DATOS DE LA REUNIÓN	
Dependencia: Dirección de Desarrollo empresarial y empleo subdirección de financiamiento e inclusión financiera.	**Asunto:** comité de seguimiento del convenio de asociación N° 761 -2025.
Fecha: 25 febrero 2026	**Lugar:** Plataforma Google Meet

Asistentes/Participantes:

- Julián Arévalo Buitrago – subdirectora de Financiamiento e Inclusión financiera – secretaria Distrital de Desarrollo Económico.
- Laura Acosta – Contratista de la Subdirección de Financiamiento e Inclusión Financiera.
- Ana María Rodríguez – Contratista de la Subdirección de Financiamiento e Inclusión Financiera.
- Juan Felipe López – Contratista de la Subdirección de Financiamiento e Inclusión Financiera.
- Carlos Acosta Fernández- Gerente de proyectos – Fundación Escala al Desarrollo.
- Fernando Fernández Hernández – Representante legal – Fundación Escala al Desarrollo.
- Daniela Negrete Rivero – directora del convenio 761 – 2025.

OBJETIVO DE LA REUNIÓN

Comité de seguimiento del mes de febrero del convenio de asociación N° 761 de 2025 suscrito entre la secretaria distrital de desarrollo económico y la fundación escala al desarrollo.

AGENDA DE LA REUNIÓN

1. Saludos
2. Revisión y seguimiento del convenio
    1. Avances del convenio
    2. Seguimiento a la educación financiera
3. Observaciones informe financiero enero
4. Compromisos
5. Firmas.

DESARROLLO DE LA SESIÓN

Siendo las 1:30 p. m. del 25 de febrero de 2026, se dio apertura formal al Comité Ordinario de Seguimiento del Convenio 761. La sesión contó con la participación de representantes de la SDDE y de la Fundación Escala, entidades vinculadas a la implementación del programa Buena Paga. El encuentro tuvo como propósito revisar los avances alcanzados, compartir observaciones y fortalecer las acciones contempladas en el marco del convenio.

La jornada inició con la intervención de la SDDE, quien brindó un saludo y presentó un balance general de los avances y resultados alcanzados a la fecha en la ejecución del convenio. Durante la intervención, destacó que, hasta el momento, se han realizado desembolsos de incentivos a un total de 187 beneficiarios.

En el marco del seguimiento al convenio, se presentó el balance consolidado de resultados mediante dos tablas, las cuales permiten evidenciar el avance en la ejecución de las actividades y el comportamiento de los desembolsos correspondientes al período evaluado, comprendido entre julio de 2025 y el 25 de febrero de 2026.

1. La Secretaría Distrital de Desarrollo Económico (SDDE) indagó sobre el avance de las actividades de educación financiera. Frente a esto, la Fundación Escala manifestó que se encuentra realizando llamadas telefónicas y enviando mensajes de texto a los beneficiarios, con el fin de convocarlos nuevamente a participar en las jornadas programadas y confirmar su asistencia a las actividades previstas.

2. En relación con el informe financiero correspondiente al mes de enero, la SDDE resaltó positivamente el interés de la Fundación en acoger las observaciones y recomendaciones previamente realizadas por la entidad, lo cual se evidencia en los ajustes y mejoras incorporadas en la presentación y detalle de la información financiera del período reportado. No obstante, durante la revisión se identificó la necesidad de contar con mayor claridad frente a un concepto registrado dentro del rubro de gastos legales, el cual, de acuerdo con el análisis preliminar, podría obedecer a un posible error en la clasificación o registro contable. En este sentido, la SDDE solicita desagregar y precisar el alcance y la naturaleza de dicho gasto, con el fin de garantizar la adecuada interpretación de la información financiera y su correcta imputación dentro del informe de ejecución.

En este sentido, la Fundación manifestó que ya ha remitido parte de los soportes requeridos y que enviará aquellos que aún se encuentran pendientes, atendiendo las recomendaciones realizadas.

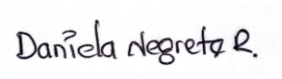
Como último punto, la Fundación Escala, a través del gerente del proyecto, manifestó su preocupación frente al ritmo de envío de las bases de datos remitidas por la SDDE para la gestión de los pagos de incentivos, teniendo en cuenta que a la fecha únicamente se han recibido 187 registros, cifra que representa menos del 50 % del volumen inicialmente proyectado, pese a que han transcurrido aproximadamente siete meses y algunos días de ejecución contractual. Desde la perspectiva operativa del proyecto, esta situación genera inquietud respecto a la oportunidad en la implementación del componente de incentivos y su incidencia en los tiempos de ejecución.

Frente a lo anterior, la SDDE precisó que, en el marco de la prórroga del proyecto, la meta asociada a este componente fue objeto de ajuste, estableciéndose un nuevo alcance máximo de hasta 998 beneficiarios. No obstante, indicó que durante el mes de marzo la SDDE prevé realizar el envío de nuevas bases de datos que ya se encuentran en proceso de consolidación, lo cual permitirá avanzar de manera progresiva en la gestión y materialización de los pagos de incentivos conforme a los lineamientos establecidos en el proyecto.

Se deja constancia de que en el presente Comité Ordinario del mes de febrero de 2026 firman:

COMPROMISOS DE LA REUNIÓN		
COMPROMISOS	**RESPONSABLE**	**FECHA CUMPLIMIENTO**
Envió subsanaciones financieras	FUNDACION ESCALA	1 marzo 2026
Reporte de la educación financiera a la fecha	FUNDACION ESCALA	a la mayor brevedad posible

En constancia de lo anterior firman:



Nombre: Daniela Negrete
Cargo: Directora del convenio



Nombre: Carlos Acosta Fernández
Cargo: Gerente de Proyectos Fundación Escala al Desarrollo



Nombre: Fernando Fernández Hernández
Cargo: Representante legal – Fundación Escala al Desarrollo.



Nombre: Ana maría Rodríguez
Cargo: Contratista de la SDDE

Nombre: Juan Felipe López
Cargo: Contratista de la SDDE

Nombre: Julián Arévalo
Cargo: Subdirector de Financiamiento e Inclusión financiera

LAURA ACOSTA

Nombre: Laura Acosta
Cargo: Contratista de la SDDE




Buena paga
Comité Convenio 761 de 2025
Subdirección de Financiamiento e Inclusión Financiera
febrero de 2026
ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.
BOGOTÁ

Agenda del Comité

1. Resultados Febrero 26
2. Informe financiero mes de Enero
3. Desembolso 5
4. Cronograma

Resultados 2025 - 2026

20 FEBRERO 2026

Inscripciones únicas en el enlace	3.039
Cumplimiento de requisitos*	1.653
Crédito desembolsado	634

*Cumplen con requisitos documentales: 2.031
*Cumple con requisito de inclusión financiera: 1.963

Valor desembolsado créditos	$1.840.766.296
Promedio desembolso	$ 2.903.416
Incentivo comprometido	$227.087.800
Incentivo comprometido promedio	$370.175
Incentivo desembolsado	$67.820.000

Resultados por mes

Mes	Inscritos	Inscritos con desembolso	Tasa de conversión	Desembolsos por mes
Abril	290	30	10,3%	26
Mayo	270	31	11,5%	29
Junio	211	27	12,8%	21
Julio	887	127	14,3%	84
Agosto	248	52	21,0%	107
Septiembre	268	28	10,4%	36
Octubre	297	26	8,8%	34
Noviembre	189	22	11,6%	12
Diciembre	135	23	17%	17
Enero	130	18	7,2%	10
Febrero	274	41	6,68%	15
Total general	**3.039**	**429**	**20%**	**429**

Resultados

Actividad	Paquetes enviados	Atenciones solicitadas por SDDE	Atenciones por parte del operador	Meta	% avance de la meta
(1) Gestión de recordatorios preventivos y demás comunicaciones	3	2.714	1820 + 608 + 258 + 78+174 Total: **2.938**	6.000	49
(2) Educación financiera	3	283	73+19 Total: **92**	1.000	9,2
(3) Pago de incentivos	3	44	29 + 15 + 78+ 8+ 57 (57 en validación) Total:**187**	1.000	18,7
(4) Comunicación con los participantes	2	220	78+140 Total: **218**	3.000	7,3

Resultados

Pago de incentivos (PQ 6)

Entidad financiera	Reporte pago NO cumplido	Reporte pago cumplido	Total general	% pago cumplido	Incentivo pagado
AAVANCE		3	3	100%	$600,000
Bancamia	4	7	11	64%	$3,500,000
Banco Mundo Mujer		41	41	100%	$15,100,000
Caja Social		19	20	95%	$8,960,000
CFA Cooperativa Financiera de Antioquia	2	2	4	50%	$1,000,000
MICROEMPRESAS DE COLOMBIA	4	21	25	84%	$10,300,000
MUII	2	14	16	88%	$4,900,000
Plurall	27	56	83	67%	$20,580,000
Prami		1	1	100%	$400,000
Quipu	8	24	32	75%	$2,480,000

Informe desembolsos de crédito

- Con la ejecución del paquete 6 (PQ 6), diez (10) entidades aliadas han realizado la entrega efectiva de incentivos a los beneficiarios del programa.
- De 236 beneficiarios potenciales, 188 recibieron el incentivo, lo que equivale a una cobertura del 79.6 %.
- Entre el PQ 1 y el PQ 6, se han desembolsado $67.820.000 en incentivos, reflejando un avance significativo en la ejecución del programa.



Informe financiero mes enero

Se identifican inconsistencias en el Formato GF-P7-F2, el cual debe actualizarse incorporando la información correspondiente a la prórroga. Se compartió el informe con comentarios específicos en las celdas que requieren ajuste.

En el Comprobante de Egreso (CE) 221 se registra un valor de $200.000; no obstante, en el informe financiero se reporta $210.000. identificándose una diferencia por aclarar.

Desembolso 3

42% de los aportes realizados por la SDDE, para continuar con el proceso de pago de incentivos, y será pagando tras el cumplimiento de los siguientes hitos:

- Todos los beneficiarios indicados por la SDDE han recibido por lo menos dos (2) mensajes de recordatorio de pago.
- Se han entregado al menos 300 incentivos por el buen comportamiento de pago, según lo estipulado en el convenio.

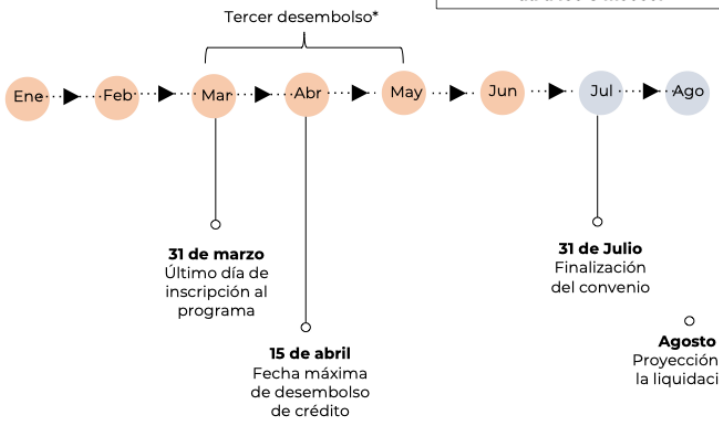
Planeación de pagos

Mes	Valor incentivo	Incentivos	Pago cumplido estimado (75%)	Acumulado pago cumplido
Agosto - Noviembre	$ 30.250.000	92	44	-
Diciembre	$34.860.000	95	88	-
Enero	$ 44.168.000	116	87	174
Febrero	$ 16.340.000	41	31*	205
Marzo	$ 15.922.600	40	30*	235
Abril	$ 4.540.800	19	14*	249
Mayo	$ 4.160.000	11	8*	257
Junio	$ 2.260.000	6	5*	262
Julio	$ 720.000	3	2*	264
	$ 153.221.400	**423**	**221**	**264**

* Proyección de pagos de acuerdo a un estimado del 75% de pago cumplido

3. Cronograma

A partir del 15 de diciembre, el reconocimiento del buen pago se da a los 3 meses.




GRACIAS
ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.
BOGOTÁ