812001423-2

MATRIZ 3 - RIESGOS

Para el presente procedimiento contractual, en atención a la Ley 1150 de 2007 y los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo del mismo, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al contratista seleccionado la asunción del Riesgo previsible propio de este tipo de contratación asumiendo su costo, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la entidad en el contrato.

De acuerdo con procedimiento de la referencia, nos permitimos establecer la tipificación, estimación y asignación de los riesgos previsibles que puedan afectar el presente procedimiento.

812001423-2

Matriz de Riesgos

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la Ocurrencia	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	Asignación	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				Afecta la ejecución del contrato	Responsable de implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría					Como se realiza el monitoreo	Periodicidad
1	G	I	Pl	RE	Riesgo presentado en el contrato por precios por debajo del presupuesto oficial.	Cambio en el valor del contrato	1	1	2	RB	La entidad transfiere el 100% al contratista	Monitorear los costos de personal equipos e insumos en periodos anteriores	1	1	2	RB	SI	Entidad	05/2026	06/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	Por una vez inicial
2	G	I	Pl	RE	Riesgo por el cambio en las normas tributarias Colombianas	Cambio en el valor del contrato	1	1	2	RB	La entidad acepta el 100%	Verificar que no sean retroactivos o apropiar nuevos recursos para cubrir los sobrecostos	1	1	2	RB	SI	Entidad	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	mensual
3	G	I	E	RO	Riesgo por mediciones erradas en las	Que no reflejen las cantidades realmente ejecutadas	3	2	5	RM	La entidad transfiere el 100% al contratista	Monitoreo de bitácoras diarias, corrección	1	1	2	RB	NO	Entidad, Contratista	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la	semanal

812001423-2

					cantidades de obra, de responsabilidad del contratista	por el contratista; generando sobrecostos reclamaciones por parte del contratista.						de actas, revisión memorias de cálculos semanales									matriz mensualmente	
4	E	I	C	RO	No firma del Contrato por parte del proponente y/o CONTRATISTA.	No ejecución del contrato, inicio de la selección	4	4	6	RA	La entidad transfiere el 100% al contratista		1	3	5	RM	SI	Entidad	05/2026	05/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	Por una vez
5	E	I	E	RO	Incumplimiento en la estabilidad de obra por parte del CONTRATISTA.	Siniestro de la obra, ejecución de pólizas	3	4	7	RA	La entidad transfiere el 100% al contratista	Aplicación de las pólizas exigidas	1	1	5	RM	NO	Entidad	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	mensual
6	E	I	E	RO	No pago oportuno, por parte del CONTRATISTA, a los trabajadores y personal de la obra en relación con salarios, prestaciones sociales y demás beneficios a que tengan derecho.	Parálisis de la obra, demora en la ejecución, sobrecostos administrativos	3	3	5	RM	La entidad transfiere el 100% al contratista	Aplicación de las pólizas exigidas	2	1	3	RB	NO	Entidad	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	mensual
7	E	I	E	RO	Paros ocasionados por los trabajadores y personal de la obra por la no cancelación oportuna de salarios y prestaciones sociales y demás beneficios a que tengan derecho	Parálisis de la obra, demora en la ejecución, sobrecostos administrativos, aplicación de pólizas	3	3	6	RA	La entidad transfiere el 100% al contratista	Aplicación de las pólizas exigidas	2	1	4	RB	SI	Entidad	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	mensual

812001423-2

8	E	I	E	RO	Daños a terceros por responsabilidad civil por parte del CONTRATISTA.	Afectación en el equilibrio económico de la obra, aplicación de pólizas	2	3	6	RA	La entidad transfiere el 100% al contratista	Aplicación de las pólizas exigidas	1	1	4	RB	NO	Entidad	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	mensual
9	E	I	PL	RO	Errores involuntarios que hayan quedado en los pliegos de condiciones, APU, unidades, cantidades de obra, especificación es, descripción del proyecto, estudios previos, anexos técnicos, operaciones aritméticas, etc. Publicados por la entidad	Sobrecostos, rediseños, perdida del equilibrio económico de la obra	3	2	4	RB	La entidad acepta el 50% y Transfiere el 50% al contratista	Corrección de diseños y especificaciones de manera rápida por parte de la entidad, comité técnico y socialización	2	1	3	RB	NO	Entidad	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	Por una vez
10	E	I	S	RO	Errores cometidos por el CONTRATISTA en la elaboración de las propuestas (Sobre 1 y Sobre 2) y/o en los documentos relacionados en los Pliegos de Condiciones o errores cometidos en documentos elaborados por el CONTRATISTA durante la ejecución del Contrato.	No adjudicación del contrato, demora en el proceso de selección y contratación	3	3	7	RA	La entidad transfiere el 100% al contratista	Selección de método de contratación adecuado, conformación de comité evaluador, verificación de procesos	2	1	4	RB	NO	Entidad y contratista	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	Por una vez
11	G	E	E	RS	Paros y/o problemas	Parálisis de la obra, demora en	1	3	4	RB	La entidad acepta el	Selección de diferentes	1	1	2	RB	NO	Entidad y contratista	05/2026	10/2026	Verificación por	mensual

812001423-2

					que se puedan presentar por transportadores de carga y/o pasajeros	la ejecución, sobrecostos administrativos					100%	proveedores , mano de obra local									asignación personal de la matriz mensualmente	
12	E	I	E	RF	No pago oportuno por parte de la entidad de las actas del contratista	Insolvencia económica del contratista	1	2	3	RB	La entidad transfiere el 100% al contratista	Realización del POA y realización de registro presupuestal	1	1	2	RB	NO	Entidad y contratista	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	mensual
13	E	I	E	RO	No pago oportuno, por parte del CONTRATISTA, a toda clase de proveedores en relación con compras, alquileres, servicios, contratos, etc.	Parálisis de la obra, demora en la ejecución, sobrecostos administrativos	3	2	5	RM	La entidad transfiere el 100% al contratista	Ejecución de multas al contratista por parte de la entidad	2	1	3	RB	NO	Contratista	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	mensual
14	G	E	E	RO	Escasez de cualquier tipo de material para la ejecución de la obra	Parálisis de la obra, demora en la ejecución, sobrecostos administrativos y técnicos	2	3	4	RB	La entidad acepta el 100%	Diversificación de fuentes de materiales	1	2	2	RB	NO	Entidad y contratista	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	mensual
15	E	E	E	RN	Riesgo presentado por accidentalidad y/o muerte del contratista	Cambio de contratista, iniciación de un proceso nuevo, parálisis en la ejecución de la obra	1	4	6	RA	La entidad acepta el 100%	Aseguramiento de la existencia de planes de seguridad, exigencias de pólizas de garantía	1	3	2	RB	SI	Entidad	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	mensual
16	E	I	E	RO	Demora injustificada en la revisión, aprobación y firma de las actas de obra por parte del interventor correctamente diligenciadas y firmadas por el	Insolvencia económica del contratista	2	1	3	RB	La entidad acepta el 100%	Realización de comités técnicos quincenales,	1	1	1	RB	NO	Entidad	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	mensual

812001423-2

					CONTRATISTA																
17	E	I	E	RO	Accidentalidad presentada por la deficiente colocación de señalización preventiva en obra, falta de señalización de aproximación e iluminación, y demás señalización necesaria, y de seguridad industrial y de señalización y dotación de los operarios y trabajadores ,etc., por parte del CONTRATISTA.	Perdidas económicas , parálisis de la obra, sobrecostos administrativos, sanciones disciplinaria s, legales y penales	2	4	7	RA	La entidad transfiere el 100% al contratista	Realización y ejecución del plan de emergencia, trabajos sisos en campo, capacitación del personal de obra	1	3	5	RM	SI	Contratista	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	mensual
18	E	I	C	RO	Demora en la legalización del Contrato por parte del CONTRATISTA.	Liquidación del contrato	2	3	5	R	La entidad transfiere el 100% al contratista	Cubrimiento con pólizas de seriedad de la oferta	1	1	3	RB	SI	Entidad y contratista	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	mensual
19	E	I	E	RO	Demora en la radicación en la ENTIDAD, por parte del CONTRATISTA, de los documentos soportes relacionados con precios no previstos.	Sanciones por parte de la entidad	1	1	3	RB	La entidad transfiere el 100% al contratista	Fortalecimiento y aplicación del plan de calidad	1	1	1	RB	NO	Contratista	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	mensual
20	E	I	E	RO	Abandono de la obra por parte del CONTRATISTA	Liquidación del contrato, aplicación de pólizas	1	4	6	RA	La entidad transfiere el 100% al contratista	Aplicación de pólizas de garantías y	1	3	5	RM	SI	Entidad	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	mensual

812001423-2

												denuncias pertinentes									
21	E	I	E	RO	Prórrogas del Contrato.	Sobrecostos administrativos, ampliación de pólizas	3	2	5	RM	La entidad acepta el 50% y transfiere el 50% al contratista	Verificación de ejecución de obras, revisión periódica del cumplimiento del cronograma, ampliación de pólizas.	2	1	4	RB	NO	Entidad y contratista	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	mensual
22	E	E	E	RF	Insolvencia del CONTRATISTA	Sobrecostos administrativos, ampliación de pólizas	2	3	6	RA	La entidad transfiere el 100% al contratista	Aplicación de pólizas de garantías	1	2	5	RM	NO	Contratista	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	mensual
23	E	E	E	RN	Posible desequilibrio financiero del Contrato de obra por acarreo de maquinaria para atención de emergencias menores que requieren ser atendidas por el Contrato.	Sobrecostos a la obra y demora en la ejecución de misma	1	2	3	RB	La entidad acepta el 100%	Ejecución del plan de calidad de obra	1	1	1	RB	NO	Entidad y contratista	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	mensual
24	E	E	PL-E	RN	No obtener los Permisos ambientales, en los tiempos requeridos para la obra	Parálisis de la obra, demora en la ejecución, sobrecostos administrativos y técnicos	3	4	6	RA	La entidad transfiere el 100% al contratista	Planificación de obra en primera etapa, verificación de obligaciones del contratista	2	2	5	RM	SI	Entidad y contratista	05/2026	05/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	Por una vez
25	E	E	E	RN	Multas por incumplimientos en manejo ambiental y/o permisos	Parálisis de la obra, demora en la ejecución, sobrecostos administrativos y técnicos	3	4	5	RM	La entidad transfiere el 100% al contratista	Planificación de obra en primera etapa, verificación de obligaciones del contratista	2	2	4	RB	NO	Contratista	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	mensual
26	G	E	E	RN	Cambios en las fuentes de materiales autorizadas	Parálisis de la obra, demora en	1	3	5	RM	La entidad acepta el 50% y	Diversificación de fuentes de material	1	1	3	RB	NO	Entidad y contratista	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz	mensual

812001423-2

						la ejecución, sobrecostos administrativos y técnicos					transfiere el 50% al contratista										mensualmente	
27	G	E	E	RN	Daños ambientales por inadecuadas prácticas del proceso constructivo.	Parálisis de la obra, demora en la ejecución, sobrecostos administrativos y técnicos	3	3	5	RM	La entidad transfiere el 100% al contratisa	Ejecución del Plan de Manejo Ambiental	2	2	4	RB	SI	Contratista	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	mensual
28	G	E	E	RS	Paros sociales ocasionados por comunidades	Parálisis de la obra, demora en la ejecución, sobrecostos administrativos.	1	2	3	RB	La entidad acepta el 100%	Acopio de materiales, mano de obra local	1	1	1	RB	NO	Entidad y contratista	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	mensual
29	E	I	PL	RO	Diseños y/o estudios (generales y/o específicos) deficientes y/o incompletos elaborados por la ENTIDAD.	Parálisis de la obra, demora en la ejecución, sobrecostos administrativos.	3	2	4	RB	La entidad acepta el 100%	Realización y revisión de diseños en etapa previa por parte de la entidad	2	1	2	RB	SI	Entidad y contratista	05/2026	05/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	Por una vez
30	E	I	PL	RO	Demora en la definición del estudio definitivo o ajustes a diseños, cuando hay necesidad de hacer una actualización porque los existentes se encuentran inaplicables por deficientes o por desactualizad os.	Parálisis de la obra, demora en la ejecución, sobrecostos administrativos.	2	2	3	RB	La entidad acepta el 100%	Comités de obras semanales de seguimiento y diseños	1	1	1	RB	NO	Entidad y contratista	05/2026	05/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	Por una vez
31	G	E	E	RA	Mantenimiento de las vías de acceso a las fuentes de materiales	Parálisis de la obra, demora en la ejecución, sobrecostos administrativos.	1	2	2	RB	La entidad acepta el 50% y transfiere el 50% al contratista	Acopio de material en obra, diversificación de fuentes de materiales	1	1	1	RB	NO	Contratista	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	mensual
32	G	E	E	RN	Pluviometría fuera de lo normal	Parálisis de la obra, demora en	4	3	4	RB	La entidad acepta el	Ejecución de obras en	3	2	2	RB	SI	Entidad y contratista	05/2026	10/2026	Verificación por	mensual

						la ejecución, sobrecostos administrativos y técnicos					50% y transfiere el 50% al contratista	horarios extras a los normales									asignación personal de la matriz mensualmente	
33	E	I	E	RO	Daños en el funcionamiento de la maquinaria y/o equipos.	Parálisis de la obra, demora en la ejecución, sobrecostos administrativos y técnicos.	3	1	2	R B	La entidad transfiere el 100% al contratista	Ejecución y revisión al plan de calidad	1	1	1	RB	NO	Contratista	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	mensual
34	E	I	E	RO	Modificaciones de algunas de las obras a ejecutar en el Contrato y/o modificaciones de algunas de las cantidades de obra del Contrato	Sobrecosto s administrativos y técnicos de la obra	3	2	2	RB	La entidad acepta el 50% y transfiere el 50% al contratista	Verificación de la interventoría de las actas y d los diseños. Comités técnicos	2	1	1	RB	NO	Entidad y contratista	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	mensual
35	E	I	E	RO	Reconstrucción y reparación de obra cuando no se le hubiese permitido adelantar a la interventoría los correspondientes controles y mediciones de dichas obras.	Sobrecosto s administrativos y técnicos de la obra	2	2	4	RB	La entidad transfiere el 100% al contratista y a la interventoría		1	1	2	RB	NO	Contratista	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	mensual
36	E	I	E	RO	Demoler todos los productos y elementos defectuosos construidos o materiales producidos que no cumplan con las especificaciones y normas	Sobrecosto s administrativos y técnicos de la obra	2	2	4	RB	La entidad transfiere el 100% al contratista	Comités técnicos quincenales, mano de obra profesional calificada 100% en obra	1	1	2	RB	NO	Contratista	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	mensual
37	G	E	E	RN	Terremotos, huracanes, tornados, volcanes, inundaciones marinas,	Imposibilidad de ejecutar la obra	1	5	8	RE	La entidad acepta el 100%	Aplicación del plan de contingencia, cubrimiento con garantías	1	3	5	RM	SI	Entidad	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	mensual

					inundaciones fluviales, deslizamiento s exorbitantes, tsunamis, vientos exorbitantes, incendios no provocados y/o demás fuerzas de la naturaleza							seguras o pólizas									
38	G	E	E	RN	Accidentes del transportador que lleve insumos y/o materiales y/o maquinaria y/o equipos y/o personal del CONTRATISTA	Interrupción en los trabajos de supervisión	1	5	8	RE	La entidad acepta el 100%	Existencia de un SISTEMA DE SEGURIDAD INDUSTRIAL, diversificación de proveedores	1	2	4	RB	NO	Entidad	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	mensual
39	G	I	PI	RE	Riesgo por el cambio en las normas tributarias Colombianas	Cambio en el valor del contrato	1	1	2	RB	La entidad acepta el 100%	Verificar que no sean retroactivos o apropiar nuevos recursos para cubrir los sobrecostos	1	1	2	RB	SI	Entidad	05/2026	10/2026	Verificación por asignación personal de la matriz mensualmente	mensual