ANI – Canal del Dique

Peritaje de Contradicción



CONFIDENCIAL

P26019 CO Rev2

ANI

Agradecemos la oportunidad que nos brindan y nos complace presentar nuestra propuesta de servicios profesionales para su consideración. Esta propuesta se refiere a dos peritajes de parte realizado para la **Agencia Nacional de Infraestructura (ANI)** para ser presentado en el Tribunal Arbitral CIRD en contra del **Ecosistemas del Dique S.A.S.**, referente al proyecto de **Canal del Dique** en el norte del pais**.**

Consultores Expertos Independientes (en adelante "CEI"), es una compañía originada en Colombia, especializada en la asistencia a las partes y a los tribunales como Peritos Expertos Independientes y/o Asesores en Reclamaciones, en el curso de litigios o tribunales arbitrales locales e internacionales, así como resolución alternativa de disputas y adjudicación independiente.

Entendemos que el contenido de esta propuesta responde a sus necesidades. No obstante, estamos a su disposición para comentar tan ampliamente como desee el contenido de la misma y contemplar aquellas modificaciones en su enfoque y alcance que considere de su interés.





Cordialmente,

Carlos Ortega D.
Director General



Acerca de CEI



Alcance de los Servicios



Equipo de Trabajo



Experiencia específica



Costos

Acerca de CEI

Consultores Expertos Independientes (**CEI**), es una compañía originada en Colombia, con servicios en toda América Latina, especializada en consultoría especializada en resolución alternativa de disputas, así como asistencia a las partes y a los tribunales como **Peritos Expertos Independientes** y/o **Asesores en Reclamaciones**, en el curso de litigios o tribunales arbitrales o adjudicación independiente.

Habiendo trabajado en las principales empresas de Peritajes del mundo, el equipo de CEI ofrece peritajes y servicios de resolución de disputas de talla mundial, pero **a precios de mercado en América Latin**a.

Tenemos amplia experiencia en testificación y exposición a examinación cruzada en tribunales locales e internacionales en América Latina, Estados Unidos y Europa, incluido **La Haya**.

Estamos a su disposición para comentar tan ampliamente como desee el contenido de nuestros servicios, para poder evaluar cómo **CEI** puede apoyar de la mejor manera posible las necesidades de sus casos y/o sus disputas.





Cordialmente,

Carlos Ortega Dávila
Director General
CEI

Nuestros Servicios

Dictámenes Periciales

Peritajes técnicos, contables y financieros.

Consultoría Especializada

Prevención y gestión de reclamaciones.

Dispute Boards

Miembros permanentes de Dispute Boards.





Dictámenes Periciales Integrados

Peritajes integrados y coordinados entre disciplinas, para evitar incoherencias e inconsistencias.



Peritajes Técnicos

Contamos con Ingenieros especialistas en diferentes detalles técnicos de proyectos, como son

- Validación y Cuantificación de Atrasos
- Validación y Valoración de Improductividades
- Valoración de Obras Ejecutadas
- Cuantificación de daños y perjuicios técnicos en proyectos



Peritajes Financieros y Económicos

Realizamos valuación y valoración de los daños, según los modelos financiero y/o macroeconómico del caso

- Elaboración de cálculo de costos, daño emergente y lucro cesante
- Evaluación de reportes, facturas, fianzas, cambios presentados en el proyecto Convenios modificatorios
- Análisis de contratos, identificación de gastos no considerado en los análisis



Peritajes Contables y Forenses

La valoración contable, en concordancia con el análisis técnico y financiero, es un punto de evidencia clave en la cuantificación de daños

- Peritajes Contables
- Peritajes de Imágenes Forenses
- Custodia Forense de la Información



Acerca de CEI



Alcance de los Servicios



Equipo de Trabajo



Experiencia específica



Costos

Entendimiento de la Controversia

De acuerdo con la información recibida, la **Agencia Nacional de Infraestructura (ANI)** requiere un **Peritaje de Contradicción Técnico-Financiero** para la defensa en **Arbitraje CIRD** promovido por **Ecosistemas del Dique S.A.S.** en el marco del proyecto Canal del Dique en el caribe colombiano.

Adicionalmente la ANI solicita la dúplica y respectiva testificación en Audiencia Arbitral.

La contraparte esta apoderada por Cuatrecasas Colombia, y se requiere contradecir el peritaje realizado por:

- Peritaje Técnico – ECCO

Antecedentes del Proyecto

El 29 de diciembre de 2022, la ANI y Ecosistemas del Dique celebraron el Contrato de Concesión bajo el esquema de APP No. 005 para el desarrollo del Proyecto de restauración de los ecosistemas degradados del Canal del Dique.

La controversia en el arbitraje entre Ecosistemas del Dique S.A.S. y la ANI se centra, esencialmente, en la determinación del alcance de las obligaciones del Concesionario respecto de la Unidad Funcional 0 (UF0) y, en particular, en la identificación de la infraestructura sobre la cual debía ejecutar actividades de operación y mantenimiento.

Entendimiento de la Controversia

Desde la perspectiva de la Demandante, el Contrato de Concesión estableció de manera clara y exhaustiva que dichas obligaciones recaían únicamente sobre la infraestructura efectivamente entregada en condiciones de operación, la cual fue previamente individualizada mediante los documentos contractuales, especialmente el Apéndice Técnico 1 y su Anexo 2, y formalizada a través de las Actas de Entrega suscritas al inicio de la ejecución contractual. En ese sentido, sostiene que el alcance de la UF0 no puede ser objeto de ampliaciones posteriores, ni interpretaciones extensivas, pues ello desconocería tanto el contenido del contrato como los principios de seguridad jurídica y buena fe que rigen la contratación estatal.

No obstante, la Demandante alega que, una vez iniciado el contrato, la ANI —principalmente a través de la Interventoría— adoptó una interpretación distinta, en virtud de la cual comenzó a exigir al Concesionario la ejecución de actividades sobre infraestructura adicional, particularmente diques que no habían sido objeto de entrega ni estaban contemplados dentro del alcance contractual. Esta ampliación, según se afirma, no solo carece de sustento en los documentos del contrato, sino que además ha sido inconsistente y variable en el tiempo, incrementando progresivamente el número de activos exigidos sin una base técnica o contractual clara.

Como consecuencia de lo anterior, la ANI habría aplicado deducciones económicas por supuestos incumplimientos en indicadores de desempeño asociados a esa infraestructura adicional, lo cual, en criterio de la Demandante, configura un incumplimiento contractual. En particular, sostiene que la Entidad ha desconocido sus propios actos, la información suministrada en la etapa precontractual y el alcance definido en el contrato, trasladando al Concesionario obligaciones y riesgos que no le correspondían.

Actividades Propuestas

Para poder completar el análisis con información correcta, veraz y comprobable, se requieren realizar las siguientes tareas:

01

FASE

Peritajes de Contradicción:

- Peritaje Técnico

Duración:
4 semanas

02

FASE

Peritajes de Dúplica:

- Peritaje Técnico

Duración:
6 semanas

03

FASE

Sustentación testimonial en Audiencia Arbitral CIRD

Fecha:
Por definir

04

FASE

(Según se requiera)
Informes Adicionales o Complementarios

Duración:
Según disposición del Tribunal

Peritajes Técnico y Financiero-Contable

01

FASE

Según la información recibida se les solicita realizar Peritajes de Contradicción para los un (1) peritaje para ser presentados ante el Tribunal Arbitral CIRD:

- Peritaje Técnico

El alcance detallado para la Fase 01 ha sido descrito en las diapositivas anteriores.

Fecha de Entrega: *Junio 8 de 2026*

Entregables

Peritaje Técnico de Contradicción

Duración

12 semanas

Peritajes de Dúplica Técnico y Financiero-Contable

02
FASE

Como parte del Tribunal Arbitral CIRD, se requerirán el respectivo Informe Pericial de Dúplica para contestar el peritaje de Réplica presentado por la contraparte:

- Peritaje Técnico de Dúplica

Fecha de Entrega: *Según Calendario Procesal del Tribunal Arbitral*

Entregable(s)

Peritaje Técnico de Dúplica

Duración

Por definir

Testificación / Ratificación del Dictamen Pericial

03

FASE

Como parte del proceso arbitral, los peritos de CEI estarán disponibles para la respectiva ratificación o testificación de los dos (2) peritajes ante el Tribunal Arbitral CIRD (contradicción y dúplica).

Los detalles – fecha, localización y duración – de dicha sustentación serán discutidos y acordados según disposiciones del procedimiento dispuesto por el Tribunal Arbitral.

Fecha de Entrega: *Según Calendario Procesal del Tribunal Arbitral*

Entregable

Testificación ante Tribunal Arbitral

Duración

10 días

04

FASE

Informes Periciales Adicionales

OPCIONAL *- solo en caso de requerirse*

Como parte del procedimiento arbitral CIRD, puede existir el requerimiento para presentar **Informes Periciales** o **no periciales adicionales** (informes conjuntos, entre otros), según solicitud del Tribunal Arbitral.

En caso de requerirse cualquier **Informe Adicional**, CEI estará totalmente a disposición para realizar dicho(s) trabajo(s), previo acuerdo y aceptación de la respectiva propuesta.

El costo de cada informe adicional dependerá del alcance, extensión y complejidad del requerimiento.



Entregable:

Informe(s) Adicional(es)
(según se requiera)



Duración:
Por definir



Acerca de CEI



Alcance de los Servicios



Equipo de Trabajo

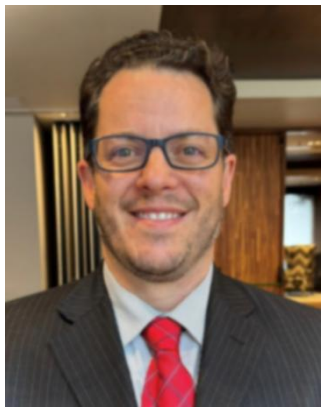


Experiencia específica



Costos

Perito Técnico Propuesto



Carlos Ortega
Director General

CEI
+57 313 432 2424
cortega@conexpind.com

Carlos Ortega es **Director General** de **CEI**. El Sr. Ortega tiene más de 20 años de experiencia en construcción y peritajes, y se especializa en mejores prácticas y políticas de gerencia de proyectos, y ha liderado equipos de gerencia para un diverso número de proyectos de construcción de infraestructura de gran escala en América Latina y Australia.

El Sr. Ortega ha sido reconocido continuamente entre 2019 y 2024 como parte del listado anual de Líderes Globales recomendados por ***Who's Who Legal***, específicamente en asesoría a litigios y testimonio experto técnico y cuantificación de atrasos y daños, siendo el único perito de construcción en América Latina en ser incluido en dicho listado en ese periodo.

El Sr. Ortega se desempeñó como **Presidente de FIDIC** (International Federation of Consulting Engineers) entre 2013-2020. Además, fue asesor de proyectos de infraestructura para el Foro Económico Mundial (World Economic Forum) en América Latina durante el período 2016-2018. El Sr. Ortega también posee un Diploma en Negociación e Influencia, otorgado por el MIT y Emeritus.

Proyectos destacados

- Construcción de la autopista M7 – Sydney, Australia.
- Ampliación y automatización de las estaciones del metro de Sydney en Revesby, Lidcombe, Ashfield, y Macdonaldtown, entre otros, en Sydney, Australia.
- Construcción del nuevo Aeropuerto El Dorado de Bogotá, Colombia.
- Construcción de la central hidroeléctrica de El Quimbo.
- Construcción del Metro de Lima Línea 2.
- Puerto multimodal Lázaro Cárdenas, México.
- Modernización de la Refinería de Talara en Perú.
- Diversas concesiones viales en LatAm, incluyendo túneles y viaductos.

Formación académica

- Ingeniero Civil – Universidad de Los Andes (COL).
- Master of Engineering Management – University of Technology, Sydney (AUS)
- MBA (Eng. Management & Policy) – University of Technology, Sydney (AUS)
- Diploma en Negotiation & Influence – MIT / Emeritus (USA)

Sectores de experiencia



Áreas de experiencia

- Perito técnico internacional
- Experto en DABs para FIDIC / NEC
- Análisis forense
- Planeación y programación
- Gestión de megaproyectos +1,000M USD
- PMO (Oficina de Gestión de Proyectos)
- PMC (*Project Management Consultant*)

Equipo Pericial de Apoyo



Lilian Rodriguez

Directora

CEI Colombia

Lilian Rodríguez tiene más de 15 años de experiencia en proyectos de construcción de infraestructura a gran escala en América Latina en planeación, programación, cálculo de cantidades de obra, seguimiento y control de venta y costo, interacción con el cliente, excelentes relaciones personales y líder de trabajos en equipo. En disputas ha trabajado en la identificación, análisis y cuantificación de los impactos en el tiempo y en el costo y en la estimación de la pérdida de la productividad.

Proyectos destacados:

- Troncal de buses de transporte masivo (BRT) en Asunción y municipios aledaños, Paraguay.
- Concesión Vial Ruta del Sol sector II en el Magdalena medio, Colombia.
- Hidroeléctrica El Quimbo en el Huila, Colombia.
- Hidroeléctrica Amoyá en Chaparral-Tolima, Colombia.

Formación académica:

- Universidad de Cartagena, Colombia. Especialista en Gerencia de Proyectos.
- Universidad de Cartagena, Colombia. Especialista en Vías Terrestres.
- Universidad de Cartagena, Colombia. Ingeniero Civil.



Karla Culquichicón

Directora

CEI Perú

Karla Culquichicón tiene más de 10 años de experiencia en gestión de proyectos de construcción en Perú, México, Colombia y Chile. Especializada en las mejores prácticas del AACE y PMI, su expertise abarca la gestión de cronogramas, análisis forense, estimación de costos, valor ganado y análisis de riesgos. En el ámbito de disputas y reclamaciones, posee experiencia en resolución de conflictos, llevando a cabo análisis CPM, evaluaciones de impacto en el cronograma, cuantificación de costos y justificación de extensiones de tiempo.

Proyectos destacados:

- Planta Concentradora de Cobre Quellaveco| Minería.
- Cervecera Constellation Brands | Industria.
- Cementera UNACEM | Industria.
- Concesión Vial Covimar | Carretera.

Formación académica:

- Ingeniería Civil, Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC).
- Diploma Internacional en Finanzas Corporativas, ESAN Graduate School of Business.
- PMP- PMI ®.



Julieth Sierra

Consultora Senior

CEI Colombia

Julieth Sierra tiene mas de 7 años de experiencia en el sector de la construcción. Ha trabajado en una variedad de proyectos, enfocándose en el seguimiento y control de obras, así como en la supervisión estructural. Especializada en Gestión de Proyectos. Su experiencia en disputas incluye la identificación, análisis y cuantificación de impactos en el tiempo y costo y estimación de pérdidas de productividad.

Proyectos destacados:

- Opinión técnica para la Agencia Nacional de Infraestructura – ANI. Contrato de Concesión No. 008 de 2007.
- Informe pericial técnico. Gerencia de la Refinería de Barrancabermeja.
- Contradicción a Informe Pericial. Museo Nacional de la Memoria de Colombia.

Formación académica:

- Pontificia Universidad Javeriana, Colombia. Magistra en Ingeniería Civil, Gestión de Proyectos y Construcción.
- Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito, Colombia. Ingeniera Civil.

Reconocimientos

Nuestros profesionales tienen reconocimiento y experiencia internacional que contribuyen a las necesidades de nuestros clientes con los más altos estándares de la industria y son destacados en la región.

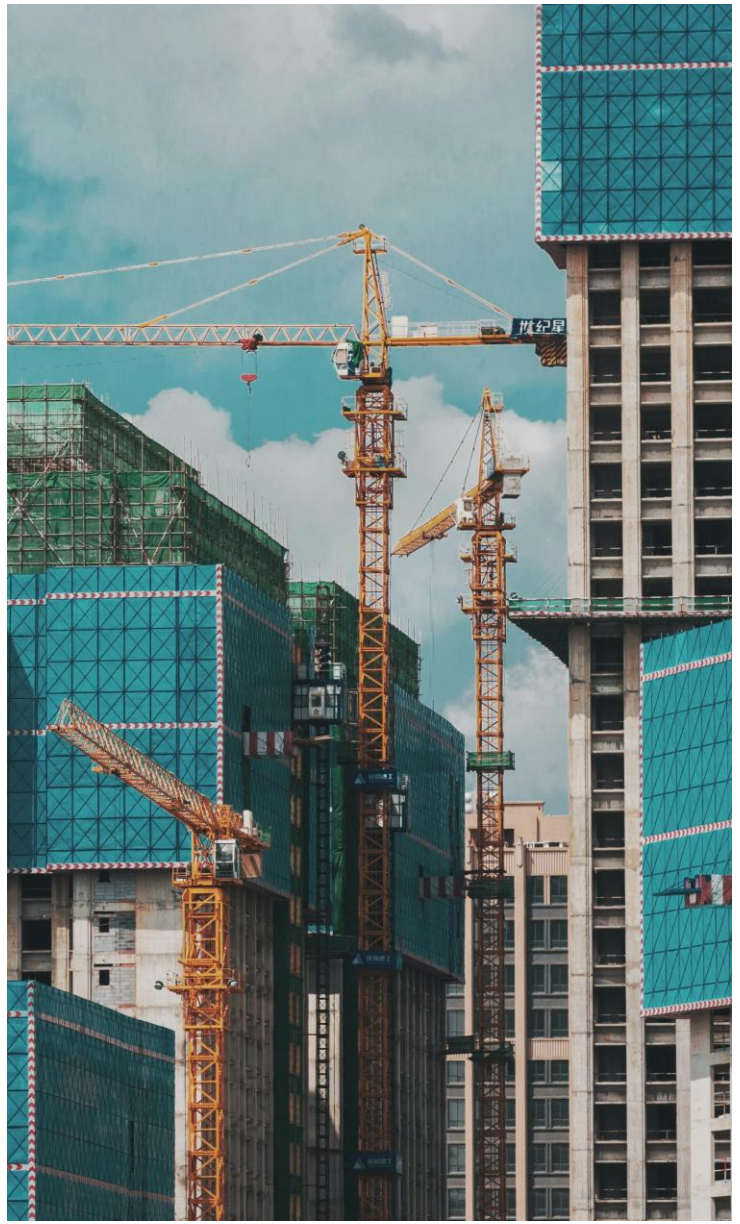
Carlos Ortega ha sido el único Perito de Construcción en América Latina en ser reconocido continuamente como **Líder Global** en el ranking mundial de peritos, emitido por **Lexology** (antes **Who's Who Legal**), entre los años 2019 y 2026 para las tres (3) categorías para peritos técnicos:

Construction Expert Witnesses
Peritos expertos de construcción

Quantum, Delay & Technical
Expertos en atrasos y cuantificación de daños

Arbitration Expert Witnesses
Peritos expertos en arbitraje

https://www.lexology.com/firms/1347163/Carlos_ortega





Acerca de CEI

Alcance de los Servicios

Equipo de Trabajo

Experiencia específica

Costos

Experiencia en América Latina



México
- $550M Planta Termoeléctrica
- $300M Nueva planta tequilera
- $90M Puerto marítimo multimodal

Guatemala
- $42M Parque Solar

República Dominicana
- $650M Concesión vial
- $350M Planta termoeléctrica

Panamá
- Capacitaciones PM autoridad del canal

Honduras
- $110M Parque Solar

Ecuador
- Capacitaciones PM PetroEcuador y PetroAmazonas

Perú
- $5.2B Línea de metro
- $5.4B Refinería
- 17M Subestación y Línea de Tx
- $1.5B Aeropuerto
- $1.3B Mina
- $560M Línea de transmisión
- $100M Proyecto vial

Bolivia
- US$1.3B Gasoducto

Paraguay
- $165M Bus Transito Rápido

Uruguay
- $270M Planta de Papel
- $500M Central Térmica

Chile
- $270M Parque Solar

Argentina
- Programa Nacional de APPs (PPPs)

Colombia
- $1.2B Aeropuerto
- $650M Concesión vial
- $1.5B Concesión vial
- $60M Planta industrial
- $240M Planta termoeléctrica
- $350M refinería
- $4.0B refinería
- $1.5B Instalación minera
- $200M Bus Transito Rápido
- $150M Monoboya Petrolera
- $20M Museo
- $45M Parque Solar
- $780M Concesión Vial

VALORES EN USD

Experiencia Específica en Arbitrajes Internacionales

Apoderados	Año	Corte	Descripción	Monto Recl.
Foley Hoag (Washington)	2025	CIADI	Peritaje Técnico-Financiero para defensa de la Rep. de Honduras en Proyecto de Parque Solar	US$ 250M
Procuraduría General del Estado (Peru)	2025	ICC	Peritaje Técnico para arbitraje en defensa de la Republica del Perú referente a Aeropuerto internacional	US$ 480M
Agencia Nacional de Infraestructura (Bogotá)	2025	ICC	**Ruta al Mar** (Arb Comercial) - Informe Pericial sobre aspectos sociales y económicos.	US$ 300M
Hogan Lovells (Miami)	2021	ICC	**YUMA** - Peritaje Técnico para arbitraje sobre concesión vial en Colombia en defensa de la ANI	US$ 500M
Uria, Menedez (Madrid)	2021	UNCITRAL (La Haya)	Peritaje Técnico de atrasos y sobrecostos para arbitraje de contratista de proyecto BRT en Paraguay	US$ 47M
Hogan Lovells (Miami)	2020	ICC	Peritaje para arbitraje sobre Planta Termoeléctrica en México	US$ 450M
Cuatrecasas (Madrid)	2017	CIADI	Peritaje Técnico-Financiero para arbitraje	US$ 480M

Experiencia Específica en Arbitrajes Internacionales y de Vías

Apoderados	Año	Corte	Descripción	Monto Recl.
Agencia Nacional de Infraestructura (Bogotá)	2025	ICC	**Confidencial** (en curso) - Dictamen Técnico para arbitraje en concesión vial en Colombia	US$ 450M
Agencia Nacional de Infraestructura (Bogotá)	2025	ICC	**Devimar** - Dictamen Técnico para arbitraje en concesión vial en Colombia	US$25M
Agencia Nacional de Infraestructura (Bogotá)	2025	ICC	**AutoCaribe** - Dictamen Técnico para arbitraje en concesión vial en Colombia	US$ 34M
Arrieta Mantilla Abogados (Bogotá)	2025	ICC	**Confidencial** - Estimación de los sobrecostos por Riesgo Geológico Imprevisible en túneles viales.	US$100M
Arrieta Mantilla Abogados (Bogotá)	2022	CCB	**Confidencial** - Estimación de Costos de liquidación de una concesión vial en Colombia	US$ 67M
Agencia Nacional de Infraestructura (Bogotá)	2022	ICC	**Autosol** - Dictamen Técnico para arbitraje en concesión vial en Colombia	US$ 15M
Dentons (Bogota)	2020	ICC	Peritaje de estimación de la Liquidación anticipada de una Concesión Fluvial.	US$170M
Garriguez (Lima)	2019	ICC	Peritajes para disputa en proyecto de Refinería en Perú	US$ 520M

Experiencia Específica en Arbitrajes Internacionales y de Vías

Apoderados	Año	Corte	Descripción	Monto Recl.
Weiner Ariza Abogados (Bogotá)	2025	CCB	**Confidencial** (en curso) - Dictamen Técnico para arbitraje en concesión vial en Colombia	US$22M
Sanclemente Fernandez (Bogotá)	2024	CCB	Peritaje Técnico para arbitraje en proyecto de Refinería en Colombia	US$10M
NCD Abogados (Bogotá)	2023	CCB	Peritaje Técnico para refutación de los daños por terminación anticipada de una Central Fotovoltaica en Colombia	US$7M
Miranda Amado (Lima)	2019	CCB	Peritaje Técnico por atrasos relacionados con Línea de Transmisión Eléctrica en Perú	US$ 40M
Mesa Armenta Abogados (Bogotá)	2018	CCB	**Confidencial** - Dictamen Técnico para arbitraje en concesión vial en Colombia	US$ 480M
Von Wobeser y Sierra (México)	2016	ICC	Perito Líder en arbitraje de Puerto Multimodal en México	US$470M



Acerca de CEI



Alcance de los Servicios



Equipo de Trabajo



Experiencia específica



Costos

Costos del Servicio

Nuestros honorarios son calculados con base en el esfuerzo y tarifas honorarias, considerando el nivel de experiencia y categoría de los profesionales que participaran en la ejecución del trabajo.

Así mismo, el costo planteado para los servicios propuestos se presenta como una Suma Global Fija (suma alzada) para el tiempo y alcance propuesto.

	CONCEPTO	HONORARIOS (COP)	FACTURACIÓN Y PAGOS
FASE 01	Peritajes de Contradicción Técnico	$ 148.000.000	• 100% contra entrega de Borrador Final Contradicción
FASE 02	Peritajes de Dúplica Técnico	$ 146.000.000	• 100% contra entrega de Borrador Final Dúplicas
FASE 03	Testificación en Audiencia Arbitral	$ 20.000.000	• 100% Posterior a la audiencia
FASE 04	Escritos o Informes Periciales Adicionales *(opcional y adicional)*	*A convenir, según alcance*	• Según requerimiento

Notas:

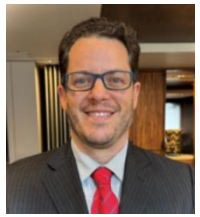
- Los anteriores valores ya contienen los impuestos aplicables (IVA, retenciones, timbre, etc.).
- Los gastos (tiquetes, hospedaje, alimentación, etc.) asociados los servicios propuestos ya se encuentran incluidos.
- Los valores de la Fase 01 y 02 se pagaran: 80% al momento de entregar los informes de cada Fase (contradicción y dúplica), y el 20% restante posterior a la asistencia a la audiencia arbitral de testificación.

DICTÁMENES PERICIALES

CONSULTORÍA ESPECIALIZADA

DISPUTE BOARDS

www.conexpind.com



CARLOS ORTEGA
Director General
CEI

T +57 313 432 2424
E cortega@conexpind.com



MANUEL CANO
Director
CEI LATAM

T +57 311 218 6621
E mcano@conexpind.com