Impreso el 3/12/2025 11:02:29 p. m.

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Desarrollo de un programa para la cualificación de servidores públicos y promoción de liderazgos constructivos en el Departamento de Bolívar

Tipología

A - PIIP - Bienes y Servicios

Código BPIN

202500000042710

Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 13/11/2025 15:25:00

Identificador: 1628372

Formulador Ciudadano: JAVIER ALBERTO POSADA MEOLA

Formulador Oficial : JAVIER ALBERTO POSADA MEOLA

Impreso el 3/12/2025 11:02:29 p. m.

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

4502 - Fortalecimiento del buen gobierno para el respeto y garantía de los derechos humanos.

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
2. Seguridad humana y justicia social	01. Habilitadores que potencian la seguridad humana y las oportunidades de bienestar	06. Control institucional del territorio para minimizar las amenazas al bienestar de las personas y las comunidades	a. Prevención y protección para poblaciones vulnerables desde un enfoque diferencial, colectivo e individual

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Bolívar Me Enamora (2024 - 2027)

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Bolívar me enamora con institucionalidad fuerte

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Escuela de Gobernanza

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Inexistencia de un programa de formación para la cualificación de los servidores públicos y población en general en liderazgo constructivo y complementario en el departamento de Bolívar

Descripción de la situación existente con respecto al problema

El Departamento de Bolívar enfrenta desafíos frente a su desarrollo rural: la exclusión y la falta de participación efectiva de las comunidades en la toma de decisiones, este se manifiesta en la ausencia de canales institucionales que permitan a los ciudadanos rurales influir en políticas y programas que afectan directamente sus vidas. La deficiente gobernanza territorial agrava esta situación, con una gestión de recursos y servicios que no siempre responde a las necesidades y prioridades de las comunidades rurales, asimismo, la falta de coordinación entre los distintos niveles de gobierno y la ausencia de mecanismos efectivos de participación ciudadana conducen a una distribución desigual de beneficios y a una marginación persistente de ciertos grupos poblacionales.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

La baja capacidad institucional y la ausencia de liderazgos constructivos en el departamento de Bolívar tienen un impacto significativo en la gestión pública, afectando tanto el desempeño de las instituciones como la percepción ciudadana sobre su eficacia y legitimidad. Estas limitaciones se reflejan en múltiples áreas clave de la administración pública y del desarrollo social, lo que ha llevado a una disminución en la calidad de los servicios, un rezago en la implementación de políticas públicas y un debilitamiento de la confianza en las instituciones.

Impreso el 3/12/2025 11:02:29 p. m.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Escasa capacitación en competencias técnicas, gerenciales y éticas para servidores públicos.	**1.1** Ausencia de prácticas innovadoras de transparencia, participación, liderazgo y gobernanza

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Ineficiencia en la gestión administrativa y en la implementación de políticas públicas	**1.1** Poca credibilidad en las instituciones debido a la percepción de ineficiencia y falta de liderazgo

Impreso el 3/12/2025 11:02:30 p. m.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Departamental **Entidad:** Bolívar **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Aportar al fortalecimiento del tejido social y empoderar a las comunidades para que sean agentes activos la toma de decisiones	La Gobernación tiene la experiencia suficiente en la ejecución de este tipo de proyectos y ha liderado múltiples proyectos de desarrollo en el departamento y cuenta con las capacidades instaladas para la ejecución de este tipo de proyectos.
Actor: Otro **Entidad:** Alcaldías municipales **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Mejorar sus capacidades para contribuir al fortalecimiento del tejido social y empoderar a las comunidades para que sean agentes activos la toma de decisiones	Las alcaldías municipales tendrán una adecuada asistencia técnica y beneficiarios de capacitaciones, diplomados, talleres en diferentes áreas de formación.
Actor: Otro **Entidad:** Ciudadanos **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Mejorar sus capacidades para contribuir al fortalecimiento del tejido social y empoderar a las comunidades	Beneficiarios directos del proyecto.

02 - Análisis de los participantes

El éxito del proyecto depende de la participación activa y coordinada de diversos actores, cada uno desempeñando un rol esencial en la planificación, ejecución y seguimiento de las actividades propuestas. Estos actores aportan recursos, conocimientos y capacidades fundamentales para garantizar el impacto positivo del programa en el fortalecimiento de la administración pública y en el desarrollo de liderazgos transformadores.

Impreso el 3/12/2025 11:02:30 p. m.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

2.251.190

Fuente de la información

Proyecciones DANE año 2026

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Caribe **Departamento:** Bolívar **Municipio:** **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

1.500

Fuente de la información

Escuela de gobernanza, 2026

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Caribe **Departamento:** Bolívar **Municipio:** **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**		

Impreso el 3/12/2025 11:02:30 p. m.

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Inexistencia de un programa de formación para la cualificación de los servidores públicos y población en general en liderazgo constructivo y complementario en el departamento de Bolívar

Objetivo general – Propósito

Desarrollar e implementar programas y estrategias que promuevan la cualificación de los servidores públicos, gobernanza territorial y liderazgos constructivos y complementarios para la población en general del departamento de Bolívar.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Estrategia de realización de cualificación de servidores públicos	**Medido a través de:** Número **Meta:** 1 **Tipo de fuente:** Informe	Informe del contratista

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Escasa capacitación en competencias técnicas, gerenciales y éticas para servidores públicos.	Diseñar e impartir capacitaciones en competencias técnicas, gerenciales y éticas para servidores públicos
Causa indirecta 1.1 Ausencia de prácticas innovadoras de transparencia, participación, liderazgo y gobernanza	Incorporar herramientas y metodologías innovadoras en la gestión pública.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Brindar acompañamiento y programas de formación para la cualificación del servicio público, promoción de liderazgo, sentido de pertenencia y orgullo bolivarense en el departamento de Bolívar	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Impreso el 3/12/2025 11:02:30 p. m.

Alternativa 1. Brindar acompañamiento y programas de formación para la cualificación del servicio público, promoción de liderazgo, sentido de pertenencia y orgullo bolivarense en el departamento de Bolívar

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Estrategia de realización de cualificación de servidores públicos

Medido a través de

Número

Descripción

Creación de una estrategia que permita realizar cualificación a funcionarios públicos

Descripción de la Demanda

Estrategia necesitada por funcionarios públicos del Departamento

Descripción de la Oferta

Estretegia ofrecida por la entidad

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2024	1,00	1,00	0,00
2025	1,00	1,00	0,00
2026	1,00	1,00	0,00
2027	0,00	1,00	-1,00

Alternativa: Brindar acompañamiento y programas de formación para la cualificación del servicio público, promoción de liderazgo, sentido de pertenencia y orgullo bolivarense en el departamento de Bolívar

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

La alternativa propuesta plantea un enfoque integral para fortalecer las competencias técnicas, gerenciales y de liderazgo de los servidores públicos en la región. Este enfoque, estructurado en actividades específicas, busca garantizar una implementación eficiente y alineada con las necesidades del departamento. A continuación, se presenta el análisis técnico de cada una de las actividades:

1. Realización de Dos Diplomados
2. Contratación de Profesionales y/o Apoyo a la Gestión
3. Logística para Realizar Todos los Demás Eventos de la Escuela de Gobernanza

Impreso el 3/12/2025 11:02:30 p. m.

Alternativa: Brindar acompañamiento y programas de formación para la cualificación del servicio público, promoción de liderazgo, sentido de pertenencia y orgullo bolivarense en el

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Caribe **Departamento:** Bolívar **Municipio:** **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Medios y costos de transporte

Alternativa: Brindar acompañamiento y programas de formación para la cualificación del servicio público, promoción de liderazgo, sentido de pertenencia y orgullo bolivarense en el

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 419.000.000,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 419.000.000,00

Diseñar e impartir capacitaciones en competencias técnicas, gerenciales y éticas para servidores públicos

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Servicio de promoción a la participación ciudadana (Producto principal del proyecto) **Complemento:** **Medido a través de:** Número de iniciativas **Cantidad:** 1,0000 **Costo:** $ 419.000.000,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 1500 **Acumulativo o no:** Acumulativo **Población Beneficiaria:** 1500	**1.1.1** Realización de un diplomado **Costo:** $ 70.000.000,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.2 Profesionales para el seguimiento de las acciones y actividades **Costo:** $ 228.000.000,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.3 Logística eventos escuela **Costo:** $ 121.000.000,00 **Etapa:** Inversión

Alternativa: Brindar acompañamiento y programas de formación para la cualificación del servicio público, promoción de liderazgo, sentido de pertenencia y orgullo bolivarense en el

Actividad 1.1.1 Realización de un diplomado

Periodo	Materiales
1	$70.000.000,00
Total	**$70.000.000,00**

Periodo	Total
1	$70.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 Profesionales para el seguimiento de las acciones y actividades

Periodo	Mano de obra calificada
1	$228.000.000,00
Total	**$228.000.000,00**

Periodo	Total
1	$228.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.3 Logística eventos escuela

Periodo	Materiales
1	$121.000.000,00
Total	**$121.000.000,00**

Periodo	Total
1	$121.000.000,00
Total	

Impreso el 3/12/2025 11:02:30 p. m.

Alternativa: Brindar acompañamiento y programas de formación para la cualificación del servicio público, promoción de liderazgo, sentido de pertenencia y orgullo bolivarense en el

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Operacionales	Poco interés de los funcionarios en recibir las actividades	**Probabilidad:** 1. Raro **Impacto:** 4. Mayor	No cumplimiento de los objetivos del proyecto	Realizar una adecuada socialización del material
2-Componente (Productos)	Asociados a fenómenos de origen natural: atmosféricos, hidrológicos, geológicos, otros	Se podrán generar lluvias durante la ejecución de los eventos, la cuales pueden retrasar la ejecución	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	Retraso en la ejecución de los eventos	Reajuste del cronograma
3-Actividad y/o Entregable	De mercado	Actividad/Entregable: Logística eventos escuela Riesgo: Escasez y/o demora en el suministro de insumos	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	Retraso en la realización de los eventos	Adquirir los insumos con mucha antelación y poseer siempre un stock disponible de los mismos

Alternativa: Brindar acompañamiento y programas de formación para la cualificación del servicio público, promoción de liderazgo, sentido de pertenencia y orgullo bolivarense en el

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Ahorro en los gobiernos municipales en programas de formación gobernanza y liderazgo y cualificación del servicio.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Millones de pesos

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Estimado de municipios que ahorran recursos en este servicios

Descripción Valor Unitario: Estimado del monto ahorrado por entidad

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	46,00	$10.000.000,00	$460.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	$460.000.000,00	$460.000.000,00

Impreso el 3/12/2025 11:02:30 p. m.

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0
1	$368.000.000,0	$0,0	$0,0	$378.890.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-10.890.000,0

Impreso el 3/12/2025 11:02:30 p. m.

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Brindar acompañamiento y programas de formación para la cualificación del servicio público, promoción de liderazgo, sentido de pertenencia y orgullo bolivarense en el departamento de Bolívar					
$-9.990.825,69	No aplica	$0,97	$231.737,00	$347.605.504,59	$-5.679.473,68

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de promoción a la participación ciudadana (Producto principal del proyecto)	$347.605.504,59

03 - Decisión

Alternativa

Brindar acompañamiento y programas de formación para la cualificación del servicio público, promoción de liderazgo, sentido de pertenencia y orgullo bolivarense en el departamento de Bolívar

04 - Alcance

La alternativa propuesta plantea un enfoque integral para fortalecer las competencias técnicas, gerenciales y de liderazgo de los servidores públicos en la región. Este enfoque, estructurado en actividades específicas, busca garantizar una implementación eficiente y alineada con las necesidades del departamento. A continuación, se presenta el análisis técnico de cada una de las actividades:

1. Realización de Dos Diplomados
2. Contratación de Profesionales y/o Apoyo a la Gestión
3. Logística para Realizar Todos los Demás Eventos de la Escuela de Gobernanza

Impreso el 3/12/2025 11:02:30 p. m.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Diseñar e impartir capacitaciones en competencias técnicas, gerenciales y éticas para servidores públicos

Producto

1.1. Servicio de promoción a la participación ciudadana (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Espacios de participación promovidos

Medido a través de: Número de iniciativas

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe del contratista

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1,0000		

Impreso el 3/12/2025 11:02:30 p. m.

Regionalización

Producto: Servicio de promoción a la participación ciudadana (Producto principal del proyecto)

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Caribe	Bolívar				
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
1	419.000.000,00	419.000.000,00	1,0000	1,0000	1.500

Impreso el 3/12/2025 11:02:30 p. m.

Focalización

Política	Categoría	SubCategoría	Valor