	FUERZA AEROESPACIAL COLOMBIANA	CÓDIGO:	DE-DEAJU-FR-047
	FORMATO INFORME DE SUPERVISIÓN BIENES Y SERVICIOS EN GENERAL - CONTRATOS, CONVENIOS U ÓRDENES DE COMPRA	VERSIÓN No.	01
		VIGENCIA:	13-03-2026

1. DATOS GENERALES DEL CONTRATO O CONVENIO

Unidad y/o Dependencia	ESCUELA DE SUBOFICIALES FAC CT. ANDRES M DIAZ
Fecha del informe	Día: 01 Mes: 06 Año: 2026
Tipo de informe	Parcial: X Final:
Periodo evaluado	Mes: ABRIL Año: 2026
Número de Contrato	005-011-K-ESUFA-GRUAC-2026
Contratista	SERGIO IVAN GUTIERREZ RODRIGUEZ.
Objeto	LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN DE UN PERSONAL PARA EL GRUPO ACADÉMICO DE LA ESCUELA DE SUBOFICIALES FAC CT. ANDRES M DIAZ, LOTE 11. ASESOR MODELO DE FORMACION DELTA
Valor del Contrato	$50.908.200.00
Fecha Suscripción	Dia:29 Mes:01 Año:2026
Plazo de Ejecución	Dia:28 Mes:11 Año:2026
Forma de Pago	**LA NACIÓN - MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL - FUERZA AEROESPACIAL COLOMBIANA** pagará al contratista el valor adjudicado del contrato, de la manera en que se indica a continuación: CINCUENTA MILLONES NOVECIENTOS OCHO MIL DOSCIENTOS PESOS M/CTE ($50.908.200)

No. PAGOS	CORTE ENTREGA DOCUMENTOS DE PAGO	VALOR	PAC
1	22 marzo 2026	$5.533.500	ABRIL 2026
2	22 Abril 2026	$5.533.500	MAYO 2026
3	22 Mayo 2026	$5.533.500	JUNIO 2026
4	22 Junio 2026	$5.533.500	JULIO 2026
5	22 Julio 2026	$5.533.500	AGOSTO 2026
6	22 Agosto 2026	$5.533.500	SEPTIEMBRE 2026
7	22 Septiembre 2026	$5.533.500	OCTUBRE 2026
8	22 Octubre 2026	$5.533.500	Noviembre de 2026 / Diciembre de 2026 y/o cuentas por pagar constituidas dentro del primer trimestre de 2027
9	28 Noviembre 2026	$6.640.200	Diciembre de 2026 y/o cuentas por pagar constituidas dentro del primer trimestre de 2027

2. CUMPLIMIENTO CONDICIONES INICIO EJECUCIÓN CONTRATO O CONVENIO

Registro Presupuestal	No.:7326 Día: 20 Mes:02 Año:2026
Oficio Aprobación Vigencias Futuras (si aplica)	N/A
Registro Presupuestal VF	No.: Día: Mes: Año:
Aprobación Garantía de Cumplimiento	Día: 18 Mes:02 Año:2026
Aprobación Garantía RCE	Día: Mes: Año:

Aprobación - Otras Garantías (Póliza Aeronáutica, Póliza de Transporte)	Día: Mes: Año:
Acta de Inicio de Ejecución (si aplica)	Dia:22 Mes:02 Año:2026

3. MODIFICATORIOS / SUSPENSIONES

N/A

PRIMER MODIFICATORIO	
Fecha firma Modificatorio	Día: Mes: Año:
Objeto de la Modificación	N/A
Valor Reducido	N/A
Valor Adicionado	N/A
Nuevo Valor Contrato	N/A
Nuevo Plazo ejecución (Si aplica)	Día: Mes: Año:
Registro Presupuestal Ajustado	No. Día: Mes: Año:
Aprobación Garantía Cumplimiento Modificatorio (si aplica)	Día: Mes: Año:
Aprobatorio Garantía RCE Modificatorio (si aplica)	Día: Mes: Año:
Aprobación - Otras Garantías	Dia: Mes: Año:

PRIMERA SUSPENSIÓN	
Fecha firma	Día: Mes: Año:
Objeto de la Suspensión	(Conforme justificación)
Reinicio	Día: Mes: Año:
Observaciones	

4. PERSONAL REQUERIDO PARA LA EJECUCION DEL CONTRATO O CONVENIO (EXIGIDO EN LAS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS)

NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	OTROS (TARJETA PROFESIONAL/TÍTULO PROFESIONAL O TÉCNICO)
N/A	N/A	N/A

5. ESTADO DE EJECUCIÓN (PLAZO VS CUMPLIMIENTO)

Avance Físico	35,48
Avance en Tiempo	35,48
Estado del Contrato/Convenio	En ejecución: X Ejecutado: Suspendido: [Marque con una X]
Cumplimiento general	Sí X No

6. ESTADO FINANCIERO

Valor del Contrato	$50.908.200,00
Valor y Porcentaje de Pagos realizados	$11.067.000,00– 21,74%
Valor y Porcentaje de Pagos pendientes de realizar	$39.841.200,00 – 78,26%

Pago No.	Fecha Acta Recibo a Satisfacción	No Factura y Fecha	Valor Tramitado	No Orden de Pago y fecha	Valor Pagado
1	24-03-2026	Cuenta de cobro No. 001/2026 del 22-03-2026	$5.533.500	117286526 fecha 10/04/2026	$5.533.500
2	23-04-2026	Cuenta de cobro No. 002/2026 del 22-04-2026	$5.533.500	171549626 fecha 14/05/2026	$5.533.500
				Total Pagos	$11.067.000

ANEXOS SOPORTES DEL PAGO O PAGOS REALIZADOS DENTRO DEL PERIODO ANALIZADO EN EL PRESENTE INFORME DE SUPERVISIÓN (SOPORTES DE LA FACTURACIÓN). Este ítem aplica únicamente para NO APLICA

7. CUMPLIMIENTO CONTRACTUAL (Contratista / Entidad)

El contratista ha dado cumplimiento a las actividades descritas, dentro de las especificaciones técnicas del presente contrato.

Objeto contractual	Cumple: X	No cumple:	No aplica:
Cronograma (Adjuntar)	Cumple: X	No cumple:	No aplica:
Especificaciones técnicas	Cumple: X	No cumple:	No aplica:
Pólizas vigentes y aprobadas en la Plataforma SECOP II	Cumple: X	No cumple:	No aplica:
Obligaciones contractuales generales y especificas	Cumple: X	No cumple:	No aplica:
Clausula Catalogación	Cumple:	No cumple:	No aplica: X
Clausula Offset Cuando aplique, el supervisor del contrato garantizará y hará seguimiento que el contratista suscriba con el Ministerio de Defensa, el correspondiente Convenio Marco Offset y dejar constancia de esto en sus informes de supervisión y acta de liquidación. Si el contrato no establece la obligación OFFSET, en este numeral indicar NO APLICA.	Cumple:	No cumple:	No aplica: X
Cargue facturas en Plataforma SECOP II	Cumple:	No cumple:	No aplica: X
Otras obligaciones de ejecución (ponderables, entregables etc.).	Cumple:	No cumple:	No aplica: X
Acta de Liquidación o Constancia de No Liquidación	Cumple:	No cumple:	No aplica: X
Otros	Explicar		

7.1.1 DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LAS ACTIVIDADES DESARROLLADAS E INFORME DE TRABAJOS REALIZADOS POR EL CONTRATISTA DENTRO DEL PERIODO ANALIZADO EN EL PRESENTE INFORME DE SUPERVISIÓN

	FUERZA AEROESPACIAL COLOMBIANA	**CÓDIGO:**	**DE-DEAJU-FR-047**
	FORMATO INFORME DE SUPERVISIÓN BIENES Y SERVICIOS EN GENERAL - CONTRATOS, CONVENIOS U ÓRDENES DE COMPRA	**VERSIÓN No.**	**01**
		VIGENCIA:	**13-03-2026**

Informe parcial:
Actividades

Se dio cumplimiento a esta actividad semanal mediante los informes de implementación del Modelo de Formación Militar DELTA, donde además se impartieron recomendaciones referentes a los aspectos en los cuales se evidenciaron observaciones.

Informes Semanales-Soporte:



PLAN DE FORMACIÓN MILITAR
DELTA
ESCUELA DE SUBOFICIALES
"C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"

Madrid, Cundinamarca. 1 de mayo de 2026.

Señor
Teniente Coronel **SEBASTIÁN SÁNCHEZ FLÓREZ**
Comandante Grupo de Alumnos

Asunto: Informe Semanal de Implementación Modelo de Formación Militar DELTA

Cordial saludo.

En cumplimiento de lo estipulado en el Contrato No. 005-011-K-ESUFA-GRUAC-2026, comedidamente me permito hacer entrega del informe de implementación del Modelo de Formación Militar DELTA, como se describe a continuación:

I) **Desarrollo de actividades semana del 27 de abril al 1 de mayo**

- Orden Cerrado / Exposición Especialidades

El lunes 27 de abril se realizó la exposición de las especialidades a los alumnos del curso CRES, en el bloque de instrucción de Orden Cerrado, el resto de los alumnos del escuadrón Bravo asistieron con normalidad a las instrucciones de los Ambientes de Formación.

- Entrenamiento físico

Se realizó entrenamiento de resistencia cardio bascular y fuerza muscular con el apoyo de los entrenadores físicos.

También se realizó mesa de trabajo para el análisis y desarrollo del plan de trabajo en esta área.

PLAN DE FORMACIÓN MILITAR
DELTA
ESCUELA DE SUBOFICIALES
"C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"

- Suboficial Egresado Ilustre / Modelo de Formación Militar DELTA

En la presente semana se realizó la exposición del Modelo de Formación Militar DELTA a los alumnos del curso 100 regular, CRES y SCA, en la cual participaron el Técnico Primero LINARES GORDILLO JAIME ANDRES y el Técnico Subjefe (R) SERGIO IVAN GUTIERREZ RODRIGUEZ Asesor Profesional, se dio a conocer el proceso de investigación, resultados y propósitos del modelo, así como los conceptos, principios, dimensiones, componentes, etapas de formación y perfil del egresado.

Durante el desarrollo de la exposición se interactuó con los alumnos como teórica para el desarrollo dinámico de la instrucción.



PLAN DE FORMACIÓN MILITAR
DELTA
ESCUELA DE SUBOFICIALES
"C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"

- Horario de Régimen Interno

Se realizó seguimiento de las actividades del Horario de Regimen Interno con el fin de observar el cumplimiento de las instrucciones de los Ambientes de Formación y los lineamientos establecidos en el Modelo de Formación Militar DELTA.

II) **Recomendaciones**

Como resultado del acompañamiento a las instrucciones de los Ambientes de Formación se imparten las siguientes recomendaciones:

- Distinguido de Servicio de Escuela

Se observó que cada escuadrón tiene un Distinguido de Servicio, sin embargo, se advierte la importancia de implementar un solo servicio con funciones de régimen interno de la escuela. La implementación del Distinguido de Servicio de Escuela le permitirá a los futuros Suboficiales desarrollar competencias en el mando y liderazgo, además de elevar la figura de los distinguidos frente al alumnado.

PLAN DE FORMACIÓN MILITAR
DELTA
ESCUELA DE SUBOFICIALES
"C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"

Se recomienda que el nombramiento del Distinguido de Servicio de Escuela sea por Orden del Dia General, como se realiza la de los servicios de guarnición, que, además, dentro de las funciones se establezca las de controlar el régimen interno, organizar y dar el parte de los escuadrones.

- Prueba física

Como resultado de la mesa de trabajo realizada con el personal de entrenadores físicos, se observó la necesidad de realizar una prueba física a todos los alumnos de la escuela de acuerdo con los parámetros establecidos en el Reglamento de Evaluación y Calificación, esta actividad se requiera a la mayor brevedad posible para realizar un diagnóstico del estado físico de cada alumno y evaluar los resultados al final del semestre.

- Trote militar

A pesar de que, se está cumpliendo con la programación del entrenamiento físico dentro de los Ambientes de Formación, no se ha dado cumplimiento al trote militar, teniendo en cuenta las limitaciones de la ESUFA en cuanto al escenario apropiado para realizar trote de larga distancia con todos los alumnos, se recomienda realizar las coordinaciones necesarias con el CAMAN para dar el cumplimiento debido a esta instrucción.

Atentamente,

TS (R) SERGIO IVAN GUTIERREZ RODRIGUEZ
Asesor de Servicios Profesionales Modelo de Formación Militar DELTA

PLAN DE FORMACIÓN MILITAR
DELTA
ESCUELA DE SUBOFICIALES "C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"

Madrid, Cundinamarca, 8 de mayo de 2026.

Señor
Teniente Coronel **SEBASTIÁN SÁNCHEZ FLÓREZ**
Comandante Grupo de Alumnos

Asunto: Informe Semanal de Implementación Modelo de Formación Militar DELTA

Cordial saludo.

En cumplimiento de lo estipulado en el Contrato No. 005-011-K-ESUFA-GRUAC-2026, comedidamente me permito hacer entrega del informe de implementación del Modelo de Formación Militar DELTA, como se describe a continuación:

I) **Desarrollo de actividades semana del 4 al 8 de mayo**

- Entrenamiento Físico (Trote Militar)

De conformidad a lo programado en la instrucción de entrenamiento físico en los Ambientes de Formación, se realizó trote militar con animaciones militares en las instalaciones del Comando Aéreo de Mantenimiento, este ejercicio busca fortalecer la cohesión y el trabajo en equipo; así como, nivelar el estado físico del personal de alumnos de la ESUFA. También se contó con el apoyo de los entrenadores físicos en las actividades de estiramiento y calentamiento.




- Relaciones del Horario de Régimen Interno

En la implementación del Modelo de Formación Militar DELTA, se modificó el horario de Régimen Interno de los alumnos, con el propósito de dar desarrollo a las diferentes instrucciones de los Ambientes de Formación, así como, para generar espacios en los cuales el alumnado tenga la oportunidad de interactuar con los diferentes niveles del

PLAN DE FORMACIÓN MILITAR
DELTA
ESCUELA DE SUBOFICIALES "C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"

mando con los que tiene relación durante su formación militar, donde además se busca fortalecer cada dimensión. En la presente semana se realizó acompañamiento a la relación del señor Técnico Jefe de Comando la cual estuvo presidida por el señor Técnico Jefe ALVARO HERNANDO MELENDEZ QUINTERO, Mentor Táctico del GRALU, de igual forma, se verifico la relación con los Comandantes de Elemento.




- Suboficial Egresado Ilustre

Se contó con la exposición del señor Técnico Jefe MILTON MANUEL MEDINA GARCÍA, Mentor Táctico del GRUSE-85, quien se destaca en su carrera militar por ser el primer colombiano en asistir como alumno a la Universidad de Operaciones Especiales Conjuntas JSOU, al curso para Suboficiales de Alta Jerarquía de Operaciones Especiales, además de haberse desempeñado como Sargento Maestro de la Agrupación de Fuerzas Especiales Antiterroristas Urbanas AFEAU y haber participado en la operación FÉNIX.




- Disciplinas Deportivas

Como quiera que todo en cuanto participa el alumnado hace parte de su formación como futuro Suboficial de la Fuerza Aeroespacial Colombina, que, de igual forma, todos los

PLAN DE FORMACIÓN MILITAR
DELTA
ESCUELA DE SUBOFICIALES "C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"

escenarios son ambientes de formación, durante la presente semana se realizó acompañamiento a las disciplinas deportivas, desde la formación para iniciar la actividad hasta los diferentes escenarios donde se realizaron, incluido la actividad de pentatlón militar.




- GRIAL

Como fortalecimiento de la instrucción de Banda de Guerra y el grupo de Halcones Dorados, desde la presente semana se intensificó el trabajo con estos grupos en el horario de 19:00 a 20:30




- Actividades Diferenciadas

Como actividades diferenciadas en la presente semana, se desarrolló charla dirigida a las alumnas, "Mujeres Hablemos Claro, cuyo eje temático trató sobre la sexualidad inteligente enfocada al tema del aborto, la actividad estuvo a cargo del Departamento de Comportamiento Humano de la ESUFA.

PLAN DE FORMACIÓN MILITAR
DELTA
ESCUELA DE SUBOFICIALES "C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"

También se realizó un entrenamiento diferenciado con los alumnos de la Tecnología de Seguridad Aeroportuaria de los cursos CRES y 100 regular, dirigida por el señor Técnico Segundo SANTANA BARAHONA HERNÁN DAVID.






- Instrucción de Orden Cerrado

Se dio cumplimiento a las instrucciones de Orden Cerrado programadas en el horario de Régimen Interno, movimiento sobre la marcha con armamento, dirigida por el señor Técnico Segundo LUIS JAVIER MEJIA ROMERO.



PLAN DE FORMACIÓN MILITAR
DELTA
ESCUELA DE SUBOFICIALES
"C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"

escenarios son ambientes de formación, durante la presente semana se realizó acompañamiento a las disciplinas deportivas, desde la formación para iniciar la actividad hasta los diferentes escenarios donde se realizaron, incluido la actividad de pentatlón militar.

- GIRAL

Como fortalecimiento de la instrucción de Banda de Guerra y el grupo de Halcones Dorados, desde la presente semana se intensificó el trabajo con estos grupos en el horario de 19:00 a 20:30

- Actividades Diferenciadas

Como actividades diferenciadas en la presente semana, se desarrolló charla dirigida a las alumnas, "Mujeres Hablemos Claro, cuyo eje temático trató sobre la sexualidad inteligente enfocada al tema del aborto, la actividad estuvo a cargo del Departamento de Comportamiento Humano de la ESUFA.

PLAN DE FORMACIÓN MILITAR
DELTA
ESCUELA DE SUBOFICIALES
"C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"

También se realizó un entrenamiento diferenciado con los alumnos de la Tecnología de Seguridad Aeroportuaria de los cursos CRES y 100 regular, dirigida por el señor Técnico Segundo SANTANA BARAHONA HERNÁN DAVID

- Instrucción de Orden Cerrado

Se dio cumplimiento a las instrucciones de Orden Cerrado programadas en el horario de Régimen Interno, movimiento sobre la marcha con armamento, dirigida por el señor Técnico Segundo LUIS JAVIER MEJIA ROMERO.



DELTA
ESCUELA DE SUBOFICIALES
"C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"

- Exposición del Modelo de Formación Militar DELTA

En el marco de la inducción de los cursos de ascenso PEM 43 y PEM 21, se realizó exposición del Modelo de Formación Militar DELTA al personal de Suboficiales que inician su capacitación en el Alma Mater.

- Actividades de escuadrón

Como actividades de escuadrón en la presente semana se realizó integración con los alumnos del Escuadrón Alfa, la cual tuvo como finalidad el fortalecimiento del autocontrol conductual, regulación de emociones y proyección personal, en un entorno controlado, para la observación y consolidación de conductas acordes al perfil militar. La actividad estuvo dirigida y controlada por el personal de Oficiales y Suboficiales del escuadrón.

DELTA
ESCUELA DE SUBOFICIALES
"C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"

II) Recomendaciones

Con el propósito de fortalecer los componentes de cada dimensión que comprenden el Modelo de Formación Militar DELTA, en especial el de HABITOS, se observa la necesidad de enfatizar el trabajo en los siguientes aspectos:

- Revista de presentación personal de los alumnos.

En el nuevo horario de Régimen Interno se estableció en el espacio de 07:00 a 07:30 la actividad de izada del pabellón y "revista de presentación personal", sin embargo, se observa deficiencia en la presentación personal de los alumnos, en especial el control de afeitada en los hombres; para mejorar este aspecto, se recomienda que los servicios de Control Alumnos y el personal de Oficiales y Suboficiales de los escuadrones intensifiquen este trabajo inicialmente con los Distinguidos, para que de esta forma, con la debida autoridad moral, exijan y pasen revista de presentación personal en el horario señalado.

- Disciplina y uniformidad en las formaciones.

Se ha observado un nivel de complacencia del personal que presta el servicio de Control Alumnos en cuanto a la disciplina, presentación y estandarización en las diferentes formaciones del régimen interno, en el sentido de no exigir aspectos esenciales en el orden cerrado, como la estaturación entre las escuadras, formaciones en fila al momento de dar parte (más de frente que de fondo) y desplazamientos en columnas y no en fila, así como la exigencia del parte exacto para las diferentes actividades.

Por lo anterior, se solicita una reunión con el personal que presta el servicio de Control Alumnos, Comandante de Guardia y Suboficial Administración, para socializar el Modelo de Formación Militar DELTA y los aspectos evidenciados que requieren un plan de mejora.

5

PLAN DE FORMACIÓN MILITAR
DELTA
ESCUELA DE SUBOFICIALES
"C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"

- Cumplimiento de las actividades del Régimen Interno del Personal Excusado

Se evidencia la necesidad que el personal de alumnos que se encuentra con excusa médica dentro de la Escuela, siempre que la excusa se lo permita, debe asistir como observadores a las diferentes actividades del Régimen Interno como GRIAL y disciplinas deportivas, toda vez que la excusa medica no se debe convertir en un elemento para evadir las instrucciones de los Ambientes de Formación que fundamentan el Modelo de Formación Militar DELTA.

En la presente semana se tuvo un control de este personal, con buenos resultados, por lo que se recomienda no descuidar este aspecto.

Atentamente.

TS (R) SERGIO IVAN GUTIERREZ RODRIGUEZ
Asesor Profesional Modelo de Formación Militar DELTA

PLAN DE FORMACIÓN MILITAR
DELTA
ESCUELA DE SUBOFICIALES
"C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"

Madrid, Cundinamarca. 15 de mayo de 2026.

Señor
Teniente Coronel **SEBASTIÁN SÁNCHEZ FLÓREZ**
Comandante Grupo de Alumnos

Asunto: Informe Semanal de Implementación Modelo de Formación Militar DELTA

Cordial saludo.

En cumplimiento de lo estipulado en el Contrato No. 005-011-K-ESUFA-GRUAC-2026, comedidamente me permito hacer entrega del informe de implementación del Modelo de Formación Militar DELTA, como se describe a continuación:

I) **Desarrollo de actividades semana del 10 al 15 de mayo**

- GRIAL

A partir de la presente semana se realizó un ajuste temporal en el Horario de Régimen Interno, los martes y jueves, de 13:30 a 15:45 se realizarán las actividades de GRIAL, mientras que el viernes, se realizará de 15:00 a 15:45 la relación de Escuadrón, de 15:45 a 17:15 Instrucción Militar DELTA y de 17:15 a 18:00 Actividades Administrativas de Escuadrón.

Este cambio tiene como propósito fortalecer el entrenamiento de la Banda de Guerra y el Grupo de Halcones Dorados para la participación en las próximas actividades: celebración de nuestra Señora del Milagro, aniversario de la ESUFA y desfile del 20 de julio.




- Relaciones del Horario de Régimen Interno

PLAN DE FORMACIÓN MILITAR
DELTA
ESCUELA DE SUBOFICIALES
"C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"

En la presente semana se realizó acompañamiento a las relaciones de Grupo y Escuadron, se observó como aspecto positivo que en la relación de Grupo se incluyeron aspectos del Modelo de Formación Militar DELTA en la Orden del Dia. En la relación de escuadrón se trataron aspectos relacionados con la fiesta de presentación.




- Suboficial Egresado Ilustre

La actividad se desarrolló en el horario programado, se contó con la participación de la señorita Técnico Cuarto QUITUMBO LOPEZ LESLLY ZARYTH, quien actualmente labora en el Grupo de Seguridad del Comando Aéreo de Combate No. 3. Se destaca, a pesar de su corta carrera militar, por ser la primera Suboficial en aprobar el Curso de Paracaidismo Militar de Caída Libre.

Se observó gran empatía y entusiasmo en el grupo de alumnos, en cuanto identifican en las experiencias de la joven Suboficial el futuro inmediato de su carrera. Se desataca la participación que tuvo el alumnado para interactuar y preguntar sobre las experiencias de la Técnico Cuarto QUITUMBO.




- Disciplinas Deportivas

PLAN DE FORMACIÓN MILITAR
DELTA
ESCUELA DE SUBOFICIALES
"C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"

En la presente semana se dio desarrollo con normalidad a las diferentes Disciplinas Deportivas.




- Entrenamiento Físico

El lunes de la presente semana se realizó la actividad de entrenamiento físico de conformidad con lo programado en el Horario de Régimen Interno, se contó con el apoyo de los preparadores físicos, se realizó trabajo de fortalecimiento muscular. No obstante, el miércoles no se pudo realizar por factor climático, toda vez que estuvo lloviendo en horas de la tarde y el único lugar bajo techo, adecuado para la actividad deportiva, se inundó con la lluvia. En su lugar se realizó actividades de arreglo de cómoda y alojamiento.




- Reunión con un grupo de Suboficiales que presta el Servicio de Control Alumnos

Como parte de la implementación del Modelo de Formación Militar DELTA, se encuentra programada la socialización con el personal que hace parte de la Escuela de Suboficiales "CT. Andrés M. Díaz" y que de una u otra forma inciden en la formación militar de los futuros Aerotécnicos.

PLAN DE FORMACIÓN MILITAR
DELTA
ESCUELA DE SUBOFICIALES
"C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"

En la presente semana se realizó reunión con un personal de Suboficiales que presta el servicio de Control Alumnos, en la cual se expuso el Modelo de Formación Militar DELTA y algunos aspectos observados que son susceptibles de mejora.




- Actividades Diferenciadas

El fin de semana y durante la presente semana se realizaron diferentes actividades diferenciadas, por una parte, se realizó visita al museo Aeroespacial con los alumnos del Escuadrón Bravo el domingo, también se realizó instrucción militar de consumo táctico de raciones de campaña, donde los alumnos desarrollaron la instalación de una Base de Patrulla Movil y dentro de ella el plan de alimentación en el cual consumieron las raciones de campaña y de manera táctica desecharon los residuos.

Por parte del Escuadrón Alfa se desarrolló la actividad "Un Pic-Nic para alimentar el cuerpo y el alma de manera sana", cuyo propósito fue el de generar un ambiente participativo, permitiendo compartir experiencias, reflexionar y fortalecer las relaciones humanas mediante un conversatorio guiado por el señor capellán de la ESUFA.

DELTA
ESCUELA DE SUBOFICIALES
"C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"








- Instrucción de Orden Cerrado

PLAN DE FORMACIÓN MILITAR
DELTA
ESCUELA DE SUBOFICIALES
"C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"

Se dio cumplimento de acuerdo con lo programado en el Horario de Régimen Interno, en la presente semana se buscó fortalecer aspectos en los cuales se ha evidenciado deficiencias, como la emisión de las voces de mando, los tipos de formaciones para dar parte y para desplazamiento, así como, la estaturación y alineación en las escuadras.




- Actividades del Régimen Interno

También se realizó acompañamiento a las diferentes formaciones del Horario de Régimen Interno, para tomar el refrigerio, el paso a las comidas, instrucciones militares DELTA, entrenamiento físico, GRIAL y disciplinas deportivas.




II) Recomendaciones

De las observancias de la presente semana se desprenden las siguientes recomendaciones, las cuales tienen como propósito fortalecer los hábitos y habilidades de la formación castrense en el personal de alumnos de la ESUFA.

También se relacionan algunas observaciones del personal de Suboficiales que presta el Servicio de Control Alumnos.

- Tabla de parte.

PLAN DE FORMACIÓN MILITAR

DELTA

ESCUELA DE SUBOFICIALES "C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"

Como complemento a la recomendación de implementar el servicio de Distinguido de Servicio de Escuela, se observa la necesidad de que este servicio, además de ser prestado con armamento y de tener como función el control del Régimen Interno de la Escuela, se preste con una tabla de parte, con el propósito de que el futuro Suboficial desarrolle las habilidades de cuadrar en debida forma un parte militar, toda vez que se observa que los Distinguidos de Servicio de los Escuadrones llevan el parte en el celular personal, no obstante, esta información no es confiable, en cuanto no tiene una fuente de control, adicional, no arroja un trazabilidad.

- Asignación de proveedores y munición.

Como elemento esencial de la formación militar, se encuentra la responsabilidad con los bienes asignados que son de propiedad del Estado, en este sentido, se observa que el personal de alumnos tiene asignado únicamente fusil, algunos sin portafusil, sin proveedores y munición.

Se recomienda que se asigne la dotación completa para que los alumnos desarrollen el hábito del cuidado del armamento, así como la adaptación al peso de este, con la carga básica asignada.

- Observaciones de los Suboficiales de Control Alumnos

Como resultado de la reunión con el personal de Suboficiales que prestan el servicio de Control Alumnos, se consolidaron las siguientes observaciones:

- No se esta corriendo los catres en los alojamientos a la hora de la diana, manifiestan no saber si hay alguna orden de restricción al respecto.
- Se están programando en los servicios de guardia de hangares, alojamiento y rotonda personal excusado y pendiente de baja, lo que causa traumatismo a la hora de los relevos.
- Manifiestan que algunos alumnos que prestan el servicio de bar en el Texan han sido sorprendidos llevando alimento a los alojamientos después de la recogida.

De esta forma se da cierre al informe de la presente semana.

Atentamente,

TS (ib) SERGIO IVAN GUTIERREZ RODRIGUEZ
Asesor Profesional Modelo de Formación Militar DELTA

DELTA

ESCUELA DE SUBOFICIALES "C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"

Madrid, Cundinamarca, 22 de mayo de 2026.

Señor
Teniente Coronel **SEBASTIÁN SÁNCHEZ FLÓREZ**
Comandante Grupo de Alumnos

Asunto: Informe Semanal de Implementación Modelo de Formación Militar DELTA

Cordial saludo.

En cumplimiento de lo estipulado en el Contrato No. 005-011-K-ESUFA-GRUAC-2026, comedidamente me permito hacer entrega del informe de implementación del Modelo de Formación Militar DELTA, como se describe a continuación:

I) Desarrollo de actividades semana del 18 al 22 de mayo

- Entrenamiento Físico

Se realizó el entrenamiento físico de conformidad con lo programado en el Horario de Régimen Interno, con excepción del lunes por ser festivo. Se contó con el apoyo de los entrenadores físicos.





De igual forma, se realizó un trabajo diferencial con los alumnos de la tecnología de Seguridad Aeroportuaria de los cursos 100 regular y CRES, como preparación y acondicionamiento para los cursos de combate que realizaran el próximo semestre. El entrenamiento estuvo dirigido por el señor Técnico Cuarto DURAN BUSTOS JUAN JOSÉ.

1

DELTA

ESCUELA DE SUBOFICIALES "C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"





- Suboficial Egresado Ilustre

En la presente semana se tuvo como invitado homenajeado al señor Técnico Segundo NOVOA GONZALEZ DANILO, de la especialidad de Mantenimiento Aeronáutico, Suboficial del Comando Aéreo de Mantenimiento, quien se ha destacado en su carrera militar como piloto instructor de DRONES, certificado por la EAC. Además de contar con 2.400 horas de vuelo en el equipo Scan Eagle RPA y haber participado en alrededor de 62 operaciones con dicho sistema. En esta ocasión, se realizó la catedra en el comedor de alumnos, toda vez que el auditorio no se encontraba disponible.





- Acompañamiento a las formaciones del Régimen Interno

Se realizó acompañamiento en las diferentes formaciones del Horario de Régimen Interno, con la finalidad de verificar su cumplimiento, disciplina y organización en las formaciones.

2

DELTA

ESCUELA DE SUBOFICIALES "C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"





- ORIAL

Se desarrollaron las actividades de ORIAL de conformidad con lo programado en el Horario de Régimen Interno.





- Disciplinas Deportivas

El martes y jueves se desarrolló el entrenamiento de las disciplinas deportivas de conformidad con lo programado en el Horario de Régimen Interno. Cada disciplina contó con la dirección de los entrenadores físicos.

DELTA

ESCUELA DE SUBOFICIALES "C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"





- Actividades Diferenciadas

El viernes 22, se programó la fiesta de presentación de los alumnos del curso 100 regular, CRES y SCA, en el Circulo de Suboficiales de las FF.MM., en este día no se realizaron actividades académicas, ni las correspondientes al Modelo de Formación Militar DELTA, toda vez que se concedió turno de salida a los alumnos desde las horas de la mañana.

II) Recomendaciones

Del acompañamiento de la presente semana se desprenden las siguientes recomendaciones, las cuales tienen como propósito fortalecer los hábitos y habilidades de la formación castrense en el personal de alumnos de la ESUFA.

- Fortalecimiento de la Dimensión Operacional:

En las dimensiones que conforman el Modelo de Formación Militar DELTA, encontramos la operacional, la cual se considera como eje del proceso de formación militar que orienta, gestiona y promueve la excelencia en el comportamiento y ejercicio de las destrezas y conocimientos militares del futuro Suboficial de la Fuerza Aeroespacial Colombiana. A su vez, direcciona todo el itinerario formativo hacia la acción de tal manera que todo cuanto aprende el alumno, se concrete en la modificación de su conducta y la manifestación de habilidades, destrezas y conocimientos a nivel operativo.

Por lo anterior, corresponde en la presente semana recomendar el fortalecimiento de la prestación de los servicios en el personal de alumnos de segundo año, toda vez que se observa que no han interiorizado el concepto que corresponde a un "servicio" en el ámbito militar. Por ejemplo, se evidenció el miércoles 20 que el Distinguido de Servicio del Escuadrón Alfa se encontraba en uniforme de deportes durante la actividad de entrenamiento físico, uniforme que no se encuentra reglamentado para la prestación de ningún servicio en la Institución.

PLAN DE FORMACIÓN MILITAR
DELTA
ESCUELA DE SUBOFICIALES
"C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"

Por otra parte, también se observa que no han desarrollado las competencias de mando y control durante la prestación de los servicios de Distinguido Relevante y Distinguido de Servicio.

De igual forma, se debe tener presente que el personal de segundo año se encuentra en la etapa de formación SERVICIO, la cual es la fase final en la que se consolida en el alumno una firme identidad cimentada en su disposición y cualificación para el servicio y contribución al cumplimiento de la misión institucional.

Es por ello, que se debe fortalecer el concepto del servicio y los alcances disciplinarios y penales que tiene el mismo.

- Personal de permiso que pernocta en la ESUFA.

De acuerdo con lo dialogado con un personal de Suboficiales que presta el servicio de Control Alumnos, manifiestan desconocer el tratamiento que se le debe dar al personal de alumnos que se encuentran con turno de salida pero que por diferentes circunstancias pernoctan en la Escuela. De igual forma, desconocen el manejo de los horarios de Régimen Interno y alimentación para este personal.

Por lo cual se recomienda establecer una política al respecto y ponerla en conocimiento de los Suboficiales que prestan el servicio de Control Alumnos.

De esta forma se da cierre al informe de la presente semana.

Atentamente.

TS (R) SERGIO IVAN GUTIERREZ RODRIGUEZ
Asesor Profesional Modelo de Formación Militar DELTA

PLAN DE FORMACIÓN MILITAR
DELTA
ESCUELA DE SUBOFICIALES
"C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"

Madrid, Cundinamarca. 29 de mayo de 2026.

Señor
Teniente Coronel **SEBASTIÁN SÁNCHEZ FLÓREZ**
Comandante Grupo de Alumnos

Asunto: Informe Semanal de Implementación Modelo de Formación Militar DELTA

Cordial saludo.

En cumplimiento de lo estipulado en el Contrato No. 005-011-K-ESUFA-GRUAC-2026, comedidamente me permito hacer entrega del informe de implementación del Modelo de Formación Militar DELTA, como se describe a continuación:

I) Desarrollo de actividades semana del 25 al 29 de mayo

- Orden Cerrado

Se dio cumplimiento a la instrucción de Orden Cerrado, durante la presente semana se fortalecieron los ejercicios sobre la marcha con armas, como preparación para las actividades de ceremonial militar que se aproximan.




- Entrenamiento Físico

Se desarrolló el entrenamiento físico de acuerdo con lo programado en el Horario de Régimen Interno, en la presente semana se realizó trote militar en las instalaciones del Comando Aéreo de Mantenimiento, se contó con el acompañamiento del señor TC. SEBASTIAN SANCHEZ FLOREZ, Comandante Grupo de Alumnos.

PLAN DE FORMACIÓN MILITAR
DELTA
ESCUELA DE SUBOFICIALES
"C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"




- Suboficial Egresado Ilustre

En la presente semana se tuvo como invitada homenajeada a la señora Técnico Subjefe LADY ESPERANZA SIZA RAMÍREZ, de la especialidad de Economía, Administración, Contaduría y afines, Cuerpo Administrativo, quien actualmente labora en la Jefatura de Combate y Superioridad Aérea. La TS. Siza, se ha destacado en su carrera militar por ser la primera Suboficial en realizar el curso de GASDA (Seguridad Aeroportuaria y Respuesta Ante Interferencia Ilícita), además de los cursos de Operaciones Especiales Aéreas, Curso de Seguridad Aérea y Escolta Militar, en una época donde los cursos de combate estaban restringidos únicamente para hombres de la Especialidad de Seguridad y Defensa de Bases Aéreas.

También se destaca en su carrera militar por desempeñarse en protección a dignatarios (escolta), sin pertenecer al cuerpo de Defensa de Bases. En esta ocasión se realizó el viernes 29 en el horario de 19:00 a 20:30, toda vez que en el horario habitual de los miércoles de 13:30 a 15:00, se realizó la instrucción del Plan de Protección del Componente Físico del Poder Aeroespacial y Ciberespacial.




- GRIAL

PLAN DE FORMACIÓN MILITAR DELTA ESCUELA DE SUBOFICIALES "C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"

Se dio cumplimiento a los GRIAL programados en el Horario de Régimen Interno. Se contó con el acompañamiento del instructor de la Banda de Guerra.




- Acompañamiento a las formaciones del Régimen Interno

Como parte de la implementación del Modelo de Formación Militar DELTA, se ha realizado acompañamiento a las diferentes formaciones del Horario de Régimen Interno, con el fin de fortalecer hábitos y habilidades propias de la formación castrense, como la disciplina en las formaciones, la forma correcta de dar parte, revista de presentación personal, entre otros.




- Relaciones del Horario de Régimen Interno

Dentro de las actividades del nuevo Horario de Régimen Interno se programaron relaciones con los diferentes niveles del mando, Comandante de Elemento, Comandante de Escuadrón, Comandante de Grupo y Técnico Jefe de Comando, en la presente semana se verificó la relación del Comandante del Escuadrón Bravo, en la cual se

PLAN DE FORMACIÓN MILITAR DELTA ESCUELA DE SUBOFICIALES "C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"

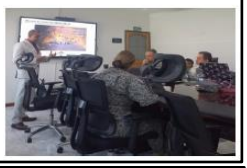
trataron temas referentes a la presentación personal, cumplimiento a las ordenes proyección de vida.




- Socialización del Modelo de Formación Militar DELTA

En la presente semana se realizó la socialización del Modelo de Formación Militar DELT a los alumnos del Escuadrón Bravo, el lunes, y al personal de Oficiales y Suboficiale que hacen parte del Estado Mayor, el martes.



PLAN DE FORMACIÓN MILITAR DELTA ESCUELA DE SUBOFICIALES "C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"

- Actividades Diferenciadas

Como preparación y entrenamiento para el servicio de guardia que prestaran los alumnos durante el fin de semana, como apoyo al Plan Democracia, se realizó el miércoles la instrucción del Plan de Protección del Componente Físico del Poder Aeroespacial y Ciberespacial de la Escuela de Suboficiales "CT. Andrés M. Diaz", así como de conocimiento del enemigo, por parte del Grupo de Seguridad y Grupo de Inteligencia del CAMAN, respectivamente.




También se realizó el viernes, una ceremonia en homenaje a la memoria de los Suboficiales que han ofrendado su vida en cumplimiento de la misión constitucional, cuyas imágenes reposan en la galería de "El Camino de los Héroes", de la Escuela de Suboficiales "CT. Andrés M. Diaz".




II) Recomendaciones

Del acompañamiento de la presente semana se desprenden las siguientes recomendaciones, las cuales tienen como propósito fortalecer los hábitos y habilidades de la formación castrense en el personal de alumnos de la ESUFA.

PLAN DE FORMACIÓN MILITAR DELTA ESCUELA DE SUBOFICIALES "C.T. ANDRÉS M. DÍAZ"

- Fortalecimiento de la revista de presentación personal.

Teniendo en cuenta que los martes y viernes en el horario de revista de presentación personal, los distinguidos se encuentran en clase de inglés, se observa la necesidad de fortalecer estos dos días la revista de presentación personal con los Oficiales y Suboficiales del Escuadrón Bravo, toda vez, que, al no contar con el apoyo de los Distinguidos, la presencia del Suboficial de Control Alumnos es insuficiente para desarrollar esta actividad en debida forma.

Sumado a esto, se ha observado reiterativamente deficiencia en la presentación personal, especialmente en el personal masculino respecto a la barba, en cuanto no se están afeitando diariamente y en la forma correcta.

- Actividades Administrativas de Elemento.

Durante la presente semana se ha evidenciado que la presentación de los chalecos multipropósitos de los alumnos es deficiente, es decir, aparentan estar sucios, por lo tanto, se recomienda, que, en las actividades administrativas de escuadrón, programada en el Horario de Régimen Interno, con el control debido, se realicen este tipo de actividades: lavar el chaleco multipropósitos de dotación personal.

Se debe tener presente, que este horario se estableció precisamente para que cada Comandante de Elemento tuviera un espacio para trabajar este tipo de labores administrativas.

De esta forma se da cierre al informe de la presente semana.

Atentamente.

TS (R) SERGIO IVAN GUTIERREZ RODRIGUEZ
Asesor Profesional Modelo de Formación Militar DELTA

7.1.2 DESCRIPCIÓN DETALLADA DE TRABAJOS PENDIENTES Y OBSERVACIONES

- Dar continuidad a las actividades descritas en el presente contrato.

ACTIVIDADES	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	TOTAL	ENTREGABLES
Construcción del Reglamento de Entrenamiento Físico y Gimnasia Básica Militar con armas y sin armas de los Alumnos.	0%	0%	50%	50%	0%	0%	0%	0%	0%	100%	Nuevo reglamento de Entrenamiento Físico y Gimnasia Básica Militar con armas y sin armas
Diseño del reglamento para el comité de escogencia de los instructores militares.	0%	0%	50%	25%	25%	0%	0%	0%	0%	100%	Reglamento del comité de escogencia de instructores militares, mediante el cual estandaricen criterios de selección objetiva de acuerdo con la oferta académica y ambientes de formación.
Instalación Comité de escogencia instructores militares											En coordinación con el supervisor del contrato, realizará las
	0%	0%	0%	50%	0%	0%	0%	0%	50%	100%	gestiones pertinentes para la instalación del comité y selección de instructores de las asignaturas de profesionales militares y ambientes de formación.
Verificar pertinencia para la actualización del horario de régimen interno de acuerdo a necesidades formativas, presentando propuestas para cada uno de los ambientes de formación militar.		0%	0%	0%	50%	0%	0%	0%	50%	100%	Actualización del horario de régimen interno con las actividades en los diferentes ambientes de formación, de acuerdo a necesidades.
Los primeros 5 días siguientes al término del semestre formativo, debe realizar un informe con los datos recopilados y el análisis estadístico, que muestren las principales causas y factores que generan incumplimiento y/o falta de pertinencia de las diferentes actividades de los ambientes de formación militar.	0%	0%	0%	0%	50%	0%	0%	0%	50%	100%	Mediante informe detallado plasma un análisis de los logros formativos y falencias en la aplicación del modelo de formación militar Plan DELTA.

8. INCUMPLIMIENTOS / NOVEDADES (Contratista / Entidad)

Contratista	Sí: ___No: _X___
Entidad	Sí: ___No: _X___

9. SEGUIMIENTO A RIESGOS (MATRIZ)

¿Riesgos materializados?	Sí: No: X
¿Posible materialización de riesgos?	Sí: No: X

Observaciones: _____

10. DATOS DESTINO FINAL DE LOS BIENES Y /O SERVICIOS OBJETO DEL CONTRATO O CONVENIO

Ingreso a Almacén	Sí __ No _X_
No. soporte y fecha (SAP)	No. soporte Fecha Dia: Mes: Año:
Dependencia destino final del bien o servicio	GRUAC
Observaciones	

11. CONCLUSIÓN EJECUTIVA

Informe parcial: En cuanto a la ejecución del contrato se ha dado cumplimento a todas las actividades descritas en la ficha técnica.

Valor del contrato: $50.908.200.00

Pagos realizados: $11.067.0000

12. FIRMA (S)

Nombre del Supervisor **(Indicar si Principal o Suplente)**	T2 LUNA VANEGAS JOSEPH Supervisor Suplente	**C.C.** 1072747834
Acto Administrativo Nombramiento	Resolución No. 001 (16 de enero de 2026)	
Acta entrega fecha	17-04-2026	
Tipo Novedad	Curso por parte de la supervisora titular	
Dependencia:	GRALU	
Firma	Joseph Luna V.	