Impreso el 3/12/2025 2:45:22 a. m.

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento en la gestión institucional de resultados en la Alcaldía Distrital de Buenaventura

Tipología

A - PIIP - Bienes y Servicios

Código BPIN

202500000038166

Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 30/07/2025 10:15:44

Identificador: 1532090

Formulador Ciudadano: MARIA LILIANA VIVAS PAZ

Formulador Oficial : MARIA LILIANA VIVAS PAZ

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

4502 - Fortalecimiento del buen gobierno para el respeto y garantía de los derechos humanos.

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
2. Seguridad humana y justicia social	01. Habilitadores que potencian la seguridad humana y las oportunidades de bienestar	06. Control institucional del territorio para minimizar las amenazas al bienestar de las personas y las comunidades	a. Prevención y protección para poblaciones vulnerables desde un enfoque diferencial, colectivo e individual

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo 2024-2027 "Liderazgo que transforma"

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Valle Territorio de Vida

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Valle Seguro

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo del Distrito Especial Industrial, Portuario, Biodiverso y Ecoturístico de Buenaventura 2024-2027 -"Juntos, Si Es Posible"

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Organización Institucional y administrativa

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Fortalecimiento del buen gobierno para el respeto y garantía de los derechos humanos

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Baja capacidad de respuesta publica efectiva para el cumplimiento de la misión institucional a la ciudadanía por parte de la Alcaldía Distrital de Buenaventura.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

Si bien la Entidad ha luchado contra la corrupción al ampliar la participación y atención a la ciudadanía, en territorio, implementando procesos y procedimientos, con una oportunidad de mejora. En consecuencia, a pesar de haber implementado el MIPG , aún se enfrentan retos para su apropiación y mejora institucional. Lo cual se ve reflejado en los resultados entregados por el DAFP, a través del MIPG - Función Pública para el año 2023 el Resultado de Desempeño Institucional Territorial, en donde se alcanzó puntaje de desempeño del 40,0; y en el índice de las políticas de gestión y desempeño, La POL 13: Participación Ciudadana en la Gestión Pública un puntaje del 46,3. Para el año 2022 el Resultado de Desempeño Institucional Territorial, en donde se alcanzó puntaje de desempeño del 54,4 ; y en el índice de las políticas de gestión y desempeño, La POL 13: Participación Ciudadana en la Gestión Pública un puntaje del 71.1 y para el 2021 el Resultado de Desempeño Institucional Territorial, en donde se alcanzó puntaje de desempeño del 50,9; y en el índice de las políticas de gestión y desempeño, La POL 13: Participación Ciudadana en la Gestión Pública un puntaje del 49.1, Según los resultados desempeño institucional territorio, según el comparativo de los años 2021-2022 y 2023, se nota un decrecimiento en un histórico de tres años en el puntaje de desempeño institucional y la política de participación ciudadana.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Calificación del Resultado de Desempeño Institucional Territorial 40,0 MIPG
Calificación Participación Ciudadana en la Gestión Pública un puntaje del 46,3 POL 13

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Falta de apoyo logístico que facilite el desplazamiento de los servidores públicos.	**1.1** Deficiente disponibilidad y condiciones de seguridad de los vehículos
	1.2 Obsolescencia de vehículos

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Vulnerabilidad en la integridad física de los servidores públicos del Municipio de Buenaventura	**1.1** Baja presencia de los servidores de la entidad en el Municipio de Buenaventura

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Otro **Entidad:** Comunidad en General **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Acceder de forma oportuna y efectiva a los bienes y servicios que ofrece la Alcaldía Distrital de Buenaventura.	*Evaluación de satisfacción del servicio. *Participación en la toma de decisiones territoriales
Actor: Otro **Entidad:** Funcionarios de Planta **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Fortalecer los procesos, programas y proyectos dándole alcance al cumplimiento de los objetivos de Plan de Desarrollo.	*Conocimientos, capacidades técnicas, operativas que permita la toma de decisiones. *Seguridad de los servidores públicos.
Actor: Distrital **Entidad:** Buenaventura **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Fortalecer su capacidad de gestión, articulación y ejecución institucional y Mejorar la disponibilidad y seguridad de movilidad para desplazamiento al territorio de los funcionarios públicos.	Asignación de recursos económicos *Consolidación como Autoridad en liderar y articular en sus territorios y aliados para impulsar la gestión institucional * Formulación del Proyecto

02 - Análisis de los participantes

La Alcaldía de Buenaventura por medio de la Secretaria de Gobierno y Seguridad Ciudadana, con la implementación del programa presupuestal, "Fortalecimiento del buen gobierno para el respeto y garantía de los derechos humanos" continúan aunando esfuerzos con el firme propósito de seguir fortaleciendo la seguridad de su población y sus funcionarios públicos, trabajando en la construcción de un ambiente en el que los ciudadanos tengan mayores y mejores oportunidades para su desarrollo, promoviendo el cumplimiento de la Ley, protegiendo las libertades públicas y promulgando la protección de la vida, razón por la cual dentro de la nueva estrategia de Modernización y Transformación Institucional.
Se cuenta con la cooperación de los participantes identificados, es necesario garantizar los canales de comunicación adecuados para proveer la información requerida de forma oportuna y clara y así consolidar alianzas estratégicas que faciliten la Gestión Institucional por parte de los servidores públicos pertenecientes a la entidad, que equivalen a 477 funcionarios de planta, cuya población tiene como objetivo desplazarse al territorio de los diecinueve (19) corregimientos y (12) doce comunas, y territorio Departamental y Nacional en pro de buscar aliados Nacionales, fuentes de financiación y/o cuando se es requerido por el orden Nacional, con el fin de fortalecer la administración pública, los procesos de la misma y el desarrollo institucional, vinculando a la ciudadanía en el proceso.
La Alcaldía Municipal será la encargada de Anuar esfuerzos con el firme propósito de seguir fortaleciendo la seguridad de su población y sus funcionarios públicos, trabajando en la construcción de un ambiente en el que los ciudadanos tengan mayores y mejores oportunidades para su desarrollo, promoviendo metodologías, que efectúen con el seguimiento a la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG Instancias de participación ciudadana, protegiendo las libertades públicas, trazando una hoja de ruta que contempla él fortalecimiento y asistencia a territorios Bonaverense, por parte de los funcionarios públicos, de este modo vinculando la Ciudadanía Bonaverense: Dando cumplimiento a las normas de trasparencia, es importante la participación ciudadana en términos del planteamiento de inquietudes y sugerencias frente al servicio que presta la entidad territorial, frente a la comunidad en general y el velar por los procesos de planeación la veeduría ciudadana.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

324.130

Fuente de la información

Proyecciones DANE 2024 del Municipio de Buenaventura

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Pacífico **Departamento:** Valle del Cauca **Municipio:** Buenaventura **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**	Zona urbana y rural del Distrito de Buenaventura

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

324.130

Fuente de la información

Proyecciones DANE 2024 del Municipio de Buenaventura

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Pacífico **Departamento:** Valle del Cauca **Municipio:** Buenaventura **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**	Zona urbana y rural del Distrito Especial de Buenaventura	

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Baja capacidad de respuesta publica efectiva para el cumplimiento de la misión institucional a la ciudadanía por parte de la Alcaldía Distrital de Buenaventura.

Objetivo general – Propósito

Mejorar la capacidad para dar respuesta publica efectiva en el cumplimiento de la misión institucional a la ciudadanía por parte de la Alcaldía Distrital de Buenaventura

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Porcentaje del índice de medición de gestión y desempeño institucional MIPG - FURAG, incrementada desde el fortalecimiento a la capacidad misional.	**Medido a través de:** Porcentaje **Meta:** 100 **Tipo de fuente:** Documento oficial	Informe del contratista, revisado y firmado por el supervisor

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Falta de apoyo logístico que facilite el desplazamiento de los servidores públicos.	Adquirir Apoyo logístico que facilite el desplazamiento de los servidores públicos.
Causa indirecta 1.1 Deficiente disponibilidad y condiciones de seguridad de los vehículos	Disponibilidad y Condiciones de seguridad de los vehículos
Causa indirecta 1.2 Obsolescencia de vehículos	Disponer de vehículos

Impreso el 3/12/2025 2:45:22 a. m.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecimiento en la gestión institucional de resultados en la Alcaldía Distrital de Buenaventura	Si	Completo
Realizar Mantenimiento de Vehículos con Suministro de Repuestos y Blindaje a el Parque Automotor de la Alcaldía Distrital de Buenaventura	No	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Fortalecimiento en la gestión institucional de resultados en la Alcaldía Distrital de Buenaventura

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Satisfacción general del acceso a los bienes y servicios que presta la Alcaldía Distrital de Buenaventura en la Participación Ciudadana de la Gestión Pública

Medido a través de

Porcentaje

Descripción

Mejorar el nivel de satisfacción general del acceso a los bienes de servicios que presta la Alcaldía Distrital de Buenaventura

Descripción de la Demanda

La demanda se mide como la falta porcentaje del porcentaje en la Calificación Participación Ciudadana en la Gestión Pública

Descripción de la Oferta

La oferta se mide con el porcentaje de resultados de medición actual por año en la Calificación Participación Ciudadana en la Gestión Pública

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	0,00	100,00	-100,00
2021	0,00	100,00	-100,00
2022	0,00	100,00	-100,00
2023	0,00	100,00	-100,00
2024	100,00	100,00	0,00
2025	100,00	100,00	0,00
2026	0,00	100,00	-100,00
2027	0,00	100,00	-100,00
2028	0,00	100,00	-100,00
2029	0,00	100,00	-100,00
2030	0,00	100,00	-100,00
2031	0,00	100,00	-100,00

Impreso el 3/12/2025 2:45:22 a. m.

Alternativa: Fortalecimiento en la gestión institucional de resultados en la Alcaldía Distrital de Buenaventura

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Alternativa seleccionada, permite a través del servicio logístico de transporte multimodal (Terrestre-Aérea-Fluvial y Marítimo) al servicio de la entidad municipal, con el fin de fortalecer la capacidad de la realización de acciones articuladas tendientes a proporcionar apoyo a los Microprocesos, procesos, programas, procedimientos, planes y prestación del servicio, en pro de mantener las acciones implementadas encaminadas a la satisfacción del ciudadano en general, al cumplimiento del Plan de Desarrollo Municipal, JUNTOS, SI ES POSIBLE

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Pacífico **Departamento:** Valle del Cauca **Municipio:** Buenaventura **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	Zona urbana y rural del Distrito Especial de Buenaventura

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Orden público,
Otros

Alternativa: Fortalecimiento en la gestión institucional de resultados en la Alcaldía Distrital de Buenaventura

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 1.000.000.000,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 1.000.000.000,00

Adquirir Apoyo logístico que facilite el desplazamiento de los servidores públicos.

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Servicio de promoción a la participación ciudadana (Producto principal del proyecto) **Complemento:** **Medido a través de:** Número de iniciativas **Cantidad:** 4,0000 **Costo:** $ 1.000.000.000,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 324130 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 324130	**1.1.1** Adquirir apoyo logístico que facilite el desplazamiento de los servidores públicos. **Costo:** $ 950.000.000,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.2 Realizar acompañamiento técnico, administrativo Y operativo, en el apoyo logístico para el desplazamiento de los servidores públicos en el Distrito de Buenaventura. **Costo:** $ 50.000.000,00 **Etapa:** Inversión

Actividad 1.1.1 Adquirir apoyo logístico que facilite el desplazamiento de los servidores públicos.

Periodo	Transporte
0	$950.000.000,00
Total	**$950.000.000,00**

Periodo	Total
0	$950.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 Realizar acompañamiento técnico, administrativo Y operativo, en el apoyo logístico para el desplazamiento de los servidores públicos en el Distrito de Buenaventura.

Periodo	Mano de obra calificada
0	$50.000.000,00
Total	**$50.000.000,00**

Periodo	Total
0	$50.000.000,00
Total	

Alternativa: Fortalecimiento en la gestión institucional de resultados en la Alcaldía Distrital de Buenaventura

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	De costos	Asignación inoportuna de los recursos para la ejecución del proyecto	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	Incumplimiento del objetivo del proyecto y por ende del plan de desarrollo	Gestión de la alta dirección a través de la presentación de manera oportuna los requerimientos para la obtención de los recursos del proyecto
2-Componente (Productos)	Operacionales	Desmejoramiento en la imagen institucional	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	Perdida de la credibilidad institucional	Brindar el apoyo necesario para el desarrollo de los procesos y procedimientos en la prestación del servicio de la Administración Municipal.
3-Actividad y/o Entregable	Administrativos	Actividad/Entregable: Adquirir apoyo logístico que facilite el desplazamiento de los servidores públicos. Riesgo: Poco recurso humano que tenga la posibilidad de estar en territorio.	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	Impacto negativo en la satisfacción de la comunidad	Brindar el apoyo de recurso humano necesario para el desarrollo de los procesos y cumplimiento de metas del plan de desarrollo.

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Fortalecimiento en el desarrollo de la gestión y el desempeño de los servidores públicos en territorio, para el desarrollo institucional de Alcaldía Distrital de Buenaventura

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Número de funcionarios que tomarán el Servicio de Movilidad (Terrestre-Aérea-Fluvial-Marítimo) a el servicio de la Alcaldía Distrital de Buenaventura.

Descripción Valor Unitario: El valor unitario corresponde al ahorro en gastos generados por atención medica a los funcionarios en consecuencia de no contar con transporte que brinde seguridad a las diversas situaciones de inseguridad - incrementando el porcentaje anual

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	477,00	$1.153.039,83	$549.999.998,91
2	477,00	$1.257.861,64	$600.000.002,28
3	477,00	$1.362.683,44	$650.000.000,88
4	477,00	$1.467.505,24	$699.999.999,48
5	477,00	$1.572.327,04	$749.999.998,08

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	$549.999.998,91	$549.999.998,91
2	$600.000.002,28	$600.000.002,28
3	$650.000.000,88	$650.000.000,88
4	$699.999.999,48	$699.999.999,48
5	$749.999.998,08	$749.999.998,08

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$0,0	$0,0	$0,0	$810.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-810.000.000,0
1	$439.999.999,1	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$439.999.999,1
2	$480.000.001,8	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$480.000.001,8
3	$520.000.000,7	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$520.000.000,7
4	$559.999.999,6	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$559.999.999,6
5	$599.999.998,5	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$599.999.998,5

Impreso el 3/12/2025 2:45:23 a. m.

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecimiento en la gestión institucional de resultados en la Alcaldía Distrital de Buenaventura					
$1.185.888.481,12	53,13 %	$2,46	$2.499,00	$810.000.000,00	$264.358.003,22

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de promoción a la participación ciudadana (Producto principal del proyecto)	$202.500.000,00

03 - Decisión

Alternativa

Fortalecimiento en la gestión institucional de resultados en la Alcaldía Distrital de Buenaventura

04 - Alcance

Con el proyecto se pretende mejorar la capacidad para dar respuesta publica efectiva en el cumplimiento de la misión institucional a la ciudadanía por parte de la Alcaldía Distrital de Buenaventura, para darle alcance se requiere Adquirir Apoyo logístico que facilite el desplazamiento de los servidores públicos, Disponibilidad y Condiciones de seguridad de los vehículos y Disponer de vehículos, para ello se requiere realizar las siguientes acciones:
1. Adquirir apoyo logístico que facilite el desplazamiento de los servidores públicos.
2.Realizar acompañamiento técnico, administrativo Y operativo, en el apoyo logístico para el desplazamiento de los servidores públicos en el Distrito de Buenaventura. Y de esta manera darle cumplimiento al Servicio de promoción a la participación ciudadana

Impreso el 3/12/2025 2:45:23 a. m.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Adquirir Apoyo logístico que facilite el desplazamiento de los servidores públicos.

Producto

1.1. Servicio de promoción a la participación ciudadana (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Espacios de participación promovidos

Medido a través de: Número de iniciativas

Meta total: 4,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: informe del contratista firmado por supervisor

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	4,0000		

Impreso el 3/12/2025 2:45:23 a. m.

Regionalización

Producto: Servicio de promoción a la participación ciudadana (Producto principal del proyecto)

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Pacífico	Valle del Cauca	Buenaventura			
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00	4,0000	4,0000	324.130

Impreso el 3/12/2025 2:45:23 a. m.

Focalización

Política	Categoría	SubCategoría	Valor
Equidad de la Mujer	2. Participación En Los Escenarios De Poder Y De Toma De Decisiones	2.2 Sin subcategoría - Participación en los escenarios de poder y de toma de decisiones	$523.783.667,05
	Total Categoría	Total Categoría	$523.783.667,05
TOTAL POLITICA TRANSVERSAL			$523.783.667,05