Impreso el 27/03/2025 1:11:18 p. m.

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento de la competitividad de jóvenes emprendedores en el proceso de consolidación de la paz en el departamento de Nariño

Tipología

General - Esquemas SUIFP's

Código BPIN

2025003520001

Sector

Comercio, industria y turismo

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 18/02/2025 16:05:34

Identificador: 1386944

Formulador Ciudadano: Beatriz Eugenia Pino Ávila

Formulador Oficial :

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
4. Transformación productiva, internacionalización y acción climática	04. Economía productiva a través de la reindustrialización y la bioeconomía	01. De una economía extractivista a una sostenible y productiva: Política de Reindustrialización, hacia una economía del conocimiento, incluyente y sostenible	a. Reindustrialización para la sostenibilidad, el desarrollo económico y social

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan Departamental de Desarrollo: “Nariño región país para el mundo” 2024 – 2027

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

12. Economía popular, social y solidaria

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

PROGRAMA 45. Fomento la economía popular para la transformación del territorio por la vida y la paz

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan municipal de Desarrollo Pasto competitivo, sostenible y seguro 2024 - 2027
Plan municipal de Desarrollo Tumaco ”Juntos por Tumaco 2024 -2027”
Plan municipal de Desarrollo Ipiales Gobierno del pueblo 2024-2027
Plan municipal de Desarrollo La Unión Por amor a La Unión 2024 - 2027
Plan municipal de Desarrollo Barbacoas Unidos construimos más 2024 - 2027

(VER DOCUMENTO TÉCNICO DE SOPORTE)

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Dimensión económica
Desarrollo productivo, integral y alternativo
Ipiales decide progresar
Por amor a la unión económica
Producción, economía y empleo

(VER DOCUMENTO TÉCNICO DE SOPORTE)

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Productividad y competitividad de las empresas colombianas.
Impulso al potencial económico local
Ipiales progresa
Productividad y competitividad de las empresas colombianas.
Producción, economía y empleo

(VER DOCUMENTO TÉCNICO DE SOPORTE)

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Baja competitividad de los jóvenes emprendedores en el proceso de consolidación de la paz en el Departamento de Nariño.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

La estructura económica de Nariño muestra un bajo grado de competitividad, aportando tan solo el 1.5 por ciento al Producto Interno Bruto nacional. Internamente, la mayor participación se concentra en el sector de administración pública, defensa, educación, atención en salud de servicios sociales (25.2%), seguido por el comercio al por mayor y al por menor, alojamiento y servicios de comida (21.9%) y Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca (19.2%), que representan el 66.3 por ciento de la participación total de las actividades económicas del departamento.
Por su parte, complementario a lo anterior, el Índice Departamental de Competitividad 2024 muestra integralmente, a través de 13 pilares, la evolución de los departamentos en su desempeño competitivo. En esta ocasión, y tras realizar los ajustes metodológicos en el cálculo y la asignación de puntajes, las primeras cinco posiciones son ocupadas por Bogotá D. C., Antioquia, Valle del Cauca, Atlántico y Risaralda. Así mismo, algunos departamentos presentaron un descenso, como Risaralda, Cauca, Nariño y Arauca, que perdieron dos lugares frente al recálculo de 2023.
De cierta manera, la deficiencia en el diseño de los productos y/o servicios generados por los micronegocios de la región, ocasionado por la restricción presupuestal propia de estas empresas, que le imposibilitan contar con la tecnología, mano de obra e infraestructura necesaria para mejorar su productividad y competitividad, también termina por afectar su rendimientos; esta situación ocasiona que los micronegocios no cuenten con la capacidad suficiente para satisfacer eficiente y eficazmente las necesidades de sus clientes, ni tengan el suficiente posicionamiento y penetración de sus productos y/o servicios.
(VER DOCUMENTO TÉCNICO DE SOPORTE)

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

El departamento de Nariño enfrenta una seria desventaja en desarrollo empresarial, ocupando el puesto 27 de 32 en el indicador de densidad empresarial, con un puntaje de apenas 1,07 sobre 10 posibles, según el Índice Departamental de Competitividad 2024. Este bajo desempeño revela la fragilidad del ecosistema empresarial en la región, con escasas oportunidades para la creación y sostenibilidad de negocios, lo que limita significativamente el empleo y el crecimiento económico.

Esta situación no solo afecta el progreso económico de Nariño, sino que también impacta negativamente en la construcción de paz y en la sostenibilidad de economías lícitas, al reducir las alternativas productivas y aumentar la vulnerabilidad frente a economías informales o ilegales. Estos datos subrayan la urgente necesidad de estrategias efectivas que impulsen el emprendimiento y fortalezcan la competitividad regional, construyendo un entorno económico más inclusivo y estable.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Deficientes procesos de formación socio-empresarial orientados a jóvenes emprendedores	**1.1** Insuficiente caracterización de jóvenes emprendedores
	1.2 Limitada oferta integral en la gestión del conocimiento
2. Bajos estímulos institucionales diferenciales que potencien el desarrollo empresarial.	**2.3** Escasa consolidación de un ecosistema de colaboración empresarial
	2.4 Desarticulación en el desarrollo de políticas públicas para juventudes

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Limitado crecimiento empresarial	**1.1** Bajos ingresos asociados a la actividad económica
	1.2 Baja tasa de supervivencia empresarial.
2. Escaso acceso a activos productivos vinculados al proceso de crecimiento empresarial	**2.3** Bajo valor agregado en los productos ofertados al mercado
	2.4 Desplazamiento hacia otras actividades económicas no lícitas

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Departamental **Entidad:** Nariño **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Implementación de estrategias para promover el crecimiento y fortalecimiento de las unidades productivas contribuyendo con la reactivación y el crecimiento del tejido empresarial del Departamento.	Impulsar la reactivación económica y productiva del departamento. Financiación del proyecto con recursos del Sistema General de Regalías
Actor: Otro **Entidad:** Mesa Departamental de Jóvenes **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Estimular la inversión en la población jóven del departamento que se refleje en mejores oportunidades para hacer sostenibles los proyectos de vida propios y la autonomía económica y financiera de los	Veeduría social al proyecto en su desarrollo, implementación y seguimiento de resultados obtenidos.
Actor: Otro **Entidad:** Jóvenes emprendedores del departamento **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Incrementar sus capacidades productivas y comerciales	Participar activamente de las actividades del proyecto Brindar información oportuna y verídica de las unidades productivas Hacer un uso adecuado de los activos productivos entregados
Actor: Otro **Entidad:** 64 Municipios del Departamento **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Fortalecer la competitividad y autonomía económica de los jóvenes en cada municipio, dinamizando el tejido empresarial territorial	Veeduría en el proceso de selección de los participantes y el desarrollo del proyecto en cada uno de los nodos subregionales

02 - Análisis de los participantes

En el departamento de Nariño, se han llevado a cabo encuentros participativos como parte del proceso de construcción de los Planes de Desarrollo Departamental y Municipal. En estas sesiones, las comunidades y autoridades locales han acordado priorizar proyectos clave para promover el bienestar y el desarrollo integral de diversos grupos poblacionales.

De esta forma, se han definido estrategias para fomentar la participación de los jóvenes en múltiples ámbitos, incluyendo el social, deportivo, cultural, productivo y empresarial. Estos esfuerzos buscan fortalecer las capacidades de los jóvenes y ofrecerles mayores oportunidades para su desarrollo, promoviendo su integración y protagonismo en la vida comunitaria y productiva de la región.

Teniendo en cuenta estas prioridades, se plantea la necesidad de desarrollar este proyecto para avanzar hacia una sociedad más equitativa e inclusiva, en la que los jóvenes se consoliden como actores clave en la transformación y desarrollo de sus comunidades. Con estos esfuerzos, el departamento de Nariño y sus municipios buscan sentar las bases de un entorno que promueva la igualdad de oportunidades y el fortalecimiento de capacidades para mejorar las condiciones de vida en las distintas subregiones.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

6.398

Fuente de la información

Estimación para el departamento de Nariño acorde a cifras de Confecámaras (2018).

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Pacífico **Departamento:** Nariño **Municipio:** **Centro Poblado:** **Resguardo:**	ABADES: Providencia, Samaniego, Santacruz CENTRO: Chachagüí, La Florida, Nariño, Pasto, Tangua, Yacuanquer COORDILLERA: Cumbitara, El Rosario, Leiva, Policarpa, Taminango EXPROVINCIA DE OBANDO: Aldana, Contadero, Córdoba, Cuaspud, Cumbal, Funes, Guachucal, Gualmatán, Iles, Ipiales, Potosí, Puerres, Pupiales GUAMBUYACO: El Peñol, El Tambo, La Llanada, Los Andes JUANAMBU: Arboleda, Buesaco, La Unión, San Lorenzo, San Pedro de Cartago OCCIDENTE: Ancuya, Consacá, Linares, Sandoná PACIFICO SUR: Francisco Pizarro, San Andrés de Tumaco PIE DE MONTE COSTERO: Mallama, Ricaurte RIO MAYO: Albán, Belén, Colón, El Tablón de Gómez, La Cruz, San Bernardo, San Pablo SABANA: Guaitarilla, Imués, Ospina, Sapuyes, Túquerres SANQUIANGA: El Charco, La Tola, Mosquera, Olaya Herrera, Santa Bárbara TELEMBI: Barbacoas, Magüí, Roberto Payán

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

728

Fuente de la información

Informe de selección de participantes del proyecto (2025)

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Pacífico **Departamento:** Nariño **Municipio:** **Centro Poblado:** **Resguardo:**	ABADES: Providencia, Samaniego, Santacruz CENTRO: Chachagüí, La Florida, Nariño, Pasto, Tangua, Yacuanquer COORDILLERA: Cumbitara, El Rosario, Leiva, Policarpa, Taminango EXPROVINCIA DE OBANDO: Aldana, Contadero, Córdoba, Cuaspud, Cumbal, Funes, Guachucal, Gualmatán, Iles, Ipiales, Potosí, Puerres, Pupiales GUAMBUYACO: El Peñol, El Tambo, La Llanada, Los Andes JUANAMBU: Arboleda, Buesaco, La Unión, San Lorenzo, San Pedro de Cartago OCCIDENTE: Ancuya, Consacá, Linares, Sandoná PACIFICO SUR: Francisco Pizarro, San Andrés de Tumaco PIE DE MONTE COSTERO: Mallama, Ricaurte RIO MAYO: Albán, Belén, Colón, El Tablón de Gómez, La Cruz, San Bernardo, San Pablo SABANA: Guaitarilla, Imués, Ospina, Sapuyes, Túquerres SANQUIANGA: El Charco, La Tola, Mosquera, Olaya Herrera, Santa Bárbara TELEMBI: Barbacoas, Magüí, Roberto Payán	

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Etapa del ciclo de vida	Juventud 14 – 26 años	528	Informe de selección de participantes del proyecto (2025)
	Adultez 27 – 59 años	200	Informe de selección de participantes del proyecto (2025)

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Baja competitividad de los jóvenes emprendedores en el proceso de consolidación de la paz en el Departamento de Nariño.

Objetivo general – Propósito

Mejorar la competitividad de los jóvenes emprendedores en el proceso de consolidación de la paz en el Departamento de Nariño.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Unidades productivas fortalecidas	**Medido a través de:** Número **Meta:** 728 **Tipo de fuente:** Informe	Informes de supervisión

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Deficientes procesos de formación socio-empresarial orientados a jóvenes emprendedores	Implementar procesos de formación socio-empresarial orientados a jóvenes emprendedores
Causa indirecta 1.1 Insuficiente caracterización de jóvenes emprendedores	Realizar procesos de caracterización de jóvenes emprendedores
Causa indirecta 1.2 Limitada oferta integral en la gestión del conocimiento	Brindar oferta integral en la gestión del conocimiento
Causa directa 2 Bajos estímulos institucionales diferenciales que potencien el desarrollo empresarial.	Incrementar los estímulos institucionales diferenciales que potencien el desarrollo empresarial.
Causa indirecta 2.1 Escasa consolidación de un ecosistema de colaboración empresarial	Consolidar un ecosistema de colaboración empresarial
Causa indirecta 2.2 Desarticulación en el desarrollo de políticas públicas para juventudes	Generar insumos e información para el desarrollo de políticas públicas de juventudes

Impreso el 27/03/2025 1:11:18 p. m.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Acompañamiento técnico para el mejoramiento de procesos y procedimientos de las unidades productivas en el departamento de Nariño	No	Completo
Fortalecimiento de la Competitividad de Jóvenes Emprendedores en el Proceso de Consolidación de la Paz en el Departamento de Nariño	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Fortalecimiento de la Competitividad de Jóvenes Emprendedores en el Proceso de Consolidación de la Paz en el Departamento de Nariño

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Unidades productivas que requieren fortalecimiento de activos y capacidades empresariales.

Medido a través de

Número

Descripción

Unidades productivas que requieren entrega de recursos en especie y fortalecimiento en conocimientos empresariales que les permitan mejorar la competitividad y fomentar su desarrollo.

Descripción de la Demanda

Número de unidades productivas que requieren atención.

Descripción de la Oferta

Número de unidades productivas que se beneficiaran con la convocatoria.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	0,00	6.398,00	-6.398,00
2021	0,00	6.398,00	-6.398,00
2022	0,00	6.398,00	-6.398,00
2023	0,00	6.398,00	-6.398,00
2024	0,00	6.398,00	-6.398,00
2025	0,00	6.398,00	-6.398,00
2026	0,00	6.398,00	-6.398,00
2027	0,00	6.398,00	-6.398,00
2028	0,00	6.398,00	-6.398,00
2029	0,00	6.398,00	-6.398,00
2030	0,00	6.398,00	-6.398,00

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Fase de Alistamiento: Esta primera etapa se enfoca en preparar y contextualizar a los participantes. Incluye:
Selección de 728 participantes acorde a los términos de referencia establecidos para ser beneficiario del proyecto.
Visita de caracterización y diagnóstico: Realización de 728 visitas a cada unidad productiva para recoger información clave sobre su situación actual, necesidades específicas y potencialidades, facilitando un diagnóstico detallado y contextualizado.

Fase de Fortalecimiento Empresarial: En esta etapa se trabaja en la consolidación de las competencias empresariales de los participantes, con el fin de garantizar la sostenibilidad de las unidades productivas. Este fortalecimiento incluye para los 728 participantes: Capacitación en gestión financiera, planificación, marketing y ventas, así como en aspectos específicos de acuerdo con el tipo de negocio. Asesoramiento en la creación de redes de colaboración y acceso a mercados, promoviendo así la autonomía y competitividad de cada unidad productiva.

Fase de Capitalización: En esta fase, se busca dotar a 436 unidades productivas de los recursos necesarios para fortalecer su capacidad operativa. Incluye: Dotación de activos e insumos: Provisión de activos esenciales (maquinaria, herramientas, tecnología) e insumos específicos según las necesidades diagnosticadas en cada unidad, promoviendo así su crecimiento y eficiencia en el mediano y largo plazo.

Fase de Generación de conocimiento: En esta fase se realiza seguimiento a los resultados a corto plazo del proyecto, y se generan documentos técnicos de valor para la toma de decisiones futuras en las administraciones locales.

Alternativa: Fortalecimiento de la Competitividad de Jóvenes Emprendedores en el Proceso de Consolidación de la Paz en el Departamento de Nariño

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Pacífico **Departamento:** Nariño **Municipio:** **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	ABADES: Providencia, Samaniego, Santacruz CENTRO: Chachagüí, La Florida, Nariño, Pasto, Tangua, Yacuanquer COORDILLERA: Cumbitara, El Rosario, Leiva, Policarpa, Taminango EXPROVINCIA DE OBANDO: Aldana, Contadero, Córdoba, Cuaspud, Cumbal, Funes, Guachucal, Gualmatán, Iles, Ipiales, Potosí, Puerres, Pupiales GUAMBUYACO: El Peñol, El Tambo, La Llanada, Los Andes JUANAMBU: Arboleda, Buesaco, La Unión, San Lorenzo, San Pedro de Cartago OCCIDENTE: Ancuya, Consacá, Linares, Sandoná PACIFICO SUR: Francisco Pizarro, San Andrés de Tumaco PIE DE MONTE COSTERO: Mallama, Ricaurte RIO MAYO: Albán, Belén, Colón, El Tablón de Gómez, La Cruz, San Bernardo, San Pablo SABANA: Guaitarilla, Imués, Ospina, Sapuyes, Túquerres SANQUIANGA: El Charco, La Tola, Mosquera, Olaya Herrera, Santa Bárbara TELEMBI: Barbacoas, Magüí, Roberto Payán

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Impacto para la Equidad de Género

Alternativa: Fortalecimiento de la Competitividad de Jóvenes Emprendedores en el Proceso de Consolidación de la Paz en el Departamento de Nariño

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 12.038.396.716,10

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 5.460.529.077,68

Implementar procesos de formación socio-empresarial orientados a jóvenes emprendedores

Producto	Actividad:
1.1 Servicio de asistencia técnica y fortalecimiento a las unidades productivas pertenecientes a la red empresarial Red-i y sector detallista (Producto principal del proyecto) **Medido a través de:** Número de unidades productivas **Cantidad:** 728,0000 **Costo:** $ 5.460.529.077,68	**1.1.1** Realizar proceso de evaluación de los beneficiarios. **Costo:** $ 435.730.575,64 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** No
	1.1.2 Desarrollo de una ruta de formación empresarial, financiera y productiva **Costo:** $ 5.024.798.502,04 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** Si

2 - Objetivo específico 2 **Costo:** $ 6.577.867.638,42

Incrementar los estímulos institucionales diferenciales que potencien el desarrollo empresarial.

Producto	Actividad:
2.1 Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos **Medido a través de:** Número de empresas **Cantidad:** 436,0000 **Costo:** $ 6.577.867.638,42	**2.1.1** Realizar fortalecimiento de activos productivos para los beneficiarios **Costo:** $ 5.960.577.427,71 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** Si
	2.1.2 Generación de insumos e información para la toma de decisiones a nivel local **Costo:** $ 197.290.210,71 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** No
	2.1.3 APOYO A LA SUPERVISIÓN **Costo:** $ 420.000.000,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** No

Impreso el 27/03/2025 1:11:18 p. m.

Actividad 1.1.1 Realizar proceso de evaluación de los beneficiarios.

Periodo	Mano de obra calificada
0	$435.730.575,64
Total	**$435.730.575,64**

Periodo	Total
0	$435.730.575,64
Total	

Actividad 1.1.2 Desarrollo de una ruta de formación empresarial, financiera y productiva

Periodo	Mano de obra calificada	Maquinaria y Equipo
0	$2.466.661.178,52	$1.765.389.075,08
1	$493.332.235,70	$299.416.012,74
Total	**$2.959.993.414,22**	**$2.064.805.087,82**

Periodo	Total
0	$4.232.050.253,60
1	$792.748.248,44
Total	

Actividad 2.1.1 Realizar fortalecimiento de activos productivos para los beneficiarios

Periodo	Mano de obra calificada	Maquinaria y Equipo	Servicios de alojamiento comidas y bebidas
0	$160.604.799,09	$664.055.882,70	
1	$321.209.598,18	$4.648.391.178,88	$166.315.968,86
Total	**$481.814.397,27**	**$5.312.447.061,58**	**$166.315.968,86**

Periodo	Total
0	$824.660.681,79
1	$5.135.916.745,92
Total	

Actividad 2.1.2 Generación de insumos e información para la toma de decisiones a nivel local

Periodo	Mano de obra calificada
0	$156.071.140,19
1	$41.219.070,52
Total	**$197.290.210,71**

Periodo	Total
0	$156.071.140,19
1	$41.219.070,52
Total	

Actividad 2.1.3 APOYO A LA SUPERVISIÓN

Periodo	Mano de obra calificada
0	$210.000.000,00
1	$210.000.000,00
Total	**$420.000.000,00**

Periodo	Total
0	$210.000.000,00
1	$210.000.000,00
Total	

Alternativa: Fortalecimiento de la Competitividad de Jóvenes Emprendedores en el Proceso de Consolidación de la Paz en el Departamento de Nariño

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	De costos	Variación en la tasa de cambio que afecte insumos o elementos para el desarrollo del proyecto	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	Disminución de capacidad adquisitiva del proyecto, por lo cual no se podrán realizar en totalidad compras de suministro para el adecuado desarrollo del proyecto.	Ajuste en los costos de insumos, herramientas, equipos incluidos en las actividades a precios actuales de mercado. Hacer Ajuste presupuestal con adición de presupuesto
	Operacionales	Desinterés de las unidades productivas en participar en el proyecto.	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	Retraso en el proceso de activación económica en el departamento.	Implementar una campaña promocional informativa de amplio espectro para el Departamento
2-Componente (Productos)	Administrativos	Variaciones normativas de obligatorio cumplimiento para una o ambas partes que inciden en el costo directo o indirecto hasta el punto de afectación del equilibrio contractual.	**Probabilidad:** 2. Improbable **Impacto:** 4. Mayor	Suspensión del proyecto o alteración en el diseño o la dinámica del mismo.	Definición de las cláusulas específicas de seguridad jurídica en la minuta contractual. Incluir mecanismos de amigable composición y resolución de controversias. Permanente comunicación con las autoridades, diseño de rutas alternativas.
3-Actividad y/o Entregable	Operacionales	Actividad/Entregable: Realizar fortalecimiento de activos productivos para los beneficiarios Riesgo: Hurto de los activos productivos que se adquirirán para las unidades productivas	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	No alcanzar con el cumplimiento de la meta de entrega.	Coordinación con las autoridades policiales para custodiar las bodegas.
	Operacionales	Actividad/Entregable: Desarrollo de una ruta de formación empresarial, financiera y productiva Riesgo: Retraso o impedimento para llevar a cabo jornadas de formación por condiciones de orden público	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	Retraso del cronograma de ejecución del proyecto.	Establecer plan de acción de acuerdo a las condiciones de cada municipio, para acordar tiempos de ajuste de las actividades acorde a los cronogramas.

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

unidades productivas con ingresos aumentados en un 20%

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Peso m/c

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: número de unidades productivas beneficiadas

Descripción Valor Unitario: ingresos aumentados en aproximadamente un 20% posterior a la intervención tomado sobre el salario mínimo

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	728,00	$0,00	$0,00
1	728,00	$4.697.550,00	$3.419.816.400,00
2	728,00	$4.697.550,00	$3.419.816.400,00
3	728,00	$4.697.550,00	$3.419.816.400,00
4	728,00	$4.697.550,00	$3.419.816.400,00
5	728,00	$4.697.550,00	$3.419.816.400,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	$0,00	$0,00
1	$3.419.816.400,00	$3.419.816.400,00
2	$3.419.816.400,00	$3.419.816.400,00
3	$3.419.816.400,00	$3.419.816.400,00
4	$3.419.816.400,00	$3.419.816.400,00
5	$3.419.816.400,00	$3.419.816.400,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$0,0	$0,0	$0,0	$5.299.740.310,9	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-5.299.740.310,9
1	$2.735.853.120,0	$0,0	$0,0	$5.008.625.217,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-2.272.772.097,0
2	$2.735.853.120,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$2.735.853.120,0
3	$2.735.853.120,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$2.735.853.120,0
4	$2.735.853.120,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$2.735.853.120,0
5	$2.735.853.120,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$2.735.853.120,0

Impreso el 27/03/2025 1:11:19 p. m.

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecimiento de la Competitividad de Jóvenes Emprendedores en el Proceso de Consolidación de la Paz en el Departamento de Nariño					
$746.705.227,16	12,45 %	$1,08	$13.591.771,04	$9.894.809.317,39	$166.455.367,42

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de asistencia técnica y fortalecimiento a las unidades productivas pertenecientes a la red empresarial Red-i y sector detallista (Producto principal del proyecto)	$6.766.282,67
Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos	$11.396.687,00

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Implementar procesos de formación socio-empresarial orientados a jóvenes emprendedores

Producto

1.1. Servicio de asistencia técnica y fortalecimiento a las unidades productivas pertenecientes a la red empresarial Red-i y sector detallista (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Unidades productivas fortalecidas

Medido a través de: Número de unidades productivas

Meta total: 728,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de supervisión del proyecto

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	728,0000		

02 - Objetivo 2

2. Incrementar los estímulos institucionales diferenciales que potencien el desarrollo empresarial.

Producto

2.1. Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos

Indicador

2.1.1 Empresas beneficiadas

Medido a través de: Número de empresas

Meta total: 436,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de supervisión del proyecto

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	436,0000		

Impreso el 27/03/2025 1:11:19 p. m.

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Informes De Supervisión Realizados

Medido a través de: Número

Código: 9900G050

Fórmula:

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informes de supervisión del proyecto

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	10	1	10
		Total:	**20**

Impreso el 27/03/2025 1:11:19 p. m.

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

Subprograma presupuestal

0200 INTERSUBSECTORIAL INDUSTRIA Y COMERCIO

Impreso el 27/03/2025 1:11:19 p. m.

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	Nariño	Departamentos	SGR - Asignación para la inversión regional 60%	0	$5.858.512.651,22
				1	$6.179.884.064,88
				Total	$12.038.396.716,10
	Total Inversión				$12.038.396.716,10
Total					**$12.038.396.716,10**

Impreso el 27/03/2025 1:11:19 p. m.

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Mejorar la competitividad de los jóvenes emprendedores en el proceso de consolidación de la paz en el Departamento de Nariño.	**Unidades productivas fortalecidas**	**Tipo de fuente:** Informe **Fuente:** Informes de supervisión	**La tasa de cambio se mantiene y no afecta insumos o elementos para el desarrollo del proyecto, las unidades productivas de emprendedores seleccionados participan activamente del proyecto**
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de asistencia técnica y fortalecimiento a las unidades productivas pertenecientes a la red empresarial Red-i y sector detallista (Producto principal del proyecto)	**Unidades productivas fortalecidas**	**Tipo de fuente:** Informe **Fuente:** Informe de supervisión del proyecto	**Las normas se mantienen estables y no alteran el equilibrio contractual.**
	2.1 Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos	**Empresas beneficiadas**	**Tipo de fuente:** Informe **Fuente:** Informe de supervisión del proyecto	
Actividades	1.1.1 - Realizar proceso de evaluación de los beneficiarios. 1.1.2 - Desarrollo de una ruta de formación empresarial, financiera y productiva(*)	**Nombre: Informes De Supervisión Realizados** **Unidad de Medida: Número** **Meta: 20.0000**	**Tipo de fuente:** **Fuente:**	**el orden público se mantiene inalterado y si se presentan situaciones las mismas no son permanentes en el tiempo siendo perfectamente manejadas por la fuerza pública sin alterar el cronograma del proyecto**
	2.1.1 - Realizar fortalecimiento de activos productivos para los beneficiarios(*) 2.1.2 - Generación de insumos e información para la toma de decisiones a nivel local 2.1.3 - APOYO A LA SUPERVISIÓN		**Tipo de fuente:** **Fuente:**	**se coordina de manera óptima la vigilancia de las bodegas con apoyo de la polícia y fuerzas militares territoriales.**

(*) Actividades con ruta crítica