

## ANÁLISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA

### ANÁLISIS DEL SECTOR RELATIVO AL OBJETO CONTRACTUAL

**CIUDAD: ZIPAQUIRÁ, CUNDINAMARCA.**

**OBJETO: “CONTRATAR DISEÑO, SUMINISTRO Y CONFECCIÓN DE UNIFORMES DEPORTIVOS Y SUMINISTRO DE IMPLEMENTACION DEPORTIVA, DESTINADOS A LAS ESCUELAS DE FORMACION Y DEMAS PROGRAMAS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS DESARROLLADOS POR EL INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA, RECREACION Y DEPORTE DE ZIPAQUIRÁ DURANTE LA VIGENCIA 2026”**

**NORMATIVIDAD APLICABLE:** Artículos 2.2.1.1.1.6.1. y 2.2.1.1.1.6.2. del Decreto Único Reglamentario 1082 de 2.015; ANÁLISIS DEL SECTOR POR PARTE DE LAS ENTIDADES ESTATALES Y DETERMINACIÓN DE LOS REQUISITOS HABILITANTES EN LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN.

El presente análisis del sector económico realizara el estudio del objeto a contratar observando distintas variables desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica, y de análisis de riesgo, de tal manera que nos brinde adecuados resultados para ser exigidos dentro de los documentos pre-contractuales y que a su vez, se ajuste a los estándares internacionales recomendados al Gobierno Nacional por parte de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), para luchar contra la manipulación de licitaciones en la contratación pública.

Las metodologías utilizadas para identificar las distintas variables se encuentran enmarcadas por los criterios orientadores presentados por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente - tales como Guía para la Elaboración de Estudios de Sector G-EES-02 y, el Manual para determinar y verificar los requisitos habilitantes en los Procesos de Contratación M-DVRHPC-05.

**FECHA DE ELABORACIÓN: MAYO 2026**

#### ➤ **CLASIFICACIÓN DE LA CONTRATACIÓN EN UNSPSC**

El proponente deberá cumplir en su experiencia con el código acorde al objeto a contratar:

ITEM	CODIGO UNSPSC	NOMBRE	UNIDAD DE MEDIDA
1	53101600	CAMISAS Y BLUSAS	UNIDAD
2	53101900	TRAJES	UNIDAD
3	53103100	CHALECOS	UNIDAD
4	53101700	SUETERES	UNIDAD
5	53102100	BATAS Y MONOS	UNIDAD
6	49161600	EQUIPOS PARA DEPORTES DE RAQUETA Y PISTA	UNIDAD
7	49161500	EQUIPOS PARA DEPORTES DE CAMPO	UNIDAD
8	49161700	EQUIPO PARA DEPORTES DE PISTA	UNIDAD
9	49221500	ACCESORIOS PARA DEPORTE	UNIDAD
10	49211800	EQUIPO DE CLASE DE EDUCACION FISICA	UNIDAD

## ANÁLISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA

### ➤ ACUERDO MARCO DE PRECIOS

¿Existe acuerdo marco de precios para realizar esta contratación?

El INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA RECREACION Y DEPORTE DE ZIQAQUIRÁ procedió verificar el contenido de los acuerdos marco de precios con la información que registra la Agencia en su página web, considerando que actualmente no existe el acuerdo marco de precios requerido para esta contratación.

### ➤ IDENTIFICACIÓN DEL SECTOR AL QUE PERTENECE LA PRESENTE CONTRATACIÓN:

El Banco de la República la actividad económica está dividida en sectores económicos. Cada sector se refiere a una parte de la actividad económica cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones. Su división se realiza de acuerdo a los procesos de producción que ocurren al interior de cada uno de ellos.

Según la división de la economía clásica, los sectores de la economía son los siguientes:

- **Sector primario o sector agropecuario:** Es el sector que obtiene el producto de sus actividades directamente de la naturaleza, sin ningún proceso de transformación. Dentro de este sector se encuentran la agricultura, la ganadería, la silvicultura, la caza y la pesca. No se incluyen dentro de este sector a la minería y a la extracción de petróleo, las cuales se consideran parte del sector industrial.
- **Sector secundario o sector Industrial:** Comprende todas las actividades económicas de un país relacionadas con la transformación industrial de los alimentos y otros tipos de bienes o mercancías, los cuales se utilizan como base para la fabricación de nuevos productos.

Se divide en dos sub-sectores:

**Industrial extractivo:** extracción minera y de petróleo.

**Industrial de transformación:** envasado de legumbres y frutas

Embotellado de refrescos, Fabricación de abonos y fertilizantes, vehículos,  
Cementos, aparatos electrodomésticos, etc

- **Sector terciario o sector de servicios:** Incluye todas aquellas actividades que no producen una mercancía en sí, pero que son necesarias para el funcionamiento de la economía. Como ejemplos de ello tenemos el comercio, los restaurantes, los hoteles, el transporte, los servicios financieros, las comunicaciones, los servicios de educación, los servicios profesionales, el Gobierno, etc. Es indispensable aclarar que los dos primeros sectores producen bienes tangibles, por lo cual son considerados como sectores productivos. El tercer sector se considera no productivo, puesto que no produce bienes tangibles, pero, sin embargo, contribuye a la formación del ingreso nacional y del producto nacional.

Teniendo claro los sectores de la economía, el objetivo de este estudio se adapta en el Sector terciario o de servicios, en donde se ubica el comercio.

## ANÁLISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA

En febrero de 2026, las ventas del comercio minorista aumentaron 10,9% frente a las registradas en el mismo mes de 2025. Dieciocho líneas de mercancía registraron variaciones positivas en sus ventas reales, mientras que una (1) línea de mercancía registró variación negativa. Las mayores contribuciones positivas a la variación anual, se presentaron en las líneas de Vehículos automotores y motocicletas principalmente de uso de los hogares, Equipo de informática y telecomunicaciones para uso personal o doméstico y Otros vehículos automotores y motocicletas, aportando en conjunto 6,7 puntos porcentuales a la variación total del comercio minorista.

**Tabla 2. Variación porcentual y contribución de las ventas reales del comercio minorista según grupos de mercancías.**

**Total nacional**

**Febrero 2026 / febrero 2025<sup>P</sup>**

Líneas de mercancías	Febrero 2026 / febrero 2025	
	Variación %	Contribución PP
<b>Total comercio minorista y vehículos</b>	<b>10,9</b>	<b>10,9</b>
Vehículos automotores y motocicletas principalmente de uso de los hogares**	26,6	2,6
Equipo de informática y telecomunicaciones para uso personal o doméstico.	39,2	2,4
Otros vehículos automotores y motocicletas***	21,7	1,7
Equipo y aparatos de sonido y video (televisores)	39,7	0,8
Electrodomésticos, muebles para el hogar	19,3	0,7
Alimentos (víveres en general)	4,0	0,7
Repuestos, partes, accesorios y lubricantes para vehículos principalmente de consumo de los hogares	6,5	0,4
Productos de aseo personal, cosméticos y perfumería	8,4	0,4
Artículos y utensilios de uso doméstico	18,8	0,3
Productos para el aseo del hogar	10,9	0,3
Otras mercancías para uso personal o doméstico, no especificadas anteriormente*	4,7	0,2
Artículos de ferretería, vidrios y pinturas	4,0	0,1
Bebidas no alcohólicas	11,4	0,1
Prendas de vestir y textiles	2,7	0,1
Productos farmacéuticos y medicinales	4,1	0,1
Calzado, artículos de cuero y sucedáneos del cuero	3,7	0,1
Bebidas alcohólicas, cigarrillos, cigarrillos y productos del tabaco	2,4	0,0
Libros, papelería, periódicos, revistas y útiles escolares	3,0	0,0
Combustibles para vehículos automotores	-0,8	-0,2

Fuente: DANE - EMC.

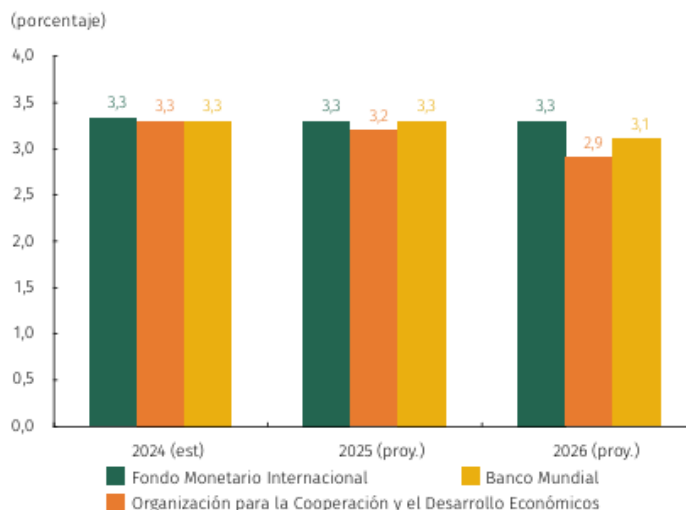
Tomado De: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/comercio-interno/encuesta-mensual-de-comercio-emc>

### ➤ CONTEXTO ECONÓMICO MUNDIAL

En 2025 la actividad económica a global mantuvo un crecimiento similar al del a anterior. La moderación gradual de la inflación y unas condiciones financieras algo menos restrictivas, junto con un mayor impulso de la inversión y del consumo en algunas economías avanzadas, compensaron la persistente incertidumbre asociada con las tensiones geopolíticas y comerciales, y con la fragmentación del comercio mundial. En su más reciente informe, el Fondo Monetario Internacional (FMI) y el Banco Mundial estiman un crecimiento global

del 3,3 % para 2025, cifra similar a la observada en 2024, mientras que la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) prevé un crecimiento cercano al 3,2 % (Gráfico 2.1).

**Gráfico 2.1**  
Crecimiento económico mundial  
(variación anual)



En los estudios propuestos por el Banco Mundial, prevé que, a pesar del aumento de las tensiones comerciales y la incertidumbre política, la economía mundial se ha mantenido resiliente. El crecimiento del último año se explica por un aumento del comercio exterior en anticipación del aumento de aranceles al comercio internacional, la adaptación de las cadenas de suministro, un aumento de la inversión relacionada con proyectos de inteligencia artificial y un fuerte apetito por el riesgo que genera condiciones financieras holgadas. Sin embargo, más de una cuarta parte de las economías de mercados emergentes y en desarrollo aún tienen ingresos per cápita por debajo de los niveles prepandemia. Se espera que el crecimiento mundial se desacelere este año en 2,6 por ciento. Los países de ingreso bajo y los países frágiles enfrentan desafíos crecientes para sostener su crecimiento económico y generar empleos. Los riesgos para el escenario internacional continúan sesgados a la baja, incluyendo el aumento de las barreras comerciales y el estrés en los mercados financieros. La cooperación global y las reformas domésticas siguen siendo fundamentales para apoyar el crecimiento a largo plazo y la generación de empleo.

Se proyecta que el crecimiento mundial se mantenga resiliente en niveles del 3,3% en 2026 y 3,2% en 2027, es decir, tasas similares al resultado estimado de 3,3% en 2025. El pronóstico supone una pequeña revisión al alza para 2026 y ningún cambio para 2027 con respecto a las cifras indicadas en la edición de octubre de 2025 de Perspectivas de la economía mundial (informe WEO). Esta evolución firme a primera vista es producto de fuerzas divergentes, pero que se equilibran. Los vientos en contra derivados del cambio en las políticas comerciales se ven contrarrestados por vientos a favor provenientes del aumento de la inversión relacionada con la tecnología, en particular la inteligencia artificial (IA), más notable en América del Norte y Asia que en otras regiones, y también por el apoyo fiscal y monetario, condiciones financieras en general

acomodaticias y la adaptabilidad del sector privado. Se prevé que el nivel general de inflación mundial descienda de un 4,1% estimado en 2025 hasta un 3,8% en 2026 y un 3,4% en 2027. Las proyecciones de inflación también se mantienen prácticamente sin cambios con respecto a las de octubre y hacen pensar que la inflación retornará al nivel fijado como meta de forma más gradual en Estados Unidos que en otras de las principales economías.



### ➤ PERSPECTIVAS REGIONALES:

En Estados Unidos la actividad creció un 2,1% en 2025, impulsada por el consumo privado, las exportaciones netas y la inversión, con un desempeño muy por encima de las proyecciones de comienzos de a. En la zona del euro la actividad mostró una recuperación gradual, aunque persistieron diferencias entre países y debilidad en algunos sectores industriales. En las economías emergentes y en vías de desarrollo el crecimiento se mantuvo dinámico. En China la economía creció un 5,0% en 2025, alcanzando la meta oficial del gobierno y manteniendo la cifra del a anterior. En este caso, se destacó la fortaleza del sector exportador en un entorno de elevada incertidumbre comercial. En América Latina se observa un crecimiento heterogéneo y, en general, moderado, en contraste con el mayor dinamismo de varias economías emergentes de Asia, que superaron el promedio mundial. Para 2026 los principales organismos internacionales proyectan un crecimiento global similar o ligeramente inferior al observado en 2025, en un entorno de elevada incertidumbre, marcado por la normalización gradual de la política monetaria y la persistencia de riesgos vinculados con las tensiones comerciales y los conflictos geopolíticos. Cabe señalar que estas proyecciones no incorporan plenamente los posibles efectos macroeconómicos del reciente conflicto en Medio Oriente, lo que introduce un elemento adicional de incertidumbre sobre la trayectoria de la actividad global.

Las regiones de economías de mercados emergentes y en desarrollo demostraron ser más resilientes a los vientos en contra del comercio exterior del último año, lo cual se explica por un aumento temporal del comercio exterior y por condiciones financieras globales más holgadas. No obstante, las perspectivas para 2026–27

## ANÁLISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA

siguen siendo dispares entre las regiones del mundo. En 2026, se espera que el crecimiento se modere o permanezca prácticamente sin cambios en EAP, SAR, ECA y LAC —con SAR manteniéndose como la región de mayor crecimiento y ECA y LAC registrando el ritmo de expansión más débil—, mientras que MNA y SSA se espera que experimenten un crecimiento más firme. A medida que los flujos comerciales se recuperen en 2027, se prevé que la actividad se fortalezca en la mayoría de las regiones. Los riesgos negativos para los escenarios regionales incluyen la reaparición de fricciones comerciales e incertidumbre política, el endurecimiento de las condiciones financieras globales, las elevadas vulnerabilidades fiscales, el aumento de las tensiones geopolíticas y los conflictos, así como los shocks relacionados con el clima y la salud pública.

**Asia oriental y el Pacífico:** Según las previsiones, el crecimiento se desacelerará al 4,4 % en 2026 y al 4,3 % en 2027.

**Europa y Asia central:** Se pronostica que el crecimiento se mantendrá estable en un 2,4 % en 2026 para luego subir al 2,7 % en 2027.

**América Latina y el Caribe:** Se prevé que el crecimiento aumentará al 2,3 % en 2026 y continuará subiendo hasta llegar al 2,6 % en 2027.

**Oriente Medio y Norte de África, Afganistán y Pakistán:** Las proyecciones indican que el crecimiento aumentará al 3,6 % en 2026 y se fortalecerá aún más hasta llegar al 3,9 % en 2027.

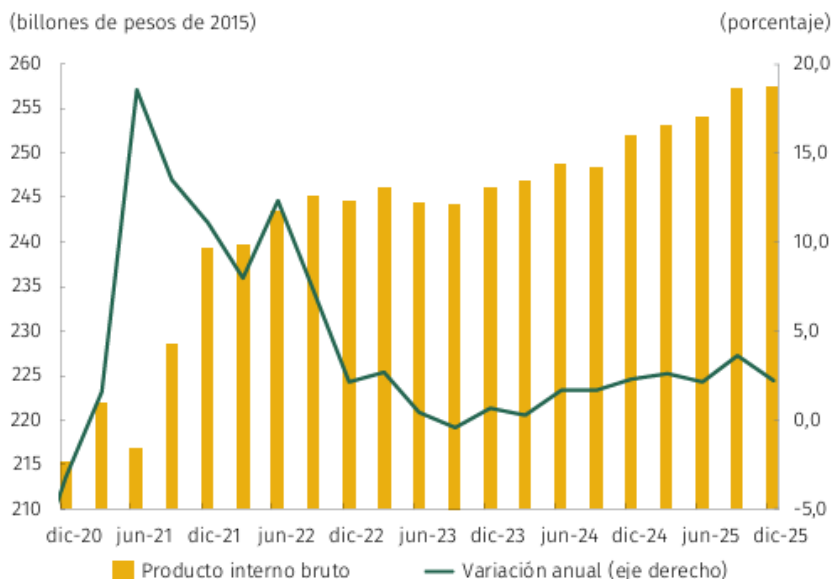
**Asia meridional:** Se prevé que el crecimiento caerá al 6,2 % en 2026 y luego se recuperará hasta alcanzar el 6,5 % en 2027.

**África subsahariana:** Según las previsiones, el crecimiento ascenderá al 4,3 % en 2026 y se establecerá en un 4,5 % en 2027.

### ➤ CONTEXTO NACIONAL

En 2025 la economía colombiana creció a una tasa superior a la de los dos anteriores, impulsada por diversos sectores de servicios, actividades agropecuarias y, en alguna medida, por la manufactura. Según la información del DANE, el crecimiento económico en este último año ascendió al 2,6 %, por encima del 1,5 % registrado en 2024 y superior al de algunos países de la región. Este comportamiento continuó la tendencia observada desde finales de 2023 (Gráfico 2.8).

**Gráfico 2.8**  
Producto interno bruto (PIB)<sup>a/</sup>  
(trimestral y variación anual)



a/ Serie desestacionalizada y ajustada por efectos calendario.  
Fuente: DANE; cálculos del Banco de la República.

El comportamiento de 2025 continúa la tendencia registrada en la economía desde años anteriores, con una menor participación de los sectores minero-energéticos, de construcción y de manufactura, en favor de diversos sectores de servicios y de las actividades agropecuarias. Durante los últimos años la economía colombiana ha tenido una recomposición en su estructura sectorial, orientándose cada vez más hacia las actividades agropecuarias y de servicios, al tiempo que algunos sectores productivos de bienes han perdido participación relativa (Cuadro 2.2). En particular, el sector agropecuario ha incrementado de manera sostenible su participación en el PIB, pasando del 6,4% en 2019 al 9,9% en 2025.

## ANÁLISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA

Cuadro 2.1  
Crecimiento real anual del PIB por ramas de actividad económica  
(corregido por estacionalidad y efectos calendario, base 2015)

	2024	2025				2025
	Año completo	I trim.	II trim.	III trim.	IV trim.	Año completo
Agropecuario, silvicultura, caza y pesca	6,1	5,2	4,7	3,0	-0,3	3,1
Explotación de minas y canteras	-3,4	-5,8	-10,2	-5,8	-2,8	-6,2
Industria manufacturera	-2,6	-0,2	2,3	4,3	1,1	1,9
Electricidad, gas y agua	2,5	-0,8	0,8	1,9	2,8	1,1
Construcción	0,1	-2,9	-3,6	-2,0	-2,6	-2,8
Edificaciones	-2,4	-6,0	-9,3	-8,2	-6,6	-7,5
Obras civiles	7,0	4,3	9,3	12,4	7,0	8,3
Actividades especializadas para la construcción	-1,7	-3,4	-3,8	-2,9	-2,6	-3,2
Comercio, reparación, transporte y alojamiento	1,2	4,5	5,6	5,4	3,0	4,6
Información y comunicaciones	-0,2	0,6	2,8	1,7	-1,3	1,0
Actividades financieras y de seguros	1,1	3,3	2,8	4,2	0,7	2,8
Actividades inmobiliarias	2,2	1,9	2,0	2,1	1,9	2,0
Actividades profesionales, científicas y técnicas	-0,4	1,1	1,5	1,2	1,5	1,3
Administración pública y defensa, educación y salud	4,1	3,7	1,9	7,6	4,7	4,5
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación	8,2	15,6	7,6	5,1	11,6	9,9
Subtotal valor agregado	1,6	2,6	2,5	3,5	2,0	2,7
Impuestos menos subsidios	0,5	2,7	2,8	2,4	2,1	2,5
PIB	1,5	2,6	2,2	3,6	2,2	2,6

Fuente: DANE; cálculos del Banco de la República.

En los últimos años, la economía colombiana ha mostrado una recuperación significativa tras la pandemia, evitando una recesión gracias a la implementación de diversas políticas fiscales y monetarias. Estas medidas han permitido mantener ingresos estables y continuar con el crecimiento económico, tanto a nivel regional como global, según estudios recientes. Sin embargo, factores externos y cambios en las ideologías políticas han afectado el desarrollo económico del país, impactando tanto a la población como a las empresas. Para lograr un progreso sostenido y alcanzar el bienestar social, es fundamental abordar estas debilidades estructurales.

El Producto Interno Bruto crece 2,6% en el año 2025pr respecto al año 2024p (ver tabla 1); las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 4,6% (contribuye 0,9 puntos porcentuales a la variación anual).
- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 4,5% (contribuye 0,8 puntos porcentuales a la variación anual).
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 9,9% (contribuye 0,4 puntos porcentuales a la variación anual).

## ANÁLISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA

En el cuarto trimestre de 2025pr, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 2,3% respecto al mismo periodo de 2024p (ver tabla 1). Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 4,8% (contribuye 0,9 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 3,4% (contribuye 0,7 puntos porcentuales a la variación anual).
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 11,5% (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 0,1%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 4,6%.
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 1,6%.
- Explotación de minas y canteras crece 1,2%.

## ANÁLISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA

**Tabla 1. Valor agregado por actividad económica  
Tasas de crecimiento en volumen<sup>1</sup>  
Cuarto trimestre 2025<sup>Pr</sup>**

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Año total	Anual	Trimestral
	2025 <sup>Pr</sup> / 2024 <sup>P</sup>	2025 <sup>Pr</sup> -IV / 2024 <sup>P</sup> -IV	2025 <sup>Pr</sup> -IV / 2025 <sup>Pr</sup> -III
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3,1	-0,4	-2,6
Explotación de minas y canteras	-6,2	-2,9	1,2
Industrias manufactureras	1,9	1,0	-1,6
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado <sup>2</sup>	1,1	2,9	0,8
Construcción	-2,8	-2,6	-1,5
Comercio al por mayor y al por menor <sup>3</sup>	4,6	3,4	1,6
Información y comunicaciones	1,0	-1,2	-2,0
Actividades financieras y de seguros	2,8	0,7	-2,4
Actividades inmobiliarias	2,0	1,9	0,4
Actividades profesionales, científicas y técnicas <sup>4</sup>	1,3	1,5	0,4
Administración pública, defensa, educación y salud <sup>5</sup>	4,5	4,8	0,2
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios <sup>6</sup>	9,9	11,5	4,6
<b>Valor agregado bruto</b>	<b>2,7</b>	<b>2,3</b>	<b>-0,1</b>
Impuestos menos subvenciones sobre los productos	2,5	2,5	0,6
<b>Producto Interno Bruto</b>	<b>2,6</b>	<b>2,3</b>	<b>0,1</b>

Fuente: DANE, PIB\_T

FUENTE: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-trimestrales/pib-informacion-tecnica>

### INDUSTRIAS MANUFACTURERAS

Para el año 2025pr, el valor agregado de explotación de las industrias manufactureras crece 1,9%, respecto al año 2024p . Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 4):

- Elaboración de productos alimenticios; elaboración de bebidas; elaboración de productos de tabaco crece 3,2%.
- Fabricación de productos textiles; confección de prendas de vestir; curtido y resurtido de cueros; fabricación de calzado; fabricación de artículos de viaje, maletas, bolsos de mano y artículos similares, y fabricación de artículos de talabartería y guarnicionería; adobo y teñido de pieles crece 5,9%.
- Transformación de la madera y fabricación de productos de madera y de corcho, excepto muebles; fabricación de artículos de cestería y espartería; fabricación de papel, cartón y productos de papel y

## ANÁLISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA

de cartón; actividades de impresión; producción de copias a partir de grabaciones originales decrece 1,4%.

- Coquización, fabricación de productos de la refinación del petróleo y actividad de mezcla de combustibles; fabricación de sustancias y productos químicos; fabricación de productos farmacéuticos, sustancias químicas medicinales y productos botánicos de uso farmacéutico; fabricación de productos de caucho y de plástico; fabricación de otros productos minerales no metálicos crece 1,6%.
- Fabricación de productos metalúrgicos básicos; fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo; fabricación de aparatos y equipo eléctrico; fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos; fabricación de maquinaria y equipo n.c.p.; fabricación de vehículos automotores, remolques y semirremolques; fabricación de otros tipos de equipo de transporte; instalación, mantenimiento y reparación especializado de maquinaria y equipo decrece 3,5%.
- Fabricación de muebles, colchones y somieres; otras industrias manufactureras crece 6,3%.

En el cuarto trimestre de 2025pr, el valor agregado de las industrias manufactureras crece 1,0% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2024p. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 4):

- Elaboración de productos alimenticios; elaboración de bebidas; elaboración de productos de tabaco crece 0,6%.
- Fabricación de productos textiles; confección de prendas de vestir; curtido y recurtido de cueros; fabricación de calzado; fabricación de artículos de viaje, maletas, bolsos de mano y artículos similares, y fabricación de artículos de talabartería y guarnicionería; adobo y teñido de pieles crece 4,1%.
- Transformación de la madera y fabricación de productos de madera y de corcho, excepto muebles; fabricación de artículos de cestería y espartería; fabricación de papel, cartón y productos de papel y de cartón; actividades de impresión; producción de copias a partir de grabaciones originales decrece 2,8%.
- Coquización, fabricación de productos de la refinación del petróleo y actividad de mezcla de combustibles; fabricación de sustancias y productos químicos; fabricación de productos farmacéuticos, sustancias químicas medicinales y productos botánicos de uso farmacéutico; fabricación de productos de caucho y de plástico; fabricación de otros productos minerales no metálicos crece 2,8%.
- Fabricación de productos metalúrgicos básicos; fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo; fabricación de aparatos y equipo eléctrico; fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos; fabricación de maquinaria y equipo n.c.p.; fabricación de vehículos automotores, remolques y semirremolques; fabricación de otros tipos de equipo de transporte; instalación, mantenimiento y reparación especializado de maquinaria y equipo decrece 4,9%.
- Fabricación de muebles, colchones y somieres; otras industrias manufactureras crecen 5,7%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de las industrias manufactureras decrece en 1,6%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

## ANÁLISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA

- Elaboración de productos alimenticios; elaboración de bebidas; elaboración de productos de tabaco decrece 1,4%.
- Fabricación de productos textiles; confección de prendas de vestir; curtido y recurtido de cueros; fabricación de calzado; fabricación de artículos de viaje, maletas, bolsos de mano y artículos similares, y fabricación de artículos de talabartería y guarnicionería; adobo y teñido de pieles decrece 1,7%.
- Transformación de la madera y fabricación de productos de madera y de corcho, excepto muebles; fabricación de artículos de cestería y espartería; fabricación de papel, cartón y productos de papel y de cartón; actividades de impresión; producción de copias a partir de grabaciones originales decrece 1,9%.
- Coquización, fabricación de productos de la refinación del petróleo y actividad de mezcla de combustibles; fabricación de sustancias y productos químicos; fabricación de productos farmacéuticos, sustancias químicas medicinales y productos botánicos de uso farmacéutico; fabricación de productos de caucho y de plástico; fabricación de otros productos minerales no metálicos decrece 1,3%.
- Fabricación de productos metalúrgicos básicos; fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo; fabricación de aparatos y equipo eléctrico; fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos; fabricación de maquinaria y equipo n.c.p.; fabricación de vehículos automotores, remolques y semirremolques; fabricación de otros tipos de equipo de transporte; instalación, mantenimiento y reparación especializado de maquinaria y equipo decrece 1,1%.
- Fabricación de muebles, colchones y somieres; otras industrias manufactureras decrece 2,1%.

**Tabla 4. Industrias manufactureras  
Tasas de crecimiento en volumen<sup>1</sup>  
Cuarto trimestre 2025<sup>Pr</sup>**

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Año total	Anual	Trimestral
	2025 <sup>Pr</sup> / 2024 <sup>P</sup>	2025 <sup>Pr</sup> -IV / 2024 <sup>P</sup> -IV	2025 <sup>Pr</sup> -IV / 2025 <sup>Pr</sup> -III
Elaboración de productos alimenticios <sup>2</sup>	3,2	0,6	-1,4
Fabricación de productos textiles <sup>3</sup>	5,9	4,1	-1,7
Transformación de la madera y fabricación de productos de madera y de corcho, excepto muebles <sup>4</sup>	-1,4	-2,8	-1,9
Coquización, fabricación de productos de la refinación del petróleo y actividad de mezcla de combustibles <sup>5</sup>	1,6	2,8	-1,3
Fabricación de productos metalúrgicos básicos <sup>6</sup>	-3,5	-4,9	-1,1
Fabricación de muebles, colchones y somieres; otras industrias manufactureras	6,3	5,7	-2,1
<b>Industrias manufactureras</b>	<b>1,9</b>	<b>1,0</b>	<b>-1,6</b>

Fuente: DANE, PIB\_T

FUENTE: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-trimestrales/pib-informacion-tecnica>

## ANÁLISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA

### COMERCIO AL POR MAYOR Y AL POR MENOR

Para el año 2025pr, el valor agregado de comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida crece 4,6%, respecto al año 2024p. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 7):

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas crece 7,5%.
- Transporte y almacenamiento crece 2,2%.
- Alojamiento y servicios de comida crece 0,5%.

En el cuarto trimestre de 2025pr, el valor agregado de comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida crece 3,4% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2024p. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 7):

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas crece 7,0%.
- Transporte y almacenamiento decrece 1,7%.
- Alojamiento y servicios de comida crece 0,1%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida crece en 1,6%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas crece 0,9%.
- Transporte y almacenamiento decrece 2,3%.
- Alojamiento y servicios de comida crece 2,2%.

## ANÁLISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA

**Tabla 7. Comercio al por mayor y al por menor<sup>1</sup>  
Tasas de crecimiento en volumen<sup>2</sup>  
Cuarto trimestre 2025<sup>pr</sup>**

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Año total	Anual	Trimestral
	2025 <sup>pr</sup> / 2024 <sup>p</sup>	2025 <sup>pr</sup> -IV / 2024 <sup>p</sup> -IV	2025 <sup>pr</sup> -IV / 2025 <sup>pr</sup> -III
Comercio al por mayor y al por menor <sup>3</sup>	7,5	7,0	0,9
Transporte y almacenamiento	2,2	-1,7	-2,3
Alojamiento y servicios de comida	0,5	0,1	2,2
<b>Comercio al por mayor y al por menor<sup>1</sup></b>	<b>4,6</b>	<b>3,4</b>	<b>1,6</b>

Fuente: DANE, PIB\_T

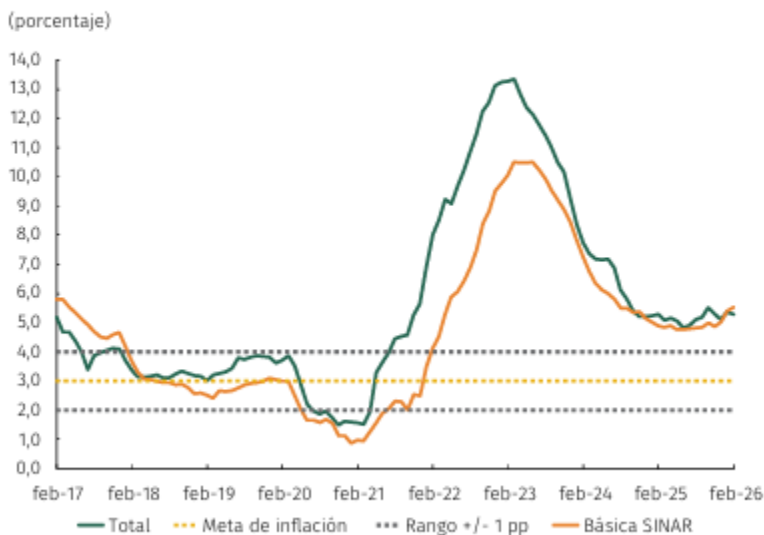
FUENTE: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-trimestrales/pib-informacion-tecnica>

- **Índice de precios al consumidor IPC**

Las infaciones total y básica dejaron de caer en 2025 y se mantuvieron en niveles superiores a la meta. Este comportamiento ocurrió en un entorno en el cual las expectativas de inflación aumentaron, la demanda interna mantuvo un alto dinamismo y se hicieron evidentes algunas presiones de costos. Después de una reducción importante de la inflación desde 2023, durante la segunda mitad de 2025 se observó un quiebre en esta tendencia (Gráfico 3.1). En efecto, a partir de julio de 2025 la inflación total presenta algunos repuntes y cerró el año en el 5,1%, una cifra muy cercana a la de diciembre de 2024 (5,2%) y superior a la mínima observada en junio (4,8%).

## ANÁLISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA

**Gráfico 3.1**  
IPC e IPC sin alimentos ni regulados  
(variación anual)



Fuente: DANE; cálculos del Banco de la República.

En el mes de marzo de 2026, el IPC registró una variación de 0,78% en comparación con febrero de 2026, ocho divisiones se ubicaron por encima del promedio nacional (0,78%): Información y comunicación (2,96%), Alimentos y bebidas no alcohólicas (1,27%), Salud (1,06%), Bienes y servicios diversos (0,95%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (0,90%), Recreación y cultura (0,88%), Restaurantes y hoteles (0,86%) y por último, Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,85%). Por debajo se ubicaron: Prendas de vestir y calzado (0,19%), Educación (0,17%), Transporte (-0,22%) y por último, Bebidas alcohólicas y tabaco (-0,37%).

**Cuadro 1. IPC Variación y contribución mensual  
Según divisiones de gasto  
Marzo 2025 - 2026**

Divisiones de Gasto	Peso (%)	Variación (%)	2025	2026
			Contribución Puntos Porcentuales	Contribución Puntos Porcentuales
Información y comunicación	4,33	-0,20	-0,01	0,07
Alimentos y bebidas no alcohólicas	15,05	0,86	0,16	0,24
Salud	1,71	1,01	0,02	0,02
Bienes y servicios diversos	5,36	0,34	0,02	0,05
Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar	4,19	0,42	0,02	0,04
Recreación y cultura	3,79	0,19	0,01	0,03
Restaurantes y hoteles	9,43	0,57	0,06	0,10
Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles	33,12	0,56	0,17	0,26
<b>TOTAL</b>	<b>100,00</b>	<b>0,52</b>	<b>0,52</b>	<b>0,78</b>
Prendas de vestir y calzado	3,98	0,18	0,01	0,01
Educación	4,41	0,08	0,00	0,01
Transporte	12,93	0,41	0,06	-0,03
Bebidas alcohólicas y tabaco	1,70	0,57	0,01	-0,01

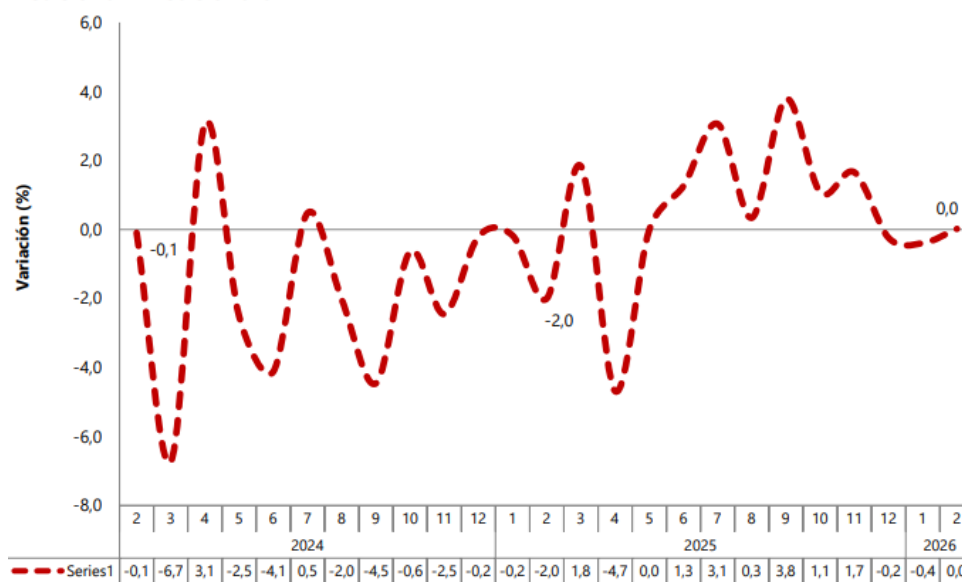
Fuente: DANE, IPC

FUENTE: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/precios-y-costos/indice-de-precios-al-consumidor-ipc/ipc-informacion-tecnica>

## INDICE DE PRODUCCIÓN INDUSTRIAL (IPI)

En febrero de 2026 frente a febrero de 2025, el Índice de Producción Industrial presentó una variación de 0,0%.

**Gráfico 2. Variación anual del Índice de Producción Industrial  
Total nacional  
Febrero 2024 – febrero 2026<sup>Pr</sup>**



Fuente: DANE, Índice de Producción Industrial: con información de EMMET-DANE; Gestor del Mercado del Gas en Colombia-BEC

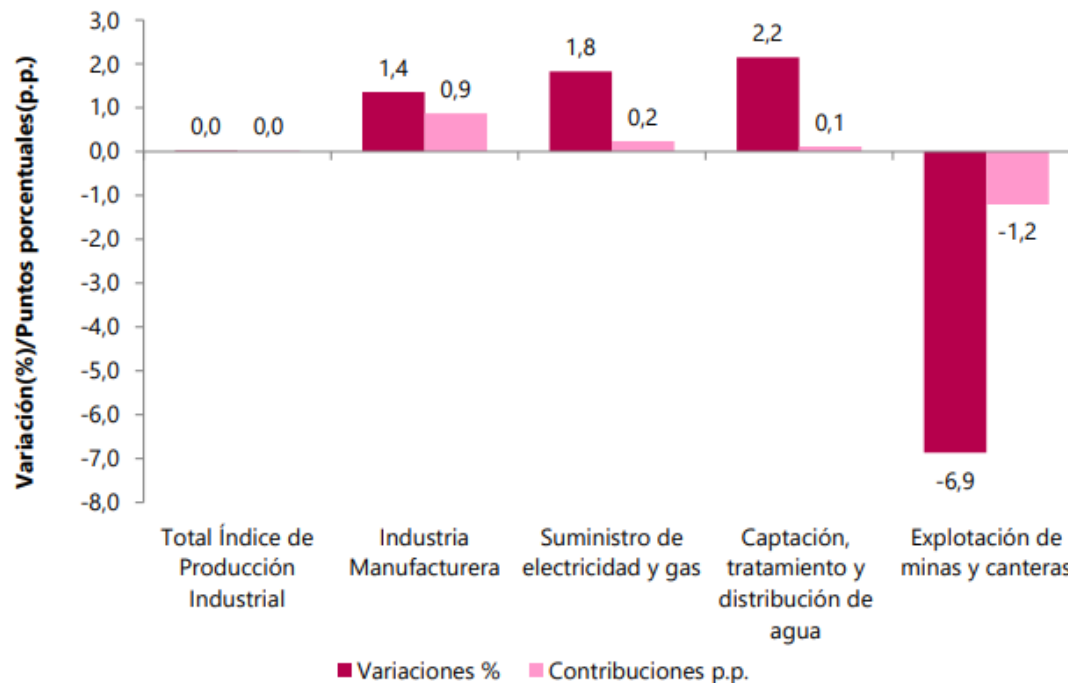
FUENTE: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/industria/indice-de-produccion-industrial-ipi>

En febrero de 2026, frente a febrero de 2025, tres de los cuatro sectores registraron variaciones positivas: la industria manufacturera, del 1,4%; el suministro de electricidad y gas, con un aumento del 1,8% y la captación,

tratamiento y distribución de agua, con un crecimiento del 2,2%. En contraste, el sector que registró variaciones negativas fue el de explotación de minas y canteras presentó una disminución del 6,9%

**Gráfico 3. Variación y contribución anual del Índice de Producción Industrial por sectores industriales Total nacional**

**Febrero (2026 / 2025)<sup>Pr</sup>**



**Fuente:** DANE, Índice de Producción Industrial: con información de EMMET-DANE; Gestor del Mercado del Gas en Colombia-BEC

En febrero de 2026, frente a febrero de 2025, de las 26 actividades industriales, 13 registraron variaciones positivas, sumando 2,5 puntos porcentuales a la variación anual, mientras que 13 presentaron variaciones negativas, restando 2,4 puntos porcentuales.

## ANÁLISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA

**Gráfico 4. Variación y contribución anual del Índice de Producción Industrial por actividades industriales**

**Total nacional**

**Febrero (2026 / 2025)<sup>Pr</sup>**

Clase	Descripción	Variación %	Contribución p.p.
T_IPI	Total Índice de Producción Industrial	0,0	
1100	Elaboración de bebidas	7,7	0,6
1900	Coquización, refinación de petróleo y mezcla de combustibles	11,9	0,5
3510	Generación, distribución y comercialización de energía eléctrica	3,0	0,3
2100	Fabricación de productos farmacéuticos, sustancias químicas medicinales y productos botánicos de uso farmacéutico	9,2	0,3
3000	Fabricación de otros tipos de equipo de transporte	22,0	0,2
2000	Fabricación de sustancias y productos químicos	1,4	0,1
3600	Captación, tratamiento y distribución de agua	2,2	0,1
2900	Fabricación de vehículos automotores, remolques y semiremolques	20,1	0,1
3200	Otras industrias manufactureras	9,3	0,1
2500	Fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo	5,8	0,1
3100	Fabricación de muebles, colchones y somieres	9,0	0,1
2300	Fabricación de otros productos minerales no metálicos	1,1	0,0
1500	Curtido y recurtido de cueros y productos de cuero	1,0	0,0
1400	Confección de prendas de vestir	-0,1	0,0
1600	Transformación de la madera y fabricación de productos de madera	-4,7	0,0
1800	Actividades de impresión y de producción de copias	-5,8	-0,1
3520	Distribución de combustibles gaseosos por tuberías	-3,3	-0,1
2200	Fabricación de productos de caucho y de plástico	-2,9	-0,1
2800	Fabricación de maquinaria y equipo n.c.p.	-13,6	-0,1
1000	Elaboración de productos alimenticios	-0,6	-0,1
2700	Fabricación de aparatos y equipo eléctrico	-6,0	-0,1
1300	Fabricación de productos textiles	-11,3	-0,1
1700	Fabricación de papel, cartón y productos de papel y cartón	-5,7	-0,2
2400	Fabricación de productos metalúrgicos básicos	-20,1	-0,4
0600	Extracción de petróleo crudo y gas natural	-3,5	-0,4
0510	Extracción de hulla (carbón de piedra)	-15,6	-0,8

Fuente: DANE, Índice de Producción Industrial: con información de EMMET-DANE; Gestor del Mercado del Gas en Colombia-BEC  
FUENTE: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/industria/indice-de-produccion-industrial-ipi>

### ➤ SECTOR TEXTIL EN COLOMBIA DESCRIPCIÓN GENERAL DEL SECTOR

El sector textil y de confecciones en Colombia constituye uno de los principales renglones de la industria manufacturera nacional, debido a su capacidad de generación de empleo, encadenamiento productivo y participación en el comercio exterior.

La cadena productiva del sector comprende actividades relacionadas con:

- Producción de fibras y textiles.
- Diseño y confección de prendas.
- Elaboración de uniformes deportivos.
- Producción y comercialización de artículos deportivos.
- Distribución y comercialización nacional e internacional.

## ANÁLISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA

En Colombia, el sector se encuentra concentrado principalmente en ciudades como Medellín, Bogotá, Cali, Bucaramanga y Pereira, donde operan empresas dedicadas a la fabricación de prendas deportivas, uniformes institucionales e implementación recreativa y deportiva.

La industria textil colombiana continúa siendo un sector estratégico para la economía nacional debido a su capacidad de adaptación, innovación y participación en mercados internacionales, especialmente en países de América Latina y Norteamérica.

De acuerdo con información de Inexmoda y la Cámara de Moda y Textiles de la ANDI, el sector representa una importante fuente de empleo formal y mantiene un alto nivel de participación en cadenas de suministro regionales.

### ➤ COMPORTAMIENTO DEL MERCADO NACIONAL

Durante los años 2024 y 2025, el mercado textil colombiano presentó comportamientos variables influenciados por:

- Incremento de importaciones de productos textiles y confecciones.
- Variación del tipo de cambio.
- Competencia internacional.
- Incremento de costos logísticos y materias primas.
- Crecimiento del comercio electrónico.
- Mayor demanda de prendas deportivas y ropa funcional.

El sistema moda colombiano registró durante 2025 exportaciones por aproximadamente USD 1,64 mil millones e importaciones cercanas a USD 4,73 mil millones, evidenciando una fuerte integración del sector con los mercados internacionales.

Las confecciones deportivas y uniformes continúan teniendo alta demanda debido al fortalecimiento de programas deportivos institucionales, escuelas de formación, actividades recreativas y eventos deportivos desarrollados por entidades públicas y privadas.

Asimismo, el gasto de los hogares colombianos en productos de moda y vestuario ha mostrado estabilidad en las principales ciudades del país, particularmente en Bogotá y Medellín.

### ➤ **COMERCIO EXTERIOR DEL SECTOR TEXTIL Y CONFECCIONES**

#### Exportaciones

Las exportaciones colombianas del sistema moda continúan concentrándose en productos de confección, textiles y prendas de vestir.

Según el Observatorio de Inexmoda, durante el año 2025:

- Las exportaciones del sistema moda alcanzaron aproximadamente USD 1,64 mil millones.
- El segmento de confecciones registró exportaciones cercanas a USD 526 millones.
- Los principales destinos de exportación fueron:
  - Estados Unidos.
  - Ecuador.
  - México.
  - Perú.
  - Venezuela.

Estos mercados concentraron más del 65% de las exportaciones del sector colombiano.

Estados Unidos continúa siendo el principal socio comercial del sector confección colombiano, absorbiendo aproximadamente el 34% de las exportaciones de prendas y confecciones.

La industria nacional ha fortalecido su capacidad exportadora mediante estrategias de diferenciación, calidad, tiempos de entrega y personalización de productos deportivos e institucionales.

### ➤ **Importaciones**

Las importaciones del sector textil colombiano presentan una tendencia creciente, especialmente en materias primas, fibras sintéticas, telas técnicas e implementación deportiva.

De acuerdo con Inexmoda:

- Las importaciones del sistema moda alcanzaron cerca de USD 4,73 mil millones en 2025.
- Los textiles e insumos representaron aproximadamente USD 1,9 mil millones del total importado.

El incremento de las importaciones se encuentra relacionado con:

- Dependencia de materias primas extranjeras.

## ANÁLISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA

- Competencia de productos asiáticos.
- Incremento del comercio digital internacional.
- Ingreso de plataformas internacionales de bajo costo.

A pesar de ello, Colombia mantiene una capacidad importante de producción nacional en confecciones, especialmente en uniformes deportivos, prendas institucionales y ropa técnica.

### Valores exportados por partida arancelaria

Prod.	Descripción	Miles USD FOB									
		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2024p	2025p
5407	Tejidos de hilados de filamentos sintéticos	21.542	26.084	27.814	20.606	28.566	37.346	40.908	41.127	34.269	34.123
6004	Tejidos de punto de anchura superior a 30 cm	33.436	39.432	40.731	25.808	42.549	43.115	36.310	39.654	33.184	30.390
5402	Hilados de filamentos sintéticos	35.681	36.221	36.752	22.521	31.659	33.795	25.742	20.699	18.076	12.744
6006	Los demás tejidos de punto.	11.355	12.446	14.288	9.377	15.407	17.426	16.654	17.884	14.968	15.884
5902	Napas tramadas para neumáticos fab. con hilados de alta tenacidad.	23.501	24.905	21.119	20.797	28.157	30.002	23.640	14.233	12.470	7.873
5903	Telas impregnadas, recubiertas, revestidas con plástico	11.675	9.332	5.295	4.636	6.912	11.443	9.551	14.010	12.224	10.691
5607	Cordeles, cuerdas y cordajes, estén o no trenzados, incluso impregnados, recubiertos, revestidos o enfundados con caucho o plástico.	4.013	3.605	3.231	3.369	5.567	5.838	5.687	7.115	5.878	5.437
5503	Fibras sintéticas discontinuas, sin cardar, peinar ni transformar de otro modo para la hilatura.	5.730	6.219	4.737	3.856	4.970	6.389	4.378	5.084	3.792	3.101
5603	Tela sin tejer	3.614	4.731	5.119	6.018	4.904	3.657	4.899	4.715	3.796	6.193
5804	Tul, tul-bobinot y tejidos de mallas anudadas; excepto los productos de las partidas 60.02 a 60.06.	11.567	14.415	9.762	5.680	7.326	7.415	5.021	4.347	3.653	2.858
	Subtotal	162.112	177.389	168.848	122.669	176.017	196.427	172.789	168.868	142.309	129.292
	Exportaciones totales	222.751	236.294	223.834	153.108	227.433	253.959	222.232	213.045	178.613	172.340

(p) Año acumulado.

Fuente: DANE-DIAN - Cálculos OEE-MincIT. Descripción de las partidas modificada.

FUENTE: <https://www.mincit.gov.co/estudios-economicos/estadisticas-e-infomres/infomres-perfiles-sectoriales/sector-textil#>

#### • IMPORTACIONES

Las importaciones crecieron 17,4% en 2024 frente al año anterior, lo que se explicó principalmente por mayores compras de Tejidos de algodón inferior al 85 porct. en peso, que contribuyó a la variación en 3 p.p.

A octubre de 2025, persiste la tendencia positiva en las compras externas del sector con un aumento del 17,5% con relación al mismo periodo del año anterior. Este comportamiento fue explicado principalmente por las mayores compras de Los demás tejidos de punto., que contribuyó con 3,4 p.p. a la variación.

### Valores importados por partida arancelaria

Prod.	Descripción	Miles USD CIF									
		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2024p	2025p
5402	Hilados de filamentos sintéticos	130.896	165.334	148.561	133.746	281.962	256.435	172.625	183.572	151.061	168.035
5205	Hilados de algodón	110.298	143.577	120.422	76.972	158.444	174.028	109.472	140.803	115.865	105.414
5209	Tejidos de algodón superior o igual al 85 porct. en peso, de peso superior a 200 g/m2	74.386	93.731	90.919	57.570	146.917	157.436	102.819	130.525	114.352	131.290
5407	Tejidos de hilados de filamentos sintéticos	96.253	129.187	125.694	95.144	110.937	154.099	114.455	124.065	104.297	132.272
5509	Hilados de fibras sintéticas discontinuas	72.751	108.318	84.454	86.980	145.653	196.891	109.269	120.997	98.831	98.498
6006	Los demás tejidos de punto.	56.413	76.088	67.728	53.255	87.003	109.342	77.698	111.491	93.197	140.501
5211	Tejidos de algodón inferior al 85 porct. en peso	76.431	126.330	110.064	56.970	123.202	123.558	65.488	107.857	94.433	112.046
5603	Tela sin tejer	79.022	77.874	73.117	104.041	102.644	87.017	75.417	80.708	68.263	67.718
6001	Terciopelo, felpa y tejidos con bucles, de punto.	38.282	54.614	43.490	44.212	73.563	88.877	69.137	72.823	58.983	93.315
6004	Tejidos de punto de anchura superior a 30 cm	23.781	31.411	31.098	30.331	56.215	64.972	44.526	65.222	55.424	65.294
	Subtotal	758.514	1.006.464	895.546	739.220	1.286.540	1.412.654	940.905	1.138.062	954.707	1.114.385
	Importaciones totales	1.202.558	1.499.687	1.356.637	1.076.516	1.832.117	2.102.495	1.395.559	1.638.456	1.374.290	1.615.277

(p) Año acumulado.  
Fuente: DANE-DIAN - Cálculos OEE-MinCIT

FUENTE: <https://www.mincit.gov.co/estudios-economicos/estadisticas-e-informes/informes-perfiles-sectoriales/sector-textil#>

#### ➤ CONDICIONES TÉCNICAS Y TECNOLÓGICAS DEL OBJETO DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN

Las condiciones técnicas son las expresadas en las especificaciones técnicas del objeto a contratar, de forma especial en cada uno de los ítems contemplados en la solución técnica a la necesidad planteada y que se pretende satisfacer con esta contratación.

#### ➤ REGULATORIO

#### ➤ NORMATIVIDAD APLICABLE AL PROCESO DE CONTRATACIÓN

La normatividad aplicable al proceso de contratación es la prevista en el Estatuto General de Contratación Pública en Colombia: Ley 80 de 1.993, Ley 1159 de 2.007, Ley 1474 de 2.011, Ley 1882 de 2018 y Decreto 1082 de 2.015 que reglamentó el sistema de compras y contratación pública en Colombia.

- Decreto ley 410 de 1971, por el cual se expide el Código de Comercio
- Ley 7 de 1991: Ley marco del Comercio Exterior
- Decreto 2153 de 1992, por el cual se reestructura la Superintendencia de Industria y Comercio y se dictan otras disposiciones.
- Decreto 1766 de 1983, por el cual se crea el Premio Nacional al Inventor Colombiano
- Ley 170 de 1994, por medio de la cual se aprueba el Acuerdo por el que se establece la "Organización Mundial de Comercio (OMC)

#### ➤ ANÁLISIS DE LA DEMANDA

#### Histórico de Adquisiciones de la Entidad Estatal

Dentro de este proceso, para efectos de análisis de demanda y conocer algunos determinantes en las modalidades y condiciones de adquisición, formas de pago, experiencia habilitante a exigir de acuerdo con el tercer nivel de desagregación de la codificación UNSPSC y riesgos derivados de los procesos de selección, se analizarán procesos de diferentes modalidades que guarden similitud con el objeto a contratar.

## ANÁLISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA

N° CONTRATO	ENTIDAD CONTRATANTE	OBJETO CONTRACTUAL	VALOR TOTAL
SASI-277-2025	INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA RECREACION Y DEPORTE DE ZIQAQUIRÁ	DISEÑO, SUMINISTRO Y CONFECCION DE UNIFORMES DEPORTIVOS Y SUMINISTRO DE IMPLEMENTACION PARA LAS ESCUELAS DE FORMACION Y DEMAS PROGRAMAS DESARROLLADOS POR EL INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA, RECREACION Y DEPORTE DE ZIQAQUIRA PARA LA VIGENCIA 2025.	\$295.357.859
SASI-003-2024	INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA RECREACION Y DEPORTE DE ZIQAQUIRÁ	SUMINISTRO DE DOTACION DEPORTIVA CON DESTINO A LOS DIFERENTES PROGRAMAS A CARGO DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA, RECREACION Y DEPORTE DE ZIQAQUIRÁ 2024.	\$94.947.409
SASI-004-2023	INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA RECREACION Y DEPORTE	COMPRA DE UNIFORMES Y DOTACION DEPORTIVA CON DESTINO A LOS DIFERENTES PROGRAMAS Y ESCUELAS DEPORTIVAS A CARGO DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA, RECREACION Y DEPORTE DE ZIQAQUIRÁ 2023	\$194.742.310

### HISTÓRICO DE COMPRAS O ADQUISICIONES DE OTRAS ENTIDADES ESTATALES Y OTROS CONSUMIDORES DEL BIEN O SERVICIO:

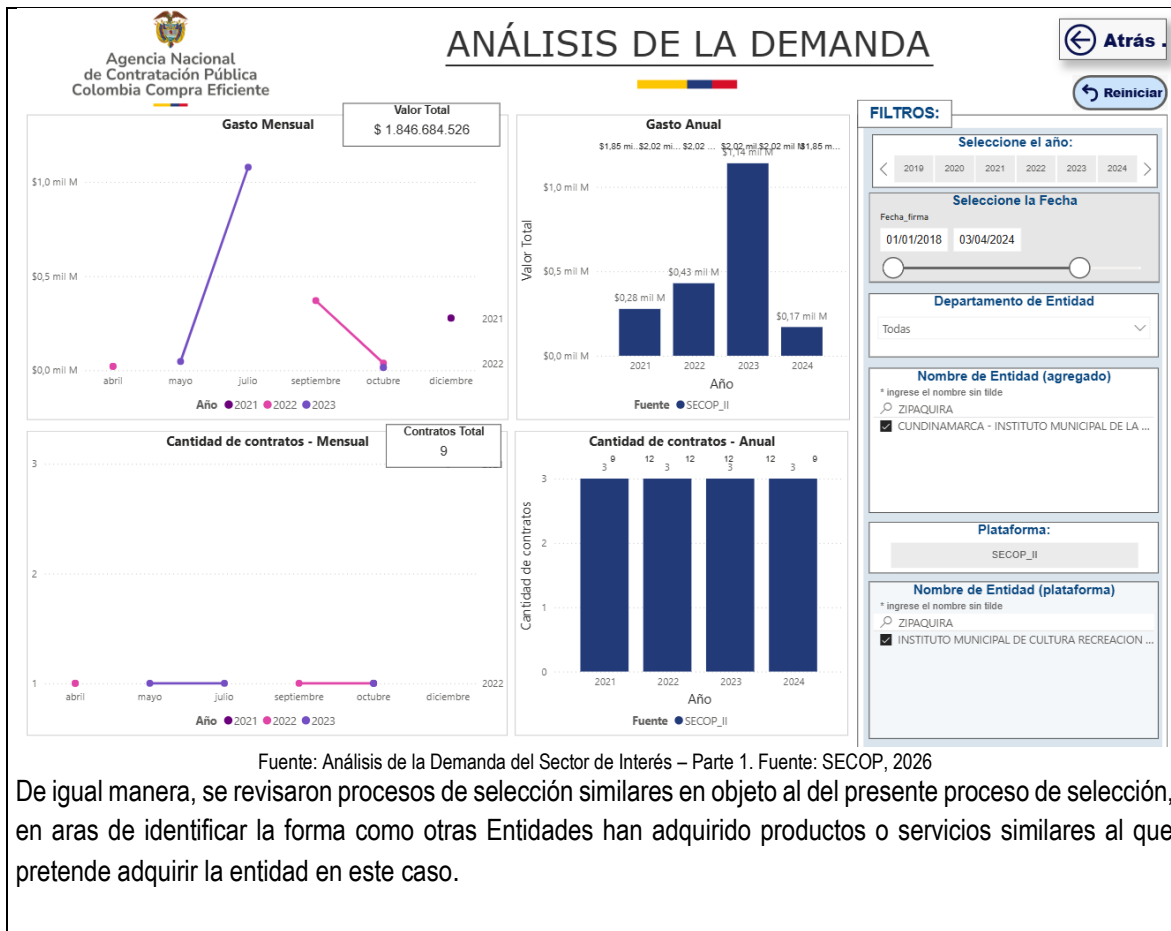
No. PROCESO	MODALIDAD	ENTIDAD	OBJETO	VALOR TOTAL
SASI- 001 2025	Selección Abreviada Subasta Inversa	INSTITUTO MUNICIPAL DE RECREACIÓN Y DEPORTES DE CHIA	ADQUISICION DE PRENDAS DE VESTIR, UNIFORMES DEPORTIVOS, IMPLEMENTACION DEPORTIVA, RECREATIVA Y DEMAS ELEMENTOS NECESARIOS PARA EL FORTALECIMIENTO, DESARROLLO Y EJECUCION DE LOS PROGRAMAS, ACTIVIDADES Y SERVICIOS	\$ 367.104.985

## ANÁLISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA

			MISIONALES LIDERADOS POR EL INSTITUTO MUNICIPAL DE RECREACION Y DEPORTES DE CHÍA	
SA-AMS-2021-0016	Selección Abreviada Subasta Inversa	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SOPO	COMPRA DE UNIFORMES DEPORTIVOS DE PRESENTACIÓN Y COMPETENCIA PARA LOS DEPORTISTAS PERTENECIENTES A LOS PROGRAMAS ADSCRITOS A LA SECRETARIA DE DEPORTES	\$ 199.000.000
IMDERA-SASI-001 DE 2023	Selección Abreviada Subasta Inversa	INSTITUTO MUNICIPAL DEL DEPORTE Y LA RECREACION DE ARMENIA - SITIO OFICIAL	SUMINISTRO DE IMPLEMENTOS DEPORTIVOS, PRENDAS DEPORTIVAS, MEDALLAS, TROFEOS Y PLACAS CONMEMORATIVAS PARA EL DESARROLLO Y PREMIACIÓN DE LOS DIFERENTES PROGRAMAS Y ACTIVIDADES DE FORMACIÓN DEPORTIVA Y EVENTOS REALIZADOS POR EL IMDERA EN EL MUNICIPIO DE ARMENIA	\$ 400.000.000

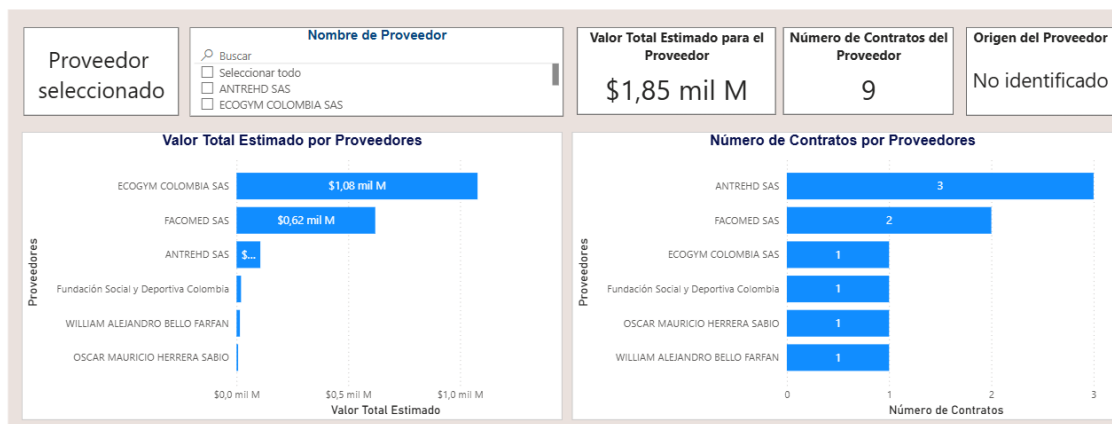
Se consultó en el SECOP las estadísticas correspondientes a las contrataciones en las cuales se identificaron los productos o servicios a contratar con los mismos códigos UNSPSC aplicables al presente proceso de selección, veamos:

# ANÁLISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA



## ANÁLISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA

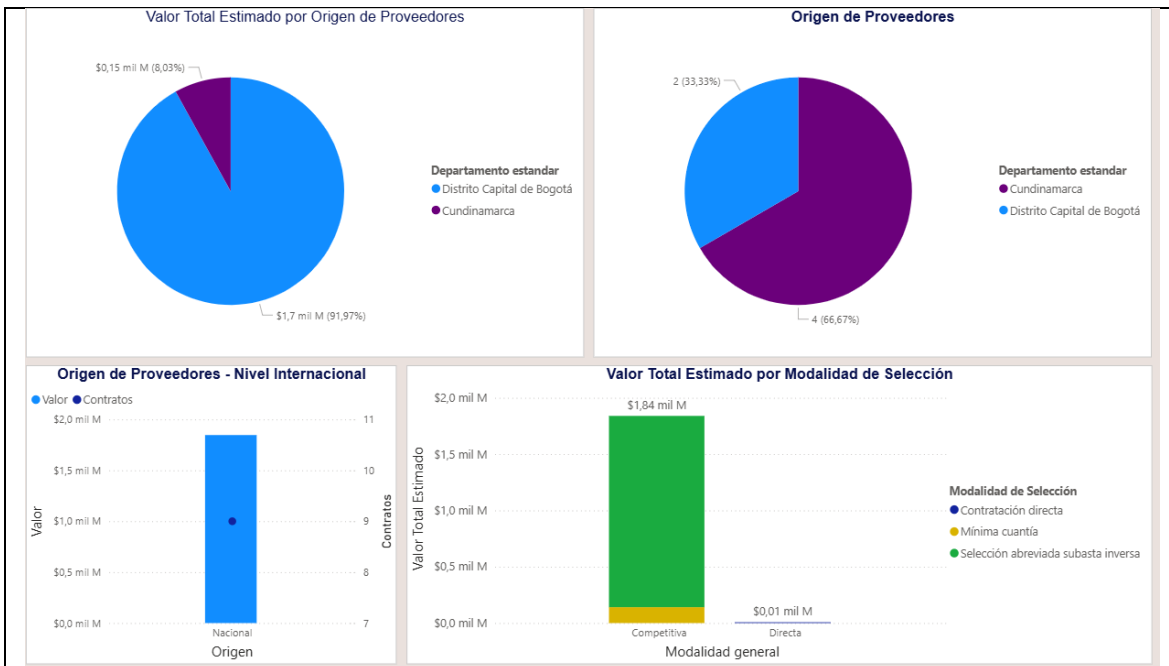
Año	2021			2022			2023			Total		
	Valor	Participación	Contratos	Valor	Participación	Contratos	Valor	Participación	Contratos	Valor	Participación	Contratos
4917 - Equipos de gimnasia y boxeo							\$1.078.000.000	58,37%	1	\$1.078.000.000	58,37%	1
5310 - Ropa			3	\$429.430.315	23,25%	1	\$46.929.509	2,54%	4	\$476.359.824	25,80%	4
4922 - Equipo y accesorios para deportes	70.324.702	14,64%							2	\$270.324.702	14,64%	2
4920 - Equipo para entrenamiento físico							\$15.000.000	0,81%	1	\$15.000.000	0,81%	1
4910 - Coleccionables y condecoraciones	\$7.000.000	0,38%							1	\$7.000.000	0,38%	1
<b>Total</b>	<b>77.324.702</b>	<b>15,02%</b>	<b>3</b>	<b>\$429.430.315</b>	<b>23,25%</b>	<b>3</b>	<b>\$1.139.929.509</b>	<b>61,73%</b>	<b>9</b>	<b>\$1.846.684.526</b>	<b>100,00%</b>	<b>9</b>



Fuente: Análisis de la Demanda del Sector de Interés – Parte 1. Fuente: SECOP, 2026

Lo anterior, en observancia al criterio de “Gasto Histórico” dispuesto en el numeral 1.3.2.2. de la “Guía de elaboración de Estudios de Sector”, versión 2 emitida por COLOMBIA COMPRA EFICIENTE, veamos:

*“Para la consulta de información de procesos de adquisición históricos se puede acceder a plataformas de información como datos abiertos. Para usuarios no familiarizados con el manejo de bases de datos, se recomienda hacer uso de las herramientas de visualización desarrolladas en el marco del modelo de abastecimiento estratégico, las cuales reflejan y procesan la información que reposa en datos abiertos, proveniente del Sistema Electrónico de Contratación Pública SECOP I, SECOP II y TVCE. Mediante estas herramientas la Entidad Estatal puede observar, las modalidades de contratación utilizadas, el gasto mensual y anual, la cantidad de contratos celebrados en la plataforma del SECOP, los valores totales estimados por categoría del gasto, las tablas comparativas de comportamientos del gasto, los valores contractuales por proveedores y su origen, entre otros aspectos.”*

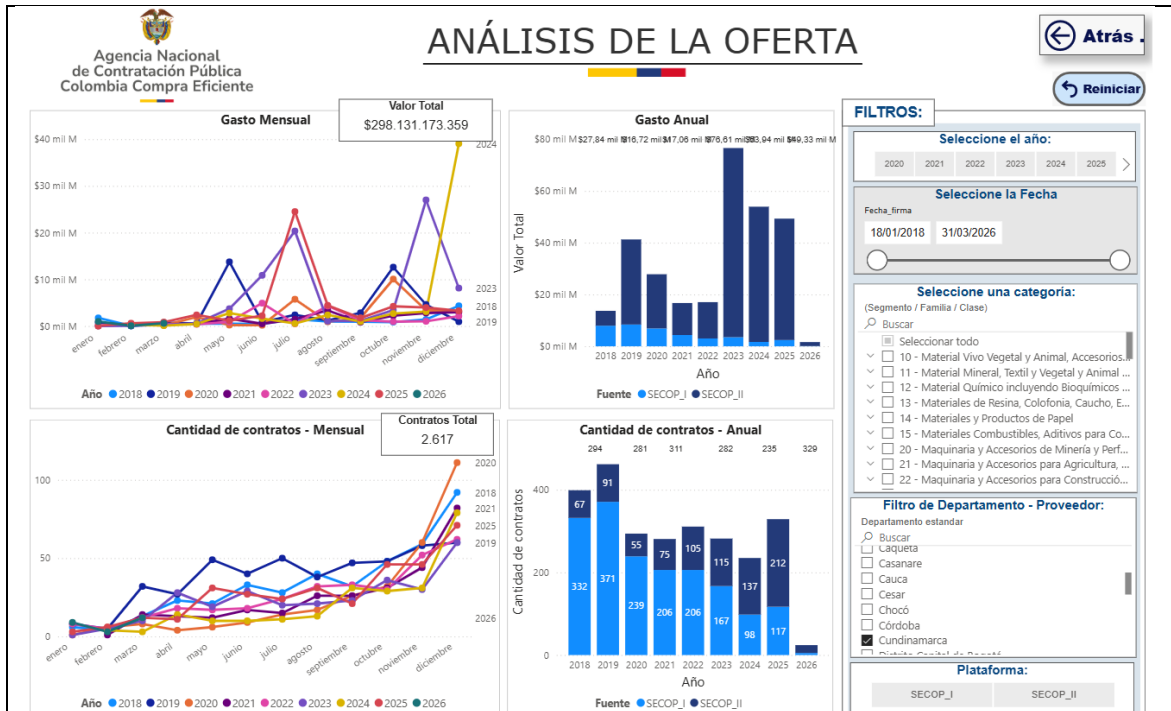


Fuente: Análisis de la Demanda del Sector de Interés – Parte 1. Fuente: SECOP, 2026

## ➤ ANÁLISIS DE LA OFERTA

Adicionalmente se consultó en la herramienta del modelo de abastecimiento estratégico de Colombia compra eficiente en la herramienta de Análisis de la Oferta MAE la cantidad de contratos suscritos para dicho sector o con el mismo objeto contractual.

# ANÁLISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA



La capacidad financiera y organizacional se verificará la información financiera **contenida en el RUP**, la cual deberá estar actualizada, en firme y se verificará de conformidad con los lineamientos establecidos en la normatividad vigente.

Para el presente análisis se tomaron como referencia empresas que participaron en procesos de selección con objetos similares las empresas del PORTAL DE INFORMACION EMPRESARIAL DE LA SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES - Estados Financieros Por Sector Económico/Ubicación geográfica – NIIF pymes individuales con corte 31 de diciembre de 2024 para las actividades económicas.

### CAPACIDAD FINANCIERA

Para establecer la capacidad financiera y organizacional se realiza el análisis de las siguientes empresas:

Razón social de la sociedad	INDICE DE LIQUIDEZ	INDICE DE ENDEUDAMIENTO	RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES	RENTABILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO	RENTABILIDAD SOBRE ACTIVOS
HILOS & SUMINISTROS SAS	1,45	0,52	2,80	0,44	0,21
NACIONAL DE ELECTRICOS LJ SAS	19,30	0,05	#DIV/0!	0,07	0,07

## ANÁLISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA

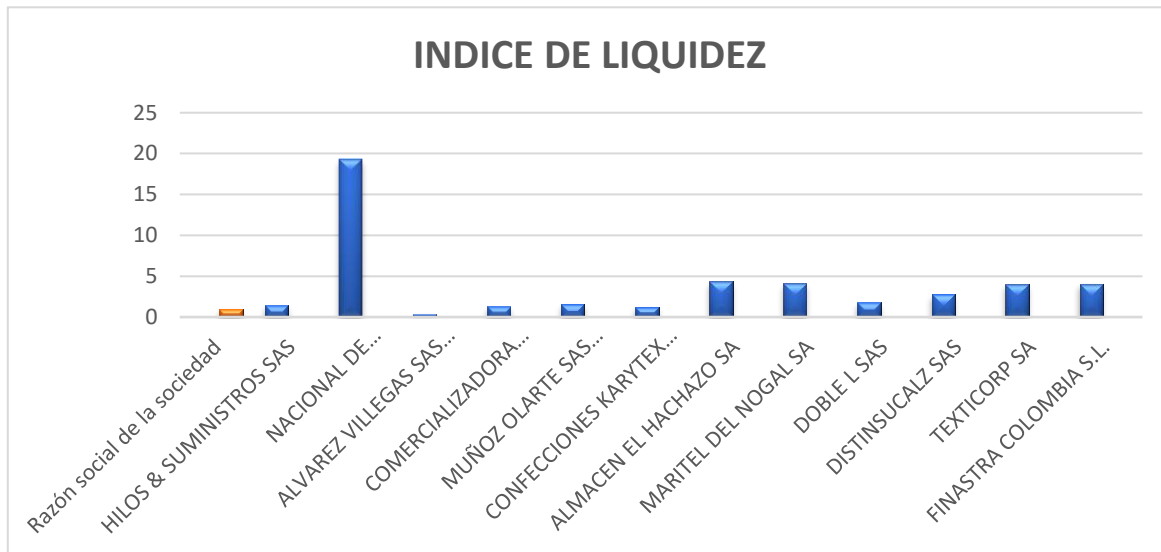
ALVAREZ VILLEGAS SAS Y/O TELINDA SAS	0,39	0,41	#DIV/0!	-0,05	-0,03
COMERCIALIZADOR A TEXTILES Y MODA S.A.	1,32	0,48	1,68	0,09	0,04
MUÑOZ OLARTE SAS MOPOL	1,62	0,06	#DIV/0!	-0,01	-0,01
CONFECCIONES KARYTEX SAS	1,25	0,31	#DIV/0!	0,03	0,02
ALMACEN EL HACHAZO SA	4,34	0,12	2,93	0,03	0,03
MARITEL DEL NOGAL SA	4,12	0,13	#DIV/0!	0,02	0,02
DOBLE L SAS	1,75	0,51	4,95	0,17	0,08
DISTINSUCALZ SAS	2,80	0,84	-0,74	-0,88	-0,14
TEXTICORP SA	4,02	0,24	13,35	0,15	0,11
FINASTRA COLOMBIA S.L.	4,05	0,53	3,93	0,79	0,37
TEXTIMUEBLES PASTO SAS	2,12	0,67	1,86	0,42	0,14

Para determinar los indicadores financieros y organizacionales se tomó como base la muestra de 58 empresas de acuerdo con el análisis de la oferta del presente documento.

De las cuales podemos obtener las siguientes conclusiones, donde serán útiles para la definición de los requisitos habilitantes dentro de este proceso de selección:

### ÍNDICE DE LIQUIDEZ:

Una vez excluidos los datos atípicos de la anterior tabla, se procede a determinar la media podada cuyo valor es **3,73 del** indicador de índice de liquidez, y de esta manera se presenta el análisis gráfico, el cual contempla la muestra del mercado y su comportamiento, teniendo en cuenta la capacidad de los diferentes participantes.



Tal y como se establece en el manual de contratación de Colombia compra eficiente, se constituye que el cálculo del indicador a solicitar debe ser deducido según los cálculos estadísticos y aritméticos, adicionalmente para el presente estudio se analizaron los indicadores financieros de los contratos relacionados en el análisis de la demanda disponible en el Secop, los cuales están relacionados con el objeto del presente estudio y se determinó el siguiente dato:

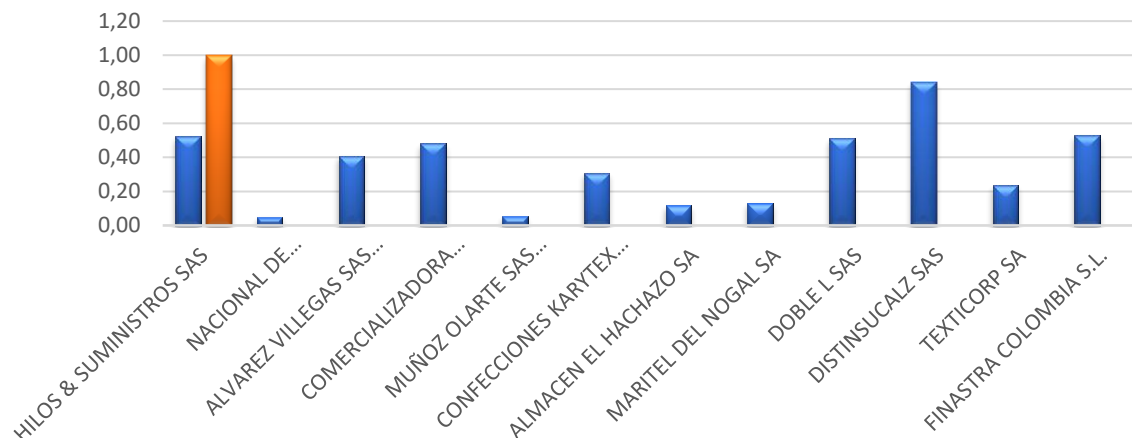
Promedio general **3**

De acuerdo con la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles análisis y los análisis estadísticos realizados; **la liquidez** a exigir será de **3**

### ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO:

Una vez excluidos los datos atípicos de la anterior tabla, se procede a determinar la media podada cuyo valor es **0,37** del indicador de índice de endeudamiento, y de esta manera se presenta el análisis gráfico, el cual contempla la muestra del mercado y su comportamiento, teniendo en cuenta la capacidad de los diferentes participantes.

### ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO



Tal y como se establece en el manual de contratación de Colombia compra eficiente, se constituye que el cálculo del indicador a solicitar debe ser deducido según los cálculos estadísticos y aritméticos, adicionalmente para el presente estudio se analizaron los indicadores financieros de los contratos relacionados en el análisis de la demanda disponible en el Secop, los cuales están relacionados con el objeto del presente estudio y se determinó el siguiente dato:

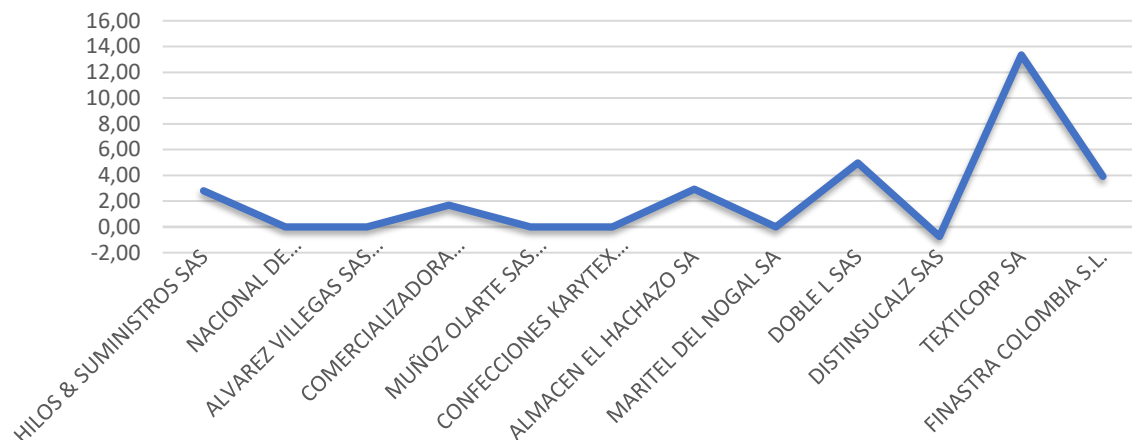
Promedio general **0,20**

De acuerdo a la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles análisis y los análisis estadísticos realizados; **el endeudamiento** a exigir será de **0,25**

#### ÍNDICE DE RAZÓN DE COBERTURA DE INTERÉS

Una vez excluidos los datos atípicos de la anterior tabla, se procede a determinar la media podada cuyo valor es **2,37** del indicador de índice de razón de cobertura de intereses, y de esta manera se presenta el análisis gráfico, el cual contempla la muestra del mercado y su comportamiento, teniendo en cuenta la capacidad de los diferentes participantes.

### RAZÓN DE COBERTURA DE INTERÉS



Tal y como se establece en el manual de contratación de Colombia compra eficiente, se constituye que el cálculo del indicador a solicitar debe ser deducido según los cálculos estadísticos y aritméticos, adicionalmente para el presente estudio se analizaron los indicadores financieros de los contratos relacionados en el análisis de la demanda disponible en el Secop, los cuales están relacionados con el objeto del presente estudio y se determinó el siguiente dato:

Promedio general **10,00**.

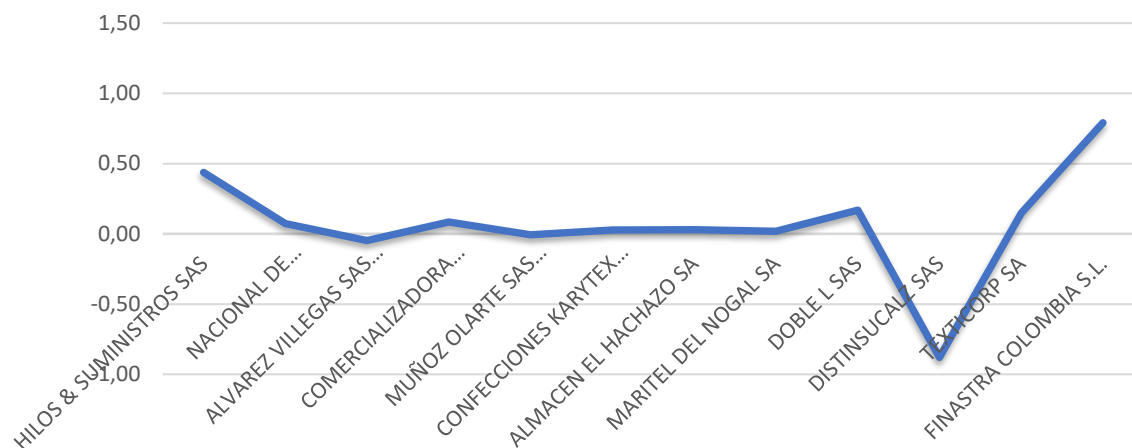
De acuerdo a la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles análisis y los análisis estadísticos realizados; **cobertura de intereses** a exigir será de **10,00**.

**NOTA: LOS OFERENTES CUYOS GASTOS DE INTERESES SEAN CERO (0), NO PODRÁN CALCULAR EL INDICADOR DE RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES. EN ESTE CASO EL OFERENTE CUMPLE EL INDICADOR, SALVO QUE SU UTILIDAD OPERACIONAL SEA NEGATIVA**

#### RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

Una vez excluidos los datos atípicos de la anterior tabla, se procede a determinar la media podada cuyo valor es **0,10** del indicador de **índice de rentabilidad del patrimonio**, y de esta manera se presenta el análisis gráfico, el cual contempla la muestra del mercado y su comportamiento, teniendo en cuenta la capacidad de los diferentes participantes.

### RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO



Tal y como se establece en el manual de contratación de Colombia compra eficiente, se constituye que el cálculo del indicador a solicitar debe ser deducido según los cálculos estadísticos y aritméticos, adicionalmente para el presente estudio se analizaron los indicadores financieros de los contratos relacionados en el análisis de la demanda disponible en el Secop, los cuales están relacionados con el objeto del presente estudio y se determinó el siguiente dato:

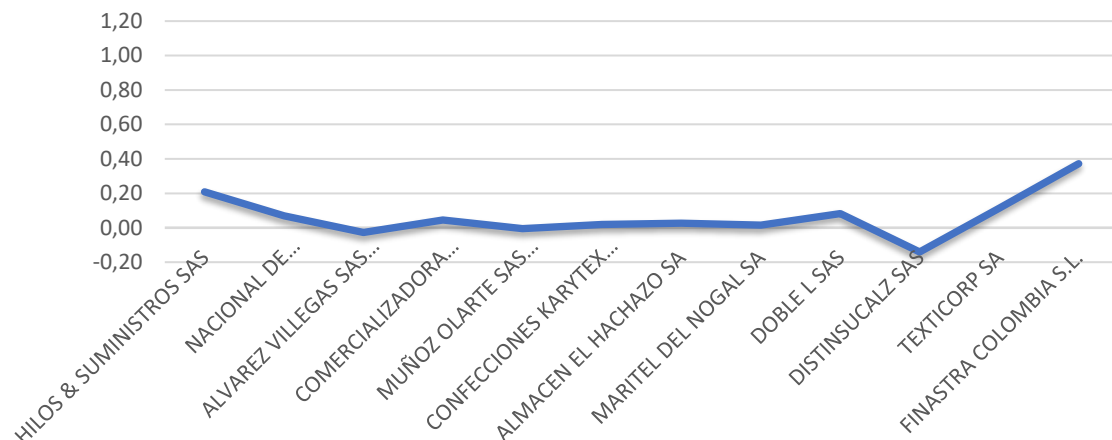
Promedio general **0,20**.

De acuerdo a la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles análisis y los análisis estadísticos realizados; **la rentabilidad del patrimonio** a exigir será de **0,20**.

#### RENTABILIDAD DEL ACTIVO

Una vez excluidos los datos atípicos de la anterior tabla, se procede a determinar la media podada cuyo valor es **0,07** del indicador de índice de rentabilidad del activo, y de esta manera se presenta el análisis gráfico, el cual contempla la muestra del mercado y su comportamiento, teniendo en cuenta la capacidad de los diferentes participantes.

### RENTABILIDAD SOBRE EL ACTIVO



Tal y como se establece en el manual de contratación de Colombia compra eficiente, se constituye que el cálculo del indicador a solicitar debe ser deducido según los cálculos estadísticos y aritméticos, adicionalmente para el presente estudio se analizaron los indicadores financieros de los contratos relacionados en el análisis de la demanda disponible en el Secop, los cuales están relacionados con el objeto del presente estudio y se determinó el siguiente dato:

Promedio general **0,20**.

De acuerdo a la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles análisis y los análisis estadísticos realizados; **la rentabilidad del activo** a exigir será de **0,20**.

El Proponente debe cumplir con los siguientes indicadores con base en la información contenida en el RUP.

➤ **CAPACIDAD FINANCIERA**

Tabla 1 – indicadores de capacidad financiera.

INDICADOR	ÍNDICE REQUERIDO
INDICE DE LIQUIDEZ:	Mayor o igual a 3,00
INDICE DE ENDEUDAMIENTO	Menor o igual a 0,25
RAZON DE COBERTURA DE INTERES	INDETERMINADO

➤ **CAPACIDAD ORGANIZACIONAL.**

## ANÁLISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA

**Tabla 2 – indicadores de capacidad organizacional.**

INDICADOR	ÍNDICE REQUERIDO
RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO: UTILIDAD OPERACIONAL / PATRIMONIO	Mayor o igual a 0,20
RENTABILIDAD DEL ACTIVO: UTILIDAD OPERACIONAL / ACTIVO	Mayor o igual a 0,20

### ANÁLISIS DE RIESGOS Y LA FORMA DE MITIGARLOS

De conformidad con el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015, la entidad estatal debe evaluar el riesgo que el proceso de contratación representa para el cumplimiento de sus metas y objetivos.

El riesgo contractual en general es entendido como todas aquellas circunstancias que pueden presentarse durante el desarrollo o ejecución de un contrato y que pueden alterar el equilibrio financiero del mismo y ha tenido una regulación desde cinco ópticas, asociadas con el proceso de gestión que se requiere en cada caso.

De acuerdo con la metodología de Colombia Compra Eficiente, en concordancia con el documento Conpes 3714, a continuación, se identifican los Riesgos del Proceso de Contratación desde su planeación hasta su liquidación:

Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles para implementar	Después del Tratamiento			Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión			
											Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración				Categoría	Afecta Ejecución	Cómo	Cuando
Específico	Externo	Ejecución	Riesgo Económico	Variación de precios (no regulados)	Fluctuación de precios y/o reajustes ocasionados durante la ejecución del contrato en el costo de insumos, tarifas, jornales, materiales, asesorías, honorarios, etc., no regulados por el Gobierno	Incremento en los servicios a prestar por el Contratista	2	2	4	Riesgo Bajo		100%	Prever con antelación a los cambios en los precios de los servicios, las medidas a tomar, en especial los ajustes en los presupuestos	1	1	2	Riesgo bajo	si	Contratista	Ejecución Contractual	No se tiene	supervisión de la entidad e informes y reuniones periódicas entre el supervisor y contratista	Durante la Ejecución del contrato

## ANÁLISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA

Específico		General		Ejecución		Ejecución		Ejecución		Ejecución		Ejecución		Ejecución		Ejecución		Ejecución	
Externo		Externo		Externo		Externo		Externo		Externo		Externo		Externo		Externo		Externo	
Planeación y Ejecución		Planeación y Ejecución		Planeación y Ejecución		Planeación y Ejecución		Planeación y Ejecución		Planeación y Ejecución		Planeación y Ejecución		Planeación y Ejecución		Planeación y Ejecución		Planeación y Ejecución	
Riesgo Económico		Riesgo Regulatorio		Riesgo Regulatorio		Riesgo Regulatorio		Riesgo Regulatorio		Riesgo Regulatorio		Riesgo Regulatorio		Riesgo Regulatorio		Riesgo Regulatorio		Riesgo Regulatorio	
Variación de precios regulados	Fluctuación de precios y/o reajustes ocasionados durante la ejecución del contrato en el costo de insumos, tarifas, impuestos, jornales, salarios, materiales, asesorías, honorarios, etc., regulados por el gobierno, cuando estos hagan parte de la política Macroeconómica del Estado	Cambio o variación de políticas Gubernamentales probable y previsible, expedición de normas jurídicas	Que el Estado Colombia no expida normas que impacten la ecuación económica del contrato	Que se pueda romper la correlación de obligaciones entre las partes y se desate un desequilibrio económico del contrato	Que existan cambios, diferentes a temas tributarios, en regímenes que puedan incidir en la ejecución del contrato	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Incremento en los servicios a prestar por el Contratista	Prever con antelación a los cambios en los precios de los servicios, las medidas a tomar, en especial los ajustes en los presupuestos	Que puedan alterarse las regulaciones económicas del contrato	Que se pueda romper la correlación de obligaciones entre las partes y se desate un desequilibrio económico del contrato	Que se pueda romper la correlación de obligaciones entre las partes y se desate un desequilibrio económico del contrato	Verificar una vez acaecida una regulación que incida en el contrato, cuál es su impacto, y qué medidas se deben tomar	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
Riesgo Bajo	Riesgo Bajo	Riesgo Alto	Riesgo Alto	Riesgo Alto	Riesgo Alto	Riesgo Alto	Riesgo Alto	Riesgo Alto	Riesgo Alto	Riesgo Alto	Riesgo Alto	Riesgo Alto	Riesgo Alto	Riesgo Alto	Riesgo Alto	Riesgo Alto	Riesgo Alto	Riesgo Alto	Riesgo Alto
Contratista	Contratista	Entidad Contratante	Entidad Contratante	Entidad Contratante	Entidad Contratante	Entidad Contratante	Entidad Contratante	Entidad Contratante	Entidad Contratante	Entidad Contratante	Entidad Contratante	Entidad Contratante	Entidad Contratante	Entidad Contratante	Entidad Contratante	Entidad Contratante	Entidad Contratante	Entidad Contratante	Entidad Contratante
Ejecución Contractual	Ejecución Contractual	Planeación y Ejecución Contractual	Planeación y Ejecución Contractual	Planeación y Ejecución Contractual	Fase de Planeación y Ejecución Contractual (tan pronto se advierta el cambio regulatorio)	No se tiene	No se tiene	No se tiene	No se tiene	No se tiene	No se tiene	No se tiene	No se tiene	No se tiene	No se tiene	No se tiene	No se tiene	No se tiene	No se tiene
Supervisión de la entidad e informes y reuniones periódicas entre el supervisor y contratista	Supervisión de la entidad e informes y reuniones periódicas entre el supervisor y contratista	Revisando la expedición de normas y regulaciones que puedan alterar la ecuación económica del contrato	Revisando la expedición de normas y regulaciones que puedan alterar la ecuación económica del contrato	Revisando la expedición de normas y regulaciones que puedan alterar la ecuación económica del contrato	Supervisión de la entidad y el Contratista, A través de revisiones periódicas a la normatividad que regula la	1. Etapa de planeación y 2. Ejecución del contrato (Una vez advertida la regulación que incide en la ecuación del contrato)	1. Etapa de planeación y 2. Ejecución del contrato (Una vez advertida la regulación que incide en la ecuación del contrato)	1. Etapa de planeación y 2. Ejecución del contrato (Una vez advertida la regulación que incide en la ecuación del contrato)	1. Etapa de planeación y 2. Ejecución del contrato (Una vez advertida la regulación que incide en la ecuación del contrato)	1. Etapa de planeación y 2. Ejecución del contrato (Una vez advertida la regulación que incide en la ecuación del contrato)	1. Etapa de planeación y 2. Ejecución del contrato (Una vez advertida la regulación que incide en la ecuación del contrato)	1. Etapa de planeación y 2. Ejecución del contrato (Una vez advertida la regulación que incide en la ecuación del contrato)	1. Etapa de planeación y 2. Ejecución del contrato (Una vez advertida la regulación que incide en la ecuación del contrato)	1. Etapa de planeación y 2. Ejecución del contrato (Una vez advertida la regulación que incide en la ecuación del contrato)	1. Etapa de planeación y 2. Ejecución del contrato (Una vez advertida la regulación que incide en la ecuación del contrato)	1. Etapa de planeación y 2. Ejecución del contrato (Una vez advertida la regulación que incide en la ecuación del contrato)	1. Etapa de planeación y 2. Ejecución del contrato (Una vez advertida la regulación que incide en la ecuación del contrato)	1. Etapa de planeación y 2. Ejecución del contrato (Una vez advertida la regulación que incide en la ecuación del contrato)	1. Etapa de planeación y 2. Ejecución del contrato (Una vez advertida la regulación que incide en la ecuación del contrato)

## ANÁLISIS DEL SECTOR SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA

Ejecución		Ejecución		Ejecución		Ejecución		Ejecución		Ejecución		Ejecución		Ejecución		Ejecución		Ejecución																					
General	Externo	General	Externo	General	Externo	General	Externo	General	Externo	General	Externo	General	Externo	General	Externo	General	Externo	General	Externo																				
<p>francas, planes de ordenamiento territorial, expedición de normas de carácter o de calidad.</p>		<p>Falla en la red Logística</p>		<p>Falla en la disposición de insumos, herramientas, logística</p>		<p>Entorpece el cumplimiento del objeto contractual</p>		<p>4</p>		<p>4</p>		<p>8</p>		<p>Riesgo Extremo</p>		<p>100%</p>		<p>Reducir las consecuencias o el impacto del riesgo a través de planes de contingencia</p>		<p>2</p>		<p>4</p>		<p>6</p>		<p>Riesgo Alto</p>		<p>si</p>		<p>Entidad contratante y Contratista</p>		<p>Fase de Ejecución</p>		<p>hasta la terminación del contrato</p>		<p>A través de notificaciones oficiales</p>		<p>Cuando se presente la situación</p>	
<p>La red logística (transporte, personal calificado, insumos) sea ineficiente o insuficiente y dificulte la ejecución de los suministros de los materiales</p>		<p>Que el personal, insumos, y/o vehículos contratados para la ejecución del contrato no sea suficiente para la ejecución del contrato</p>		<p>Insatisfacción en la ejecución del contrato</p>		<p>ejecución de las prestaciones de forma ineficiente o de baja calidad, o lo que es peor, paralización del mismo.</p>		<p>3</p>		<p>4</p>		<p>7</p>		<p>Riesgo Alto</p>		<p>100%</p>		<p>Verificar que la red logística de ejecución del contrato, entre ellos: insumos, preparación, distribución y transporte; se ejecute de acuerdo a los precisos parámetros contractuales, y previamente definidos en un plan de trabajo definido por la entidad antes del inicio de la ejecución del contrato.</p>		<p>2</p>		<p>3</p>		<p>5</p>		<p>Riesgo medio</p>		<p>si</p>		<p>Entidad contratante y Contratista</p>		<p>Desde el inicio del contrato, para verificar que se cumpla el plan de trabajo y/o cronograma definido por la entidad</p>		<p>Hasta culminar la ejecución del contrato</p>		<p>Supervisión de la entidad y el Contratista, verificando que la ejecución del contrato o vaya acorde a lo planeado, tanto en tiempo, como en ejecución técnica, en valor y calidad de las prestaciones</p>		<p>Plazo de Ejecución - Tan pronto se detecte la probabilidad e incongruencia, tratamientos quincenales.</p>	
<p>Dificultad para conseguir recursos financieros para el logro del objetivo del contrato. Términos financieros para la consecución de los recursos (plazos, tasas, variación garantías,</p>		<p>Que el proponente se quede sin liquidez para ejecutar el contrato, pagar insumos, salarios y demás gastos ordinarios de la ejecución de los</p>		<p>Grave afectación a la ejecución que puede incluso conducir a la paralización del contrato e incremento de los costos</p>		<p>1</p>		<p>5</p>		<p>6</p>		<p>Riesgo Alto</p>		<p>100%</p>		<p>En el proceso de selección se establecerán unos estrictos indicadores financieros que garantice que este riesgo sea improbable en su</p>		<p>1</p>		<p>4</p>		<p>5</p>		<p>Riesgo medio</p>		<p>si</p>		<p>El secretario responsable del proceso, en apoyo de su equipo estructurador</p>		<p>Desde que se elaboran los estudios previos</p>		<p>Cuando se adjudica el contrato, incluso en la ejecución es necesario hacerle seguimiento, no obstante haberse seleccionado un</p>		<p>Desde el momento en que se elaboran los estudios y documentos previos</p>		<p>Durante todo el proceso de selección, e incluso en la propia ejecución del contrato</p>			



