CERTIFICACIÓN N° 202500000034358 – A1

MODIFICACIÓN A PROYECTO DE INVERSIÓN

EL SECRETARIO DE PLANEACIÓN
DEPARTAMENTO DE BOYACÁ

C E R T I F I C A:

1. Que el proyecto identificado con el código BPIN No. **202500000034358**, denominado **"FORTALECIMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD DEL SECTOR EMPRESARIAL DEL DEPARTAMENTO DE BOYACÁ"**, presentado por la Secretaría de Desarrollo Empresarial, fue registrado inicialmente en el Banco de Proyectos de Inversión Pública del Departamento de Boyacá en fecha 19 de septiembre de 2025, cuyo valor inicial fue de $772.715.835,18.

2. Que el proyecto NO ha tenido modificaciones anteriores.

3. Que el proyecto NO ha presentado ajustes informados.

4. Que la Secretaría de Desarrollo Empresarial ha solicitado MODIFICACIÓN al proyecto, de acuerdo a los requerimientos técnicos y metodológicos de la Gobernación, teniendo en cuenta las siguientes causales: Redistribución de los costos de las actividades asociadas a los productos, Incrementar hasta el 50% el valor inicial.

5. Que mediante esta modificación se aprueba el ajuste o actualización de lo siguiente: Redistribución de los costos de las actividades asociadas a los productos, Incrementar hasta el 50% el valor inicial.

6. Que una vez modificado el proyecto este se encuentra en estado: **EN EJECUCIÓN.**

7. Que una vez revisado el valor del proyecto y luego de su modificación el valor es de: **MIL TREINTA Y SEIS MILLONES SEISCIENTOS NOVENTA Y CUATRO MIL CIENTO TREINTA Y CINCO PESOS CON DIECIOCHO CENTAVOS ($1.036.694.135,18) MCTE.**

8. Que, una vez revisadas las fuentes de financiación, el proyecto, luego de su modificación quedará financiado así:

MODIFICACIÓN

FUENTE / AÑO	Último Valor Aprobado			Modificación Actual			Presupuesto Final			
	2024	2025	2026	2024	2025	2026	2024	2025	2026	TOTAL
Propios Depto (Libre Inversión)			$ 741.098.035,18			$ 263.978.300,00	$ -	$ -	$ 1.005.076.335,18	$ 1.005.076.335,18
Aportes en especie			$ 31.617.800,00				$ -	$ -	$ 31.617.800,00	$ 31.617.800,00
							$ -	$ -	$ -	$ -
							$ -	$ -	$ -	$ -
TOTALES	$ 772.715.835,18			$ 263.978.300,00			$ -	$ -	$ 1.036.694.135,18	$ 1.036.694.135,18

9. Que la solicitud de la sectorial viene motivada y justificada por el profesional **ELINA ULLOA SÁENZ,** Secretaria de Desarrollo Empresarial, documento de fecha 17 de enero de 2026.

10. Que los documentos que forman parte de la modificación fueron revisados y ajustados de acuerdo a las normas y procedimientos vigentes, en sus componentes técnico, legal, ambiental, requisitos de formulación y pertinencia, cumpliendo con las condiciones y requisitos para la refrendación por parte de la sectorial, de la viabilidad técnica FAVORABLE, la cual ha sido expedida por **JUAN FELIPE ACEVEDO MORENO,** Director de Desarrollo Empresarial, en fecha 17 de enero de 2026.

11. Que el proyecto en mención continúa enmarcándose dentro del Plan Departamental de Desarrollo, de acuerdo a la certificación expedida por el Secretario de Planeación de Boyacá, de fecha 17 de enero de 2026.

Se expide en el municipio de Tunja, a los **diecinueve (19) días**, del mes de enero de 2026.

JAIRO ALEXANDER NEIRA SANCHEZ
Secretario de Planeación – Departamento de Boyacá

Elaboró: Diana Andrea Páez González – Profesional Externo
Revisó: Carolina Castellanos Cuchimaque – Profesional Universitario (E)
Aprobó: Feizar Albeiro Chaparro Torres – Director de Inversión Pública – Secretaría de Planeación

MODIFICACIÓN

CERTIFICACIÓN
VALIDACIÓN DEL CONCEPTO DE VIABILIDAD
PARA MODIFICACIÓN A UN PROYECTO DE INVERSIÓN
PRIMERA MODIFICACIÓN

EL SUSCRITO **"DIRECTOR DE DESARROLLO EMPRESARIAL"**
DE LA **"SECRETARÍA DE DESARROLLO EMPRESARIAL"**

CERTIFICA:

1. Que con fecha 19 de septiembre de 2025, fue registrado originalmente en el Banco de Proyectos del Departamento de Boyacá, el proyecto con código 202500000034358, denominado **FORTALECIMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD DEL SECTOR EMPRESARIAL DEL DEPARTAMENTO DE BOYACÁ**, formulado por un valor total de **SETECIENTOS SETENTA Y DOS MILLONES SETECIENTOS QUINCE MIL OCHOCIENTOS TREINTA Y CINCO MIL PESOS CON DIECIOCHO CENTAVOS ($772.715.835,18) MCTE**, y con plazo de ejecución de **doce (12) meses**.

2. Que previamente el proyecto NO ha sido modificado.

3. Que el proyecto requiere ser modificado, de acuerdo a la solicitud de la doctora ELINA ULLOA SÁENZ, Secretaria de Desarrollo Empresarial, quien presenta los documentos que sustentan y justifican la necesidad de la modificación.

4. Que la solicitud actual de modificación al proyecto se motiva en: Redistribución de los costos de las actividades asociadas a los productos, Incrementar hasta el 50% el valor inicial.

5. Que el cierre financiero del proyecto, de acuerdo con sus vigencias presupuestales quedará como a continuación se explica:

FUENTE / AÑO	Último Valor Aprobado			Modificación Actual			Presupuesto Final			
	2024	2025	2026	2024	2025	2026	2024	2025	2026	TOTAL
Propios Depto (Libre Inversión)			$ 741.098.035,18			$ 263.978.300,00	$ -	$ -	$ 1.005.076.335,18	$ 1.005.076.335,18
Aportes en especie			$ 31.617.800,00				$ -	$ -	$ 31.617.800,00	$ 31.617.800,00
							$ -	$ -	$ -	$ -
							$ -	$ -	$ -	$ -
TOTALES	$ 772.715.835,18			$ 263.978.300,00			$ -	$ -	$ 1.036.694.135,18	$ 1.036.694.135,18

6. Que, con la modificación, el proyecto se enmarca dentro del Plan Departamental de Desarrollo 2024 – 2027 "NUESTRO GRAN PLAN ES BOYACA 2024-2027" de acuerdo con el certificado expedido por la Secretaría de Planeación en fecha 17 de enero de 2026.[1]

[1] Si la modificación al proyecto incrementa o disminuye el valor total del proyecto, o hay variación de las metas, se debe tramitar nueva certificación de plan de desarrollo.

7. Que una vez revisados los documentos presentados como soporte para la modificación del proyecto de acuerdo a las normas legales, requisitos de formulación, pertinencia, criterios de evaluación técnica, legal, institucional, socioeconómica vigentes, cumplen con las condiciones y requisitos para que a la modificación se le otorgue **VIABILIDAD FAVORABLE**.

8. Que el viabilizador ha revisado los documentos para la modificación del proyecto de acuerdo con los lineamientos para el funcionamiento y operación del Banco de Proyectos de Inversión Pública del Departamento de Boyacá, los cuales ha evaluado técnicamente de forma integral, así como su pertinencia y conveniencia; así mismo, manifiesta que conoce y asume la responsabilidad que se pudiera derivar de la emisión del concepto de viabilidad, en especial cuando no se hubieran observado los requisitos exigidos para el tipo de proyecto.

9. Que el estado actual del proyecto es EN EJECUCION.

10. Que el proyecto se encuentra en fase de FACTIBLIDAD**.**

El formulador, ejecutor y/o diseñador del proyecto conserva su responsabilidad sobre la calidad y el contenido de los documentos técnicos que se aportan con el proyecto.

Tunja; 17 de enero de 2026

JUAN FELIPE ACEVEDO MORENO
DIRECTOR DE DESARROLLO EMPRESARIAL
SECRETARÍA DE DESARROLLO EMPRESARIAL

Vo. Bo. Elina Ulloa Sáenz
Secretaria de Desarrollo empresarial

Revisó: Elina Ulloa Sáenz- Secretaria de Desarrollo Empresarial
Proyectó: Angy Catherine Ciendua Monroy - CPS

Gobernación de Boyacá	FORMATO	VERSIÓN: 4
		CODIGO:E-DE-FP-F-009
PRESUPUESTO GENERAL Construcción y adquisición de bienes y/o servicios		FECHA: 17/Dic/2025

AÑO BASE DE LOS PRECIOS DE LA MODIFICACIÓN	2025
AÑO EN QUE SE HACE LA MODIFICACIÓN	2026

ID	1537747	NOMBRE DEL PROYECTO:	Fortalecimiento de la competitividad y productividad del sector empresarial del departamento de Boyacá	AÑO BASE DE LOS PRECIOS	2025
				1er AÑO DE LOS RECURSOS	2026

										MODIFICACIÓN					
										DE CANTIDADES		DE PRECIOS UNITARIOS			PRESUPUESTO FINAL AJUSTADO
ITEM	ITEM GOBER.	DESCRIPCIÓN	FUENTE DE PRECIOS	UNIDAD	CANT	DIST.	VR UNITARIO	VR TOTAL	%	DIFERENCIA CANTIDAD	CANTIDAD FINAL	DIFERENCIA VR UNITARIO	VR UNITARIO FINAL	VR MODIFICACIÓN	VR. TOTAL	%
1		Implementar estrategias para incrementar la productividad de las unidades productivas del departamento					TIPO:	SERVICIOS								
1,01		Desarrollar de estretagias de fortalecimiento al sector de emprendimiento del departamento de Boyacá	Cotización	Unidad	1		$ 19.609.667,16	$ 19.609.667,16	2,54%		1			$ -	$ 19.609.667,16	1,89%
1,02		Implementar estrategias de posicionamiento de la marca Región Soy Boyacá y gestión comercial	Cotización	Unidad	1		$ 20.000.000,00	$ 20.000.000,00	2,59%		1			$ -	$ 20.000.000,00	1,93%
1,03		Fortalecer empresas del sector de artesanal en proceso de innovacion de producto para la comercialización y reconocimiento a nivel regional	Cotización	Unidad	1		$ 20.000.000,00	$ 20.000.000,00	2,59%		1			$ -	$ 20.000.000,00	1,93%
							COSTO DIRECTO GRUPO	$ 59.609.667,16	7,71%				COSTO DIRECTO GRUPO	$ -	$ 59.609.667,16	5,75%

ITEM		DESCRIPCIÓN	FUENTE	UNIDAD	CANT	DIST.	VR UNITARIO	VR TOTAL	%	DIFERENCIA CANTIDAD	CANTIDAD FINAL	DIFERENCIA VR UNITARIO	VR UNITARIO FINAL	VR MODIFICACIÓN	VR. TOTAL	%
2		Implementar el programa de excelencia empresarial en Boyacá					TIPO:	SERVICIOS								
2,01		Desarrollar la excelencia empresarial mediante procesos de acompañamiento en prácticas empresariales	Tabla Honor.	Mes	6		$ 7.405.100,00	$ 44.430.600,00	5,75%	1	7	-$ 3.193.300,00	$ 4.211.800,00	-$ 14.948.000,00	$ 29.482.600,00	2,84%
2,02		Desarrollar la excelencia empresarial mediante procesos de acompañamiento en diseño de producto al sector empresarial	Tabla Honor.	Mes	6		$ 5.745.800,00	$ 34.474.800,00	4,46%	1	7	-$ 1.737.700,00	$ 4.008.100,00	-$ 6.418.100,00	$ 28.056.700,00	2,71%
2,03		Desarrollar asistencia técnica y acompañamiento al programa de excelencia empresarial	Precios Ref.	Dia	15		$ 232.233,33	$ 3.483.500,00	0,45%	0	15				$ 3.483.500,00	0,34%
2,04		Desarrollar la excelencia empresarial mediante procesos integrales de acompañamiento empresarial al sector productivo.	Tabla Honor.	Mes				$ -	0,00%	7	7	$ 4.211.800,00	$ 4.211.800,00	$ 29.482.600,00	$ 29.482.600,00	2,84%
2,05		Fortalecer la competitividad del sector empresarial a través de estrategias de acompañamiento empresarial especializado.	Tabla Honor.	Mes				$ -	0,00%	7	7	$ 8.741.800,00	$ 8.741.800,00	$ 61.192.600,00	$ 61.192.600,00	5,90%

Gobernación de Boyacá	FORMATO	VERSIÓN: 4
		CODIGO:E-DE-FP-F-009
PRESUPUESTO GENERAL Construcción y adquisición de bienes y/o servicios		FECHA: 17/Dic/2025

AÑO BASE DE LOS PRECIOS DE LA MODIFICACIÓN	2025
AÑO EN QUE SE HACE LA MODIFICACIÓN	2026

2,06		Impulsar el crecimiento y la excelencia empresarial mediante esquemas de acompañamiento empresarial continuo.	Tabla Honor.	Mes				$ -	0,00%	7	7	$ 4.468.500,00	$ 4.468.500,00	$ 31.279.500,00	$ 31.279.500,00	3,02%			
2,07		Consolidar capacidades empresariales a través de procesos de acompañamiento empresarial técnico y estratégico.	Tabla Honor.	Mes				$ -	0,00%	7	7	$ 4.008.100,00	$ 4.008.100,00	$ 28.056.700,00	$ 28.056.700,00	2,71%			
2,08		Promover la excelencia y sostenibilidad empresarial mediante acciones de acompañamiento empresarial orientadas al mercado.	Tabla Honor.	Mes				$ -	0,00%	7	7	$ 4.211.800,00	$ 4.211.800,00	$ 29.482.600,00	$ 29.482.600,00	2,84%			
2,09		Mejorar el desempeño del sector empresarial mediante programas de acompañamiento empresarial integral.	Tabla Honor.	Mes				$ -	0,00%	7	7	$ 4.468.500,00	$ 4.468.500,00	$ 31.279.500,00	$ 31.279.500,00	3,02%			
2,10		Desarrollar capacidades organizacionales y empresariales mediante procesos de acompañamiento empresarial especializado.	Tabla Honor.	Mes				$ -	0,00%	7	7	$ 4.211.800,00	$ 4.211.800,00	$ 29.482.600,00	$ 29.482.600,00	2,84%			
							COSTO DIRECTO GRUPO	$ 82.388.900,00	10,66%				COSTO DIRECTO GRUPO	$ 218.890.000,00	$ 301.278.900,00	29,06%			

ITEM		DESCRIPCIÓN	FUENTE	UNIDAD	CANT	DIST.	VR UNITARIO	VR TOTAL	%	DIFERENCIA CANTIDAD	CANTIDAD FINAL	DIFERENCIA VR UNITARIO	VR UNITARIO FINAL	VR MODIFICACIÓN	VR. TOTAL	%
3		Implementar el fondo de oportunidades para empresas del departamento de Boyacá					TIPO:	SERVICIOS								
3,01		Desarrollar la excelencia empresarial mediante procesos de acompañamiento en el funcionamiento del Fondo de oportunidades	Tabla Honor.	Mes	6		$ 4.211.800,00	$ 25.270.800,00	3,27%	1	7			$ 4.211.800,00	$ 29.482.600,00	2,84%
							COSTO DIRECTO GRUPO	$ 25.270.800,00	3,27%				COSTO DIRECTO GRUPO	$ 4.211.800,00	$ 29.482.600,00	2,84%

ITEM		DESCRIPCIÓN	FUENTE	UNIDAD	CANT	DIST.	VR UNITARIO	VR TOTAL	%	DIFERENCIA CANTIDAD	CANTIDAD FINAL	DIFERENCIA VR UNITARIO	VR UNITARIO FINAL	VR MODIFICACIÓN	VR. TOTAL	%
4		Establecer procesos de capacitación y acompañamiento del fondo de oportunidades del departamento					TIPO:	SERVICIOS								
4,01		Desarrollar asistencia técnica y acompañamiento al programa de Fondo de oportunidades	Precios Ref.	Dia	27		$ 106.566,67	$ 2.877.300,00	0,37%		27			$ -	$ 2.877.300,00	0,28%
							COSTO DIRECTO GRUPO	$ 2.877.300,00	0,37%				COSTO DIRECTO GRUPO	$ -	$ 2.877.300,00	0,28%

ITEM		DESCRIPCIÓN	FUENTE	UNIDAD	CANT	DIST.	VR UNITARIO	VR TOTAL	%	DIFERENCIA CANTIDAD	CANTIDAD FINAL	DIFERENCIA VR UNITARIO	VR UNITARIO FINAL	VR MODIFICACIÓN	VR. TOTAL	%
5		Desarrollar el programa de gestión empresarial en el departamento de Boyacá					TIPO:	SERVICIOS								
5,01		Desarrollar la excelencia empresarial mediante procesos de acompañamiento en Programas de gestión empresarial	Tabla Honor.	Mes	6		$ 4.211.800,00	$ 25.270.800,00	3,27%	1	7			$ 4.211.800,00	$ 29.482.600,00	2,84%
							COSTO DIRECTO GRUPO	$ 25.270.800,00	3,27%				COSTO DIRECTO GRUPO	$ 4.211.800,00	$ 29.482.600,00	2,84%

Gobernación de Boyacá	FORMATO	VERSIÓN: 4
		CODIGO:E-DE-FP-F-009
PRESUPUESTO GENERAL Construcción y adquisición de bienes y/o servicios		FECHA: 17/Dic/2025

AÑO BASE DE LOS PRECIOS DE LA MODIFICACIÓN	2025
AÑO EN QUE SE HACE LA MODIFICACIÓN	2026

ITEM		DESCRIPCIÓN	FUENTE	UNIDAD	CANT	DIST.	VR UNITARIO	VR TOTAL	%	DIFERENCIA CANTIDAD	CANTIDAD FINAL	DIFERENCIA VR UNITARIO	VR UNITARIO FINAL	VR MODIFICACIÓN	VR. TOTAL	%
6	Implementar el programa de gestión empresarial en Boyacá						TIPO:	SERVICIOS								
6,01		Desarrollar asistencia técnica y acompañamiento al programa de Fondo de oportunidades	Precios Ref.	Dia	9		$ 106.566,67	$ 959.100,00	0,12%		9			$ -	$ 959.100,00	0,09%
							COSTO DIRECTO GRUPO	$ 959.100,00	0,12%				COSTO DIRECTO GRUPO	$ -	$ 959.100,00	0,09%

ITEM		DESCRIPCIÓN	FUENTE	UNIDAD	CANT	DIST.	VR UNITARIO	VR TOTAL	%	DIFERENCIA CANTIDAD	CANTIDAD FINAL	DIFERENCIA VR UNITARIO	VR UNITARIO FINAL	VR MODIFICACIÓN	VR. TOTAL	%
7	Implementar estrategias de ruedas de negocio y misiones internacionales						TIPO:	SERVICIOS								
7,01		Desarrollar estrategias para convertir al departamento en territorio de atracción de inversión e internacionalización de la economía regional	Cotización	Unidad	1		$ 50.000.000,00	$ 50.000.000,00	6,47%		1			$ -	$ 50.000.000,00	4,82%
							COSTO DIRECTO GRUPO	$ 50.000.000,00	6,47%				COSTO DIRECTO GRUPO	$ -	$ 50.000.000,00	4,82%

ITEM		DESCRIPCIÓN	FUENTE	UNIDAD	CANT	DIST.	VR UNITARIO	VR TOTAL	%	DIFERENCIA CANTIDAD	CANTIDAD FINAL	DIFERENCIA VR UNITARIO	VR UNITARIO FINAL	VR MODIFICACIÓN	VR. TOTAL	%
8	Acompañar técnicamente a empresas en temas de rutas de exportación						TIPO:	SERVICIOS								
8,01		Desarrollar asistencia técnica y acompañamiento en rutas de exportación	Precios Ref.	Dia	9		$ 274.066,67	$ 2.466.600,00	0,32%		9			$ -	$ 2.466.600,00	0,24%
							COSTO DIRECTO GRUPO	$ 2.466.600,00	0,32%				COSTO DIRECTO GRUPO	$ -	$ 2.466.600,00	0,24%

ITEM		DESCRIPCIÓN	FUENTE	UNIDAD	CANT	DIST.	VR UNITARIO	VR TOTAL	%	DIFERENCIA CANTIDAD	CANTIDAD FINAL	DIFERENCIA VR UNITARIO	VR UNITARIO FINAL	VR MODIFICACIÓN	VR. TOTAL	%
9	Entregable - nivel 1 - 1: Diagnóstico						TIPO:	SERVICIOS								
9,01		Implementar estrategias para desarrollo de documentos de planeación para la atracción de la inversión	Cotización	Unidad	1		$ 24.448.768,02	$ 24.448.768,02	3,16%		1			$ -	$ 24.448.768,02	2,36%
							COSTO DIRECTO GRUPO	$ 24.448.768,02	3,16%				COSTO DIRECTO GRUPO	$ -	$ 24.448.768,02	2,36%

ITEM		DESCRIPCIÓN	FUENTE	UNIDAD	CANT	DIST.	VR UNITARIO	VR TOTAL	%	DIFERENCIA CANTIDAD	CANTIDAD FINAL	DIFERENCIA VR UNITARIO	VR UNITARIO FINAL	VR MODIFICACIÓN	VR. TOTAL	%
10	Entregable - nivel 1 - 2: Divulgación						TIPO:	SERVICIOS								
10,01		Posicionar a Boyacá cómo territorio de atracción de inversión mediante documentos de planeación	Tabla Honor.	Mes	6		$ 4.468.500,00	$ 26.811.000,00	3,47%	1	7	$ 256.700,00	$ 4.211.800,00	$ 2.671.600,00	$ 29.482.600,00	2,84%
10,02		Impulsar los procesos de internacionalización del sector productivo a través de acompañamiento empresarial estratégico y permanente.	Tabla Honor.	Mes				$ -	0,00%	7,034902	7,034902	$ 4.211.800,00	$ 4.211.800,00	$ 29.629.600,00	$ 29.629.600,00	2,86%
							COSTO DIRECTO GRUPO	$ 26.811.000,00	3,47%				COSTO DIRECTO GRUPO	$ 32.301.200,00	$ 59.112.200,00	5,70%

Gobernación de Boyacá	FORMATO	VERSIÓN: 4
		CODIGO:E-DE-FP-F-009
PRESUPUESTO GENERAL Construcción y adquisición de bienes y/o servicios		FECHA: 17/Dic/2025

AÑO BASE DE LOS PRECIOS DE LA MODIFICACIÓN	2025
AÑO EN QUE SE HACE LA MODIFICACIÓN	2026

ITEM		DESCRIPCIÓN	FUENTE	UNIDAD	CANT	DIST.	VR UNITARIO	VR TOTAL	%	DIFERENCIA CANTIDAD	CANTIDAD FINAL	DIFERENCIA VR UNITARIO	VR UNITARIO FINAL	VR MODIFICACIÓN	VR. TOTAL	%
11		Implementar el modelo de Gobernanza del territorio, base del desarrollo económico y social					TIPO:	SERVICIOS								
11,01		Fomentar mediante formulación de proyectos la Gobernanza del territorio, base del desarrollo económico y social	Tabla Honor.	Mes	12		$ 7.405.100,00	$ 88.861.200,00	11,50%		12	- 1.659.300,00	$ 5.745.800,00	- 19.911.600,00	$ 68.949.600,00	6,65%
							COSTO DIRECTO GRUPO	$ 88.861.200,00	11,50%				COSTO DIRECTO GRUPO	-$ 19.911.600,00	$ 68.949.600,00	6,65%

ITEM		DESCRIPCIÓN	FUENTE	UNIDAD	CANT	DIST.	VR UNITARIO	VR TOTAL	%	DIFERENCIA CANTIDAD	CANTIDAD FINAL	DIFERENCIA VR UNITARIO	VR UNITARIO FINAL	VR MODIFICACIÓN	VR. TOTAL	%
12		Implementar estrategias de datos para el modelo de Gobernanza del territorio, base del desarrollo económico y social					TIPO:	SERVICIOS								
12,01		Fomentar mediante el análisis de datos la Gobernanza del territorio, base del desarrollo económico y social	Tabla Honor.	Mes	6		$ 4.211.800,00	$ 25.270.800,00	3,27%	1	7	$ 203.700,00	$ 4.008.100,00	$ 2.785.900,00	$ 28.056.700,00	2,71%
							COSTO DIRECTO GRUPO	$ 25.270.800,00	3,27%				COSTO DIRECTO GRUPO	$ 2.785.900,00	$ 28.056.700,00	2,71%

ITEM		DESCRIPCIÓN	FUENTE	UNIDAD	CANT	DIST.	VR UNITARIO	VR TOTAL	%	DIFERENCIA CANTIDAD	CANTIDAD FINAL	DIFERENCIA VR UNITARIO	VR UNITARIO FINAL	VR MODIFICACIÓN	VR. TOTAL	%
13		Implementar planes de acción de clústeres del departamento					TIPO:	SERVICIOS								
13,01		Apoyar estrategias que permitan la implementación de los planes de acción de clústeres del departamento	Tabla Honor.	Mes	6		$ 2.744.500,00	$ 16.467.000,00	2,13%	1	7			$ 2.744.500,00	$ 19.211.500,00	1,85%
							COSTO DIRECTO GRUPO	$ 16.467.000,00	2,13%				COSTO DIRECTO GRUPO	$ 2.744.500,00	$ 19.211.500,00	1,85%

Gobernación de Boyacá	FORMATO	VERSIÓN: 4
		CODIGO:E-DE-FP-F-009
PRESUPUESTO GENERAL Construcción y adquisición de bienes y/o servicios		FECHA: 17/Dic/2025

AÑO BASE DE LOS PRECIOS DE LA MODIFICACIÓN	2025
AÑO EN QUE SE HACE LA MODIFICACIÓN	2026

ITEM		DESCRIPCIÓN	FUENTE	UNIDAD	CANT	DIST.	VR UNITARIO	VR TOTAL	%	DIFERENCIA CANTIDAD	CANTIDAD FINAL	DIFERENCIA VR UNITARIO	VR UNITARIO FINAL	VR MODIFICACIÓN	VR. TOTAL	%
14	Brindar asistencia técnica y acompañamiento a clústeres del departamento						TIPO:	SERVICIOS								
14,01		Desarrollar asistencia técnica y acompañamiento a los clústeres del departamento	Precios Ref.	Mes	27		$ 220.866,67	$ 5.963.400,00	0,77%		27			$ -	$ 5.963.400,00	0,58%
							COSTO DIRECTO GRUPO	$ 5.963.400,00	0,77%				COSTO DIRECTO GRUPO	$ -	$ 5.963.400,00	0,58%

ITEM		DESCRIPCIÓN	FUENTE	UNIDAD	CANT	DIST.	VR UNITARIO	VR TOTAL	%	DIFERENCIA CANTIDAD	CANTIDAD FINAL	DIFERENCIA VR UNITARIO	VR UNITARIO FINAL	VR MODIFICACIÓN	VR. TOTAL	%
15	Ejecutar proyectos de alto impacto para el fortalecimiento de cadenas productivas						TIPO:	SERVICIOS								
15,01		Acompañar la implementación de Proyectos de alto impacto asistidos para el fortalecimiento de cadenas productivas	Tabla Honor.	Mes	6		$ 4.468.500,00	$ 26.811.000,00	3,47%	1	7	$ 460.400,00	$ 4.008.100,00	$ 1.245.700,00	$ 28.056.700,00	2,71%
							COSTO DIRECTO GRUPO	$ 26.811.000,00	3,47%				COSTO DIRECTO GRUPO	$ 1.245.700,00	$ 28.056.700,00	2,71%

ITEM		DESCRIPCIÓN	FUENTE	UNIDAD	CANT	DIST.	VR UNITARIO	VR TOTAL	%	DIFERENCIA CANTIDAD	CANTIDAD FINAL	DIFERENCIA VR UNITARIO	VR UNITARIO FINAL	VR MODIFICACIÓN	VR. TOTAL	%
16	Proporcionar asistencia técnica y acompañamiento a cadenas productivas del departamento						TIPO:	SERVICIOS								
16,01		Desarrollar asistencia técnica y acompañamiento a las cadenas productivas del departamento	Precios Ref.	Mes	27		$ 220.866,67	$ 5.963.400,00	0,77%		27			$ -	$ 5.963.400,00	0,58%
							COSTO DIRECTO GRUPO	$ 5.963.400,00	0,77%				COSTO DIRECTO GRUPO	$ -	$ 5.963.400,00	0,58%

ITEM		DESCRIPCIÓN	FUENTE	UNIDAD	CANT	DIST.	VR UNITARIO	VR TOTAL	%	DIFERENCIA CANTIDAD	CANTIDAD FINAL	DIFERENCIA VR UNITARIO	VR UNITARIO FINAL	VR MODIFICACIÓN	VR. TOTAL	%
17	Difundir planes de trabajo concertados con las CRC mediante estrategias de comunicación						TIPO:	SERVICIOS								
17,01		Acompañar mediante estrategias de comunicación los Planes de trabajo concertados con las CRC para su consolidación	Tabla Honor.	Mes	6		$ 4.008.100,00	$ 24.048.600,00	3,11%	1	7			$ 4.008.100,00	$ 28.056.700,00	2,71%
							COSTO DIRECTO GRUPO	$ 24.048.600,00	3,11%				COSTO DIRECTO GRUPO	$ 4.008.100,00	$ 28.056.700,00	2,71%

ITEM		DESCRIPCIÓN	FUENTE	UNIDAD	CANT	DIST.	VR UNITARIO	VR TOTAL	%	DIFERENCIA CANTIDAD	CANTIDAD FINAL	DIFERENCIA VR UNITARIO	VR UNITARIO FINAL	VR MODIFICACIÓN	VR. TOTAL	%
18	Asesorar jurídica y tecnicamente los procesos de gobernanza territorial para el desarrollo económico y social						TIPO:	SERVICIOS								
18,01		Acompañamiento legal y jurídico para fomentar la gobernanza territorial para el desarrollo económico y social	Tabla Honor.	Mes	6		$ 4.468.500,00	$ 26.811.000,00	3,47%	1	7	$ 1.469.300,00	$ 2.999.200,00	-$ 5.816.600,00	$ 20.994.400,00	2,03%
18,02		Desarrollar asistencia técnica y acompañamiento con las CRC para su consolidación	Precios Ref.	Dia	36,98248358		$ 106.566,67	$ 3.941.100,00	0,51%		37			$ -	$ 3.941.100,00	0,38%
							COSTO DIRECTO GRUPO	$ 30.752.100,00	3,98%				COSTO DIRECTO GRUPO	-$ 5.816.600,00	$ 24.935.500,00	2,41%

Gobernación de Boyacá	FORMATO	VERSIÓN: 4
		CODIGO:E-DE-FP-F-009
PRESUPUESTO GENERAL Construcción y adquisición de bienes y/o servicios		FECHA: 17/Dic/2025

AÑO BASE DE LOS PRECIOS DE LA MODIFICACIÓN	2025
AÑO EN QUE SE HACE LA MODIFICACIÓN	2026

ITEM		DESCRIPCIÓN	FUENTE	UNIDAD	CANT	DIST.	VR UNITARIO	VR TOTAL	%	DIFERENCIA CANTIDAD	CANTIDAD FINAL	DIFERENCIA VR UNITARIO	VR UNITARIO FINAL	VR MODIFICACIÓN	VR. TOTAL	%
19	Orientar la apropiación de la bioeconomía mediante asesoría técnica especializada						TIPO:	SERVICIOS								
19,01		Acompañar mediante estrategias de asesoría técnica apropiación de la bioeconomía como eje de transformación empresarial	Tabla Honor.	Mes	6		$ 4.008.100,00	$ 24.048.600,00	3,11%	1	7			$ 4.008.100,00	$ 28.056.700,00	2,71%
							COSTO DIRECTO GRUPO	$ 24.048.600,00	3,11%				COSTO DIRECTO GRUPO	$ 4.008.100,00	$ 28.056.700,00	2,71%

ITEM		DESCRIPCIÓN	FUENTE	UNIDAD	CANT	DIST.	VR UNITARIO	VR TOTAL	%	DIFERENCIA CANTIDAD	CANTIDAD FINAL	DIFERENCIA VR UNITARIO	VR UNITARIO FINAL	VR MODIFICACIÓN	VR. TOTAL	%
20	Realizar asesorías ambientales para implementar economía circular y sostenibilidad						TIPO:	SERVICIOS								
20,01		Desarrollar asesoramientos ambientales para implementación de economía circular y sostenibilidad en Boyacá	Tabla Honor.	Mes	6		$ 4.211.800,00	$ 25.270.800,00	3,27%	1	7			$ 4.211.800,00	$ 29.482.600,00	2,84%
							COSTO DIRECTO GRUPO	$ 25.270.800,00	3,27%				COSTO DIRECTO GRUPO	$ 4.211.800,00	$ 29.482.600,00	2,84%

ITEM		DESCRIPCIÓN	FUENTE	UNIDAD	CANT	DIST.	VR UNITARIO	VR TOTAL	%	DIFERENCIA CANTIDAD	CANTIDAD FINAL	DIFERENCIA VR UNITARIO	VR UNITARIO FINAL	VR MODIFICACIÓN	VR. TOTAL	%
21	Implementar herramientas tecnológicas para la transformación empresarial sostenible						TIPO:	SERVICIOS								
21,01		Acompañar mediante estretagias tecnológicas la implementación de herramienta de transformación empresarial sostenible	Tabla Honor.	Mes	6		$ 3.063.900,00	$ 18.383.400,00	2,38%	1	7	$ 64.700,00	$ 2.999.200,00	$ 2.611.000,00	$ 20.994.400,00	2,03%
							COSTO DIRECTO GRUPO	$ 18.383.400,00	2,38%				COSTO DIRECTO GRUPO	$ 2.611.000,00	$ 20.994.400,00	2,03%

ITEM		DESCRIPCIÓN	FUENTE	UNIDAD	CANT	DIST.	VR UNITARIO	VR TOTAL	%	DIFERENCIA CANTIDAD	CANTIDAD FINAL	DIFERENCIA VR UNITARIO	VR UNITARIO FINAL	VR MODIFICACIÓN	VR. TOTAL	%
22	Formular proyectos de alto impacto para el fortalecimiento de cadenas productivas						TIPO:	SERVICIOS								
22,01		Acompañar la formulación de Proyectos de alto impacto asistidos para el fortalecimiento de cadenas productivas	Tabla Honor.	Mes	6		$ 4.468.500,00	$ 26.811.000,00	3,47%	1	7			$ 4.468.500,00	$ 31.279.500,00	3,02%
							COSTO DIRECTO GRUPO	$ 26.811.000,00	3,47%				COSTO DIRECTO GRUPO	$ 4.468.500,00	$ 31.279.500,00	3,02%

ITEM		DESCRIPCIÓN	FUENTE	UNIDAD	CANT	DIST.	VR UNITARIO	VR TOTAL	%	DIFERENCIA CANTIDAD	CANTIDAD FINAL	DIFERENCIA VR UNITARIO	VR UNITARIO FINAL	VR MODIFICACIÓN	VR. TOTAL	%
23	Diseñar estrategias de fortalecimiento al sector empresarial del programa Territorio de Sabores						TIPO:	SERVICIOS								
23,01		Desarrollar de estretagias de fortalecimiento al sector empresarial del departamento de Boyacá perteneciente a Territorio de Sabores	Cotización	Unidad	1		$ 25.000.000,00	$ 25.000.000,00	3,24%		1			$ -	$ 25.000.000,00	2,41%
							COSTO DIRECTO GRUPO	$ 25.000.000,00	3,24%				COSTO DIRECTO GRUPO	$ -	$ 25.000.000,00	2,41%

ITEM		DESCRIPCIÓN	FUENTE	UNIDAD	CANT	DIST.	VR UNITARIO	VR TOTAL	%	DIFERENCIA CANTIDAD	CANTIDAD FINAL	DIFERENCIA VR UNITARIO	VR UNITARIO FINAL	VR MODIFICACIÓN	VR. TOTAL	%
24	Prestar asistencia jurídica a empresas en legalidad y/o formalización en el marco de Territorio de Sabores						TIPO:	SERVICIOS								

Gobernación de Boyacá	FORMATO	VERSIÓN: 4
		CODIGO:E-DE-FP-F-009
PRESUPUESTO GENERAL Construcción y adquisición de bienes y/o servicios		FECHA: 17/Dic/2025

AÑO BASE DE LOS PRECIOS DE LA MODIFICACIÓN	2025
AÑO EN QUE SE HACE LA MODIFICACIÓN	2026

24,01		Asistencia jurídica a empresas en temas de legalidad y/o formalización: Territorio de Sabores	Tabla Honor.	Mes	6		$ 4.008.100,00	$ 24.048.600,00	3,11%	1	7			$ 4.008.100,00	$ 28.056.700,00	2,71%
24,02		Acompañamiento legal y jurídico para el aprovechamiento del potencial agroindustrial como motor de competitividad	Tabla Honor.	Mes	12		$ 5.745.800,00	$ 68.949.600,00	8,92%		12			$ -	$ 68.949.600,00	6,65%
							COSTO DIRECTO GRUPO	$ 92.998.200,00	12,04%				**COSTO DIRECTO GRUPO**	$ 4.008.100,00	$ 97.006.300,00	9,36%

ITEM		DESCRIPCIÓN	FUENTE	UNIDAD	CANT	DIST.	VR UNITARIO	VR TOTAL	%	DIFERENCIA CANTIDAD	CANTIDAD FINAL	DIFERENCIA VR UNITARIO	VR UNITARIO FINAL	VR MODIFICACIÓN	VR. TOTAL	%
25		**Diseñar estrategias de fortalecimiento al sector agroindustrial en el marco de Territorio de Sabores**					TIPO:	SERVICIOS								
25,01		Desarrollar de estretagias de fortalecimiento al sector agroindutrial del departamento de Boyacá perteneciente a Territorio de Sabores	Cotización	Unidad	1		$ 30.000.000,00	$ 30.000.000,00	3,88%		1			$ -	$ 30.000.000,00	2,89%
							COSTO DIRECTO GRUPO	$ 30.000.000,00	3,88%				**COSTO DIRECTO GRUPO**	$ -	$ 30.000.000,00	2,89%

ITEM		DESCRIPCIÓN	FUENTE	UNIDAD	CANT	DIST.	VR UNITARIO	VR TOTAL	%	DIFERENCIA CANTIDAD	CANTIDAD FINAL	DIFERENCIA VR UNITARIO	VR UNITARIO FINAL	VR MODIFICACIÓN	VR. TOTAL	%
26		**Brindar asistencia técnica y acompañamiento al sector agroindustrial del departamento**					TIPO:	SERVICIOS								
26,01		Desarrollar asistencia técnica y acompañamiento al sector agroindustrial	Precios Ref.	Dia	27		$ 220.866,67	$ 5.963.400,00	0,77%		27			$ -	$ 5.963.400,00	0,58%
							COSTO DIRECTO GRUPO	$ 5.963.400,00	0,77%				**COSTO DIRECTO GRUPO**	$ -	$ 5.963.400,00	0,58%

Gobernación de Boyacá	FORMATO	VERSIÓN: 4
		CODIGO:E-DE-FP-F-009
PRESUPUESTO GENERAL Construcción y adquisición de bienes y/o servicios		FECHA: 17/Dic/2025

AÑO BASE DE LOS PRECIOS DE LA MODIFICACIÓN	2025
AÑO EN QUE SE HACE LA MODIFICACIÓN	2026

INFORMACIÓN CONSOLIDADA FORMULACIÓN INICIAL					INFORMACIÓN CONSOLIDADA MODIFICACIÓN			INFORMACIÓN CONSOLIDADA PRESUPUESTO FINAL	
COSTO DIRECTO		$	772.715.835,18	**100,00%**	**TOTAL COSTOS DIRECTOS MODIFICACIÓN**	$ 263.978.300,00		**$ 1.036.694.135,18**	100,00%
Bienes	$ -					$ -			
Servicios	$ 772.715.835,18				Bienes	$ -		$ -	
Obra Pública	$ -				Servicios	$ 263.978.300,00		$ 1.036.694.135,18	
					Obra Pública	$ -		$ -	
COSTO INDIRECTO			0	**0,00%**		$ -		$ -	0,00%
Administración	$ -				Administración	$ -		$ -	
imprevistos	$ -	AIU	$ -		AIU imprevistos	$ -		$ -	
Utilidad	$ -				Utilidad	$ -		$ -	
Otros Costos	Seleccione de la lista...		$ -						
Otros Costos	Seleccione de la lista...		$ -						
Otros Costos	Seleccione de la lista...		$ -						
SUBTOTAL		$	772.715.835	100,00%	**SUBTOTAL**	$ 263.978.300,00		$ 1.036.694.135,18	100,00%
INTERVENTORIA				**0,00%**	**INTERVENTORIA**			$ -	0,00%
TOTAL PRESUPUESTO		$	772.715.835,18	100%	**TOTAL MODIFICACIÓN**	$ 263.978.300,00		**$ 1.036.694.135,18**	100%
						TOTAL PRESUPUESTO		**$ 1.036.694.135,18**	100%

Angy Catherine Ciendua Monroy

Profesional externo
Secretaría de desarrollo empresarial

Gobernación de Boyacá		FORMATO	VERSIÓN: 13
			CÓDIGO: E-DE-FP-F-030
ARMONIZACIÓN Y CERTIFICACIÓN PLAN DEPARTAMENTAL DE DESARROLLO – (Modificación)			FECHA: 12/May/2025

ARMONIZACIÓN Y CERTIFICACIÓN

AJUSTE AL ALCANCE DE LAS METAS DEL
PLAN DEPARTAMENTAL DE DESARROLLO 2024 – 2027
"NUESTRO GRAN PLAN ES BOYACA 2024-2027"
MODIFICACIÓN [1]

CÓDIGO BPIN	NOMBRE PROYECTO
202500000034358	FORTALECIMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD DEL SECTOR EMPRESARIAL DEL DEPARTAMENTO DE BOYACÁ

EN EJECUCIÓN	ÚLTIMO VALOR APROBADO	VALOR MODIFICACIÓN	VALOR FINAL
Si	$772.715.835,18	$263.978.300,00	$1.036.694.135,18

EL SUSCRITO SECRETARIO DE PLANEACION
DEL DEPARTAMENTO DE BOYACA

CERTIFICA:

1. Que el proyecto se encuentra incluido en el Plan Departamental de Desarrollo "NUESTRO GRAN PLAN ES BOYACA 2024-2027" así:

Estaretegia de Desarrollo 2. Tierra para Crecer y Productiva
Dimensión de Desarrollo 2.1 Competitividad e innovación para una Boyacá Grande
Apuesta para el Desarrollo Territorial 2.1.2 Excelencia Empresarial
Sector según Catálogo de Productos Comercio, Industria y Turismo
Programa según Catálogo de Productos Productividad y competitividad de las empresas colombianas - 3502
Objetivo Apuesta según PDD: Brindar fortalecimiento al tejido empresarial de Boyacá, desde el emprendimiento hasta la consolidación y la excelencia empresarial.

CODIGO INTERNO	CODIGO CATALOGO	MEDIDO A TRAVÉS DE	INDICADOR SEGÚN CATALOGO DE PRODUCTOS	DESCRIPCION DEL INDICADOR SEGÚN PLAN DE DESARROLLO	PRODUCTO SEGÚN CATALOGO MGA	TIPO DE INDICADOR	LINEA BASE	META CUATRIENIO	VIGENCIA	TOTAL PROGRAMADO VIGENCIA	APORTE DEL PROYECTO	%	APORTE ACUMULADO DE PROYECTOS ANTERIORES EN LA MISMA VIGENCIA	% TOTAL DE APORTE
143	350200900	Número de unidades productivas	Unidades productivas beneficiadas en la implementación de estrategias para incrementar su productividad.	Fortalecimiento empresarial, desde el emprendimiento hasta consolidar la excelencia empresarial (Empredimiento, Artesanias, Subsector Cosmeticos, Sector Construcción, Marketing territorial, Herramientas Gerenciales, Plan Aexgo, Galardón a la excelencia empresarial)	Servicio de apoyo para la transferencia y/o implementación de metodologías de aumento de la productividad	Incremento	1235	2265	2026	700	200	28,16%		25%
144	350200400	Número de empresas	Empresas beneficiadas	Fondo de oportunidades para el desarrollo económico de Boyacá	Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos	Incremento	0	800	2026	280	280	100,00%		100%
145	350200300	Número de programas	Programas de gestión empresarial ejecutados en unidades productivas	Sistema para dinamizar la excelencia empresarial	Servicio de asistencia técnica para el fortalecimiento de capacidades gerenciales	Incremento	3	4	2026	1	1	100,00%		100%

Estaretegia de Desarrollo 2. Tierra para Crecer y Productiva
Dimensión de Desarrollo 2.1 Competitividad e innovación para una Boyacá Grande
Apuesta para el Desarrollo Territorial 2.1.4 Boyacá territorio de atracción de inversión e internacionalización de la economía
Sector según Catálogo de Productos Comercio, Industria y Turismo
Programa según Catálogo de Productos Productividad y competitividad de las empresas colombianas - 3502
Objetivo Apuesta según PDD: Implementar instrumentos dirigidos a concretar oportunidades de internacionalización, intercambio comercial, de atracción de inversión y de negocios para Boyacá.

CODIGO INTERNO	CODIGO CATALOGO	MEDIDO A TRAVÉS DE	INDICADOR SEGÚN CATALOGO DE PRODUCTOS	DESCRIPCION DEL INDICADOR SEGÚN PLAN DE DESARROLLO	PRODUCTO SEGÚN CATALOGO MGA	TIPO DE INDICADOR	LINEA BASE	META CUATRIENIO	VIGENCIA	TOTAL PROGRAMADO VIGENCIA	APORTE DEL PROYECTO	%	APORTE ACUMULADO DE PROYECTOS ANTERIORES EN LA MISMA VIGENCIA	% TOTAL DE APORTE
148	350202200	Número de empresas	Empresas asistidas técnicamente(Rutas de exportación)	Rutas exportadoras, misiones internacionales, inconmunidades, operación de la SCI y la agencia de cooperación internacional	Servicio de asistencia técnica a las Mipymes para el acceso a nuevos mercados	Incremento	20	100	2026	40	20	50,00%		50%
149	350204700	Número de documentos	Documentos de planeación elaborados Atracción de inversión	Zona franca, propuestas de valor para atracción de inversión	Documentos de planeación	Incremento	4	5	2026	1	0,5	50,00%		50%

Estaretegia de Desarrollo 2. Tierra para Crecer y Productiva
Dimensión de Desarrollo 2.1 Competitividad e innovación para una Boyacá Grande
Apuesta para el Desarrollo Territorial 2.1.5 Gobernanza del territorio, base del desarrollo económico y social
Sector según Catálogo de Productos Comercio, Industria y Turismo
Programa según Catálogo de Productos Productividad y competitividad de las empresas colombianas - 3502
Objetivo Apuesta según PDD: Mejorar los niveles de gobernanza y gobernabilidad del tejido empresarial de Boyacá en materia de productividad y competitividad.

CODIGO INTERNO	CODIGO CATALOGO	MEDIDO A TRAVÉS DE	INDICADOR SEGÚN CATALOGO DE PRODUCTOS	DESCRIPCION DEL INDICADOR SEGÚN PLAN DE DESARROLLO	PRODUCTO SEGÚN CATALOGO MGA	TIPO DE INDICADOR	LINEA BASE	META CUATRIENIO	VIGENCIA	TOTAL PROGRAMADO VIGENCIA	APORTE DEL PROYECTO	%	APORTE ACUMULADO DE PROYECTOS ANTERIORES EN LA MISMA VIGENCIA	% TOTAL DE APORTE
151	350204800	Número de documentos	Documentos realizados Resoluciones, acuerdos, Políticas	Territorialización de la política de reindustrialización	Documentos normativos	Incremento	0	3	2026	1	1	100,00%		100%
152	350200700	Número de clusteres	Clústeres asistidos en la implementación de los planes de acción	Dinamización de iniciativas cluster	Servicio de asistencia técnica para el desarrollo de iniciativas clusteres	Incremento	7	5	2026	1,5	1,5	100,00%		100%
153	350200800	Número de proyectos	Proyectos de alto impacto asistidos para el fortalecimiento de cadenas productivas	Desarrollo local - ADEL, demonstraciones de origen, marcas colectivas (puede incluir la asistencia, acompañamiento y apoyo a proyectos de emprendimiento desarrollados por Institutos y universidades públicas	Servicio de asistencia técnica para mejorar la competitividad de los sectores productivos	Incremento	7	6	2026	2	2	100,00%		100%
154	350200600	Número de planes de trabajo	Planes de trabajo concertados con las CRC para su consolidación	Comisión regional de competitividad (CRC)	Servicio de apoyo y consolidación de las Comisiones Regionales de Competitividad - CRC	Incremento	6	4	2026	1	1	100,00%		100%

Estaretegia de Desarrollo 2. Tierra para Crecer y Productiva
Dimensión de Desarrollo 2.1 Competitividad e innovación para una Boyacá Grande
Apuesta para el Desarrollo Territorial 2.1.8 La bioeconomía, herramienta de transformación empresarial sostenible
Sector según Catálogo de Productos Comercio, Industria y Turismo
Programa según Catálogo de Productos Productividad y competitividad de las empresas colombianas - 3502
Objetivo Apuesta según PDD: Articular nueva matriz económica, compuesta de Unidades productivas y encadenamientos sostenibles sobre los fundamentos de la bioeconomía.

CODIGO INTERNO	CODIGO CATALOGO	MEDIDO A TRAVÉS DE	INDICADOR SEGÚN CATALOGO DE PRODUCTOS	DESCRIPCION DEL INDICADOR SEGÚN PLAN DE DESARROLLO	PRODUCTO SEGÚN CATALOGO MGA	TIPO DE INDICADOR	LINEA BASE	META CUATRIENIO	VIGENCIA	TOTAL PROGRAMADO VIGENCIA	APORTE DEL PROYECTO	%	APORTE ACUMULADO DE PROYECTOS ANTERIORES EN LA MISMA VIGENCIA	% TOTAL DE APORTE
164	350209500	Número de empresas	Empresas intervenidas en temas de economía circular y sostenibilidad	Acompañamiento empresarial en bioeconomía, energías renovables y economía circular	Servicios de apoyo para el fomento de capacidades en economía circular y sostenibilidad	Incremento	10	50	2026	14	14	100,00%		100%
165	350209501	Número de empresas	Funcionarios capacitados en cultura organizacional y mentalidad del cambio en torno a temas de economía circular valor compartido y sostenibilidad	Cultura organizacional y mentalidad del cambio en bioeconomía, energías renovables y economía circular	Servicios de apoyo para el fomento de capacidades en economía circular y sostenibilidad	Incremento	0	100	2026	30	30	100,00%		100%

Estaretegia de Desarrollo 2. Tierra para Crecer y Productiva
Dimensión de Desarrollo 2.1 Competitividad e innovación para una Boyacá Grande
Apuesta para el Desarrollo Territorial 2.1.9 La agroindustria motor de la competitividad
Sector según Catálogo de Productos Comercio, Industria y Turismo
Programa según Catálogo de Productos Productividad y competitividad de las empresas colombianas - 3502
Objetivo Apuesta según PDD: Brindar herramientas para la competitividad del sector agroindustrial sobre la base del valor agregado, la industria y el encadenamiento productivo hasta la conquista de los mercados.

CODIGO INTERNO	CODIGO CATALOGO	MEDIDO A TRAVÉS DE	INDICADOR SEGÚN CATALOGO DE PRODUCTOS	DESCRIPCION DEL INDICADOR SEGÚN PLAN DE DESARROLLO	PRODUCTO SEGÚN CATALOGO MGA	TIPO DE INDICADOR	LINEA BASE	META CUATRIENIO	VIGENCIA	TOTAL PROGRAMADO VIGENCIA	APORTE DEL PROYECTO	%	APORTE ACUMULADO DE PROYECTOS ANTERIORES EN LA MISMA VIGENCIA	% TOTAL DE APORTE
166	350201500	Número de empresas	Empresas asistidas técnicamente en temas de logística/ por formalización Territorio de Sabanas	Fortalecimiento a empresas para cumplimiento normativo sectorial	Servicio para la formalización empresarial y de productos y/o Servicio	Incremento	270	140	2026	35	35	100,00%		100%
167	350202100	Número de unidades productivas	Unidades productivas fortalecidas	Empresas envie comercialización y logística Agroindustrial	Servicio de fortalecimiento y desarrollo de unidades productivas para la comercialización de productos agroindustriales	Incremento	0	50	2026	10	10	100,00%		100%

2. Marque con x la opción que permite armonizar los proyectos de las diferentes sectoriales, afianzando propósitos y apuestas comunes para lograr un mayor impacto en el departamento.

a. Que el proyecto se articula por decisión propia de las Sectoriales. (Si el proyecto se articula, relacione el indicador con que se articula)

b. Que el proyecto no se articula con otra dependencia de la Gobernación de Boyacá. X

3. Recursos: los recursos departamentales para la presente modificación del proyecto, serán tomados con cargo a las siguientes fuentes, diligencie solo si adiciona recursos y tenga que debe corresponder con el valor adición. (Las cifras separadas por punto para miles y comas para decimales)

Sectorial	Sector	Valor por Vigencias 2025	2026	2027	2027 en adelante	Total
Secretaría de Desarrollo Empresarial	35 Comercio, Industria Y Turismo		$ 263.978.300,00			$ 263.978.300,00
Seleccione de la Lista	Seleccione de la Lista					$ -
Seleccione de la Lista	Seleccione de la Lista					$ -
Seleccione de la Lista	Seleccione de la Lista					$ -
	Total:	0	$ 263.978.300,00	$ -	$ -	$ 263.978.300,00

4. Que la sectorial Secretaría de Desarrollo Empresarial, está tramitando una modificación a las vigencias de financiación del proyecto, así:

Fuente	Otro?, cual?	Ultimo Valor Aprobado Año 2025	Valor a modificar Año 2025	Valor Final Año 2025	Ultimo Valor Aprobado Año 2026	Valor a modificar Año 2026	Valor Final Año 2026	Ultimo Valor Aprobado Año 2027	Valor a modificar Año 2027	Valor Final Año 2027	Ultimo Valor Aprobado Año 2028	Valor a modificar Año 2028	Valor Final Año 2028	Presupuesto Total Final
Propios Dpto libre destinación (ICLD)				-	$ 741.098.035,18	$ 263.978.300,00	$ 1.005.076.335,18	$ -		$ -	$ -		$ -	$ 1.005.076.335,18
Otro	Recursos en especie			-	$ 31.617.800,00		$ 31.617.800,00	$ -		$ -	$ -		$ -	$ 31.617.800,00
				-			$ -	$ -		$ -	$ -		$ -	$ -
				-			$ -	$ -		$ -	$ -		$ -	$ -
Total:		$ -	$ -	$ -	$ 772.715.835,18	$ 263.978.300,00	$ 1.036.694.135,18	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 1.036.694.135,18

Nota 1: Recuerde que es obligatorio adjuntar el certificado de registro de banco de proyecto vigente.

Nota 2: Se entiende por último valor aprobado por vigencia, el certificado por banco de proyecto en el registro inicial o/o modificación.

Nota 3: Si su proyecto requiere traslado de recursos entre vigencias por favor diligencie las cinco primeras columnas. y casilla de valor a modificar en la vigencia que requiere.

Nota 4: Si su proyecto proyecto solo tiene una vigencia por favor solo diligencie las cinco primeras columnas.

JAIRO ALEXANDER NEIRA SANCHEZ
Secretario de Planeación

Vo. Bo. ELINA ULLOA SAINZ
Secretaria de Desarrollo Empresarial

Revisó: JUAN FELIPE MORENO ACEVEDO – Dir. Desarrollo Empresarial
Proyectó: Angy Catherine Cordoba Monroy - CPS

Registro No. _____	DPT-1183
Fecha:	17/01/2026

Revisado por		Aprobado por
NOMBRE Yuri Bibiana Sandoval Cargo CPS		NOMBRE Clovelne Yolelle Lobaton Piñeros Cargo: Director(a) de seguimiento y planeación territorial

Impreso el 15/09/2025 8:29:19 a. m.

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento de la competitividad y productividad del sector empresarial del departamento de Boyacá

Tipología

A - PIIP - Bienes y Servicios

Código BPIN

Sector

Comercio, industria y turismo

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 06/08/2025 15:20:06

Identificador: 1537747

Formulador Ciudadano: Angy Catherine Ciendua Monroy

Formulador Oficial :

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
4. Transformación productiva, internacionalización y acción climática	04. Economía productiva a través de la reindustrialización y la bioeconomía	01. De una economía extractivista a una sostenible y productiva: Política de Reindustrialización, hacia una economía del conocimiento, incluyente y sostenible	a. Reindustrialización para la sostenibilidad, el desarrollo económico y social

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

PLAN DEPARTAMENTAL DE DESARROLLO 2024 – 2027
"NUESTRO GRAN PLAN ES BOYACA 2024-2027"

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

2. Tierra para Crecer y Productiva

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Productividad y competitividad de las empresas colombianas - 3502

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Baja competitividad y productividad del sector empresarial del departamento de Boyacá

Descripción de la situación existente con respecto al problema

La baja competitividad y productividad del sector empresarial del departamento de Boyacá representa una problemática estructural que limita su desarrollo económico y social, impidiendo la consolidación de una economía regional sólida, sostenible e inclusiva. Aunque Boyacá ha logrado avances importantes —como su posición destacada en el Índice Departamental de Competitividad 2024 (puesto 10 a nivel nacional y tercero en la región Andina según el Consejo Privado de Competitividad y la Universidad del Rosario)—, persisten barreras que restringen la consolidación de un ecosistema empresarial robusto y dinámico (Gobernación de Boyacá, 2024).

El problema se manifiesta en un bajo desempeño organizacional y una limitada capacidad de innovación empresarial. De acuerdo con el DANE (2023), Boyacá contribuyó con apenas el 2,1 % al Producto Interno Bruto (PIB) nacional en 2022, ubicándose como uno de los departamentos con menor dinamismo económico frente a regiones como Cundinamarca (11,5 %) o Antioquia (14,8 %). Esta situación evidencia una baja generación de valor agregado, escasa sofisticación empresarial y una débil estructura productiva.

Los efectos directos de esta situación incluyen también una baja afluencia de capital externo y alianzas estratégicas. Según cifras del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, en el último quinquenio Boyacá ha recibido menos del 1 % de la inversión extranjera directa destinada al país, lo que refleja su poca proyección en el escenario económico internacional. Adicionalmente, la descoordinación institucional limita la eficiencia de las políticas públicas dirigidas al fortalecimiento empresarial.
La descripción completa del problema se encuentra el el documento E-DE-FP-F-071 Numeral 3.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

De acuerdo con la descripción del problema identificado en el departamento de Boyacá se observó lo siguiente:

2265 Unidades productivas sin implementación de estrategias para incrementar su productividad- Fuente- PDD y Registro de la Secretaría de Desarrollo empresarial.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Limitada implementación de modelos de Excelencia Empresarial	**1.1** Escasa cultura organizacional orientada a la mejora continua
	1.2 Débil gestión del talento humano y liderazgo empresarial
2. Insuficiente atracción de inversión y baja proyección internacional del territorio	**2.3** Limitada promoción de Boyacá como destino económico y productivo
	2.4 Falta de estrategias para facilitar la inversión extranjera y nacional
3. Débil gobernanza territorial para el desarrollo económico y social	**3.5** Escasa articulación entre actores públicos, privados y académicos
	3.6 Limitada planeación estratégica con enfoque territorial
4. Limitada apropiación de la bioeconomía como eje de transformación empresarial	**4.7** Bajo conocimiento sobre modelos de negocio basados en bioeconomía
	4.8 Escasa inversión en investigación, desarrollo e innovación sostenible
5. Bajo aprovechamiento del potencial agroindustrial como motor de competitividad	**5.9** Falta de infraestructura para transformación agroindustrial
	5.10 Deficiencias en la articulación de cadenas de valor

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Bajo desempeño organizacional y limitada capacidad de innovación	**1.1** Procesos empresariales rígidos y resistencia al cambio
	1.2 Alta rotación de personal y baja motivación laboral
2. Baja afluencia de capital externo y alianzas estratégicas	**2.3** Bajo reconocimiento del territorio en redes empresariales nacionales e internacionales
	2.4 Trámites complejos y poco atractivos para inversionistas
3. Descoordinación institucional y baja eficiencia en políticas de desarrollo empresarial	**3.5** Proyectos empresariales sin sostenibilidad ni continuidad
	3.6 Intervenciones desalineadas con las verdaderas vocaciones productivas locales
4. Baja generación de productos sostenibles y diferenciados en el mercado	**4.7** Desconocimiento de oportunidades económicas basadas en el uso sostenible de la biodiversidad

4. Baja generación de productos sostenibles y diferenciados en el mercado	**4.8** Falta de soluciones tecnológicas para el aprovechamiento de recursos biológicos locales
5. Escasa agregación de valor a la producción primaria y baja productividad rural	**5.9** Aumento de pérdidas poscosecha y dependencia de intermediarios
	5.10 Fragmentación productiva y débil integración de pequeños productores

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Otro **Entidad:** Consumidores locales y nacionales **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Acceder a productos y servicios de mayor calidad, más innovadores y con valor agregado; además de fortalecer la economía local a través del consumo consciente.	Participan como usuarios finales de los bienes y servicios de las empresas beneficiadas, proporcionando retroalimentación que permite mejorar la oferta empresarial e impulsar el posicionamiento de productos boyacenses.
Actor: Otro **Entidad:** Universidades y Centros de Desarrollo Tecnológico (UPTC, Uniboyacá, entre otras) **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Aplicar el conocimiento científico y académico en el fortalecimiento empresarial, fomentar la innovación y ofrecer oportunidades reales de vinculación a sus estudiantes e investigadores.	Asesoran en procesos de innovación, prototipado, propiedad intelectual y diseño de productos; desarrollan diagnósticos tecnológicos; y colaboran con investigaciones y soluciones aplicadas a problemáticas empresariales.
Actor: Otro **Entidad:** Alcaldías Municipales del Departamento de Boyacá **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Fortalecer el desarrollo económico local, generar oportunidades de ingreso para empresarios y emprendedores, y dinamizar la economía de sus territorios.	Identifican potenciales beneficiarios del proyecto, prestan apoyo logístico y de difusión en sus municipios, facilitan el desarrollo de actividades y articulan recursos y capacidades locales en favor de la ejecución del proyecto.
Actor: Otro **Entidad:** SENA (Servicio Nacional de Aprendizaje) **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Contribuir al desarrollo del talento humano y a la mejora de la productividad en sectores estratégicos de Boyacá, alineando la formación con las necesidades del sector empresarial.	Provee oferta formativa técnica y especializada, brinda asistencia técnica e innovación, promueve el emprendimiento, y apoya la transferencia de conocimiento y tecnología a las empresas beneficiadas.
Actor: Otro **Entidad:** Cámaras de Comercio de Tunja, Duitama, Sogamoso **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Fortalecer el tejido empresarial del departamento, mejorar la competitividad de sus afiliados y consolidar clústeres productivos en las regiones.	Apoyan en la convocatoria y selección de beneficiarios, ofrecen espacios de formación y articulación, entregan información estratégica del entorno empresarial y participan en la ejecución de actividades en territorio.

Actor: Otro **Entidad:** Empresas MIPYMES del Departamento de Boyacá **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Acceder a herramientas que les permitan mejorar sus capacidades productivas, comerciales y tecnológicas; ampliar su participación en mercados; fortalecer su sostenibilidad y competitividad.	Participan activamente en las actividades del proyecto, implementan los conocimientos y mejoras adquiridas, proveen retroalimentación para fortalecer la intervención y contribuyen con compromiso y disposición al cambio.
Actor: Departamental **Entidad:** Boyacá **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Impulsar el desarrollo económico del departamento, cumplir con las metas del Plan de Desarrollo Departamental y posicionar a Boyacá como un territorio competitivo, productivo e innovador.	Aporta los recursos financieros necesarios para la ejecución del proyecto, lidera su formulación, implementación y seguimiento, coordina a los actores involucrados y articula las acciones del proyecto con otras políticas y programas institucionales.

02 - Análisis de los participantes

La Gobernación de Boyacá, a través de la Secretaría de Desarrollo Empresarial, lidera el proyecto como entidad financiadora y ejecutora, interesada en promover el desarrollo económico regional y cumplir con las metas del Plan de Desarrollo Departamental. Su rol central consiste en la asignación de recursos, la coordinación interinstitucional y el seguimiento de las acciones. A su vez, cooperantes clave como el SENA, las Cámaras de Comercio, las universidades, y las alcaldías municipales, se suman con capacidades técnicas, logísticas y territoriales que permiten fortalecer las acciones en formación, innovación, acompañamiento empresarial y articulación local.

Las empresas MIPYMES del departamento son los principales beneficiarios directos del proyecto. Su interés radica en acceder a herramientas que les permitan mejorar sus capacidades productivas, comerciales y tecnológicas para posicionarse mejor en los mercados. Su participación es activa en los procesos de formación, asistencia técnica, innovación y conexión comercial. Junto a ellas, las universidades y centros de desarrollo tecnológico aportan conocimiento, investigación aplicada y soluciones para mejorar productos y servicios, mientras que las alcaldías y cámaras de comercio actúan como facilitadores de la intervención en el territorio, promoviendo convocatorias, espacios de encuentro y el acceso a servicios complementarios.

Finalmente, los consumidores locales y nacionales son beneficiarios indirectos del proyecto, ya que se ven favorecidos por una oferta empresarial de mayor calidad e innovación, fortaleciendo al mismo tiempo el consumo local. Su retroalimentación permite validar los productos y servicios desarrollados por las empresas beneficiadas. Este ecosistema de actores institucionales, empresariales, académicos y sociales configura un modelo de cooperación multiactoral que potencia la competitividad del departamento, genera valor territorial y contribuye a una economía más sostenible e inclusiva.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

12.800

Fuente de la información

Bases de datos Secretaría de desarrollo empresarial

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Andina **Departamento:** Boyacá **Municipio:** **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

3.200

Fuente de la información

Bases de datos Secretaría de desarrollo empresarial

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Andina **Departamento:** Boyacá **Municipio:** **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**		

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Baja competitividad y productividad del sector empresarial del departamento de Boyacá

Objetivo general – Propósito

Fortalecer la competitividad y productividad del sector empresarial del departamento de Boyacá

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Unidades productivas beneficiadas en la implementación de estrategias para incrementar su productividad.	**Medido a través de:** Número **Meta:** 200 **Tipo de fuente:** Informe	Informes de supervisión
Empresas beneficiadas	**Medido a través de:** Número **Meta:** 290 **Tipo de fuente:** Informe	Informe de supervisión
Programas de gestión empresarial ejecutados en unidades productivas	**Medido a través de:** Número **Meta:** 1 **Tipo de fuente:** Informe	Informe de supervisión
Empresas asistidas técnicamente:(Rutas de exportación).	**Medido a través de:** Número **Meta:** 20 **Tipo de fuente:** Informe	Informe de supervisión
Documentos de planeación elaborados: Atracción de inversión	**Medido a través de:** Número **Meta:** 0,5 **Tipo de fuente:** Informe	Informe de verificación
Documentos realizados: Resoluciones, acuerdos, Políticas	**Medido a través de:** Número **Meta:** 1 **Tipo de fuente:** Informe	Informe de supervisión
Clústeres asistidos en la implementación de los planes de acción	**Medido a través de:** Número **Meta:** 1,5 **Tipo de fuente:** Informe	Informe de supervisión
Proyectos de alto impacto asistidos para el fortalecimiento de cadenas productivas	**Medido a través de:** Número **Meta:** 2 **Tipo de fuente:** Informe	Informe de Supervisión
Planes de trabajo concertados con las CRC para su consolidación	**Medido a través de:** Número **Meta:** 1 **Tipo de fuente:** Informe	Informe de supervisión

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Empresas intervenidas en temas de economía circular y sostenibilidad	**Medido a través de:** Número **Meta:** 14 **Tipo de fuente:** Informe	Informe de supervisión
Funcionarios capacitados en cultura organizacional y mentalidad del cambio en torno a temas de economía circular, valor compartido y sostenibilidad	**Medido a través de:** Número **Meta:** 30 **Tipo de fuente:** Informe	Informe de supervisión
Empresas asistidas técnicamente en temas de legalidad y/o formalización: Territorio de Sabores	**Medido a través de:** Número **Meta:** 35 **Tipo de fuente:** Informe	Informe de supervisión
Unidades productivas fortalecidas	**Medido a través de:** Número **Meta:** 10 **Tipo de fuente:** Informe	Informe de supervisión

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Limitada implementación de modelos de Excelencia Empresarial	Mejorar la implementación de modelos de Excelencia Empresarial
Causa indirecta 1.1 Escasa cultura organizacional orientada a la mejora continua	Promover la cultura organizacional orientada a la mejora continua
Causa indirecta 1.2 Débil gestión del talento humano y liderazgo empresarial	Fortalecer la gestión del talento humano y liderazgo empresarial
Causa directa 2 Insuficiente atracción de inversión y baja proyección internacional del territorio	Fortalecer la atracción de inversión y proyección internacional del territorio
Causa indirecta 2.1 Limitada promoción de Boyacá como destino económico y productivo	Promover a Boyacá como destino económico y productivo
Causa indirecta 2.2 Falta de estrategias para facilitar la inversión extranjera y nacional	Establecer las estrategias para facilitar la inversión extranjera y nacional
Causa directa 3 Débil gobernanza territorial para el desarrollo económico y social	Fomentar la gobernanza territorial para el desarrollo económico y social
Causa indirecta 3.1 Escasa articulación entre actores públicos, privados y académicos	Desarrollar articulación entre actores públicos, privados y académicos
Causa indirecta 3.2 Limitada planeación estratégica con enfoque territorial	Articular la Planeación estratégica con enfoque territorial
Causa directa 4 Limitada apropiación de la bioeconomía como eje de transformación empresarial	Desarrollar apropiación de la bioeconomía como eje de transformación empresarial
Causa indirecta 4.1 Bajo conocimiento sobre modelos de negocio basados en bioeconomía	Aumentar el conocimiento sobre modelos de negocio basados en bioeconomía
Causa indirecta 4.2 Escasa inversión en investigación, desarrollo e innovación sostenible	Apoyar la inversión en investigación, desarrollo e innovación sostenible
Causa directa 5 Bajo aprovechamiento del potencial agroindustrial como motor de competitividad	Aumentar el aprovechamiento del potencial agroindustrial como motor de competitividad
Causa indirecta 5.1 Falta de infraestructura para transformación agroindustrial	Promover la infraestructura para transformación agroindustrial
Causa indirecta 5.2 Deficiencias en la articulación de cadenas de valor	Fortalecer la articulación de cadenas de valor

Impreso el 15/09/2025 8:29:20 a. m.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Asistencia técnica y capacitación a los actores del ecosistema empresarial de Boyacá	No	Completo
Fortalecer la competitividad y productividad del sector empresarial del departamento de Boyacá	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	No
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Fortalecer la competitividad y productividad del sector empresarial del departamento de Boyacá

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Fortalecimiento de la capacidad productiva y competitiva del sector empresarial boyacense mediante la articulación multisectorial y la promoción del departamento como destino atractivo para la inversión, la sostenibilidad y la innovación.

Medido a través de

Número

Descripción

Prestación integral de servicios profesionales, técnicos, administrativos, financieros y de coordinación para aumentar la competitividad y productividad del sector empresarial del departamento de Boyacá

Descripción de la Demanda

Unidades productivas que requieren implementación de estrategias para incrementar su productividad

Descripción de la Oferta

Asesoramiento y acompañamiento a las unidades productivas mediante estrategias para incrementar su productividad

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2024	0,00	12.800,00	-12.800,00
2025	0,00	12.800,00	-12.800,00
2026	0,00	12.800,00	-12.800,00
2027	0,00	12.800,00	-12.800,00

Alternativa: Fortalecer la competitividad y productividad del sector empresarial del departamento de Boyacá

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

El proyecto “Fortalecimiento de la competitividad y productividad del sector empresarial del departamento de Boyacá” tiene como objetivo aumentar la competitividad de las unidades productivas mediante actividades estratégicas en áreas clave como excelencia empresarial, atracción de inversión, gobernanza territorial, bioeconomía y agroindustria. Está alineado con el Plan de Desarrollo Departamental “Boyacá Grande” 2024–2027 y con políticas nacionales como la Política de Reindustrialización y el CONPES 4085 sobre competitividad. Su enfoque responde a las brechas evidenciadas en el Índice Departamental de Competitividad y se estructura con base en principios de sostenibilidad, coordinación interinstitucional y pertinencia territorial.

El proyecto se organiza en cinco componentes. El primero busca implementar modelos de Excelencia Empresarial, a través de programas de asesoría, formación, diagnóstico y financiamiento, incluyendo un Fondo de Oportunidades y acciones de gestión empresarial. El segundo componente se orienta al fortalecimiento de la atracción de inversión y proyección internacional mediante ruedas de negocio, rutas de exportación y documentos estratégicos para atraer inversión. El tercer componente fomenta la gobernanza territorial, mediante la elaboración de normativas, fortalecimiento de clústeres y articulación con las Comisiones Regionales de Competitividad para garantizar coherencia institucional en el desarrollo económico.

Los dos últimos componentes refuerzan la sostenibilidad y el valor agregado en sectores estratégicos. El cuarto promueve la apropiación de la bioeconomía a través de asesorías en prácticas limpias, economía circular y capacitación en sostenibilidad empresarial. Por su parte, el quinto componente impulsa el potencial agroindustrial mediante asistencia técnica, transformación productiva y conexión con mercados, en el marco del programa Territorio de Sabores.

Alternativa: Fortalecer la competitividad y productividad del sector empresarial del departamento de Boyacá

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Andina **Departamento:** Boyacá **Municipio:** **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Comunicaciones,
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Otros

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 772.715.835,18

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 196.376.567,16

Mejorar la implementación de modelos de Excelencia Empresarial

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Servicio de apoyo para la transferencia y/o implementación de metodologías de aumento de la productividad (Producto principal del proyecto) **Complemento:** **Medido a través de:** Número de unidades productivas **Cantidad:** 200,0000 **Costo:** $ 141.998.567,16 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 3200 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 3200	**1.1.1** Implementar estrategias para incrementar la productividad de las unidades productivas del departamento **Costo:** $ 59.609.667,16 **Etapa:** Inversión
	1.1.2 Implementar el programa de excelencia empresarial en Boyacá **Costo:** $ 82.388.900,00 **Etapa:** Inversión
1.2 Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos **Complemento:** Fondo de oportunidades para el desarrollo económico de Boyacá **Medido a través de:** Número de empresas **Cantidad:** 290,0000 **Costo:** $ 28.148.100,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 3200 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 3200	**1.2.1** Implementar el fondo de oportunidades para empresas del departamento de Boyacá **Costo:** $ 25.270.800,00 **Etapa:** Inversión
	1.2.2 Establecer procesos de capacitación y acompañamiento del fondo de oportunidades del departamento **Costo:** $ 2.877.300,00 **Etapa:** Inversión

Producto	Actividad y/o Entregable
1.3 Servicio de asistencia técnica para el fortalecimiento de capacidades gerenciales **Complemento:** Sistema para dinamizar la excelencia empresarial **Medido a través de:** Número de programas **Cantidad:** 1,0000 **Costo:** $ 26.229.900,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 3200 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 3200	**1.3.1** Desarrollar el programa de gestión empresarial en el departamento de Boyacá **Costo:** $ 25.270.800,00 **Etapa:** Inversión
	1.3.2 Implementar el programa de gestión empresarial en Boyacá **Costo:** $ 959.100,00 **Etapa:** Inversión

2 - Objetivo específico 2 **Costo:** $ 103.726.368,02

Fortalecer la atracción de inversión y proyección internacional del territorio

Producto	Actividad y/o Entregable
2.1 Servicio de asistencia técnica a las Mipymes para el acceso a nuevos mercados **Complemento:** Ruta exportadora, misiones internacionales, macrorruedas, operación de la SCI y la agencia de cooperación internacional **Medido a través de:** Número de empresas **Cantidad:** 20,0000 **Costo:** $ 52.466.600,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 3200 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 3200	**2.1.1** Implementar estrategias de ruedas de negocio y misiones internacionales **Costo:** $ 50.000.000,00 **Etapa:** Inversión
	2.1.2 Acompañar técnicamente a empresas en temas de rutas de exportación **Costo:** $ 2.466.600,00 **Etapa:** Inversión

Producto	Actividad y/o Entregable
2.2 Documentos de planeación **Complemento:** Zona franca, propuestas de valor para atracción de inversión **Medido a través de:** Número de documentos **Cantidad:** 0,5000 **Costo:** $ 51.259.768,02 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 3200 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 3200	**2.2.1** Diagnóstico **Costo:** $ 24.448.768,02 **Etapa:** Inversión
	2.2.2 Divulgación **Costo:** $ 26.811.000,00 **Etapa:** Inversión

3 - Objetivo específico 3 **Costo:** $ 224.137.500,00

Fomentar la gobernanza territorial para el desarrollo económico y social

Producto	Actividad y/o Entregable
3.1 Documentos normativos **Complemento:** Territorialización de la política de reindustrialización **Medido a través de:** Número de documentos **Cantidad:** 1,0000 **Costo:** $ 114.132.000,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 3200 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 3200	**3.1.1** Implementar el modelo de Gobernanza del territorio, base del desarrollo económico y social **Costo:** $ 88.861.200,00 **Etapa:** Inversión
	3.1.2 Implementar estrategias de datos para el modelo de Gobernanza del territorio, base del desarrollo económico y social **Costo:** $ 25.270.800,00 **Etapa:** Inversión

Producto	Actividad y/o Entregable
3.2 Servicio de asistencia técnica para el desarrollo de iniciativas clústeres **Complemento:** Dinamización de iniciativas clúster **Medido a través de:** Número de clusters **Cantidad:** 1,5000 **Costo:** $ 22.430.400,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 3200 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 3200	**3.2.1** Implementar planes de acción de clústeres del departamento **Costo:** $ 16.467.000,00 **Etapa:** Inversión
	3.2.2 Brindar asistencia técnica y acompañamiento a clústeres del departamento **Costo:** $ 5.963.400,00 **Etapa:** Inversión
3.3 Servicio de asistencia técnica para mejorar la competitividad de los sectores productivos **Complemento:** Desarrollo local - ADEL, denominaciones de origen, marcas colectivas **Medido a través de:** Número de proyectos **Cantidad:** 2,0000 **Costo:** $ 32.774.400,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 3200 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 3200	**3.3.1** Ejecutar proyectos de alto impacto para el fortalecimiento de cadenas productivas **Costo:** $ 26.811.000,00 **Etapa:** Inversión
	3.3.2 Proporcionar asistencia técnica y acompañamiento a cadenas productivas del departamento **Costo:** $ 5.963.400,00 **Etapa:** Inversión
3.4 Servicio de apoyo y consolidación de las Comisiones Regionales de Competitividad - CRC **Complemento:** Comisión regional de competitividad CRC **Medido a través de:** Número de planesde trabajo **Cantidad:** 1,0000 **Costo:** $ 54.800.700,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 3200 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 3200	**3.4.1** Difundir planes de trabajo concertados con las CRC mediante estrategias de comunicación **Costo:** $ 24.048.600,00 **Etapa:** Inversión
	3.4.2 Asesorar jurídica y técnicamente los procesos de gobernanza territorial para el desarrollo económico y social **Costo:** $ 30.752.100,00 **Etapa:** Inversión

4 - Objetivo específico 4 **Costo:** $ 94.513.800,00

Desarrollar apropiación de la bioeconomía como eje de transformación empresarial

Producto	Actividad y/o Entregable
4.1 Servicios de apoyo para el fomento de capacidades en economía circulary sostenibilidad **Complemento:** Empresas intervenidas en temas de economía circular y sostenibilidad **Medido a través de:** Número de empresas **Cantidad:** 14,0000 **Costo:** $ 94.513.800,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 3200 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 3200	**4.1.1** Orientar la apropiación de la bioeconomía mediante asesoría técnica especializada **Costo:** $ 24.048.600,00 **Etapa:** Inversión
	4.1.2 Realizar asesorías ambientales para implementar economía circular y sostenibilidad **Costo:** $ 25.270.800,00 **Etapa:** Inversión
	4.1.3 Implementar herramientas tecnológicas para la transformación empresarial sostenible **Costo:** $ 18.383.400,00 **Etapa:** Inversión
	4.1.4 Formular proyectos de alto impacto para el fortalecimiento de cadenas productivas **Costo:** $ 26.811.000,00 **Etapa:** Inversión

5 - Objetivo específico 5 **Costo:** $ 153.961.600,00

Aumentar el aprovechamiento del potencial agroindustrial como motor de competitividad

Impreso el 15/09/2025 8:29:21 a. m.

Producto	Actividad y/o Entregable
5.1 Servicio para la formalización empresarial y de productos y/o Servicio **Complemento:** Fortalecimiento a empresas para cumplimiento normativo sectorial **Medido a través de:** Número de empresas **Cantidad:** 35,0000 **Costo:** $ 117.998.200,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 3200 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 3200	**5.1.1** Diseñar estrategias de fortalecimiento al sector empresarial del programa Territorio de Sabores **Costo:** $ 25.000.000,00 **Etapa:** Inversión
	5.1.2 Prestar asistencia jurídica a empresas en legalidad y/o formalización en el marco de Territorio de Sabores **Costo:** $ 92.998.200,00 **Etapa:** Inversión
5.2 Servicio de fortalecimiento y desarrollo de unidades productivas para la comercialización de productos agroindustriales **Complemento:** Empresas ancla comercialización y logística Agroindustrial **Medido a través de:** Número de unidades productivas **Cantidad:** 10,0000 **Costo:** $ 35.963.400,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 3200 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 3200	**5.2.1** Diseñar estrategias de fortalecimiento al sector agroindustrial en el marco de Territorio de Sabores **Costo:** $ 30.000.000,00 **Etapa:** Inversión
	5.2.2 Brindar asistencia técnica y acompañamiento al sector agroindustrial del departamento **Costo:** $ 5.963.400,00 **Etapa:** Inversión

Actividad 1.1.1 Implementar estrategias para incrementar la productividad de las unidades productivas del departamento

Periodo	Mano de obra calificada
0	$59.609.667,16
Total	**$59.609.667,16**

Periodo	Total
0	$59.609.667,16
Total	

Actividad 1.1.2 Implementar el programa de excelencia empresarial en Boyacá

Periodo	Mano de obra calificada
0	$82.388.900,00
Total	**$82.388.900,00**

Periodo	Total
0	$82.388.900,00
Total	

Actividad 1.2.1 Implementar el fondo de oportunidades para empresas del departamento de Boyacá

Periodo	Mano de obra calificada
0	$25.270.800,00
Total	**$25.270.800,00**

Periodo	Total
0	$25.270.800,00
Total	

Actividad 1.2.2 Establecer procesos de capacitación y acompañamiento del fondo de oportunidades del departamento

Periodo	Mano de obra calificada
0	$2.877.300,00
Total	**$2.877.300,00**

Periodo	Total
0	$2.877.300,00
Total	

Actividad 1.3.1 Desarrollar el programa de gestión empresarial en el departamento de Boyacá

Periodo	Mano de obra calificada
0	$25.270.800,00
Total	**$25.270.800,00**

Periodo	Total
0	$25.270.800,00
Total	

Actividad 1.3.2 Implementar el programa de gestión empresarial en Boyacá

Periodo	Mano de obra calificada
0	$959.100,00
Total	**$959.100,00**

Periodo	Total
0	$959.100,00
Total	

Actividad 2.1.1 Implementar estrategias de ruedas de negocio y misiones internacionales

Periodo	Materiales
0	$50.000.000,00
Total	**$50.000.000,00**

Periodo	Total
0	$50.000.000,00
Total	

Actividad 2.1.2 Acompañar técnicamente a empresas en temas de rutas de exportación

Periodo	Mano de obra calificada
0	$2.466.600,00
Total	**$2.466.600,00**

Periodo	Total
0	$2.466.600,00
Total	

Entregable 2.2.1 Diagnóstico

Periodo	Materiales
0	$24.448.768,02
Total	**$24.448.768,02**

Periodo	Total
0	$24.448.768,02
Total	

Entregable 2.2.2 Divulgación

Periodo	Mano de obra calificada
0	$26.811.000,00
Total	**$26.811.000,00**

Periodo	Total
0	$26.811.000,00
Total	

Actividad 3.1.1 Implementar el modelo de Gobernanza del territorio, base del desarrollo económico y social

Periodo	Mano de obra calificada
0	$88.861.200,00
Total	**$88.861.200,00**

Periodo	Total
0	$88.861.200,00
Total	

Actividad 3.1.2 Implementar estrategias de datos para el modelo de Gobernanza del territorio, base del desarrollo económico y social

Periodo	Mano de obra calificada
0	$25.270.800,00
Total	**$25.270.800,00**

Periodo	Total
0	$25.270.800,00
Total	

Actividad 3.2.1 Implementar planes de acción de clústeres del departamento

Periodo	Mano de obra calificada
0	$16.467.000,00
Total	**$16.467.000,00**

Periodo	Total
0	$16.467.000,00
Total	

Actividad 3.2.2 Brindar asistencia técnica y acompañamiento a clústeres del departamento

Periodo	Mano de obra calificada
0	$5.963.400,00
Total	**$5.963.400,00**

Periodo	Total
0	$5.963.400,00
Total	

Actividad 3.3.1 Ejecutar proyectos de alto impacto para el fortalecimiento de cadenas productivas

Periodo	Mano de obra calificada
0	$26.811.000,00
Total	**$26.811.000,00**

Periodo	Total
0	$26.811.000,00
Total	

Actividad 3.3.2 Proporcionar asistencia técnica y acompañamiento a cadenas productivas del departamento

Periodo	Mano de obra calificada
0	$5.963.400,00
Total	**$5.963.400,00**

Periodo	Total
0	$5.963.400,00
Total	

Actividad 3.4.1 Difundir planes de trabajo concertados con las CRC mediante estrategias de comunicación

Periodo	Mano de obra calificada
0	$24.048.600,00
Total	**$24.048.600,00**

Periodo	Total
0	$24.048.600,00
Total	

Actividad 3.4.2 Asesorar jurídica y técnicamente los procesos de gobernanza territorial para el desarrollo económico y social

Periodo	Mano de obra calificada
0	$30.752.100,00
Total	**$30.752.100,00**

Periodo	Total
0	$30.752.100,00
Total	

Actividad 4.1.1 Orientar la apropiación de la bioeconomía mediante asesoría técnica especializada

Periodo	Mano de obra calificada
0	$24.048.600,00
Total	**$24.048.600,00**

Periodo	Total
0	$24.048.600,00
Total	

Actividad 4.1.2 Realizar asesorías ambientales para implementar economía circular y sostenibilidad

Periodo	Mano de obra calificada
0	$25.270.800,00
Total	**$25.270.800,00**

Periodo	Total
0	$25.270.800,00
Total	

Actividad 4.1.3 Implementar herramientas tecnológicas para la transformación empresarial sostenible

Periodo	Mano de obra calificada
0	$18.383.400,00
Total	**$18.383.400,00**

Periodo	Total
0	$18.383.400,00
Total	

Actividad 4.1.4 Formular proyectos de alto impacto para el fortalecimiento de cadenas productivas

Periodo	Mano de obra calificada
0	$26.811.000,00
Total	**$26.811.000,00**

Periodo	Total
0	$26.811.000,00
Total	

Actividad 5.1.1 Diseñar estrategias de fortalecimiento al sector empresarial del programa Territorio de Sabores

Periodo	Mano de obra calificada
0	$25.000.000,00
Total	**$25.000.000,00**

Periodo	Total
0	$25.000.000,00
Total	

Actividad 5.1.2 Prestar asistencia jurídica a empresas en legalidad y/o formalización en el marco de Territorio de Sabores

Periodo	Mano de obra calificada
0	$92.998.200,00
Total	**$92.998.200,00**

Periodo	Total
0	$92.998.200,00
Total	

Actividad 5.2.1 Diseñar estrategias de fortalecimiento al sector agroindustrial en el marco de Territorio de Sabores

Periodo	Mano de obra calificada
0	$30.000.000,00
Total	**$30.000.000,00**

Periodo	Total
0	$30.000.000,00
Total	

Actividad 5.2.2 Brindar asistencia técnica y acompañamiento al sector agroindustrial del departamento

Periodo	Mano de obra calificada
0	$5.963.400,00
Total	**$5.963.400,00**

Periodo	Total
0	$5.963.400,00
Total	

Alternativa: Fortalecer la competitividad y productividad del sector empresarial del departamento de Boyacá

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Baja articulación interinstitucional entre entidades públicas y privadas.	**Probabilidad:** 2. Improbable **Impacto:** 3. Moderado	Retrasos en la ejecución y duplicidad de esfuerzos.	Conformar una mesa técnica de coordinación permanente y realizar seguimiento conjunto.
	Financieros	Desembolsos tardíos de los recursos asignados.	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	Parálisis temporal del proyecto.	Programación anticipada y seguimiento al Plan de acción de la sectorial
2-Componente (Productos)	De costos	Incremento en los costos operativos de implementación del programa.	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	Reducción del alcance de las actividades previstas.	Contingencia presupuestal y revisión periódica de ejecución financiera.
3-Actividad y/o Entregable	Financieros	Actividad/Entregable: Implementar el fondo de oportunidades para empresas del departamento de Boyacá Riesgo: Demoras en la asignación de recursos a las empresas beneficiarias.	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	Desmotivación de los empresarios y baja ejecución.	Definir cronograma y procedimientos claros para la entrega oportuna de los recursos.
	Operacionales	Actividad/Entregable: Implementar el programa de excelencia empresarial en Boyacá Riesgo: Falta de capacidad técnica en el equipo implementador.	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	Disminución en la calidad de los servicios ofrecidos.	Capacitación técnica continua al equipo.

Alternativa: Fortalecer la competitividad y productividad del sector empresarial del departamento de Boyacá

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Incremento en productividad y competitividad del sector empresarial en Boyacá

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Número de unidades productivas en el departamento de Boyacá

Descripción Valor Unitario: Incremento de los ingresos de las unidades productivas/empresas del departamento de Boyacá por aumento de su productividad y competitividad, mediante procesos de fortalecimiento, acompañamiento y posicionamiento comercial.

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	3.200,00	$100.000,00	$320.000.000,00
1	3.200,00	$100.000,00	$320.000.000,00
2	3.200,00	$100.000,00	$320.000.000,00
3	3.200,00	$100.000,00	$320.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	$320.000.000,00	$320.000.000,00
1	$320.000.000,00	$320.000.000,00
2	$320.000.000,00	$320.000.000,00
3	$320.000.000,00	$320.000.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$256.000.000,0	$0,0	$0,0	$757.081.593,9	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-501.081.593,9
1	$256.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$256.000.000,0
2	$256.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$256.000.000,0
3	$256.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$256.000.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecer la competitividad y productividad del sector empresarial del departamento de Boyacá					
$146.929.840,59	24,82 %	$1,19	$236.588,00	$757.081.593,90	$45.352.637,32

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de apoyo para la transferencia y/o implementación de metodologías de aumento de la productividad (Producto principal del proyecto)	$709.992,84
Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos	$97.062,41
Servicio de asistencia técnica para el fortalecimiento de capacidades gerenciales	$26.229.900,00
Servicio de asistencia técnica a las Mipymes para el acceso a nuevos mercados	$2.098.330,00
Documentos de planeación	$92.251.053,48
Documentos normativos	$114.132.000,00
Servicio de asistencia técnica para el desarrollo de iniciativas clústeres	$14.953.600,00
Servicio de asistencia técnica para mejorar la competitividad de los sectores productivos	$16.387.200,00
Servicio de apoyo y consolidación de las Comisiones Regionales de Competitividad - CRC	$54.800.700,00
Servicios de apoyo para el fomento de capacidades en economía circulary sostenibilidad	$6.750.985,71
Servicio para la formalización empresarial y de productos y/o Servicio	$3.371.377,14
Servicio de fortalecimiento y desarrollo de unidades productivas para la comercialización de productos agroindustriales	$3.596.340,00

03 - Decisión

Alternativa

Fortalecer la competitividad y productividad del sector empresarial del departamento de Boyacá

04 - Alcance

Para mejorar la implementación de modelos de excelencia empresarial en el departamento de Boyacá, el proyecto contempla servicios de apoyo para la transferencia y/o implementación de metodologías que permitan aumentar la productividad de las unidades productivas. Esta acción se verá reflejada en la intervención directa a 200 unidades productivas. Así mismo, se desarrollará un fondo de oportunidades para el desarrollo económico regional, mediante el cual se brindará apoyo financiero para el mejoramiento de productos y procesos, beneficiando a 290 empresas. Adicionalmente, se prestará un servicio de asistencia técnica para el fortalecimiento de capacidades gerenciales a través de un programa integral que promueva la excelencia empresarial como sistema de gestión.

En aras de fortalecer la atracción de inversión y la proyección internacional del territorio boyacense, se brindará asistencia técnica a 20 Mipymes para facilitar su acceso a nuevos mercados, mediante la implementación de rutas exportadoras, participación en misiones internacionales, macrorruedas de negocio y la articulación con la estrategia de cooperación internacional. Paralelamente, se elaborarán cinco documentos estratégicos de planificación territorial, entre ellos estudios de factibilidad para zonas francas y propuestas de valor para la atracción de inversión. Estas acciones permitirán posicionar al departamento como un destino atractivo para la inversión nacional y extranjera, aumentando su competitividad global.

En cuanto al fortalecimiento de la gobernanza territorial, se apoyará la elaboración de un documento normativo que territorialice la política nacional de reindustrialización. También se prestará asistencia técnica para la dinamización de 15 iniciativas clúster, así como para mejorar la competitividad de los sectores productivos mediante dos proyectos de desarrollo local asociados a denominaciones de origen, marcas colectivas y apoyo a agencias de desarrollo económico local (ADEL).

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Mejorar la implementación de modelos de Excelencia Empresarial

Producto

1.1. Servicio de apoyo para la transferencia y/o implementación de metodologías de aumento de la productividad (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Unidades productivas beneficiadas en la implementación de estrategias para incrementar su productividad

Medido a través de: Número de unidades productivas

Meta total: 200,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de supervisión

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	200,0000		

Producto

1.2. Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos

Indicador

1.2.1 Empresas beneficiadas

Medido a través de: Número de empresas

Meta total: 290,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de supervisión

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	290,0000		

Producto

1.3. Servicio de asistencia técnica para el fortalecimiento de capacidades gerenciales

Indicador

1.3.1 Programas de gestión empresarial ejecutados en unidades productivas

Medido a través de: Número de programas

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de supervisión

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000		

02 - Objetivo 2

2. Fortalecer la atracción de inversión y proyección internacional del territorio

Producto

2.1. Servicio de asistencia técnica a las Mipymes para el acceso a nuevos mercados

Indicador

2.1.1 Empresas asistidas técnicamente

Medido a través de: Número de empresas

Meta total: 20,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de supervisión

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	20,0000		

Producto

2.2. Documentos de planeación

Indicador

2.2.1 Documentos de planeación elaborados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 0,5000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de supervisión

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	0,5000	**Total:**	0,5000

03 - Objetivo 3

3. Fomentar la gobernanza territorial para el desarrollo económico y social

Producto

3.1. Documentos normativos

Indicador

3.1.1 Documentos realizados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de supervisión

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000		

Producto

3.2. Servicio de asistencia técnica para el desarrollo de iniciativas clústeres

Indicador

3.2.1 Clústeres asistidos en la implementación de los planes de acción

Medido a través de: Número de clusters

Meta total: 1,5000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de supervisión

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,5000		

Producto

3.3. Servicio de asistencia técnica para mejorar la competitividad de los sectores productivos

Indicador

3.3.1 Proyectos de alto impacto asistidos para el fortalecimiento de cadenas productivas

Medido a través de: Número de proyectos

Meta total: 2,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de supervisión

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	2,0000		

Producto

3.4. Servicio de apoyo y consolidación de las Comisiones Regionales de Competitividad - CRC

Indicador

3.4.1 Planes de trabajo concertados con las CRC para su consolidación

Medido a través de: Número de planesde trabajo

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de supervisión

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000		

04 - Objetivo 4

4. Desarrollar apropiación de la bioeconomía como eje de transformación empresarial

Producto

4.1. Servicios de apoyo para el fomento de capacidades en economía circulary sostenibilidad

Indicador

4.1.1 Empresas intervenidas en temas de economía circular y sostenibilidad

Medido a través de: Número de empresas

Meta total: 14,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de supervisión

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	14,0000	**Total:**	14,0000

Indicador

4.1.2 Funcionarios capacitados en cultura organizacional y mentalidad del cambio en torno a temas de economía circular, valor compartido y sostenibilidad

Medido a través de: Número

Meta total: 30,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: No

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de supervisión

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	30,0000	**Total:**	30,0000

05 - Objetivo 5

5. Aumentar el aprovechamiento del potencial agroindustrial como motor de competitividad

Producto

5.1. Servicio para la formalización empresarial y de productos y/o Servicio

Indicador

5.1.1 Empresas asistidas técnicamente en temas de legalidad y/o formalización.

Medido a través de: Número de empresas

Meta total: 35,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de supervisión

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	35,0000		

Producto

5.2. Servicio de fortalecimiento y desarrollo de unidades productivas para la comercialización de productos agroindustriales

Indicador

5.2.1 Unidades productivas fortalecidas

Medido a través de: Número de unidades productivas

Meta total: 10,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de supervisión

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	10,0000		

Impreso el 15/09/2025 8:29:23 a. m.

Regionalización

Producto: Servicio de apoyo para la transferencia y/o implementación de metodologías de aumento de la productividad (Producto principal del proyecto)

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Boyacá				
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	141.998.567,16	141.998.567,16	200,0000	200,0000	3.200

Producto: Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Boyacá				
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	28.148.100,00	28.148.100,00	290,0000	290,0000	3.200

Producto: Servicio de asistencia técnica para el fortalecimiento de capacidades gerenciales

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Boyacá				
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	26.229.900,00	26.229.900,00	1,0000	1,0000	3.200

Producto: Servicio de asistencia técnica a las Mipymes para el acceso a nuevos mercados

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Boyacá				
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	52.466.600,00	52.466.600,00	20,0000	20,0000	3.200

Producto: Documentos de planeación

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Boyacá				
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	0,00	51.259.768,02	0,5000	0,5000	3.200

Producto: Documentos normativos

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Boyacá				
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	114.132.000,00	114.132.000,00	1,0000	1,0000	3.200

Producto: Servicio de asistencia técnica para el desarrollo de iniciativas clústeres

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Boyacá				
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	22.430.400,00	22.430.400,00	1,5000	1,5000	3.200

Producto: Servicio de asistencia técnica para mejorar la competitividad de los sectores productivos

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Boyacá				
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	32.774.400,00	32.774.400,00	2,0000	2,0000	3.200

Producto: Servicio de apoyo y consolidación de las Comisiones Regionales de Competitividad - CRC

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Boyacá				
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	54.800.700,00	54.800.700,00	1,0000	1,0000	3.200

Producto: Servicios de apoyo para el fomento de capacidades en economía circulary sostenibilidad

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Boyacá				
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	94.513.800,00	94.513.800,00	14,0000	14,0000	3.200

Producto: Servicio para la formalización empresarial y de productos y/o Servicio

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Boyacá				
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	117.998.200,00	117.998.200,00	35,0000	35,0000	3.200

Producto: Servicio de fortalecimiento y desarrollo de unidades productivas para la comercialización de productos agroindustriales

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Boyacá				
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	35.963.400,00	35.963.400,00	10,0000	10,0000	3.200

Impreso el 15/09/2025 8:29:23 a. m.

Focalización

Política	Categoría	SubCategoría	Valor