

EVIDENCIAS CUOTA 4

CONTRATISTA: Guiomar Lopez Salazar

CONTRATO: 100.8.4.333.2026

FECHA DE INICIO 25 de enero del 2026

FECHA DE TERMINACIÓN 31 de diciembre del 2026

OBJETO DEL CONTRATO Prestar apoyo Asistenciales en la Unidad de Apoyo Normativo del Honorable Concejal Tania Fernández Sánchez en el Concejo Santiago de Cali.

ACTIVIDADES:

ACTIVIDAD CONTRACTUAL No 1

1. Identificar las organizaciones públicas y privadas involucradas e interesadas en participar de la Política Públicas radicadas en la Corporación Concejo de Cali

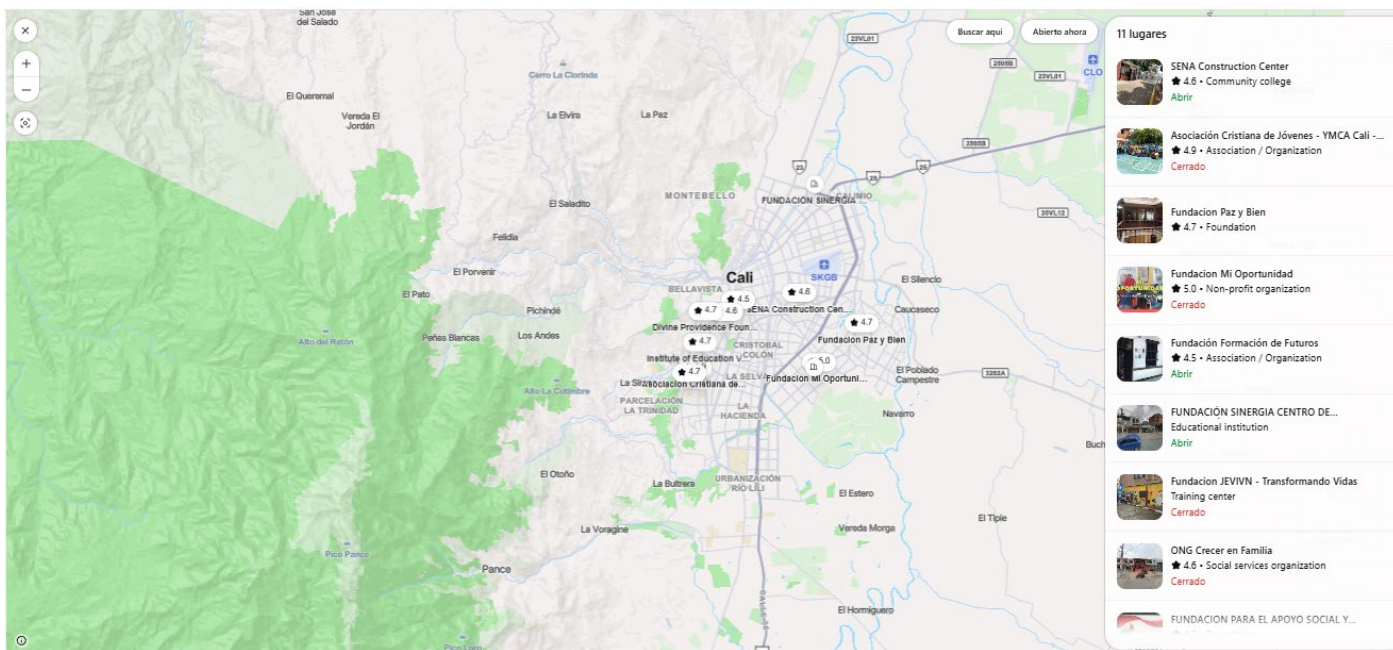
- Recolecté la información de organizaciones públicas y privadas que apoyan a los jóvenes de Cali que se encuentran vulnerables y son reclutados por organizaciones criminales en la ciudad de Santiago de Cali

EVIDENCIAS No 1

Base de Datos Preliminar de Organizaciones de Apoyo a Jóvenes Vulnerables — Santiago de Cal

| Organización | Tipo de actor | Línea de atención | Población objetivo | Comuna/Zona de incidencia | Oferta institucional | Potencial articulación en ruta de prevención de reclutamiento |
|--------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| SENA Construction Center | Pública | Formación para el trabajo | Jóvenes 14-28 | Cobertura distrital | Formación técnica, empleo, certificación | Alta |
| Asociación Cristiana de Jóvenes - YMCA Cali - Sede Guadalupe | Privada/ONG | Liderazgo y prevención social | Jóvenes vulnerables | Cali urbana | Mentorías, deporte, liderazgo | Alta |
| Fundación Paz y Bien | Fundación | Prevención de violencia | Jóvenes de alto riesgo | Oriente (Aguablanca) | Inclusión, mediación, acompañamiento | Muy alta |
| Fundación Mi Oportunidad | Fundación | Empleabilidad | Jóvenes excluidos | Oriente | Formación y oportunidades | Alta |
| Fundación Formación de Futuros | Fundación | Educación y proyecto de vida | Jóvenes en vulnerabilidad | Cali | Formación integral | Alta |
| FUNDACIÓN SINERGIA | Fundación | Capacitación | Jóvenes y adolescentes | Comuna 4 | Habilidades y formación | Media-Alta |

| Organización | Tipo de actor | Línea de atención | Población objetivo | Comuna/Zona de incidencia | Oferta institucional | Potencial articulación en ruta de prevención de reclutamiento |
|-----------------------------------------------------|---------------|------------------------------|--------------------------------|---------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| CENTRO DE FORMACIÓN CALIMA | | | | | | |
| Fundación JEVIVN - Transformando Vidas | Fundación | Reinserción y formación | Jóvenes en riesgo | Oriente | Capacitación y acompañamiento | Alta |
| ONG Crecer en Familia | ONG | Protección familiar | Adolescentes | Cali | Atención psicosocial | Alta |
| FUNDACION PARA EL APOYO SOCIAL Y EMPRESARIAL - FASE | Fundación | Inclusión social | Jóvenes vulnerables | Cali | Formación y emprendimiento | Media-Alta |
| Institute of Education Valle Red Cross | Mixto | Formación humanitaria | Jóvenes | Distrital | Capacitación y primeros auxilios | Media |
| Divine Providence Foundation | Fundación | Protección social | Jóvenes y familias | Cali | Atención social | Media |
| Instituto Colombiano de Bienestar Familiar | Pública | Restablecimiento de derechos | NNA y adolescentes | Distrital | Protección, SRPA, prevención | Muy alta |
| Secretaría de Bienestar Social de Cali | Pública | Juventud y protección | Jóvenes vulnerables | Distrital | Programas sociales | Muy alta |
| Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana | Pública | Prevención territorial | Jóvenes en contextos violentos | Distrital | Gestores, mediación, prevención | Muy alta |
| Fundación Carvajal | Privada | Desarrollo social | Jóvenes de barrios vulnerables | Oriente | Educación, emprendimiento | Muy alta |
| Fundación Sidoc | Privada | Formación social | Juventudes | Ladera/Oriente | Educación y tejido social | Alta |
| Fundación Ser para Ser | Fundación | Liderazgo juvenil | Jóvenes en riesgo | Aguablanca | Escuela de liderazgo | Muy alta |



Soporte técnico para priorización

Sectores con mayor pertinencia para focalización de riesgo:

1. **Distrito de Aguablanca (Comunas 13,14,15,16,21)**
2. **Ladera (Comunas 18 y 20)**
3. **Comuna 6**
4. **Corredores con presencia de economías ilegales y fronteras invisibles**

Estos territorios concentran factores asociados a vulnerabilidad y riesgo de instrumentalización de jóvenes, lo que exige respuestas articuladas de prevención.

Variables adicionales que recomiendo agregar a la base de datos (versión robusta para proyecto de acuerdo)

Puede ampliarse con columnas de:

- NIT / personería jurídica
- Representante legal
- Dirección y contacto
- Cupos disponibles para jóvenes
- Tipo de oferta (educativa, psicosocial, empleo, deporte, cultura)
- Presupuesto estimado anual
- Convenios con Alcaldía o cooperación internacional
- Cobertura por comuna
- Capacidad instalada para recibir jóvenes desvinculados
- Potencial para operar como **Operador Logístico Juvenil**, como usted ha planteado.

Hallazgo clave para sustento del proyecto de acuerdo

La principal brecha **no es ausencia total de actores**, sino:

- dispersión institucional,
- falta de interoperabilidad de bases de datos,
- ausencia de ruta única de remisión,
- débil focalización territorial,
- y falta de un banco integrado de oportunidades para jóvenes en riesgo.

Ese hallazgo sustenta jurídicamente la creación de una **Ruta Integral de Atención Juvenil** vía Acuerdo Distrital.

ACTIVIDAD CONTRACTUAL No 2

2. Consolidar la información recolectada de las organizaciones públicas y privadas involucradas e interesadas en participar de las políticas públicas radicadas en el Concejo de Cali

- Elaboré una matriz técnica estructurada de actores institucionales que apoyan a jóvenes en condición de vulnerabilidad para que pueda ser utilizada como anexo en un informe técnico para el Concejo de Cali o como base de diagnóstico institucional para política pública de jóvenes o un proyecto de acuerdo que cree una MESA interinstitucional que implemente el inicio de una RUTA DE ATENCIÓN INTEGRAL JUVENIL PARA LA PREVENCIÓN DE LA VINCULACIÓN DE JÓVENES A DINÁMICAS DE VIOLENCIA Y ECONOMÍAS ILEGALES EN EL DISTRITO ESPECIAL DE SANTIAGO DE CALI "y que puedan estar involucradas e interesadas en participar de las políticas públicas radicadas en el Concejo de Cali

EVIDENCIAS No 2

A continuación estructuro una **matriz técnica de actores institucionales** con enfoque de diagnóstico para soporte de **informe técnico, anexo de proyecto de acuerdo o diseño de Mesa Interinstitucional y Ruta de Atención Integral Juvenil**, con enfoque preventivo frente al reclutamiento, uso, utilización e instrumentalización de jóvenes en dinámicas de violencia y economías ilegales.

MATRIZ TÉCNICA DE ACTORES INSTITUCIONALES

Propuesta para la creación de una Mesa Interinstitucional y Ruta de Atención Integral Juvenil

Distrito Especial de Santiago de Cali

| Actor / Entidad | Tipo de actor | Competencia institucional | Oferta o capacidad instalada | Rol en la Mesa Interinstitucional | Rol en la Ruta de Atención Integral Juvenil | Nivel de incidencia | Observaciones estratégicas |
|----------------------------------------|----------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|
| Alcaldía Distrital de Santiago de Cali | Gobierno local | Coordinación intersectorial | Capacidad institucional y presupuestal | Liderazgo y articulación | Coordinación general de la ruta | Alto | Actor articulador principal |
| Secretaría de Bienestar Social | Pública | Juventud, inclusión social | Programas sociales | Secretaría técnica | Puerta de entrada de casos | Alto | Actor nodal |
| Secretaría de Educación | Pública | Permanencia escolar | Cobertura educativa | Prevención secundaria | Retención escolar | Alto | Clave para prevención de deserción |
| Secretaría de Salud Pública | Pública | Salud mental y prevención | Servicios psicosociales | Atención especializada | Intervención clínica y psicosocial | Alto | Fundamental para jóvenes con trauma |
| Secretaría de Seguridad y Justicia | Pública | Prevención de violencia | Programas de convivencia | Gestión territorial | Gestión de riesgo | Alto | Debe integrarse con alertas tempranas |
| Secretaría de Cultura | Pública | Procesos culturales | Escuelas y programas culturales | Inclusión juvenil | Oferta protectora | Medio-Alto | Factor protector |
| Secretaría del Deporte | Pública | Actividad física | Escuelas deportivas | Inclusión juvenil | Oferta protectora | Medio-Alto | Prevención terciaria |
| Secretaría de Desarrollo Económico | Pública | Empleo y emprendimiento | Programas de empleabilidad | Inserción productiva | Cierre de brechas económicas | Alto | Clave frente a economías ilegales |
| ICBF Regional Valle | Nacional | Protección de derechos | Programas de restablecimiento | Atención especializada | Remisión y protección | Muy alto | Actor crítico |
| SENA | Nacional | Formación para el trabajo | Formación técnica | Inclusión socioeconómica | Trayectorias ocupacionales | Muy alto | Fundamental |
| Policía de Infancia y Adolescencia | Nacional | Prevención y protección | Alertas y seguimiento | Prevención situacional | Activación de rutas | Alto | Complementario |
| Fiscalía (Prevención y SRPA) | Nacional | Responsabilidad penal adolescente | Atención judicial | Articulación institucional | Casos especiales | Medio-Alto | Casos complejos |

| Actor / Entidad | Tipo de actor | Competencia institucional | Oferta o capacidad instalada | Rol en la Mesa Interinstitucional | Rol en la Ruta de Atención Integral Juvenil | Nivel de incidencia | Observaciones estratégicas |
|------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|
| Defensoría del Pueblo | Órgano de control | Derechos humanos | Alertas tempranas | Seguimiento | Monitoreo de riesgos | Alto | Clave para enfoque preventivo |
| Personería Distrital | Control | Vigilancia administrativa | Control preventivo | Seguimiento | Garantías de derechos | Alto | Control institucional |
| Fundación Carvajal | Privado social | Inclusión y desarrollo | Programas territoriales | Aliado estratégico | Implementación territorial | Alto | Actor relevante |
| Fundación Paz y Bien | Sociedad civil | Prevención de violencia | Trabajo comunitario | Operador territorial | Acompañamiento directo | Muy alto | Actor estratégico |
| YMCA Cali | ONG | Desarrollo juvenil | Programas de liderazgo | Aliado metodológico | Intervención preventiva | Alto | Potencial operador |
| Universidades (Univalle, Javeriana, Icesi, Autónoma) | Academia | Investigación y extensión | Soporte técnico | Observatorio / evaluación | Monitoreo e indicadores | Alto | Soporte técnico |
| Juntas de Acción Comunal | Comunitario | Participación territorial | Base social comunitaria | Identificación de casos | Canal comunitario | Alto | Entrada territorial |
| Organizaciones juveniles | Comunitario | Liderazgo juvenil | Redes territoriales | Participación vinculante | Co-gestión de la ruta | Muy alto | Deben tener asiento propio |
| Cooperación internacional (OIM, UNICEF, PNUD) | Internacional | Cooperación técnica | Asistencia técnica | Apoyo financiero y metodológico | Fortalecimiento de ruta | Alto | Potencial cofinanciación |

Propuesta de organización por subsistemas de la Ruta

Subsistema 1: Identificación y caracterización

- Bienestar Social
- JAC
- Organizaciones juveniles
- ICBF
- Policía de Infancia

Subsistema 2: Atención integral

- Salud
- Educación
- Cultura
- Deporte
- ICBF

Subsistema 3: Inclusión socioeconómica

- SENA
- Desarrollo Económico
- Fundación Carvajal
- Sector empresarial

Subsistema 4: Protección y gestión del riesgo

- Seguridad y Justicia
- Defensoría
- Personería
- Fiscalía

Subsistema 5: Seguimiento y evaluación

- Universidades
- Observatorio de Juventud
- Concejo Distrital
- Mesa Interinstitucional

Vacíos institucionales identificados (diagnóstico)

Se evidencian brechas en:

1. Fragmentación institucional

Existe oferta dispersa sin mecanismo vinculante de articulación.

2. Ausencia de ruta única

No existe protocolo distrital unificado para captación, remisión, atención y seguimiento.

3. Débil interoperabilidad de información

No hay banco de datos común de jóvenes en riesgo.

4. Falta de gobernanza juvenil

Los jóvenes no participan como co-diseñadores de política.

5. Débil conexión entre prevención y empleabilidad

La respuesta social no siempre compite con incentivos económicos ilegales.

Propuesta de estructura de la Mesa Interinstitucional

Se recomienda que el Proyecto de Acuerdo establezca:

Mesa con integración permanente de:

- 8 Secretarías distritales
- ICBF
- SENA
- Defensoría
- Personería
- 2 Universidades
- 4 organizaciones juveniles
- 3 ONG/ Fundaciones
- 2 delegados del Concejo (voz y seguimiento)

| Indicador | Meta sugerida |
|--------------------------------------------|-----------------------|
| Jóvenes caracterizados | 10.000 |
| Jóvenes vinculados a ruta | 5.000 |
| Jóvenes reinsertados en educación | 3.000 |
| Jóvenes vinculados a empleo/emprendimiento | 2.000 |
| Reducción de exposición a riesgo | -20% |
| Cobertura territorial priorizada | 100% comunas críticas |

Sustento normativo que puede citarse en el informe

- Constitución Política (arts. 2, 44, 45)
- Ley 1622 de 2013 (Estatuto de Ciudadanía Juvenil)
- Ley 1885 de 2018
- Política Nacional de Juventud
- CONPES prevención reclutamiento
- Política Pública de Juventud de Cali (si aplica)
- Plan de Desarrollo Distrital.

A continuación una **matriz técnica por comuna** y un **mapa de riesgo territorial en formato analítico**, para usarse como **anexo de informe técnico del Concejo de Cali** o como **base diagnóstica** para un proyecto de acuerdo que cree la **Mesa Interinstitucional y la Ruta de Atención Integral Juvenil**.

La priorización que sigue combina tres capas: presencia territorial históricamente crítica en comunas del oriente y la ladera, existencia de política y programa distrital de juventud, y evidencia reciente de que **Cali** aparece entre los municipios del Valle con riesgo de reclutamiento, uso y utilización de niños, niñas y adolescentes. Además, la Alcaldía dispone de cartografía oficial de comunas y capa vectorial para soportar un anexo geográfico formal.

Mapa de riesgo territorial propuesto

Criterio técnico de lectura territorial para el proyecto de acuerdo

Riesgo muy alto: comunas 13, 14, 15 y 21

Corresponden al corredor del oriente y Distrito de Aguablanca, donde históricamente se han concentrado fenómenos de homicidio, pandillas/bandas, déficits sociales y población vulnerable; además, estos territorios suelen ser focalizados en intervenciones juveniles y sociales de la administración distrital.

Riesgo alto: comunas 16, 18 y 20

Se proponen como de riesgo alto por su condición de borde entre centralidad urbana y territorios con vulnerabilidad social, por antecedentes de conflictividad local, y por su importancia como comunas de contención territorial para prevenir tránsito de jóvenes hacia dinámicas violentas y economías ilegales. En especial, las comunas 18 y 20 deben leerse con enfoque de ladera y control barrial. Esta clasificación es una **inferencia técnica de política pública**, no un indicador oficial único

| Comuna | Nivel de riesgo propuesto | Factores territoriales de vulnerabilidad | Actores públicos estratégicos | Actores sociales / privados sugeridos | Rol dentro de la Mesa Interinstitucional | Rol dentro de la Ruta de Atención Integral Juvenil | Acciones prioritarias sugeridas |
|--------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 13 | Muy alto | Deserción escolar, pobreza urbana, violencia barrial, instrumentalización de jóvenes, economías ilegales de subsistencia | Secretaría de Bienestar Social; Secretaría de Educación; Secretaría de Salud Pública; Secretaría de Seguridad y Justicia; ICBF; Policía de Infancia; SENA | Fundaciones con trabajo en oriente; organizaciones juveniles; JAC; iglesias; operadores culturales y deportivos | Nodo prioritario de intervención | Identificación, caracterización, atención psicosocial, permanencia escolar, formación para el trabajo | Equipos móviles territoriales; tamizaje de riesgo; cupos educativos flexibles; formación técnica; deporte y cultura nocturna |
| 14 | Muy alto | Alta exposición a entornos de violencia, reclutamiento social por pares, barreras de acceso a empleo formal | Bienestar Social; Educación; Salud; Desarrollo Económico; ICBF; Defensoría; Personería | Fundaciones comunitarias; colectivos juveniles; cajas de compensación; empresas con formación dual | Nodo prioritario de contención | Remisión temprana, atención familiar, salud mental, empleabilidad juvenil | Centros de escucha; pactos de permanencia educativa; rutas de empleo joven; oferta cultural de proximidad |

| | | | | | | | |
|----|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 15 | Muy alto | Pandillas/bandas, hurto, homicidio, recepción de población vulnerable, fractura del tejido social | Bienestar Social; Seguridad y Justicia; Educación; Salud; ICBF; Fiscalía SRPA; SENA | ONG de prevención de violencia; fundaciones empresariales; líderes barriales; clubes deportivos | Intervención intensiva y seguimiento reforzado | Gestión de casos complejos, mediación comunitaria, resocialización y trayectorias ocupacionales | Gestores territoriales; seguimiento nominal; articulación familia-escuela-barrio; apoyo a emprendimientos juveniles |
| 16 | Alto | Riesgo de tránsito hacia dinámicas delictivas, borde con comunas críticas, informalidad laboral juvenil | Bienestar Social; Educación; Deporte; Cultura; Desarrollo Económico; SENA | Universidades; fundaciones de formación; organizaciones culturales | Comuna de contención y reconducción | Prevención secundaria y alternativas de proyecto de vida | Escuelas de liderazgo; becas de formación corta; empleabilidad; acompañamiento familiar |
| 18 | Alto | Vulnerabilidad de ladera, exclusión territorial, barreras de acceso a servicios, captación por redes ilegales locales | Bienestar Social; Salud; Educación; Seguridad y Justicia; SENA; ICBF | Fundaciones con presencia en ladera; juntas de acción comunal; parroquias; colectivos artísticos | Territorio especial de prevención focalizada | Búsqueda activa, salud mental, oferta comunitaria protectora y empleabilidad | Brigadas juveniles; tutorías; transporte para acceso a oferta; intervención psicosocial comunitaria |
| 20 | Alto | Control territorial barrial, pobreza, conflictividad, estigmatización y baja confianza institucional | Bienestar Social; Seguridad y Justicia; Salud; Cultura; Deporte; Defensoría | Organizaciones comunitarias; procesos de base; cooperación internacional; liderazgos juveniles | Territorio de intervención diferencial | Restablecimiento de confianza institucional, prevención terciaria y convivencia | Casas juveniles; mediación; deporte de alto impacto social; formación en habilidades para la vida |
| 21 | Muy alto | Expansión urbana precaria, pobreza, desempleo juvenil, exposición a economías ilegales y baja movilidad social | Bienestar Social; Educación; Desarrollo Económico; Salud; ICBF; SENA; Policía de Infancia | Fundaciones territoriales; sector privado; organizaciones juveniles; iglesias | Nodo prioritario de expansión de cobertura | Captación temprana, inserción educativa, inclusión productiva y seguimiento | Banco de oportunidades juveniles; articulación con empleo y emprendimiento; acompañamiento familiar y barrial |

Lectura institucional para sustentar el proyecto de acuerdo

La **Secretaría de Bienestar Social** debe quedar como **secretaría técnica** de la Mesa, porque el Distrito reconoce un **Programa de Juventud** y una **Política Pública de Juventud** como marco institucional para el abordaje territorial de la población joven.

El **ICBF** debe tener asiento permanente porque viene socializando rutas de atención y prevención del reclutamiento en el Valle del Cauca y, además, reporta atención preventiva en Cali frente a riesgos específicos que afectan a niños, niñas y adolescentes.

El **SENA** debe ser actor estructural de la ruta, no solo invitado, porque su oferta oficial cubre formación, empleo y emprendimiento, y en Cali ha desarrollado experiencias de empleabilidad juvenil focalizada, incluso en la comuna 18.

La **Defensoría del Pueblo** y la **Personería Distrital** deben incorporarse como garantes y alertadores, dado que el reclutamiento y la utilización de menores siguen siendo una preocupación vigente en Colombia, y el Valle del Cauca aparece entre los departamentos con afectación reciente.

Estructura sugerida de intervención por comuna

Para las comunas **13, 14, 15 y 21**, la ruta debería operar con **modelo intensivo**, es decir: búsqueda activa, caracterización nominal, atención psicosocial, retención escolar, oferta cultural y deportiva, formación laboral y seguimiento de caso. Esa focalización se justifica por la convergencia histórica de violencia local y vulnerabilidad social en el oriente de Cali.

Para las comunas **16, 18 y 20**, la ruta debería operar con **modelo de contención y prevención territorial**, reforzando salud mental, convivencia, mediación comunitaria, acceso a oportunidades y movilidad hacia la oferta

institucional. Esto es especialmente relevante en zonas de ladera y bordes urbanos donde la distancia institucional y la estigmatización agravan el riesgo.

Redacción técnica breve para incorporar al informe

“Con base en la revisión de antecedentes territoriales, política pública de juventud, capacidades institucionales existentes y evidencia reciente sobre riesgo de reclutamiento y utilización de niños, niñas, adolescentes y jóvenes en el Valle del Cauca, se propone la priorización de las comunas 13, 14, 15, 16, 18, 20 y 21 del Distrito Especial de Santiago de Cali como territorios de intervención preferente para la implementación inicial de una Ruta de Atención Integral Juvenil. La focalización distingue un nivel de riesgo muy alto en las comunas 13, 14, 15 y 21, y un nivel de riesgo alto en las comunas 16, 18 y 20, con el fin de organizar la respuesta interinstitucional, territorializar la oferta pública y social, y establecer un esquema de prevención, remisión, atención, inclusión y seguimiento de jóvenes expuestos a dinámicas de violencia y economías ilegales

ACTIVIDAD CONTRACTUAL No 3

3. Organizar logísticamente el desarrollo de las reuniones con las organizaciones públicas radicadas en la Corporación Concejo de Cali

- Realicé la revisión del correo institucional de la concejal Tania Fernández Sánchez (taniafernandez@concejodecali.gov.co), con el fin de verificar información, requerimientos ciudadanos, invitaciones a eventos relacionados con su labor misional y citaciones correspondientes al periodo de sesiones ordinarias del mes de marzo en el Concejo de Santiago de Cali.

The image displays three screenshots of an email client interface, likely Gmail, showing a sequence of messages.

Left Screenshot: Shows a forwarded email. The subject line is "Fwd: Citación de carácter APREMIANTE y OBLIGATORIO para asistir a la Asamblea Permanente y Mesa Técnica de Acción Urgente contra la Minería Ilegal en el PNN Farallones." It includes a "Recibidos" (Received) label, a "Resume este correo electrónico" button, and a "Traducir al Español" (Translate to Spanish) button. The body text begins with "Buenos días Honorables Concejales" and "Envío para su conocimiento y fines pertinentes".

Middle Screenshot: Shows an incoming email from "ALCALDÍA MUNICIPAL SANTIAGO DE CALI" with the subject "RAD. 202641810100008001 - Respuesta proposición No 138". It is marked as "Externas" and "Recibidos". The email body starts with "Cordial saludo," followed by "Señor(a) TANIA FERNANDEZ SANCHEZ, adjunto oficio con radicado No. 202641810100008001." It includes a link to a Google Drive folder: <https://drive.google.com/drive/folders/1nGJPo6feolT66HDF5QPzDY6nkda4CG-y?usp=sharing>. The email concludes with "Nota : Por favor responder el acuse de recibido".

Right Screenshot: Shows a forwarded email with the subject "Ante cifra de homicidios que afectan a población joven, proponen toque de queda sectorizado y focalizado". It includes a "Recibidos" label, a "Resume este correo electrónico" button, and a "Comunica..." button. The body text repeats the subject line: "Ante cifra de homicidios que afectan a población joven, proponen toque de queda sectorizado y focalizado". At the bottom, there are "Compartir" (Share) and "Buscar" (Search) buttons.



ACTIVIDAD CONTRACTUAL No 4

4. Asistí a las reuniones de trabajo convocadas por la Honorable concejal.

- Asistí al lanzamiento del Observatorio de Salud de Cali (OSAC), realizado en la Pontificia Universidad Javeriana, espacio clave para el fortalecimiento del análisis de información en salud pública.



5. Las demás actividades designadas para el cumplimiento del objeto del contrato.

- No realicé esta actividad durante el periodo

