



OBJETO: “SUMINISTRO DE MATERIAL IMPRESO PARA PROMOCIONAR, DIVULGAR Y APOYAR LAS DIFERENTES ACTIVIDADES DESARROLLADAS POR LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE ZIQAIRÁ (INCLUYE DIAGRAMACIÓN, DISEÑO Y ELABORACIÓN.”

NORMATIVIDAD APLICABLE: Artículos 2.2.1.1.1.6.1. y 2.2.1.1.1.6.2. del Decreto Único Reglamentario 1082 de 2.015; ANÁLISIS DEL SECTOR POR PARTE DE LAS ENTIDADES ESTATALES Y DETERMINACIÓN DE LOS REQUISITOS HABILITANTES EN LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN.

El presente análisis del sector económico realizara el estudio del objeto a contratar observando distintas variables desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica, y de análisis de riesgo, de tal manera que nos brinde adecuados resultados para ser exigidos dentro de los documentos pre-contractuales y que a su vez, se ajuste a los estándares internacionales recomendados al Gobierno Nacional por parte de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), para luchar contra la manipulación de licitaciones en la contratación pública.

Las metodologías utilizadas para identificar las distintas variables se encuentran enmarcadas por los criterios orientadores presentados por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente - tales como Guía para la Elaboración de Estudios de Sector G-EES-02 y, el Manual para determinar y verificar los requisitos habilitantes en los Procesos de Contratación M-DVRHPC-05.

FECHA DE ELABORACIÓN: MAYO DE 2026

INTRODUCCIÓN

El banco de la república realiza la clasificación de los sectores económicos de la siguiente manera:

La actividad económica está dividida en sectores económicos. Cada sector se refiere a una parte de la actividad económica cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones. Su división se realiza de acuerdo con los procesos de producción que ocurren al interior de cada uno de ellos.

Según la división de la economía clásica, los sectores de la economía son los siguientes:

Sector primario o sector agropecuario: Es el sector que obtiene el producto de sus actividades directamente de la naturaleza, sin ningún proceso de transformación. Dentro de este sector se encuentran la agricultura, la ganadería, la silvicultura, la caza y la pesca. No se incluyen dentro de este sector a la minería y a la extracción de petróleo, las cuales se consideran parte del sector industrial.

Sector secundario o sector Industrial: Comprende todas las actividades económicas de un país relacionadas con la transformación industrial de los alimentos y otros tipos de bienes o mercancías, los cuales se utilizan como base para la fabricación de nuevos productos. Se divide en dos sub-sectores:

Industrial extractivo: extracción minera y de petróleo.

Industrial de transformación: envasado de legumbres y frutas, embotellado de refrescos, fabricación de abonos y fertilizantes, vehículos, cementos, aparatos electrodomésticos, etc.

Sector terciario o sector de servicios: Incluye todas aquellas actividades que no producen una mercancía en sí, pero que son necesarias para el funcionamiento de la economía. Como ejemplos de ello tenemos el comercio, los restaurantes, los hoteles, el transporte, los servicios financieros, las comunicaciones, los servicios de educación, los servicios profesionales, el Gobierno, etc. Es indispensable aclarar que los dos primeros sectores producen bienes tangibles, por lo cual son considerados como sectores productivos. El tercer sector se considera no productivo, puesto

Dependencia: Despacho Alcalde Secretaría de Gobierno Secretaría de Desarrollo rural y Ambiente Secretaría de transporte y movilidad Secretaría de Seguridad y Convivencia	Elaboró: Orlando Banoy Montano Contratista	Revisó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaria de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaria de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Aprobó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaria de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaria de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Ruta del Documento: ANALISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026 DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS/2026
--	--	---	---	--



que no produce bienes tangibles, pero, sin embargo, contribuye a la formación del ingreso nacional y del producto nacional.

Para efectos del presente objeto se tendrá en cuenta la división sectorial según la actividad económica.

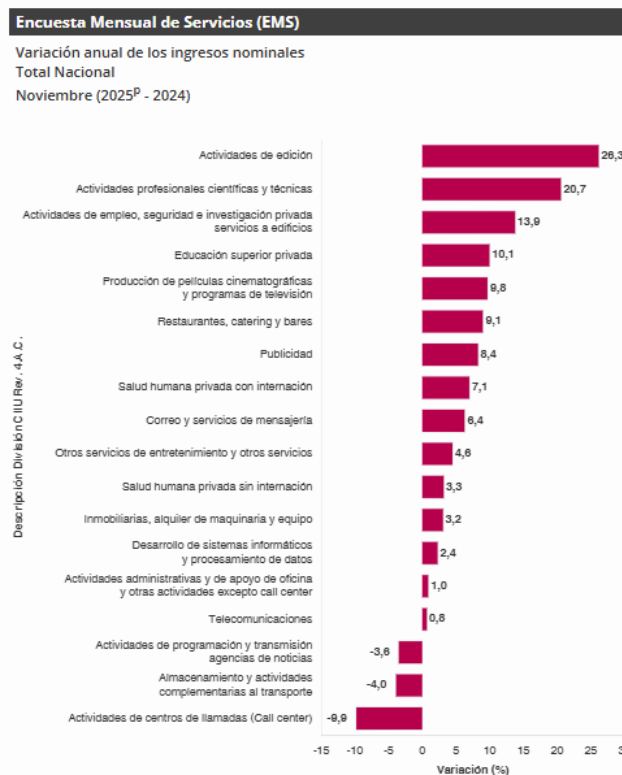
Teniendo en cuenta que el presente objeto, se ubicará dentro del Sector terciario o sector de servicios y la rama económica: Administración pública y defensa que es finalmente el criterio que mide el aporte de la oferta que generan las empresas privadas del sector consultor al PIB.

A continuación, se revisarán los aspectos generales del sector que resulten relevantes en el Proceso de Contratación teniendo en cuenta fuentes de información estadísticas oficiales como lo es el DANE

Dentro del sector de servicio en Colombia se tienen como principales productos/servicios:

Sector de comercio: Hace parte del sector terciario de la economía, e incluye comercio al por mayor, minorista, centros comerciales, cámaras de comercio, San Andresitos, plazas de mercado y, en general, a todos aquellos que se relacionan con la actividad de comercio de diversos productos a nivel nacional o internacional.

En noviembre de 2025, quince de los dieciocho subsectores de servicios presentaron variación positiva en los ingresos totales, en comparación con noviembre de 2024



Tomado De: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/servicios/encuesta-mensual-de-servicios-ems>

CONTEXTO ECONÓMICO MUNDIAL

El crecimiento mundial se está desacelerando tras un marcado aumento de las barreras comerciales y una mayor incertidumbre sobre las políticas. Se prevé que el crecimiento se debilitará hasta llegar al 2,3 % en 2025 —una importante rebaja con respecto a pronósticos anteriores—, y solo se espera una leve recuperación en 2026-27. El crecimiento podría ser aún menor si aumentan las restricciones comerciales o si persiste la incertidumbre en materia de políticas. Otros riesgos a la baja son un crecimiento menor al esperado en las principales economías, el empeoramiento de los conflictos y fenómenos meteorológicos extremos. Se necesitan esfuerzos de políticas

Dependencia: Despacho Alcalde Secretaría de Gobierno Secretaría de Desarrollo rural y Ambiente Secretaría de transporte y movilidad Secretaría de Seguridad y Convivencia	Elaboró: Orlando Banoy Montano Contratista	Revisó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaria de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaria de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Aprobó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaria de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaria de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Ruta del Documento: ANALISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026 DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS/2026
--	--	---	---	--



multilaterales para fomentar un entorno más previsible y transparente para resolver las tensiones comerciales. Los responsables de la formulación de políticas deben seguir manteniendo la inflación estable y fortaleciendo los balances fiscales, al tiempo que emprenden reformas que mejoren la calidad institucional, estimulan la inversión privada y mejoran el capital humano y el funcionamiento del mercado laboral.

Todas las regiones de los mercados emergentes y economías en desarrollo (MEED) enfrentan un panorama desafiante en medio del aumento de las tensiones comerciales y la mayor incertidumbre global, y las proyecciones de crecimiento para 2025 se redujeron en todas las regiones en comparación con las proyecciones de enero. Se espera que el crecimiento disminuirá en Asia oriental y el Pacífico, así como en Europa y Asia central —dos regiones que dependen mucho del comercio internacional— y, en menor medida, en Asia meridional. Se prevee que el crecimiento de América Latina y el Caribe será el más bajo entre las regiones de los MEED durante el período del pronóstico, a medida que la actividad se ve frenada por las elevadas barreras comerciales y las debilidades estructurales de larga data. En las regiones con un gran número de exportadores de productos básicos —como Oriente Medio y Norte de África y África subsahariana— se anticipa que el crecimiento se verá afectado por el debilitamiento de las perspectivas de la demanda externa de productos básicos.

PERSPECTIVAS REGIONALES:

Asia oriental y el Pacífico: Según las previsiones, el crecimiento se reducirá al 4,5 % en 2025 y al 4,0 % en 2026. Para obtener más información,

Europa y Asia central: Se prevé que el crecimiento se desacelerará al 2,4 % en 2025 y luego subirá poco a poco hasta alcanzar el 2,6 % en 2026-27. Para obtener más información,

América Latina y el Caribe: Se anticipa que el crecimiento se mantendrá estable en un 2,3 % en 2025 antes de afirmarse hasta llegar a un promedio de 2,5 % en 2026-27. Para obtener más información,

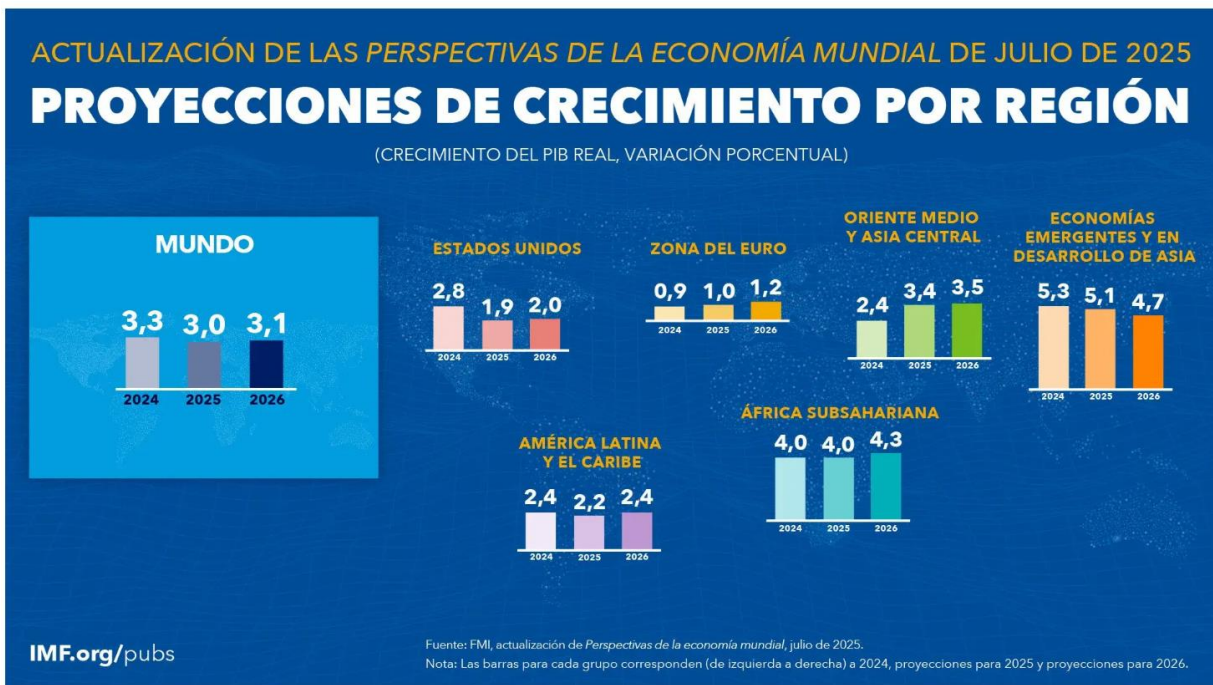
Oriente Medio y Norte de África: Las proyecciones indican que el crecimiento aumentará al 2,7 % en 2025 y se fortalecerá aún más hasta llegar a un promedio del 3,9 % en 2026-27. Para obtener más información,

Asia meridional: Se espera que el crecimiento se modere en un 5,8 % en 2025 y luego se afirme hasta llegar a un promedio del 6,2 % en 2026-27. Para obtener más información,

África subsahariana: Según las previsiones, el crecimiento llegará al 3,7 % en 2025 y a un promedio del 4,2 % en 2026-27. Para obtener más información, <https://www.bancomundial.org/es/publication/global-economic-prospects>

Se proyectan tasas de crecimiento mundial del 3,0% en 2025 y 3,1% en 2026, es decir, una revisión al alza respecto de las proyecciones en la edición de abril de 2025 de Perspectivas de la economía mundial. Esto se debe al adelanto de las importaciones antes de la subida de los aranceles, así como a tasas arancelarias efectivas más bajas, mejores condiciones financieras y la expansión fiscal en algunas jurisdicciones importantes. Se prevé que la inflación mundial descienda, pero que en Estados Unidos permanezca por encima del nivel fijado como meta. Las perspectivas siguen estando afectadas por el posible aumento de los aranceles, una mayor incertidumbre y las tensiones geopolíticas. Restablecer la confianza, la previsibilidad y la sostenibilidad sigue siendo una de las principales prioridades en materia de políticas.

Dependencia: Despacho Alcalde Secretaria de Gobierno Secretaria de Desarrollo rural y Ambiente Secretaria de transporte y movilidad Secretaria de Seguridad y Convivencia	Elaboró: Orlando Banoy Montano Contratista	Revisó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaria de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaria de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Aprobó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaria de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaria de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Ruta del Documento: ANALISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026 DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS/2026
--	--	---	---	--



<https://www.imf.org/es/Publications/WEO/Issues/2025/01/17/world-economic-outlook-update-january-2025>

Se proyectan tasas de crecimiento mundial del 3,0% en 2025 y 3,1% en 2026. El pronóstico para 2025 se sitúa 0,2 puntos porcentuales por encima del pronóstico de referencia de *Perspectivas de la economía mundial* (informe WEO) de abril de 2025, y es 0,1 puntos porcentuales superior al pronóstico para 2026. Esto se debe a que el adelantamiento de las importaciones antes de la subida de los aranceles ha sido más marcado de lo previsto; a unas tasas arancelarias efectivas medias de Estados Unidos más bajas que las anunciadas en abril; a una mejora de las condiciones financieras, en particular a causa del debilitamiento del dólar estadounidense; y a medidas de expansión fiscal en ciertas jurisdicciones de importancia. Se prevé que el nivel general de inflación a escala mundial descienda al 4,2% en 2025 y 3,6% en 2026, lo que supone una trayectoria similar a la proyectada en abril. El panorama general oculta notables diferencias entre países, y los pronósticos apuntan a que la inflación permanecerá por encima del nivel fijado como meta en Estados Unidos y que será más moderada en otras economías importantes. Las perspectivas están expuestas a factores adversos, tal como señalaba el informe WEO de abril de 2025. Un repunte de las tasas arancelarias efectivas podría refrenar el crecimiento. La elevada incertidumbre podría empezar a lastrar más la actividad, al tiempo que van venciendo los plazos para la aplicación de aranceles adicionales sin que se logren avances en torno a acuerdos sustanciales y permanentes. Las tensiones geopolíticas podrían provocar trastornos en las cadenas mundiales de suministro y hacer subir los precios de las materias primas. Un aumento de los déficits fiscales o de la aversión al riesgo podría incrementar las tasas de interés a largo plazo y endurecer las condiciones financieras mundiales. Esto, sumado a las inquietudes de fragmentación, podría reactivar la volatilidad en los mercados financieros. Por el lado positivo, el crecimiento mundial podría verse incentivado si las negociaciones comerciales desembocan en un marco predecible y una disminución de los aranceles. Las políticas tienen que generar confianza, previsibilidad y sostenibilidad y, para ello, deben calmar las tensiones, preservar la estabilidad financiera y de los precios, reponer los márgenes de maniobra fiscal y ejecutar reformas estructurales sumamente necesarias.

inversión internacionales impulsaron la actividad, mientras que el consumo privado fue más moderado en las principales jurisdicciones. En Estados Unidos, el PIB real disminuyó a una tasa anualizada del 0,5%, lo que supone la primera contracción trimestral en tres años. El gasto de consumo aumentó apenas un 0,5%, pero después de que registrara un muy veloz crecimiento del 4,0% en el cuarto trimestre de 2024. Las importaciones y la inversión empresarial se dispararon, especialmente en cuanto a equipos de procesamiento de información. En conjunto, estas tendencias fueron coherentes con el marcado adelantamiento de las compras por parte de las empresas y los hogares estadounidenses antes de las previsible subidas de los precios a causa de los aranceles. En la zona del euro, el PIB se aceleró al 2,5%, impulsado por la inversión y las exportaciones netas, pese a una ralentización del consumo privado.

Dependencia: Despacho Alcalde Secretaría de Gobierno Secretaría de Desarrollo rural y Ambiente Secretaría de transporte y movilidad Secretaría de Seguridad y Convivencia	Elaboró: Orlando Banoy Montaña Contratista	Revisó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaria de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaria de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Aprobó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaria de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaria de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 20 DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS/2026
--	--	---	---	--

El ímpetu es atribuible sobre todo a Irlanda, ya que si se excluye a ese país el crecimiento se contrae al 1,4%. El crecimiento del PIB real de China superó las expectativas, con una tasa anualizada del 6,0%. Esto obedeció principalmente a las exportaciones, que estuvieron incentivadas por una depreciación del renminbi ceñida a la evolución del dólar y porque las menores ventas a Estados Unidos se vieron compensadas con creces por ventas fuertes al resto del mundo (gráfico 2) y, en menor medida, por un consumo respaldado con medidas fiscales. La economía de Japón se contrajo en un 0,2% anualizado, ya que el flojo consumo privado y las débiles exportaciones netas frenaron el crecimiento, aunque una cuantiosa inversión privada ayudó a amortiguar la caída. El comercio mundial creció vigorosamente en el primer trimestre, pero los indicadores de alta frecuencia apuntan a que el efecto del adelantamiento de las operaciones comerciales se disipará en el segundo trimestre. La inflación mundial arroja señales ambiguas. La mediana mundial de la inflación general secuencial ha aumentado un poco, pero la inflación subyacente se ha moderado de forma considerable y ahora se sitúa por debajo del 2%. Varias economías, entre ellas la zona del euro, han registrado caídas inesperadas. En Estados Unidos la inflación ha aumentado levemente, con indicios de que los aranceles y el debilitamiento del dólar están repercutiendo en los precios al consumidor en ciertas categorías sensibles a las importaciones; además, los costos de los bienes intermedios para los productores han aumentado.

Contexto nacional

- Comportamiento de la variación mensual del IPC según divisiones y subclases

En el mes de noviembre de 2025, el IPC registró una variación de 0,07% en comparación con octubre de 2025, ocho divisiones se ubicaron por encima del promedio nacional (0,07%): Salud (0,71%), Bebidas alcohólicas y tabaco (0,44%), Bienes y servicios diversos (0,39%), Restaurantes y hoteles (0,38%), Información y comunicación (0,35%), Transporte (0,29%), Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,28%) y por último, Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (0,19%). Por debajo se ubicaron: Educación (-0,00%), Prendas de vestir y calzado (-0,02%), Recreación y cultura (-0,48%) y por último, Alimentos y bebidas no alcohólicas (-0,72%).

Cuadro 1. IPC Variación y contribución mensual
Según divisiones de gasto
Noviembre 2024 - 2025

Divisiones de Gasto	2024			2025		
	Peso (%)	Variación (%)	Contribución Puntos Porcentuales	Variación (%)	Contribución Puntos Porcentuales	
Salud	1,71	0,36	0,01	0,71	0,01	
Bebidas alcohólicas y tabaco	1,70	0,53	0,01	0,44	0,01	
Bienes y servicios diversos	5,36	0,27	0,01	0,39	0,02	
Restaurantes y hoteles	9,43	0,35	0,04	0,38	0,04	
Información y comunicación	4,33	-0,04	0,00	0,35	0,01	
Transporte	12,93	0,18	0,02	0,29	0,04	
Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles	33,12	0,29	0,09	0,28	0,09	
Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar	4,19	0,17	0,01	0,19	0,01	
TOTAL	100,00	0,27	0,27	0,07	0,07	
Educación	4,41	-0,02	0,00	0,00	0,00	
Prendas de vestir y calzado	3,98	0,23	0,01	-0,02	0,00	
Recreación y cultura	3,79	1,68	0,05	-0,48	-0,01	
Alimentos y bebidas no alcohólicas	15,05	0,13	0,02	-0,72	-0,14	

Fuente: DANE, IPC

Los mayores aportes a la variación mensual del IPC (0,07%), se ubicaron en la división de: Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles, la cual aportó 0,09 puntos porcentuales a la variación total

- Comportamiento de la variación anual del IPC según divisiones y subclases

En noviembre de 2025 en comparación con octubre de 2025, la variación de las subclases que más aportaron al índice total fueron: arriendo imputado (0,23%), suministro de agua (1,26%), comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio (0,32%), carne de res y derivados (0,95%), arriendo efectivo (0,21%), combustibles para vehículos (0,53%), comidas preparadas fuera del hogar para consumo inmediato (0,61%), papas (4,18%), vehículo particular

Dependencia: Despacho Alcalde Secretaría de Gobierno Secretaría de Desarrollo rural y Ambiente Secretaría de transporte y movilidad Secretaría de Seguridad y Convivencia	Elaboró: Orlando Banoy Montano Contratista	Revisó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Aprobó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026 DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS/2026
--	--	---	---	--

nuevo o usado (0,48%) y productos farmacéuticos y dermatológicos (0,93%). Las subclases con aportes negativos a la variación fueron: frutas frescas (-5,22%)

**Cuadro 2. IPC Variación y contribución mensual
Por principales subclases
Noviembre 2025**

Subclase	Variación (%)	Contribución Puntos porcentuales
Arriendo imputado	0,23	0,03
Suministro de agua	1,26	0,03
Comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio	0,32	0,02
Carne de res y derivados	0,95	0,02
Arriendo efectivo	0,21	0,02
Combustibles para vehículos	0,53	0,02
Comidas preparadas fuera del hogar para consumo inmediato	0,61	0,01
Papas	4,18	0,01
Vehículo particular nuevo o usado	0,48	0,01
Productos farmacéuticos y dermatológicos	0,93	0,01

Fuente: DANE, IPC.

En lo corrido del año, (enero - noviembre), seis divisiones de bienes y servicios se ubicaron por encima del promedio nacional (4,82%): Educación (7,36%), Salud (6,73%), Restaurantes y hoteles (6,59%), Bebidas alcohólicas y tabaco (6,00%), Alimentos y bebidas no alcohólicas (5,18%) y, por último, Transporte (4,92%). El resto de las divisiones se ubicaron por debajo del promedio: Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (4,68%), Bienes y servicios diversos (4,60%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (3,39%), Prendas de vestir y calzado (1,88%), Información y comunicación (1,19%) y, por último, Recreación y cultura (0,80%).

**Cuadro 3. IPC Variación y contribución año corrido
Según divisiones de gasto
Noviembre 2024 - 2025**

Divisiones de Gasto	2024		2025		
	Peso (%)	Variación (%)	Contribución Puntos Porcentuales	Variación (%)	Contribución Puntos Porcentuales
Educación	4,41	10,62	0,41	7,36	0,30
Salud	1,71	5,39	0,09	6,73	0,11
Restaurantes y hoteles	9,43	6,81	0,73	6,59	0,73
Bebidas alcohólicas y tabaco	1,70	5,11	0,09	6,00	0,10
Alimentos y bebidas no alcohólicas	15,05	2,77	0,53	5,18	0,97
Transporte	12,93	4,79	0,64	4,92	0,66
TOTAL	100,00	4,72	4,72	4,82	4,82
Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles	33,12	6,34	1,94	4,68	1,46
Bienes y servicios diversos	5,36	3,15	0,17	4,60	0,24
Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar	4,19	2,07	0,09	3,39	0,14
Prendas de vestir y calzado	3,98	1,93	0,06	1,88	0,06
Información y comunicación	4,33	-0,83	-0,02	1,19	0,03
Recreación y cultura	3,79	0,02	0,00	0,80	0,03

Fuente: DANE, IPC.

En noviembre de 2025 en comparación con diciembre de 2024, la variación anual de las subclases que más aportaron al índice total fueron: arriendo imputado (5,01%), comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio

Dependencia: Despacho Alcalde Secretaría de Gobierno Secretaría de Desarrollo rural y Ambiente Secretaría de transporte y movilidad Secretaría de Seguridad y Convivencia	Elaboró: Orlando Banoy Montano Contratista	Revisó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Aprobó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026 DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS/2026
--	--	---	---	--



(7,76%), arriendo efectivo (5,24%), transporte urbano (9,30%), carne de res y derivados (9,14%), comidas preparadas fuera del hogar para consumo inmediato (7,49%), suministro de agua (8,05%), café y productos a base de café (54,15%), educación preescolar y básica primaria (8,68%) y gas (11,45%). Las mayores contribuciones negativas se presentan en: papas (-28,00%), arroz (-6,15%), equipos de telefonía móvil, similares y reparación (-23,77%), azúcar y otros endulzantes (-4,84%) y huevos (-1,89%).

Cuadro 6. IPC Variación y contribución anual
Por principales subclases
Noviembre 2025

Subclase	Variación (%)	Contribución Puntos porcentuales
Arriendo imputado	5,01	0,64
Comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio, medios de transporte, máquinas expendedoras, puestos móviles, y lugares de esparcimiento; se incluyen también las contratadas por encargo, para llevar y por servicio a domicilio	7,76	0,58
Arriendo efectivo	5,24	0,49
Transporte urbano	9,30	0,43
Carne de res y derivados	9,14	0,22
Comidas preparadas fuera del hogar para consumo inmediato, en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio, puestos móviles, lugares de esparcimiento, para llevar y por servicio a domicilio	7,49	0,17
Suministro de agua	8,05	0,16
Café y productos a base de café	54,15	0,15
Educación preescolar y básica primaria	8,68	0,13
Gas	11,45	0,13

Fuente: DANE, IPC.

➤ **Índice de precios al consumidor IPC**

El Índice de Precios al Consumidor es una medida de variación del índice de precio de una canasta de bienes y servicios representativos del consumo de los hogares del país. Esta canasta se define a partir de la Encuesta Nacional de Presupuesto de los Hogares – ENPH-, que el DANE realiza cada 10 años.

Para el análisis del sector, el IPC es usado fundamentalmente para proyectar las tendencias de consumo de bienes y servicios, y usualmente para medir el grado de cambio de los valores monetarios en la elaboración de un coste económico.

Información marzo 2026

Índice de Precios al Consumidor (IPC)

Variación mensual, año corrido y anual
 Total nacional
 2025 - 2026 (marzo)

IPC	Marzo					
	Variación mensual		Variación año corrido		Variación anual	
	2025	2026	2025	2026	2025	2026
IPC total	0,52	0,78	2,62	3,07	5,09	5,56

Dependencia: Despacho Alcalde Secretaría de Gobierno Secretaría de Desarrollo rural y Ambiente Secretaría de transporte y movilidad Secretaría de Seguridad y Convivencia	Elaboró: Orlando Banoy Montaña Contratista	Revisó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Aprobó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026 DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS/2026
--	--	---	---	--

<https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/precios-y-costos/indice-de-precios-al-consumidor-ipc/ipc-informacion-tecnica>

En marzo de 2026 la variación mensual del IPC fue 0,78%, la variación año corrido fue 3,07% y la anual 5,56%.

En marzo de 2026 la variación anual del IPC fue 5,56%, es decir, 0,47 puntos porcentuales mayor que la reportada en el mismo periodo del año anterior, cuando fue de 5,09%.

El comportamiento mensual del IPC total en marzo de 2026 (0,78%) se explicó principalmente por la variación mensual de las divisiones Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles y Alimentos y bebidas no alcohólicas. Las mayores variaciones se presentaron en las divisiones Información y comunicación (2,96%) y Alimentos y bebidas no alcohólicas (1,27%).

**Cuadro 3. IPC Variación y contribución año corrido
Según divisiones de gasto
Febrero 2025 - 2026**

Divisiones de Gasto	Peso (%)	Variación (%)	2025		2026	
			Contribución Puntos Porcentuales	Variación (%)	Contribución Puntos Porcentuales	Variación (%)
Educación	4,41	5,57	0,22	5,64	0,23	5,64
Restaurantes y hoteles	9,43	2,74	0,30	4,36	0,50	4,36
Transporte	12,93	3,31	0,44	3,24	0,43	3,24
Alimentos y bebidas no alcohólicas	15,05	2,24	0,42	2,98	0,56	2,98
Bebidas alcohólicas y tabaco	1,70	1,62	0,03	2,95	0,05	2,95
Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar	4,19	1,35	0,05	2,75	0,11	2,75
TOTAL	100,00	2,08	2,08	2,27	2,27	2,27
Salud	1,71	1,58	0,03	2,16	0,04	2,16
Bienes y servicios diversos	5,36	1,36	0,07	1,82	0,10	1,82
Prendas de vestir y calzado	3,98	0,39	0,01	0,87	0,03	0,87
Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles	33,12	1,56	0,49	0,68	0,21	0,68
Recreación y cultura	3,79	0,75	0,02	0,58	0,02	0,58
Información y comunicación	4,33	-0,21	-0,01	0,07	0,00	0,07

Fuente: DANE, IPC.

Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.

Variación y contribución año corrido por divisiones de gasto En lo corrido del año, (enero - febrero), seis divisiones de bienes y servicios se ubicaron por encima del promedio nacional (2,27%): Educación (5,64%), Restaurantes y hoteles (4,36%), Transporte (3,24%), Alimentos y bebidas no alcohólicas (2,98%), Bebidas alcohólicas y tabaco (2,95%) y por último, Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (2,75%). El resto de las divisiones se ubicaron por debajo del promedio: Salud (2,16%), Bienes y servicios diversos (1,82%), Prendas de vestir y calzado (0,87%), Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,68%), Recreación y cultura (0,58%) y por último, Información y comunicación (0,07%).

Dependencia: Despacho Alcalde Secretaría de Gobierno Secretaría de Desarrollo rural y Ambiente Secretaría de transporte y movilidad Secretaría de Seguridad y Convivencia	Elaboró: Orlando Banoy Montano Contratista	Revisó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Aprobó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026 DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS/2026
--	--	---	---	--



**Cuadro 4. IPC Variación y contribución año corrido
 Por principales subclases
 Febrero 2026**

Subclases	Variación (%)	Contribución Puntos porcentuales
Transporte urbano	9,19	0,44
Comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio	4,60	0,35
Arriendo imputado	0,91	0,12
Comidas preparadas fuera del hogar para consumo inmediato	4,20	0,10
Educación preescolar y básica primaria	6,01	0,09
Carne de res y derivados	3,67	0,09
Servicio doméstico	8,62	0,09
Arriendo efectivo	0,92	0,09
Frutas frescas	5,51	0,07
Papas	22,07	0,07

Fuente: DANE, IPC.

Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.

En febrero de 2026 en comparación con diciembre de 2025, la variación de las subclases que más aportaron al acumulado del año fueron: transporte urbano (9,19%), comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio (4,60%), arriendo imputado (0,91%), comidas preparadas fuera del hogar para consumo inmediato (4,20%), educación preescolar y básica primaria (6,01%), carne de res y derivados (3,67%), servicio doméstico (8,62%), arriendo efectivo (0,92%), frutas frescas (5,51%) y papas (22,07%). Con contribución negativa a la variación se ubicó: electricidad (-2,13%), combustibles para vehículos (-1,77%), transporte de pasajeros y equipaje en avión (-10,56%), dulces, confites, caramelos, bombones, chocolatinas,

RELACIÓN SECTOR MERCADO LABORAL

En el cierre de la Feria Internacional del Libro de Bogotá 2026, la Cámara Colombiana del Libro presentó su informe estadístico anual sobre el desempeño del sector editorial en Colombia durante 2025. El balance evidencia un crecimiento sostenido en variables clave como ventas, producción, empleo y canales de comercialización, consolidando a la industria del libro como un actor relevante dentro de la economía cultural del país.

De acuerdo con el reporte, las ventas del sector alcanzaron los \$1,06 billones, lo que representa un incremento del 7,5% frente a 2024. Este informe, publicado por la Cámara desde hace más de dos décadas, ofrece un panorama integral que incluye títulos editados, ejemplares vendidos, destinos, distribución y generación de empleo.

En términos de producción, durante 2025 se editaron 19.024 títulos, lo que significó un crecimiento del 16,2%. Asimismo, se imprimieron 38,5 millones de ejemplares, frente a los 34,2 millones del año anterior, equivalente a un aumento del 12,3%.

Por categorías, los mayores incrementos en títulos se registraron en Educación (34,8%) y Técnico-científico (31,6%), mientras que Ficción/No ficción creció 10,6% y el segmento religioso cayó 29,5%. En cuanto a ejemplares impresos, Educación aumentó 20,5%, Ficción/No ficción 6,4% y Religioso 3,5%, mientras que Técnico-científico presentó una disminución del 8,6%.

El sector completó, además, cinco años consecutivos de crecimiento al superar nuevamente el billón de pesos en ventas. En el desglose por subsectores, Ficción/No ficción se mantiene como el principal motor del mercado con \$425.679 millones, seguido por Educación con 294.935 millones y Técnico-científico con \$227.786 millones.

El crecimiento no solo se reflejó en ingresos, sino también en el volumen de ventas. En 2025 se comercializaron 39,4 millones de ejemplares, superando los 37,9 millones de 2024, lo que indica una mayor demanda acompañando el incremento en ingresos.

Dependencia: Despacho Alcalde Secretaría de Gobierno Secretaría de Desarrollo rural y Ambiente Secretaría de transporte y movilidad Secretaría de Seguridad y Convivencia	Elaboró: Orlando Banoy Montano Contratista	Revisó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Aprobó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026 DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS/2026
--	--	---	---	--



En cuanto a la distribución, el mercado nacional concentró el 91,4% de las ventas, con un aumento del 8,1% frente al año anterior. Las exportaciones crecieron 10,4%, mientras que las reexportaciones cayeron 22,6%. Por su parte, las importaciones de libros aumentaron 6,0%, ampliando la oferta con catálogos internacionales y traducciones.

Respecto a los canales de comercialización, las librerías, tanto independientes como de cadena, y los puntos de venta de editoriales continúan liderando con una participación del 39,7%. Les siguen las distribuidoras (10,8%), las ventas institucionales al sector privado de textos educativos y planes lectores (10,2%) y las exportaciones (8,6%). En conjunto, estos canales concentran el 69,3% de las ventas.

El informe evidencia, también, que cada subsector mantiene dinámicas comerciales propias. En Ficción/No ficción, predominan las librerías y puntos de venta de editoriales con el 64,5%, seguidos por las exportaciones (9,2%).

En Educación, el principal canal son las ventas institucionales privadas de textos educativos y planes lectores (25,4%), seguido por distribuidoras (20,2%). En el segmento Técnico-científico, lideran nuevamente las librerías y puntos de venta de editoriales (36,0%), con las exportaciones en segundo lugar (10,9%). En el sector religioso, las librerías y puntos de venta concentran el 56,6 %, seguidas por distribuidoras con el 15,3 %.

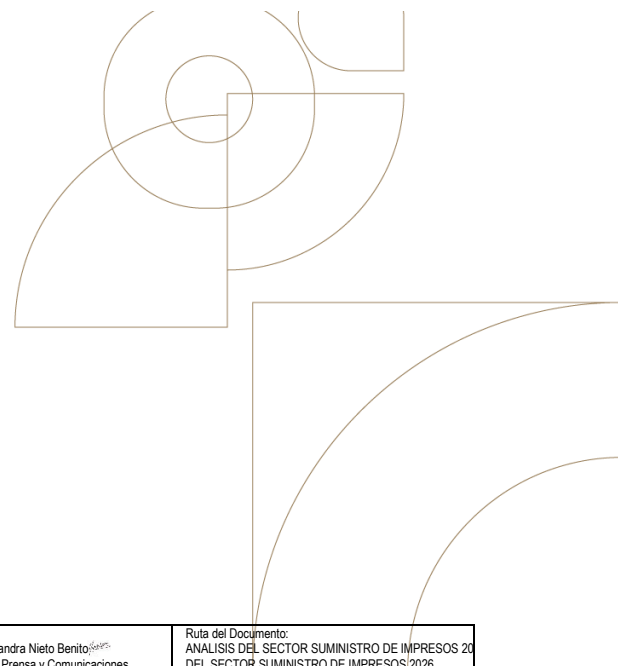
En materia de empleo, el sector editorial registró un crecimiento del 1,9% en 2025. Sin embargo, mientras el empleo permanente disminuyó 3,2%, el empleo temporal aumentó significativamente en 28,4%.

En conjunto, los resultados de 2025 confirman que la industria editorial colombiana mantiene una senda de crecimiento sostenido, con capacidad de adaptación y un papel estratégico en la circulación del conocimiento.

TASA DE CAMBIO

El dólar abrió a la baja, tras el estallido de nuevas hostilidades entre Estados Unidos e Irán, mientras que el yen japonés seguía prácticamente estable tras las recientes advertencias verbales de Tokio. Estados Unidos e Irán volvieron a intercambiar disparos y pullas el jueves, lo que aumentó la presión sobre un frágil alto el fuego de un mes de duración, mientras Irán estudia la propuesta de Washington para poner fin a la guerra.

La divisa cotiza en \$3.750,39, lo que representó un alza de \$21,12 frente a la TRM que para hoy se ubica en \$3.729,27. La jornada continúa un precio mínimo de \$3.716,01 y un máximo de \$3.774; se registran 561 transacciones por un monto de US\$331 millones.



Dependencia: Despacho Alcalde Secretaría de Gobierno Secretaría de Desarrollo rural y Ambiente Secretaría de transporte y movilidad Secretaría de Seguridad y Convivencia	Elaboró: Orlando Banoy Montano Contratista	Revisó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deysyi María Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Aprobó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deysyi María Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026 DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026
--	--	---	---	--



\$ 3.729,27 ↑ **+\$ 22,83** +0,62%



Fecha: 08/05/2026 Fuente: Superfinanciera

VER MÁS INDICADORES

TOMADO DE <https://www.larepublica.co/indicadores-economicos/mercado-cambiario/dolar>

Mauricio Acevedo, estratega de divisas y derivados de Corficolombiana, explicó que el dólar se alineó ayer con el comportamiento alcista de los mercados globales y advirtió que las operaciones por encima de los \$3.700 están poniendo a prueba la tendencia bajista de la divisa.

Si el mercado logra sostenerse en estos niveles, esa tendencia podría entrar en cuidados intensivos y habría que buscar una nueva referencia”, señaló. No obstante, aclaró que aún es prematuro hablar de un cambio definitivo, ya que en episodios anteriores el dólar también ha superado temporalmente esos niveles antes de retomar su comportamiento bajista.

Materias primas necesarias para la producción y la variación de sus precios

Se requiere contratar una persona natural o jurídica que realice un contrato cuya actividad sea suministro de material impreso para promocionar, divulgar y apoyar las diferentes actividades desarrolladas por la alcaldía municipal de Zipaquirá (incluye diagramación, diseño y elaboración).

El servicio que se pretende contratar no requiere de la realización de labores de importación, toda vez que son servicios que a la fecha lo prestan personas jurídicas y naturales especializadas en el territorio nacional, por tanto, de requerirse alguna importación son realizadas por las empresas en forma directa y no por la entidad estatal.

➤ CONDICIONES TÉCNICAS Y TECNOLÓGICAS DEL OBJETO DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN

Las condiciones técnicas son las expresadas en las especificaciones técnicas del objeto a contratar, de forma especial en cada uno de los ítems contemplados en la solución técnica a la necesidad planteada y que se pretende satisfacer con esta contratación.

Dependencia: Despacho Alcalde Secretaría de Gobierno Secretaria de Desarrollo rural y Ambiente Secretaria de transporte y movilidad Secretaria de Seguridad y Convivencia	Elaboró: Orlando Banoy Montano Contratista	Revisó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaria de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaria de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Aprobó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaria de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaria de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Ruta del Documento: ANALISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 20 DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS/2026
--	--	---	---	--



- **REGULATORIO**
- **NORMATIVIDAD APLICABLE AL PROCESO DE CONTRATACIÓN**

La normatividad aplicable al proceso de contratación es la prevista en el Estatuto General de Contratación Pública en Colombia: Ley 80 de 1.993, Ley 1159 de 2.007, Ley 1474 de 2.011, Ley 1882 de 2018 y Decreto 1082 de 2.015 que reglamentó el sistema de compras y contratación pública en Colombia.

De acuerdo a lo previsto en el literal b, artículo 2, de la Ley 1150 de 2.007, la modalidad de selección será el la **Selección Abreviada Subasta Inversa**.

El procedimiento, será el previsto en el artículo 2.2.1.2.1.2.20. Del Decreto 1082 de 2.015.

La presente modalidad de selección se aplica teniendo en cuenta que la cuantía y el objeto de la contratación no corresponden a ningún otro procedimiento contractual establecido en la Ley 1150 de 2007 y su Decreto Reglamentario 1082 de 2.015, garantizando la selección objetiva de la oferta más favorable a la entidad con la observancia estricta de los parámetros legales definidos para el efecto.

- **ANÁLISIS DE LA DEMANDA**

Histórico de Adquisiciones de la Entidad Estatal

Dentro de este proceso, para efectos de análisis de demanda y conocer algunos determinantes en las modalidades y condiciones de adquisición, formas de pago, experiencia habilitante a exigir de acuerdo con el tercer nivel de desagregación de la codificación UNSPSC y riesgos derivados de los procesos de selección, se analizarán procesos de diferentes modalidades que guarden similitud con el objeto a contratar.

PROCESO	ENTIDAD	OBJETO	VALOR	MODALIDAD
SASI-017-2023	ALCALDÍA DE ZIPAQUIRÁ	SUMINISTRO DE MATERIAL IMPRESO PARA PROMOCIONAR, DIVULGAR Y APOYAR LAS DIFERENTES ACTIVIDADES DESARROLLADAS POR LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE ZIPAQUIRÁ (INCLUYE DIAGRAMACIÓN, DISEÑO Y ELABORACIÓN)	\$354.489.635,50	SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA
SA-SI-022-2022	ALCALDÍA DE ZIPAQUIRÁ	SUMINISTRO DE MATERIAL IMPRESO PARA PROMOCIONAR, DIVULGAR Y APOYAR LAS DIFERENTES ACTIVIDADES DESARROLLADAS POR LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE ZIPAQUIRÁ (INCLUYE DIAGRAMACIÓN, DISEÑO Y ELABORACIÓN)	\$309.981.036	SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA
SA-SI-019-2019	ALCALDÍA DE ZIPAQUIRÁ	SUMINISTRO DE MATERIAL IMPRESO PARA PROMOCIONAR, DIVULGAR Y APOYAR LAS DIFERENTES	\$382.157.254,5	SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA

Dependencia: Despacho Alcalde Secretaría de Gobierno Secretaría de Desarrollo rural y Ambiente Secretaría de transporte y movilidad Secretaría de Seguridad y Convivencia	Elaboró: Orlando Banoy Montano Contratista	Revisó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deyssi María Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Aprobó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deyssi María Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 20 DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS/2026
--	--	---	---	--

		ACTIVIDADES, PROGRAMAS Y EVENTOS ADELANTADOS POR LA ALCALDÍA DE ZIPAQUIRÁ (INCLUYE DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN)		
SASI – 013-2018	ALCALDÍA DE ZIPAQUIRÁ	SUMINISTRO DE MATERIAL IMPRESO PARA PROMOCIONAR, DIVULGAR Y APOYAR LAS DIFERENTES ACTIVIDADES, PROGRAMAS Y EVENTOS ADELANTADOS POR LA ALCALDÍA DE ZIPAQUIRÁ (INCLUYENDO DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN)	\$346.020.431	SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA

➤ ANÁLISIS DE LA OFERTA

Potenciales proveedores

De acuerdo con el análisis de la demanda por parte de la entidad, y de las entidades analizadas cuya muestra corresponde a procesos de selección con objetos similares en entidades estatales del Departamento de Cundinamarca, podrían indicarse como posibles oferentes los siguientes:

Razón social de la sociedad	LIQUIDEZ	ENDEUDAMIENTO	RAZON DE COBERTURA DE INTERESES	RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	RENTABILIDAD DEL ACTIVO
MARCA ZETA S.A.S.	1,99	0,36	1,16	0,09	0,06
ESPECIAL IMPRESORES SAS	1,22	0,14	INDETERMINADO	0,04	0,03
INDUSTRIAL DE EMPAQUES FLEXIBLES SAS	1,62	0,96	0,02	0,02	0,00
INTERCOLOR SAS	1,87	0,72	INDETERMINADO	- 0,27	- 0,08
RAMON RIBAS R. SOCIEDAD EN COMANDITA	0,07	0,49	4,29	0,05	0,02

Dependencia: Despacho Alcalde Secretaría de Gobierno Secretaría de Desarrollo rural y Ambiente Secretaría de transporte y movilidad Secretaría de Seguridad y Convivencia	Elaboró: Orlando Banoy Montano Contratista	Revisó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deyssi María Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Aprobó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deyssi María Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026 DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS/2026
--	--	---	---	--



LITOGRAFIA AUTONOMA DEL VALLE S A	1,22	0,62	2,18	0,40	0,15
IMPRESOS RICHARD SAS	1,20	0,61	1,15	0,19	0,07
GRAFIVISION EDITORES SAS	1,05	0,55	1,37	0,18	0,08
CONTIFLEX SA	1,05	0,57	1,66	0,24	0,10
XPRESS ESTUDIO GRAFICO Y DIGITAL S.A.S.	1,06	0,57	1,89	0,28	0,12
MULTI IMPRESOS SAS	1,51	0,60	2,67	0,42	0,17
GRAFIQ EDITORES SAS	1,46	0,37	1,59	0,03	0,02
GRAFIFLEX SAS	1,49	0,70	INDETERMINADO	0,14	0,04
PRODUGRAFICAS SAS	1,83	0,46	2,64	0,48	0,26
WM IMPRESORES SA	1,01	0,67	INDETERMINADO	0,31	0,10
IMAGENES GRAFICAS SAS BIC	1,31	0,63	1,33	0,19	0,07
ARTES GRAFICAS LITOEMPASTAR SAS	1,18	0,78	INDETERMINADO	0,18	0,04
IMPRESOS EL DIA SAS	1,78	0,52	8,12	0,34	0,16

Dependencia: Despacho Alcalde Secretaría de Gobierno Secretaría de Desarrollo rural y Ambiente Secretaría de transporte y movilidad Secretaría de Seguridad y Convivencia	Elaboró: Orlando Banoy Montaña Contratista	Revisó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deyssi María Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Aprobó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deyssi María Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026 DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS/2026
--	--	---	---	--

DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA
ALCALDÍA MUNICIPAL DE ZIPAQUIRÁ
SECRETARÍA JURÍDICA
PROCESO ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS
ANÁLISIS DEL SECTOR



SOLUCIONES INTEGRALES GRAFICAS INTEGRALES OLINGRAF SAS	1,29	0,75	2,82	0,39	0,10
ARTE IMPRESORES SAS	0,76	0,87	- 5,14	- 0,33	- 0,04
IMAGE EXPRESS S.A.S.	0,77	0,58	2,81	0,29	0,12
COMPUCOPIAMOS LTDA	0,49	0,71	3,10	0,52	0,15
EDITORIAL SERVIOFFSET LTDA	1,19	0,53	0,14	0,01	0,01
ACOBARRAS SAS	1,07	0,73	2,40	0,38	0,10
TORREFLEX S.A.S	1,95	0,41	9,53	0,15	0,09
IMAGEPRINTING LIMITADA	1,10	0,45	8,48	0,19	0,10
FLEXIARTE LIMITADA	1,89	0,31	INDETERMINAD O	0,17	0,12
GRAFICAS IBAÑEZ SAS	1,14	0,66	INDETERMINAD O	0,37	0,13
BUZON DIGITAL LIMITADA	0,63	0,85	INDETERMINAD O	0,05	0,01
OFFSET GRAFICO EDITORES S.A..	1,98	0,53	3,99	0,60	0,28
ICOLGRAF IMPRESORES SAS	2,07	0,47	INDETERMINAD O	0,75	0,40
PRINTOGLASS SAS	1,62	0,44	2,20	0,29	0,16
ALVILLA SAS	1,72	0,44	2,55	0,23	0,13

Dependencia: Despacho Alcalde Secretaría de Gobierno Secretaría de Desarrollo rural y Ambiente Secretaría de transporte y movilidad Secretaría de Seguridad y Convivencia	Elaboró: Orlando Banoy Montano Contratista	Revisó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deyssi María Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Aprobó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deyssi María Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026 DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS/2026
--	--	---	---	--



INTERGRAFICAS SA	2,01	0,64	2,34	0,38	0,14
PUBLIMPRESOS SAS	1,54	0,60	1,09	0,14	0,06
MECARS IMPRESORES SAS	1,81	0,26	INDETERMINAD O	0,01	0,01
LA IMPRENTA EDITORES SAS	2,00	0,53	2,38	0,36	0,17
EDITORIA PUBLIGRAFICAS LTDA EN REESTRUCTURACIO N	0,67	0,47	INDETERMINAD O	- 0,01 -	0,00
HERPIN IMPRESORES & CIA. SAS	1,69	0,42	2,58	0,25	0,15
EDITORIAL NOMOS S.A.	1,39	0,52	0,98	0,15	0,07
NEIRA IMPRESORES SAS	1,05	0,62	1,41	0,05	0,02
ARTE LITOGRAFICO SAS	1,32	0,72	1,50	0,55	0,15
EDITORIAL LA PATRIA S.A.	1,79	0,36	- 2,88 -	- 0,09 -	0,06
GRAFICAS DIAMANTE S.A.S	1,88	0,19	2,40	0,11	0,09
TOPFLIGHT ANDINA S.A.	1,38	0,42	4,65	0,27	0,16
IMPRESOS SAS	1,51	0,35	6,13	0,22	0,14
ETIFLEX SAS	1,05	0,55	3,31	0,31	0,14
ETIQUETAS E IMPRESOS GRAFICOS SA	1,24	0,72	1,18	0,31	0,09
HYPERGRAPH EDITORES SAS	1,69	0,36	1,77	0,04	0,03

Dependencia: Despacho Alcalde Secretaría de Gobierno Secretaría de Desarrollo rural y Ambiente Secretaría de transporte y movilidad Secretaría de Seguridad y Convivencia	Elaboró: Orlando Banoy Montano Contratista	Revisó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deyssi María Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Aprobó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deyssi María Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 20 DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS/2026
--	--	---	---	--



TARGET DOCUMENT SAS	0,92	0,92	-	5,45	-	0,80	-	0,07
IDEARTES IMPRESORES S.A.S	1,53	0,55		1,76		0,47		0,21
MEDIOS ALTERNATIVOS DE COMUNICACION SAS	1,00	0,44	INDETERMINADO			0,04		0,02
VELASQUEZ DIGITAL SAS	1,52	0,65		1,81		0,44		0,16
BEST SELLERS SAS	1,07	0,35		3,66		0,04		0,02
VIAPPANI DE COLOMBIA S.A.S	1,58	0,34		8,09		0,39		0,26
INTERGRAFIC DE OCCIDENTE SAS	1,84	0,76		0,91		0,71		0,17
INGENIERIA GRAFICA SAS	1,84	0,49		1,37		0,28		0,14
QUAD GRAPHICS COLOMBIA SAS	1,30	0,70	INDETERMINADO			0,04		0,01
INDUSTRIA NACIONAL PAPELERA SAS	1,80	0,68		3,30		0,36		0,12
ALIANZA GRAFICA SA	1,64	0,47	INDETERMINADO			0,16		0,09
PAPELES PRIMAVERA SA	1,56	0,63		1,39		0,24		0,09
GRAFICAS JAIBER SAS	1,40	0,45		1,97		0,24		0,13
PILOTO S.A.S.	1,83	0,57		2,85		0,58		0,25

Dependencia: Despacho Alcalde Secretaría de Gobierno Secretaría de Desarrollo rural y Ambiente Secretaría de transporte y movilidad Secretaría de Seguridad y Convivencia	Elaboró: Orlando Banoy Montano Contratista	Revisó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deyssi María Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Aprobó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deyssi María Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026 DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS/2026
--	--	---	---	--



De acuerdo con el análisis de la demanda por parte de la entidad, y de las entidades analizadas cuya muestra corresponde a procesos de selección con objetos similares en entidades estatales del Departamento de Cundinamarca, podrían indicarse como posibles oferentes los siguientes:

Se debe resaltar que todas estas personas naturales y/o jurídicas, podrían contar con experiencia, capacidad financiera, organizacional y jurídica suficiente; por lo cual las sitúan, sin perjuicio de las exigencias de la entidad dentro del proceso de selección, entre los posibles oferentes que eventualmente podrían tener la idoneidad para ejecutar el objeto del contrato.

Para el presente análisis se tomaron como referencia empresas que participaron en procesos de selección con objetos similares las empresas del PORTAL DE INFORMACIÓN EMPRESARIAL DE LA SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES - Estados Financieros Por Sector Económico/Ubicación geográfica - NIIF pymes individuales y NIIF plenas individuales con corte 31 de diciembre de 2024 para las actividades económicas.

INDICE DE LIQUIDEZ:

Una vez excluidos los datos atípicos de la anterior tabla, se procede a determinar la media podada cuyo valor es **1.00** del indicador de índice de liquidez, y de esta manera se presenta el análisis gráfico, el cual contempla la muestra del mercado y su comportamiento, teniendo en cuenta la capacidad de los diferentes participantes.

Tal y como se establece en el manual de contratación de Colombia compra eficiente, se constituye que el cálculo del indicador a solicitar debe ser deducido según los cálculos estadísticos y aritméticos, adicionalmente para el presente estudio se analizaron los indicadores financieros de los contratos relacionados en el análisis de la demanda disponible en el Secop, los cuales están relacionados con el objeto del presente estudio y se determinó el siguiente dato:

Promedio general **1.00**

De acuerdo a la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsible análisis y los análisis estadísticos realizados; la liquidez a exigir será de **1.00**, en razón a los análisis estadísticos realizados.

INDICE DE ENDEUDAMIENTO:

Una vez excluidos los datos atípicos de la anterior tabla, se procede a determinar la media podada cuyo valor es **0,50** del indicador de índice de endeudamiento, y de esta manera se presenta el análisis gráfico, el cual contempla la muestra del mercado y su comportamiento, teniendo en cuenta la capacidad de los diferentes participantes.

Tal y como se establece en el manual de contratación de Colombia compra eficiente, se constituye que el cálculo del indicador a solicitar debe ser deducido según los cálculos estadísticos y aritméticos, adicionalmente para el presente estudio se analizaron los indicadores financieros de los contratos relacionados en el análisis de la demanda disponible en el Secop, los cuales están relacionados con el objeto del presente estudio y se determinó el siguiente dato:

Promedio general **0.50**

De acuerdo a la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsible análisis y los análisis estadísticos realizados; el endeudamiento a exigir será de **0.50** en razón a los análisis estadísticos realizados.

ÍNDICE DE RAZÓN DE COBERTURA DE INTERÉS

Una vez excluidos los datos atípicos de la anterior tabla, se procede a determinar la media podada cuyo valor es **2,30** del indicador de índice de razón de cobertura de intereses, y de esta manera se presenta el análisis gráfico, el cual contempla la muestra del mercado y su comportamiento, teniendo en cuenta la capacidad de los diferentes participantes.

Dependencia: Despacho Alcalde Secretaría de Gobierno Secretaría de Desarrollo rural y Ambiente Secretaría de transporte y movilidad Secretaría de Seguridad y Convivencia	Elaboró: Orlando Banoy Montano Contratista	Revisó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deyssi María Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Aprobó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deyssi María Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Ruta del Documento: ANALISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 20 DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS/2026
--	--	---	---	--



Tal y como se establece en el manual de contratación de Colombia compra eficiente, se constituye que el cálculo del indicador a solicitar debe ser deducido según los cálculos estadísticos y aritméticos, adicionalmente para el presente estudio se analizaron los indicadores financieros de los contratos relacionados en el análisis de la demanda disponible en el Secop, los cuales están relacionados con el objeto del presente estudio y se determinó el siguiente dato:

Promedio general **2,30**.

De acuerdo a la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles análisis y los análisis estadísticos realizados; cobertura de intereses a exigir será de **2,30**, en razón a los análisis estadísticos realizados.

RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

Una vez excluidos los datos atípicos de la anterior tabla, se procede a determinar la media podada cuyo valor es **0,20** del indicador de índice de rentabilidad del patrimonio, y de esta manera se presenta el análisis gráfico, el cual contempla la muestra del mercado y su comportamiento, teniendo en cuenta la capacidad de los diferentes participantes.

Tal y como se establece en el manual de contratación de Colombia compra eficiente, se constituye que el cálculo del indicador a solicitar debe ser deducido según los cálculos estadísticos y aritméticos, adicionalmente para el presente estudio se analizaron los indicadores financieros de los contratos relacionados en el análisis de la demanda disponible en el Secop, los cuales están relacionados con el objeto del presente estudio y se determinó el siguiente dato:

Promedio general **0.20**.

De acuerdo a la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles análisis y los análisis estadísticos realizados; la rentabilidad del patrimonio a exigir será de **0.20**., en razón a los análisis estadísticos realizados.

RENTABILIDAD DEL ACTIVO

Una vez excluidos los datos atípicos de la anterior tabla, se procede a determinar la media podada cuyo valor es **0.09** del indicador de índice de rentabilidad del activo, y de esta manera se presenta el análisis gráfico, el cual contempla la muestra del mercado y su comportamiento, teniendo en cuenta la capacidad de los diferentes participantes.

Tal y como se establece en el manual de contratación de Colombia compra eficiente, se constituye que el cálculo del indicador a solicitar debe ser deducido según los cálculos estadísticos y aritméticos, adicionalmente para el presente estudio se analizaron los indicadores financieros de los contratos relacionados en el análisis de la demanda disponible en el Secop, los cuales están relacionados con el objeto del presente estudio y se determinó el siguiente dato:

Promedio general **0.09**.

De acuerdo a la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles análisis y los análisis estadísticos realizados; la rentabilidad del activo a exigir será de **0.09**, en razón a los análisis estadísticos realizados.

El Proponente debe cumplir con los siguientes indicadores con base en la información contenida en el RUP.

➤ CAPACIDAD FINANCIERA

El Proponente debe cumplir con los siguientes indicadores de capacidad financiera.

Dependencia: Despacho Alcalde Secretaría de Gobierno Secretaría de Desarrollo rural y Ambiente Secretaría de transporte y movilidad Secretaría de Seguridad y Convivencia	Elaboró: Orlando Banoy Montano Contratista	Revisó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deyssi María Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Aprobó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deyssi María Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 20 DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS/2026
--	--	---	---	--

Tabla 1 indicadores financiera

INDICADOR	ÍNDICE REQUERIDO
INDICE DE LIQUIDEZ: ACTIVO CORRIENTE / PASIVO CORRIENTE	≥ 1,00
INDICE DE ENDEUDAMIENTO: PASIVO TOTAL/ ACTIVO TOTAL	≤ 0.50
RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES: UTILIDAD OPERACIONAL / GASTOS DE INTERESES	≥ 2,30

NOTA: LOS OFERENTES CUYOS GASTOS DE INTERESES SEAN CERO (0), NO PODRÁN CALCULAR EL INDICADOR DE RAZÓN DE COBERTURA DE INTERÉS, EN ESTE CASO EL OFERENTE CUMPLE CON EL INDICADOR, SALVO QUE SU UTILIDAD OPERACIONAL SEA NEGATIVA.

➤ **CAPACIDAD ORGANIZACIONAL.**

El proponente debe cumplir los siguientes indicadores con base a su información en los estados financieros y contables.

Tabla 2 – indicadores de capacidad organizacional.

INDICADOR	ÍNDICE REQUERIDO
RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO: UTILIDAD OPERACIONAL / PATRIMONIO	≥ 0.20
RENTABILIDAD DEL ACTIVO: UTILIDAD OPERACIONAL / ACTIVO	≥ 0.09

Si el proponente es un consorcio, unión temporal o promesa de sociedad futura, su capacidad financiera se calculará efectuada por el porcentaje de participación de cada uno de los miembros, factores que una vez ponderados, se sumarán para obtener el indicador del consorcio, unión temporal o promesa de sociedad futura, de acuerdo a las formulas establecidas en el pliego de condiciones

➤ **ANÁLISIS DE RIESGOS Y LA FORMA DE MITIGARLOS**

De conformidad con el artículo 2.2.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015, la entidad estatal debe evaluar el riesgo que el proceso de contratación representa para el cumplimiento de sus metas y objetivos.

El riesgo contractual en general es entendido como todas aquellas circunstancias que pueden presentarse durante el desarrollo o ejecución de un contrato y que pueden alterar el equilibrio financiero del mismo y ha tenido una regulación desde cinco ópticas, asociadas con el proceso de gestión que se requiere en cada caso.

De acuerdo con la metodología de Colombia Compra Eficiente, en concordancia con el documento Conpes 3714, a continuación, se identifican los Riesgos del Proceso de Contratación desde su planeación hasta su liquidación:

MAYRA ALEXANDRA NIETO BENITO
Asesora de Prensa y Comunicaciones
Despacho del Alcalde

LINA ALEJANDRA SERRATO PATIÑO
Secretaria de Gobierno

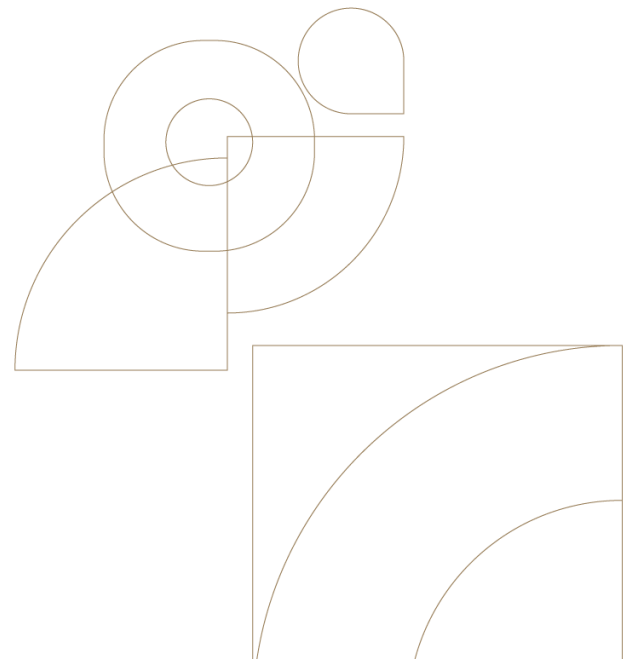
Dependencia: Despacho Alcalde Secretaría de Gobierno Secretaría de Desarrollo rural y Ambiente Secretaría de transporte y movilidad Secretaría de Seguridad y Convivencia	Elaboró: Orlando Banoy Montano Contratista	Revisó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Aprobó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaría de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaría de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 20 DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS/2026
--	--	---	---	--



WILMER YAIR VENEGAS ZAMBRANO
 Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente

DEYSSI MARIA MORENO ARAGÓN
 Secretaria de Transporte y Movilidad

ÓSCAR FERNANDO CASTILLO BARRANTES
 Secretario de seguridad y convivencia



Dependencia: Despacho Alcalde Secretaria de Gobierno Secretaria de Desarrollo rural y Ambiente Secretaria de transporte y movilidad Secretaria de Seguridad y Convivencia	Elaboró: Orlando Banoy Montano Contratista 	Revisó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaria de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaria de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Aprobó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaria de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaria de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Ruta del Documento: ANALISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 20 DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS/2026
--	--	---	---	--



N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión		
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría				Afecta Ejecución	Cómo	Cuando
1	Específico	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Económico	Cambios y/o variaciones en el comportamiento del mercado: fluctuaciones de precios, desabastecimiento y especulación de insumos Desabastecimiento de insumos.	Variaciones súbitas en los precios de los insumos	Incremento en los precios	3	2	5	Riesgo Medio	40% (etapa pre contractual)	60% (etapa pre contractual) 100%(etapa contractual)	Prever con antelación a los cambios en los precios de los insumos, las medidas a tomar, en especial los ajustes en los presupuesto	2	1	3	Riesgo bajo	si	Entidad contratante y Contratista	Planeación y Ejecución Contractual	No se tiene	supervisión de la entidad e informes de entrega de insumos	1. Etapa de planeación y 2. Ejecución del contrato (una vez advertidos los indicios de desabastecimiento)

Dependencia: Despacho Alcalde Secretaria de Gobierno Secretaria de Desarrollo rural y Ambiente Secretaria de transporte y movilidad Secretaria de Seguridad y Convivencia	Elaboró: Ofirando Banoy Montaño Contratista	Revisó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaria de Gobierno Deysi Maria Moreno Aragón Secretaria de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Aprobó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaria de Gobierno Deysi Maria Moreno Aragón Secretaria de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Ruta del Documento: ANALISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026ANALISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026
--	---	--	--	---



N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión		
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría				Afecta Ejecución	Cómo	Cuando
2	Específico	Externo	Ejecución	Riesgo Económico	Variación de precios regulados (no)	Fluctuación de precios y/o reajustes ocasionados durante la ejecución del contrato en el costo de insumos	Incremento en la facturación	2	2	4	Riesgo Bajo		100%	Prever con antelación a los cambios en los precios de la compra	1	1	2	Riesgo bajo	si	Contratista	Ejecución Contractual	No se tiene	supervisión de la entidad e informes de entrega de insumos	Durante la ejecución del contrato
3	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Regulatorio	Cambio o variación de políticas Gubernamentales probable y previsible, y expedición de normas jurídicas	Que el Estado Colombiano expida normas que impacten la ecuación económica del contrato	Que se pueda romper la correlación de obligaciones entre las partes y se desate un desequilibrio económico del contrato	3	3	6	Riesgo Alto		100%	Dimensionar, tan pronto se produzcan los cambios regulatorios, cual es el impacto en la ejecución y/o ecuación económica del contrato, y decidir si es pertinente o no un	3	1	4	Riesgo bajo	si	Entidad Contratante	Planeación y Ejecución Contractual	No se tiene	Revisando la expedición de normas y regulaciones que puedan alterar la ecuación económica del contrato	1. Etapa de planeación y 2. Ejecución del contrato (Una vez advertida la regulación que incide en la ecuación del contrato)

Dependencia:
 Despacho Alcalde
 Secretaria de Gobierno
 Secretaria de Desarrollo rural y Ambiente
 Secretaria de transporte y movilidad
 Secretaria de Seguridad y Convivencia

Elaboró:
 Orlando Banoy Montaño
 Contratista

Revisó:
 Mayra Alexandra Nieto Benito
 Asesora de Prensa y Comunicaciones
 Lina Alejandra Serrato Patiño
 Secretaria de Gobierno
 Deyssi Maria Moreno Aragón
 Secretaria de transporte y movilidad
 Wilmer Yair Venegas Zambrano
 Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente
 Óscar Fernando Castillo Barrantes
 Secretario de seguridad y convivencia

Aprobó:
 Mayra Alexandra Nieto Benito
 Asesora de Prensa y Comunicaciones
 Lina Alejandra Serrato Patiño
 Secretaria de Gobierno
 Deyssi Maria Moreno Aragón
 Secretaria de transporte y movilidad
 Wilmer Yair Venegas Zambrano
 Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente
 Óscar Fernando Castillo Barrantes
 Secretario de seguridad y convivencia

Ruta del Documento:
 ANALISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026 ANALISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026



N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión	
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría				Afecta Ejecución	Cómo
														restablecimiento del equilibrio económico del contrato.									
4	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Regulatorio	Cambios regulatorios o reglamentarios; tarifas, mercados regulados, regímenes especiales (regalías, pensiones), designación de zonas francas, planes de ordenamiento territorial, expedición de normas de carácter o de calidad.	Que existan cambios, diferentes a temas tributarios, en regímenes que puedan incidir en la ejecución del contrato	Dificultades en la ejecución	3	3	6	100%	Riesgo Alto		Verificar una vez acaecia una regulación que incida en el contrato, cuál es su impacto, y qué medidas se deben tomar	3	1	4	si	Entidad Contratante	Fase de Planeación y Ejecución Contractual (tan pronto se advierta el cambio regulatorio)	No se tiene	Supervisión de la entidad y el Contratista, A través de revisiones periódicas a la normatividad que regula la ejecución	Durante el plazo de ejecución del contrato, Tan pronto sea advertido en cambio regulatorio, de inmediato habrá que hacer seguimientos semanales.

Dependencia: Despacho Alcalde Secretaría de Gobierno Secretaría de Desarrollo rural y Ambiente Secretaría de transporte y movilidad Secretaría de Seguridad y Convivencia	Elaboró: Orlando Banoy Montaño Contratista	Revisó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaria de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaria de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Aprobó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaria de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaria de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Ruta del Documento: ANALISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026ANALISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026
--	--	---	---	---



N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Afecta Ejecución	Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión		
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					Cómo	Cuando	
5	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Operacional	Operatividad del contrato. El monto y el plazo de la inversión no sea el previsto para cumplir el objeto del contrato.	Que el valor asignado para la ejecución del contrato no alcance para su ejecución total y exitosa	Insatisfacción en la ejecución del contrato, ejecución de las prestaciones de forma ineficiente o de baja calidad, o lo que es peor, paralización del mismo.	3	4	7	100%	Riesgo Alto			Verificar la estructuración económica, los estudios de oferta y de demanda, y corregir las incongruencias o defectos en la valoración de las actividades, o en su lugar efectuar las adiciones contractuales a que haya lugar.	2	3	5	Riesgo medio	si	Entidad Contratante	Fase de Planeación y Ejecución	Hasta culminar la ejecución del contrato	Supervisión de la entidad y el Contratista, Verificando que la ejecución del contrato vaya acorde a lo planificado, tanto en tiempo, como en ejecución técnica, en valor y calidad de las prestaciones	Plazo de Ejecución - Tan pronto se detecte la probable incongruencia, tratamientos quincenales.
6	Específico	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Operacional	Falla en la red Logística	Falla en la disposición de insumos, herramientas, logística	Entorpece el cumplimiento del objeto contractual	4	4	8	100%	Riesgo Extremo			Reducir las consecuencias o el impacto del riesgo a través de planes de contingencia	2	4	6	Riesgo Alto	si	Entidad contratante y Contratista	Fase de Ejecución	hasta terminación del contrato	A través de notificaciones oficiales	Cuando presente situación se la

Dependencia: Despacho Alcalde Secretaria de Gobierno Secretaria de Desarrollo rural y Ambiente Secretaria de transporte y movilidad Secretaria de Seguridad y Convivencia	Elaboró: Orlando Banoy Montaño Contratista	Revisó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaria de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaria de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Aprobó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaria de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaria de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Ruta del Documento: ANALISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026ANALISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026
--	--	---	---	---



N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión		
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría				Afecta Ejecución	Cómo	Quando
7	Específico	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Operacional	Productos que no cumplen con los estándares de calidad	Productos en mal estado, vencidos, sin registro invima	Entorpece el cumplimiento del objeto contractual	2	2	4	Riesgo bajo		100%	Verificación del producto en el momento de su entrega	1	1	2	Riesgo Bajo	no	Contratista y entidad	Fase de Ejecución	de hasta la terminación del contrato	A través de notificaciones oficiales	Quando presente situación se la

Dependencia: Despacho Alcalde Secretaria de Gobierno Secretaria de Desarrollo rural y Ambiente Secretaria de transporte y movilidad Secretaria de Seguridad y Convivencia	Elaboró: Ofirando Banoy Montaño Contratista	Revisó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaria de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaria de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Aprobó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaria de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaria de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Ruta del Documento: ANALISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026 ANALISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026
--	---	---	---	---



N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión		
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría				Afecta Ejecución	Cómo	Cuando
8	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Operacional	La red logística (transporte, personal calificado, insumos) sea ineficiente o insuficiente, y dificulte la ejecución de los suministros de los materiales	Que el personal, insumos, contratado para la ejecución del contrato no sea suficiente para la ejecución del mismo	Insatisfacción en la ejecución del contrato, ejecución de las prestaciones de forma ineficiente o de baja calidad, o lo que es peor, paralización del mismo.	3	4	7			100%	Verificar que la red logística de ejecución del contrato, entre ellos: insumos, preparación, distribución y transporte; se ejecute de acuerdo a los precisos parámetros contratados, y previamente definidos en un plan de trabajo definido por la entidad antes del inicio de la ejecución del contrato.	2	3	5		si	Entidad contratante y Contratista	Desde el inicio del contrato, para verificar que se cumpla el plan de trabajo y/o cronograma definido por la entidad	Hasta culminar la ejecución del contrato	Supervisión de la entidad y el Contratista, Verificando que la ejecución del contrato vaya acorde a lo planificado, tanto en tiempo, como en ejecución técnica, en valor y calidad de las prestaciones	Plazo de Ejecución - Tan pronto se detecte la probable incongruencia, tratamientos quincenales.

Dependencia: Despacho Alcalde Secretaría de Gobierno Secretaría de Desarrollo rural y Ambiente Secretaría de transporte y movilidad Secretaría de Seguridad y Convivencia	Elaboró: Ofirando Banoy Montaño Contratista	Revisó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaria de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaria de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Aprobó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaria de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaria de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Ruta del Documento: ANALISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026ANALISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026
--	---	---	---	---



N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión			
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría				Afecta Ejecución	Cómo	Cuándo	
10	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo de Naturaleza	Eventos causados por la naturaleza sin la intervención o voluntad del hombre, que tienen impacto sobre la ejecución del contrato (temblores, inundaciones, lluvias, sequías) siempre y cuando los mismos se puedan preverse.	Circunstancias naturales tales como temblores, inundaciones, fuertes lluvias, sequías	Retrasos o dificultades en la ejecución	1	3	4	100%				Una vez advertidos por cualquier fuente informativa que es posible y probable la consumación en el futuro inmediato del riesgo, tomar medidas para su impacto.	1	2	3	Riesgo Bajo	si	Supervisor y contratista	Desde que se advierta por cualquier fuente de información que el riesgo puede concretarse, análisis de pluviometría, informes del IDEAM, históricos por periodos del año, etc.	Terminación del contrato	Verificando que el contratista tome las medidas que se recomiendan	Durante la ejecución del contrato

Dependencia: Despacho Alcalde Secretaria de Gobierno Secretaria de Desarrollo rural y Ambiente Secretaria de transporte y movilidad Secretaria de Seguridad y Convivencia	Elaboró: Ofirando Banoy Montaño Contratista	Revisó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaria de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaria de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Aprobó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaria de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaria de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Ruta del Documento: ANALISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026ANALISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026
--	---	---	---	---



N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión			
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría				Afecta Ejecución	Cómo	Cuándo	
11	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Ambiental	Obligaciones emanadas de licencias ambientales, planes de manejo ambiental condiciones ambientales o ecológicas, evolución de tasas retributivas, uso del agua	Que en razón a decisiones de autoridades ambientales no se puedan iniciar o continuar con la ejecución del contrato	Retrasos o dificultades en la ejecución	3	2	5				100%	Verificar que se cumplan con todas las licencias y obligaciones antes las autoridades ambientales, en caso de que nazcan nuevas obligaciones, una vez se tenga conocimiento de ellas tomar las medidas para su cumplimiento. Verificar que se cumplan las normas sanitarias que puedan tener un impacto ambiental.	1	3	4	Riesgo Bajo	si	Supervisor y contratista	Desde el inicio de la ejecución	Terminación del contrato	Revisión permanente, y mensual al cumplimiento de estas obligaciones por parte del supervisor.	Durante la ejecución del contrato

Dependencia: Despacho Alcalde Secretaría de Gobierno Secretaría de Desarrollo rural y Ambiente Secretaría de transporte y movilidad Secretaría de Seguridad y Convivencia	Elaboró: Ofirando Banoy Montaño Contratista	Revisó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaria de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaria de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Aprobó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaria de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaria de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Ruta del Documento: ANALISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026 ANALISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026
--	---	---	---	--



N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión	
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría				Afecta Ejecución	Cómo
12	Específico	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Tecnológico	Advenimiento de nuevos desarrollos tecnológicos o estándares para la ejecución del contrato así como la obsolescencia tecnológica.	Que los equipos que puedan usarse para la ejecución del contrato, puedan llegar a la obsolescencia durante la ejecución del contrato, en los casos en que aplique. (maquinaria)	Dificultades en la ejecución y en la supervisión	1	3	4	Riesgo Bajo	100%	Verificar que los equipos no sean obsoletos y en caso de obsolescencia verificar su cambio rápidamente. Verificar que el contratista tome las medidas para evitar interrupciones en la ejecución del contrato.	1	2	3	Riesgo Bajo	si	Contratista	Tan pronto se advierta la obsolescencia.	Terminación del contrato	Seguimiento a que se haga el cambio rápido de los equipos, y que se tomen las medidas para evitar las interrupciones.	Durante la ejecución del contrato
13	General	Externo	Ejecución	Riesgo Social	Orden Público	Paros, manifestaciones, protestas de la comunidad y/o gremios que impidan la correcta ejecución de las actividades del contrato	No poder ejecutar correctamente sus actividades, y por ende afectar el normal desarrollo de las funciones de la entidad.	2	2	4	Riesgo Bajo	100% contratista si no realiza socialización del proyecto	Reducir las consecuencias o el impacto del riesgo a través de planes de contingencia	1	1	2	Riesgo Bajo	Contratista	Desde el inicio de la ejecución	Terminación del contrato	A través de notificaciones oficiales	Conforme a la periodicidad descrita en el contrato	

Dependencia: Despacho Alcalde Secretaría de Gobierno Secretaría de Desarrollo rural y Ambiente Secretaría de transporte y movilidad Secretaría de Seguridad y Convivencia	Elaboró: Orlando Banoy Montaño Contratista	Revisó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaria de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaria de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Aprobó: Mayra Alexandra Nieto Benito Asesora de Prensa y Comunicaciones Lina Alejandra Serrato Patiño Secretaria de Gobierno Deyssi Maria Moreno Aragón Secretaria de transporte y movilidad Wilmer Yair Venegas Zambrano Secretario de Desarrollo Rural y Ambiente Óscar Fernando Castillo Barrantes Secretario de seguridad y convivencia	Ruta del Documento: ANALISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026 ANALISIS DEL SECTOR SUMINISTRO DE IMPRESOS 2026
--	--	---	---	--