(1) Contrato No.	INS-CYT-383-2024
(2) Nombre del Contratista	ADEQUIM S.A.S
(3) Cargo del supervisor:	Coordinadora Grupo de Produccion y Desarrollo Tecnologico
(4) Interventoría si ☐ no ☒ Nombre:	N/A
(5) Correo del supervisor y/o del Interventor (si aplica)	**gcaballero@ins.gov.co**
(6) Objeto del contrato:	Adquisición de reactivos, elementos e insumos de laboratorio indispensables para realizar las actividades científicas y tecnológicas que garantizan el cumplimiento misional en el marco de los diferentes proyectos en salud pública del Instituto Nacional de salud. (Ítems 1, 5, 9, 15, 16, 17, 21, 23, 25, 42, 44, 48, 100, 102, 110, 111, 114, 116, 121, 128, 131, 132, 133, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 153, 155, 159, 162, 189, 193, 194, 195, 198, 204, 218, 221, 222, 225, 237, 250, 252, 255, 260, 267, 268, 271, 277, 278, 289, 342, 360, 391, 410, 447, 448, 449 y 4.
(7) Fecha de inicio: 2024-10-21	**(8) Fecha terminación:2025-05-30**

(9) INFORME FINAL DE EJECUCIÓN

1. INFORME DE EJECUCIÓN TÉCNICA: (9)

1.1. Supervisor designado, cambios en la designación y períodos. Supervisor designado, cambios en la designación y períodos..

Asignaciones para el seguimiento

Ordenador del Gasto	Paula Andrea Arenas Soto	Tipo de documento	Cédula de Ciudadanía	Número de documento	53076277
Supervisor	MARIA CARLINA CASTILLO	Tipo de documento	Cédula de Ciudadanía	Número de documento	51867086

1.2. Ejecución del contrato:

El contratista realizó las entregas de acuerdo con lo estipulado y conforme a las necesidades de los grupos que requerían los reactivos. Dichas entregas estuvieron acompañadas de la documentación solicitada en el contrato y del cumplimiento de los respectivos procedimientos establecidos por la Entidad para tal fin, garantizando así la adquisición de reactivos, elementos e insumos de laboratorio indispensables para el desarrollo de las actividades científicas y tecnológicas que aseguran el cumplimiento misional en el marco de los diferentes proyectos en salud pública del Instituto Nacional de Salud.
Las entregas se efectuaron para los siguientes ítems del objeto del contrato: 1, 5, 9, 15, 16, 17, 21, 23, 25, 42, 44, 48, 100, 102, 110, 111, 114, 116, 121, 128, 131, 132, 133, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 153, 155, 159, 162, 189, 193, 194, 195, 204, 218, 221, 222, 225, 237, 250, 252, 255, 260, 267, 271, 277, 278, 289, 360, 391, 410, 447, 448, 449 y 4.

Sin embargo, quedaron sin ejecutar los siguientes ítems

- 198 – HP PCR Template Preparation Kit (Roche)
- 342 – Schneider's Insect Medium Insect Cell
- 268 – NEO MOUNT™ Anhydrous Mounting Medium

Como consecuencia, se adelantó el proceso jurídico correspondiente, que culminó con la Resolución 1213 de 2025 del 8 de octubre de 2025, “Por la cual se decide el proceso administrativo sancionatorio contractual adelantado por el presunto incumplimiento del contrato INS-CYT-383-2024 suscrito entre el Instituto Nacional de Salud y ADEQUIM S.A.S.”

Todos los detalles relacionados con esta ejecución están debidamente registrados en los formatos de supervisión, pago y recepción. Los informes generados como resultado de estas actividades fueron debidamente archivados en la central de cuentas, almacen y cargados en las plataformas correspondientes. Estos informes fueron

revisados y aceptados de acuerdo con las especificaciones y la documentación requerida, tanto la solicitada como la proporcionada por el contratista.

Toda la documentación asociada a este proceso se encuentra almacenada digitalmente en el ordenador con la placa de inventario 33669, bajo la ruta de \\D-33669-6000\carpta compartida planta de sueros\CONTRATOS\ CONTRATOS 2024\383 2024 ADEQUIM. Además, existe una copia de respaldo en la unidad T del mismo ordenador.

1.3. Informe sobre modificaciones (cuando aplique).

PRÓRROGA No. 1 AL CONTRATO DE SUMINISTRO INS-CYT-383-2024 CELEBRADO ENTRE EL INSTITUTO NACIONAL DE SALUD E INSTRUMENTACION Y ADEQUIM S.A.S – NIT 800.200.257-6

2. INFORME DE EJECUCIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA (9)

La siguiente información debe corresponder con los datos contenidos en la relación de pagos

Valor inicial contratado	$ 162.658.787,00
Valor adiciones	$0
VALOR TOTAL (INCLUIDAS LAS ADICIONES)	$ 162.658.787,00
Valor total ejecutado	$158.910.301,32
Valor pagado o desembolsado al contratista.	$158.910.301,32
Saldo a favor del contratista	$0
VALOR A LIBERAR	$0
VALOR LIBERADO (Cuando aplique)	$3.748.485,68
Se adjunta la Relación de pagos expedida por Gestión Financiera 2025-10-23	

3. INFORME DE EJECUCIÓN ASPECTOS LEGALES (9)

3.1 GARANTÍAS EXIGIDAS.
En el caso de que no apliquen garantías extendias relacionar N.A

Información sobre la vigencia extensión de la vigencia, para los casos de liquidación del contrato. (Se debe adjuntar la garantía, extendida)	N/A

3.2 Cumplimiento de las normas y requerimientos de seguridad y salud en el trabajo

Se dio cumplimiento a lo dispuesto en el POE-A01.2014-001 "Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo", especialmente lo establecido en el Anexo 1 sobre Normas y Requerimientos de Seguridad y Salud en el Trabajo para Contratistas y los criterios de sostenibilidad ambiental, de acuerdo al tipo de actividad que desarrolla y certifico que verifiqué el cumplimiento del pago total de la seguridad social durante la ejecución del contrato.

- Cumplió con lo establecido en el POE-A01.2014-001 "Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo", especialmente lo dispuesto en el Anexo 1 sobre Normas y Requerimientos de Seguridad y Salud en el Trabajo para Contratistas:
- Se entrego la documentación de pagos a parafiscales salud y ARL
- Garantizó la gestión adecuada de residuos peligrosos y no peligrosos, que se generen a partir del desarrollo del objeto contractual, apoyándose del Instructivo de Gestión Integral de Residuos (INT A05.0000-002) del INS.

3.3 Cumplimiento de criterios de sostenibilidad ambiental

Se da cumplimiento a la directiva presidencial No. 04 del 3 de abril del 2012 sobre Eficiencia Administrativa y Lineamientos de la Política de Cero Papel en la Administración Pública y con las políticas ambientales del INS, contenidas en el Instructivo de Gestión Integral de Residuos.

3.4 Monitoreo del tratamiento a los riesgos de contratación registrados en el FOR-A02.0000-026 Anexo No 1 a los estudios previos Matriz de riesgos de contratación

No	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (que puede pasar y, como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión		
										¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?	Descripción del monitoreo realizado
1	General	Externo	Ejecución	Riesgos de la Naturaleza	Retardo en la entrega del producto por causas no imputables y demostradas por el contratista.	Demora en la ejecución del objeto contractual	Grupo de gestión contractual	Etapa de final de ejecución	Fin de ejecución + 4 meses mas	Informe de supervisión única vez	N.A.	Se realiza radicación de posible incumplimiento al no tener ya que no hubo una fecha tentativa o probable de entrega real.
2	General	Externo	Ejecución	Riesgos Regulatorios	Cambios regulatorios en materia tributaria o administrativa o normativa, relacionados con el objeto contractual	Retraso en el cumplimiento de las obligaciones y/o en el plazo establecido para la ejecución del contrato	Supervisor	Inmediato, una vez se presente el evento	Una vez se realicen los ajustes requridos para hacer posible la ejecución del contrato	Seguimiento a las nuevas actividades establecidas para el contrato	Mensual	El contrato se desarrolló sin modificación alguna, por lo cual no se materializó el riesgo.
3	General	Externo	Ejecución	Riesgos Financieros	Fluctuación de la moneda extranjera (tasa de cambio TMR)	El cambio de la moneda eleve el coste del equipo representando un desequilibiro económico.	Supervisor	Etapa de planeación	Fin de ejecución + 4 meses mas	Informe de supervisión única vez	N.A.	La ejecución del contrato es correspondiente con el valor establecido en el clausulado correspondiente, por lo cual no se materializó el riesgo.
4	General	Externo	Ejecución	Riesgos Sociales o Politicos	Restricciones en las exportaciones e importaciones en el mercado de determinados productos, como medidas fitosanitarias que adoptan los países remitentes de los productos a Colombia.	Demora o incumplimiento parcial en la ejecución del objeto contractual	Contratista	inicio de ejecucion	Fin de la ejecucion	Revisión de la normatividad	mensual	Se realizó reunión de apertura en donde se acordó las fechas de entregas y stock de los productos y su totalidad por lo cual no se materializó el riesgo.
5	General	Externo	Ejecución	Riesgos de la Naturaleza	Imposibilidad de realizar las entregas de los bienes, necesarios para el desarrollo del objeto contractual por problemas de orden publico y/o eventos naturales.	Retraso en el cumplimiento de las obligaciones y/o en el plazo establecido para la ejecución del contrato	Supervisor	Inicio de ejecución	Fin de ejecución + 1 año mas	Informe de supervisión única vez	N.A.	No se presentaron eventos ajenos al proveedor para la entrega de los productos, por lo cual no se materializo el riesgo.
6	General	Externo	Ejecución	Riesgos Financieros	Cuando el contrato se ejecuta en tiempos distintos a los inicialmente programados, por circunstancias no imputables a las partes	Retardo en la ejecución del contrato	Contratista	Durante la ejecución del contrato	Al finalizar la ejecución del contrato	Con informes de supervisión mensuales	Mensual	Se cumplió con el objeto contractual durante el periodo establecido por lo cual no se materializó el riesgo.
7	General	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	Desabastecimiento, inexistencia o entrega menor a las cantidades solicitadas de los reactivos objeto del contrato	Retraso en el desarrollo de actividades programadas por la entidad	Supervisor	Durante la ejecución del contrato	Al finalizar la ejecución del contrato	Seguimiento al cumplimineto del cronograma de entregas	Mensual	Se realizó reunión de apertura en donde se acordó las fechas de entregas y stock de los productos y su totalidad por lo cual no se materializo el riesgo.
8	General	Interno	Planeación	Riesgos Operacionales	Especificaciones solicitadas fuera del alcance de los interesados en presentarse	Retraso o cancelación de las actividades programadas por la entidad	Grupo solicitante del reactivo	Durante la estructuración del estudio de mercado y el análisisi del sector	En cuanto se unifique requerimiento para solicitud de cotización	Verificación de especificaciones técnicas requeridas	N.A.	Se cumplió con el objeto contractual durante el periodo establecido por lo cual no se materializó el riesgo.

9	General	Externo	Contratación	Riesgos Operacionales	Omisión en la revisión de las especificaciones del contrato	Entrega de productos y/o documentos inadecuados para el desarrollo de las actividades de la entidad	Supervisor	En el inicio del contrato	Al realizar la primera entrega acordada en el cronograma	Verificación de especificaciones técnicas requeridas	Mensual	Se entregaron los ítems del contrato de acuerdo con las especificaciones y a satisfacción de cada laboratorio, por lo cual no se materializó el riesgo.
10	General	Externo	Ejecución	Riesgos Económicos	Mala calidad de los reactivos entregados	Imposibilidad de utilizar los insumos	Supervisor	Durante la ejecución del contrato	Al finalizar la ejecución del contrato	Revsión de los reactivos en el momento de la entrega	N.A.	Se revisó la totalidad de los productos entregados, recibiéndolos a satisfacción en cada laboratorio, por lo cual no se materializo el riesgo.

4. DOCUMENTOS ADJUNTOS (9)

Relación de pagos SIIF
Resolución 1213 de 2025 del 8 de octubre de 2025

5. OBSERVACIONES (10)

Se designa a Gina Paola Caballero Romero como coordinadora del Grupo De Produccion Y Desarrollo Tecnológico a partir del 2025-06-18.

El valor liberado corresponde a los ítems no entregados ***• 198 –HP PCR Template Preparation Kit (Roche) • 342 – Schneider's Insect Medium Insect Cell • 268 – NEO MOUNT™ Anhydrous Mounting Medium - resolución 1213 de 2025.***

De conformidad con lo anterior, EL SUPERVISOR (ES) CERTIFICA QUE: (11)

1. El Contratista **ADEQUIM S.A.S** durante el periodo de ejecución del contrato, desarrolló y cumplió con el noventa y siete coma sesenta y nueve (97,69%) por ciento del objeto contractual y las actividades, presentó y entregó los informes, productos y demás obligaciones pactadas en el Contrato en mención.

2. Verificó, durante el término de ejecución del contrato, el pago a los aportes al sistema de seguridad social integral en salud y pensiones y/o aportes parafiscales, de conformidad con lo establecido en las disposiciones legales vigentes.

3. Aprueba los informes, productos y demás documentos presentados y entregados por el/la Contratista ADEQUIM S.A.S.durante todo el periodo de ejecución del Contrato en mención.

4. Recibió de manera definitiva y a satisfacción los servicios y/o bienes prestados por El Contratista ADEQUIM S.A.S durante todo el periodo de ejecución del Contrato en mención.

5. **Durante el término de ejecución el/la Contratista cumplió con lo dispuesto en el POE-A01.2014-001 "Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo", especialmente lo establecido en el Anexo 1 sobre Normas y Requerimientos de Seguridad y Salud en el Trabajo para Contratistas y los criterios de sostenibilidad ambiental, de acuerdo al tipo de actividad que desarrolló.**

6. **Durante el término de ejecución del contrato se hizo seguimiento a los riesgos estimados en la matriz correspondiente (de acuerdo con la periodicidad establecida) y a la fecha no se materializó ninguno.**

7. Que según el desarrollo del contrato, el contratista se evalúa así: MALO: El proveedor/contratista incumplió las obligaciones (Requiere acto administrativo en firme). REGULAR: El proveedor/contratista cumple en forma general lo indicado en el contrato, hubo reparos en la ejecución, fue necesario tomar medidas correctivas y conciliatorias (Adjuntar

soportes que evidencien las medidas tomadas). BUENO: El proveedor/contratista cumple con sus obligaciones con oportunidad, calidad y atención requerida.

Bueno	***Regular***	***Malo***
x		

En constancia, firmo: (12)

GINA PAOLA CABALLERO ROMERO
NOMBRE Y FIRMA
Supervisor (es)/Interventor (es)

(13) Lugar y Fecha: Bogotá, D. C., 2026-05-15