Gobierno de CALDAS | SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN Y DESARROLLO SOCIAL

SIDS-0485-2026

Manizales-Caldas, abril 08 de 2026

Doctora
SANDRA PATRICIA ÁLVAREZ CASTRO
Secretaría de Integración y Desarrollo Social
Gobernación de Caldas

Asunto: SOLICITUD DE ACLARACIÓN AL CONVENIO SOLIDARIO SUSCRITO CON LA CORPORACIÓN INCUBADORA Y ACELERADORA DE EMPRESAS DE BASE TECNOLÓGICA DE MANIZALES –INCUBAR-.

Respetuoso Saludo,

En mi calidad de supervisor del Convenio Solidario suscrito entre la Gobernación de Caldas a treves de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social y la Corporación Incubadora y Aceleradora de Empresas de Base Tecnológica de Manizales –INCUBAR- de manera muy atenta y respetuosa, radico la presente solicitud de aclaración con el fin de dar en el presente convenio alcance a las obligaciones específicas, con fundamento en las siguientes consideraciones:

El presente convenio solidario tiene como finalidad, aunar esfuerzos institucionales, con el fin de Impulsar acciones encaminadas a generar oportunidades y desarrollar capacidades para la creación y/o desarrollo de proyectos productivos, que se conviertan en un medio para la generación de ingresos de la población vulnerable de Caldas.

De conformidad a la etapa precontractual, la necesidad de la contratación responde al permanente de fortalecimiento económico de las comunidades a través de actividades que hacen parte integral del propósito del convenio, pues están directamente relacionadas con el fortalecimiento organizativo autosostenible.

En ese sentido, la propuesta presentada por la Corporación Incubadora y Aceleradora de Empresas de Base Tecnológica de Manizales –INCUBAR- contempló desde su estructuración, la totalidad de las actividades requeridas.

1. **JUSTIFICACIÓN DEL ACLARATORIO AL CLAUSULADO:** En este sentido, el aclaratorio tiene como finalidad dar alcance a las obligaciones específicas en el siguiente sentido:

Gobierno de CALDAS | SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN Y DESARROLLO SOCIAL

OBLIGACIONES EPECIFICAS		
Mujeres Echadas Pa'Lante y Crecer Juntas - 350 beneficiarias		
PAQUETE DE TRABAJO		**ACTIVIDAD**
COMPONENTE 1: EMPRENDIMIENTO COMUNITARIO		
1. Diagnóstico, formación empresarial y articulación comercial	**1.1. DIAGNÓSTICO PARTICIPATIVO Y ALISTAMIENTO**	Aplicación de diagnóstico participativo en territorios
		Diseño de planes de mejora para crecimiento empresarial y generación de capacidades comerciales
	1.2. FORMACIÓN EMPRESARIAL CON ENFOQUE DIFERENCIAL	Módulos de capacidades empresariales básicas. Foco financiero y comercial
	1.3. ARTICULACIÓN COMERCIAL DESDE LA ESTRATEGIA DE CRECIMIENTO	Identificación y vinculación de compradores institucionales
		Certificaciones de calidad y origen
2. Gestión y entrega de Capital productivo ($1.700.000 - $3.000.000)	**2.1. CAPITAL PRODUCTIVO ESTRATÉGICO**	Gestión de planes de inversión, asignación y entrega de capital productivo para proyectos de comunidades indígenas y afro
		Inversión en proyectos de mujeres indígenas (6 proyectos)
		Gestión de planes de inversión, asignación y entrega de capital productivo para proyectos de comunidades indígenas
		Inversión en proyectos de mujeres afro caldenses (11 proyectos)
		Gestión de planes de inversión, asignación y entrega de capital productivo para proyectos de comunidades indígenas
3. Equipo técnico, seguimiento y operación territorial	**3.1. ASOCIATIVIDAD, GOBERNANZA Y ENFOQUE**	Conformación de redes productivas sectoriales

	DIFERENCIAL PARA LA SOSTENIBILIDAD	Asistencia técnica para gobernanza y asociatividad de comunidades afro e indígenas
		Desarrollo de capacidades para la mejora del relato productivo y la interlocución comercial
	3.2. LIDERAZGO, EMPODERAMIENTO Y RELEVO GENERACIONAL	Programa de mentoría con empresarias FARO que movilicen encadenamiento productivo.
		Documentación de prácticas productivas y conocimientos ancestrales
	3.3. SEGUIMIENTO TÉCNICA Y OPERACIÓN DEL COMPONENTE	Seguimiento técnico, operación y reportes del componente (equipo base)
		Comunicaciones del componente
		Plataforma tecnológica de gestión
		Evento de cierre
4. Esquema de cuidado y bienestar de las mujeres	**4.1. ESTRATEGIA DE CUIDADO INTEGRADA**	Subsidios temporales para servicios de cuidado
		Talento humano de apoyo psicosocial
5. Administración, monitoreo, gestión de conocimiento y logística	**5.1. MONITOREO Y EVALUACIÓN COMPONENTE 1**	Administración, logística y gestión de procesos para la operación del programa
		Informes analíticos trimestrales
	5.2. GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO COMPONENTE 1	Análisis de lecciones aprendidas y buenas prácticas

PAQUETE DE TRABAO	ACTIVIDAD
COMPONENTE 2: JUNTAS DE ACCIÓN COMUNAL	
1. SELECCIÓN Y DIAGNÓSTICO DE JAC	Actualización de la estructura de perfil de proyecto y condiciones de participación
	Convocatoria y selección de JAC (8 nuevas + 6 seguimiento)
	Bolsa de horas: diagnóstico, diseño plan de inversión y plan de crecimiento, medición/evaluación
2. CAPITAL PRODUCTIVO COLECTIVO	Inversión en JAC nuevas (8 proyectos)
	Capacitación en gobernanza de JAC
	Desarrollo de estructuras de decisión y rendición de cuentas
3. FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL	Formación en asociatividad productiva
	Planes de sostenibilidad financiera
	Modelo de proyectos productivos colectivos con enfoque de género
4. ARTICULACIÓN COMERCIAL	Negociación de contratos con compradores institucionales
	Desarrollo de marca y material promocional colectivo
	Certificaciones de calidad para productos o similares como origen Caldas
5. SEGUIMIENTO TÉCNICA Y OPERACIÓN DEL COMPONENTE	Seguimiento técnico, operación y reportes del componente (equipo base)
	Apoyo logístico
	Comunicaciones del componente

6. M&E Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO COMPONENTE 3		Propuesta de seguimiento de resultados colectivos
		Análisis de sostenibilidad organizacional de JAC
		Documentación de casos de éxito JAC
		Informe de articulación territorial JAC-Componente 1
PAQUETE DE TRABAO		**ACTIVIDAD**
COMPONENTE 3: EVALUACIÓN FASE 2 + DIRECTORIO SOSTENIBLE		
1. Actualización política pública de género	**1.1. ACTUALIZACIÓN DE POLÍTICA PÚBLICA DE EQUIDAD DE GÉNERO**	Análisis comparado de políticas públicas de género en Colombia con sus resultados a 2025
		Diseño y Definición de indicadores y Metas para la Política Publica y Levantamiento de Línea Base de los indicadores de la Misma
		Talleres participativos con actores clave para articulación y mejora de política pública
		Documento estratégico de actualización de PPEG (indicadores, línea base metas política publica de Equidad de Género)
2. Evaluación continua y sistematización	**2.1. EVALUACIÓN CONTINUA Y APRENDIZAJE**	Evaluación de medio término (mes 5) luego de la línea de base levantada en cada componente
		Evaluación ex-post MEPL (impacto a 2 años)
		Procesamiento y análisis de datos
		Tableros de control e informes de M&E
	2.2. PUBLICACIÓN ACADÉMICA Y SISTEMATIZACIÓN	Artículo académico en revista indexada
		Metodología de sistematización de aprendizajes
		Documento de sistematización de aprendizajes

Gobierno de CALDAS | SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN Y DESARROLLO SOCIAL

		Material audiovisual de casos de éxito
	2.3 SEGUIMIENTO TÉCNICO Y OPERACIÓN DEL COMPONENTE	Seguimiento técnico, operación y reportes del componente (equipo base)
		Comunicaciones del componente
	2,4. DIRECTORIO TEMÁTICO DE EMPRENDIMIENTOS SOSTENIBLES	Modelo analítico de criterios de sostenibilidad
		Diseño y desarrollo de plataforma digital
		Levantamiento de información y diseño gráfico para el directorio de los emprendimientos
RESUMEN GENERAL DEL PROYECTO		
Componente 1: Mujeres Afro caldenses e Indígenas		
Componente 2: Juntas de Acción Comunal		
Componente 3: Evaluación Fase 2 + Directorio		

En consecuencia, se recomienda adelantar la respectiva suscripción del documento aclaratorio, con el fin de asegurar el cumplimiento de los fines estatales perseguidos con la suscripción del convenio solidario.

Julio Cesar Ospina Marín
Profesional Especializado
Secretaria de Integración y Desarrollo Social