

PÚBLICA



**MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES
EJÉRCITO NACIONAL
CENTRO DE EDUCACIÓN MILITAR**

Radicado N° 2026980012445453: MDN-COGFM-COEJC-SECEJ-JEMGF-CEDOC-CEMIL- CEFAM

Bogotá D.C. 21 de abril de 2026

Señor Teniente Coronel
LIBARDO CERQUERA PASTRANA
Director Central Administrativa y Contable Especializada de Personal
Bogotá, D.C.

ASUNTO: Remisión de cuenta de cobro prestadores de servicio.

Con toda atención, presento de manera formal remitir al señor Teniente Coronel Director Central Administrativa y Contable Especializada de Personal el consolidado de las cuentas de cobro correspondientes al mes de abril. Este trámite se realiza en estricto cumplimiento de la resolución de nombramiento 00000381 del 19 de enero de 2026.

De acuerdo de lo anterior, adjunto la documentación de los prestadores de servicios bajo mi supervisión para que se proceda con el trámite administrativo pertinente:

No.	No. Contrato	Nombre completo	Cédula
1	274	GLORIA AMPARO POLOCHE AVILLA	1.070.600.193 DE GIRARDOT.
2	275	LAURA SOFÍA TRIGOS CAÑON	1.006.876.391 DE VILLAVICENCIO

Dejo constancia que he realizado la revisión de los documentos relacionados en el presente oficio.

Respetuosamente,

TE. SHIRLEY KATHERINE CASTAÑEDA
Oficial Coordinadora Cefam - CEMIL
Supervisor de contrato



Calle 102 No. 7 -80
Bogotá, D.C.
cemil@ejercito.mil.co - www.ejercito.mil.co

PÚBLICA



SC0010-1



CUENTA DE COBRO

PAGO N° 03

DOCUMENTO SOPORTE A LA NOTA DE CONTABILIDAD AUTORIZADA POR EL ARTICULO 4º. DEL DECRETO REGLAMENTARIO 380/96 DE LA LEY 223/95 SOBRE COMPRAS A PERSONAS NO RESPONSABLES DEL IMPUESTO A LAS VENTAS.

FECHA: ABRIL DE 2026

GLORIA AMPARO POLOCHE AVILA identificada con la cedula de ciudadanía N°. 1.070.600.193 DE GIRADOT - CUNDINAMARCA

Manifiesto que la empresa: **EI M.D.N.- EJÉRCITO NACIONAL- CENAC PERSONAL** NIT: 900.385.079-8

Me adeuda la suma de:

CUATRO MILLONES CIENTO VEINTITRÉS MIL PESOS MCTE
(\$4.123.000)

Por concepto de:

PRESTACIÓN DE SUS SERVICIOS PROFESIONALES COMO ASESOR Y ORIENTADOR PSICOSOCIAL PARA EL CEFAM DEL CEMIL

UNIDAD: **CEMIL**

RUBRO: (A-02-02-02-008-003)

NUMERO CDP: 4526 DE FECHA 24 DE ENERO DE 2026

NUMERO CRP: 24526 DE FECHA 05 DE FEBRERO DE 2026

PENSIONADO: SI ☐ NO ☒

NUMERO ACTIVIDAD ECONÓMICA: **8699**

CIUDAD DE PRESTACIÓN DEL SERVICIO: **BOGOTÁ - CANTON NORTE**

CONTRATO No. 274-CENACPERSONAL-2026

PAGO CORRESPONDIENTE AL MES DE ABRIL DE 2026

VALOR TOTAL DEL CONTRATO \$ 43.291.500

Declaro voluntariamente y bajo la gravedad de juramento que no soy responsable del impuesto a las ventas, por lo tanto y de acuerdo con el Art. 42 del Decreto 3541 de 1983 y Art. 511 del Estatuto Tributario, no estoy obligado a expedir factura de venta.

Nombres y apellidos : GLORIA AMPARO POLOCHE AVILA

Identificación : 1.070.600.193

Lugar de Residencia : Diagonal 5 G #45- 72

Teléfono : 3146772661

Cuenta de Ahorros : No. 0550488426697964 - (DAVIVIENDA)

Firma:





**MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES
EJÉRCITO NACIONAL
DIRECCION DE FAMILIA Y BIENESTAR**

INFORME DE SUPERVISIÓN Y RECIBO A SATISFACCIÓN PARCIAL X TOTAL
No. 03

Bogotá (Cundinamarca), ABRIL 2026

1. CONTRATISTA	Nombre completo: GLORIA AMPARO POLOCHE AVILA Identificación 1.070.600.193 Nacionalidad Colombiana Dirección: Diagonal 5 G #45- 72 Teléfono de contacto 3104102284 E-mail de contacto: gloriapoloche2690@gmail.com
2. SUPERVISOR	Nombre completo: TE. SHIRLEY KATHERINE CASTAÑEDA Cargo: Oficial Coordinadora CEFAM Resolución de nombramiento (00000381 de 19 de ENERO de 2026) Teléfono de contacto 3153942086 E-mail de contacto: shirley.castanedaqu@buzonejercito.mil.co
3. No. DEL CONTRATO – FECHA DE SUSCRIPCIÓN	No. del contrato 274-CENACPERSONAL-2026 Fecha de suscripción 25/01/2026
4. PÓLIZA DE GARANTÍA ÚNICA	No. De la Póliza : 600 - 47 - 994000078926 Entidad que expide la póliza: Aseguradora Solidaria de Colombia Fecha del certificado de aprobación de la Póliza: 14/ENERO/2026 Aprobado por: TC. LIBARDO CERQUERA PASTRANA
5. CRP	No. 24526 Fecha expedición 02 DE FEBRERO DE 2026 Unidas/Sub-unidad ejecutora: CENAC PERSONAL Dependencia: DIFAB Posición catálogo de gasto: (A-02-02-02-008-003) Fuente: NACIÓN Recurso 10 Valor: \$ 43.291.500
6. FECHA INICIO EJECUCIÓN CONTRACTUAL	02 DE FEBRERO DE 2026
7. PLAZO DE EJECUCIÓN	15 DE DICIEMBRE 2026
8. OBJETO CONTRACTUAL	PRESTACIÓN DE SUS SERVICIOS PROFESIONALES COMO ASESOR Y ORIENTADOR PSICOSOCIAL PARA EL CEFAM DEL CEMIL
9. OBLIGACIONES CONTRACTUALES	OBLIGACIONES ESPECIFICAS. 1. Presentar informes de gestión de manera mensual, trimestral y al finalizar el plazo de ejecución del presente contrato, de acuerdo con las directrices emitidas por la Dirección de Familia y Bienestar del Ejército Nacional. 2. Asistir a la capacitación de inducción y demás que se requieran en el transcurso del año por parte de la Dirección de Familia y Bienestar del Ejército Nacional. 3. Asistir y participar en las actividades, reuniones y mesas de trabajo que se requieran por parte del M.D.N., Ejército Nacional, la Dirección de Familia y Bienestar y la red externa. 4. Generar estrategias educativas destinadas a la familia militar, promoviendo e incentivando la vinculación académica en los miembros de la Fuerza y sus familias, principalmente en aquellos que pertenecen a población sensible. 5. Orientar de manera correcta y oportuna, al consultante que acuda a conocer las posibilidades de inclusión educativa, estudiando cada caso y direccionándolo al beneficio adecuado para él. 6. Establecer procedimientos y estrategias para dar instrucciones y direccionamiento a los



Carrera 46 No. 20B – 99, edificio COPER
Bogotá D.C.
difab@ejercito.mil.co - www.ejercito.mil.co



	<p>Centros de Familia con respecto a las atenciones, gestiones de inclusión educativa y asesorías o capacitaciones que deben brindar a la población de su jurisdicción.</p> <p>7. Movilizar redes internas y externas de acuerdo con los planes de desarrollo del Estado, con el objeto de obtener respaldo institucional y académico, para concertar y conocer claramente las políticas y los beneficios que cada institución educativa puede proporcionar beneficiando a la familia militar.</p> <p>8. Recepcionar la solicitud de vinculación académica por escrito o por medio magnético, registrando al consultante en la planilla de recepción de la solicitud indicada para cada caso, libro y morbilidad, en donde se sustenta claramente lo que el consultante solicita frente al proceso de orientación educativa, previa verificación de los datos.</p> <p>9. Organizar los eventos necesarios para fortalecer orientación educativa para la familia militar, dejando evidencia de cada acción que se realice y gestionando toda la parte logística para el éxito de las actividades.</p> <p>10. Direccionar a los Centro de Familia para realizar las campañas educativas que se implementen en la unidad y las capacitaciones Desarrolladas desde el ámbito educativo, para poder evidenciar las gestiones que los Centros de Familia realicen.</p> <p>11. Generar estrategias laborales y empresariales destinadas a la familia militar, creando planes que maximicen la inclusión laboral en el entorno externo a la institución, incluyendo como elemento fundamental el contexto de la población y su núcleo familiar</p> <p>12. Establecer procedimientos y estrategias para dar instrucciones y direccionamiento a los Centros de Familia con respecto a las atenciones, gestiones de inclusión laboral y asesorías o capacitaciones que deben brindar a la población de su jurisdicción.</p> <p>13. Capacitar a los consultantes en temas relacionados con el contexto laboral: ingreso al mundo laboral, elaboración hoja de vida, presentación personal, porte y actitud ante una entrevista laboral y emprendimiento empresarial, dejando la respectiva evidencia (acta de capacitación).</p> <p>14. Movilizar redes internas y externas de acuerdo con los planes de desarrollo del Estado, con el objeto de obtener respaldo institucional y empresarial, donde se pueda concertar y conocer claramente las políticas y los beneficios que cada empresa puede proporcionar, priorizando vinculación laboral para la familia militar.</p> <p>15. Recepcionar la solicitud de vinculación laboral por escrito o por medio magnético, registrando al consultante en la planilla de recepción de la solicitud indicada para cada caso, libro y morbilidad, en donde se sustenta claramente lo que el consultante solicita frente al proceso de orientación laboral, previa verificación de los datos.</p> <p>16. Analizar y perfilar la solicitud; postular a la empresa que lo requiere con el fin de iniciar el proceso de selección y hacer seguimiento tanto con la persona postulada como con la empresa para evaluar su impacto.</p> <p>17. Organizar los eventos necesarios para fortalecer Orientación laboral para la familia militar, dejando evidencia de cada acción que se realice y gestionando toda la parte logística para el éxito de las actividades.</p> <p>18. Direccionar a los Centro de Familia para realizar las campañas laborales que se realicen en la unidad y las capacitaciones Desarrolladas desde el ámbito laboral.</p> <p>19. Recepcionar y gestionar las solicitudes de traslado por situación familiar especial de militares y civiles al servicio de la Fuerza, con el fin de dar respuesta oportuna a los requerimientos realizados por los diferentes miembros de la institución, de acuerdo con los parámetros establecidos por la Dirección de Familia y Bienestar y la Dirección de Personal.</p> <p>20. Formalizar la Entrega de los Casos Especiales allegados a la Dirección de Familia mediante Oficio Verificado y Aprobado por El Director de Familia.</p> <p>21. Mantener actualizado y organizado la base de datos de los casos especiales de familia que solicita traslado.</p> <p>22. Estudiar, analizar, conceptuar, y responder los derechos de petición, requerimientos judiciales y otras situaciones con relación a la Dirección de Familia y Bienestar, presentados por entidades públicas, privadas o funcionarios, con el fin de responder oportunamente a cada uno de los procesos de manera legal, de acuerdo con la normatividad vigente.</p> <p>23. Coordinar con los centros de familia la socialización del protocolo con los jefes de personal</p>
--	--

	<p>de las unidades.</p> <p>24. Realizar seguimiento de los traslados por situación familiar especial de militares y civiles al servicio de la fuerza, de acuerdo con los parámetros establecidos por la Dirección de Familia y Bienestar y la Dirección de Personal.</p> <p>25. Orientar al personal militar y sus familias sobre diferentes procesos a nivel institucional que realicen otras unidades o dependencias del Ejército Nacional.</p> <p>26. Realizar orientación individual y/o familiar de acuerdo a las necesidades de los consultantes o las familias del personal militar y civil que pertenece a la Fuerza a nivel psicosocial, identificando las necesidades y problemáticas que afectan su dinámica y estructura, estableciendo un diagnóstico inicial con el fin de estructurar un plan de intervención o trabajo con los miembros, a través del cual se aplicarán los diferentes conocimientos del profesional, teorías, rutas de atención, guías de manejo, entre otros, que contribuyan a mejorar la calidad de vida y bienestar de las familias. Debe Tenerse en cuenta que el profesional que orienta a las familias no efectuara intervención clínica, en caso de requerirla remitir el caso a la autoridad competente.</p> <p>27. Realizar seguimiento a los casos atendidos por el profesional y remitidos a las redes internas y externas de acuerdo al grado de complejidad y competencia. Una familia representa un caso, todos los miembros que consulten deben estar registrados en una sola historia psicosocial o jurídica.</p> <p>28. Remitir a las redes de apoyo social internas y externas (privadas o públicas) a los miembros del Ejército y sus familias cuando éstos lo requieran, con el fin de que busquen otras alternativas de solución a sus necesidades o problemáticas que no puedan ser atendidas por los profesionales del Centro de Familia.</p> <p>29. Realizar cierre y seguimiento a los casos en el formato establecido por cumplimiento de objetivos, traslado, fallecimiento o inasistencia del consultante y/o su familia, ya que es importante concluir la intervención de los mismos por efectos legales.</p> <p>30. Informar y asesorar al coordinador de la sección con respecto a los procesos de orientación familiar.</p> <p>31. Registrar en la historia jurídica todas las actuaciones, orientaciones y gestiones que se realicen en materia psicosocial a nivel familiar, tareas, acuerdos, comentarios, consejería telefónica, observaciones que refiera el consultante y demás procesos de intervención llevados a cabo con el usuario, acompañando a las familias en las diferentes problemáticas brindando orientación del adecuado manejo que se debe llevar a cabo frente a cualquier situación que esté afectando la integridad familiar siguiendo la normatividad vigente en Derecho de Familia y las guías designadas por la DIFAB.</p> <p>32. Diligenciar de manera completa y sin enmendaduras los formatos y documentos establecidos por la DIFAB, los cuales soportan el proceso de orientación psicosocial con los consultantes tales como: el libro foliado, entrevista psicosocial, seguimiento, visitas domiciliarias, remisión a redes internas o redes externas, consejería telefónica, entre otros; teniendo en cuenta que se deben registrar las respectivas firmas y sellos de los profesionales para validar la intervención, además debe hacer firmar al consultante cada vez que se realice una orientación o valoración.</p> <p>33. Estudiar y analizar mensualmente los casos para analizar los comportamientos de las problemáticas con el propósito de generar estrategias que maximicen factores protectores en la familia.</p> <p>34. Mantener el debido secreto profesional acorde al código ético, en relación a la información que recibirá como miembro del equipo DIFAB.</p> <p>35. Actualizar las bases de datos de los consultantes, los casos intervenidos y la matriz de redes inter e intra institucionales.</p> <p>36. Orienta al personal militar y sus familias sobre diferentes procesos a nivel institucional.</p> <p>37. Diligenciar y enviar informes estadísticos y de evaluación mensualmente al área de sistemas de información, junto con el profesional estadístico realizar los análisis de los datos y de información con el fin de dar apreciaciones, conclusiones y sugerencias.</p> <p>38. Previa Coordinación con el supervisor del contrato, asistir e intervenir en las audiencias de conciliación, adelantadas por la Dirección de Familia y Bienestar.</p>
--	--

39. Apoyar las actividades especiales que, por necesidad, la naturaleza y misión de la Dirección de Familia y Bienestar requieran de la participación, intervención o asesoría del profesional.
40. Realizar orientación y atención a las militares víctimas del conflicto armado y sus familias.
41. Realizar capacitaciones, visitas domiciliarias y acompañamiento psicosocial y demás actividades que requiera la Dirección de Familia y Bienestar para la atención y apoyo a la familia militar y población sensible.
42. Previa coordinación con el supervisor del contrato y cuando sea requerido, realizar orientación individual y/o familiar de acuerdo a las necesidades de los consultantes o las familias del personal militar y civil que pertenece a la Fuerza, en los CEFAM.
43. Las demás obligaciones que sean asignadas por el supervisor del contrato o quien haga sus veces, de acuerdo al objeto del contrato y las necesidades de la Dirección de Familia y Bienestar.

OBLIGACIONES CONTRACTUALES GENERALES:

- ✓ Observar durante el tiempo de ejecución del contrato, buena disposición y actitud favorable hacia el trabajo, respeto hacia sus compañeros y miembros del Ejército Nacional, al igual que la aplicación permanente de principios y valores propios de la institución militar.
- ✓ Dar estricto cumplimiento durante todas sus actuaciones, al marco normativo correspondiente a la integridad, transparencia y lucha contra la corrupción.
- ✓ Guardar y mantener la debida reserva y confiabilidad frente a los temas y asuntos tratados y conocidos dentro del desarrollo y ejecución del presente contrato, reserva que se hará extensiva a los derechos de autor que de los mismos se derive.
- ✓ Aplicar medidas pasivas de seguridad con la documentación según clasificación con el fin de evitar la fuga de información de acuerdo con la normatividad vigente.
- ✓ De conformidad con el artículo 3 del Decreto 2609 de 2012, el contratista será responsable por la gestión documental de las actividades realizadas durante la ejecución del Contrato, presentando en el cronograma de actividades y en su informe de forma mensual el barrido de los documentos en físico y el término del almacenamiento del Orfeo hasta el archivo de los documentos.
- ✓ El contratista debe custodiar y a la terminación del presente contrato devolver los insumos, suministros, herramientas, dotación, implementación, inventarios y/o materiales que sean puestos a su disposición para la prestación del servicio objeto de este contrato.
- ✓ Entregar al final de la prestación del servicio, backup de la información producto ejecución del contrato.
- ✓ El contratista autoriza al MDN – EJÉRCITO NACIONAL a realizar los estudios de seguridad, comprobación de lealtad, realización de los exámenes de poligrafía y pruebas sicométricas antes y durante la contratación.
- ✓ Las demás obligaciones establecidas en el estudio previo, documento que el contratista declara conocer, y
- ✓ que hace parte del presente contrato.
- ✓ Las demás obligaciones que se deriven del objeto del contrato.

PARÁGRAFO PRIMERO: Independencia del Contratista. El Contratista es independiente del Ministerio de Defensa - Ejército Nacional, y en consecuencia, el Contratista no es su representante, agente o mandatario. El Contratista no tiene la facultad de hacer declaraciones, representaciones o compromisos en nombre del Ministerio de Defensa - Ejército Nacional, ni



		de tomar decisiones o iniciar acciones que generen obligaciones a su cargo.	
10. PERIODO DEL INFORME	DEL	ABRIL 2026	
11. DOCUMENTOS QUE SOPORTAN EL CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES	2. Presentar informes de gestión de manera mensual, trimestral y al finalizar el plazo de ejecución del presente contrato, de acuerdo con las directrices emitidas por la Dirección de Familia y Bienestar del Ejército Nacional		
	OBLIGACION	No. RADICADO	DESCRIPCION
	1	Pendiente	Informe de Orientación Mensual.
	2	Pendiente	Informe de programa mensual
	FECHA RAD.	25 abril 2026	25 abril 2026
5. Orientar de manera correcta y oportuna, al consultante que acuda a conocer las posibilidades de inclusión educativa, estudiando cada caso y direccionándolo al beneficio adecuado para él.			
OBLIGACION	No. RADICADO	DESCRIPCION	FECHA RAD.
1	2026980005822760	Se realizan Orientación individual y familiar y articulación de red con formación académica complementaria para personal militar y sus familias.	15 de abril 2026
			

13. Capacitar a los consultantes en temas relacionados con el contexto laboral: ingreso al mundo laboral, elaboración hoja de vida, presentación personal, porte y actitud ante una entrevista laboral y emprendimiento empresarial, dejando la respectiva evidencia (acta de capacitación).

OBLIGACION	No. RADICADO	DESCRIPCION	FECHA RAD.
1	202698005678716	Taller de fortalecimiento en competencias blandas y perfil laboral - PPR BIBYA-BAPOM Grupo 2025.	11 abril 2026
2	2026980005823090	Prestación de servicios de instrucción y orientación profesional enfocada en el fortalecimiento de competencias para la inserción laboral. (ESUME)	13 de abril 2026
3	2026980005823840	Ejecución de la jornada de orientación sobre canales de búsqueda, manejo de plataformas de intermediación laboral. (ESLOG)	15 de abril 2026
4	2026980005823600	Capacitación en Empleabilidad (Hoja de Vida y Resiliencia Laboral) – Escuela (ESACE)	15 de abril 2026



26. Realizar orientación individual y/o familiar de acuerdo a las necesidades de los consultantes o las familias del personal militar y civil que pertenece a la Fuerza a nivel psicosocial.

OBLIGACION	No. RADICADO	DESCRIPCION	FECHA RAD.
1	No aplica	atención telefónica FO-COPER-DIFAB-664	Abril de 2026
2	No aplica	atención recepción de caso. FO-COPER - DIFAB-665	Abril de 2026

27. Realizar seguimiento a los casos atendidos por el profesional y remitidos a las redes internas y externas

OBLIGACION	No. RADICADO	DESCRIPCION	FECHA RAD.
1	No aplica	informe de actuaciones a nivel psicosocial, entrega de reporte a la DIFAB	Abril de 2026

28. Remitir a las redes de apoyo social internas y externas (privadas o públicas) a los miembros del Ejército y sus familias , cuando éstos lo requieran.

OBLIGACION	No. RADICADO	DESCRIPCION	FECHA RAD.
1	Soporte remisión	Remisión red interna apoyo jurídico.	Abril de 2026

37. Diligenciar y enviar informes estadísticos y de evaluación mensualmente al área de sistemas de información.

OBLIGACION	No. RADICADO	DESCRIPCION	FECHA RAD.
1	Entrega del archivo en formato Excel,	1. Reporte De Actividades	Entregas correspondientes durante la semana.
	Entrega del archivo en formato Excel,	2. Reporte De Atenciones	Entregas correspondientes durante la semana.

41. Realizar capacitaciones, visitas domiciliarias y acompañamiento psicosocial y demás actividades que requiera la Dirección de Familia y Bienestar para la atención y apoyo a la familia militar y población sensible.

OBLIGACION	No. RADICADO	DESCRIPCION	FECHA RAD.
1	2026980010853680	Actividad Día del Autismo "Día Azul"	7 de abril 2026
	2026980010854790	CAMPAÑA AMATE Y VIVE - taller de Autocuidado y fortalecimiento emocional	8 de abril 2026
	2026980005798716	Actividad Día nacional de la memoria y solidaridad con las víctimas.	9 de abril 2026
	202698001109953	Capacitación Derechos y deberes, prevención de la vulneración de los derechos de NNA	9 de abril 2026
	2026980005845886	Actividad Día nacional de la memoria y solidaridad con las	13 de abril de 2026

		2026980011210180	víctimas. Taller Difusión del boletín "Encontrando la persona correcta"	13 de abril de 2026												
																
12.VALOR CONTRATO	DEL	Valor total: Valor: \$ 43.291.500 Valor autorizado a pagar: \$ 4.123.000														
13.CUMPLIMIENTO PAGO SEGURIDAD SOCIAL		<table><tr><td>Obligación</td><td>Entidad</td><td>Valor Pago</td></tr><tr><td>PENSIÓN</td><td>PORVENIR</td><td>\$ 280.200</td></tr><tr><td>SALUD</td><td>SANITAS</td><td>\$ 218.900</td></tr><tr><td>ARL</td><td>SURA</td><td>\$ 9.200</td></tr></table>			Obligación	Entidad	Valor Pago	PENSIÓN	PORVENIR	\$ 280.200	SALUD	SANITAS	\$ 218.900	ARL	SURA	\$ 9.200
Obligación	Entidad	Valor Pago														
PENSIÓN	PORVENIR	\$ 280.200														
SALUD	SANITAS	\$ 218.900														
ARL	SURA	\$ 9.200														
14. DOCUMENTOS QUE HACEN PARTE DEL INFORME		1.Cuenta de cobro. 2.Informe de gestión sobre el cumplimiento del objeto contractual, firmado por el CONTRATISTA y el recibido a satisfacción del supervisor del contrato, de acuerdo con el formato establecido. 4. Planilla de seguridad social 5.Pantallazo de Secop														
15.CONSTANCIAS		En el presente informe se deja constancia que el/la contratista cumplió con las obligaciones contractuales y legales reguladas para este tipo de contrato y como consecuencia se recibe a satisfacción de forma PARCIAL X TOTAL														

	Así mismo, se deja constancia que durante la ejecución del contrato no se han configurado los presupuestos legales que regulan el contrato laboral.
16. RECOMENDACIONES	
17.CONCLUSIONES	

Para constancia se firma en, **(Bogotá)**, en el mes de **MARZO 2026**

FIRMA SUPERVISOR



Contrato No. 274-CENAC PERSONAL-2026
Nombre completo: T.E. SHIRLEY KATHERINE CASTAÑEDA
Cargo: Oficial Coordinadora CEFAM - CEMIL
Resolución de nombramiento (00000381 de 19 de ENERO de 2026)



Carrera 46 No. 20B – 99, edificio COPER
Bogotá D.C.
difab@ejercito.mil.co-www.ejercito.mil.co



PÚBLICA



**MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES
EJÉRCITO NACIONAL
CENTRAL ADMINISTRATIVA Y CONTABLE ESPECIALIZADA DE PERSONAL**

INFORME DE GESTIÓN No. 03
Bogotá (Cundinamarca), ABRIL 2026

1. No. DEL CONTRATO	274 -CENACPERSONAL-2026
2. FECHA SUSCRIPCIÓN CONTRATO	25 DE ENERO DE 2026
3. PÓLIZA DE SEGUROS	No. De la Póliza : 600 - 47 - 994000078926 Entidad que expide la póliza: Aseguradora Solidaria de Colombia Fecha del certificado de aprobación de la Póliza: 14/ENERO/2026 Aprobado por: TC. LIBARDO CERQUERA PASTRANA
4. CRP	No. 24526 Fecha expedición 26 DE ENERO DE 2026 Unidas/Sub-unidad ejecutora: CENAC PERSONAL Dependencia: DIFAB Posición catálogo de gasto: (A-02-02-02-008-003) Fuente: NACIÓN Recurso 10 Valor: \$ 43.291.500
5. FECHA INICIO EJECUCIÓN CONTRACTUAL	02 DE FEBRERO DE 2026
6. CONTRATISTA	Nombre completo: GLORIA AMPARO POLOCHE AVILA Identificación 1.070.600.193 Nacionalidad Colombiana Dirección: Diagonal 5 G #45- 72 Teléfono de contacto 3104102284 E-mail de contacto: gloriapoloche2690@gmail.com
7. SUPERVISOR	Nombre completo: TE. SHIRLEY KATHERINE CASTAÑEDA Cargo: Oficial Coordinadora CEFAM - CEMIL Resolución de nombramiento (00000381 de 19 de ENERO de 2026) Teléfono de contacto 3153942086 E-mail de contacto: shirley.castanedaqu@buzonejercito.mil.co
8. OBJETO CONTRACTUAL	PRESTACIÓN DE SUS SERVICIOS PROFESIONALES COMO ASESOR Y ORIENTADOR PSICOSOCIAL PARA EL CEFAM DEL CEMIL
9. OBLIGACIONES CONTRACTUALES	OBLIGACIONES ESPECIFICAS. 1. Presentar informes de gestión de manera mensual, trimestral y al finalizar el plazo de ejecución del presente contrato, de acuerdo con las directrices emitidas por la Dirección de Familia y Bienestar del Ejército Nacional. 2. Asistir a la capacitación de inducción y demás que se requieran en el transcurso del año por parte de la Dirección de Familia y Bienestar del Ejército Nacional. 3. Asistir y participar en las actividades, reuniones y mesas de trabajo que se requieran por parte del M.D.N., Ejército Nacional, la Dirección de Familia y Bienestar y la red externa. 4. Generar estrategias educativas destinadas a la familia militar, promoviendo e incentivando la vinculación académica en los miembros de la Fuerza y sus familias, principalmente en aquellos que pertenecen a población sensible. 5. Orientar de manera correcta y oportuna, al consultante que acuda a conocer las posibilidades de inclusión educativa, estudiando cada caso y direccionándolo al beneficio adecuado para él. 6. Establecer procedimientos y estrategias para dar instrucciones y direccionamiento a los



Carrera 46 No 20C - 79 edificio COPER Bogotá D.C
cenacper@ejercito.mil.co
www.ejercito.mil.co



	<p>Centros de Familia con respecto a las atenciones, gestiones de inclusión educativa y asesorías o capacitaciones que deben brindar a la población de su jurisdicción.</p> <p>7. Movilizar redes internas y externas de acuerdo con los planes de desarrollo del Estado, con el objeto de obtener respaldo institucional y académico, para concertar y conocer claramente las políticas y los beneficios que cada institución educativa puede proporcionar beneficiando a la familia militar.</p> <p>8. Recepcionar la solicitud de vinculación académica por escrito o por medio magnético, registrando al consultante en la planilla de recepción de la solicitud indicada para cada caso, libro y morbilidad, en donde se sustenta claramente lo que el consultante solicita frente al proceso de orientación educativa, previa verificación de los datos.</p> <p>9. Organizar los eventos necesarios para fortalecer orientación educativa para la familia militar, dejando evidencia de cada acción que se realice y gestionando toda la parte logística para el éxito de las actividades.</p> <p>10. Direccionar a los Centro de Familia para realizar las campañas educativas que se implementen en la unidad y las capacitaciones Desarrolladas desde el ámbito educativo, para poder evidenciar las gestiones que los Centros de Familia realicen.</p> <p>11. Generar estrategias laborales y empresariales destinadas a la familia militar, creando planes que maximicen la inclusión laboral en el entorno externo a la institución, incluyendo como elemento fundamental el contexto de la población y su núcleo familiar</p> <p>12. Establecer procedimientos y estrategias para dar instrucciones y direccionamiento a los Centros de Familia con respecto a las atenciones, gestiones de inclusión laboral y asesorías o capacitaciones que deben brindar a la población de su jurisdicción.</p> <p>13. Capacitar a los consultantes en temas relacionados con el contexto laboral: ingreso al mundo laboral, elaboración hoja de vida, presentación personal, porte y actitud ante una entrevista laboral y emprendimiento empresarial, dejando la respectiva evidencia (acta de capacitación).</p> <p>14. Movilizar redes internas y externas de acuerdo con los planes de desarrollo del Estado, con el objeto de obtener respaldo institucional y empresarial, donde se pueda concertar y conocer claramente las políticas y los beneficios que cada empresa puede proporcionar, priorizando vinculación laboral para la familia militar.</p> <p>15. Recepcionar la solicitud de vinculación laboral por escrito o por medio magnético, registrando al consultante en la planilla de recepción de la solicitud indicada para cada caso, libro y morbilidad, en donde se sustenta claramente lo que el consultante solicita frente al proceso de orientación laboral, previa verificación de los datos.</p> <p>16. Analizar y perfilar la solicitud; postular a la empresa que lo requiere con el fin de iniciar el proceso de selección y hacer seguimiento tanto con la persona postulada como con la empresa para evaluar su impacto.</p> <p>17. Organizar los eventos necesarios para fortalecer Orientación laboral para la familia militar, dejando evidencia de cada acción que se realice y gestionando toda la parte logística para el éxito de las actividades.</p> <p>18. Direccionar a los Centro de Familia para realizar las campañas laborales que se realicen en la unidad y las capacitaciones Desarrolladas desde el ámbito laboral.</p> <p>19. Recepcionar y gestionar las solicitudes de traslado por situación familiar especial de militares y civiles al servicio de la Fuerza, con el fin de dar respuesta oportuna a los requerimientos realizados por los diferentes miembros de la institución, de acuerdo con los parámetros establecidos por la Dirección de Familia y Bienestar y la Dirección de Personal.</p> <p>20. Formalizar la Entrega de los Casos Especiales allegados a la Dirección de Familia mediante Oficio Verificado y Aprobado por El Director de Familia.</p> <p>21. Mantener actualizado y organizado la base de datos de los casos especiales de familia que solicita traslado.</p> <p>22. Estudiar, analizar, conceptuar, y responder los derechos de petición, requerimientos judiciales y otras situaciones con relación a la Dirección de Familia y Bienestar, presentados por entidades públicas, privadas o funcionarios, con el fin de responder oportunamente a cada uno de los procesos de manera legal, de acuerdo con la normatividad vigente.</p> <p>23. Coordinar con los centros de familia la socialización del protocolo con los jefes de personal</p>
--	--



	<p>de las unidades.</p> <p>24. Realizar seguimiento de los traslados por situación familiar especial de militares y civiles al servicio de la fuerza, de acuerdo con los parámetros establecidos por la Dirección de Familia y Bienestar y la Dirección de Personal.</p> <p>25. Orientar al personal militar y sus familias sobre diferentes procesos a nivel institucional que realicen otras unidades o dependencias del Ejército Nacional.</p> <p>26. Realizar orientación individual y/o familiar de acuerdo a las necesidades de los consultantes o las familias del personal militar y civil que pertenece a la Fuerza a nivel psicosocial, identificando las necesidades y problemáticas que afectan su dinámica y estructura, estableciendo un diagnóstico inicial con el fin de estructurar un plan de intervención o trabajo con los miembros, a través del cual se aplicarán los diferentes conocimientos del profesional, teorías, rutas de atención, guías de manejo, entre otros, que contribuyan a mejorar la calidad de vida y bienestar de las familias. Debe Tenerse en cuenta que el profesional que orienta a las familias no efectuara intervención clínica, en caso de requerirla remitir el caso a la autoridad competente.</p> <p>27. Realizar seguimiento a los casos atendidos por el profesional y remitidos a las redes internas y externas de acuerdo al grado de complejidad y competencia. Una familia representa un caso, todos los miembros que consulten deben estar registrados en una sola historia psicosocial o jurídica.</p> <p>28. Remitir a las redes de apoyo social internas y externas (privadas o públicas) a los miembros del Ejército y sus familias cuando éstos lo requieran, con el fin de que busquen otras alternativas de solución a sus necesidades o problemáticas que no puedan ser atendidas por los profesionales del Centro de Familia.</p> <p>29. Realizar cierre y seguimiento a los casos en el formato establecido por cumplimiento de objetivos, traslado, fallecimiento o inasistencia del consultante y/o su familia, ya que es importante concluir la intervención de los mismos por efectos legales.</p> <p>30. Informar y asesorar al coordinador de la sección con respecto a los procesos de orientación familiar.</p> <p>31. Registrar en la historia jurídica todas las actuaciones, orientaciones y gestiones que se realicen en materia psicosocial a nivel familiar, tareas, acuerdos, comentarios, consejería telefónica, observaciones que refiera el consultante y demás procesos de intervención llevados a cabo con el usuario, acompañando a las familias en las diferentes problemáticas brindando orientación del adecuado manejo que se debe llevar a cabo frente a cualquier situación que esté afectando la integridad familiar siguiendo la normatividad vigente en Derecho de Familia y las guías designadas por la DIFAB.</p> <p>32. Diligenciar de manera completa y sin enmendaduras los formatos y documentos establecidos por la DIFAB, los cuales soportan el proceso de orientación psicosocial con los consultantes tales como: el libro foliado, entrevista psicosocial, seguimiento, visitas domiciliarias, remisión a redes internas o redes externas, consejería telefónica, entre otros; teniendo en cuenta que se deben registrar las respectivas firmas y sellos de los profesionales para validar la intervención, además debe hacer firmar al consultante cada vez que se realice una orientación o valoración.</p> <p>33. Estudiar y analizar mensualmente los casos para analizar los comportamientos de las problemáticas con el propósito de generar estrategias que maximicen factores protectores en la familia.</p> <p>34. Mantener el debido secreto profesional acorde al código ético, en relación a la información que recibirá como miembro del equipo DIFAB.</p> <p>35. Actualizar las bases de datos de los consultantes, los casos intervenidos y la matriz de redes inter e intra institucionales.</p> <p>36. Orienta al personal militar y sus familias sobre diferentes procesos a nivel institucional.</p> <p>37. Diligenciar y enviar informes estadísticos y de evaluación mensualmente al área de sistemas de información, junto con el profesional estadístico realizar los análisis de los datos y de información con el fin de dar apreciaciones, conclusiones y sugerencias.</p> <p>38. Previa Coordinación con el supervisor del contrato, asistir e intervenir en las audiencias de conciliación, adelantadas por la Dirección de Familia y Bienestar.</p>
--	--



39. Apoyar las actividades especiales que, por necesidad, la naturaleza y misión de la Dirección de Familia y Bienestar requieran de la participación, intervención o asesoría del profesional.

40. Realizar orientación y atención a las militares víctimas del conflicto armado y sus familias.

41. Realizar capacitaciones, visitas domiciliarias y acompañamiento psicosocial y demás actividades que requiera la Dirección de Familia y Bienestar para la atención y apoyo a la familia militar y población sensible.

42. Previa coordinación con el supervisor del contrato y cuando sea requerido, realizar orientación individual y/o familiar de acuerdo a las necesidades de los consultantes o las familias del personal militar y civil que pertenece a la Fuerza, en los CEFAM.

43. Las demás obligaciones que sean asignadas por el supervisor del contrato o quien haga sus veces, de acuerdo al objeto del contrato y las necesidades de la Dirección de Familia y Bienestar.

OBLIGACIONES CONTRACTUALES GENERALES:

- ✓ Observar durante el tiempo de ejecución del contrato, buena disposición y actitud favorable hacia el trabajo, respeto hacia sus compañeros y miembros del Ejército Nacional, al igual que la aplicación permanente de principios y valores propios de la institución militar.
- ✓ Dar estricto cumplimiento durante todas sus actuaciones, al marco normativo correspondiente a la integridad, transparencia y lucha contra la corrupción.
- ✓ Guardar y mantener la debida reserva y confiabilidad frente a los temas y asuntos tratados y conocidos dentro del desarrollo y ejecución del presente contrato, reserva que se hará extensiva a los derechos de autor que de los mismos se derive.
- ✓ Aplicar medidas pasivas de seguridad con la documentación según clasificación con el fin de evitar la fuga de información de acuerdo con la normatividad vigente.
- ✓ De conformidad con el artículo 3 del Decreto 2609 de 2012, el contratista será responsable por la gestión documental de las actividades realizadas durante la ejecución del Contrato, presentando en el cronograma de actividades y en su informe de forma mensual el barrido de los documentos en físico y el término del almacenamiento del Orfeo hasta el archivo de los documentos.
- ✓ El contratista debe custodiar y a la terminación del presente contrato devolver los insumos, suministros, herramientas, dotación, implementación, inventarios y/o materiales que sean puestos a su disposición para la prestación del servicio objeto de este contrato.
- ✓ Entregar al final de la prestación del servicio, backup de la información producto ejecución del contrato.
- ✓ El contratista autoriza al MDN – EJÉRCITO NACIONAL a realizar los estudios de seguridad, comprobación de lealtad, realización de los exámenes de poligrafía y pruebas sicométricas antes y durante la contratación.
- ✓ Las demás obligaciones establecidas en el estudio previo, documento que el contratista declara conocer, y
- ✓ que hace parte del presente contrato.
- ✓ Las demás obligaciones que se deriven del objeto del contrato.
- ✓ PARÁGRAFO PRIMERO: Independencia del Contratista. El Contratista es independiente del Ministerio de Defensa – Ejército Nacional, y en consecuencia, el



	Contratista no es su representante, agente o mandatario. El Contratista no tiene la facultad de hacer declaraciones, representaciones o compromisos en nombre del Ministerio de Defensa – Ejército Nacional, ni de tomar decisiones o iniciar acciones que generen obligaciones a su cargo												
10. DOCUMENTOS QUE SOPORTAN EL CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES	1. . Presentar informes de gestión de manera mensual, trimestral y al finalizar el plazo de ejecución del presente contrato, de acuerdo con las directrices emitidas por la Dirección de Familia y Bienestar del Ejército Nacional												
	<table><tr><th>OBLIGACION</th><th>No. RADICADO</th><th>DESCRIPCION</th><th>FECHA RAD.</th></tr><tr><td>1</td><td>Pendiente</td><td>Informe de Orientación Mensual.</td><td>25 abril 2026</td></tr><tr><td>2</td><td>Pendiente</td><td>Informe de programa mensual</td><td>25 abril 2026</td></tr></table>	OBLIGACION	No. RADICADO	DESCRIPCION	FECHA RAD.	1	Pendiente	Informe de Orientación Mensual.	25 abril 2026	2	Pendiente	Informe de programa mensual	25 abril 2026
	OBLIGACION	No. RADICADO	DESCRIPCION	FECHA RAD.									
	1	Pendiente	Informe de Orientación Mensual.	25 abril 2026									
	2	Pendiente	Informe de programa mensual	25 abril 2026									
5. Orientar de manera correcta y oportuna, al consultante que acuda a conocer las posibilidades de inclusión educativa, estudiando cada caso y direccionándolo al beneficio adecuado para él.													
<table><tr><th>OBLIGACION</th><th>No. RADICADO</th><th>DESCRIPCION</th><th>FECHA RAD.</th></tr><tr><td>1</td><td>2026980005822760</td><td>Se realizan Orientación individual y familiar y articulación de red con formación académica complementaria para personal militar y sus familias.</td><td>15 de abril 2026</td></tr></table>	OBLIGACION	No. RADICADO	DESCRIPCION	FECHA RAD.	1	2026980005822760	Se realizan Orientación individual y familiar y articulación de red con formación académica complementaria para personal militar y sus familias.	15 de abril 2026					
OBLIGACION	No. RADICADO	DESCRIPCION	FECHA RAD.										
1	2026980005822760	Se realizan Orientación individual y familiar y articulación de red con formación académica complementaria para personal militar y sus familias.	15 de abril 2026										
													
	13. Capacitar a los consultantes en temas relacionados con el contexto laboral: ingreso al mundo laboral, elaboración hoja de vida, presentación personal, porte y actitud ante una entrevista laboral y emprendimiento empresarial, dejando la respectiva evidencia (acta de capacitación).												

OBLIGACION	No. RADICADO	DESCRIPCION	FECHA RAD.
1	202698005678716	Taller de fortalecimiento en competencias blandas y perfil laboral - PPR BIBYA-BAPOM Grupo 2025.	11 abril 2026
2	2026980005823090	Prestación de servicios de instrucción y orientación profesional enfocada en el fortalecimiento de competencias para la inserción laboral. (ESUME)	13 de abril 2026
3	2026980005823840	Ejecución de la jornada de orientación sobre canales de búsqueda, manejo de plataformas de intermediación laboral. (ESLOG)	15 de abril 2026
4	2026980005823600	Capacitación en Empleabilidad (Hoja de Vida y Resiliencia Laboral) – Escuela (ESACE)	15 de abril 2026



Carrera 46 No. 20B – 99, edificio COPER
Bogotá D.C.
difab@ejercito.mil.co-www.ejercito.mil.co





26. Realizar orientación individual y/o familiar de acuerdo a las necesidades de los consultantes o las familias del personal militar y civil que pertenece a la Fuerza a nivel psicosocial.

OBLIGACION	No. RADICADO	DESCRIPCION	FECHA RAD.
1	No aplica	atención telefónica FO-COPER-DIFAB- 664	Abril de 2026
2	No aplica	atención recepción de caso. FO-COPER - DIFAB-665	Abril de 2026



Carrera 46 No. 20B – 99, edificio COPER
Bogotá D.C.
difab@ejercito.mil.co-www.ejercito.mil.co



27. Realizar seguimiento a los casos atendidos por el profesional y remitidos a las redes internas y externas

OBLIGACION	No. RADICADO	DESCRIPCION	FECHA RAD.
1	No aplica	informe de actuaciones a nivel psicosocial, entrega de reporte a la DIFAB	Abril de 2026

28. Remitir a las redes de apoyo social internas y externas (privadas o públicas) a los miembros del Ejército y sus familias , cuando éstos lo requieran.

OBLIGACION	No. RADICADO	DESCRIPCION	FECHA RAD.
1	Soporte remisión	Remisión red interna apoyo jurídico.	Abril de 2026

37. Diligenciar y enviar informes estadísticos y de evaluación mensualmente al área de sistemas de información.

OBLIGACION	No. RADICADO	DESCRIPCION	FECHA RAD.
1	Entrega del archivo en formato Excel,	1. Reporte De Actividades	Entregas correspondientes durante la semana.
	Entrega del archivo en formato Excel,	2. Reporte De Atenciones	Entregas correspondientes durante la semana.

41. Realizar capacitaciones, visitas domiciliarias y acompañamiento psicosocial y demás actividades que requiera la Dirección de Familia y Bienestar para la atención y apoyo a la familia militar y población sensible.

OBLIGACION	No. RADICADO	DESCRIPCION	FECHA RAD.
1	2026980010853680	Actividad Día del Autismo "Día Azul"	7 de abril 2026
	2026980010854790	CAMPAÑA AMATE Y VIVE - taller de Autocuidado y fortalecimiento emocional	8 de abril 2026
	2026980005798716	Actividad Día nacional de la memoria y solidaridad con las víctimas.	9 de abril 2026
	202698001109953	Capacitación Derechos y deberes, prevención de la vulneración de los derechos de NNA	9 de abril 2026
	2026980005845886	Actividad Día nacional de la memoria y solidaridad con las	13 de abril de 2026



		2026980011210180	víctimas. Taller Difusión del boletín "Encontrando la persona correcta"	13 de abril de 2026
				
11. CONSTANCIAS	<p>Dejo constancia que, durante el plazo de ejecución del contrato, no se han configurado los presupuestos legales del contrato laboral y que he gozado de plena autonomía para ejecutar las obligaciones contractuales relacionadas en el contrato.</p> <p>Así mismo, tanto el/la suscrito/a y el Ministerio de Defensa – Ejército Nacional – Unidad Ejecutora ha dado cumplimiento a las obligaciones legales y contractuales registradas en el contrato.</p>			

BOGOTÁ, ABRIL 2026

FIRMA

POST FIRMA: GLORIA AMPARO POLOCHE AVILA

CC. 1.070.600.193

Contrato No. 274-CENACPERSONAL-2026



Carrera 46 No. 20B – 99, edificio COPER
Bogotá D.C.
difab@ejercito.mil.co-www.ejercito.mil.co



500310-1

PLANILLA INTEGRADA AUTOLIQUIDACIÓN APORTES
SOPORTE DE PAGO GENERAL

DATOS GENERALES DEL APORTANTE										DATOS GENERALES DE LA PLANILLA																													
TIPO IDENTIFICACIÓN: NOMBRE O RAZÓN SOCIAL: CIUDAD/MUNICIPIO: DIRECCIÓN: TIPO APORTANTE: TIPO EMPRESA: FORMA DE PRESENTACIÓN: APORTANTE EXONERADO PAGO APORTES SALUD, SENA E ICBF (REFORMA TRIBUTARIA):					CÉDULA DE CIUDADANÍA NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN: ALBANIA CARRERA 5 # 21B-36 02-INDEPENDIENTE PRIVADA UNICO					1070600193 GLORIA AMPARO POLOCHE AVILA GUAJIRA 8859534 I-INDEPENDIENTE Comercio al por mayor de computadores, equipo per					NÚMERO PLANILLA: PERIODO COTIZACIÓN OTROS DÍAS DE MORA: FECHA PAGO (aaaa/mm/dd):					MES marzo 2026 0					TIPO DE PLANILLA: 6009126864 PERIODO COTIZACIÓN SALUD: NÚMERO AUTORIZACIÓN:					MES marzo 2026					I-INDEPENDIENTES 2026 218376425				
										NO																													

TOTAL APORTES A PENSIÓN										TOTALES			
ADMINISTRADORA		Nº. COTIZANTES	COTIZACIÓN	APORTES VOLUNTARIOS		FSP		MORA		APORTES	MORA	VALOR PAGADO	
CÓDIGO	NOMBRE			EMPLEADOR	COTIZANTE	SOLIDARIDAD	SUBSISTENCIA	COTIZACIÓN	FSP				
230301	230301-PORVENIR	1	\$ 280.200	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 280.200	\$ 0	\$ 280.200		
SUBTOTALES:										\$ 280.200	\$ 0	\$ 280.200	

TOTAL APORTES A SALUD														TOTALES				
ADMINISTRADORA		NOMBRE		Nº. COTIZANTES	INCAPACIDAD POR ENFERMEDAD		LICENCIA MATERNIDAD		SALDO A FAVOR		LIQUIDACIÓN		MORA		APORTES	MORA	DESCUENTO	VALOR PAGADO
CÓDIGO				1	NÚMERO AUTORIZACIÓN	VALOR	NÚMERO AUTORIZACIÓN	VALOR	PLANILLA	VALOR	COTIZACIÓN	VALOR ADRES	COTIZACIÓN	VALOR ADRES	\$ 218.900	\$ 0	\$ 0	\$ 218.900
EPS005	EPS005-SANTITAS S.A																	
SUBTOTALES:					\$ 0		\$ 0		\$ 0	\$ 218.900	\$ 0	\$ 0		\$ 0	\$ 218.900	\$ 0	\$ 0	\$ 218.900

TOTAL APORTES A RIESGOS PROFESIONALES													
ADMINISTRADORA		No. COTIZANTES	INCAPACIDAD IRP		SALDO A FAVOR		LIQUIDACIÓN COTIZACIÓN	TOTALES					
CÓDIGO	NOMBRE		NÚMERO AUTORIZACIÓN	VALOR	PAGO A OTROS RIESGOS	PLANILLA		VALOR	APORTES	MORA	DESCUENTO	VALOR PAGADO	
14-11	14-11 - ARL SURA	1			\$ 0			\$ 0	\$ 9.200	\$ 9.200	\$ 0	\$ 0	\$ 9.200
SUBTOTALES:					\$ 0				\$ 9.200	\$ 9.200	\$ 0	\$ 0	\$ 9.200

DATOS DEL COTIZANTE										NOVEDADES										SEGURIDAD SOCIAL										PARAFISCALES																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
Nº IDENTIFICACION	NOMBRES	TIPO COTIZANTE	SUBTIPO COTIZANTE	SALARIO BASICO	TIPO DE SALARIO	COLOMBIANO	REFORMA TRIBUTARIA	ING	RET	TDE	TAE	TDP	TAP	COR	VSP	VST	SLN	COM	IGE	LMA	VAC	AVP	VCT	IRP	PENSION		SALUD		ARP		IBC	ADMIN	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES	DÍAS COT	TOTAL APORTES

