

**ANEXO. MATRIZ DE RIESGOS - SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA ELECTRÓNICA
PROCESO ADQUISICIÓN DE ELEMENTOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS ACTORES DEL SADA**

FECHA DE ELABORACIÓN: Mayo de 2026

OBJETO: “CONTRATAR A MONTO AGOTABLE LA ADQUISICIÓN DE INSUMOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS ACTORES DEL SADA”

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN: SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA ELECTRÓNICA

PLAZO: 5 Meses

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	General	Interno	Ejecución	Operacional	Incumplimiento de condiciones y/o requisitos habilitantes por parte de todos los proponentes que generen el rechazo de las ofertas.	Declaratoria de desierto del proceso de contratación	1	5	6	Alto	S D D E	Revisión de las condiciones jurídicas, técnicas, financieras y operacionales habilitantes y revisión posterior del pliego de condiciones para verificar que las mismas son claras, precisas y no inducen a error.	1	1	2	Bajo	No	S D D E	En la etapa precontractual	Hasta el cierre del proceso.	Verificando los requisitos técnicos, jurídicos y financieros del proponente.	Una semana

Atención al Ciudadano y Agencia Distrital de Empleo:
Carrera 13 No. 27-84 Bogotá, D.C.
Oficinas Administrativas:
Carrera 10 No. 28-49 Torre A. Bogotá, D.C.
Teléfonos: 3693777
www.desarrolloeconomico.gov.co
Información: Línea 195

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
2	General	Externo	Precontractual	Operacional	Falta de disponibilidad de los flujos de caja necesarios y/o falta de recursos para la correcta ejecución del contrato.	Retrasos en la ejecución del contrato, incluso imposibilidad de ejecutar un porcentaje importante del contrato, conllevando a posibles incumplimientos por parte del contratista.	2	3	5		Medio	Establecer controles por parte de la supervisión financiera, revisión constante de los estados financieros del contratista, a efectos de identificar una posible liquidez que impida la correcta ejecución del contrato.	1	3	4	Bajo	Si	S D D E	A partir del día que se adjudica el contrato.	Hasta el día que se firme el contrato.	Verificación del cumplimiento del cronograma del proceso.	Cada vez que se adelante un proceso de contratación

Atención al Ciudadano y Agencia Distrital de Empleo:
Carrera 13 No. 27-84 Bogotá, D.C.
Oficinas Administrativas:
Carrera 10 No. 28-49 Torre A. Bogotá, D.C.
Teléfonos: 3693777
www.desarrolloeconomico.gov.co
Información: Línea 195

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
3	especifico	Externo	Ejecución	Operacional / Económico	Efectos desfavorables en la ejecución del contrato generados por hechos de orden público.	Entrega de elementos en mal estado o defectuosos, que no cumplan con las características técnicas pactadas.	1	5	6	Alta	Contratista	Verificar que los elementos entregados por el contratista cumplan con las condiciones técnicas pactadas en el contrato.	1	1	2	Bajo	Si	Entidad Estatal	A partir del día que se firma acta de inicio.	Hasta el día de la entrega de los bienes contemplados en el presente contrato	Dar cumplimiento a lo descrito en los términos de referencia.	al término de la entrega

Atención al Ciudadano y Agencia Distrital de Empleo:
Carrera 13 No. 27-84 Bogotá, D.C.
Oficinas Administrativas:
Carrera 10 No. 28-49 Torre A. Bogotá, D.C.
Teléfonos: 3693777
www.desarrolloeconomico.gov.co
Información: Línea 195

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
4	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Cambios en la regulación tributaria.	Genera incremento en el costo de los elementos contratados, debido a un posible aumento de los impuestos asociados a los productos contratados.	1	5	6	Alta	Contratista	Establecer en lo posible que los elementos sean de producción nacional, a efectos de evitar incremento en los costos asociados a cambios en la regulación tributaria.	1	1	2	Bajo	Si	Entidad Estatal	A partir del día que se adjudica el contrato.	Hasta el día que se firme acta de liquidación.	Dar cumplimiento a lo descrito en los términos de referencia.	Al término de ejecución del contrato
5	Específico	Externo	Ejecución	Económico	Fluctuación en la divisa del mercado.	Al cambio de la divisa, reclamo por parte del contratista cuando los precios que ofreció son más bajos que los del mercado.	3	5	8	Alto	Contratista	No se reconoce suma alguna al contratista, y llegado el caso se interpondrá la cláusula de la multa y las garantías respectivas.	1	1	2	Bajo	No	Contratista	Desde la ejecución del contrato.	Hasta la liquidación del contrato.	El supervisor al término de ejecución del contrato.	Al término de ejecución del contrato

Atención al Ciudadano y Agencia Distrital de Empleo:
Carrera 13 No. 27-84 Bogotá, D.C.
Oficinas Administrativas:
Carrera 10 No. 28-49 Torre A. Bogotá, D.C.
Teléfonos: 3693777
www.desarrolloeconomico.gov.co
Información: Línea 195

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
6	Específico	Ejecutivo	Ejecución	Operacional / Económico	Falta de disponibilidad de los elementos que se requieran para la entrega oportuna de estos a la entidad	Produce paralización de las actividades objeto del contrato, hasta tanto el contratista no disponga de los elementos en el mercado.	2	3	5		Medio	verificar en el mercado la disposición de los elementos a adquirir	1	1	2	Bajo	Si	Contratista	Desde la ejecución del contrato.	Hasta la liquidación del contrato.	El supervisor con el monitoreo de las actividades descritas en el cronograma aprobado por la entidad.	Durante la ejecución del contrato

Atención al Ciudadano y Agencia Distrital de Empleo:
Carrera 13 No. 27-84 Bogotá, D.C.
Oficinas Administrativas:
Carrera 10 No. 28-49 Torre A. Bogotá, D.C.
Teléfonos: 3693777
www.desarrolloeconomico.gov.co
Información: Línea 195

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
7	Específico	Externo	Ejecución	Operacional / Económico	La no ampliación de las garantías, en caso de efectuarse una modificación al contrato.	Dificulta el cumplimiento del objeto del contrato y la calidad y/o correcto funcionamiento de los bienes suministrados, si se llegare a prorrogar el contrato.	2	4	6	Alto	Contratista	Si genera perjuicio a la entidad se interpondrá la cláusula de multas y hacer efectivas las garantías.	1	1	2	Bajo	Si	Contractista	Desde la ejecución del contrato.	Hasta la liquidación del contrato.	En la verificación y aprobación de las pólizas.	A la presentación y aprobación de las pólizas

Atención al Ciudadano y Agencia Distrital de Empleo:
Carrera 13 No. 27-84 Bogotá, D.C.
Oficinas Administrativas:
Carrera 10 No. 28-49 Torre A. Bogotá, D.C.
Teléfonos: 3693777
www.desarrolloeconomico.gov.co
Información: Línea 195

No.	Clasificación	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
8	Específico	Externo	Ejecución	Social/político	Actividades de tipo social, como paros, marchas, huelgas	La actividad social puede impedir el la entrega de los elementos solicitados	2	4	6	Alto	Entidad/Contratista	Reprogramación de Las fechas de entrega de acuerdo a las novedades de paros, marchas, huelgas y por ende el retraso en la ejecución de los eventos programados	1	1	2	Bajo	Sí	n/a	Desde la ejecución del contrato.	Hasta la liquidación del contrato.	El supervisor del contrato acorde al monitoreo de las actividades del cronograma	Semanal

Atención al Ciudadano y Agencia Distrital de Empleo:
Carrera 13 No. 27-84 Bogotá, D.C.
Oficinas Administrativas:
Carrera 10 No. 28-49 Torre A. Bogotá, D.C.
Teléfonos: 3693777
www.desarrolloeconomico.gov.co
Información: Línea 195

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
9	Específico	Externo	Ejecución	Operación / Financiero	No liquidar los contratos en los plazos acordados en el contrato o los establecidos por la Ley. Pérdida de competencia para liquidar en sede administrativa (cuando aplique liquidación)	No liquidar los contratos en los plazos acordados en el contrato o los establecidos por la Ley. Pérdida de competencia para liquidar en sede administrativa (cuando aplique liquidación)	1	2	3	Bajo	Entidad / Contrata	Revisión diaria de la planilla sistematizada para el control del estado del proceso contractual, la cual suministra información de cada contrato y permite visualizar la fecha de vencimiento de Términos. Así mismo agotar las instancias para la liquidación de orden bilateral y/o unilateral cuando sea requerido	1	1	2	Bajo	Si	Entidad	Desde la ejecución del contrato	Hasta la liquidación del contrato (cuando aplique)	Acta de liquidación debidamente suscrita por las partes (cuando aplique liquidación)	Siempre durante la ejecución del contrato

Atención al Ciudadano y Agencia Distrital de Empleo:
Carrera 13 No. 27-84 Bogotá, D.C.
Oficinas Administrativas:
Carrera 10 No. 28-49 Torre A. Bogotá, D.C.
Teléfonos: 3693777
www.desarrolloeconomico.gov.co
Información: Línea 195