OBJETO: Contratar la interventoría técnica, administrativa, financiera, jurídica y contable al contrato de consultoría cuyo objeto es: "Realizar la consultoría integral para la elaboración de estudios técnicos, patrimoniales y sociales para la recuperación, conservación e intervención de la Plaza de Bolívar de Bogotá D.C., en el marco del proyecto de inversión "Mejoramiento del espacio público de Bogotá para el uso, goce y disfrute ciudadano Bogotá D.C.", identificado con código BPIN 2025011010003"

INSTITUTO DISTRITAL DE PATRIMONIO CULTURAL

IDENTIFICACION Y COBERTURA DEL RIESGO - MATRIZ DE RIESGO.

1. IDENTIFICACION Y CLASIFICACIÓN DE LOS RIESGOS.

Para la identificación de riesgos del contrato se tuvo en cuenta la clasificación de clase, fuente, etapa del proceso y tipo de riesgo, definidos en el "Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación" expedido por Colombia Compra Eficiente, del cual se extraen los siguientes aspectos: a) los eventos que pueden afectar la adjudicación y firma del contrato como resultado del proceso de contratación, b) los eventos que pueden alterar la ejecución del contrato, c) los eventos que pueden afectar el equilibrio económico del contrato, d) la eficacia del proceso de contratación, es decir, que la Entidad Estatal pueda satisfacer la necesidad que motivó el proceso de contratación, e) la reputación y la legitimidad de la Entidad Estatal encargada de prestar el bien o servicio.

2. EVALUACIÓN Y CALIFICACION DEL RIESGO.

A. PROBABILIDAD DEL RIESGO.

PROBABILIDAD DE OCURRENCIA.	VALORACIÓN.
Raro (puede ocurrir excepcionalmente).	1
Improbable (puede ocurrir en cualquier momento futuro).	2
Posible (puede ocurrir en cualquier momento).	3
Probable (probablemente pueda ocurrir).	4
Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias).	5

B. IMPACTO DEL RIESGO.

ALCANCE DE LA CALIFICACIÓN.	VALORACIÓN.				
	INSIGNIFICANTE.	MENOR.	MODERADO.	MAYOR.	CATASTRÓFICO.
	1	2	3	4	5
CALIFICACIÓN CUALITATIVA	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes.	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual.	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.
CALIFICACIÓN MONETARIA	Los sobre costos no representan más del uno por ciento (1%) el valor del contrato.	Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5 %) del valor del contrato.	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco por ciento (5%) y el quince por ciento (15%) del valor del contrato.	Incrementa el valor del contrato entre quince por ciento (15%) y el treinta por ciento (30%).	Impacto sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%) del valor del contrato.

D. CATEGORÍA DEL RIESGO.

VALORACIÓN DEL RIESGO.	CATEGORIA.
8, 9, 10	Riesgo Extremo
6, 7	Riesgo Alto
4, 5	Riesgo Medio
1, 2, 3	Riesgo Bajo

C. VALORIZACIÓN DEL RIESGO.

A. VALORACIÓN DE LA PROBILIDAD.		B. VALORACIÓN DEL IMPACTO.				
		INSIGNIFICANTE.	MENOR.	MODERADO.	MAYOR.	CATASTRÓFICO.
		1	2	3	4	5
Raro.	1	2	3	4	5	6
Improbable.	2	3	4	5	6	7
Posible.	3	4	5	6	7	8
Probable.	4	5	6	7	8	9
Casi cierto.	5	6	7	8	9	10

3. CLASIFICACIÓN, VALORACIÓN, ASIGNACIÓN Y MONITOREO DE LOS RIESGOS.

IDENTIFICACION Y CLASIFICACIÓN DE LOS RIESGOS.							EVAL. Y CALIFICACION DEL RIESGO.					ASIGNACIÓN, TRATAMIENTO Y SEGUIMIENTO DEL RIESGO.													
N°	Clase de Riesgo (general o específico) .	Fuente (Interna o externa).	Etapa (Planeación, selección, contratación, ejecución, liquidación).	Tipo de Riesgo.	Descripción (que puede pasar y como puede ocurrir).	Consecuencia de la ocurrencia del evento.	Probabilidad.	Impacto.		Valoración.	Categoría.	A quien se le asigna.	Mitigación del riesgo.		Impacto después del tratamiento.					¿Afecta la ejecución del objeto del contrato?	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento.	Fecha estimada en que se completa el tratamiento.	Monitoreo y Revisión.		
								Cualitativa	Monetaria				Persona responsable por implementar el tratamiento.	Tratamiento.	Probabilidad.	Impacto.		Valorización.	Categoría.				¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿cuándo?
																Cualitativa	Monetaria.								
1	Específico	Interna	Selección	Técnico	No habilitación de propuestas por requisitos habilitantes mal definidos.	a)Declaratoria desierta b) Atraso en el cronograma institucional.	3 - Posible	5	3	8	Riesgo Extremo	Entidad	Contratista de Interventoría y Profesionales de la Subdirección de Protección e	Revisar y definir claramente los requisitos habilitantes. Consultar con expertos antes de publicarlos.	2	2	2	4	Riesgo Medio	Sí	Inicio de la estructuración del proyecto	Fecha de adjudicación del contrato	Revisión jurídica y técnica de los pliegos antes de publicación	Constante durante la etapa de planeación, con seguimiento durante la ejecución del contrato
2	Específico	Externa	Planeación	Comercial	No presentación de propuestas por falta de un estudio de mercado ajustado a la realidad del sector.	Presupuesto inadecuado que no cubre la realidad del mercado Repetición del proceso con ajustes	3 - Posible	4	3	7	Riesgo Alto	Entidad	Contratista	Realizar un estudio de mercado exhaustivo que refleje las condiciones actuales del sector y la demanda.	1	1	1	2	Riesgo Bajo	Sí	Inicio del estudio previo	Antes de la publicación de los pliegos	Análisis comparativo de precios de mercado y validación con oferentes históricos	Constante durante la etapa de planeación
3	Específico	Interna	Selección	Técnico	No presentación de propuestas por especificaciones técnicas poco claras.	Propuestas desalineadas con las necesidades reales. Interpretaciones erroneas Reclamaciones	3 - Posible	4	3	7	Riesgo Alto	Contratista de Interventoría	Contratista de Interventoría y Profesionales de la Subdirección	Elaborar especificaciones técnicas detalladas y claras, consultando con profesionales del área.	1	1	1	**2**	Riesgo Bajo	Sí	Inicio del diseño de términos de referencia	Antes de publicación del proceso	Revisión por pares y retroalimentación técnica	Constante durante la etapa de estructuración
4	Específico	Externa	Planeación	Comercial	No presentación de propuestas por falta de análisis de oferta y demanda del mercado.	Proceso sin oferentes o con baja participación Imposibilidad de comparativas del mercado	3 - Posible	4	3	7	Riesgo Alto	Entidad	Contratista de interventoría y Profesionales de la Subdirección	Realizar un análisis de oferta y demanda para asegurar que el mercado esté preparado para el proceso de contratación.	1	1	1	2	Riesgo Bajo	Sí	Inicio de estudios previos	Antes de publicación del proceso	Estudio de mercado incluyendo oferta activa y licitaciones previas	Constante durante la estructuración del contrato
5	General	Interna	Planeación	Operacional	El proceso de contratación no permite satisfacer las necesidades institucionales.	Contratación de un objeto que no responde a los objetivos del proyecto Desperdicio de	2 - Improbab	5	2	7	Riesgo Alto	Contratista	Contratista Interventoría y Profesionales de la Subdirección de	Ajustar los procesos de contratación a las necesidades reales y prioritarias de la institución.	1	1	1	2	Riesgo Bajo	Sí	Planeación inicial	Aprobación de pliegos	Análisis conjunto de necesidades institucionales y el objeto contractual	Constante durante la estructuración del proyecto

6	General	Interna	Selección	Organizacional	Falta de capacidad institucional para adelantar adecuadamente la selección del contratista.	Riesgo de seleccionar oferentes inadecuados Posible demanda o anulacion	3 - Posible	5	3	8	Riesgo Extremo	Contratista	Contratista de Interventoría y Profesionales de la Subdirecció	Capacitar al personal y, si es necesario, contratar interventores especializados para asistir en la selección.	2	2	2	4	Riesgo Medio	Sí	Inicio del proceso	Finalización del proceso de selección	Evaluación de capacidades institucionales y ajuste de cargas laborales	Constante durante el proceso de contratación
7	Específico	Externa	Selección	Legal	Colusión entre proponentes para manipular el resultado del proceso.	Pérdida de legitimidad Investigacion disciplinaria legal	2 - Improbat	5	2	7	Riesgo Alto	Contratista	Contratista de Interventoría	Implementar mecanismos de control y vigilancia para detectar cualquier intento de colusión entre proponentes.	1	1	1	2	Riesgo Bajo	Sí	Inicio de recepción de propuestas	Adjudicación del contrato	Análisis de patrones de propuestas y verificación de alertas de la SIC	Constante durante la recepción y evaluación de ofertas
8	Específico	Externa	Selección	Financiero	Adjudicación a un proponente con oferta artificialmente baja y con baja capacidad técnica o de calidad.	Incumplimientos durante la ejecución del contrato Solicitudes de adición presupuestal Calidad deficiente	3 - Posible	5	3	8	Riesgo Extremo	Constratista	Contratista de Interventoría y Profesionales de la Subdirecció	Establecer un análisis detallado de la oferta técnica y económica, asegurando que la propuesta seleccionada cumpla con los estándares de calidad.	2	2	2	4	Riesgo Medio	Sí	Evaluación de propuestas	Adjudicación del contrato	Análisis financiero, experiencia y capacidad técnica del proponente	Constante durante evaluación técnica y financiera
9	Específico	Externa	Contratación	Financiero	Problemas con garantías: no ampliación, no constitución o retiro de la oferta.	Retraso o anulación contractual	3 - Posible	4	3	7	Riesgo Alto	Contratista	Contratista de Interventoría y Profesionales de la Subdirecció	Exigir garantías claras y en tiempo para la ejecución del contrato, además de realizar seguimientos constantes.	1	1	1	2	Riesgo Bajo	Sí	Publicación de pliegos	Firma del contrato	Verificación de garantías y cumplimiento de requisitos legales	Constante desde la publicación hasta la adjudicación
10	Específico	Externa	Contratación	Legal	Oferente seleccionado no firma el contrato por desacuerdo con el clausulado.	Repetición del proceso o cesión del contrato Retraso o anulación contractual	2 - Improbat	5	2	7	Riesgo Alto	Contratista	Contratista de Interventoría y Profesionales de la Subdirecció	Revisar y negociar de manera anticipada el clausulado con los oferentes, asegurando que esté bien comprendido y aceptado por las partes.	1	1	1	2	Riesgo Bajo	Sí	Cierre del proceso de adjudicación	Firma del contrato	Revisión previa de clausulado por los proponentes mediante observaciones	Constante desde la estructuración hasta adjudicación
11	Específico	Externa	Contratación	Operacional	Demora en el inicio del contrato por no entrega oportuna de las garantías exigidas.	Imposibilidad de inicio del contrato Retraso en verificación de requerimientos	3 - Posible	4	3	7	Riesgo Alto	Contratista	Contratista de Interventoría	Establecer un cronograma claro de entrega de garantías y verificar el cumplimiento a tiempo.	2	2	1	3	Riesgo Bajo	Sí	Adjudicación	Firma del contrato	Revisión documental de cumplimiento de condiciones previas a la ejecución	Constante entre adjudicación y firma
12	Específico	Interna	Selección	Legal	No publicación completa oportuna del proceso o sus etapas en el SECOP	Anulación del proceso Retraso contractual	3 (Posible)	3	3	6	Riesgo Alto	Entidad	Profesionales de la Subdirección de Protección e Intervenció	Asegurar la publicación completa y puntual del proceso y sus etapas en el SECOP, para garantizar la transparencia.	2	1	1	2	Riesgo Bajo	Sí	Inicio del proceso contractual	Cierre del proceso	Verificación de cumplimiento de cronograma y transparencia	Constante durante todo el proceso en SECOP
13	Específico	Interna	Contratación	Administrativo	No perfeccionamiento del contrato por falta de expedición del CRP (Certificado de Registro Presupuestal).	Reproceso administrativo. Pérdida de oportunidad de contratación	3 (Posible)	5	3	8	Riesgo Extremo	Entidad	Profesionales de la Subdirección de Protección e Intervenció	Gestionar oportunamente la expedición del CRP para evitar retrasos en la firma del contrato.	2	2	2	4	Riesgo Medio	Sí	Planeación presupuestal	Antes de firma del contrato	Aseguramiento de disponibilidad presupuestal previa	Constante durante la etapa previa a la firma del contrato
14	Específico	Externa	Contratación	Legal	No perfeccionamiento del contrato por reclamos de terceros sobre la adjudicación.	Suspensión del trámite contractual Acciones judiciales	4 - Probable	5	2	7	Riesgo Alto	Entidad	Profesionales de la Subdirección de Protección e Intervenció	Resolver de manera rápida y eficiente cualquier reclamo, revisando el proceso de adjudicación y tomando decisiones basadas en hechos.	1	1	1	2	Riesgo Bajo	Sí	Adjudicación	Firma del contrato	Monitoreo de observaciones, recursos y reclamaciones	Constante desde adjudicación hasta perfeccionamiento
15	General	Interna	Ejecución	Legal	No imposición oportuna de multas, sanciones o medidas ante incumplimientos.	Pérdida de recursos públicos	3 - Posible	4	3	7	Riesgo Alto	Entidad	Profesionales de la Subdirección de Protección e Intervenció	Establecer un protocolo claro para la imposición de sanciones o medidas ante el incumplimiento de los contratos.	1	1	1	2	Riesgo Bajo	Sí	Inicio de la ejecución contractual	Hasta la liquidación	Registro de incumplimientos y aplicación de cláusulas contractuales	Constante durante la ejecución del contrato
16	General	Interna	Ejecución	Operacional	Demoras en la terminación y liquidación del contrato.	Imposibilidad de liberar recursos o garantías Retraso en el cierre del proyecto	3 - Posible	4	3	7	Riesgo Alto	contratista	Contratista de Interventoría y Profesionales de la Subdirecció	Implementar un cronograma de cierre y liquidación del contrato con plazos definidos, para evitar demoras innecesarias.	1	1	1	2	Riesgo Bajo	Sí	Finalización de la ejecución	Liquidación definitiva	Seguimiento a tiempos y requisitos contractuales para liquidación	Constante en la etapa de cierre contractual
17	General	Externa	Ejecución	Técnico	Incumplimiento por parte del contratista de sus obligaciones contractuales o del objeto del contrato	Imposición de sanciones y/o terminación del contrato . Retrasos en la	3 - Posible	5	3	8	Riesgo Extremo	contratista	Contratista Interventoría y Profesionales de la Subdirección de	Monitorear continuamente el desempeño del contratista y tomar medidas correctivas ante el incumplimiento.	2	2	2	4	Riesgo Medio	Sí	Inicio de ejecución	Finalización del contrato	Revisión del cumplimiento de hitos, entregables y condiciones contractuales	Constante durante toda la ejecución

18	Específico	Interna	Planeación	Administrativo	El cronograma inicial del proyecto no considera tiempos reales de trámites ante entidades como MinCultura, ICANH o Secretaría de Movilidad.	El proyecto se retrasa y genera sobrecostos debido a la falta de previsión en los tiempos administrativos.	3 - Posible	4	3	7	Riesgo Alto	contratista	Contratista de Interventoría y Profesionales de la Subdirección de Protección e Intervención del Patrimonio	Ajustar el cronograma inicial, incorporando tiempos reales para trámites ante entidades reguladoras.	2	1	1	2	Riesgo Bajo	Sí	Planeación del proyecto	Publicación del proceso	Verificación de tiempos con entidades externas	Constante en la fase de planificación
19	Específico	Interna	Ejecución	Técnico	Falta de validación técnica de los insumos entregados (diagnósticos, fichas técnicas, presupuestos).	Problemas en la calidad del proyecto, que pueden generar retrabajos, demoras y costos adicionales.	3 - Posible	4	3	7	Riesgo Alto	contratista	Contratista de Interventoría y Profesionales de la Subdirección de Protección e Intervención del Patrimonio	Validar técnica y exhaustivamente todos los insumos entregados antes de utilizarlos en el proyecto.	1	1	1	2	Riesgo Bajo	SÍ	Inicio de la fase de estructuración	Antes de la adjudicación del contrato	Revisión documental y técnica por pares	Constante durante la etapa de planeación, con seguimiento durante la ejecución
20	Específico	Externa	Ejecución	Legal	No incorporación de lineamientos específicos del Plan Especial de Manejo y Protección (PEMP), si aplica.	La intervención podría ser ilegal o inapropiada, afectando el patrimonio y la imagen institucional	2 - Improbab	5	2	7	Riesgo Alto	contratista	Contratista de Interventoría y Profesionales de la Subdirecció	Asegurar que se incorporen todos los lineamientos del PEMP al diseño y ejecución del proyecto.	1	1	1	2	Riesgo Bajo	SÍ	Inicio de la estructuración del proyecto	Antes del cierre de pliegos	Verificación documental cruzada con PEMP y normativa	Constante durante la etapa de planeación
21	Específico	Interna	Ejecución	Técnico	Subestimación de complejidad técnica de los bienes a intervenir (materiales, técnicas, patologías).	Retrasos en el proyecto, aumento de costos y riesgo de daño a los bienes.	3 - Posible	4	3	7	Riesgo Alto	contratista	Contratista Interventoría y Profesionales de la Subdirección de Protección e Intervención del Patrimonio	Realizar una evaluación más detallada de la complejidad técnica y los materiales involucrados.	1	1	1	2	Riesgo Bajo	Sí	Inicio de la diagnóstico técnico	Antes de la elaboración del pliego definitivo	Contraste entre diagnóstico y especificaciones técnicas	Constante durante etapa de diagnóstico y formulación
22	Específico	Externa	Ejecución	Legal	No verificación de restricciones normativas del espacio público (uso del suelo, andenes, espacio de intervención).	Posibles sanciones legales, modificación de la intervención y retrasos.	3 - Posible	4	3	7	Riesgo Alto	contratista	Contratista Interventoría y Profesionales de la Subdirección de Protección e Intervención del Patrimonio	Realizar una revisión exhaustiva de las normativas y restricciones aplicables al espacio público antes de la intervención.	1	1	1	2	Riesgo Bajo	Sí	Inicio del levantamiento del predio	Antes de la publicación de los estudios	Consulta previa a entidades normativas (Curaduría, SDHT, DAPD)	Constante durante estructuración
23	Específico	Interna	Ejecución	Organizacional	Inadecuada definición de los perfiles profesionales requeridos para la ejecución del contrato.	Baja calidad en la ejecución del contrato, aumentando el riesgo de incumplimientos y retrabajos.	3 - Posible	4	3	7	Riesgo Alto	contratista	Contratista Interventoría y Profesionales de la Subdirección de Protección e Intervención del Patrimonio	Establecer perfiles claros y detallados de los profesionales necesarios para la ejecución del contrato.	1	1	1	2	Riesgo Bajo	Sí	Al definir el pliego de condiciones	Antes de la publicación de los prepliegos	Revisión de pliegos por personal especializado y asesores externos	Durante planeación
24	Específico	Externa	Ejecución	Organizacional	Inadecuada postulación y contratación de profesionales para la ejecución del contrato.	Retrasos, menor calidad en el trabajo realizado y riesgo de incumplimiento.	3 - Posible	4	3	7	Riesgo Alto	Entidad	Profesionales de la Subdirección de Protección e Intervención del Patrimonio.	Implementar un proceso riguroso de selección de profesionales calificados, con base en el perfil adecuado.	1	1	1	2	Riesgo Bajo	Sí	Inicio del proceso de contratación	Al cierre de postulaciones	Verificación de hojas de vida, entrevistas técnicas y validación documental	Durante evaluación y adjudicación
25	Específico	Externa	Planeación	Social	No identificación de grupos de interés o actores clave en el territorio (comunidad, comerciantes, voceros).	La falta de apoyo o la oposición local pueden retrasar o dificultar la ejecución del proyecto.	3 - Posible	4	3	7	Riesgo Alto	contratista	Contratista Interventoría y Profesionales de la Subdirección de Protección e Intervención del Patrimonio	Realizar un diagnóstico y mapeo de grupos de interés para involucrarlos adecuadamente en el proceso.	1	1	1	2	Riesgo Bajo	Sí	Etapa preliminar de diseño	Antes de la formulación definitiva del proyecto	Mapeo social, entrevistas, visitas al territorio	Constante desde planeación hasta ejecución

26	Específico	Interna	Planeación	Financiero	Presupuesto oficial mal estructurado (sin imprevistos, sin análisis detallado por bien mueble, sin rendimientos actualizados).	El proyecto puede quedarse sin recursos o requerir ajustes que afecten los plazos y la calidad.	3 - Posible	4	3	7	Riesgo Alto	contratista	Contratista de Interventoría y Profesionales de la Subdirección de Protección e Intervención del Patrimonio	Ajustar el presupuesto para incluir imprevistos, rendimientos actualizados y análisis detallado por bien mueble.	1	1	1	2	Riesgo Bajo	Sí	Inicio del presupuesto estimado	Antes de publicación de estudios previos	Revisión cruzada por área financiera y supervisores técnicos	Planeación
27	Específico	Interna	Ejecución	Técnico	Diagnóstico del estado de conservación desactualizado o incompleto, que no refleja las condiciones reales del bien.	Daños a los bienes o intervenciones incorrectas, aumentando costos y retrasos.	3 - Posible	5	3	8	Riesgo Extremo	Entidad	Profesionales de la Subdirección de Protección e Intervención del Patrimonio.	Actualizar y completar el diagnóstico de conservación antes de proceder con cualquier intervención.	2	2	2	4	Riesgo Medio	Sí	Inicio del levantamiento técnico	Antes de estructurar especificaciones	Validación cruzada con fotografías, ensayos y documentos técnicos	Planeación
28	Específico	Externa	Ejecución	Técnico	Ausencia de pruebas de compatibilidad de materiales (limpieza, consolidación, protección) con los bienes a intervenir.	Daños a los bienes, incumplimiento de la normativa y posibles sanciones.	3 - Posible	4	3	7	Riesgo Alto	contratista	Contratista Interventoría y Profesionales de la Subdirección de Protección e Intervención del Patrimonio	Realizar pruebas de compatibilidad de materiales antes de su aplicación en la intervención.	1	1	1	2	Riesgo Bajo	Sí	Durante diagnóstico técnico	Antes del pliego de intervención	Análisis de laboratorio y pruebas piloto	Planeación
29	Específico	Externa	Ejecución	Técnico	No identificación de patologías ocultas en las estructuras internas del bien mueble (por ejemplo, anclajes, uniones metálicas, refuerzos).	Retrasos y sobrecostos por la necesidad de realizar intervenciones adicionales.	3 - Posible	5	3	8	Riesgo Extremo	Contratista	Contratista	Llevar a cabo inspecciones exhaustivas para identificar patologías ocultas en las estructuras internas.	2	2	2	4	Riesgo Medio	Sí	Durante inspección física	Antes de la propuesta de intervención	Exploraciones menores y verificación estructural	Diagnóstico
30	Específico	Externa	Ejecución	Técnico	No considerar la interacción del bien con el entorno (humedad, contaminación, vandalismo) en el diseño de la intervención.	Daños al bien, intervención inefectiva y aumento de costos.	3 - Posible	4	3	7	Riesgo Alto	Contratista	Contratista de Interventoría y Profesionales de la Subdirección de Protección e Intervención del Patrimonio	Evaluar y diseñar soluciones que mitiguen la interacción del bien con su entorno, asegurando su preservación.	1	1	1	2	Riesgo Bajo	Sí	Durante el análisis del contexto	Antes de propuesta de intervención	Revisión ambiental, social y urbana	Planeación
31	Específico	Interna	Ejecución	Técnico	Falla en la definición de criterios de intervención patrimonial (mínima intervención, reversibilidad, trazabilidad).	Daño irreparable al patrimonio, sanciones legales y aumento de costos.	3 - Posible	4	3	7	Riesgo Alto	Entidad	Profesionales de la Subdirección de Protección e Intervención del Patrimonio.	Establecer y documentar criterios claros de intervención patrimonial desde el inicio del proyecto.	1	1	1	2	Riesgo Bajo	Sí	Inicio de formulación del proyecto	Antes del cierre de estudios previos	Análisis comparado y asesoría de expertos externos	Planeación
32	Específico	Interna	Ejecución	Técnico	Riesgo por requerimientos de autoridades o cambios normativos y esto puede causar nuevos requerimientos técnicos	Necesidad de ajustar los productos técnicos, documentos o análisis desarrollados, lo que podría generar modificaciones en los entregables o ajustes en el cronograma.	3 - Posible	4	3	7	Riesgo Alto	Contratista	Contratista Interventoría y Profesionales de la Subdirección de Protección e Intervención del Patrimonio	Planificar detalladamente el montaje de andamios o plataformas, considerando las restricciones técnicas del sitio.	1	1	1	2	Riesgo Bajo	Sí	Durante visita técnica	Antes del diseño del plan de interventoría	Simulaciones y modelado preliminar	Planeación