



Análisis del sector

Adquirir material pedagógico didáctico manipulable, que apoye el desarrollo de actividades lúdicas, artísticas del proyecto del reto crece (creciendo juntos y rico saber)”.

Abril de 2026

Análisis Jurídico	El artículo 67de la Constitución Política, prescribe que la educación es un derecho de la persona y un servicio público que tiene una función social, con ella se busca el acceso al conocimiento, a la ciencia, a la técnica, y a los demás bienes y valores de la cultura. El Estado, la sociedad y la familia son responsables de la educación, que será obligatoria entre los cinco y los quince años de edad y que comprenderá como mínimo, un año de preescolar y nueve de educación básica. De la normatividad constitucional se predica que el derecho a la educación comporta múltiples efectos como derecho fundamental, derecho prestacional y como un derecho-deber. La educación es un derecho que implica un proceso de formación permanente, personal, cultural y social que se fundamenta en una concepción integral de la persona humana, de su dignidad, de sus derechos y de sus deberes. Ésta se encuentra regulada en los artículos 67, 68 y 69 de la Constitución Política, como un derecho de carácter fundamental y de servicio público, que contiene una función social. Artículo 138 de la Ley 115 de 1994 Ley General de Educación”, señala que los establecimientos educativos por niveles y, grados deben contar con la infraestructura administrativa, una planta física y medios educativos adecuados. El Artículo 3° de la Ley 715 de 2001 respecto de las instituciones educativas, los rectores y los recursos señala que se usaran para brindar una educación de calidad, la evaluación permanente, el mejoramiento continuo del servicio educativo y los resultados del aprendizaje, en el marco de su Programa Educativo Institucional. El Artículo 17 del Decreto 4791 de 2008 establece un régimen de contratación especial para las instituciones educativas que, conforme con el numeral 2 del Artículo 11 de esa norma, se pueden utilizar en el Mantenimiento, conservación, reparación, mejoramiento y adecuación de los bienes muebles e inmuebles del establecimiento educativo, y adquisición de repuestos y accesorios. 4. Adquisición de bienes de consumo final que no son objeto de devolución, como papel y útiles de escritorio, elementos de aseo, cafetería, medicinas y materiales desechables de laboratorio, gas, carbón, o cualquier otro combustible necesario para el establecimiento educativo. El Artículo 26 del Manual de Contratación expedido mediante el acuerdo No 007 del 7 de mayo de 2024 por el consejo directivo de la institución establece procedimientos del régimen especial contratación inferior a 20 smmlv, para la adquisición de bienes, servicios y obras.																				
Análisis Técnico y Organizacional	A. Clasificador de bienes y servicios UNSPSC. <table><tr><th>UNSPSC</th><th>Segmento</th><th>Familia</th><th>Clase</th><th>Producto</th></tr><tr><td>60102403</td><td>Instrumentos Musicales, Juegos, Juguetes, Artes, Artesanías y Equipo educativo, Materiales, Accesorios y Suministros.</td><td>Materiales didácticos profesionales y de desarrollo y accesorios y suministros</td><td>Recursos de cuenta y temprano aprendizaje de matemáticas y accesorios</td><td>Tarjetas de actividades para trabajar material didáctico manipulable de matemáticas temprana</td></tr><tr><td>60102712</td><td>Instrumentos Musicales, Juegos, Juguetes, Artes, Artesanías y Equipo educativo, Materiales, Accesorios y Suministros.</td><td>Materiales didácticos profesionales y de desarrollo y accesorios y suministros</td><td>Material de recursos del profesor de pensamiento lógico, percepción especial, identificación de coincidencias y patrones</td><td>Tarjetas de patrones o actividades del tangram</td></tr><tr><td>6002713</td><td>Instrumentos Musicales, Juegos, Juguetes, Artes, Artesanías y Equipo educativo, Materiales, Accesorios y Suministros.</td><td>Materiales didácticos profesionales y de desarrollo y accesorios y suministros</td><td>Material de recursos del profesor de pensamiento lógico, percepción especial, identificación de</td><td>Set de actividades de rompecabezas tangram</td></tr></table>	UNSPSC	Segmento	Familia	Clase	Producto	60102403	Instrumentos Musicales, Juegos, Juguetes, Artes, Artesanías y Equipo educativo, Materiales, Accesorios y Suministros.	Materiales didácticos profesionales y de desarrollo y accesorios y suministros	Recursos de cuenta y temprano aprendizaje de matemáticas y accesorios	Tarjetas de actividades para trabajar material didáctico manipulable de matemáticas temprana	60102712	Instrumentos Musicales, Juegos, Juguetes, Artes, Artesanías y Equipo educativo, Materiales, Accesorios y Suministros.	Materiales didácticos profesionales y de desarrollo y accesorios y suministros	Material de recursos del profesor de pensamiento lógico, percepción especial, identificación de coincidencias y patrones	Tarjetas de patrones o actividades del tangram	6002713	Instrumentos Musicales, Juegos, Juguetes, Artes, Artesanías y Equipo educativo, Materiales, Accesorios y Suministros.	Materiales didácticos profesionales y de desarrollo y accesorios y suministros	Material de recursos del profesor de pensamiento lógico, percepción especial, identificación de	Set de actividades de rompecabezas tangram
UNSPSC	Segmento	Familia	Clase	Producto																	
60102403	Instrumentos Musicales, Juegos, Juguetes, Artes, Artesanías y Equipo educativo, Materiales, Accesorios y Suministros.	Materiales didácticos profesionales y de desarrollo y accesorios y suministros	Recursos de cuenta y temprano aprendizaje de matemáticas y accesorios	Tarjetas de actividades para trabajar material didáctico manipulable de matemáticas temprana																	
60102712	Instrumentos Musicales, Juegos, Juguetes, Artes, Artesanías y Equipo educativo, Materiales, Accesorios y Suministros.	Materiales didácticos profesionales y de desarrollo y accesorios y suministros	Material de recursos del profesor de pensamiento lógico, percepción especial, identificación de coincidencias y patrones	Tarjetas de patrones o actividades del tangram																	
6002713	Instrumentos Musicales, Juegos, Juguetes, Artes, Artesanías y Equipo educativo, Materiales, Accesorios y Suministros.	Materiales didácticos profesionales y de desarrollo y accesorios y suministros	Material de recursos del profesor de pensamiento lógico, percepción especial, identificación de	Set de actividades de rompecabezas tangram																	



	Accesorios y Suministros.		coincidencias y patrones																																	
B. Componente Técnico																																				
Se llevará a cabo la prestación del servicio mediante la provisión de material pedagógico, didáctico y manipulable, orientado a fortalecer el desarrollo de actividades lúdicas y artísticas en el marco del proyecto <i>Reto Crece (Creciendo Juntos y Rico Saber)</i> . Estos recursos facilitarán el aprendizaje significativo, promoviendo la participación activa, la creatividad y el desarrollo integral de los beneficiarios.																																				
Cambios tecnológicos	N/A																																			
Amplitud de la oferta de características de los productos	Para el presente proceso de selección se requiere adquirir material pedagógico destinado a los proyectos del programa <i>Reto Crece</i>. En este sentido, se evaluará la amplitud de la oferta en cuanto a las características técnicas, funcionales y pedagógicas de los productos ofrecidos por los proponentes. Se tendrá en cuenta que los materiales cumplan con criterios de calidad, pertinencia educativa, durabilidad, seguridad y adecuación a la población objetivo. Asimismo, se considerará el valor unitario por ítem, buscando una relación óptima entre costo y beneficio que garantice eficiencia en el uso de los recursos públicos. <table><tr><th>Ítem</th><th>Descripción</th><th>UM</th><th>Cant</th></tr><tr><td>1</td><td>Rueda giratoria (70 cm diámetro) con imanes intercambiables de emociones básicas y complejas.</td><td>1</td><td>UNIDAD</td></tr><tr><td>2</td><td>Juegos de domino emociones spark & wow 28 piezas de madera juego.</td><td>4</td><td>UNIDAD</td></tr><tr><td>3</td><td>Dado colorido de medidas 20x20x20. Dado multicolor. De diseño impreso de 6 emociones de colores lisos, fuertes y contrastes para fácil identificación a distancia.</td><td>4</td><td>UNIDAD</td></tr><tr><td>4</td><td>Lotería de convivencia ciudadana. En cartón</td><td>2</td><td>UNIDAD</td></tr><tr><td>5</td><td>Teatrino de madera estable, con medidas de 120 x 85 x 34 cm con laterales que puedan plegarse y 4 cortinas</td><td>1</td><td>UNIDAD</td></tr><tr><td>6</td><td>Pelota de las emisiones seis motivos niños.</td><td>30</td><td>UNIDAD</td></tr><tr><td>7</td><td>Juegos de letras, tarjetas de palabras, fichas, cuentos y otras actividades que involucren la práctica de la lectura y la escritura de manera divertida. Juego x 31</td><td>31</td><td>JUEGO</td></tr></table>				Ítem	Descripción	UM	Cant	1	Rueda giratoria (70 cm diámetro) con imanes intercambiables de emociones básicas y complejas.	1	UNIDAD	2	Juegos de domino emociones spark & wow 28 piezas de madera juego.	4	UNIDAD	3	Dado colorido de medidas 20x20x20. Dado multicolor. De diseño impreso de 6 emociones de colores lisos, fuertes y contrastes para fácil identificación a distancia.	4	UNIDAD	4	Lotería de convivencia ciudadana. En cartón	2	UNIDAD	5	Teatrino de madera estable, con medidas de 120 x 85 x 34 cm con laterales que puedan plegarse y 4 cortinas	1	UNIDAD	6	Pelota de las emisiones seis motivos niños.	30	UNIDAD	7	Juegos de letras, tarjetas de palabras, fichas, cuentos y otras actividades que involucren la práctica de la lectura y la escritura de manera divertida. Juego x 31	31	JUEGO
Ítem	Descripción	UM	Cant																																	
1	Rueda giratoria (70 cm diámetro) con imanes intercambiables de emociones básicas y complejas.	1	UNIDAD																																	
2	Juegos de domino emociones spark & wow 28 piezas de madera juego.	4	UNIDAD																																	
3	Dado colorido de medidas 20x20x20. Dado multicolor. De diseño impreso de 6 emociones de colores lisos, fuertes y contrastes para fácil identificación a distancia.	4	UNIDAD																																	
4	Lotería de convivencia ciudadana. En cartón	2	UNIDAD																																	
5	Teatrino de madera estable, con medidas de 120 x 85 x 34 cm con laterales que puedan plegarse y 4 cortinas	1	UNIDAD																																	
6	Pelota de las emisiones seis motivos niños.	30	UNIDAD																																	
7	Juegos de letras, tarjetas de palabras, fichas, cuentos y otras actividades que involucren la práctica de la lectura y la escritura de manera divertida. Juego x 31	31	JUEGO																																	
	NOTA: De igual forma es necesario tener en cuenta que el presente proceso se adjudicará por el valor total del presupuesto, por lo que el oferente en su oferta económica no deberá exceder los precios máximos establecidos en el estudio de mercado realizado por la Institución (o será causal de rechazo). Se elegirá la propuesta cuya sumatoria de todos los ítems sea inferior y cumpla con las condiciones establecidas.																																			
Condiciones especiales para la entrega.	- Entregar el material pedagógico de acuerdo a las especificaciones técnicas requeridas por la Institución Educativa. - Entregar el material pedagógico en las fechas y sitios indicados por la Institución. - Responder por la calidad del material. - Asumir bajo su costo los trabajos defectuosos o los que no se ciñan a las especificaciones técnicas requeridas, los cuales deberá reelaborar en un término no superior al establecido en la solicitud. - Mantener los precios contenidos en la propuesta. - Cumplir la totalidad del servicio en los términos y condiciones pactados en el contrato. - El material debe ser entregado en las instalaciones de la institución Educativa. - El material entregado deberá ser original, no se aceptan replicas																																			
Tiempos de entrega	El tiempo para ejecución de este contrato será de dos meses a partir de la suscripción del acta de inicio																																			



	C. Componente Organizacional																																																																																																										
	Personal		N/A																																																																																																								
	Perfil y experiencia		N/A																																																																																																								
	Medios que debe utilizar el contratista para la correcta ejecución del contrato		N/A																																																																																																								
Análisis del riesgo	<table><tr><th>ítem</th><th>Pregunta</th><th>SI</th><th>NO</th></tr><tr><td>1</td><td>El Contrato a celebrar afecta directamente la ejecución del PEI?</td><td>X</td><td></td></tr><tr><td>2</td><td>La ejecución del contrato a celebrar afecta directamente a la comunidad educativa?</td><td>X</td><td></td></tr><tr><td>3</td><td>El eventual daño o mal funcionamiento del bien a contratar afecta un funciona habitual o diaria de la entidad?</td><td>X</td><td></td></tr><tr><td>4</td><td>La producción, ejecución o fabricación del bien o servicio a contratar, depende de un plural número de personas?</td><td></td><td>X</td></tr><tr><td>5</td><td>Se requieren de especial tipo de vehículos o en general, de algún grado de logística para ubicar el bien en la entidad?</td><td></td><td>X</td></tr><tr><td>6</td><td>En caso de daño o mal funcionamiento del bien a contratar, solo se cuenta con la garantía de cumplimiento del contrato estatal? (es decir, no hay garantía directa del fabricante?)</td><td></td><td>X</td></tr><tr><td>7</td><td>Es de difícil consecución los repuestos para reparar el bien adquirido en caso de daño?</td><td></td><td>X</td></tr><tr><td>8</td><td>El contrato a celebrar se celebra como consecuencia de un convenio interadministrativo?</td><td></td><td>X</td></tr><tr><td>9</td><td>El contrato a celebrar se financia con rubros distintos al recurso propios de la Institución?</td><td></td><td>X</td></tr><tr><td>10</td><td>En caso de incumplimiento del contratista se requiere para retomar la obra, para reponer el bien o para ejecutar de nuevo el servicio de una nueva contratación que exija proceso público en SECOP?</td><td>X</td><td></td></tr><tr><td>11</td><td>Revisada la actividad de otras entidades, contratos como el que se pretende contratar han sido declarados incumplidos, siniestros o se han impuesto multas?</td><td></td><td>X</td></tr><tr><td>13</td><td>Una eventual huelga, paro o alteración del orden público afecta la normal ejecución del contrato?</td><td></td><td>X</td></tr><tr><td>14</td><td>El medio ambiente (lluvias) afecta la ejecución del contrato?</td><td></td><td>X</td></tr><tr><td>15</td><td>El producto, o servicio a desarrollar en virtud del contrato es hecho a la medida de la entidad?</td><td></td><td>X</td></tr><tr><td>16</td><td>El contrato es de tracto sucesivo?</td><td>X</td><td></td></tr><tr><td>17</td><td>Los bienes a adquirir requieren de necesaria importación y proceso de nacionalización?</td><td></td><td>X</td></tr><tr><td>18</td><td>Se trata de una contratación a adelantar previo proceso de mínima cuantía del cual depende un evento de la Administración?</td><td></td><td>X</td></tr><tr><td>19</td><td>Se trata de una contratación previo proceso de menor cuantía?</td><td></td><td>X</td></tr><tr><td>20</td><td>Se trata de una contratación previo proceso de mayor cuantía?</td><td></td><td>X</td></tr><tr><td>21</td><td>Se trata de un futuro contrato de consultoría?</td><td></td><td>X</td></tr><tr><td>22</td><td>Se trata de un futuro contrato de obra pública?</td><td></td><td>X</td></tr><tr><td>23</td><td>La ejecución del futuro contrato requiere de permisos, licencias o autorizaciones especiales previas?</td><td></td><td>X</td></tr><tr><td>24</td><td>Se trata de un contrato de Diseño, Estudio y Construcción?</td><td></td><td>X</td></tr><tr><td>25</td><td>Tiene pactado como forma de pago anticipo o pago anticipado?</td><td></td><td>X</td></tr></table>		ítem	Pregunta	SI	NO	1	El Contrato a celebrar afecta directamente la ejecución del PEI?	X		2	La ejecución del contrato a celebrar afecta directamente a la comunidad educativa?	X		3	El eventual daño o mal funcionamiento del bien a contratar afecta un funciona habitual o diaria de la entidad?	X		4	La producción, ejecución o fabricación del bien o servicio a contratar, depende de un plural número de personas?		X	5	Se requieren de especial tipo de vehículos o en general, de algún grado de logística para ubicar el bien en la entidad?		X	6	En caso de daño o mal funcionamiento del bien a contratar, solo se cuenta con la garantía de cumplimiento del contrato estatal? (es decir, no hay garantía directa del fabricante?)		X	7	Es de difícil consecución los repuestos para reparar el bien adquirido en caso de daño?		X	8	El contrato a celebrar se celebra como consecuencia de un convenio interadministrativo?		X	9	El contrato a celebrar se financia con rubros distintos al recurso propios de la Institución?		X	10	En caso de incumplimiento del contratista se requiere para retomar la obra, para reponer el bien o para ejecutar de nuevo el servicio de una nueva contratación que exija proceso público en SECOP?	X		11	Revisada la actividad de otras entidades, contratos como el que se pretende contratar han sido declarados incumplidos, siniestros o se han impuesto multas?		X	13	Una eventual huelga, paro o alteración del orden público afecta la normal ejecución del contrato?		X	14	El medio ambiente (lluvias) afecta la ejecución del contrato?		X	15	El producto, o servicio a desarrollar en virtud del contrato es hecho a la medida de la entidad?		X	16	El contrato es de tracto sucesivo?	X		17	Los bienes a adquirir requieren de necesaria importación y proceso de nacionalización?		X	18	Se trata de una contratación a adelantar previo proceso de mínima cuantía del cual depende un evento de la Administración?		X	19	Se trata de una contratación previo proceso de menor cuantía?		X	20	Se trata de una contratación previo proceso de mayor cuantía?		X	21	Se trata de un futuro contrato de consultoría?		X	22	Se trata de un futuro contrato de obra pública?		X	23	La ejecución del futuro contrato requiere de permisos, licencias o autorizaciones especiales previas?		X	24	Se trata de un contrato de Diseño, Estudio y Construcción?		X	25	Tiene pactado como forma de pago anticipo o pago anticipado?		X					
	ítem	Pregunta	SI	NO																																																																																																							
	1	El Contrato a celebrar afecta directamente la ejecución del PEI?	X																																																																																																								
	2	La ejecución del contrato a celebrar afecta directamente a la comunidad educativa?	X																																																																																																								
	3	El eventual daño o mal funcionamiento del bien a contratar afecta un funciona habitual o diaria de la entidad?	X																																																																																																								
	4	La producción, ejecución o fabricación del bien o servicio a contratar, depende de un plural número de personas?		X																																																																																																							
	5	Se requieren de especial tipo de vehículos o en general, de algún grado de logística para ubicar el bien en la entidad?		X																																																																																																							
	6	En caso de daño o mal funcionamiento del bien a contratar, solo se cuenta con la garantía de cumplimiento del contrato estatal? (es decir, no hay garantía directa del fabricante?)		X																																																																																																							
	7	Es de difícil consecución los repuestos para reparar el bien adquirido en caso de daño?		X																																																																																																							
	8	El contrato a celebrar se celebra como consecuencia de un convenio interadministrativo?		X																																																																																																							
	9	El contrato a celebrar se financia con rubros distintos al recurso propios de la Institución?		X																																																																																																							
	10	En caso de incumplimiento del contratista se requiere para retomar la obra, para reponer el bien o para ejecutar de nuevo el servicio de una nueva contratación que exija proceso público en SECOP?	X																																																																																																								
	11	Revisada la actividad de otras entidades, contratos como el que se pretende contratar han sido declarados incumplidos, siniestros o se han impuesto multas?		X																																																																																																							
	13	Una eventual huelga, paro o alteración del orden público afecta la normal ejecución del contrato?		X																																																																																																							
	14	El medio ambiente (lluvias) afecta la ejecución del contrato?		X																																																																																																							
	15	El producto, o servicio a desarrollar en virtud del contrato es hecho a la medida de la entidad?		X																																																																																																							
	16	El contrato es de tracto sucesivo?	X																																																																																																								
	17	Los bienes a adquirir requieren de necesaria importación y proceso de nacionalización?		X																																																																																																							
	18	Se trata de una contratación a adelantar previo proceso de mínima cuantía del cual depende un evento de la Administración?		X																																																																																																							
	19	Se trata de una contratación previo proceso de menor cuantía?		X																																																																																																							
	20	Se trata de una contratación previo proceso de mayor cuantía?		X																																																																																																							
	21	Se trata de un futuro contrato de consultoría?		X																																																																																																							
	22	Se trata de un futuro contrato de obra pública?		X																																																																																																							
	23	La ejecución del futuro contrato requiere de permisos, licencias o autorizaciones especiales previas?		X																																																																																																							
	24	Se trata de un contrato de Diseño, Estudio y Construcción?		X																																																																																																							
	25	Tiene pactado como forma de pago anticipo o pago anticipado?		X																																																																																																							
	RIESGO 2																																																																																																										
<table><tr><th colspan="2">Requisitos habilitantes</th><th colspan="4">Garantías</th></tr><tr><th></th><th></th><th>Amparos</th><th>SI</th><th>NO</th><th>Cuantía min.</th><th>Vigencia</th></tr><tr><td>Experiencia</td><td>Mínima de 2 Años</td><td>Cumplimiento</td><td>X</td><td></td><td>15%</td><td>Ejecución del contrato y seis (6) meses mas</td></tr><tr><td>Cap. Organizacional.</td><td>R.A: N/A</td><td>Calidad</td><td>X</td><td></td><td>15%</td><td>Ejecución del contrato y seis (6) meses mas</td></tr></table>		Requisitos habilitantes		Garantías						Amparos	SI	NO	Cuantía min.	Vigencia	Experiencia	Mínima de 2 Años	Cumplimiento	X		15%	Ejecución del contrato y seis (6) meses mas	Cap. Organizacional.	R.A: N/A	Calidad	X		15%	Ejecución del contrato y seis (6) meses mas																																																																															
Requisitos habilitantes		Garantías																																																																																																									
		Amparos	SI	NO	Cuantía min.	Vigencia																																																																																																					
Experiencia	Mínima de 2 Años	Cumplimiento	X		15%	Ejecución del contrato y seis (6) meses mas																																																																																																					
Cap. Organizacional.	R.A: N/A	Calidad	X		15%	Ejecución del contrato y seis (6) meses mas																																																																																																					

Tablas de riesgo no asegurables

Análisis comercial

Año	Entidad	Objeto	Valor
Contrato 015 - 2025	Institución educativa San Juan Bosco/*	Suministros materiales pedagógicos para centros de interés leo y ambientes para la primera infancia	\$ 9.600.000
07-2025	I.E Santa Gema	Compra de libros para uso pedagógico	\$ 15.850.800

- *Jorge Enrique García Mahecha*
- *Dotaciones Suministros Acosta*
- *Edicrea*



				Jorge Enrique Garcia			Dotaciones Suministros Acosta			Edicrea			VALOR MAXIMO A PAGAR POR LA INSTITUCION
ITEM	DESCRIPCIÓN	UM	CANT	VALOR UNITARIO	19%	VALOR TOTAL+ IVA	VALOR UNITARIO	19%	VALOR TOTAL+ IVA	VALOR UNITARIO	19%	VALOR TOTAL+ IVA	
1	Rueda giratoria (70 cm diámetro) con imanes intercambiables de emociones básicas y complejas.	1	Unidad	369.000	0	369.000	375.000	0	375.000	410.000	0	410.000	369.000
2	Juegos de domino emociones spark & wow 28 piezas de madera juego.	4	Unidad	229.570	0	918.280	239.000	0	956.000	245.000	0	980.000	918.280
3	Dado colorido de medidas 20x20x20. Dado multicolor. De diseño impreso de 6 emociones de colores lisos, fuertes y contrastes para fácil identificación a distancia.	4	Unidad	122.000	0	488.000	140.000	0	560.000	147.000	0	588.000	488.000
4	Lotería de convivencia ciudadana. En cartón	2	Unidad	35.000	0	70.000	40.000	0	80.000	43.000	0	86.000	70.000
5	Teatrino de madera estable, con medidas de 120 x 85 x 34 cm con laterales que puedan plegarse y 4 cortinas	1	Unidad	384.720	0	384.720	385.000	0	385.000	395.000	0	395.000	384.720
6	Pelota de las emisiones seis motivos niños.	30	Unidad	9.000	0	270.000	11.000	0	330.000	13.000	0	390.000	270.000
7	Juegos de letras, tarjetas de palabras, fichas, cuentos y otras actividades que involucren la práctica de la lectura y la escritura de manera divertida. Juego x 31	31	Juego	80.645	0	2.499.995	95.000	0	2.945.000	108.000	0	3.348.000	2.499.995
TOTAL				1.229.935	0	4.999.995	1.285.000	0	5.631.000	1.361.000	0	6.197.000	4.999.995

Firmas autorizadas

ORIGINAL FIRMADO

Heriberto Álvarez Bustos

Rector Institución Educativa La Merced

Proyecto: Otoniel Osorio – Pagador

Revisión jurídica: Lorena Bustos Molano– Contratista Secretaria de Educación