1. ANEXO ESTUDIO DEL SECTOR Y MATRIZ DE RIESGO

El presente documento se elabora en cumplimiento del **Decreto 1082 de 2015**. La metodología empleada se ajusta a las directrices delineadas por la Agencia Nacional de Contratación Pública -Colombia Compra Eficiente, según lo detallado en los documentos "**Guía para la elaboración de estudios del sector"** y **"Manual para la identificación y cobertura del riesgo en los procesos de contratación"**. Este estudio proporcionará al municipio las herramientas necesarias para llevar a cabo procesos de contratación con eficacia eficiencia y economía, maximizando su impacto en la comunidad.

OBJETO CONTRACTUAL	**"AUNAR ESFUERZOS PARA LA PLANEACIÓN, ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO DEL XXX ENCUENTRO FOLCLÓRICO CULTURAL DE SAN JUAN DE TOLOTA, ENCUENTRO FOLCLORICO CULTURAL DEL CORREGIMIENTO DE SAN JOSE DE SUAITA, FESTIVAL DE SAN PEDRO Y SAN PABLO DEL CORREGIMIENTO DE OLIVAL A REALIZARSE EN EL MUNICIPIO DE SUAITA, SANTANDER EN LA VIGENCIA 2026".**

1.1 ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO

- **MERCADO OBJETO A CONTRATAR**

La economía colombiana se divide en tres grandes sectores:

-Sector primario: Abarca la agricultura, la pesca, la minería y la explotación de recursos naturales. Este sector es fundamental para la economía del país y emplea a una gran cantidad de personas en zonas rurales.

-**Sector secundario:** Comprende la industria manufacturera, la construcción y la producción de energía. La industria manufacturera es el subsector más importante y se subdivide en áreas como alimentos, textiles, químicos, maquinaria y equipo.

-**Sector terciario:** También conocido como sector de servicios, incluye actividades como el comercio, el transporte, el turismo, la banca, la salud y la educación, entre otras. Es el sector más grande de la economía colombiana y emplea a la mayoría de la población.

El objeto a contratar se relaciona al sector servicios, actividad económica organización logística de eventos culturales, deportivos o recreativos. En la operación logística no existe compra de bienes materiales de forma directa, sino servicios que se ofrecen para satisfacer las necesidades de cada cliente; es entonces el servicio de logística una tercerización de las actividades que optimizan recursos económicos, técnicos y humanos.

En el mercado, las empresas que ofrecen los servicios de operación logística son de naturaleza privada o mixta y existen diferentes figuras jurídicas y de asociación mediante las cuales ejecutan su operación comercial; las empresas de este sector cuentan con personal profesional especializado conformado por

personas de distintas disciplinas (recreadores, meseros, presentadores, acomodadores, chefs, maestro de ceremonia, ingeniero sonido etc.).

En la jurisprudencia relacionada con la contratación estatal, se establece que las entidades públicas podrán celebrar convenios de asociación con entidades privadas sin ánimo de lucro (ESAL) que cuenten con una reconocida trayectoria y experiencia de manera directa o competido, Estos acuerdos colaborativos tienen como objetivo principal desarrollar de manera conjunta proyectos y actividades de interés público que se encuentren dentro de las competencias y funciones de la entidad estatal.

La modalidad de contratación competitiva, contemplada en la normatividad vigente, permite a las entidades públicas seleccionar a través de convocatoria una ESAL para la ejecución de determinados proyectos, siempre y cuando se cumplan los requisitos establecidos en la ley. Esta modalidad resulta especialmente útil en aquellos casos cuando no se tenga disponible una empresa interesada en aportar una suma mayor al 30% del presupuesto oficial estimado.

En este sentido, la Alcaldía del municipio desea aprovechar esta figura jurídica para aunar esfuerzos con una empresa sin ánimo de lucro para el fomento, promoción, organización y desarrollo de actividades culturales , deportivos y agropecuarias.

- **CLASIFICACIÓN UNSPSC**

En virtud de lo establecido en el artículo 2.2.1.2.1.5.1 del Decreto 1082 de 2015, el bien y/o servicio a contratar está identificado de acuerdo al clasificador de bienes y servicios de la siguiente forma:

Clasificación UNSPSC	Segmento	Familia	Clase	Producto
80141607	Servicios de gestión, servicios profesionales de empresas y servicios administrativos	Comercialización y distribución	Actividades de ventas y promoción de negocios	Gestión de eventos
93141514	Servicios políticos y de asuntos cívicos	Servicios comunitarios y sociales	Desarrollo y servicios sociales	Servicios socioculturales
93141701	Servicios políticos y de asuntos cívicos	Servicios comunitarios y sociales	Cultura	Organizaciones de eventos culturales

- ***IDENTIFICACION DE ACUERDOS COMERCIALES INTERNACIONALES OBJETO A CONTRATAR***

Los acuerdos comerciales son tratados internacionales vigentes celebrados por el estado colombiano, que contienen derechos y obligaciones en materia de compras públicas, en los cuales existe como mínimo el compromiso de trato nacional para los proponentes, bienes y servicios de origen extranjero; De acuerdo a la aplicación de las tablas estimadas por Colombia Compra Eficiente el presente proceso, está cubierto por el acuerdo Decisión 439 de 1998 CAN.

Tabla: Verificación de acuerdos comerciales objeto del contrato

Acuerdo Comercial		Entidad Estatal incluida	Umbral aplicable SI/NO	Excepción aplicable	Proceso de Contratación cubierto
Alianza Pacífico	**Chile**	SI	NO	-	NO
	Perú	SI	NO	-	NO
Chile		SI	NO	-	NO
Costa Rica		SI	NO	-	NO
Estados AELC		SI	NO	-	NO
Triángulo Norte	**El Salvador**	NO	NO	-	NO
	Guatemala	SI	SI		NO
Unión Europea (aplicable al Reino Unido e Irlanda del Norte)		SI	NO	-	NO
Israel		NO	NO	-	NO
Decisión 439 de 1998 de la Comisión de la CAN		SI	SI	-	SI

1.2 CONTEXTO ECONÓMICO

-Crecimiento económico-Producto Interno Bruto: Los ciclos económicos representan patrones recurrentes de expansión y contracción en la actividad económica de un país. Una herramienta crucial para evaluar el rendimiento económico es el Producto Interno Bruto (PIB), que proporciona cifras detalladas ofreciendo una visión integral de la salud y dirección de la producción de un país, influyendo en decisiones a nivel empresarial, político, laboral e inversor.

En Colombia en los últimos años la economía ha estado en fases de expansión y contracción , en el año 2020 fue testigo de una contracción económica, al igual que muchos otros países, debido a la pandemia de COVID-19. Las restricciones impuestas para contener la propagación del virus impactaron negativamente en diversos sectores, como el turismo, la hostelería y el comercio, resultando en una cifra negativa para el PIB (-7.2%). En 2021, el país experimentó una breve recuperación a medida que se implementaban medidas para mitigar los efectos de la pandemia y avanzar en la vacunación contra el COVID-19, registrando un crecimiento económico del 10,8%. En el año 2022 el país mostró cifras de estabilización económica, con un reporte de crecimiento del 7.3%. sectores como el comercio, las industrias manufactureras (especialmente en el ámbito textil) y las actividades artísticas y de entretenimiento contribuyeron a este resultado.

En el año 2023 según cifras reportadas por el Dane . La economía presento signos de desaceleración respecto al año 2022 , de acuerdo al informe preliminar el PIB presento una variación del 0,6% las actividades que presentaron decrecimiento fueron construcción -4,2% , industrias manufacturera -3,5% , Comercio al por mayor y al por menor -2,8. y las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son: • Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 3,9% (contribuye 0,6 puntos porcentuales a la variación anual). • Actividades financieras y de seguros crece 7,9% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual). • Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de

empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 7,0% (contribuye 0,2 puntos porcentuales a la variación anual).

En el año 2024 se registró un crecimiento 1,7% respecto al año 2023p ; las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son: Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crece 8,1% (contribuye 0,8 puntos porcentuales a la variación anual). • Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 4,2% (contribuye 0,7 puntos porcentuales a la variación anual). • Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 8,1% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual). Las actividades que presentaron decrecimiento fueron , Información y comunicaciones -0,8% , Industrias manufactureras -2,7% , Explotación de minas y canteras -5,2%.

En el año 2025, la economía colombiana registró un crecimiento del 2,6% respecto al año 2024, de acuerdo con cifras del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). Las actividades económicas que más contribuyeron a la dinámica del valor agregado fueron: comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida, con un crecimiento del 4,6% y una contribución de 0,9 puntos porcentuales a la variación anual; administración pública y defensa, educación, salud y servicios sociales, que crecieron 4,5% y aportaron 0,8 puntos porcentuales; y las actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios, con un crecimiento del 9,9% y una contribución de 0,4 puntos porcentuales.

De acuerdo con las proyecciones del Fondo Monetario Internacional (FMI), la economía colombiana presentaría un crecimiento moderado para el año 2026, estimado alrededor del 2,3% – 2,34% del PIB, evidenciando una ligera desaceleración frente a 2025 y ubicándose por debajo del promedio mundial, que se proyecta cercano al 3,1% . En contraste, economías desarrolladas como Estados Unidos mantienen una mayor resiliencia estructural y capacidad de adaptación frente a choques externos, lo que les permite sostener niveles de crecimiento más estables dentro del contexto global.

Ilustración: Producto Interno Bruto (PIB) , Tasa de crecimiento anual en volumen1 2022-I / 2025pr-II

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Año total	Anual	Trimestral
	2025pr / 2024p	2025pr-IV / 2024p-IV	2025pr-IV / 2025pr-III
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3,1	-0,4	-2,6
Explotación de minas y canteras	-6,2	-2,9	1,2
Industrias manufactureras	1,9	1,0	-1,6
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado[2]	1,1	2,9	0,8
Construcción	-2,8	-2,6	-1,5
Comercio al por mayor y al por menor[3]	4,6	3,4	1,6
Información y comunicaciones	1,0	-1,2	-2,0
Actividades financieras y de seguros	2,8	0,7	-2,4
Actividades inmobiliarias	2,0	1,9	0,4
Actividades profesionales, científicas y técnicas[4]	1,3	1,5	0,4
Administración pública, defensa, educación y salud[5]	4,5	4,8	0,2
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios[6]	9,9	11,5	4,6
Valor agregado bruto	**2,7**	**2,3**	**-0,1**
Impuestos menos subvenciones sobre los productos	2,5	2,5	0,6
Producto Interno Bruto	**2,6**	**2,3**	**0,1**

Fuente:Dane PIB_T

-Variación de los precios: El mercado de servicios logísticos se desarrolla en un entorno de libre competencia, caracterizado por la participación de múltiples oferentes que prestan servicios con condiciones técnicas similares. En este contexto, cada proveedor define su estructura de precios de acuerdo con su capacidad operativa, experiencia, red de proveedores y composición de bienes y servicios incluidos en la oferta. Aunque los servicios puedan cumplir especificaciones equivalentes, el valor final puede variar entre proponentes debido a diferencias en costos internos y estrategias comerciales.

Adicionalmente, el comportamiento de los precios no es estático. Conforme a la teoría económica, el valor de los bienes y servicios responde a las condiciones del mercado, tales como la oferta disponible, el nivel de demanda y la situación económica general del país. En ese sentido, los proveedores ajustan sus precios en función de cambios en los costos de insumos, variaciones salariales, transporte, inflación y demás factores que inciden en su estructura financiera.

Para estimar una referencia sobre la variación de los precios de los bienes y servicios objeto del presente estudio, se consultaron indicadores macroeconómicos oficiales, tales como el Índice de Precios al Consumidor (IPC), el Índice de Precios de la Construcción (IPCC) y el Salario Mínimo Legal Mensual Vigente (SMLMV). Estos indicadores permiten observar la dinámica general de los precios en distintos periodos y constituyen un punto de referencia para analizar su comportamiento de un año a otro, en la medida en que inciden en los costos de los servicios a contratar.

-Variación salario mínimo legal vigente: El Salario Mínimo Legal Mensual Vigente (SMLMV) es la remuneración mínima fijada anualmente por el Gobierno Nacional que deben recibir los trabajadores por una jornada ordinaria de trabajo. Además de servir como base para la liquidación de salarios, prestaciones sociales y aportes a seguridad social, el SMLMV constituye un referente económico utilizado para actualizar y determinar valores en distintos ámbitos, tales como cánones de arrendamiento, matrículas, tarifas, sanciones etc.

Durante los últimos tres años, el Salario Mínimo Legal Mensual Vigente (SMLMV) ha registrado incrementos consecutivos , lo que reflejan una tendencia de ajustes significativos en el referente salarial, el cual incide en los costos laborales y en otros valores indexados al SMLMV dentro del mercado.

Tabla: Variación del salario mínimo legal vigente

Año	Salario Mínimo (COP)	Variación anual (%)
2024	$1.300.000	12%
2025	$1.423.500	9,5%
2026	$1.750.905	23%

-Índice de precios del consumidor IPC: El Índice de Precios al Consumidor (IPC) muestra cómo ha cambiado la inflación en Colombia en los últimos años y cómo esto afecta el costo de vida , según cifras reportadas ; En 2021 la inflación cerró en 5,62 %, en 2022 subió fuertemente a 13,12 %, en 2023 bajó a 9,28 % y en 2024 se moderó a 5,20 %. Para el año 2025, presento un cierre del 5,10 %, cifra superior a la meta del Banco de la República (3 %).

Las presiones inflacionarias provinieron del grupo de alimentos y bebidas no alcohólicas, seguido por transporte y alojamiento, agua, electricidad y gas. En el caso de los alimentos, los incrementos estuvieron asociados a condiciones climáticas, costos logísticos y variaciones en los precios de insumos agrícolas, lo que impactó de forma directa los precios al consumidor , El grupo de transporte presentó aumentos relevantes como consecuencia de los ajustes en los precios regulados de los combustibles, así como del efecto indirecto que estos generan sobre otros costos de movilidad y distribución y el aumentos en servicios públicos y vivienda estuvieron relacionados con ajustes tarifarios, indexación a la inflación pasada y mayores costos de operación, mientras que otros grupos como educación, prendas de vestir y algunos bienes durables mostraron variaciones más moderadas.

Tabla : Variación de los precios IPC

Año	IPC anual (%)	Sectores con mayores variaciones
2021	**5,62 %**	Alimentos y bebidas no alcohólicas, transporte, restaurantes y hoteles
2022	**13,12 %**	Alimentos, combustibles, transporte, vivienda y servicios públicos
2023	**9,28 %**	Energía eléctrica y gas, alimentos, educación, salud

Año	IPC anual (%)	Sectores con mayores variaciones
2024	5,20 %	Educación, salud, transporte, servicios públicos
2025	5,10 %	Alimentos y bebidas no alcohólicas , transporte, servicios públicos

Fuente:Dane

-Índice de precios del productor IPP: El Índice de Precios del Productor (IPP) es un indicador fundamental que mide la variación promedio de los precios de una canasta de bienes en las fases iniciales de comercialización. A diferencia del Índice de Precios al Consumidor (IPC), que refleja los precios que pagan los hogares, el IPP se enfoca en los precios a los que los productores venden sus productos, incluyendo tanto la producción nacional como las importaciones. Este índice es crucial para entender la evolución de los costos en la cadena productiva y anticipar posibles presiones inflacionarias que pueden trasladarse al consumidor final.

La tendencia muestra una desaceleración constante del IPP: pasó de 13,5 % en 2021 a una contracción del -2,63% registrada en el año 2025, lo que indica una menor presión de costos en las fases iniciales de producción. Esto puede favorecer que la inflación al consumidor (IPC) no suba tan rápido, aunque sectores como energía, transporte y alimentos siguen siendo sensibles a factores externos.

Tabla : Variación de los precios IPP

Año	Variación anual del IPP (%)	Comentarios principales
2021	13,5 %	Recuperación post-pandemia y choques internacionales en materias primas.
2022	10,2 %	Impacto de la guerra Rusia-Ucrania, alza en energía y fertilizantes.
2023	8,7 %	Política monetaria restrictiva y menor presión de precios internacionales.
2024	6,3 %	Desaceleración en costos de producción, aunque persisten incrementos en energía y transporte.
2025	-2,63 %	Menor presión de costos en materias primas e importaciones; estabilidad cambiaria relativa.

Fuente:Dane

1.3 MUESTRA DE PROCESO DE CONTRATACION RELACIONADOS AL OBJETO A CONTRATAR

El presente apartado describe el análisis histórico de procesos de contratación relacionados con el objeto a contratar, tanto en el municipio , como en entidades territoriales aledañas. El objetivo principal es identificar y analizar experiencias previas en la contratación de servicios similares en la región. A partir de este análisis, se pretende extraer información relevante sobre las condiciones comerciales pactadas en dichos procesos, con el fin de estructurar de manera eficiente, eficaz y económica el contrato objeto de estudio.

Tabla: Muestra de procesos contractuales suscritos por la administración del municipio de Suaita

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	OBJETO DEL CONTRATO	TIPO DE CONTRATO	FECHA DE FIRMA DEL CONTRATO	ID PROCESO	VALOR CONTRATO	NOM RAZ SOCIAL CONTRATISTA	URL CONTRATO
Contratación régimen especial (con ofertas)	AUNAR ESFUERZOS PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES CULTURALES ARTISTICAS AGROPECUARIAS Y EXPOSICION EQUINA GRADO B DENTRO DEL MARCO DE LAS LXXII FERIAS Y FIESTAS PATRONALES Y EL XXII ENCUENTRO CULTURAL Y FOLCLORICO DEL MUNICIPIO DE SUAITA SANTANDER 2025	Decreto 092 de 2017	01/21/2025	042-2025	$ 492.810.500	T WORK COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.7344499&isFromPublicArea=True&isModal=true&asPopupView=true
Contratación régimen especial (con ofertas)	AUNAR ESFUERZOS PARA LA PLANEACIÓN ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO DEL XXIX ENCUENTRO FOLCLÓRICO CULTURAL DE SAN JUAN DE TOLOTA ENCUENTRO FOLCLORICOCULTURAL DEL CORREGIMIENTO DE SAN JOSE DE SUAITA FESTIVAL DE SAN PEDRO Y SAN PABLO DEL CORREGIMIENTO DE OLIVAL A REALIZARSE EN EL MUNICIPIO DE SUAITA SANTANDER EN LA VIGENCIA 2025	Decreto 092 de 2017	06/15/2025	090-2025	$ 118.700.000	T WORK COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.8247002&isFromPublicArea=True&isModal=true&asPopupView=true
Contratación régimen especial (con ofertas)	AUNAR ESFUERZOS PARA LA ATENCIÓN INTEGRAL DE LOS ADULTOS MAYORES EN LA MODALIDAD DE CENTRO VIDA DEL MUNICIPIO DE SUAITA	Decreto 092 de 2017	10/30/2025	164-2025	$ 304.322.340	CORPORACION RAYOS DE ESPERANZA	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.8971623&isFromPublicArea=True&isModal=true&asPopupView=true
Contratación régimen especial (con ofertas)	AUNAR ESFUERZOS PARA LA ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO DE ACTIVIDADES CULTURALES FOLCLÓRICAS Y ARTÍSTICAS EN EL MARCO DEL FESTIVAL DEL RETORNO EN EL CORREGIMIENTO OLIVAL 2025 Y LV FESTIVAL DE REYES MAGOS EN EL CORREGIMIENTO DE VADO REAL 2026 DEL MUNICIPIO DE SUAITA - SANTANDER	Decreto 092 de 2017	12/24/2025	177-2025	$ 83.000.000	FUNDACION PINTANDO HUELLAS	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9314811&isFromPublicArea=True&isModal=true&asPopupView=true
Contratación régimen especial (con ofertas)	AUNAR ESFUERZOS PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES CULTURALES ARTISTICAS AGROPECUARIAS Y EXPOSICION EQUINA GRADO B DENTRO DEL MARCO DE	Decreto 092 de 2017	01/21/2026	053-2026	$ 512.500.000	T WORK COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9538498&isFromPublicArea=True&is

	LAS LXXIII FERIAS Y FIESTAS PATRONALES Y EL XXIII ENCUENTRO CULTURAL Y FOLCLORICO DEL MUNICIPIO DE SUAITA SANTANDER 2026						Modal=true&asPopupView=true

Tabla: Muestra de procesos contractuales suscritos por otras entidades territoriales

Objeto del contrato	Tipo de Contrato	Fecha de Firma del Contrato	Valor Contrato	Contratista	URL Contrato
AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA LA ORGANIZACIÓN COORDINACIÓN Y DESARROLLO DE ACTIVIDADES ARTÍSTICAS CULTURALES DEPORTIVAS Y RECREATIVAS A DESARROLLARSE EN EL MUNICIPIO DE EL GUACAMAYO SANTANDER.	Decreto 092 de 2017	12/19/2025	$ 166.859.208	FORDESAN	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9276267&isFromPublicArea=True&isModal=true&asPopupView=true
AUNAR ESFUERZOS ADMINISTRATIVOS TÉCNICOS FINANCIEROS PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES CULTURALES DEPORTIVAS Y RECREATIVAS EN EL MUNICIPIO DEL VALLE DE SAN JOSÉ SANTANDER	Decreto 092 de 2017	12/19/2025	$ 242.404.750	ELCON CTA	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.9287611&isFromPublicArea=True&isModal=true&asPopupView=true
AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS FINANCIEROS Y OPERATIVOS PARA LA ORGANIZACIÓN DESARROLLO Y EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES ARTÍSTICAS CULTURALES DEPORTIVAS AGROINDUSTRIALES Y AGROPECUARIAS PARA FORTALECER Y EXALTAR LAS TRADICIONES DE MÁLAGA-SANTANDER COMO DESTINO TURÍSTICO EN EL MARCO DE LA CELEBRACIÓN DEL GRAN CARNAVAL DEL ORIENTE COLOMBIANO Y CONMEMORACIÓN DE LAS FERIAS Y FIESTAS DE SAN JERÓNIMO EN SU 85° VERSIÓN	Decreto 092 de 2017	1/01/2025	$ 487.519.250	UNIDOS FUNDACIÓN SOCIAL ONG	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.7264826&isFromPublicArea=True&isModal=true&asPopupView=true
AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA LA ORGANIZACIÓN COORDINACIÓN Y DESARROLLO DE ACTIVIDADES ARTÍSTICAS CULTURALES Y DEPORTIVAS A DESARROLLARSE EN EL MARCO DEL FESTIVAL DEL RETORNO Y DE LA CULTURA EN EL CORREGIMIENTO DE SANTA RITA DEL OPON DEL MUNICIPIO DE EL GUACAMAYO SANTANDER-	Decreto 092 de 2017	1/03/2025	$ 167.142.858	FORDESAN	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.7273775&isFromPublicArea=True&isModal=true&asPopupView=true
CONVENIO DE ASOCIACION ENTRE EL MUNICIO DE RIONEGRO Y UNA ENTIDAD SIN ANIMO DE LUCRO PARA LA REALIZACION DE ACTIVIDADES CULTURALES DEPORTIVAS Y DE PROMOCION TURISTICA DIRIGIDAS A LOS DISTINTOS GRUPOS POBLACIONALES DEL MUNICIPIO DE RIONEGRO SANTANDER EN EL MARCO DE LAS CELEBRACIONES DEL FESTIVAL DEL RIO	Decreto 092 de 2017	1/02/2025	$ 470.000.000	FUNDECINEROS22	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.7270159&isFromPublicArea=True&isModal=true&asPopupView=true
AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS EN EL MARCO DE LAS ACTIVIDADES ARTÍSTICAS Y CULTURALES EN HONOR A JESÚS NAZARENO SAN LUIS GONZAGA Y DIVINO NIÑO QUE SE LLEVARAN A CABO EN EL CENTRO POBLADO SERVITA DEL MUNICIPIO DE CERRITO SANTANDER	Decreto 092 de 2017	1/10/2025	$ 66.700.000	FUNGO	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.7281665&isFromPublicArea=True&isModal=true&asPopupView=true
AUNAR ESFUERZOS PARA LA COORDINACIÓN Y EN EL MARCO DEL XVIII FESTIVAL NACIONAL LUIS A. CALVO EL MAESTRO DE LOS INTERMEZZOS PARA EL	Decreto 092 de 2017	08/25/2025	$ 79.886.000	FUNDAVIVEY SUENA	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?

FORTALECIMIENTO CULTURAL DEL MUNICIPIO DE GÁMBITA-SANTANDER LOS DÍAS 27 28 Y 29 DE AGOSTO DE 2025					noticeUID=CO1.NTC.8585289&isFromPublicArea=True&isModal=true&asPopupView=true
LOGISTICA ORGANIZACIÓN Y COORDINACION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS CULTURALES Y AGROPECUARIAS EN EL MARCO DE LA CELEBRACION DEL DIA DE LA NIÑEZ Y DIA DEL CAMPESINO DEL MUNICIPIO DE GALAN SANTANDER	Decreto 092 de 2017	04/21/2025	$ 278.558.700	FORDESAN	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.7949177&isFromPublicArea=True&isModal=true&asPopupView=true

De la muestra se determina:

- La administración municipal , ha suscrito convenios de asociación conforme al Decreto 092, evidenciando un desarrollo adecuado , estos convenios fueron ejecutados de manera satisfactoria, cumpliendo con las obligaciones pactadas, los plazos establecidos y los estándares de calidad requeridos.

- Las entidades estatales recurren a esta modalidad contractual principalmente para aunar esfuerzos con entidades sin ánimo de lucro en el desarrollo de actividades culturales, deportivas y recreativas. Estos procesos son publicados en la plataforma SECOP II, y el mecanismo de selección depende del porcentaje de aporte del asociado frente al presupuesto total del proyectas.

  -Aporte superior al 30%: procede la contratación directa, sin necesidad de presentación de ofertas.
  -Aporte inferior al 30%: se adelantan procesos con presentación de ofertas.

- Las actividades objeto de estos convenios no están sujetas a tarifas oficiales o estándares de precios fijos, por lo que los valores contractuales son variables y dependen de factores como el alcance de las actividades, el perfil requerido, el tiempo de ejecución y la disponibilidad presupuestal. En consecuencia, las entidades estructuran los presupuestos bajo la modalidad de precios unitarios, incorporando, cuando es pertinente, el aporte del asociado

- Que en los convenios de asociación celebrados en el marco del Decreto 092 de 2017 no se establecen factores de selección , toda vez que su estructuración se orienta a la verificación de la idoneidad, capacidad y experiencia de las entidades sin ánimo de lucro participantes. Para ello, se analiza la correspondencia entre el objeto social y el objeto del convenio, la experiencia específica en actividades similares y, cuando resulte procedente, el cumplimiento de aspectos técnicos, financieros y operativos que permitan garantizar la adecuada ejecución de las actividades previstas.

  Así mismo, cuando el proceso se estructure bajo modalidad competitiva, se establecen criterios de evaluación que permitan una comparación objetiva entre las propuestas presentadas, considerando aspectos relacionados con experiencia, capacidad técnica, condiciones económicas y demás factores que resulten pertinentes.

- La forma de pago en estos procesos se define según las características del contrato y puede estructurarse bajo tres modalidades principales: pago único, pagos parciales de acuerdo con el avance de ejecución y/o pagos anticipados, estos últimos generalmente sujetos a la constitución de pólizas de garantía. La elección de la modalidad responde a los tiempos de ejecución y a las necesidades particulares de cada entidad.

- En cuanto a las garantías, las entidades analizadas suelen exigir pólizas de: (i) cumplimiento, (ii) calidad del servicio, (iii) pago de salarios, prestaciones sociales legales e indemnizaciones laborales, (iv) responsabilidad civil extracontractual y (v) buen manejo del anticipo. Para el presente proceso, la definición de garantías deberá realizarse con base en estas prácticas y previo análisis de riesgos.

- Finalmente, el Decreto 092 de 2017 establece el marco normativo para la celebración de convenios de asociación en Colombia, orientado a garantizar los principios de transparencia, eficiencia, economía y responsabilidad. Asimismo, promueve la aplicación de procedimientos que aseguren la participación de oferentes idóneos y la selección de la propuesta más favorable para el cumplimiento de los fines del Estado.

1.4 OFERTA DE EMPRESAS

En Colombia el mercado de entidades sin ánimo de lucro dedicadas a realizar actividades de fomentos de cultura, deporte en la población es amplio y diverso, la cuales se encuentra distribuidos en todo el país, para identificar la operatividad de algunas empresas en el departamento de Santander, se evidencio en el portal único de contratación Secop procesos relacionados al alcance:

Tabla: Relación de empresas que han ejecutado contratos relacionados al objeto del contrato en el departamento de Santander

ASOCIACION MULTIACTIVA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL Y SOSTENIBLE DE SANTANDER
COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO SOLUCIONES CONSTRUIR CTA
COOPLABORAL CTA
CORPOCULTURA - CORPORACION PARA EL DESARROLLO DEL ARTE Y LA CULTURA COLOMBIANA
CORPORACIÓN EDUCATIVA Y FOLCLÓRICA LOS GUANES
CORPORACIÓN INDUSTRIA CREATIVA
CORPORACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DEL DESARROLLO DE SANTANDER - FORDESAN
CORPORACION PLASMANDO SUEÑOS
FUNDACIÓN ALVARO QUIROGA
FUNDACIÓN CAMINOS NATIVOS
FUNDACION DE DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL LOS SOLIDARIOS FUNSOCUL
FUNDACION EDUCATIVA HEROS
FUNDACION EVENTOS DEL MAÑANA
FUNDACION NACIONAL DE AGROECOLOGOS DE COLOMBIA
FUNDACION PINTANDO HUELLAS
FUNDECINEROS22
MANANTIAL DE EXPERIENCIAS
SERVICIOS INTEGRADOS COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO
SOMOSCORP

T WORK COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO

1.5 REQUISITOS HABILITANTES DE ORDEN FINANCIERO

-Indicadores de eficiencia de administración:

Los indicadores financieros de las Entidades Sin Ánimo de Lucro (ESAL) permiten evaluar su capacidad operativa y el grado en que orientan sus recursos a la ejecución de proyectos misionales. En el marco del Decreto 092 de 2017, y con el fin de verificar la idoneidad del asociado para la ejecución del convenio, La ESAL deberá adjuntar a su propuesta el formato de indicadores de gastos de funcionamiento y gastos de implementación de proyectos registrados en el SECOP II , con corte al 31 de diciembre de 2025.

-Indicadores de financieros y organizacionales:

Para la definición de los indicadores financieros y organizacionales del presente convenio se realizó un análisis de los riesgos asociados a la ejecución de las actividades previstas, considerando aspectos relacionados con la capacidad operativa, financiera y administrativa requerida para garantizar el cumplimiento del objeto y las obligaciones derivadas del convenio. En ese sentido, la determinación de los indicadores no obedece a criterios de selección o competencia entre entidades participantes, sino a la necesidad de establecer requisitos mínimos que permitan verificar la capacidad de la entidad para asumir y desarrollar adecuadamente las actividades programadas.

Así mismo, los indicadores establecidos corresponden a condiciones mínimas orientadas a evidenciar estabilidad financiera, capacidad organizacional y suficiencia administrativa, con el propósito de reducir riesgos que puedan afectar la ejecución del convenio y garantizar la adecuada utilización de los recursos destinados al cumplimiento de los fines sociales, comunitarios, culturales o institucionales previstos.

Tabla: Indicadores financiero

Indicador	Fórmula	Valor concertado
Liquidez	$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$	≥ 1
Nivel de Endeudamiento	$\frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}}$	$\leq$ 70%
Razón de Cobertura de Intereses	$\frac{\text{Utilidad Operacional}}{\text{Gastos Interes}}$	$\geq$ 0,00 (aplica indeterminado)
Rentabilidad sobre Patrimonio (Roe)	$\frac{\text{Utilidad Operacional}}{\text{Patrimonio}}$	$\geq$ 0.0

Rentabilidad del Activo (Roa)	$\frac{\text{Unidad Operacional}}{\text{Activo Total}}$	≥ 0,0

1.6 CONDICIONES COMERCIALES OBJETO A CONTRATAR

Con fundamento en el análisis histórico realizado y condiciones particulares respecto a la necesidad que se pretende satisfacer, se estima las siguientes condiciones comerciales para el proceso a contratar:

-Forma de pago: Pará el presente proceso se sugiere establecer un sistema de pagos parciales, contemplando un pago anticipado destinado a cubrir los gastos generados para la contratación de artistas y demás elementos necesarios para la realización del evento, así como un pago final una vez culminen las actividades previstas, de conformidad con las obligaciones y actividades a ejecutar.

-Plazo del contrato: El plazo de ejecución, es decir, el tiempo durante el cual la ESAL se compromete a ejecutar el objeto del presente proceso a entera satisfacción del Municipio se establecerá conforme las fechas programas de ejecución de los eventos.

-Garantías: En virtud de las actividades a desarrollar conforme al contrato establecido, es fundamental requerir pólizas de garantía. Esta decisión se fundamenta en una revisión exhaustiva del historial de contratación de servicios similares en otros municipios, donde se observa que dichas pólizas son comúnmente solicitadas. Además, tras realizar un análisis detallado de los riesgos potenciales durante la ejecución del contrato, se ha determinado que contar con estas garantías permite mitigar de manera efectiva los riesgos identificados.

-DETERMINACION PRECIO DEL CONTRATO: El presupuesto estimado se determinó por el método de precio unitario , el contratista obtiene una suma fija por cada ítem y es el único responsable del cumplimiento del objeto, la vinculación de personal, la elaboración de subcontratos o la obtención de materiales.

Para determinar los valores se tuvieron en cuenta las siguientes variables:

- ✓ Presupuesto estimado
- ✓ Determinación de las actividades a ejecutar y tiempo de ejecución de las mismas.
- ✓ Plazo de ejecución del contrato.
- ✓ Gravámenes

FORMA DE CALCULAR LOS PRECIOS	Para establecer los valores que conforman el presupuesto, la entidad optó por el mecanismo de revisión de precios mediante la solicitud de cotizaciones. En este proceso, se remitió la ficha técnica del producto conforme a la necesidad planteada por la oficina gestora , y los proveedores enviaron sus ofertas de acuerdo con sus condiciones comerciales.

SOPORTES DE CALCULO DE LOS PRECIOS	Los precios corresponden al promedio de (3) tres cotizaciones; Esta metodología permite garantizar una selección objetiva y favorecer la obtención de la mejor oferta económica para la entidad contratante.

Tabla: Presupuesto oficial estimado

ITEM	DESCRIPCIÓN	ESPECIFICACIÓN	UND	CANT	V/UNITARIO	V/TOTAL
A	**APORTE ALCALDIA DEL MUNICIPIO DE SUAITA**					
1	**ENCUENTRO FOLCLÓRICO CULTURAL SAN JUAN DE TOLOTA A CELEBRARSE LOS DIAS DEL 12 AL 15 DE JUNIO DE 2026, EN EL CORREGIMIENTO DE TOLOTA, MUNICIPIO DE SUAITA.**					
1.1	**GESTIÓN LOGÍSTICA PARA PRESENTACIÓN MUSICAL EN VIVO**	Gestión y desarrollo de presentación de grupo musical conformado por mínimo cinco artistas, los cuales deben interpretar música de genero tropical, norteña, ranchera, popular, carranga, vallenato, con reconocimiento regional, tiempo en tarima una hora y media, el lugar y fecha de gestión y desarrollo de presentación se deberá concertar con supervisor del contrato.	Und	2	$4.800.000,00	$9.600.000,00
1,2	**PRESENTACIÓN DE MÚSICA EN VIVO**	Gestión y desarrollo de presentación de artista con reconocimiento local y/ o regional que interpretan géneros como ranchera y/o música colombiana, y/o carranga, tiempo en tarima una hora y media, el lugar y fecha se deberá concertar con supervisor del contrato.	Und	2	$800.000,00	$1.600.000,00
1,3	**APOYO LOGÍSTICO PARA ANIMACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO**	Amenización y acompañamiento de los eventos folclóricos, a través de una persona con experiencia en animación, deberá estar disponibles durante los días 12 al 15 de junio del 2026.	día	4	$700.000,00	$2.800.000,00
1,4	**GESTIÓN LOGÍSTICA Y OPERATIVA PARA ESCENARIO Y PRESENTACIONES EN VIVO**	Garantizar la disponibilidad de un sistema de sonido con las siguientes características, disponible en el desarrollo de la actividad: 1 consola de mínimo 32 canales , 08 cajas line array mínimo 1400 watts , 04 bajos dobles de 2400 watts , 4 cabinas activas de monitores de piso , 2 cabinas dobles monitores , 24 micrófonos con su respectiva estructura , 1 planta de bajo , estructura y cableado necesario ; 1 sonidista sistema de iluminación: 1 pantalla led de 3x2 , 6 parcoop, 12 par led, 8 cabeza móviles , y controladores de luces; techo : techo de 12 x 18 metros ; tarima : piso de tarima de mínimo 7.20 x4.80 forrado en faldón negro a un metros de altura.	día	4	$6.800.000,00	$27.200.000,00
1,5	**APOYO LOGÍSTICO DE SONIDO MÓVIL**	Garantizar la disponibilidad de un carro con sonido móvil que acompañe los diferentes eventos culturales.	día	1	$2.000.000,00	$2.000.000,00
2	**ENCUENTRO FOLCLÓRICO CULTURAL DE RETORNO CORREGIMIENTO DE SAN JOSE DE SUAITA A CELEBRARSE LOS DIAS DEL 26 AL 29 DE JUNIO DE 2026**					
2,1	**GESTIÓN LOGÍSTICA Y OPERATIVA PARA**	Garantizar la disponibilidad de un sistema de sonido con las siguientes características, disponible en el desarrollo de la actividad:	día	4	$6.800.000,00	$27.200.000,00

	ESCENARIO Y PRESENTACIONES EN VIVO	1 consola digital de mínimo 32 canales , 8 cabinas line array 1300 vatios , 4 bajos dobles de 4000 vatios , 4 cabinas de monitores de piso de 1000 vatios , 2 cabinas dobles de monitores de piso , 2 cabinas activas de monitores , 24 micrófonos con cableado y estructura necesaria, 1 planta de bajo ; sistema de iluminación 6 parcoop, 12 par led, 8 cabezas móviles , 8 atomic , 8 controladores de luces , pantalla led de 3x2 tarima: piso de tarima 7,20 x 4,80 forrado en faldón negro techo: techo de 12x24, infraestructura metálica.				
2,2	**APOYO LOGÍSTICO PARA ANIMACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO**	Amenización y acompañamiento de los eventos folclóricos, a través de una persona con experiencia en animación, deberá estar disponibles durante los días 26 al 29 de junio del 2026.	día	4	$700.000,00	$2.800.000,00
2.3	**APOYO LOGÍSTICO PARA CUBRIMIENTO DE EXPOSICIÓN EQUINA**	Garantizar la disponibilidad de un techo de 12 m x 24 m, infraestructura metálica, con seis reflectores de 200 vatios luz cálida, durante los días del evento.	Día	1	$1.500.000,00	$1.500.000,00
2.4	**APOYO LOGÍSTICO DE SONIDO PARA EXPOSICIÓN EQUINA**	Garantizar la disponibilidad de un sistema de sonido con las siguientes características, disponible en el desarrollo de la actividad 2 bajos dobles; consola de 16 canales; 2 cabinas dobles; dos micrófonos inalámbricos, dos potencias de 5.000 vatios, durante el tiempo de la exposición	Und.	1	$1.300.000,00	$1.300.000,00
2,5	**APOYO LOGÍSTICO SANITARIO**	Garantizar la disponibilidad de un baño portátil, instalado cerca del evento del festival equino, para uso de asistentes.	Und.	1	$800.000,00	$800.000,00
2,6	**GESTIÓN LOGÍSTICA PARA PRESENTACIÓN MUSICAL EN VIVO**	Gestión y desarrollo de presentación de grupo musical conformado por mínimo cinco artistas, los cuales deben interpretar música de genero tropical, norteña, ranchera, popular, carranga, vallenato, con reconocimiento regional, tiempo en tarima una hora y media, el lugar y fecha de gestión y desarrollo de presentación se deberá concertar con supervisor del contrato.	Und	2	$4.800.000,00	$9.600.000,00
2,7	**GESTIÓN LOGÍSTICA PARA PRESENTACIÓN MUSICAL EN VIVO**	Gestión y desarrollo de presentación de artista con reconocimiento local y/ o regional que interpretan géneros como ranchera y/o música colombiana, y/o carranga, tiempo en tarima una hora y media, el lugar y fecha se deberá concertar con supervisor del contrato.	Und	1	$800.000,00	$800.000,00
2,8	**APOYO LOGÍSTICO DE SONIDO MÓVIL**	Garantizar la disponibilidad de un carro con sonido móvil que acompañe los diferentes eventos culturales.	día	1	$2.000.000,00	$2.000.000,00

2,9	**APOYO LOGÍSTICO PARA GRADERÍA DE EXPOSICIÓN EQUINA**	Prestación del servicio logístico para, transporte e instalación de graderías modulares diseñadas para la observación de juzgamientos equinos. el diseño debe garantizar estabilidad estructural, visibilidad óptima hacia la pista de resonancia y cumplimiento con las normas de seguridad para el animal y asistentes.	Global	1	$7.000.000,00	$7.000.000,00
3	**ENCUENTRO FOLCLORICO CULTURAL DE SAN PEDRO Y SAN PABLO A CELEBRARSE EN EL CORREGIMIENTO DE OLIVAL, MUNICIPIO DE SUAITA, LOS DIAS DEL 26 AL 29 DE JUNIO DE 2026**					
3.1	**GESTIÓN LOGÍSTICA Y OPERATIVA PARA ESCENARIO Y PRESENTACIONES EN VIVO**	Garantizar la disponibilidad de un sistema de sonido con las siguientes características, disponible en el desarrollo de la actividad: 1 consola de mínimo 32 canales, 8 cabinas line array, 4 bajos, 4 cabinas activas para monitores de piso, 2 cabinas de monitores de piso, 24 micrófonos con estructura y cableado, 1 planta de bajo estructura y cableado necesario sonidista iluminación, pantalla led 3x2 , 6 parcoop , 8 atomic 8 cabezas móviles , 2 blinder de 4 cabezas máquina de humo estructura y cableado necesario , techo de 16x12 metros tarima: piso de tarima de mínimo 7.20 x4.80 forrado en faldón negro a un metros de altura. , incluye servicio de instalación y administración durante tres (3) días.	día	3	$6.800.000,00	$20.400.000,00
3.2	**GESTIÓN LOGÍSTICA PARA PRESENTACIÓN MUSICAL EN VIVO**	Gestión y desarrollo de presentación de grupo musical conformado por mínimo cinco artistas, los cuales deben interpretar música de genero tropical, tiempo en tarima una hora y media, el lugar y fecha de gestión y desarrollo de presentación se deberá concertar con supervisor del contrato.	Und	1	$4.800.000,00	$4.800.000,00
3.3	**APOYO LOGÍSTICO PARA ANIMACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO**	Amenización y acompañamiento de los eventos folclóricos, a través de una persona con experiencia en animación, deberá estar disponibles durante los días 26 al 29 de junio del 2026.	día	3	$700.000,00	$2.100.000,00
3,4	**APOYO LOGÍSTICO DE SONIDO MÓVIL**	Garantizar la disponibilidad de un carro con sonido móvil que acompañe los diferentes eventos culturales.	día	1	$2.000.000,00	$2.000.000,00
4	**GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE DERECHOS DE AUTOR Y CONEXOS PARA LOS EVENTOS PROGRAMADOS**					
4,1	**PAGO DE DERECHOS DE AUTOR Y CONEXOS**	Garantizar permisos correspondientes y pago de derechos de autor y conexos para los eventos correspondientes al presente contrato.	Global	1	$9.500.000,00	$9.500.000,00
		VALOR TOTAL				**$135.000.000,00**

ITEM	DESCRIPCIÓN	ESPECIFICACIÓN	UND	CANT	V/UNITARIO	V/TOTAL

A	APORTE DE ESAL					
1	**COORDINACIÓN Y APOYO LOGÍSTICO PARA EL DESARROLLO DEL EVENTO**	Servicio orientado a la coordinación general y apoyo logístico requerido para la adecuada ejecución de las actividades programadas, para lo cual debe disponer de (1) una persona encargada de la coordinación general operativa, y disponer de dos de (2) personas como soporte logístico.	Global	1	$4.000.000	$4.000.000

1.6 ANALISIS DE RIESGO

Para el presente procedimiento contractual, en atención a la Ley 1150 de 2007 y los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo del mismo, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Tabla: Análisis De Riesgo

N	CLASE	FUENTE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN (QUE PUEDE PASAR Y, COMO PUEDE OCURRIR)	CONSECUENCIA DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN	CATEGORÍA
1	General	Externo	Ejecución	Operacionales	Incumplimiento de las labores plasmadas en el contrato	Declaratoria de incumplimiento, efectivas sanciones estimadas en el contrato, y efectiva póliza de cumplimiento	Posible	Menor	5	**RIESGO MEDIO**
2	General	Externo	Contratación	Regulatorios	Que no se presenten la documentación requerida para legalizar el contrato conforme el cronograma de actividades	Declaratoria de incumplimiento, efectivas sanciones estimadas en el contrato	Posible	Menor	5	**RIESGO MEDIO**
3	Especifico	Interno	Ejecución	Operacionales	Suministro de productos o servicios de mala calidad y/o condiciones técnicas diferentes a las solicitadas	No aceptación del producto o servicio y efectiva cláusula de incumplimiento	Posible	Menor	5	**RIESGO MEDIO**

4	General	Interno	Ejecución	Financieros	Cambios en las condiciones y/o obligaciones contractuales después de la firma del contrato	Modificatorio adicional en la minuta contractual previo acuerdo entre las partes	Improbable	Moderado	5	**RIESGO MEDIO**
5	Especifico	Interno	Ejecución	Financieros	Mora en el pago por parte de la alcaldía	Iliquidez económica del contratista	Posible	Menor	5	**RIESGO MEDIO**
6	Especifico	Interno	Contratación	Financieros	Estimación errónea por parte del contratista y la entidad en el presupuesto estimativo.	Desequilibro económico del contrato al momento de la ejecución	Posible	Mayor	7	**RIESGO ALTO**
7	General	Externo	Ejecución	Natural	Desastres naturales que impidan la ejecución del contrato	Retraso o impedimento para la ejecución del contrato	Posible	Menor	5	**RIESGO MEDIO**
8	General	Externo	Contratación	Operacionales	Fraude documental por parte del contratista	Dilaciones en el desarrollo del proceso contractual hasta que se demuestre la legitimidad de los documentos	Raro	Catastrófico	7	**RIESGO ALTO**
9	Especifica	Interno	Contratación	Regulatorios	No publicación de los documentos del proceso contractual conforme a la norma	Sanciones disciplinarias por los organismos de control y/o manifestación de observaciones al proceso contractual	Improbable	Menor	4	**RIESGO BAJO**
10	Especifico	Interno	Contratación	Regulatorios	Requisitos habilitantes que limite la pluralidad de oferentes	Declaratorio desierto el proceso contractual y manifestación de observaciones	Raro	Moderado	4	**RIESGO BAJO**

11	Específico	Externo	Ejecución	Económicos	Alza de precios o desvalorización de los elementos como consecuencia de cambios económicos bruscos durante la ejecución del contrato	Desequilibrio económico del contrato	Posible	Moderado	5	**RIESGO MEDIO**
12	Específico	Interno	Planeación	Operacionales	Especificaciones técnicas deficientes sobre los productos o servicios requeridos	Discordancia en la entrega de los productos o servicios	Raro	Menor	3	**RIESGO BAJO**
13	General	Externo	Ejecución	Regulatorios	Inconformidad por la selección del contratista	Observaciones remitidas conforme las inquietudes de los oferentes	Raro	Menor	3	**RIESGO BAJO**
14	General	Externo	Ejecución	Operacionales	Incumplimiento injustificado del contrato en el término señalado para la ejecución de las actividades	Declaratoria de incumplimiento del contrato y efectivas sanciones estimadas en la minuta del contrato	Improbable	Moderado	5	**RIESGO MEDIO**
15	Especifica	Interno	Ejecución	Operacionales	Accidente y/o enfermedad laboral durante la ejecución del contrato del personal que ejecuta las actividades	El empleador deberá establecer planes de contingencia para la continuidad del servicio en caso de reportar incidentes y deberá indemnizar al empleado	Posible	Menor	5	**RIESGO MEDIO**
16	Especifico	Interno	Ejecución	Financiero	Demoras en cuenta de cobro	Pago tardío de las cuentas de cobro, iliquidez del contratista	Posible	Insignificante	4	**RIESGO BAJO**

17	Especifico	Interno	Contratación	Regulatorios	Selección del contratista que no cumplan con la idoneidad o se encuentren incursos en alguna inhabilidad o incompatibilidad	Incursión en delitos contra el estado y denuncias por parte de los entes de control o veedores	Raro	Mayor	5	**RIESGO MEDIO**
18	general	interno	planeación	Regulatorios	Pago de obligaciones sin el cumplimiento de la totalidad de los requisitos	Detrimento patrimonial de los recursos del estado	Raro	Catastrófico	7	**RIESGO ALTO**
19	Especifica	Interno	Ejecución	Operacionales	Accidentes durante la ejecución del que genere afectación a terceros	Investigación hacia el organizador del evento, proveedores de servicios, autoridades locales, participantes del evento a fin de establecer las sanciones previstas en la ley	Raro	Catastrófico	7	**RIESGO ALTO**
20	General	Externo	Selección	Económico	Ofertas artificialmente bajas	Oferta de productos de mala calidad o que no cumplan con las condiciones técnicas requeridas por la entidad	Raro	Catastrófico	7	**RIESGO ALTO**
21	General	Interno	Planeación	Corrupción	Pago de obligaciones sin el cumplimiento de la totalidad de los requisitos	Detrimento patrimonial de los recursos del estado	Raro	Catastrófico	7	**RIESGO ALTO**
22	General	Externo	Ejecución	Operacional	Daños, perjuicios o pérdidas, de los bienes del contratista	Desequilibrio económico o perdida	Posible	Menor	5	**RIESGO MEDIO**

Tabla: Impacto después de tratamiento

N	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
			Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	Entidad	Establecer sanciones y consecuencias a las que se verá expuesto el adjudicatario por el no cumplimiento del objeto contractual y solicitar póliza de cumplimiento	Raro	Menor	3	RIESGO BAJO	No	Oficina gestora	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Antes de suscribir acta de inicio se solicitarán y verificarán la póliza	Una vez
2	Entidad	La entidad establecerá un cronograma para el perfeccionamiento del contrato	Improbable	Menor	4	RIESGO BAJO	No	Oficina gestora	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Una vez realizado la evaluación de la propuesta se solicitarán cada uno de los documentos para la suscripción del contrato	Una vez
3	Entidad - Conveniente	En la etapa precontractual se solicitará como requisito cumplimiento de la ficha técnica conforme la ley y durante la ejecución se solicitará póliza de cumplimiento	Raro	Insignificante	3	RIESGO BAJO	No	Oficina gestora	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Informe de verificación de propuestas e informe de ejecución de actividades	Cada vez que se requiera

4	Entidad-Conveniente	Realizar seguimiento durante la ejecución del contrato de todas las eventualidades que se presentan	Improbable	Moderado	5	**RIESGO MEDIO**	No	Oficina gestora	A partir de la firma del acta de inicio	Hasta la terminación del contrato	Modificación minuta contractual	Cada vez que se requiera
5	Entidad	Cronograma de pago y póliza de anticipo	raro	Menor	3	**RIESGO BAJO**	No	Oficina gestora	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Especificación forma de pago minuta contractual	Una vez
6	Entidad-Conveniente	Elaboración del presupuesto conforme los precios cotizados por empresas de la región y se dará traslado a fin de que se ha verificado por los oferentes.	Raro	insignificante	2	**RIESGO BAJO**	No	Oficina gestora	Etapa precontractual	Hasta la terminación del contrato	Estudio del sector , soporte de cotizaciones	Una vez
7	Contratista	Establecer planes de contingencia para la ejecución del contrato de lo contrario el contrato deberá suspenderse	Raro	Insignificante	2	**RIESGO BAJO**	SI	Oficina gestora	A partir de la firma del acta de inicio	Hasta la terminación del contrato	Informe de actividades	Cada vez que se requiera
8	Conveniente	Evaluación y traslado de las propuestas presentadas al proceso en mención	Improbable	Moderado	5	**RIESGO MEDIO**	No	Oficina gestora	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Verificación de documentos	Una vez
9	Conveniente	La entidad publicará cada uno de los documentos conforme lo establecido por el área jurídica y realizará auditoria internas	Posible	Raro	2	**RIESGO BAJO**	No	Oficina Gestora	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Verificación del Secop checklist	Uva vez

10	Entidad	El proceso contractual se realizará de acuerdo a los lineamentos establecidos por Colombia compra eficiente y demás normas de la contratación estatal	Raro	insignificante	2	**RIESGO BAJO**	No	Oficina gestora	Etapa precontractual	Informe de evaluación	Atención oportuna a las observaciones presentadas	Cada vez que se requiera
11	Conveniente	Se deberá presentar soportes que acrediten circunstancias no previstas de aumento de precios que alteren el equilibrio económico del contrato	Posible	Moderado	5	**RIESGO MEDIO**	No	Contratista	Etapa precontractual/ A partir de la firma del acta de inicio	Hasta la firma del contrato/ Hasta la terminación del contrato	Presentación de oficios que acrediten circunstancias de alteración de precios	Cada vez que se presente la necesidad
12	Entidad-Conveniente	Publicación de las especificaciones técnicas exactas en la invitación pública sujeta a observaciones durante la etapa precontractual	Raro	Menor	3	**RIESGO BAJO**	No	Oficina Gestora	A partir de la firma del acta de inicio	Hasta la terminación del contrato	Estudio previo/Invitación pública	Una vez
13	Entidad	Publicación de la evaluación del proceso y atención oportuna a las observaciones presentadas	Raro	Menor	3	**RIESGO BAJO**	No	Oficina Gestora-Contratista	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Informe evaluación y publicación	Una vez
14	Entidad	Estipular en el contrato las debidas garantías si se da la ocurrencia de este evento y las sanciones disciplinarias y económicas que deben implementarse	Improbable	Moderado	5	**RIESGO MEDIO**	No	Oficina Gestora	A partir de la firma del acta de inicio	Hasta la terminación del contrato	Establecer en la minuta el término señalado para la realización del contrato	Una vez
15	Conveniente - Entidad	Para la ejecución del contrato se establece como obligación el cumplimiento de planes de seguridad y salud en el trabajo, afiliaciones al sistema de salud y pólizas contra terceros	Raro	insignificante	1	**RIESGO BAJO**	Si	Oficina Gestora-Contratista	Durante la ejecución del contrato	Fecha de liquidación	Verificación de cumplimiento en los informes de cuenta de cobro	Una vez

16	Conveniente	La entidad informara los procedimientos para efectuar el cobro	Raro	insignificante	1	**RIESGO BAJO**	No	Contratista	Firma del contrato	Periodo de ejecución	Presentación de cuenta de cobro	Cada vez que se efectúe un pago
17	Entidad	1) La entidad solicitara cada de los documentos legales obligatorios establecidos en la jurisprudencia relativa al contratación estatal 2) Verificación de cumplimiento de los requisitos	Raro	insignificante	1	**RIESGO BAJO**	Si	Oficina Gestora	Etapa precontractual	Fecha firma del contrato	Acta de verificación de idoneidad	Una vez
18	Entidad	Elaboración y verificación de informe de actividades que acrediten el cumplimiento de las actividades contratadas	Improbable	Moderado	5	**RIESGO MEDIO**	SI	Oficina Gestora	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Establecer herramienta de auditoria para el pago de obligaciones	Cada vez que se requiera
19	Entidad-Conveniente	Para la ejecución del contrato la entidad solicitara pólizas de responsabilidad civil extracontractual , requerirá que los trabajos se realicen con protocolo de seguridad y salud en el trabajo y tramitar los permisos para el desarrollo de eventos masivos con todas las autoridades locales	Improbable	Moderado	5	**RIESGO MEDIO**	SI	Oficina Gestora-Contratista	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Establecer herramienta de auditoria en la verificación de pólizas para el pago de obligaciones	Cada vez que se requiera

20	Conveniente -Contratista	La entidad solicitara aclaración de las ofertas artificialmente bajas cuando lo considere necesario	Raro	Insignificante	1	**RIESGO BAJO**	SI	Oficina Gestora-Contratista	Etapa precontractual	Hasta la audiencia de adjudicación	Revisión de las justificaciones dadas por el oferente, La determinación de oferta artificialmente bajas se realizará conforme los parámetros estimados por Colombia Compra eficiente	Cada vez que se requiera
21	Entidad y Conveniente	Establecer la secuencia de actividades que se deben seguir en la alcaldía para el pago de obligaciones	Raro	Insignificante	1	**RIESGO BAJO**	SI	Oficina Gestora-Contratista	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Establecer herramienta de auditoria para el pago de obligaciones	Cada vez que se requiera
22	Conveniente	Implementar sistema de seguridad en los frentes de trabajo e informar a los entes del control el inicio del proyecto	Raro	Insignificante	1	**RIESGO BAJO**	NO	Oficina Gestora-Contratista	Ejecución del contrato	Hasta la liquidación del contrato	Establecer frente de seguridad	Cada vez que se requiera

Suaita, mayo del año mil veintiseis (2026)

ANDRÉS SAIN PINZÓN FONSECA
Contratista delegado Esa servicios Integrados OC