## ESTUDIO DEL SECTOR PARA PROCESO DE MÍNIMA CUANTÍA

De conformidad con lo previsto en el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015 y en la guía para la elaboración de los estudios del sector (GEES- Versión del 24 de junio del 2022) expedida por la AGENCIA NACIONAL COLOMBIA COMPRA EFICIENTE, la Alcaldía de Líbano procede a efectuar el presente análisis económico del sector, como parte de la etapa de planeación del proceso contractual en referencia.

Las Entidades Estatales deben entender claramente cuál es su necesidad y cómo pueden satisfacerla, para lo cual, deben conocer y entender cómo y con quién pueden proveer los bienes, obras y servicios requeridos y como pueden desarrollar el proceso de adquisición de los bienes o servicios para satisfacer su necesidad.

### 1. IDENTIFICACIÓN DEL PROCESO CONTRACTUAL A ANALIZAR

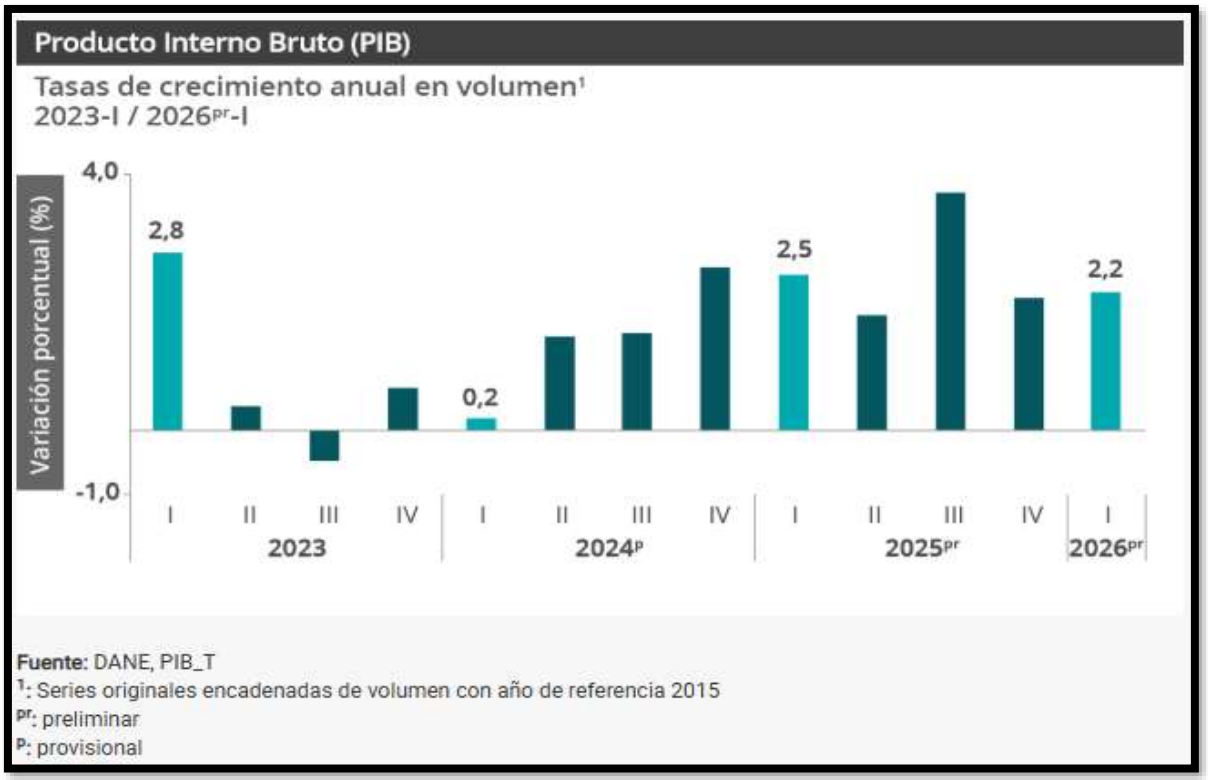
| | |
|---|---|
| **MODALIDAD DE SELECCIÓN:** | MÍNIMA CUANTÍA |
| **OBJETO A CONTRATAR:** | CONTRATAR EL APOYO LOGÍSTICO PARA EL DESARROLLO DE LA TERCERA FERIA DEL TAMAL Y LA LECHONA A LLEVARSE A CABO EL DIA 13 DE JUNIO DE LA PRESENTE VIGENCIA EN EL MUNICIPIO DEL LIBANO TOLIMA |
| **PRESUPUESTO OFICIAL:** | DIEZ MILLONES DE PESOS M/CTE. ($10.000.000.00). |
| **PLAZO:** | El término para la ejecución del contrato será de CAUTRO (04) Días contados a partir del acta de inicio. |
| **FORMA DE PAGO:** | Un único pago, previo informe de actividades del contratista y la entrega de soportes de pago de seguridad social correspondiente, cuenta de cobro e informe del supervisor de cumplimiento a cabalidad de las obligaciones a cargo del contratista. |
| **CLASE DE CONTRATO A CELEBRAR** | Compraventa |

### 2. ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO

En cuanto a los aspectos generales del mercado se pudo denotar que el sector servicio, se ha caracterizado por ser una de las actividades económicas que impulsa el crecimiento del país en los últimos años, siendo la sexta actividad con mayores ingresos operacionales para el año 2024, según estudio de la SuperSociedades, como se evidencia en el siguiente gráfico:




**PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB)**



Por consiguiente, se analizó el comportamiento del PIB en su serie original para el primer trimestre de 2026pr, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 2,2% respecto al mismo periodo de 2025pr (ver tabla 1). Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son: • Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 5,7% (contribuye 0,9 puntos porcentuales a la variación anual). • Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,9% (contribuye 0,6 puntos porcentuales a la variación anual). • Industrias manufactureras crece 2,9% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 0,6%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas: • Industrias manufactureras crece 2,3%. • Actividades financieras y de seguros crece 2,2%. • Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 1,4%.

**Tabla 1. Valor agregado por actividad económica**
**Tasas de crecimiento en volumen[1]**
**Primer trimestre 2026[pr]**

| Actividad económica | Tasas de crecimiento (%) | |
|---|---|---|
| | Serie original | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
| | Anual | Trimestral |
| | 2026[pr]-I / 2025[pr]-I | 2026[pr]-I / 2025[pr]-IV |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca | -1,4 | -0,5 |
| Explotación de minas y canteras | -0,1 | 0,8 |
| Industrias manufactureras | 2,9 | 2,3 |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado[2] | 2,6 | 0,3 |
| Construcción | -5,4 | -4,6 |
| Comercio al por mayor y al por menor[3] | 2,9 | 0,2 |
| Información y comunicaciones | 1,3 | 1,1 |
| Actividades financieras y de seguros | 2,8 | 2,2 |
| Actividades inmobiliarias | 2,0 | 0,5 |
| Actividades profesionales, científicas y técnicas[4] | 2,2 | 0,5 |
| Administración pública, defensa, educación y salud[5] | 5,7 | 1,3 |
| Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios[6] | 3,2 | 1,4 |
| **Valor agregado bruto** | **2,2** | **0,6** |
| Impuestos menos subvenciones sobre los productos | 2,9 | 0,9 |
| **Producto Interno Bruto** | **2,2** | **0,6** |

**Fuente:** DANE, PIB_T

## INDUSTRIAS MANUFACTURERAS

En el primer trimestre de 2026pr, el valor agregado de las industrias manufactureras crece 2,9% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 4): • Elaboración de productos alimenticios; elaboración de bebidas; elaboración de productos de tabaco crece 2,0%. • Fabricación de productos textiles; confección de prendas de vestir; curtido y recurtido de cueros; fabricación de calzado; fabricación de artículos de viaje, maletas, bolsos de mano y artículos similares, y fabricación de artículos de talabartería y guarnicionería; adobo y teñido de pieles decrece 1,9%. • Transformación de la madera y fabricación de productos de madera y de corcho, excepto muebles; fabricación de artículos de cestería y espartería; fabricación de papel, cartón y productos de papel y de cartón; actividades de impresión; producción de copias a partir de grabaciones originales decrece 3,8%.• Coquización, fabricación de productos de la refinación del petróleo y actividad de mezcla de combustibles; fabricación de sustancias y productos químicos; fabricación de productos farmacéuticos, sustancias químicas medicinales y productos botánicos de uso farmacéutico; fabricación de productos de caucho y de plástico; fabricación de otros productos minerales no metálicos crece 4,0%. • Fabricación de productos metalúrgicos básicos; fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo; fabricación de aparatos y equipo eléctrico; fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos; fabricación de maquinaria y equipo n.c.p.; fabricación de vehículos automotores, remolques y semirremolques; fabricación de otros tipos de equipo de transporte; instalación, mantenimiento y reparación especializado de maquinaria y equipo crece 4,6%. • Fabricación de muebles, colchones y somieres; otras industrias manufactureras crece 11,8%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de las industrias manufactureras crece en 2,3%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas: • Elaboración de productos alimenticios; elaboración de bebidas; elaboración de productos de tabaco crece 1,7%. • Fabricación de productos textiles; confección de prendas de vestir; curtido y recurtido de cueros; fabricación de calzado; fabricación de artículos de viaje, maletas, bolsos de mano y artículos similares, y fabricación de artículos de talabartería y guarnicionería; adobo y teñido de pieles decrece 2,8%. • Transformación de la madera y fabricación de productos de madera y de corcho, excepto muebles; fabricación de artículos de cestería y espartería; fabricación de papel, cartón y productos de papel y de cartón; actividades de impresión; producción de copias a partir de grabaciones originales decrece 1,5%. • Coquización, fabricación de productos de la refinación del petróleo y actividad de mezcla de combustibles; fabricación de sustancias y productos químicos; fabricación de productos farmacéuticos, sustancias químicas medicinales y productos botánicos de uso farmacéutico; fabricación de productos de caucho y de plástico; fabricación de otros productos minerales no metálicos crece 1,1%. • Fabricación de productos metalúrgicos básicos; fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo; fabricación de aparatos y equipo eléctrico; fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos; fabricación de maquinaria y equipo n.c.p.; fabricación de vehículos automotores, remolques y semirremolques; fabricación de otros tipos de equipo de transporte; instalación, mantenimiento y reparación especializado de maquinaria y equipo crece 7,6%. • Fabricación de muebles, colchones y somieres; otras industrias manufactureras crece 6,1%.

**Tabla 4. Industrias manufactureras**
**Tasas de crecimiento en volumen[1]**
**Primer trimestre 2026pr**

| Actividad económica | Tasas de crecimiento (%) | |
|---|---|---|
| | Serie original | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
| | Anual | Trimestral |
| | 2026pr-I / 2025pr-I | 2026pr-I / 2025pr-IV |
| Elaboración de productos alimenticios[2] | 2,0 | 1,7 |
| Fabricación de productos textiles[3] | -1,9 | -2,8 |
| Transformación de la madera y fabricación de productos de madera y de corcho, excepto muebles[4] | -3,8 | -1,5 |
| Coquización, fabricación de productos de la refinación del petróleo y actividad de mezcla de combustibles[5] | 4,0 | 1,1 |
| Fabricación de productos metalúrgicos básicos[6] | 4,6 | 7,6 |
| Fabricación de muebles, colchones y somieres; otras industrias manufactureras | 11,8 | 6,1 |
| **Industrias manufactureras** | **2,9** | **2,3** |

**Fuente:** DANE, PIB_T

## COMERCIO AL POR MAYOR Y AL POR MENOR

En el primer trimestre de 2026pr, el valor agregado de comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida crece 2,9% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 7): • Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas crece 6,0%. • Transporte y almacenamiento crece 0,7%. • Alojamiento y servicios de comida decrece 1,8%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida crece en 0,2%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas: • Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas crece 0,7%. • Transporte y almacenamiento crece 0,9%. • Alojamiento y servicios de comida crece 0,4%.

**Tabla 7. Comercio al por mayor y al por menor[1]**
**Tasas de crecimiento en volumen[2]**
**Primer trimestre 2026[pr]**

| Actividad económica | Tasas de crecimiento (%) | |
|---|---|---|
| | Serie original | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
| | Anual | Trimestral |
| | 2026[Pr]-I / 2025[Pr]-I | 2026[Pr]-I / 2025[Pr]-IV |
| Comercio al por mayor y al por menor[3] | 6,0 | 0,7 |
| Transporte y almacenamiento | 0,7 | 0,9 |
| Alojamiento y servicios de comida | -1,8 | 0,4 |
| **Comercio al por mayor y al por menor[1]** | **2,9** | **0,2** |

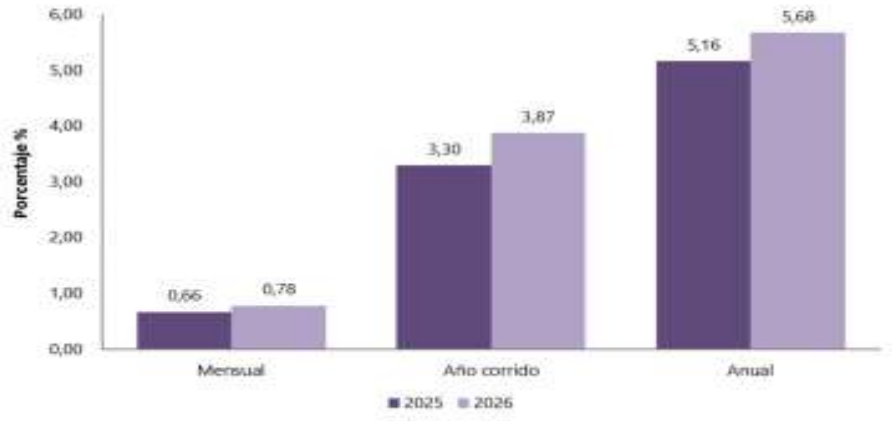
**Fuente:** DANE,PIB_T

**NDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR (IPC)**

# Índice de Precios al Consumidor (IPC)

## Abril 2026

**Gráfico 1. IPC Variaciones**
**Total Nacional**
**Abril 2025 - 2026**




**Fuente:** DANE, IPC.

**RESULTADOS DEL MES DE MARZO DEL 2026**

En abril de 2026 en comparación con marzo de 2026, la variación de las subclases que más aportaron al índice total fueron: frutas frescas (5,52%), combustibles para vehículos (2,48%), arriendo imputado (0,55%), arriendo efectivo (0,61%), servicios relacionados con la copropiedad (3,82%), carne de res y derivados (1,68%), papas (8,05%), comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio (0,36%), huevos (3,92%) y gas (2,13%). Las subclases con aportes negativos a la variación fueron: vehículo particular nuevo o usado (-0,37%), plátanos (-1,41%), naranjas (-3,83%), dulces, confites, caramelos, bombones, chocolatinas, chicles, masmelos, cocadas para consumo en el hogar (-2,29%) y legumbres secas (-0,70%).

**Cuadro 2. IPC Variación y contribución mensual**
**Por principales subclases**
**Abril 2026**

| Subclase | Variación (%) | Contribución Puntos porcentuales |
|---|---|---|
| Frutas frescas | 5,52 | 0,08 |
| Combustibles para vehículos | 2,48 | 0,08 |
| Arriendo imputado | 0,55 | 0,07 |
| Arriendo efectivo | 0,61 | 0,06 |
| Servicios relacionados con la copropiedad | 3,82 | 0,05 |
| Carne de res y derivados | 1,68 | 0,04 |
| Papas | 8,05 | 0,03 |
| Comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio | 0,36 | 0,03 |
| Huevos | 3,92 | 0,03 |
| Gas | 2,13 | 0,02 |

**Fuente**: DANE, IPC.
Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.

En el mes de abril de 2026, el IPC registró una variación de 0,78% en comparación con marzo de 2026, tres divisiones se ubicaron por encima del promedio nacional (0,78%): Alimentos y bebidas no alcohólicas (1,51%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (1,06%) y por último, Transporte (0,81%). Por debajo se ubicaron: Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,70%), Salud (0,70%), Bienes y servicios diversos (0,63%), Recreación y cultura (0,58%), Bebidas alcohólicas y tabaco (0,54%), Prendas de vestir y calzado (0,45%), Restaurantes y hoteles (0,34%), Educación (0,07%) y por último, Información y comunicación (-0,05%).

**Cuadro 1. IPC Variación y contribución mensual**
**Según divisiones de gasto**
**Abril 2025 - 2026**

| Divisiones de Gasto | Peso (%) | 2025 Variación (%) | 2025 Contribución Puntos Porcentuales | 2026 Variación (%) | 2026 Contribución Puntos Porcentuales |
|---|---|---|---|---|---|
| Alimentos y bebidas no alcohólicas | 15,05 | 1,10 | 0,21 | 1,51 | 0,29 |
| Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar | 4,18 | 0,03 | 0,02 | 1,06 | 0,04 |
| Transporte | 12,93 | 0,49 | 0,07 | 0,81 | 0,11 |
| TOTAL | 100,00 | 0,66 | 0,66 | 0,79 | 0,79 |
| Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles | 33,12 | 0,74 | 0,23 | 0,70 | 0,22 |
| Salud | 1,71 | 0,38 | 0,01 | 0,70 | 0,01 |
| Bienes y servicios diversos | 5,38 | 0,61 | 0,03 | 0,63 | 0,03 |
| Recreación y cultura | 3,79 | 0,45 | 0,01 | 0,56 | 0,02 |
| Bebidas alcohólicas y tabaco | 1,70 | 0,38 | 0,01 | 0,54 | 0,01 |
| Prendas de vestir y calzado | 3,68 | 0,40 | 0,01 | 0,45 | 0,01 |
| Restaurantes y hoteles | 9,43 | 0,63 | 0,07 | 0,34 | 0,04 |
| Educación | 4,41 | 0,03 | 0,00 | 0,07 | 0,00 |
| Información y comunicación | 4,33 | -0,19 | 0,00 | -0,05 | 0,00 |

**Fuente:** DANE, IPC
Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.

**COMPORTAMIENTO DE LA VARIACIÓN AÑO CORRIDO DEL IPC SEGÚN DIVISIONES Y SUBCLASES**

En lo corrido del año, (enero - abril), cinco divisiones de bienes y servicios se ubicaron por encima del promedio nacional (3,87%): Educación (5,89%), Alimentos y bebidas no alcohólicas (5,87%), Restaurantes y hoteles (5,62%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (4,77%) y por último, Salud (3,97%). El resto de las divisiones se ubicaron por debajo del promedio: Transporte (3,85%), Bienes y servicios diversos (3,44%), Bebidas alcohólicas y tabaco (3,12%), Información y comunicación (2,98%), Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (2,25%), Recreación y cultura (2,06%) y por último, Prendas de vestir y calzado (1,52%).

**VARIACIÓN Y CONTRIBUCIÓN AÑO CORRIDO**

**Cuadro 3. IPC Variación y contribución año corrido**
**Según divisiones de gasto**
**Abril 2025 - 2026**

| Divisiones de Gasto | Peso (%) | 2025 Variación (%) | 2025 Contribución Puntos Porcentuales | 2026 Variación (%) | 2026 Contribución Puntos Porcentuales |
|---|---|---|---|---|---|
| Educación | 4,41 | 5,68 | 0,23 | 5,89 | 0,24 |
| Alimentos y bebidas no alcohólicas | 15,05 | 4,25 | 0,79 | 5,87 | 1,10 |
| Restaurantes y hoteles | 9,43 | 3,98 | 0,44 | 5,62 | 0,64 |
| Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar | 4,19 | 2,32 | 0,09 | 4,77 | 0,19 |
| Salud | 1,71 | 3,00 | 0,05 | 3,97 | 0,07 |
| TOTAL | 100,00 | 3,30 | 3,30 | 3,87 | 3,87 |
| Transporte | 12,93 | 4,25 | 0,57 | 3,85 | 0,52 |
| Bienes y servicios diversos | 5,36 | 2,33 | 0,12 | 3,44 | 0,18 |
| Bebidas alcohólicas y tabaco | 1,70 | 2,59 | 0,04 | 3,12 | 0,05 |
| Información y comunicación | 4,33 | -0,61 | -0,02 | 2,98 | 0,08 |
| Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles | 33,12 | 2,88 | 0,90 | 2,25 | 0,70 |
| Recreación y cultura | 3,79 | 1,39 | 0,04 | 2,06 | 0,06 |
| Prendas de vestir y calzado | 3,98 | 0,97 | 0,03 | 1,52 | 0,05 |

**Fuente:** DANE, IPC.
Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.

## ÍNDICE DE DESEMPLEO

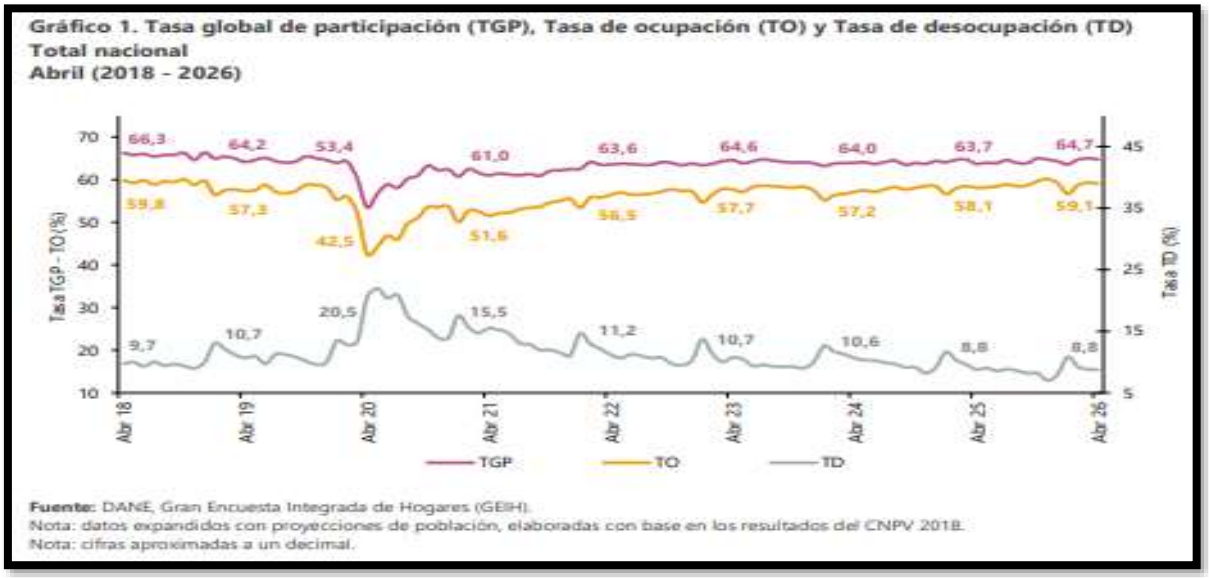
Para abril de 2026, la tasa de desocupación del total nacional fue 8,8%, siendo similar a la registrada en el mismo mes de 2025. La tasa global de participación se ubicó en 64,7%, lo que significó un aumento de 1,0 puntos porcentuales frente a abril de 2025 (63,7%). Finalmente, la tasa de ocupación fue 59,1%, lo que representó un aumento de 0,9 puntos porcentuales respecto al mismo mes del año anterior (58,1%).

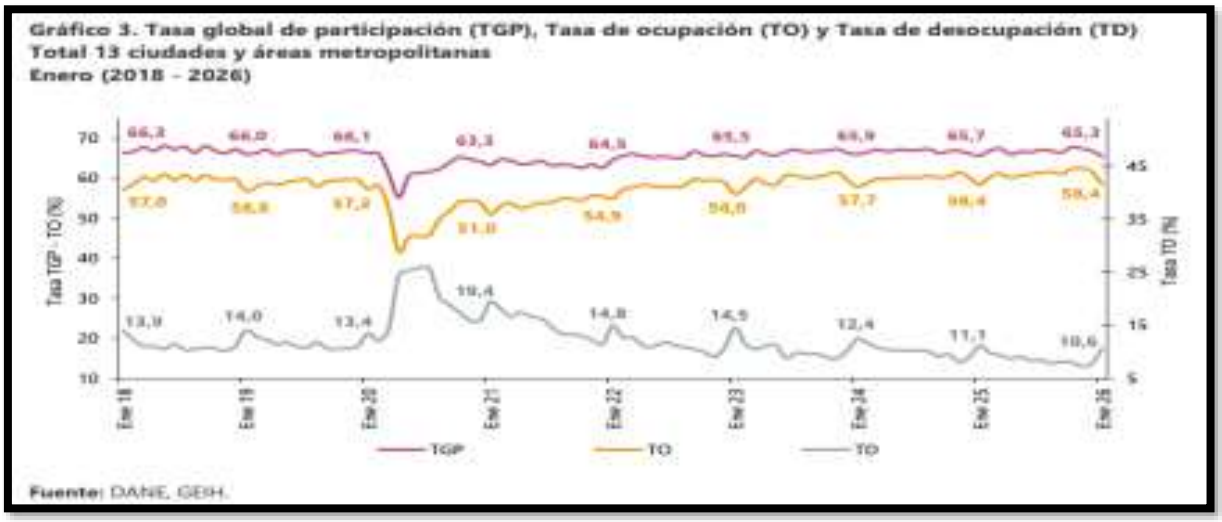
**Gráfico 2. Tasa global de participación (TGP), Tasa de ocupación (TO) y Tasa de desocupación (TD)**
**Total nacional**
**Abril (2018 - 2026)**




**Fuente:** DANE, GEIH.
Nota: datos expandidos con proyecciones de población, elaboradas con base en los resultados del CNPV 2018.
Nota: cifras aproximadas a un decimal.

En abril de 2026, la tasa de desocupación en el total de las 13 ciudades y áreas metropolitanas fue 8,8%, mientras que en el mismo mes de 2025 fue 8,7%. La tasa global de participación se ubicó en 66,6% y la tasa de ocupación en 60,7%, en abril de 2025 estas tasas fueron 65,9% y 60,1%, respectivamente




## SALARIO MÍNIMO

El salario mínimo vigente en Colombia para el año 2026 es de $1.750.905, es decir tuvo un aumento del 23% respecto con el año 2025. Así mismo, el subsidio de transporte para este año se fijó en $249.095, lo que representa un incremento del 24,5% en comparación con el año 2025.

El Gobierno nacional, mediante Decreto No. 1469 del 29 de diciembre de 2025, estableció el salario mínimo mensual legal vigente para el año 2026. En concordancia con dicha disposición y mediante Decreto No. 1480 de la misma fecha, se fijó el monto correspondiente al auxilio de transporte para el mismo período, parámetros económicos que deberán ser considerados en el análisis de costos, valoración presupuestal del proyecto de interventoría del sector salado.

- **Marco Normativo**

En cuanto a los aspectos normativos se estipula que según lo establecido en el Decreto 1082 del 26 de mayo de 2015, La selección para la escogencia del contratista se efectuara por MINIMA CUANTIA, en razón al monto de la presente contratación, la cual es menor al 10% de la menor cuantía establecida para nuestra institución (28 S.M.L.M.V.).

## 3. COMPORTAMIENTO DEL GASTO HISTÓRICO

En cuanto al comportamiento del gasto histórico se puede observar que la alcaldía municipal realiza por lo menos la contratación de un apoyo logístico por año, todas las contrataciones se han realizado bajo la modalidad de mínima cuantía, en su mayoría con personas naturales, tal como se puede apreciar en la siguiente tabla:

**Tabla 03: Adquisiciones Previas Alcaldía Líbano**

| No. Del Proceso | Modalidad De selección | Objeto | Valor del Contrato | Numero de contrato | Contratista | Plazo |
|---|---|---|---|---|---|---|
| MC 020-2012 | Mínima Cuantía | Apoyo logístico para la organización de la elección de Juntas de acción Comunal en la zona rural y urbana | $4.689.764 | 62 | Galindo Castro Alexander | 15 Días |
| MC 021-2013 | Mínima Cuantía | Apoyo logístico para la celebración de los 164 años del Municipio del Líbano | $3.991.000 | 97 | Jumager Asociados S.A.S | 2 Días |
| 2014 | Mínima Cuantía | Suministro de alimentos y hospedaje para los instructores del aula móvil de informática del Sena Regional Tolima | $4.999.920 | 88 | Rodríguez Montoya Hugo Alberto | 75 Días |
| MC 047-2015 | Mínima Cuantía | suministro de comida hospedaje para los voluntarios de la defensa civil y combustible para los carros tanques que atenderán emergencia por desabastecimiento de agua en las diferentes veredas del municipio | $7.000.000 | 204 | Kelly Johana Villegas Saavedra | 45 Días |

| Tabla 03: Adquisiciones Previas Alcaldía Líbano | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **No. Del Proceso** | **Modalidad De selección** | **Objeto** | **Valor del Contrato** | **Numero de contrato** | **Contratista** | **Plazo** |
| 2016 | Mínima Cuantía | Apoyo logístico para la realización de la asamblea general de rendición de cuentas a los beneficiarios del programa más familias en acción del municipio de el Líbano Tolima | $16.000.000 | 200 | Hugo Alberto Rodríguez Montoya | 1 Dia |
| MC 045-2017 | Mínima Cuantía | Apoyo logístico para llevar a cabo la segunda asamblea y semana de la juventud en el municipio del Líbano Tolima. | $18.581.622 | 278 | Yaira Alejandra Robayo Medrano | 6 Días |
| MC 037-2018 | Mínima Cuantía | Apoyo Logístico Para La Realización De Las Elecciones Presidenciales Del Año 2018 En El Municipio Del Líbano Tolima. | $9.297.800 | 151 | Diana Carolina Garzón | 30 Días |
| MC 015-2019 | Mínima Cuantía | Apoyo Logístico Para Los Eventos Y Actividades A Desarrollar Por Parte De La Alcaldía Municipal Durante El Mes De Mayo. | $13.680.250 | 166 | Inversiones Y Suministros GABO S.A.S. | 20 Días |
| MC 025-2020 | Mínima Cuantía | Apoyo Logístico Para La Realización De La Semana De La Juventud En El Municipio Del Líbano Tolima | $10.041.730 | 301 | Octavio Rivera Alarcón | 8 Días |
| MC 040-2021 | Mínima Cuantía | Apoyo Logístico Para La Realización De Las Elecciones De Concejos Municipales Y Locales De Juventudes (CMLJ) En El Municipio Del Líbano Tolima | $22.560.500 | 312 | Hugo Alberto Rodríguez Montoya | 3 Días |
| MC 008-2022 | Mínima Cuantía | Apoyo Logístico Para La Realización De Las Elecciones Parlamentarias En El Municipio Del Líbano Tolima | $24.020.000 | 126 | Diana Carolina Garzón Díaz | 8 Días |
| MC 008-2023 | Mínima Cuantía | Apoyo Logistico Para La Realizacion De La Primera Asamblea Municipal De Juvendtudes Y Realizar La Campaña De Oferta Institucional En El Corregimiento De San Fernando Del Municipio Del Libano Tolima. | $ 5.867.505 | 136 | Jhon Javier Hernandez Hernandez | 2 Días |
| MC 009-2023 | | Apoyo Logístico Para La Participación Del Municipio En La | $ 12.500.000 | 138 | Julian Rozo Camelo | 20 Días |

| Tabla 03: Adquisiciones Previas Alcaldía Líbano | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **No. Del Proceso** | **Modalidad De selección** | **Objeto** | **Valor del Contrato** | **Numero de contrato** | **Contratista** | **Plazo** |
| | Mínima Cuantía | Feria Internacional Del Libro Filbo 2023 En Corferias Bogotá | | | | |
| MC 011-2023 | Mínima Cuantía | Apoyo Logístico Para La Realización De Diferentes Eventos Que Llevara A Cabo La Administración Municipal | $ 19.586.000 | 146 | Oscar Mauricio Rodriguez Montoya | 15 Días |
| MC 015-2023 | Mínima Cuantía | Apoyo Logístico Para La Realización De La Semana Ambiental En El Municipio De El Libano Tolima | $ 607.000 | 170 | Julian Rozo Camelo | 3 Días |
| MC 026-2023 | Mínima Cuantía | "Apoyo Logístico Para La Elección De La Mesa De Participación De Las Victimas Del Municipo Del Líbano Tolima". | $ 2.000.000 | 295 | Oscar Mauricio Rodriguez Montoya | 1 Día |
| MC 028-2023 | Mínima Cuantía | Apoyo Logístico Para La Primera Jornada De Bienestar Laboral Dirigida Al Personal Adscrito A La Alcaldía Municipal Del Líbano Tolima | $ 2.000.000 | 303 | Soluciones Empresariales Del Tolima Sas | 1 Día |
| MC 032-2023 | Mínima Cuantía | Apoyo Logístico Para La Realización De Las Elecciones Territoriales 2023 En El Municipio Del Líbano Tolima | $ 30.000.000 | 320 | Soluciones Empresariales Del Tolima Sas | 5 Días |
| MC 036-2023 | Mínima Cuantía | Apoyo Logistico Para La Realizacion De La Semana De La Juventud, Asamblea Y Marcha Tacon En El Municipio Del Libano Tolima. | $ 12.937.036 | 332 | Soluciones Empresariales Deltolima Sas | 9 Días |
| MC 038-2023 | Mínima Cuantía | Apoyo Logistico Para El Evento De Rendicion De Cuentas 2023 Del Municipio Del Libano Tolima De Acuerdo A Lo Establecido En La Ley 489 De 1998. | $ 18.620.000 | 340 | Oscar Mauricio Rodriguez Montoya | 2 Días |
| MC 042-2023 | Mínima Cuantía | Apoyo Logistico Para La Realizacion De Conmemoracion Y Reconocimiento Al Personal De La Policia Nacional Por Parte De La Administracion Municipal. | $ 6.141.000 | 343 | Diana Carolina Garzon Diaz | 5 Días |

Ahora bien, en cuanto a procesos similares de otras entidades se consultó el sistema electrónico de contratación pública "SECOP" como se evidencia en el siguiente cuadro:

| Tabla: 04 ADQUISICIONES OTRAS ENTIDADES | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Entidad** | **No. Del Proceso** | **Modalidad De selección** | **Objeto** | **Valor del Contrato** | **Contratista** | **Plazo** |
| Tolima – Alcaldia Municipio De Alvarado | 08 de 2024 | Minima Cuantia | APOYO LOGISTICO PARA LA REALIZACIÓN DE EVENTOS ARTISTICOS CON MOTIVO DE LA CONMEMORACIÓN DEL DÍA INTERNACIONAL DE LA MUJER EN EL MUNICIPIO DE ALVARADO TOLIMA | $ 30.624.000 | CAROLINA LEYTON SANTAMARÍA | 5 DÍAS |
| Tolima – Alcaldia Municipio De Purificación | IP 010 DE 2024 | Minima Cuantia | APOYO LOGISTICO PARA LA PROMOCIÓN, DIFUSIÓN Y CIRCULACIÓN DE LAS TRADICIONES ARTISITICAS Y CULTURALES DEL MUNICIPIO DE PURIFICACIÓN EN EL MARCO DEL XII FESTIVAL DE LA PALMA REAL A DESARROLLARSE EN EL MUNCIPIO DE GUAMO TOLIMA | $ 8.500.000 | FUNDACIÓN 7EVEN. | DÍAS |
| Nariño – Alcaldia Municipio De Funes | IMC 048 - 2025 | Minima Cuantía | SUMINISTRO DE ALIMENTOS PREPARADOS PARA ASEGURAR EL DESARROLLO DEL ENCUENTRO MUNICIPAL DEL PROGRAMA “NUEVO COMIENZO, OTRO MOTIVO PARA VIVIR” ORGANIZADO POR LA OFICINA DE RECREACIÓN Y DEPORTES DE FUNES (N) CON EL FIN DE FORTALECER LOS HÁBITOS DE VIDA SALUDABLE EN LA POBLACIÓN ADULTA MAYOR | $ 6.000.000 | DISTRIBUCIONES HBO SAS | 1 DÍA |

## 4. ESTUDIO DE LA OFERTA

El estudio de la oferta para el suministro de nitrógeno líquido y material genético de toros Brahman se caracteriza por una sólida base de proveedores especializados y centros de reproducción asistida de alto nivel. La disponibilidad de nitrógeno líquido está respaldada por empresas de gases industriales que garantizan la logística del frío, esencial para la criopreservación. En cuanto al componente genético, la oferta es diversa y competitiva, contando con ganaderías élite y centrales de inseminación que disponen de catálogos amplios de toros Brahman (gris y rojo) con pruebas de progenie, DEP (Diferencias Esperadas de Progenie) certificadas y estándares de calidad morfológica que responden a las demandas de precocidad y adaptabilidad del sector cárnico.

Esta oferta se ha tecnificado significativamente, permitiendo que el productor acceda no solo a pajillas de monta convencional, sino también a semen sexado y embriones, facilitando el mejoramiento genético acelerado de los hatos. Los proveedores actuales suelen integrar el suministro del insumo criogénico con la asesoría técnica, asegurando que el transporte y almacenamiento en termos especializados mantengan la viabilidad del material. Este dinamismo del mercado asegura un flujo constante de genética de punta, permitiendo a los ganaderos optimizar la eficiencia reproductiva y la rentabilidad de sus explotaciones mediante el uso de reproductores destacados a nivel nacional e internacional.

A nivel nacional existen empresas como Genex Colombia **S.A.S,** Reprovet R.V. S.A.S., CGR Biotecnología Reproductiva S.A.S Y Empresa Genética Especial, INSEMINAR DE COLOMBIA G.S. CIA LTDA Y INTERGEN LTDA, ENTRE OTRAS: por lo que se evidencia que exist pluralidad de oferentes.

**ESTUDIO DE MERCADO**

Para realizar el respectivo estudio de mercado se tomó en cuenta cotizaciones entregadas a la oficina de contratación, seguidamente se procedió hallar la media aritmética encontrando los siguientes resultados:

**ESTUDIO DE MERCADO:** Para realizar el respectivo estudio de mercado se tomó en cuenta cotizaciones entregadas a la oficina de contratación, seguidamente se procedió hallar la media aritmética encontrando los siguientes resultados:

| ITEM | DESCRIPCIÓN | UNIDAD DE MEDIDA | CANT | VALOR UNITARIO COTIZACIÓN 1 | VALOR UNITARIO COTIZACIÓN 2 | VALOR UNITARIO COTIZACIÓN 3 | VALOR PROMEDIO UNITARIO | VALOR PROMEDIO TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Suministro de Refrigerios: Para emprendedores y equipo de seguridad y logística, distribuíos en el sitio del desarrollo del Festival o donde disponga el supervisor del contrato, durante los dos días del evento.<br>Compuestos así:<br>Un jugo fruta natural 200ml. acompañado de pastel de pollo u hojaldre superior a 80gms.<br>(1 jornada y mañana o tarde) | UND | 200 | $ 6.500,00 | $ 6.695,00 | $ 6.305,00 | $ 6.500,00 | $ 1.300.000,00 |
| 2 | Sumisito de Almuerzos: para emprendedores y equipo de seguridad y logística, distribuíos en el sitio del desarrollo del festiva o donde disponga el supervisor del contrato.<br>Composición: Sopa<br>Porción 300 Gr<br>Arroz Porción de 100 Gr.<br>Principio Porción de 50 Gr.<br>Proteína Animal Porción de 150 Gr<br>Jugo porción de 125 Ml -Postre porción de 50 Gr | UND | 200 | $ 19.000,00 | $ 19.570,00 | $ 18.430,00 | $ 19.000,00 | $ 3.800.000,00 |
| 3 | Alquiler de Mesas Tipo Rimax: Mesa cuadrada de 80 cm y 70 cm de altura. | UND | 20 | $ 4.800,00 | $ 4.944,00 | $ 4.656,00 | $ 4.800,00 | $ 96.000,00 |
| 4 | Suministro de Delantales Estampados: Confeccionados en lino estampado sublimación full color, diseño entregado por el supervisor.<br>Medidas:<br>Ancho: 65 cm<br>Largo: 75 Cm<br>Tira de cuello: 50 Cm ajustable | UND | 110 | $ 23.000,00 | $ 23.690,00 | $ 22.310,00 | $ 23.000,00 | $ 2.530.000,00 |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Tita de cintura: 70cm<br>Bolsillo central: 30 x 18 cm | | | | | | | |
| 5 | Servicio De Trasporte Interno. Servicio de trasporte de carpas, sillas, mesas desde el lugar que indique el supervisor hasta el Parque Principal – viceversa. | GLOBAL | 1 | $ 274.000,00 | $ 282.220,00 | $ 265.780,00 | $ 274.000,00 | $ 274.000,00 |
| 6 | Servicio De Trasporte (externo) Hangares. Servicio de trasporte y cargue de hangares, desde la ciudad de Ibagué Tolima hasta el Líbano Tolima y Líbano Tolima – Ibagué Tolima. | GLOBAL | 1 | $ 2.000.000,00 | $ 2.060.000,00 | $ 1.940.000,00 | $ 2.000.000,00 | $ 2.000.000,00 |
| **VALOR TOTAL** | | | | | | | | **$ 10.000.000,00** |

**Nota Aclaratoria**: El contratista deberá asumir el valor de los descuentos legales, establecidos por la Secretaría de Hacienda Municipal, y son los siguientes: Estampilla Pro-Cultura el 1%, Estampilla pro- Tercera Edad el 4%, Industria y Comercio, el 1%, Tasa Pro-Deporte y Recreación 2,5%, Tasa Comisaria Familia 2% (Cuando El Valor A Cobrar Supere Los Diez (10) SMMLV), Los demás establecidos, de acuerdo al Régimen Tributario del Contratista.

**ANÁLISIS DE RIESGOS**

Los riesgos previsibles para la contratación se causarían en el evento de que el contratista no cumpla con el objeto del contrato o lo haga en forma defectuosa, incumpla obligaciones laborales, la entrega de los bienes, obra o servicios en el plazo pactado y los aspectos eminentemente técnicos, realice una indebida inversión del anticipo, en caso de que este se pactara. Se anexa matriz de riesgos.

ANEXO 01 MATRIZ DE RIESGOS

| N | Clase | Fuente | Etapa | Tipo | Descripción | Consecuencia de la ocurrencia del evento | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/Control a ser implementado | Impacto después del tratamiento | | | | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | | | | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría | | | | | ¿Cómo se realiza el monitoreo? | Periodicidad |
| 1 | General | Interno | Planeación | Riesgo operacional | Que El Objeto Del Proceso Contractual No Identifique Ni Determine Un Alcance Concreto Y Real Para Atender La Necesidad De La Entidad, Información Errónea O Desactualizada Suministrada Por La Entidad. | No Satisfacer Las Necesidades De La Entidad. | 2 | 4 | 4 | Bajo | Entidad Estatal | Revisión De Las Características De La Última Ejecución | 1 | 2 | 3 | Bajo | NO | Funcionarios De Contratación / Grupo De Apoyo Administrativo Mixto | Al Inicio Del Proceso De Selección | Hasta La Legalización Del Contrato | Revisión De Las Necesidades De Los Diferentes Centros. | Diariamente |
| 2 | General | Interno | Planeación | Riesgo operacional | Que La Estimación Del Presupuesto No Haya Sido La Adecuada, Estimación Inadecuada De Los Costos. | Desinterés En La Participación De Contratista Y Riesgo De Declarar Desierto El Proceso De Contratación. | 2 | 4 | 7 | Alto | Entidad Estatal | Participación De Los Proponentes En Cada Una De Las Etapas Del Proceso Incluida La Evaluación De La Propuesta. | 1 | 2 | 4 | Bajo | NO | Funcionarios De Contratación / Grupo De Apoyo Administrativo Mixto | Al Inicio Del Proceso De Selección | Hasta La Legalización Del Contrato | Monitoreo De Las Etapa Precontractuales | Cronograma Del Procesos |
| 3 | General | Interno | Planeación | Riesgo operacional | Que La Estimación Del Presupuesto No Haya Sido La Adecuada, Estimación Inadecuada De Los Costos. | Inexactitud En El Presupuesto | 3 | 4 | 7 | Alto | Entidad Estatal | Participación De Los Proponentes En Cada Una De Las Etapas Del Proceso Incluida La Evaluación De La Propuesta. | 1 | 2 | 3 | Bajo | NO | Funcionarios De Contratación / Grupo De Apoyo Administrativo Mixto | Al Inicio Del Proceso De Selección | Hasta La Legalización Del Contrato | Monitoreo De Las Etapa Precontractuales | Cronograma Del Procesos |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 4 | General | Interno | Planeación | Riesgo operacional | Especificaciones Técnicas Incorrecta O Incompletas | Desequilibrio Contractual | 1 | 2 | 3 | Bajo | Contratista | Estudios Del Sector Y Estudios Previos Elaborados Y Revisados En Forma Clara Y Precisa. | 1 | 2 | 2 | Bajo | SI | Supervisor Del Contrato / Contratista | Al Inicio Del Proceso De Selección | Hasta La Legalización Del Contrato | Seguimiento En El Informe De Supervisión | Diariamente |
| 5 | General | Interno | Planeación | Riesgo operacional | Aumento Intempestivo De Los Precios Del Mercado – Valor Del Contrato No Corresponde A Los Precios De Mercado. | Desequilibrio Contractual | 1 | 2 | 4 | Bajo | Entidad Estatal | Seguimiento Y Control De Precios Mínimos Establecidos En El Mercado Periódicamente. | 3 | 3 | 2 | Bajo | SI | Supervisor Del Contrato / Contratista | Al Inicio Del Proceso De Selección | Hasta La Legalización Del Contrato | El Supervisor Del Contrato Deberá Realizar El Seguimiento Y Control De Precios Mínimos Establecidos En El Mercado Periódicamente. | Cronograma Del Procesos |
| 6 | General | Interno | Planeación | Riesgo operacional | Incumplimiento O Retardo En La Presentación De Requisitos Legales Para Celebrar O Ejecutar El Contrato. | Imposibilidad De Satisfacer La Necesidad De La Entidad. | 2 | 3 | 5 | Medio | Contratista | Exigencias De Garantías De Seriedad De La Oferta Y Estudiar Posibilidad De Imponer Sanción De Inhabilidad. | 1 | 2 | 3 | Bajo | NO | Funcionarios De Contratación / Grupo De Apoyo Administrativo Mixto | Al Inicio Del Proceso De Selección | Hasta La Legalización Del Contrato | Requerimiento Formal Al Contratista Y A La Aseguradora En Termino De Cumplimiento De La Póliza. | Cronograma Del Procesos |
| 7 | General | Interno | Selección | Riesgo operacional | Fala De Publicidad En Los Proceso De Contratación. | Recibir Propuestas No Acordes Al Proceso – Declaratoria De Desierto El Proceso. | 2 | 4 | 8 | Extremo | Entidad Estatal | Participación Del Proponente En Cada Una De Las Etapas Del Proceso Incluida La Evaluación De La Propuesta. | 1 | 2 | 3 | Bajo | NO | Funcionarios De Contratación / Grupo De Apoyo Administrativo Mixto | Al Inicio Del Proceso De Selección | Hasta La Legalización Del Contrato | Los Funcionarios Responsables De La Elaboración De Los Estudios Del Sector Y Estudio Previos, Deben Velar Por Que Su Contenido Sea Claro Y Lo Más Exacto Posible. | Semanalmente |
| 8 | General | Interno | Selección | Riesgo operacional | Insuficiencia De Proveedores | Recibir Propuestas No Acordes Al Proceso – Declaratoria De Desierto El Proceso. | 2 | 4 | 4 | Bajo | Entidad Estatal | Revisión De A Características De La Última Ejecución. | 1 | 2 | 3 | Bajo | NO | Funcionarios De Contratación / Grupo De Apoyo Administrativo Mixto | Al Inicio Del Proceso De Selección | Hasta La Legalización Del Contrato | Revisión De Las Necesidades De La Entidad. | Diariamente |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 9 | General | Interno | Selección | Riesgo operacional | Falta Claridad En Las Condiciones Y Objeto Del Contrato. | Recibir Propuestas No Acordes Al Proceso – Declaratoria De Desierto El Proceso. | 2 | 4 | 4 | Bajo | Entidad Estatal | Revisión De A Características De La Última Ejecución. | 1 | 2 | 3 | Bajo | NO | Funcionarios De Contratación / Grupo De Apoyo Administrativo Mixto | Al Inicio Del Proceso De Selección | Hasta La Legalización Del Contrato | Revisión De Las Necesidades De La Entidad. | Diariamente |
| 10 | General | Interno | Selección | Riesgo operacional | No Aplica En Debida Forma Los Criterios De Selección. | Adjudicar A Un Proponente Que No Cuente Con La Capacidad, Financiera Y Técnica Para Despaldar Y Cumplir La Ejecución Contractual | 2 | 4 | 6 | Alto | Entidad Estatal | Capacitación Del Personal Evaluador. | 1 | 4 | 5 | Medio | NO | Grupo Evaluador De La Entidad | Al Inicio Del Proceso De Selección | Hasta La Legalización Del Contrato | Evaluación A Luz De Los Pliegos Definitivos. | Diariamente |
| 11 | General | Interno | Selección | Riesgo operacional | Riesgo De Ofertas Artificialmente Bajas | Desequilibrio Contractual | 2 | 3 | 5 | Medio | Entidad Estatal | Estudio Del Sector Y Estudios Previos Elaborados Y Revisados En Forma Clara Y Precisa. | 1 | 2 | 4 | Bajo | SI | Funcionarios De Contratación / Grupo De Apoyo Administrativo Mixto | Al Inicio Del Proceso De Selección | Hasta La Legalización Del Contrato | Los Funcionarios Responsables De La Elaboración De Los Estudios Del Sector Y Estudios Previos, Deben Velar Por Que Su Contenido Sea Claro Y Lo Mas Exacto Posible. | Cronograma Del Proceso |
| 12 | General | Interno | Selección | Riesgo operacional | Riesgo De Colusión | La Adjudicación Inapropiada Del Contrato | 2 | 2 | 4 | Bajo | Contratista | Diseño De Procedimiento De Adjudicación Para Minimizar El Riesgo De Colusión. | 1 | 1 | 2 | Bajo | SI | Funcionarios De Contratación / Grupo De Apoyo Administrativo Mixto | Al Inicio Del Proceso De Selección | Hasta La Legalización Del Contrato | Seguimiento En Las Etapas Contractuales | Cronograma Del Proceso |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 13 | General | Interno | Selección | Riesgo operacional | Falta De Conocimiento Por Parte De Los Evaluadores | Mala Escogencia Del Proveedor | 1 | 2 | 3 | Bajo | Entidad Estatal | Capacitación Del Personal | 1 | 1 | 2 | Bajo | NO | Funcionarios De Contratación / Grupo De Apoyo Administrativo Mixto | Al Inicio Del Proceso De Selección | Hasta La Legalización Del Contrato | Verificar Los Perfiles Y Conocimiento Del Grupo Evaluador Frente Al Tema U Objeto A Contratar. | Cronograma Del Proceso |
| 14 | General | Externo | Contratación | Riesgo operacional | Riesgo De Que No Se Firme El Contrato | Obstruye La Ejecución Del Contrato | 1 | 5 | 6 | Alto | Contratista | Seguimiento Para La Suscripción Del Contrato | 1 | 4 | 5 | Medio | SI | Funcionarios De Contratación / Grupo De Apoyo Administrativo Mixto | Al Inicio Del Proceso De Selección | Hasta La Legalización Del Contrato | Verificación Suscripción | Diariamente |
| 15 | General | Externo | Contratación | Riesgo operacional | Riesgo Que No Se Presente Las Garantías Requeridas En Los Documentos Del Proceso De Contratación Que Su Presentación Sea Tardía. | Afecta La Ejecución Del Cotnrato | 2 | 5 | 7 | Alto | Contratista | Seguimiento Para Que Se Aporten Las Garantías Requeridas | 1 | 3 | 4 | Bajo | SI | Funcionarios De Contratación / Grupo De Apoyo Administrativo Mixto | Al Inicio Del Proceso De Selección | Hasta La Legalización Del Contrato | Verificación Que Se Aportan Las Garantías | Diariamente |
| 16 | General | Externo | Contratación | Riesgo operacional | Fallas O Deficiencias En Los Suministros, Entrega De Bienes, Prestación Del Servicio Y/O Personal Sin Idoneidad, Bienes Defectuosos O De Mala Calidad. | Incumplimiento Del Contrato | 3 | 4 | 6 | Alto | Contratista | Seguimiento En El Requisitos De Ejecución | 1 | 2 | 3 | Bajo | SI | Supervisor / Contratista | Al inicio de la ejecución del contrato | A la terminación de la ejecución del contrato | Seguimiento En Las Etapas Contractuales | Diariamente |
| 17 | General | Externo | Contratación | Riesgo operacional | Fluctuación Del Dólar, Modificaciones En El Tipo De Cambios De Forma Abrupta. | No Ejecución Del Contrato | 3 | 3 | 7 | Alto | Contratista | Seguimiento En El Requisito De Ejecución | 1 | 2 | 5 | Medio | SI | Funcionarios De Contratación / Grupo De Apoyo Administrativo Mixto | Al inicio de la ejecución del contrato | A la terminación de la ejecución del contrato | Vigilancia Estricta Del Recurso Presupuestal | Mensual |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 18 | General | Externo | Contratación | Riesgo operacional | Falta De Publicidad En El Seguimiento De La Supervisión O Interventoría. | Trasgrede El Principio De Transparencia Y Economía Propios De La Contratación Estatal. | 2 | 3 | 7 | Alto | Entidad Estatal | Seguimiento En El Requisito De Ejecución | 1 | 3 | 4 | Bajo | NO | Supervisor / Contratista | Al inicio de la ejecución del contrato | A la terminación de la ejecución del contrato | Seguimiento En El Informe De Supervisión | Semanalmente |
| 19 | General | Externo | Ejecución | Riesgo económico | **Desabastecimiento De Materias Primas E Insumos.** Se Refiere A La Posibilidad Que Durante La Ejecución Del Contrato, Se Presenten Limitaciones Para La Consecución De Materia Primas E Insumos De Las Fuentes De Suministros Previstas O Por El Retiro Del Mercado Por Parte De Sus Productores. | Retrasos Del Suministro, Incumplimiento De Cronogramas, Mayores Costos Al Contratista. | 1 | 2 | 3 | Bajo | Entidad Estatal / Contratista | Recopilación De Datos Estadísticos E Información A Partir De Las Fuentes Oficiales Durante La Etapa Precontractual Y Contractual. El Contratista De Las Obras Deberá Identificar, Cuantificar Y Costear Las Alternativas De Fuentes De Abastecimiento De Todos Los Insumos Necesarios Para Garantizar La Disponibilidad De Los Mismos. | 1 | 1 | 2 | Bajo | SI | Supervisor / Contratista | Al inicio de la ejecución del contrato | A la terminación de la ejecución del contrato | Atención Al Comportamiento Del Suministro De Materias Primas E Insumos En El Mercado. Retroalimentación En Los Procedimientos Adelantados Por Los Responsables Del Tratamiento. | Mensual |
| 20 | General | Externo | Ejecución | Riesgo económico | **Aumento En Los Precios De Los Insumos.** Se Refiere A La Posibilidad Que Durante La Ejecución Del Contrato Se Presente Fluctuación De Precios En El Mercado Que Comporte El Aumento Previsible De Los Precios De Los Materiales. | Retrasos Del Suministro, Incumplimiento De Cronogramas, Mayores Costos Al Contratista | 3 | 2 | 5 | Medio | Entidad Estatal / Contratista | Recopilación De Datos Estadísticos E Información Sobre Comportamiento Histórico De Precios, Durante La Etapa Precontractual. Atención Al Comportamiento De Precios En La Etapa Contractual | 1 | 1 | 2 | Bajo | SI | Supervisor / Contratista | Al inicio de la ejecución del contrato | A la terminación de la ejecución del contrato | Atención Al Comportamiento De Precios. Retroalimentación En Los Procedimientos Adelantados Por Los Responsables Del Tratamiento | Mensual |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 21 | General | Externo | Ejecución | Riesgo operacional – social | **Cambio En La Ubicación De Entrega.** Se Refiere A Solicitudes Realizadas Por Autoridades Municipales, Usuarios O Vecinos De La Carretera Invocando Derechos De Petición U Otras Herramientas Legales. | Ajustes En La Programación De Entregas Y Eventual Generación De Mayores Costos Al Proyecto. | 2 | 2 | 4 | Bajo | Entidad Estatal | Efectuar La Socialización Del Proyecto, Para Conocimiento De Autoridades Y Comunidad. Control Y Gestión Con Los Solicitantes, Para Que Los Cambios En La Ubicación De Entregas Afecten En Menor Medida O No Afecten Las Previsiones Del Proyecto Tanto Técnicas, Como En Costos Y Tiempo. Seguimiento A La Ejecución Del Contrato, Incrementando Inspecciones Y Revisiones Para Asegurar El Cumplimiento Del Mismo. | 1 | 2 | 3 | Bajo | NO | Supervisor / Contratista | Al inicio de la ejecución del contrato | A la terminación de la ejecución del contrato | Comités Técnicos, Seguimiento A La Ejecución, Gestión Social - Retroalimentación En Los Procedimientos Adelantados Por Los Responsables Del Tratamiento | Cuando Se Presente La Solicitud De Cambio De Ubicación Entregas Menores. |
| 22 | General | Externo | Ejecución | Riesgo operacional | **Ejecución De Mayores Cantidades De Entrega No Autorizadas,** Por Materiales Y/O Procedimientos Inadecuados, Y/O Por Deficiente Programación De Ejecución De Las Entregas. | Demora En La Ejecución De La Entrega Por Correctivos Necesarios. | 2 | 2 | 4 | Bajo | Contratista | Supervisor Permanente En La Ejecución Del Contrato, Para Controlar Las Entregas Autorizadas De Los Materiales, Ajustados A Las Especificaciones Técnicas Contractuales | 1 | 1 | 2 | Bajo | NO | Supervisor / Contratista | Al inicio de la ejecución del contrato | A la terminación de la ejecución del contrato | Control Permanente Por Parte Del Supervisor De La Ejecución De Las Entregas Requeridas Del Proyecto Y Del Cumplimiento De Especificaciones Técnicas. | Diario |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 23 | General | Externo | Ejecución | Riesgo financiero | **Riesgo Financiero:** Se Deriva De Los Efectos Provenientes De Las Variaciones De Las Tasas De Interés, Plazos, Tasas De Cambio, Ajustes Por Inflación, Devaluación, Variaciones Cambiarias Y Financieras, Y Otras Variables Del Mercado Por Causas Micro O Macroeconómicas, Frente A Las Estimaciones Iniciales Del Contratista, Que Puedan Afectar Las Utilidades Esperadas O Generar Pérdidas. Riesgos De Las Acciones Encaminadas A La Administración, Consecución Y Disponibilidad Oportuna De Recursos Financieros Propios Diferentes Al Anticipo O Por Medio De Créditos En Moneda Nacional O Extranjera, Para El Cumplimiento Del Objeto Contractual, En Los Plazos Fijados Para Tal Efecto. | Impacto Económico Al Contratista | 2 | 2 | 4 | Bajo | Contratista | Realizar Por Parte Del Contratista Proyecciones De Acuerdo Con Los Datos Históricos De Las Variables Descritas, Y Con El Estudio De Mercado Financiero Con El Fin De Que El Interesado Establezca Un Punto De Equilibrio Tendiente A Disminuir El Riesgo | 1 | 2 | 3 | Bajo | NO | Contratista | Fase precontractual | A la terminación de la ejecución del contrato | Cotejo De Las Variables Financieras Que Haya Utilizado Para El Análisis De Su Oferta Con El Comportamiento Del Mercado Financiero En La Ejecución Del Contrato, Con El Fin De Mitigar Los Cambios Bruscos En Sus Finanzas Que Puedan Afectar El Contrato. | Mensual |
| 24 | General | Externo | Ejecución | | **Expedición Y/O Modificación De Normas:** Ocurre Por Cambios Normativos O Por La Expedición De Normas Posteriores Al Cierre Del Proceso De Licitación Pública, Que Afecten Las Condiciones Económicas Y/O Técnicas Inicialmente Pactadas. | Afectación Del Desarrollo Del Contrato Previsto Con La Normatividad Existente Al Cierre Del Proceso De Selección | 2 | 3 | 5 | Medio | Entidad Estatal | Proceso Precontractual Con Las Normas Aplicables Vigentes. Revisión De Los Cambios Sustanciales De Normas Que Se Produzcan Posterior Al Cierre Del Proceso De Licitación Pública, Que Afecten El Normal Desarrollo Del Contrato, Con El Fin De Estudiar Los Ajustes Pertinentes A Que Hubiere Lugar. | 1 | 2 | 3 | Bajo | NO | Supervisor / Contratista | Fase precontractual, y cuando se expida la nueva normatividad que pueda afectar el contrato | A la terminación de la ejecución del contrato | Seguimiento A La Implementación De La Nueva Normatividad Que Aplique Al Contrato, Y A Las Medidas Tomadas Para Mitigar Su Efecto En El Contrato. Informes, Requerimientos Escritos. | Mensual |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 25 | General | Externo | Ejecución | riesgo de la naturaleza | **Fuerza Mayor Asegurable**. Son Las Relacionadas Con Los Impactos Adversos Debido A La Ocurrencia De Desastres Naturales, Que Afecten Los Bienes, Insumos, Materiales, Etc. De Propiedad Del Contratista. Riesgo Que Asume El PROPONENTE Y/O CONTRATISTA. | Demora En La Ejecución Del Proyecto. Pérdida De Bienes Del Contratista | 2 | 2 | 4 | Bajo | Contratista | Recopilación De Datos Estadísticos E Información A Partir De Las Fuentes Oficiales Durante La Etapa Precontractual Y Contractual, Sobre La Ocurrencia De Desastres Naturales En La Región Del Proyecto, Para Adoptar Medidas Tendientes A Mitigar Su Impacto Sobre Bienes Del Contratista, Tales Como, Acopios De Materiales E Insumos, Planes De Seguridad Industrial Para Protección Del Personal En Dichos Eventos, Etc. | 2 | 1 | 3 | Bajo | SI | Contratista | Etapa precontractual | Una vez instalado el contratista en el proyecto e implementado el plan de seguridad industrial con las debidas revisiones | Revisiones De Expertos Del Contratista En Los Tratamientos Y Controles A Ser Implementados | Determinadas Por Los Expertos Del Contratista En Esta Materia |
| 26 | General | Externo | Ejecución | Riesgos de Corrupción | **Gestión Indebida Y Dolosa De Los Recursos Financieros, De Insumos Y Materiales.** Se Refiere A La Posibilidad De Que El Contratista, Y De Funcionarios Del Municipio, Promuevan Y Participen De Acciones Fraudulentas En El Manejo De Los Recursos Destinados, Tanto En Los Aspectos Financieros (Anticipos), Facturación, Calidad Y Cantidad De Materiales E Insumos Sin Justificar. | Graves Daños Personales E Institucionales. Daño A La Reputación De La Entidad, Pérdida De Recursos Y Daños Sociales. | 1 | 2 | 3 | Bajo | Entidad Estatal / Contratista | Todos Los Participantes De La Ejecución De Los Proyectos (Contratistas, Supervisores, Funcionarios, Proveedores Y Comunidad En General) Deberán Actuar De Manera Diáfana, Con Ética, Altos Valores Y Principios Como Regla De Conducta Imprescindible, Y Dar Cumplimiento A La Normatividad Vigente En Cuanto Al Manejo De Los Recursos Públicos Con Transparencia Y Honestidad. Cualquier Situación Irregular Deberá Ser Comunicada Al Municipio. | 1 | 1 | 2 | Bajo | SI | Supervisor / Contratista | Al inicio de la ejecución del contrato y de manera permanente | A la terminación del contrato | Vigilancia De Cada Una De Las Actuaciones De Los Participantes De Las Entregas. | Mensual |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 27 | General | Externo | Ejecución | Riesgos Social O Politico | Emergencia Sanitaria, Economica, Social Y Ecológica | Afecta La Ejecución Del Contrato | 4 | 4 | 8 | Extremo | Entidad Estatal / Contratista | Seguimiento En El Requisitos De Ejecución | 2 | 2 | 4 | Bajo | SI | Entidad Estatal / Contratista | Al inicio de la ejecución del contrato | A la terminación de la ejecución del contrato | Seguimiento En El Informe De Supervisión. | Semanalmente |
| 28 | Especifico | Interno | Ejecución | Riesgo Operacional | Falta Se Seguimiento De Gestión Ambiental, De Seguridad Y Salud En El Trabajo Y Energéticos | Afecta La Ejecución Del Contrato | 4 | 4 | 8 | Extremo | Contratista | Seguimiento En El Requisito De Ejecución. | 4 | 4 | 3 | Bajo | Si | Entidad Estatal / Contratista | Al inicio de la ejecución del contrato | A la terminación de la ejecución del contrato | Seguimiento En El Informe De Supervisión | Diariamente |

**Fuentes**

- https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/bol-PIB-ltrim2026.pdf
- https://www.dane.gov.co/files/operaciones/IPC/abr2026/bol-IPC-abr2026.pdf
- file:///C:/Users/ywill/Downloads/bol-EMC-ene2026.pdf
- https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/precios-y-costos/indice-de-precios-al-consumidor-ipc
- https://www.dane.gov.co/files/operaciones/GEIH/bol-GEIH-nov2025.pdf
- https://siis.ia.supersociedades.gov.co/#/
- https://www.colombiacompra.gov.co/secop/secop-ii/consulte-en-el-secop-ii

**SANDRA ROCIO MORENO PAEZ**
Secretaria de Planeación

PROYECTO: GABRIEL REYES QUIROZ

REVISO Y APROBÓ: SANDRA ROCIO MORENO PAEZ