Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento a las instituciones del sector seguridad, enfocadas en la protección del territorio, la lucha contra la criminalidad y la prevención del delito en el municipio de San José De Cúcuta

Tipología

A - PIIP - Bienes y Servicios

Código BPIN

Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 17/12/2025 09:15:43

Identificador: 1655618

Formulador Ciudadano: Ingrid Milena González Vera

Formulador Oficial :

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

4501 - Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
2. Seguridad humana y justicia social	01. Habilitadores que potencian la seguridad humana y las oportunidades de bienestar	05. Convivencia y seguridad ciudadana corresponsable y participativa	a. Nuevo modelo nación-territorio para la convivencia y la seguridad ciudadana

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

“Norte Territorio de Paz " 2024 – 2027”

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Línea Estratégica: Seguridad y Paz
Componente: Prevención del delito

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Programa: Fortalecimiento de la protección, confianza e integridad territorial
Apuesta: Apuesta 2: Fortalecimiento de la protección, confianza e integridad territorial

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

2024-2027 Cúcuta Perseverante. Segura y Productiva

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Pilar programático 1. transformación de las condiciones de seguridad y convivencia ciudadana
Componente 1: Ciudad segura para la productividad y el desarrollo

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Programa 1. Capacidades y articulación para la prevención del delito
Programa 2. Lucha directa contra la criminalidad. Cúcuta recupera la tranquilidad

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Baja gestión financiera orientados al mejoramiento de la convivencia y seguridad ciudadana en las instituciones del sector de seguridad del Municipio de Cúcuta.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

La ciudad de San José de Cúcuta se ha caracterizado a lo largo de su historia por ser una de las ciudades más violentas, debido al alto número de delitos que impiden la promoción de la seguridad ciudadana, estos comportamientos contrarios a la convivencia existentes en todas las ciudades son un fenómeno latente y multicausal. Dichos delitos afectan directamente sobre el Índice de percepción de seguridad ciudadana en el municipio, según la encuesta Cúcuta Cómo Vamos del año 2018, aumentó desde el 2014, alcanzando su pico más alto en el año 2017, donde el 44% de los encuestados se sintieron inseguros en la ciudad y el 40% en el barrio. Sin embargo, para el año 2018 quedó en un 34% de percepción de inseguridad en la ciudad y 29% en el barrio. Por su parte, el porcentaje de la población que afirma haber sido víctima de un delito ha crecido un 7% en referencia al año 2022, el cual inició con un 16%, llegando a un 23% en el año 2023.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

La percepción, en relación a los barrios, refleja que los problemas más graves de seguridad son: primero, los atracos callejeros que para el año 2023 llegó al 31% y en el año 2024 al 35%; seguido del consumo de sustancias psicoactivas con el 28% para el año 2023, que disminuyó al 22% en el año 2024. Con el hurto dividido en tres categorías más, aparte del atraco callejero, están: el robo de carros y partes; atraco a tiendas y negocios; y asaltos a casas o apartamentos, que en suma alcanzaron el 25% en el año 2023 y 29% en el año 2024, respectivamente. El aumento de cuatro puntos correspondió a la percepción de los asaltos a casas o apartamentos.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Deficiencia en la dotación, equipos y herramientas operativas requeridas para el adecuado desempeño de la fuerza pública.	**1.1** Limitaciones presupuestales y administrativas que restringen la adquisición periódica y el mantenimiento de elementos operativos.
2. Insuficiencia y deterioro de los medios de transporte institucionales utilizados para el patrullaje, vigilancia y reacción.	**2.2** Baja inversión sostenida en la reposición y modernización del parque automotor de la fuerza pública.
3. Obsolescencia tecnológica en equipos de inteligencia, seguimiento y análisis estratégico.	**3.3** Procesos de actualización tecnológica no priorizados dentro de la planeación institucional de seguridad.
4. Deterioro, insuficiencia o inadecuación funcional de la infraestructura física de los comandos de policía.	**4.4** Falta de inversión en mantenimiento preventivo y mejoramiento de las instalaciones.
5. Baja entrega de información ciudadana útil para la prevención y judicialización de delitos.	**5.5** Falta de incentivos efectivos y mecanismos formales que motiven la colaboración ciudadana con las autoridades.
6. Cobertura insuficiente del sistema de videovigilancia para el monitoreo de zonas críticas del territorio.	**6.6** Crecimiento urbano e incremento de zonas de riesgo sin ampliación proporcional del sistema de cámaras.
7. Limitada disponibilidad de recursos financieros para formular e implementar proyectos que fortalezcan la convivencia y seguridad ciudadana.	**7.7** Escasa asignación presupuestal municipal destinada al desarrollo de programas de convivencia y seguridad ciudadana.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Disminución en la efectividad operativa de la fuerza pública durante acciones de control y seguridad.	**1.1** Incremento de la percepción de inseguridad y debilitamiento del control territorial.
2. Menor capacidad de las autoridades para esclarecer hechos delictivos.	**2.2** Persistencia de redes criminales y aumento de la impunidad.
3. Escasa ejecución de iniciativas orientadas a fortalecer la convivencia y seguridad ciudadana.	**3.3** Mantenimiento de condiciones de riesgo social y baja capacidad institucional para mejorar la seguridad del territorio.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Municipal **Entidad:** SAN JOSÉ DE CÚCUTA - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Mejoramiento en la convivencia y seguridad ciudadana.	La secretaria de Seguridad Ciudadana Contribuye con la Gestión financiera, Técnica y legal para el fortalecimiento
Actor: Otro **Entidad:** Población del Municipio de San José de Cúcuta- Norte de Santander **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** La comunidad tiene como interés el favorecimiento de un entorno de paz y convivencia ciudadana.	La comunidad de la ciudad de Cúcuta puede conformar veedurías e iniciativas ciudadanas que permitan el correcto desarrollo de las estrategias de seguridad ciudadana en el municipio de san José se Cúcuta y sus corregimientos
Actor: Otro **Entidad:** Instituciones del sector seguridad de la ciudad de San José de Cúcuta. **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Fortalecer las capacidades en su operatividad y gestión para la convivencia y seguridad ciudadana y la prevención al interior de cada institución del sector seguridad del Municipio.	Las instituciones del sector seguridad de la ciudad de San José de Cúcuta como lo son la Policía Metropolitana de Cúcuta (MECUC), la Unidad Nacional de Protección, la fiscalía general de la Nación, el Ejército Nacional Brigada 30, CTI, SIJIN y Migración Colombia Regional Oriente, distribuirán y darán uso adecuado y oportuno de los elementos, equipos y/o materiales dotados y servicios.

02 - Análisis de los participantes

Se aplicará la concertación a través de convenios interadministrativos y/o contratos para dar cumplimiento a los objetivos de este proyecto, con el fin de mejorar la convivencia y seguridad ciudadana en el Municipio de Cúcuta. En ese orden de ideas, cada institución del sector seguridad apoyará en su ejecución y/o desarrollo del proyecto mediante la cofinanciación en especie en cada iniciativa de sus actividades propias.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

812.176

Fuente de la información

DANE

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** San José De Cúcuta **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**	Zona urbana y rural del municipio

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

812.176

Fuente de la información

DANE

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** San José De Cúcuta **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**	Zona urbana y rural del municipio	

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Baja gestión financiera orientados al mejoramiento de la convivencia y seguridad ciudadana en las instituciones del sector de seguridad del Municipio de Cúcuta.

Objetivo general – Propósito

Fortalecer las capacidades institucionales del sector de seguridad territorial, mediante apoyos financiero, para mejorar la convivencia y la seguridad ciudadana en el municipio de San José de Cúcuta, Norte de Santander.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Instituciones del sector de seguridad territorial apoyadas y/o dotadas	**Medido a través de:** Número **Meta:** 5 **Tipo de fuente:** Informe	Informe de seguimiento por parte de la secretaria de seguridad ciudadana

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Deficiencia en la dotación, equipos y herramientas operativas requeridas para el adecuado desempeño de la fuerza pública.	Proveer recursos, herramientas y dotación necesaria a los miembros de la fuerza pública para mejorar su desempeño en acciones de seguridad territorial
Causa indirecta 1.1 Limitaciones presupuestales y administrativas que restringen la adquisición periódica y el mantenimiento de elementos operativos.	Fortalecer la gestión presupuestal y administrativa para garantizar la asignación oportuna de recursos destinados a la adquisición y mantenimiento de los elementos operativos de la fuerza pública.
Causa directa 2 Insuficiencia y deterioro de los medios de transporte institucionales utilizados para el patrullaje, vigilancia y reacción.	Optimizar la movilidad de la fuerza pública que faciliten sus actividades de control, vigilancia y reacción
Causa indirecta 2.1 Baja inversión sostenida en la reposición y modernización del parque automotor de la fuerza pública.	Mejorar los procesos de mantenimiento preventivo y correctivo del parque automotor, asegurando su disponibilidad y operatividad para las labores de control, vigilancia y reacción.
Causa directa 3 Obsolescencia tecnológica en equipos de inteligencia, seguimiento y análisis estratégico.	Modernizar los sistemas de inteligencia mediante la adquisición de equipos especializados que permitan mejorar la capacidad de seguimiento, monitoreo y análisis estratégico
Causa indirecta 3.1 Procesos de actualización tecnológica no priorizados dentro de la planeación institucional de seguridad.	Incorporar la actualización tecnológica como un eje prioritario dentro de la planeación institucional de seguridad, fortaleciendo la capacidad operativa y de análisis de las autoridades competentes.

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 4 Deterioro, insuficiencia o inadecuación funcional de la infraestructura física de los comandos de policía.	Mejorar la infraestructura de los comandos de policía mediante adecuaciones físicas que garanticen espacios seguros y funcionales para el desarrollo de sus actividades
Causa indirecta 4.1 Falta de inversión en mantenimiento preventivo y mejoramiento de las instalaciones.	Gestionar recursos para la implementación de planes de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones de la fuerza pública, garantizando condiciones adecuadas para el desarrollo de sus funciones.
Causa directa 5 Baja entrega de información ciudadana útil para la prevención y judicialización de delitos.	Incentivar la participación ciudadana en la provisión de información relevante para la prevención, identificación y judicialización de delitos, mediante la entrega de recompensas
Causa indirecta 5.1 Falta de incentivos efectivos y mecanismos formales que motiven la colaboración ciudadana con las autoridades.	Diseñar e implementar estrategias de participación ciudadana que incentiven la denuncia, la colaboración y el trabajo articulado entre la comunidad y las autoridades.
Causa directa 6 Cobertura insuficiente del sistema de videovigilancia para el monitoreo de zonas críticas del territorio.	Mejorar la capacidad de respuesta de las autoridades frente a hechos delictivos a través de la ampliación del sistema de videovigilancia
Causa indirecta 6.1 Crecimiento urbano e incremento de zonas de riesgo sin ampliación proporcional del sistema de cámaras.	Ampliar progresivamente el sistema de videovigilancia conforme al crecimiento urbano y la identificación de nuevas zonas de riesgo, fortaleciendo la cobertura y capacidad de monitoreo del territorio.
Causa directa 7 Limitada disponibilidad de recursos financieros para formular e implementar proyectos que fortalezcan la convivencia y seguridad ciudadana.	Apoyar financieramente la formulación, implementación y fortalecimiento de proyectos orientados a mejorar la convivencia y seguridad ciudadana en el territorio
Causa indirecta 7.1 Escasa asignación presupuestal municipal destinada al desarrollo de programas de convivencia y seguridad ciudadana.	Incrementar la asignación y optimización de recursos para el diseño, implementación y sostenibilidad de programas de convivencia y seguridad ciudadana en el territorio.

Impreso el 9/02/2026 5:40:56 p. m.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecimiento a las instituciones del sector seguridad, enfocadas en la protección del territorio, la lucha contra la criminalidad y la prevención del delito en el municipio de San José De Cúcuta.	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Fortalecimiento a las instituciones del sector seguridad, enfocadas en la protección del territorio, la lucha contra la criminalidad y la prevención del delito en el municipio de San José De Cúcuta.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Dotación, equipos y herramientas operativas entregadas a los miembros de la fuerza pública

Medido a través de

Número

Descripción

Correspondiente a la entrega de elementos, equipos y herramientas operativas, tales como uniformes, implementos de protección personal, radios de comunicación, linternas tácticas, kits operativos, equipos logísticos y demás dotaciones requeridas para el adecuado desempeño de actividades de control, vigilancia y seguridad territorial.

Descripción de la Demanda

Miembros de la fuerza pública que requieren dotación y herramientas para cumplir con sus funciones

Descripción de la Oferta

Dotación y equipos para la fuerza pública es insuficiente y no cubre las necesidades reales de la operación.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2026	400,00	649,00	-249,00
2027	249,00	249,00	0,00

Bien o servicio

Transporte y elementos logísticos entregados para fortalecer la movilidad operacional de la fuerza pública.

Medido a través de

Número

Descripción

Medios de transporte y equipos de apoyo logístico, destinados a mejorar la capacidad de movilización, patrullaje, vigilancia y reacción operativa de la fuerza pública en el territorio.

Descripción de la Demanda

La fuerza pública que requiere medios de transporte adecuados para cumplir con las labores de seguridad y control

Descripción de la Oferta

Medios de transporte para la fuerza pública es insuficiente y presenta múltiples limitaciones

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2026	10,00	20,00	-10,00
2027	10,00	10,00	0,00

Bien o servicio

Servicios y equipos especializados para inteligencia técnica entregados a la fuerza pública

Medido a través de

Número

Descripción

Consistente en la provisión de equipos, tecnologías y herramientas especializadas orientadas a fortalecer las labores de inteligencia técnica de la fuerza pública. Incluye dispositivos de recolección de información, sistemas de procesamiento y análisis, plataformas de monitoreo, software especializado, equipos de transmisión segura y herramientas avanzadas de seguimiento.

Descripción de la Demanda

Unidades de inteligencia de la fuerza pública que requieren herramientas avanzadas para el seguimiento, análisis y monitoreo de amenazas

Descripción de la Oferta

Servicios y equipos para inteligencia técnica es limitada, insuficiente y tecnológicamente rezagada

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2026	1,00	2,00	-1,00
2027	1,00	1,00	0,00

Bien o servicio

Infraestructura policial adecuada y dotada

Medido a través de

Número

Descripción

Consistente en la realización de obras de adecuación, mantenimiento, mejoramiento y dotación en los comandos de policía, con el fin de garantizar espacios seguros, funcionales y adecuados para el desarrollo de actividades operativas y administrativas.

Descripción de la Demanda

Constituida por los comandos de policía que requieren adecuaciones físicas y dotación para mejorar su capacidad operativa y administrativa.

Descripción de la Oferta

Infraestructura para los comandos de policía presenta deficiencias físicas y limitaciones funcionales.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2026	1,00	2,00	-1,00
2027	1,00	1,00	0,00

Bien o servicio

Entrega de recompensas destinadas a la obtención de información que contribuya a la prevención y judicialización de delitos.

Medido a través de

Número

Descripción

Financiar e implementar un mecanismo institucional de recompensas, mediante la asignación de recursos económicos para incentivar a los ciudadanos a proporcionar información que facilite La identificación de responsables de hechos delictivos, la prevención de conductas criminales, la captura de sujetos de alto interés, la desarticulación de estructuras ilegales, entre otras.

Descripción de la Demanda

Las autoridades operativas e investigativas que requieren información proporcionada por la ciudadanía

Descripción de la Oferta

Entregas de recompensas financiera para obtener información crítica proveniente de la ciudadanía

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2026	4,00	8,00	-4,00
2027	4,00	4,00	0,00

Bien o servicio

Servicio de vigilancia electrónica mediante cámaras de seguridad

Medido a través de

Número

Descripción

Actividades orientadas a ampliar y fortalecer la capacidad del sistema de videovigilancia del municipio, mediante la adquisición, instalación, mantenimiento y puesta en funcionamiento de cámaras de seguridad

Descripción de la Demanda

La ciudadanía y las autoridades requieren mayor vigilancia en espacios públicos, zonas de alta afluencia, corredores viales y puntos con presencia de delitos recurrentes (hurto, riñas, microtráfico, vandalismo), así como evidencia audiovisual para procesos judiciales, análisis delictivo y respuesta oportuna.

Descripción de la Oferta

La fuerza pública cuenta con un sistema de videovigilancia limitado, con un número reducido de cámaras o equipos obsoletos

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2026	164,00	328,00	-164,00
2027	164,00	164,00	0,00

Bien o servicio

Iniciativas orientadas a la prevención de violencias, la reducción de factores de riesgo y el mejoramiento de la seguridad territorial.

Medido a través de

Número

Descripción

Consiste en la entrega, gestión y administración de recursos financieros destinados a iniciativas de seguridad y convivencia, realizadas por entidades territoriales, organizaciones comunitarias, instituciones públicas aliadas o dependencias municipales

Descripción de la Demanda

La ciudadanía solicita intervenciones orientadas a la resolución pacífica de conflictos, prevención de violencias, mejoramiento de entornos y fortalecimiento institucional.

Descripción de la Oferta

Actualmente existe una oferta limitada de recursos para financiar proyectos estratégicos de seguridad y convivencia.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2026	1,00	2,00	-1,00
2027	1,00	1,00	0,00

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

El apoyo en la gestión financiera en las iniciativas o proyectos de las instituciones del sector seguridad que permiten garantizar el fortalecimiento de sus capacidades para la convivencia y seguridad ciudadana, para ello, se dotará a las instituciones del sector seguridad en Materiales, Maquinaria y Equipo, trasporte, Mantenimiento de maquinaria y equipo, infraestructura, movilidad, tecnología, entre otros para un buen desempeño en su operatividad y actividades, los cuales son solicitados por las mismas ante la secretaria de Seguridad Ciudadana para su desarrollo y ejecución.

Alternativa: Fortalecimiento a las instituciones del sector seguridad, enfocadas en la protección del territorio, la lucha contra la criminalidad y la prevención del delito en el municipio

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** San José De Cúcuta **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	Zona urbana y rural del municipio

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Cercanía de fuentes de abastecimiento,
Comunicaciones,
Costo y disponibilidad de terrenos,
Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Estructura impositiva y legal,
Factores ambientales,
Impacto para la Equidad de Género,
Medios y costos de transporte,
Orden público,
Otros,
Topografía

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 5.522.286.734,79

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 264.511.233,69

Proveer recursos, herramientas y dotación necesaria a los miembros de la fuerza pública para mejorar su desempeño en acciones de seguridad territorial

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Servicio de apoyo financiero para dotar a miembros de la fuerza publica (Producto principal del proyecto) **Complemento:** **Medido a través de:** Número de miembros de la fuerza pública **Cantidad:** 649,0000 **Costo:** $ 264.511.233,69 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 649 **Acumulativo o no:** Acumulativo **Población Beneficiaria:** 649	**1.1.1** Fortalecimiento de las capacidades institucionales y operativas de las entidades del sector de seguridad territorial para la convivencia y seguridad ciudadana del municipio de San José de Cúcuta Norte de Santander **Costo:** $ 132.255.616,83 **Etapa:** Inversión
	1.1.2 Apoyo financiero y presupuestal a las instituciones del sector de seguridad territorial para la convivencia y seguridad ciudadana del municipio de San José de Cúcuta Norte de Santander **Costo:** $ 132.255.616,86 **Etapa:** Inversión

2 - Objetivo específico 2 **Costo:** $ 1.070.925.167,00

Optimizar la movilidad de la fuerza pública que faciliten sus actividades de control, vigilancia y reacción

Producto	Actividad y/o Entregable
2.1 Servicio de dotación para la movilidad operacional y el apoyo logístico **Complemento:** **Medido a través de:** Número de unidades **Cantidad:** 20,0000 **Costo:** $ 1.070.925.167,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 812176 **Acumulativo o no:** Acumulativo **Población Beneficiaria:** 812176	**2.1.1** Adquisición de dotación para la movilidad operacional y el apoyo logístico. **Costo:** $ 856.740.133,60 **Etapa:** Inversión
	2.1.2 Suministro de medios de transporte y herramientas logísticas para mejorar la capacidad operativa. **Costo:** $ 214.185.033,40 **Etapa:** Inversión

3 - Objetivo específico 3 **Costo:** $ 1.070.925.167,05

Modernizar los sistemas de inteligencia mediante la adquisición de equipos especializados que permitan mejorar la capacidad de seguimiento, monitoreo y análisis estratégico

Producto	Actividad y/o Entregable
3.1 Servicio de inteligencia técnica **Complemento:** **Medido a través de:** Número de equipos **Cantidad:** 1,0000 **Costo:** $ 1.070.925.167,05 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 812176 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 812176	**3.1.1** Diseño, estructuración y adquisición de soluciones TIC orientadas al fortalecimiento de los sistemas de información, la infraestructura tecnológica y las redes de la entidad, facilitando la toma de decisiones y mejorando el acceso a la información para la ciudadanía. **Costo:** $ 535.462.583,54 **Etapa:** Inversión
	3.1.2 Implementación, puesta en funcionamiento y apropiación de las soluciones TIC orientadas al fortalecimiento de los sistemas de información, la infraestructura tecnológica y las redes de la entidad, facilitando la toma de decisiones y mejorando el acceso a la información para la ciudadanía. **Costo:** $ 535.462.583,51 **Etapa:** Inversión

4 - Objetivo específico 4 **Costo:** $ 1.070.925.167,05

Mejorar la infraestructura de los comandos de policía mediante adecuaciones físicas que garanticen espacios seguros y funcionales para el desarrollo de sus actividades

Producto	Actividad y/o Entregable
4.1 Comandos de policía adecuados y dotados **Complemento:** **Medido a través de:** Número de comandos **Cantidad:** 1,0000 **Costo:** $ 1.070.925.167,05 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 812176 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 812176	**4.1.1** Adecuación y mejoramiento de los comandos de la policía metropolitana en el municipio de san José de Cúcuta **Costo:** $ 535.462.583,53 **Etapa:** Inversión
	4.1.2 Dotación y suministro de mobiliario, equipos, herramientas y elementos necesarios para el fortalecimiento operativo de los comandos de la policía metropolitana en el municipio de san José de Cúcuta **Costo:** $ 535.462.583,52 **Etapa:** Inversión

5 - Objetivo específico 5 **Costo:** $ 165.000.000,00

Incentivar la participación ciudadana en la provisión de información relevante para la prevención, identificación y judicialización de delitos, mediante la entrega de recompensas

Producto	Actividad y/o Entregable
5.1 Servicio de apoyo financiero para la justicia y seguridad **Complemento:** **Medido a través de:** Número de recompensas **Cantidad:** 4,0000 **Costo:** $ 165.000.000,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 812176 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 812176	**5.1.1** Entrega de recursos monetarios compensatorios a personas que colaboren con la justicia y a contribuir a la seguridad de las mismas. **Costo:** $ 82.500.000,00 **Etapa:** Inversión
	5.1.2 Implementación de medidas de apoyo y protección orientadas a contribuir a la seguridad e integridad de las personas beneficiarias que colaboran con la justicia, mediante acciones que mitiguen riesgos y garanticen su bienestar. **Costo:** $ 82.500.000,00 **Etapa:** Inversión

6 - Objetivo específico 6 **Costo:** $ 880.000.000,00

Mejorar la capacidad de respuesta de las autoridades frente a hechos delictivos a través de la ampliación del sistema de videovigilancia

Producto	Actividad y/o Entregable
6.1 Servicio de vigilancia a través de cámaras de seguridad **Complemento:** **Medido a través de:** Número de cámaras de seguridad **Cantidad:** 1,0000 **Costo:** $ 880.000.000,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 812176 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 812176	**6.1.1** Instalación de cámaras de seguridad **Costo:** $ 5.333.333,33 **Etapa:** Inversión
	6.1.2 Mantenimiento a cámaras de seguridad **Costo:** $ 874.666.666,67 **Etapa:** Inversión

7 - Objetivo específico 7 **Costo:** $ 1.000.000.000,00

Apoyar financieramente la formulación, implementación y fortalecimiento de proyectos orientados a mejorar la convivencia y seguridad ciudadana en el territorio

Producto	Actividad y/o Entregable
7.1 Servicio de apoyo financiero para proyectos de convivencia y seguridad ciudadana **Complemento:** **Medido a través de:** Número de proyectos de seguridad ciudadana. **Cantidad:** 1,0000 **Costo:** $ 1.000.000.000,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 812176 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 812176	**7.1.1** Apoyo a la formulación y estructuración técnica de iniciativas orientadas a fortalecer la convivencia para mejorar la seguridad ciudadana en el municipio de San José de Cúcuta **Costo:** $ 500.000.000,00 **Etapa:** Inversión
	7.1.2 Apoyo a la financiación, implementación y ejecución de iniciativas orientadas a fortalecer la convivencia para mejorar la seguridad ciudadana en el municipio de San José de Cúcuta **Costo:** $ 500.000.000,00 **Etapa:** Inversión

Actividad 1.1.1 Fortalecimiento de las capacidades institucionales y operativas de las entidades del sector de seguridad territorial para la convivencia y seguridad ciudadana del municipio de San José de Cúcuta Norte de Santander

Periodo	Materiales
0	$66.127.808,43
1	$66.127.808,40
Total	**$132.255.616,83**

Periodo	Total
0	$66.127.808,43
1	$66.127.808,40
Total	

Actividad 1.1.2 Apoyo financiero y presupuestal a las instituciones del sector de seguridad territorial para la convivencia y seguridad ciudadana del municipio de San José de Cúcuta Norte de Santander

Periodo	Materiales
0	$66.127.808,43
1	$66.127.808,43
Total	**$132.255.616,86**

Periodo	Total
0	$66.127.808,43
1	$66.127.808,43
Total	

Actividad 2.1.1 Adquisición de dotación para la movilidad operacional y el apoyo logístico.

Periodo	Transporte
0	$428.370.066,80
1	$428.370.066,80
Total	**$856.740.133,60**

Periodo	Total
0	$428.370.066,80
1	$428.370.066,80
Total	

Actividad 2.1.2 Suministro de medios de transporte y herramientas logísticas para mejorar la capacidad operativa.

Periodo	Transporte
0	$107.092.516,70
1	$107.092.516,70
Total	**$214.185.033,40**

Periodo	Total
0	$107.092.516,70
1	$107.092.516,70
Total	

Actividad 3.1.1 Diseño, estructuración y adquisición de soluciones TIC orientadas al fortalecimiento de los sistemas de información, la infraestructura tecnológica y las redes de la entidad, facilitando la toma de decisiones y mejorando el acceso a la información para la ciudadanía.

Periodo	Maquinaria y Equipo
0	$267.731.291,77
1	$267.731.291,77
Total	**$535.462.583,54**

Periodo	Total
0	$267.731.291,77
1	$267.731.291,77
Total	

Actividad 3.1.2 Implementación, puesta en funcionamiento y apropiación de las soluciones TIC orientadas al fortalecimiento de los sistemas de información, la infraestructura tecnológica y las redes de la entidad, facilitando la toma de decisiones y mejorando el acceso a la información para la ciudadanía.

Periodo	Maquinaria y Equipo
0	$267.731.291,77
1	$267.731.291,74
Total	**$535.462.583,51**

Periodo	Total
0	$267.731.291,77
1	$267.731.291,74
Total	

Actividad 4.1.1 Adecuación y mejoramiento de los comandos de la policía metropolitana en el municipio de san José de Cúcuta

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Materiales
0	$80.319.387,51	$66.932.822,91	$120.479.081,34
1	$80.319.387,52	$66.932.822,91	$120.479.081,34
Total	**$160.638.775,03**	**$133.865.645,82**	**$240.958.162,68**

Periodo	Total
0	$267.731.291,76
1	$267.731.291,77
Total	

Actividad 4.1.2 Dotación y suministro de mobiliario, equipos, herramientas y elementos necesarios para el fortalecimiento operativo de los comandos de la policía metropolitana en el municipio de san José de Cúcuta

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Materiales
0	$80.319.387,51	$66.932.822,91	$120.479.081,34
1	$80.319.387,51	$66.932.822,91	$120.479.081,34
Total	**$160.638.775,02**	**$133.865.645,82**	**$240.958.162,68**

Periodo	Total
0	$267.731.291,76
1	$267.731.291,76
Total	

Actividad 5.1.1 Entrega de recursos monetarios compensatorios a personas que colaboren con la justicia y a contribuir a la seguridad de las mismas.

Periodo	Mano de obra calificada
0	$41.250.000,00
1	$41.250.000,00
Total	**$82.500.000,00**

Periodo	Total
0	$41.250.000,00
1	$41.250.000,00
Total	

Actividad 5.1.2 Implementación de medidas de apoyo y protección orientadas a contribuir a la seguridad e integridad de las personas beneficiarias que colaboran con la justicia, mediante acciones que mitiguen riesgos y garanticen su bienestar.

Periodo	Mano de obra calificada
0	$41.250.000,00
1	$41.250.000,00
Total	**$82.500.000,00**

Periodo	Total
0	$41.250.000,00
1	$41.250.000,00
Total	

Actividad 6.1.1 Instalación de cámaras de seguridad

Periodo	Maquinaria y Equipo
0	$2.666.666,67
1	$2.666.666,66
Total	**$5.333.333,33**

Periodo	Total
0	$2.666.666,67
1	$2.666.666,66
Total	

Actividad 6.1.2 Mantenimiento a cámaras de seguridad

Periodo	Mantenimiento maquinaria y equipo
0	$437.333.333,34
1	$437.333.333,33
Total	**$874.666.666,67**

Periodo	Total
0	$437.333.333,34
1	$437.333.333,33
Total	

Actividad 7.1.1 Apoyo a la formulación y estructuración técnica de iniciativas orientadas a fortalecer la convivencia para mejorar la seguridad ciudadana en el municipio de San José de Cúcuta

Periodo	Mano de obra calificada
0	$250.000.000,00
1	$250.000.000,00
Total	**$500.000.000,00**

Periodo	Total
0	$250.000.000,00
1	$250.000.000,00
Total	

Actividad 7.1.2 Apoyo a la financiación, implementación y ejecución de iniciativas orientadas a fortalecer la convivencia para mejorar la seguridad ciudadana en el municipio de San José de Cúcuta

Periodo	Mano de obra calificada
0	$250.000.000,00
1	$250.000.000,00
Total	**$500.000.000,00**

Periodo	Total
0	$250.000.000,00
1	$250.000.000,00
Total	

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Retraso en el Desarrollo del proyecto propuesto	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	Que no se ejecuten los proyectos	Priorizar el proyecto
2-Componente (Productos)	De costos	Incrementos de costos en la realización o adecuación de los comandos	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 3. Moderado	No ejecución	Establecer financieramente un porcentaje de alza del mercado
3-Actividad y/o Entregable	Financieros	Actividad/Entregable: Apoyo a la financiación, implementación y ejecución de iniciativas orientadas a fortalecer la convivencia para mejorar la seguridad ciudadana en el municipio de San José de Cúcuta Riesgo: Bajo recaudo en la contribución al Fondo para la ejecución de proyectos para la convivencia y seguridad de la ciudad	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	Limitada ejecución del proyecto establecido.	Realizar un diagnóstico y determinar los presupuestos correctos de los que se hará uso para el desarrollo de los proyectos

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Una mejor percepción de seguridad, eleva las probabilidades de inversión y consumo en las ciudades. Por tanto, genera confianza al consumidor de los ciudadanos que devengan el salario promedio de la ciudad puede aumentar. Es por esto que resulta beneficioso el desarrollo del proyecto.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Número de personas que dejarán de ser víctimas de actos delictivos por año

Descripción Valor Unitario: Monto financiero promedio de los actos delictivos por año

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	20.000,00	$90.000,00	$1.800.000.000,00
1	40.000,00	$101.000,00	$4.040.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	$1.800.000.000,00	$1.800.000.000,00
1	$4.040.000.000,00	$4.040.000.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$1.440.000.000,0	$0,0	$0,0	$2.271.533.304,5	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-831.533.304,5
1	$3.232.000.000,0	$0,0	$0,0	$2.271.533.304,4	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$960.466.695,6

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecimiento a las instituciones del sector seguridad, enfocadas en la protección del territorio, la lucha contra la criminalidad y la prevención del delito en el municipio de San José De Cúcuta.					
$49.628.801,55	15,51 %	$1,01	$5.362,76	$4.355.508.813,13	$28.212.430,20

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de apoyo financiero para dotar a miembros de la fuerza publica (Producto principal del proyecto)	$308.685,56
Servicio de dotación para la movilidad operacional y el apoyo logístico	$41.068.506,40
Servicio de inteligencia técnica	$790.568.748,32
Comandos de policía adecuados y dotados	$827.017.047,76
Servicio de apoyo financiero para la justicia y seguridad	$39.547.018,35
Servicio de vigilancia a través de cámaras de seguridad	$599.312.293,58
Servicio de apoyo financiero para proyectos de convivencia y seguridad ciudadana	$958.715.596,33

03 - Decisión

Alternativa

Fortalecimiento a las instituciones del sector seguridad, enfocadas en la protección del territorio, la lucha contra la criminalidad y la prevención del delito en el municipio de San José De Cúcuta.

04 - Alcance

El proyecto tiene como alcance fortalecer las capacidades institucionales del sector de seguridad territorial del municipio de San José de Cúcuta, Norte de Santander, mediante apoyos financieros, dotación, adecuaciones físicas y adquisición de bienes y servicios estratégicos que contribuyan a mejorar la convivencia y la seguridad ciudadana.

Para ello, se contempla la provisión de recursos y dotación a 649 miembros de la fuerza pública, el fortalecimiento de la movilidad operacional mediante la dotación de 20 unidades, la modernización de los sistemas de inteligencia con la adquisición de 1 equipo especializado, y la adecuación y dotación de 1 comando de policía, garantizando espacios seguros y funcionales.

Adicionalmente, el proyecto incluye la entrega de 4 recompensas para incentivar la participación ciudadana, el fortalecimiento del sistema de videovigilancia mediante la instalación de 1 cámara de seguridad, y el apoyo financiero para la formulación e implementación de 1 proyecto de convivencia y seguridad ciudadana. Estas acciones permitirán fortalecer a 5 instituciones del sector de seguridad territorial, impactando positivamente la seguridad y convivencia ciudadana en el municipio.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Proveer recursos, herramientas y dotación necesaria a los miembros de la fuerza pública para mejorar su desempeño en acciones de seguridad territorial

Producto

1.1. Servicio de apoyo financiero para dotar a miembros de la fuerza publica (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Miembros de la fuerza publica apoyados

Medido a través de: Número de miembros de la fuerza pública

Meta total: 649,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informes de seguimiento realizado

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	325,0000	1	324,0000
		Total:	649,0000

02 - Objetivo 2

2. Optimizar la movilidad de la fuerza pública que faciliten sus actividades de control, vigilancia y reacción

Producto

2.1. Servicio de dotación para la movilidad operacional y el apoyo logístico

Indicador

2.1.1 Unidades dotadas

Medido a través de: Número de unidades

Meta total: 20,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informes de seguimiento realizado

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	12,0000	1	8,0000
		Total:	20,0000

03 - Objetivo 3

3. Modernizar los sistemas de inteligencia mediante la adquisición de equipos especializados que permitan mejorar la capacidad de seguimiento, monitoreo y análisis estratégico

Producto

3.1. Servicio de inteligencia técnica

Indicador

3.1.1 Equipos para inteligencia adquiridos

Medido a través de: Número de equipos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informes de seguimiento realizado

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000

04 - Objetivo 4

4. Mejorar la infraestructura de los comandos de policía mediante adecuaciones físicas que garanticen espacios seguros y funcionales para el desarrollo de sus actividades

Producto

4.1. Comandos de policía adecuados y dotados

Indicador

4.1.1 Comandos de policía adecuados y dotados

Medido a través de: Número de comandos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informes de seguimiento realizado

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000

05 - Objetivo 5

5. Incentivar la participación ciudadana en la provisión de información relevante para la prevención, identificación y judicialización de delitos, mediante la entrega de recompensas

Producto

5.1. Servicio de apoyo financiero para la justicia y seguridad

Indicador

5.1.1 Recompensas entregadas a la ciudadanía

Medido a través de: Número de recompensas

Meta total: 4,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informes de seguimiento realizado

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	4,0000	1	4,0000

06 - Objetivo 6

6. Mejorar la capacidad de respuesta de las autoridades frente a hechos delictivos a través de la ampliación del sistema de videovigilancia

Producto

6.1. Servicio de vigilancia a través de cámaras de seguridad

Indicador

6.1.1 Cámaras de seguridad instaladas

Medido a través de: Número de cámaras de seguridad

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informes de seguimiento realizado

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000

07 - Objetivo 7

7. Apoyar financieramente la formulación, implementación y fortalecimiento de proyectos orientados a mejorar la convivencia y seguridad ciudadana en el territorio

Producto

7.1. Servicio de apoyo financiero para proyectos de convivencia y seguridad ciudadana

Indicador

7.1.1 Proyectos de convivencia y seguridad ciudadana apoyados financieramente

Medido a través de: Número de proyectos de seguridad ciudadana.

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informes de seguimiento realizado

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000

Regionalización

Producto: Servicio de apoyo financiero para dotar a miembros de la fuerza publica (Producto principal del proyecto)

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Norte de Santander	San José De Cúcuta			
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	132.255.616,86	132.255.616,86	325,0000	325,0000	325
1	132.255.616,83	132.255.616,83	324,0000	324,0000	324

Producto: Servicio de dotación para la movilidad operacional y el apoyo logístico

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Norte de Santander	San José De Cúcuta			
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	535.462.583,50	535.462.583,50	12,0000	12,0000	406.088
1	535.462.583,50	535.462.583,50	8,0000	8,0000	406.088

Producto: Servicio de inteligencia técnica

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Norte de Santander	San José De Cúcuta			
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	535.462.583,54	535.462.583,54	1,0000	1,0000	812.176
1	535.462.583,51	535.462.583,51	1,0000	1,0000	812.176

Producto: Comandos de policía adecuados y dotados

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Norte de Santander	San José De Cúcuta			
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	535.462.583,52	535.462.583,52	1,0000	1,0000	812.176
1	535.462.583,53	535.462.583,53	1,0000	1,0000	812.176

Producto: Servicio de apoyo financiero para la justicia y seguridad

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Norte de Santander	San José De Cúcuta			
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	82.500.000,00	82.500.000,00	4,0000	4,0000	812.176
1	82.500.000,00	82.500.000,00	4,0000	4,0000	812.176

Producto: Servicio de vigilancia a través de cámaras de seguridad

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Norte de Santander	San José De Cúcuta			
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	440.000.000,01	440.000.000,01	1,0000	1,0000	812.176
1	439.999.999,99	439.999.999,99	1,0000	1,0000	812.176

Producto: Servicio de apoyo financiero para proyectos de convivencia y seguridad ciudadana

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Norte de Santander	San José De Cúcuta			
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	500.000.000,00	500.000.000,00	1,0000	1,0000	812.176
1	500.000.000,00	500.000.000,00	1,0000	1,0000	812.176

Impreso el 9/02/2026 5:40:58 p. m.

Focalización

Política	Categoría	SubCategoría	Valor