EVALUACIÓN JURIDICA
INVITACION PUBLICA INV 003-2026

OBJETO: PRESTAR SERVICIOS ESPECIALIZADOS DE CONSULTORÍA, ACOMPAÑAMIENTO EN LA REVISIÓN, ANÁLISIS, AJUSTE DE LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL, FUNCIONAL, OPERATIVA Y REESTRUCTURACIÓN DE LA PLANTA DE PERSONAL CONFORME A LA NECESIDAD DE LA E.S.E. CLÍNICA MATERNIDAD RAFAEL CALVO C.

REQUISITO	DESCRIPCION	PROPONENTE ORGANIZACIÒN Y ESTRATEGIA S.A.S
Carta de presentación de la Propuesta de los Servicios	Debe contener una presentación de los servicios ofrecidos que incluya todos los aspectos contemplados en los términos de condiciones correspondientes para el desarrollo de los procesos objeto de la contratación que se pretende celebrar, en la que se exprese que se oferta la totalidad de los servicios requeridos por la Clínica. Así mismo declarar que no se encuentra incurso en ninguna de las causales de inhabilidad e incompatibilidad establecidas en el artículo 8 de la Ley 80 de 1993, para contratar con la ESE Clínica.	CUMPLE
Manifestación de Multas y sanciones impuestas dentro de los últimos cinco (5) años	El representante legal deberá suscribir la correspondiente manifestación de multas y sanciones, lo cual será verificado en escrito independiente suscrito por el proponente en donde se establezcan las multas y sanciones impuestas dentro de los últimos cinco (5) años anteriores a la entrega de la propuesta.	CUMPLE
Certificado de la Cámara de Comercio sobre Existencia y Representación Legal	Que se contemple dentro del objeto social del oferente la ejecución de actividades conforme al objeto de la invitación. La vigencia del certificado no podrá ser superior a 30 días de expedición, contados a partir de la fecha de presentación de la propuesta y/o documento de constitución de la Unión Temporal o Consorcio con el lleno de los requisitos mínimos exigibles para estos casos, respectivamente.	CUMPLE
Fotocopia de la cedula de ciudadana	Del Representante legal y/o persona natural.	CUMPLE
Certificado de antecedentes disciplinarios	De la persona natural y/o del Rep. Legal y la sociedad vigente.	CUMPPLE
Certificado de antecedentes fiscales	De la persona natural y/o del Rep. Legal y La Empresa, vigente	CUMPLE
Certificado de antecedentes judiciales	De la persona natural y/o del Rep. Legal de La Empresa, vigente	CUMPLE

EVALUACIÓN JURIDICA
INVITACION PUBLICA INV 003-2026

Pagos Seguridad Social y Parafiscales (Ley 789 de 2002)	De conformidad con lo establecido en el artículo 50 de la Ley 789 de 2002 y ANEXO	CUMPLE
Formato compromiso anticorrupción diligenciado.	Conforme al ANEXO	CUMPLE
Garantía de seriedad de la oferta constituida a favor de la E.S.E. Clínica de Maternidad Rafael Calvo	La oferta deberá acompañarse de una garantía bancaria o de una póliza otorgada por una compañía de seguros legalmente establecida en Colombia, con el fin de asegurar la firma y perfeccionamiento del contrato por parte del proponente favorecido con la adjudicación	CUMPLE
Certificado de medidas correctivas	De la persona natural y/o del Rep. Legal de La Empresa, vigente	CUMPLE

Proponente:
ORGANIZACIÒN Y ESTRATEGIA S.A.S Una vez verificado los documentos de contenido jurídico, la propuesta presentada por el único proponente es evaluada como CUMPLE JURÍDICAMENTE.

LIZETH GIRALDO CHAVERRA
Asesor Externo

ALICIA CASTRO ALVEAR
Asesor Externo

EVALUACION TECNICA PROCESO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS ESPECIALIZADOS DE CONSULTORÍA, ACOMPAÑAMIENTO EN LA REVISIÓN, ANÁLISIS, AJUSTE DE LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL, FUNCIONAL, OPERATIVA Y REESTRUCTURACIÓN DE LA PLANTA DE PERSONAL EMPRESA EVALUADA

PROPONENTE: ORGANIZACIÒN Y ESTRATEGIA S.A.S

EXPERIENCIA: EL RUP presentado por el oferente CUMPLE con las experiencias requeridas e inscritas en los códigos determinados en los términos de condiciones.

EQUIPO MINIMO HABILITANTE:

CANTIDAD	ROL	PERFIL	EXPERIENCIA	CUMPLE / NO CUMPLE
1	Director de Proyecto	Título profesional en el área de conocimiento de, administración o ingeniería industrial Estudios de postgrado en la modalidad especialización o maestría en temas relacionados con gestión pública, gerencia, gestión o dirección de proyectos, desarrollo organizacional, talento humano, entre otras relacionadas con su profesión y con el objeto del contrato	Experiencia profesional general de 7 años Experiencia especifica Acreditar participación en mínimo diez (10) proyectos relacionados con el levantamiento o diagnóstico o análisis o medición de cargas laborales o de estructura administrativa de entidades públicas y/o modificación y/o reorganización de plantas de personal y/o administrativa y/o diseño de modelos de operación por procesos, gestión por procesos y/o modernización de entidades públicas en general.	CUMPLE
1	Profesional Técnico	Título profesional en el área de conocimiento de, administración o ingeniería industrial. Estudios de postgrado en la modalidad especialización o maestría en temas relacionados con gestión pública, gerencia, gestión o dirección de proyectos, desarrollo organizacional, talento humano, entre otras relacionadas con su profesión y con el objeto del contrato	Experiencia profesional general de 5 años Experiencia especifica Acreditar participación en mínimo siete (7) proyectos relacionados con el levantamiento o diagnóstico o análisis o medición de cargas laborales o de estructura administrativa de entidades públicas y/o modificación y/o reorganización de plantas de personal y/o administrativa y/o diseño de modelos de operación por procesos, gestión por procesos y/o modernización de entidades públicas en general.	CUMPLE

EVALUACION TECNICA PROCESO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS ESPECIALIZADOS DE CONSULTORÍA, ACOMPAÑAMIENTO EN LA REVISIÓN, ANÁLISIS, AJUSTE DE LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL, FUNCIONAL, OPERATIVA Y REESTRUCTURACIÓN DE LA PLANTA DE PERSONAL EMPRESA EVALUADA

CANTIDAD	ROL	PERFIL	EXPERIENCIA	CUMPLE / NO CUMPLE
1	Profesional Jurídico	Título universitario de pregrado en área del derecho, ciencias jurídicas y afines. Estudios de postgrado en la modalidad especialización o maestría en temas relacionados con Derecho del trabajo y seguridad social o gestión del talento humano.	Experiencia profesional general de 5 años Experiencia especifica Acreditar la participación profesional o especializada de tres (3) años en temas laborales, de seguridad social, riesgos laborales y/o seguridad y salud en el trabajo	CUMPLE
1	Profesional en Finanzas	Título universitario de pregrado en núcleos básicos de conocimiento de Economía, Administración, contaduría y afines. Estudios de postgrado en la modalidad de especialización o maestría en temas relacionados con Finanzas, Presupuesto, Análisis Financiero o afines.	Experiencia profesional general de 5 años Experiencia especifica Acreditar mínimo tres (3) años de experiencia profesional especializada en proyectos, cargos o empleos relacionados con el análisis financiero o la gestión y análisis de finanzas públicas.	CUMPLE
2	Profesionales Cargas de trabajo	Título profesional en el área de conocimiento de, administración, ingeniería industrial o psicología	Experiencia profesional general de 5 años Experiencia especifica Acreditar la participación profesional en mínimo dos (2) proyectos relacionados con el levantamiento o diagnóstico o análisis o medición de cargas laborales o de estructura administrativa de entidades públicas y/o modificación y/o reorganización de plantas de personal y/o administrativa y/o diseño de procesos y/o modernización de entidades públicas.	**No.1 Prof. Carga de Trabajo:** EDGAR EDUARDO LIZARAZO HOYOS, CC 1.069.738.097 **CUMPLE** **No.2 Prof. Carga de Trabajo:** ASTRID NATALIA GOMEZ CARVAJAL, CC 1.143.380.863 **CUMPLE**

EVALUACION TECNICA PROCESO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS ESPECIALIZADOS DE CONSULTORÍA, ACOMPAÑAMIENTO EN LA REVISIÓN, ANÁLISIS, AJUSTE DE LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL, FUNCIONAL, OPERATIVA Y REESTRUCTURACIÓN DE LA PLANTA DE PERSONAL EMPRESA EVALUADA

CANTIDAD	ROL	PERFIL	EXPERIENCIA	CUMPLE / NO CUMPLE
1	Profesional de ajuste de Manual funciones	Título universitario de pregrado en administración, ingeniería administrativa, ingeniería industrial, psicología, o afines.	Experiencia profesional general de 5 años Experiencia especifica Acreditar la participación profesional o especializada en mínimo cinco (5) proyectos relacionados con el levantamiento o diagnóstico o análisis o medición de cargas laborales o de estructura administrativa de entidades públicas y/o modificación y/o reorganización de plantas de personal y/o la elaboración de Manuales de funciones y competencias laborales	CUMPLE
En vista de que solo se presentó un único proponente **ORGANIZACIÒN Y ESTRATEGIA S.A.S,** y una vez verificada la documentación técnica exigida en el numeral 8.2 de los términos de condiciones se evidencio que el proponente CUMPLE con los requisitos.				

ARTURO CASTRO POLO
Subdirector Administrativo y Financiero
ESE Clínica Maternidad Rafael Calvo C.

Proyecto: Ceci Rodelo

EVALUACION FINANCIERA PROCESO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS ESPECIALIZADOS DE CONSULTORÍA, ACOMPAÑAMIENTO EN LA REVISIÓN, ANÁLISIS, AJUSTE DE LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL, FUNCIONAL, OPERATIVA Y REESTRUCTURACIÓN DE LA PLANTA DE PERSONAL

EMPRESA EVALUADA: O & E Organización Estratégica

CONCEPTO	O & E Organización Estratégica
ACT CTE	$ 52.325.800
ACT TOTAL	$ 58.781.855
PAS CTE	$ 13.207.945
PAS TOT	$ 13.207.945
PAT	$ 44.899.710
UTILIDAD OP	$ 22.743.387

INDICADOR	PARAMETRO	O & E Organización Estratégica
RAZON CORRIENTE	>1,5	3,96
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO	<60%	22%
ROE	>40%	51%
ROA	>20%	39%

Los resultados financieros de la empresa O & E Organización Estratégica evidencian un aceptable desempeño al compararlos con los parámetros establecidos por la ESE Clínica Maternidad Rafael Calvo C**.** La razón corriente de 3.96 supera el estándar mínimo de 1.5**,** lo que demuestra una capacidad suficiente para cubrir las obligaciones de corto plazo. Este resultado se encuentra dentro de un parámetro normal.

El nivel de endeudamiento, situado en un 22%, se encuentra dentro de los límites aceptables del sector y por debajo del 60% solicitado en los términos. Esto refleja una estructura financiera estable y un manejo prudente del apalancamiento con terceros, lo que permite determinar que existe un equilibrio adecuado entre el capital aportado por los socios y la deuda asumida.

En términos de rentabilidad, la empresa también cumple con los indicadores establecidos. El ROE de 51% supera el mínimo del 40%, lo que evidencia una gestión eficiente de los recursos aportados por los accionistas. De igual manera, el ROA dé 39% está por encima del 20% del estándar mínimo solicitado, lo que indica un uso óptimo de los activos para generar utilidades.

En conclusión, la empresa O & E Organización Estratégica **cumple** en todos los indicadores financieros establecidos por la ESE Clínica Maternidad Rafael Calvo C, lo que refleja una gestión financiera estable.

ARTURO CASTRO POLO
Subdirector Administrativo y Financiero
ESE Clínica Maternidad Rafael Calvo C.

Proyecto: *R Martínez Asesor Externo*

	VERIFICACIÓN DE CAPACIDAD ECONÓMICA
E.S.E. CLÍNICA DE MATERNIDAD RAFAEL CALVO C.	**OBJETO:** Servicios especializados de consultoría, acompañamiento en la revisión, análisis, ajuste de la estructura organizacional, funcional, operativa y reestructuración de la planta de personal

Para la correspondiente verificación de la capacidad económica del (los) proponente (s), previa evaluación y concepto favorable en los aspectos jurídicos y técnicos se consideró lo contemplado en los términos de condiciones para la contratación de la compra en cuestión. Quienes establecen, como único criterio de evaluación el *menor valor total ofertado* por la ESE Clínica Maternidad Rafael Calvo Calvo C.

Servicios especializados de consultoría, acompañamiento en la revisión, análisis, ajuste de la estructura organizacional, funcional, operativa y reestructuración de la planta de personal	
APROPIACION PRESUPUESTAL CDP 0203 de 27/03/2026	$ 257.833.333
OFERENTE	**VALOR**
O & E Organización Estratégica	**220.150.000**
Total	**220.150.000**

La evaluación económica del proceso denominado "Servicios especializados de consultoría, acompañamiento en la revisión, análisis, ajuste de la estructura organizacional, funcional, operativa y reestructuración de la planta de personal." permite establecer, como único criterio de evaluación el *menor valor total ofertado* con el fin de determinar la viabilidad de las propuestas presentadas.

En este sentido, el proponente **O & E Organización Estratégica** cumple con el presupuesto oficial, el cual se encuentra respaldado por el Certificado de Disponibilidad Presupuestal No. 0203 de 27/03/2026, por un valor de **$257.833.333** En consecuencia, se concluye que **O & E Organización Estratégica.** se encuentra habilitada y que su oferta resulta favorable en relación con los aspectos económicos establecidos en los términos y condiciones del presente proceso.

Para constancia, se firma en Cartagena de Indias a los veinte y ocho (28) días del mes de abril de 2026.

Atentamente,

ARTURO CASTRO POLO
Subdirector Administrativo y Financiero

ROGER DAVID MARTINEZ ARRIETA
Asesor externo