FECHA: 27/febrero/2026

HORA: **Hora Inicio**:15:00 pm **Hora fin**: 15: 36 pm

LUGAR: Google Meet https://meet.google.com/zkr-ijtk-cfr

CONVOCADA POR: Secretaría Distrital de Desarrollo Económico

TEMA: Quinto comité técnico Economía Circular, Seguimiento a compromisos contractuales, avances técnicos de productos,

ASISTENTES/PARTICIPANTES:

Secretaria:

Maria Piedad Bayter Horta
Diego Fernando Pardo López
María Fernanda Ferreira
Olga Patricia Villegas
Daniela Forero
Ingrid Katherine Russi García

UTBES:

Pilar Lucía Rattan Pineda (Nueva Líder del Proyecto y delegada al Comité Técnico)
Juan Darío Cárdenas Hoyos
Adela María Ubau Hernández
María Paula Reyes Morales

ORDEN DEL DÍA

1. Quórum e instalación: Verificación de asistencia e inicio formal del Comité Técnico SDDE – UT BES.
2. Verificación de asistentes, aprobación de grabación e instalación del comité.
3. Avance contractual y estado general de ejecución (Fase 1).
4. Seguimiento y cierre del fortalecimiento empresarial: entrega y validación de carpetas.
5. Estrategia de aceleración para empresas pendientes (plan de choque).
6. Implementación y recolección de instrumentos de productividad (IP1/IP2).
7. Bases de datos y estrategia de convocatoria para Fase 1 y 2.
8. Plan de comunicaciones vigencia 2026 piezas, guión de video y certificado de participación de las empresas.
9. Compromisos y cierre.

DESARROLLO DE LA SESIÓN

1. Quórum e instalación

1. Verificación de asistentes, aprobación de grabación e instalación

Se da apertura al Comité Técnico #5 el 27 de febrero de 2026. Se verifica la asistencia y se confirma quórum. Se aprueba la grabación de la sesión sin objeciones.

Se instala el Comité Técnico de la línea de Economía Circular con participación de representantes de la SDDE y del UTBES. Se aprueba la grabación de la reunión sin objeciones. Se revisa y aprueba la agenda propuesta, la cual incluye avance contractual, cierre de fortalecimiento, estrategias para empresas pendientes, IP1/IP2 y Fase 2 - vigencia 2026 (convocatoria y comunicaciones).

2. Avance contractual y estado general de ejecución (Fase 1 - vigencia 2025)

El UTBES socializa el estado de ejecución del contrato, indicando como objetivo central cerrar la Fase 1 y consolidar el cumplimiento del fortalecimiento empresarial en el marco de las horas y evidencias definidas contractualmente. Se ratifica que el cierre total del proceso queda proyectado para marzo, articulando fortalecimiento, trazabilidad de horas y paso a PGAP. Informa que actualmente se cuenta con:

- **Sensibilización:** 28 empresas pendientes por iniciar / completar (se redujo el faltante desde 38 a 28; 11 empresas pasaron a fortalecimiento).
- **Básico:** 28 empresas pendientes.
- **Intermedio 1:** 6 empresas pendientes.
- **Intermedio 2:** 7 empresas pendientes.
- **Avanzado 1:** 2 empresas pendientes.
- **Avanzado 2:** 1 empresa pendiente.
- **Avanzado 3:** 2 empresas pendientes.
- **PGAP en desarrollo:** 52 empresas.
- **Socialización de PGAP:** 100 empresas.

En relación con entrega documental, Juan informa que al corte del comité se tienen **64 empresas** con carpetas entregadas a la SDDE (aclarando que 3 adicionales estaban en proceso de cargue final el mismo día).

3. Seguimiento y cierre del fortalecimiento: entrega y validación de carpetas

Se reporta por parte de UTBES la entrega de 64 carpetas de empresas a la SDDE como soporte de cierre del fortalecimiento (empresas que completaron 32 horas y están listas para cargue en meta). La SDDE aclara que en su conteo se registran 61 empresas, y el UTBES indica que enviará 3 carpetas adicionales el mismo día para completar las 64 entregadas.
Se acuerda mantener la dinámica de revisión simultánea: el UTBES entrega carpetas y la SDDE valida en paralelo para acelerar el cierre.
Se establece el compromiso de entregar 36 empresas adicionales la próxima semana, a razón de 6 carpetas por día, hasta completar el bloque previsto.

Asimismo, se aclara la meta de horas que debe cumplir cada empresa para poder avanzar a PGAP, señalando que el total integra componentes de fortalecimiento y trabajo autónomo, y que el soporte del trabajo autónomo se revisará posteriormente como parte del cierre completo.

4. Estrategia de aceleración para empresas pendientes: plan de choque

Para las empresas pendientes (se reportan 28 empresas aún en etapa inicial), se acuerda implementar un plan de choque que combine:

- Sesiones convencionales (presenciales y virtuales según disponibilidad)
- Cápsulas pregrabadas
- Webinars (sesiones sincrónicas e intensivas)

Seguimiento intensivo para cumplimiento del total de horas requeridas
La SDDE enfatiza la necesidad de mantener la calidad del proceso y un registro claro de horas por empresario para fines de auditoría y trazabilidad.
Se confirma el uso del documento aprobado por SDDE denominado "Acta de validación de participación individual" que consolida el cumplimiento de horas totales con firma del empresario y busca certificar, por parte del mismo, su participación en el programa; esto, en razón a que las listas de asistencia dan cuenta solo del dia de la participación del empresario en las sesiones sincrónicas y no del número de horas de la sesión, al igual que busca certificar las horas de fortalecimiento mediante las cápsulas en donde el empresario recibe el fortalecimiento de manera asincrónica; cabe aclarar que este documento sólo será anexado como soporte, al final de toda la intervención dentro de cada una de las carpetas.

5. Implementación y recolección de instrumentos IP1/IP2

Juan manifiesta que, aunque el 11 de febrero se socializaron ajustes de IP1 e IP2, el UTBES aún no contaba con la entrega oficial para iniciar recolección con empresarios y evitar retrasos.
Diego aclara que el instrumento ya está listo y que se consolidó en un único formulario que recoge IP1 e IP2. Informa que la SDDE enviará carta personalizada empresa por empresa, agradeciendo su participación, explicando el propósito de la información y compartiendo el enlace. Este envío iniciará el lunes siguiente, para las empresas que ya culminaron 32 horas (las 64).
Pilar consulta cómo se informará al UTBES sobre qué empresas ya fueron notificadas. Diego indica que el seguimiento se coordinará a través de Olga y Katherine, pudiendo hacer cortes diarios (mediodía o tarde) para informar empresas notificadas y pendientes.
Juan solicita ser copiado en los correos enviados para poder hacer seguimiento con empresarios y, si es necesario, reenviar la carta. Diego aprueba la solicitud e instruye a Olga y Katherine incluir a Juan y Pilar en copia de los correos institucionales. Juan indica que se definirá con SDDE el correo "buzón" institucional del UTBES para ese seguimiento.

6. Bases de datos y estrategia de convocatoria para Fase 1 y 2

Juan expone preocupación por el retraso del inicio de Fase 2 (vigencia 2026), dado que no pueden activar convocatoria hasta contar con luz verde formal de SDDE. Señala que ya se envió plan de comunicaciones, guión de video, piezas, observaciones aterrizadas y el modelo de certificado de participación para los empresarios, pero se requiere aprobación oficial por correo.

Pilar complementa que la base recibida de 117 empresas es insuficiente para alcanzar la meta de 272; solicita fortalecer bases y explorar estrategias adicionales.
Pilar informa además un riesgo externo: la CAR estaría lanzando un programa "muy similar", incluso contactando públicos similares y ofreciendo beneficios adicionales, lo cual puede generar competencia por las mismas empresas.
Diego confirma que la campaña de SDDE saldrá el 9 de marzo, por recomendación de comunicaciones para evitar diluir esfuerzos por eventos institucionales (megaferia, salvavidas del empleo, elecciones, Día de la Mujer). También aclara que se está implementando el DIME 2, razón por la cual el lanzamiento se sincroniza con este ajuste.
Sobre bases, Diego indica que SDDE gestionará administrativamente el envío de bases adicionales, bajo reglas estrictas de confidencialidad: esas bases no pueden usarse para fines distintos a este contrato.

Ingrid Katherine agrega que SDDE ya envió un remanente de empresas "rescatadas" y solicita al UTBES confirmar contacto con ese grupo, tanto para reposición como para 2026. También solicita al UTBES remitir 4 casos de éxito de empresas culminadas para comunicaciones.

7. Plan de comunicaciones Fase 2: piezas, guión de video y certificado

El UTBES solicita aprobación formal por escrito del guión de video, piezas publicitarias y certificado de participación de los empresarios, con el fin de iniciar producción y activar estrategia de divulgación.
La SDDE informa que el lanzamiento institucional de campaña se proyecta para el 9 de marzo, buscando evitar cruce con otros eventos e hitos institucionales. Se acuerda avanzar en alistamiento de contenidos, y la SDDE gestionará internamente la aprobación por el área de comunicaciones.
Como insumo para comunicaciones, Ingrid Katherine solicita al UTBES remitir cuatro (4) casos de éxito de empresas que culminaron el proceso, para su posible uso en piezas y divulgación.
Finalmente, se menciona que el formulario de inscripción podría operar con un nuevo enlace con referencia a "DIME 2", manteniendo el proceso general de validación.

8. Cierre

Se consolidan compromisos y responsables. Se ratifica el objetivo de acelerar el cierre del fortalecimiento Fase 1 (vigencia 2025) y dejar lista la estructura para iniciar Fase 2 (vigencia 2026) una vez se cuente con autorización formal y bases suficientes y Juan Cárdenas sugirió a la SDDE evaluar la posibilidad de crear un formulario de inscripción individual y personalizado para la línea de Economía Circular, pues la experiencia previa indicaba que cuando se incluían otras líneas (como IA o Analítica de datos), las empresas tendían a desviarse de Economía Circular, no siendo otro el objeto del comité se da por finalizada la sesión.

Siendo las HH:MM horas se levanta la sesión con los siguientes compromisos:

COMPROMISOS	RESPONSABLE	FECHA CUMPLIMIENTO
Enviar 3 carpetas adicionales para completar el bloque reportado y ajustar conteo (61 a 64).	UTBES	**27 de febrero 2026**

Entregar 36 carpetas adicionales la próxima semana (6 por día) para avance de validación SDDE.	UTBES	**A partir del 01 de marzo de 2026**
Implementar plan de choque para 28 empresas pendientes con sesiones, cápsulas y webinars para cumplir horas totales.	UTBES - SDDE	**Según la necesidad de cada empresas y periodos de avances**
Garantizar registro y soporte de horas por empresario (incluyendo documento firmado aprobado por SDDE).	UTBES	**De acuerdo con la ejecución**
Iniciar envío institucional de correos/ cartas con enlace del formulario consolidado IP1/IP2 a empresas que culminaron 32 horas.	SDDE	**02 de marzo 2026**
Gestionar envío de bases adicionales para completar meta de 272 empresas y dejar constancia de uso exclusivo y confidencialidad.	SDDE	**Una vez inicie la convocatoria cohorte 2026**
Remitir a SDDE 4 casos de éxito de empresas culminadas para comunicaciones.	UTBES	**Primera semana de marzo 2026**
Gestionar aprobación por comunicaciones de guion de video, piezas y certificado para activar campaña Fase 2.	SDDE	**Primera semana de marzo 2026**
Pilar Rattan reenviará a Diego el correo/ evidencia del programa de la CAR para referencia.	UTBES	**27 de febrero de 2026**

En constancia de lo anterior firman:

Nombres y Apellidos	**Cargo o Tipo de vinculación**	**Dependencia**	**Firma**
María Piedad Bayter Horta	Directora de Competitividad Bogotá Región	SDDE	
Diego Fernando Pardo López	Supervisor SIP	SDDE	
Pilar Lucía Rattan	Supervisor del contrato UTBES	Unión Temporal Bogotá Emprende Segura	
Juan Darío Cárdenas Hoyos	Profesional Senior Economía Circular	Unión Temporal Bogotá Emprende Segura	
Olga Villegas	Apoyo a la supervisión	SDDE	
Katherine Russi	Apoyo a la supervisión	SDDE	



ovillegas@desarrolloeconomico.gov.co

#5 Comité Técnico - Economía Circular

Creado por: Diego Fernando Pardo López · Tu respuesta ✓Sí, asistiré.

Hora
3pm - 3:30pm (Hora estándar de Colombia)

Fecha
vie 27 de feb de 2026

Mis notas

Invitados
- ✓ Diego Fernando Pardo López
- ✓ Ingrid Katherine Russi García
- ✓ juan.cardenas.ut@9alliance.co
- ✓ María Piedad Bayter Horta
- ✓ Olga Patricia Villegas Ramos
- ✓ pilar.rattan@9alliance.co