



ESTUDIO DEL SECTOR Y/O MERCADO DE MAYO DE 2026

1. Objeto

La Entidad requiere contratar un proveedor para el proceso de: ADQUISICIÓN MATERIAL DIDACTICO PARA PROYECTOS DE INVERSIÓN

2. Justificación

LA ADQUISICIÓN DE MATERIAL DIDÁCTICO PARA EL COLEGIO ALFONSO LÓPEZ PUMAREJO IED SE FUNDAMENTA EN LA NECESIDAD DE FORTALECER LOS PROCESOS PEDAGÓGICOS, ACADÉMICOS Y DE INCLUSIÓN, EN COHERENCIA CON EL PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL (PEI)

Teniendo en cuenta lo anterior se requiere dar cumplimiento a la normatividad vigente, para lo cual el Colegio ha realizado un diagnóstico que ha permitido identificar y verificar todas las necesidades de la institución.

3. Objetivo del Estudio

- 3.1 El presente estudio tiene como objetivo realizar un análisis de la oferta y demanda del mercado, con el fin de Contratar un proveedor que otorgue: ADQUISICIÓN MATERIAL DIDACTICO PARA PROYECTOS DE INVERSIÓN
- 3.2 Conocer las características fundamentales que conforman el sector del mercado que garantice el cumplimiento del objeto a contratar, las personas naturales y jurídicas, que conforman este segmento del mercado y que cuenta con la capacidad de suplir esta contratación por parte del FSE.
- 3.3 Determinar las variables financieras y técnicas que sirvan de base para estructurar el proceso de selección, garantizando la pluralidad de oferentes y su selección objetiva.
- 3.4 conocer los precios del mercado y así establecer un presupuesto base que nos sirva para realizar el proceso a contratar.

4. Ficha Resumen

Ficha de Resumen Estudio de Mercado

Requerimiento					
ADQUISICIÓN MATERIAL DIDACTICO PARA PROYECTOS DE INVERSIÓN					
Area solicitante	Rectoría				
Proveedores	Consultados	3	Participaron	3	% de Partic. 100%
Fecha inicio del estudio	11/05/2026		Fecha finalización		11/05/2026
Valor estimado del contrato	(\$5000000.00) Cinco Millones de Pesos M/Cte				
Plazo Estimado de ejecución	(2) Dos Meses contados a partir del Acta de Inicio, previo cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y/o hasta el 31 de diciembre de 2026				
Modalidad de contratación	Contratación Régimen Especial - FSE				

Se analizaron algunos de los procesos publicados en la Página de SECOP 2 de objetos iguales y similares proceso con las cuales se determinó el presupuesto para la presente convocatoria.

5. Análisis de la Situación Actual

5.1 Histórico de la Contratación

Se revisó la base de datos de contratación del FSE sobre contrataciones anteriores para este objeto, así como contrataciones similares en el sistema electrónico de Contratación Pública SECOP, que nos permitan definir parámetros claves para la estructuración del proceso contractual, permitiendo sustentar y seleccionar desde la eficiencia, eficacia y economía la decisión de escoger la modalidad de contratación, la elección del proveedor y la forma en la que se pactará el contrato.

Para identificar experiencias de contratación similares que permitan definir parámetros clave para la estructuración del proceso contractual, se identificaron procesos de contratación de manera aleatoria en el sistema electrónico de Contratación Pública SECOP procesos adelantados por los Fondos de Servicios Educativos de Bogotá con relación a la actividades a ejecutar, permitiendo sustentar y seleccionar desde la eficiencia eficacia y economía la decisión de escoger la modalidad de contratación, la elección del proveedor y la forma en que se pactará el contrato.

6. Análisis del Entorno



ESTUDIO DEL SECTOR Y/O MERCADO DE MAYO DE 2026

6.1 Análisis Proveedores en el mercado

Durante el análisis de potenciales proveedores para contratar la necesidad requerida por la IED, de conformidad con las especificaciones técnicas establecidas en la ficha técnica, se identificó que por lo menos (3) empresas podrían cumplir con los requerimientos establecidos en las mismas, a las cuales se procedió a enviar solicitud de cotización.

Como resultado de lo anterior, de estas empresas (3) enviaron cotización.

6.2 Aspectos Técnicos

El objeto del Contrato debe ser entregado bajo los lineamientos dados por la Institución.

6.3 Análisis de la oferta

CODIGO CIUU	DESCRIPCIÓN ACTIVIDAD ECONOMICA
3240	Fabricación de juegos, juguetes y rompecabezas
4761	Comercio al por menor de libros, periódicos, materiales y artículos de papelería y escritorio, en establecimientos especializados

6.4 Estudio de Costos

Se requirieron a posibles oferentes, con el fin de obtener un valor ajustado a las condiciones de mercado, solicitando discriminación del costo más el impuestos al valor agregado (IVA) a los oferentes que les aplique éste impuesto, se recibieron (3) tres cotizaciones, además se analizaron algunos de los procesos publicados en la Página de SECOP 2, catálogos de la TVEC o en Internet de objetos iguales y similares que nos permitieron encontrar el presupuesto que manejará el presente proceso

6.5 Precios Promedio del Mercado.

De acuerdo a las cotizaciones allegadas y el valor historico consultado en el Secop, se determinó el valor promedio calculado dado un conjunto numérico de datos, x_1, x_2, \dots, x_n , se define su media aritmética como la suma de cotizaciones recibidas dividido entre la cantidad de las mismas y de acuerdo a los requerimientos técnicos que se visualizan a continuación.

7. Requerimientos Comparados

Bolsa de productos / Valores individuales incluido IVA

Item	Cant.	Und/Med	Descripción	Historico/Secop	1-Cotización	2-Cotización	3-Cotización	Promedio Aritm.
					Oferta 1	Oferta 2	Oferta 3	
1	6	Unidad	DOMINO CLÁSICO		\$ 242,760	\$ 207,060	\$ 235,620	\$ 228,480
2	6	Unidad	PARQUES 4 Y 6 JUGADORES EN MDF DE 53X46 CM DOBLE CARA		\$ 285,600	\$ 299,880	\$ 199,920	\$ 261,800
3	6	Unidad	AJEDREZ EN MDF 42X42 CM 32 FICHAS PLÁSTICAS		\$ 268,464	\$ 285,600	\$ 228,480	\$ 260,848
4	6	Unidad	UNO		\$ 135,660	\$ 135,660	\$ 171,360	\$ 147,560
5	6	Unidad	BASTA		\$ 292,740	\$ 292,740	\$ 392,700	\$ 326,060
6	6	Unidad	JENGA X 54 BLOQUES		\$ 135,660	\$ 171,360	\$ 199,920	\$ 168,980
7	6	Unidad	CUBO RUBIK		\$ 85,680	\$ 92,820	\$ 107,100	\$ 95,200
8	6	Unidad	COJA TODO EN MDF DE 21X21X4 CM INCLUYE 69 ESFERAS METÁLICAS		\$ 232,764	\$ 242,760	\$ 164,220	\$ 213,248
9	6	Unidad	ESCALERA EN MDF DE 42X42 CM		\$ 178,500	\$ 164,220	\$ 207,060	\$ 183,260
10	6	Unidad	TABLA PERIÓDICA 150 X 200 CM		\$ 960,000	\$ 778,260	\$ 856,800	\$ 865,020
11	1	Unidad	JUEGOS PROYECTO SOCIALES (PENDIENTE POR DEFINIR)					
12	1	Unidad	MURAL PARA FOTOS DOBLE CARA FABRICADO EN MADERA (MDF) DE 200 X 170 CM 9 MM ESPESOR 5 HUECOS MOTIVOS VENGADORES Y PISCINA		\$ 499,800	\$ 666,400	\$ 637,840	\$ 601,347
13	4	Unidad	JUEGO DE CARTAS O BARAJAS (ESPAÑOLA)		\$ 54,740	\$ 57,120	\$ 53,788	\$ 55,216



ESTUDIO DEL SECTOR Y/O MERCADO DE MAYO DE 2026

14	1	Unidad	JUEGO CIENTIFICO MICROSCOPIO CON ACCESORIOS PARA NIÑOS CLEMENTONI EL KIT INCLUYE MÚLTIPLES ACCESORIOS PARA FACILITAR EXPERIMENTOS Y AMPLIAR LA EXPERIENCIA DE EXPLORACIÓN, ADEMÁS DE UN SOPORTE PARA SMARTPHONE QUE PERMITE TOMAR FOTOS DE LAS OBSERVACIONES Y COMPARTIR LOS MEJORES DESCUBRIMIENTOS. IDEAL PARA ESTIMULAR CURIOSIDAD, ANÁLISIS Y APRENDIZAJE PRÁCTICO DE FORMA DIVERTIDA Y EDUCATIVA. TAMAÑO: 45X 31X 5CM.		\$ 330,701	\$ 330,701	\$ 330,701	\$ 330,701
15	1	Unidad	CIENCIA DEL TIEMPO CLEMENTONI APRENDE LA CIENCIA DETRÁS DE VARIOS FENÓMENOS METEOROLÓGICOS. CREA UNA NUBE BRUMOSA CON EL CREADOR DE NUBES, EXPERIMENTA CON LLUVIA ÁCIDA, EXPLORA EL IMPACTO DEL CALENTAMIENTO GLOBAL Y CONSTRUYE UN MODELO DEL CICLO DEL AGUA, INVESTIGA EL EFECTO INVERNADERO Y APRENDE SOBRE LOS EFECTOS DE LA LLUVIA ÁCIDA EN LAS PLANTAS CON EL KIT DE INVESTIGACIÓN DE 4M. DESARROLLA EL PENSAMIENTO, LA IMAGINACIÓN, LA INTELIGENCIA, LA CURIOSIDAD. EDAD RECOMENDADA: 5 AÑOS EN ADELANTE		\$ 95,081	\$ 95,081	\$ 99,960	\$ 96,707
16	1	Unidad	CIENCIA Y BURBUJAS CLEMENTONI SOPLA UNA BURBUJA GIGANTE IRROMPIBLE QUE PUEDE TENER MÁS DE UN METRO DE LARGO Y DISFRUTA DE LA MAGIA DE ESTA, CONGELA UNA BURBUJA QUE DURA HORAS, APRECIA LA BELLEZA DE LA GEOMETRÍA DE LA BURBUJA. ESTE JUEGO TE DARÁ HORAS DE DIVERSIÓN Y PODRÁS REALIZAR EXPERIMENTOS ASOMBROSOS CON MATERIALES COTIDIANOS. ESTE KIT CIENTÍFICO DE BURBUJAS CONTIENE RECETAS PARA MEZCLAR TU PROPIA SOLUCIÓN DE BURBUJAS CASERAS DE ALTA CALIDAD. EDAD RECOMENDADA: 5 AÑOS EN ADELANTE.		\$ 95,081	\$ 95,081	\$ 98,770	\$ 96,311



ESTUDIO DEL SECTOR Y/O MERCADO DE MAYO DE 2026

17	1	Unidad	CIENCIA Y AGUA LIMPIA CLEMENTONIEXPERIMENTE CÓMO SE FILTRA EL AGUA DE UNA MANERA SIMPLE Y PURA. ESTE SISTEMA DE PURIFICACIÓN DEMUESTRA LA FORMA CIENTÍFICA DE EXTRAER LA SAL DEL AGUA DE MAR. TODO LO QUE NECESITA ES UN VASO DE AGUA Y YA ESTÁ EN CAMINO DE CREAR SU PROPIA PLANTA DESALINIZADORA. EDAD RECOMENDADA: 5 AÑOS EN ADELANTE.		\$ 95,081	\$ 95,081	\$ 95,081	\$ 95,081
18	1	Unidad	SET DE EXPERIMENTOS CIENCIAS DE LA TIERRA APRENDE EL PODER NATURAL DE LA TIERRA Y EXPERIMENTA LA DIVERSIÓN ILIMITADA DE LA CIENCIA GEOLÓGICA. CREA UN VOLCÁN, BUSCA CRISTALES MINERALES Y HAZ CRECER TUS PROPIAS COLECCIONES DE CRISTALES ÚNICAS. EXPERIMENTA LA DIVERSIÓN ILIMITADA DE LA CIENCIA GEOLÓGICA. CREA UN VOLCÁN, MINA CRISTALES, CREA TU PROPIA IMPRESIONANTE COLECCIÓN DE CRISTALES APRENDE EL PODER NATURAL DE LA TIERRA TODAS LAS PIEZAS INCLUIDAS PARA REALIZAR ESTOS DIVERTIDOS EXPERIMENTOS EDUCATIVOS INCLUYE FOLLETO DE INSTRUCCIONES A TODO COLOR EDAD RECOMENDADA: 10 AÑOS EN ADELANTE		\$ 202,288	\$ 202,288	\$ 202,288	\$ 202,288
19	1	Unidad	EXPERIMENTOS Y CIENCIA COHETE ECOLOGICO GREEN ¡AYUDA A COMPRENDER PRINCIPIOS BÁSICOS DE LA FÍSICA! SIMPLEMENTE NECESITAS UNA REVISTA Y DOS BOTELLAS DE PLÁSTICO RECICLADAS Y JUNTO EL CONTENIDO DE LA CAJA PARA HACER UN COHETE DE PAPEL QUE PODRÁS DISPARAR AL CIELO A UNA DISTANCIA DE HASTA 25 MTS. DIVIÉRTETE CON ESTE JUEGO DE MONTAJE Y EXPERIMENTA LA FÍSICA EN TUS PROPIAS MANOS. JUEGO GANADOR DE VARIOS PREMIOS. EDAD RECOMENDADA: 8 AÑOS EN ADELANTE		\$ 95,081	\$ 95,081	\$ 95,081	\$ 95,081
20	1	Unidad	BUKI SISTEMA SOLAR MOTORIZADO		\$ 380,800	\$ 380,800	\$ 380,800	\$ 380,800



ESTUDIO DEL SECTOR Y/O MERCADO DE MAYO DE 2026

21	1	Unidad	MICROSCOPIO INFANTIL DIDÁCTICO EDUCATIVO CON LUZ ACCESORIOS - ALTURA DELENTE AJUSTABLE -LENTE GIRATORIA CON LENTES QUE DAN UN AUMENTO DE 100X / 400X / 1200X -EL CELULAR SE PUEDE CONECTAR PARA TOMAR FOTOS O VER A TRAVÉS DEL MISMO - TIENE LUZ LED PARA MEJORAR LA VISUALIZACIÓN		\$ 202,300	\$ 202,300	\$ 208,250	\$ 204,283
22	1	Unidad	JUEGO DE EXPERIMENTOS STEM CLEMENTONI NIÑOS NIÑAS CIENCIA CIENTÍFICOS ESTE JUEGO CIENTÍFICO TE PERMITIRÁ APRENDER LOS PRINCIPIOS DE LA QUÍMICA Y DESCUBRIR CÓMO SE FORMAN LOS CRISTALES. CON NUESTRO COMPLETO KIT, LOS NIÑOS PODRÁN CREAR CRISTALES DE DIFERENTES FORMAS Y COLORES, EXPLORANDO DE MANERA SEGURA LAS REACCIONES QUÍMICAS DE LAS SALES, GRACIAS AL MANUAL DETALLADO Y LAS HERRAMIENTAS INCLUIDAS.		\$ 261,800	\$ 261,800	\$ 285,600	\$ 269,733
23	1	Unidad	JUGUETE CIENCIA PROYECTOR ESPACIAL PARA NIÑOS NIÑAS 8 AÑOS + EXPLORA EL ESPACIO DESDE TU HABITACIÓN CON UN PROYECTOR PLANETARIO DISEÑADO PARA MOSTRAR ESTRELLAS, CONSTELACIONES Y PLANETAS SOBRE PAREDES Y TECHOS. CAMBIA LAS DIAPOSITIVAS Y DESCUBRE DISTINTOS ESCENARIOS DEL UNIVERSO MIENTRAS APRENDES ASTRONOMÍA DE FORMA VISUAL, DIVERTIDA E INTERACTIVA.		\$ 273,700	\$ 273,700	\$ 272,510	\$ 273,303
24	1	Unidad	JUEGO DIDÁCTICO CREA CRISTALES SORPRENDENTES PARA NIÑOS ¡EXPLORA EL FASCINANTE MUNDO DE LA GEOLOGÍA CON ESTE LABORATORIO INTERACTIVO! LOS NIÑOS PODRÁN EXCAVAR PIEDRAS REALES, CREAR IMPRESIONANTES GEODAS Y APRENDER SOBRE LOS CRISTALES CON HERRAMIENTAS DE VERDAD. ES UN SET EDUCATIVO QUE COMBINA CIENCIA Y DIVERSIÓN A LA PERFECCIÓN.		\$ 148,750	\$ 148,750	\$ 145,180	\$ 147,560



ESTUDIO DEL SECTOR Y/O MERCADO DE MAYO DE 2026

25	1	Unidad	JUEGO CIENTIFICO MICROSCOPIO CON ACCESORIOS PARA NIÑOS 8 AÑOS + EXPLORA EL MUNDO MICROSCÓPICO CON UN LABORATORIO CIENTÍFICO DISEÑADO PARA REALIZAR OBSERVACIONES REALES Y EXPERIMENTOS SORPRENDENTES. ESTE MICROSCOPIO PERMITE DESCUBRIR DETALLES INVISIBLES A SIMPLE VISTA MIENTRAS LOS NIÑOS APRENDEN, INVESTIGAN Y EXPERIMENTAN COMO PEQUEÑOS CIENTÍFICOS. SÍ, OBSERVAR BICHOS Y COSAS DIMINUTAS AHORA CUENTA COMO ENTRETENIMIENTO PREMIUM.		\$ 333,200	\$ 333,200	\$ 345,100	\$ 337,167
26	1	Unidad	LAMINAS MAGICAS PERSONALIZADAS DE QUIMICA TAMAÑO CARTA DOBLE CARA A COLOR PARA USO CON MARCADOR BORRARLE X 30 UNIDADES EN POLIESTIRENO		\$ 452,200	\$ 487,900	\$ 490,280	\$ 476,793
27	1	Unidad	FLASH CARDS X 40 UNIDADES DE 12X8 CM TEMAS DE QUIMICA PERSONALIZADAS A COLOR CON ILUSTRACIONES		\$ 142,800	\$ 160,650	\$ 172,550	\$ 158,667
28	1	Unidad	JUEGO DE ESCALERA CON ESTACIONES DE PREGUNTAS DE QUIMICA CUENTA CON UN TAMAÑO DE 300X300 CM UN DADO DE COLORES DE 15X15 + 15 TARJETAS CON ACTIVIDADES PERFECTAS PARA ACTIVIDADES GRUPALES.		\$ 571,200	\$ 618,800	\$ 606,900	\$ 598,967

Cotizante	Valor Cotizado
Historico / Disponible Ctto Bolsa	\$ -
Oferta 1 / ítem cotizados (27)	\$ 7,052,431
Oferta 2 / ítem cotizados (27)	\$ 7,175,093
Oferta 3 / ítem cotizados (27)	\$ 7,283,859
Promedio de cada Bolsa de Productos IVA incluido	\$ 7,170,461

Dado lo anterior se define la media aritmética como el mejor modelo para calcular el presupuesto oficial de este proceso, basados en los valores presentados por los proponentes como cotización para la adquisición de los bienes o servicios descritos dentro de las especificaciones técnicas de este proceso y en vista que entre los valores cotizados no contempla una diferencia significativa o mayor dispersión, y atendiendo el valor asignado en el plan de compras se estipula como presupuesto oficial: (\$5000000.00) Cinco Millones de Pesos M/Cte

8. Clasificación por Código UNSPSC

60105400;60105600;60101700

9. Aspectos Legales

- * Artículos 1518 y 1519 del Código Civil: Objeto y causa lícita.
- * Manual de contratación interno de la I.E.D.
- * Artículo 50 de la Ley 789 de 2002: Establecer el cumplimiento del pago de los aportes parafiscales.
- * Inexistencia de inhabilidad o incompatibilidad legal para contratar con el Estado.

10. Análisis del Riesgo

10.1 Tipificación, estimación y asignación de riesgos previsible



ESTUDIO DEL SECTOR Y/O MERCADO DE MAYO DE 2026

La I.E.D. ha realizado el análisis de los riesgos desde la perspectiva técnica, económica y jurídica para adelantar el presente proceso contractual de conformidad con lo establecido por Colombia Compra Eficiente para el manejo del riesgo previsible de acuerdo con los manuales y guías que para el efecto estos expidan.

10.2 Riesgos del proceso y que asume el contratista seleccionado

10.2.1 Toda norma de obligatorio cumplimiento para el Colegio, que modifique las condiciones pactadas en el contrato, sobre todo en cuanto a las cláusulas que contienen obligaciones del contratista, serán introducidas al contrato, sin que medie negociación alguna con el contratista, toda vez que el Colegio no tiene la facultad de negociar apartes normativos de obligatorio cumplimiento.

10.2.2 De acuerdo con las leyes legales vigentes, durante el desarrollo del contrato no podrá haber incrementos o modificaciones al valor pactado, pues el proponente debe prever y así mismo asumir todos los riesgos inherentes a la contratación, incluido el aumento o mejoramiento de precios en el mercado.

10.2.3 El proveedor de bienes o servicios debe prever los riesgos de seguridad industrial, riesgos laborales y riesgos de abastecimientos, que tiene implícita la actividad contratada, ya que estos serán responsabilidad del contratista.

10.3 Calificación específica de riesgos asociada al proceso

El COLEGIO ALFONSO LOPEZ PUMAREJO IED. evalúa cada uno de los riesgos identificados, estableciendo el impacto de los mismos frente al logro de los objetivos del Proceso de Contratación y su probabilidad de ocurrencia. Esta evaluación tiene como fin asignar a cada Riesgo una calificación en términos de impacto y de probabilidad, la cual permite establecer la valoración de los Riesgos identificados y las acciones que se deban efectuar.

10.4 Monitoreo para mitigación los riesgos.

El COLEGIO ALFONSO LOPEZ PUMAREJO IED configurará herramientas adecuadas de seguimiento y control para la eficaz ejecución del contrato, se pactan cláusulas excepcionales y se estipula que en la forma de pago del contrato se prevé un esquema adecuado de verificación de cumplimiento.

El COLEGIO ALFONSO LOPEZ PUMAREJO IED realizará un monitoreo constante a los Riesgos del Proceso de Contratación pues las circunstancias cambian rápidamente y los Riesgos no son estáticos. La matriz y el plan de tratamiento serán revisadas constantemente y si es necesario, hacer ajustes al plan de tratamiento de acuerdo con las circunstancias.

El COLEGIO ALFONSO LOPEZ PUMAREJO IED evalúa cada uno de los Riesgos identificados, estableciendo el impacto de estos frente al logro de los objetivos del Proceso de Contratación y su probabilidad de ocurrencia. Esta evaluación tiene como fin asignar a cada Riesgo una calificación en términos de impacto y de probabilidad, la cual permite establecer la valoración de los Riesgos identificados y las acciones que se deban efectuar.

Tabla 4 - Valoración del Riesgo

		Impacto				
Calificación Cualitativa		Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja, aplicando medidas mínimas se pueden lograr el objeto contractual.	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes.	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual.	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.
Calificación Monetaria		Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato.	Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato.	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%).	Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el treinta por ciento (30%).	Impacto sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%).
Categoría	Valoración	Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
		1	2	3	4	5
Probabilidad	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	2	3	4	5	6
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	3	4	5	6	7
	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	4	5	6	7	8



ESTUDIO DEL SECTOR Y/O MERCADO DE MAYO DE 2026

Prc	Probable (probablemente va a ocurrir)	4	5	6	7	8	9
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5	6	7	8	9	10

Valoración del Riesgo	Categoría
8, 9 y 10	Riesgo extremo
6 y 7	Riesgo alto
5	Riesgo medio
2, 3 y 4	Riesgo bajo

11 Observaciones

Observaciones: Los documentos del proceso forman parte de este y definen igualmente las actividades, alcance y obligaciones del proceso actual.

DOCUMENTO FIRMADO EN ORIGINAL

Marino Rafael Mosquera Giron
Rector(a) Ordenador(a) del Gasto

Elaboró: PABLO ENRIQUE BERNAL NEIRA