

CONTEXTO DE ANÁLISIS DE RIESGO DE ESTUDIO PREVIO



Alcaldía de Medellín

Objeto del Proceso de Contratación	Instalar estructuras de producción agrícola a productores agropecuarios del corregimiento de San Antonio de Prado
Partícipes del Proceso de Contratación	En el presente proceso podrán participar todas las personas naturales o jurídicas, nacionales o extranjeras, individualmente o en Consorcio o Unión Temporal, consideradas legalmente capaces en las disposiciones vigentes, que no se encuentren incurso en ninguna causal de inhabilidad e incompatibilidad consagradas en la Ley 80 de 1993, Ley 1150 de 2007, Ley 1474 de 2011, decretos reglamentarios y demás normas concordantes y que cumplan con los requerimientos que se detallan en los pliegos de condiciones.
Ciudadanía que se beneficia del Proceso de Contratación:	10 productores agropecuarios del corregimiento de San Antonio de Prado
La capacidad de la Entidad Estatal entendida como la disponibilidad de recursos y conocimientos para el Proceso de contratación	Se cuenta con 1 (un) CDP # 4000125024 por valor de \$ 650.000.000, toda vez que son recursos ordinarios para la vigencia 2026. El Distrito de Medellín, cuenta con personas idóneo y capacitado ampliamente en la realización de estos Procesos de selección. Las disponibilidades presupuestales corresponden a valores iniciales de las necesidades que se pretenden satisfacer con esta Contratación.
Las condiciones geográficas y de acceso, del lugar en el cual se debe cumplir el Objeto del Proceso de Contratación	Las condiciones geográficas y de acceso, del lugar en el cual se debe cumplir el Objeto del Proceso de Contratación: El objeto de la contratación se ejecutara en las veredas del corregimiento de San Antonio de Prado, corregimiento que cuenta con vías de acceso en buenas condiciones y sin restricciones de movilidad.
El entorno socio-ambiental	Es adecuado y no presenta ningún tipo de situaciones anómalas en su entorno.
Las condiciones políticas	Son adecuadas y no está afectado por procesos de elecciones del orden Nacional, Departamental o Distrital.
Los factores ambientales	La adquisición de estos productos no interfiere con el medio ambiente.
El sector del Objeto del Proceso de Contratación y su mercado	Están explicados en el análisis del sector económico.
La normativa aplicable al Objeto del proceso de Contratación	<p>La Ley 1150 de 2007 "Por medio de la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la Ley 80 de 1993 y se dictan otras disposiciones generales sobre la contratación con Recursos Públicos", establece en su artículo 2 las modalidades de selección mediante las cuales se escogerá el contratista, esto es: licitación pública, selección abreviada, concurso de méritos y contratación directa.</p> <p>En relación con lo contemplado en el numeral 2 del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007, se tiene que:</p> <p>2. Selección abreviada. La Selección abreviada corresponde a la modalidad de selección objetiva prevista para aquellos casos en que, por las características del objeto a contratar, las circunstancias de la contratación o la cuantía o destinación del bien, obra o servicio puedan adelantarse procesos simplificados para garantizar la eficiencia de la gestión contractual.</p> <p>b) La contratación de MENOR CUANTÍA. Se entenderá por menor cuantía los valores que a continuación se relacionan, determinados en función de los presupuestos anuales de las entidades públicas expresados en salarios mínimos legales mensuales.</p> <p>Para las entidades que tengan un presupuesto anual superior o igual a 1.200.000 salarios mínimos legales mensuales, la menor cuantía será hasta 1.000 salarios mínimos legales mensuales.</p> <p>Teniendo en cuenta que la naturaleza del objeto contractual se ajusta dentro de los conceptos señalados en el artículo 2 de la Ley 1150 de 2007, en virtud de la naturaleza del contrato y de la cuantía del mismo, no siendo posible para el caso que nos ocupa encuadrar el servicio requerido dentro de los denominados servicios de características técnicas uniformes y de común utilización, el Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín, considera pertinente adelantar un proceso de selección a través de la modalidad de selección abreviada de menor cuantía, regulado por el literal b) del numeral 2 del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007 y el Artículo 2.2.1.2.1.2.20. del Decreto 1082 de 2015.</p> <p>Es aplicable además al presente proceso la Ley 80 de 1993, ley 1882 de 2018, Ley 2069 de 2020 Decreto 1082 de 2015, Decreto 1860 de 2021, Decreto 142 de 2021, Decreto 287 de 2026, Acuerdo 016 de 2020 y Decreto 310 de 2022.</p>

Experiencia propia y de otras entidades estatales en Procesos de Contratación de este tipo
La suficiencia del presupuesto oficial del Proceso de Contratación

El Distrito de Medellín cuenta con amplia experiencia y trayectoria en la contratación y adjudicación de este tipo de contratos
 La Secretaría de Desarrollo Económico cuenta con los recursos suficientes para la ejecución del contrato

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 41419

Objeto: Instalar estructuras de producción agrícola a productores agropecuarios del corregimiento de San Antonio de Prado

Diligenció: Ricardo Giraldo

■ Riesgo bajo: 2,3 y 4 ■ Riesgo medio: 5 ■ Riesgo alto: 6 y 7 ■ Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	¿Afecta la ejecución del contrato?	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	Falsificación de documentos por parte de los proponentes participantes del proceso de contratación.	General	Externo	2. Selección	Riesgos de Soborno	Alteración o creación fraudulenta de documentos para cumplir requisitos contractuales o justificar condiciones que no se cumplen para favorecer a un proponente específico.	Multas, sanciones penales, inhabilidad para Servidores, Pérdida de confianza ciudadana y credibilidad institucional	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	NO	NO	Comité estructurador	19/04/2026 Periodo de verificación de proponentes	30/04/2026 Periodo de verificación de proponentes	Estudio de documentos	Diario
2	Las actividades realizadas por el Contratista generan daños en las redes de servicios públicos y/o privados, que afectan a empresas y comunidades	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es la interferencia y presencia de las redes de servicios públicos o privados con el proyecto y por lo tanto la probabilidad de que el monto y la oportunidad de la inversión no sean los previstos.	1. Mayor onerosidad del contrato. 2. Reclamaciones de carácter civil, administrativo o penal. 3. Desgaste administrativo.	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	SI	SI	Contratista	1/06/2026 Inicio del periodo de legalización del contrato	1/11/2026 Finalización del periodo de legalización del contrato	Estudio de documentos	Semanal
3	Terminación anticipada del contrato por criterios atribuibles al proveedor	General	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es la falta de cumplimiento de una tarea, actividad u obligación de contrato por parte del contratante.	No cumplimiento del objeto contractual.	3	4	7	Riesgo alto	Entidad/Contratista	SI	SI	Supervisor	1/06/2026 Inicio del periodo de ejecución del contrato	1/11/2026 Finalización del periodo de ejecución del contrato	Análisis de progreso	Semanal
4	No cumplimiento de las condiciones tecnológicas establecidas en el proceso de contratación.	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Tecnológicos	Es omitir la identificación y aplicación de nuevas tecnologías para prevenir el impacto en los bienes o servicios a contratar.	1. Retrasos en la ejecución. 2. Desaprovechamiento del bien o servicio contratado. 3. Inadecuada implementación de nuevas tecnologías.	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	SI	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Contrato	1/06/2026 Periodo de ejecución del contrato	1/11/2026 Periodo de ejecución del contrato	Informes de avance	Semanal
5	Se prevé el surgimiento de necesidades especiales de los beneficiarios que dificultarán la entrega de los productos o servicios.	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es la falta de previsión no se establece la obligación de contar con la disponibilidad necesaria y suficiente para cumplir con el objeto del contrato y cuando aplique esta debe ser exclusiva o permanecer durante el plazo del contrato.	1. Mayor onerosidad del contrato. 2. Retrasos en la ejecución. 3. Ampliación de los plazos de ejecución. 4. incumplimiento del contrato.	3	2	5	Riesgo medio	Entidad/Contratista	SI	SI	Contratista	1/06/2026	1/11/2026	Análisis de progreso	Semanal
6	Retrasos en la legalización del contrato y entrega de garantías que afecta la inicio de la ejecución contractual	General	Externo	3. Contratación	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad de la no suscripción del contrato sin justa causa por parte del adjudicatario.	1. Desgaste administrativo. 2. Demoras en la ejecución del contrato. 3. Ampliación de los plazos de ejecución.	3	2	5	Riesgo medio	Entidad	SI	SI	Comité estructurador	16/05/2026 Periodo de legalización del contrato	31/05/2026 Finalización del periodo de legalización del contrato	Análisis de progreso	Diario
7	Declaratoria de desierto del proceso de selección	Específico	Externo	2. Selección	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad de que el proceso de Contratación se declare desierto por el no cumplimiento de los requisitos por parte de los proponentes	La necesidad de la entidad no se podría satisfacer en los tiempos establecidos, lo que conlleva al no cumplimiento de los fines planeados	3	3	6	Riesgo alto	Entidad	SI	SI	Comité estructurador	1/05/2026 Inicio del proceso contractual	15/05/2026 Finalización del proceso contractual	Análisis de cumplimiento de requisitos	Semanal

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 41419

Objeto: Instalar estructuras de producción agrícola a productores agropecuarios del corregimiento de San Antonio de Prado

Diligenció: Ricardo Giraldo

Riesgo bajo: 2,3 y 4
 Riesgo medio: 5
 Riesgo alto: 6 y 7
 Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	¿Afecta la ejecución del contrato?	¿Persona responsable por implementar el tratamiento?	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
8	Reclamos de terceros sobre la selección del oferente	General	Externo	3. Contratación	Riesgos Operacionales	Es la presentación de observaciones o reclamaciones sobre la actuación de la entidad con respecto a la selección adelantada.	1. desgaste administrativo. 2. Demandas de terceros 3. Presiones externas en la ejecución o adjudicación. 4. Retrasos en la ejecución. 5. La estructuración y selección del proceso de contratación genera controversias que terminan en reclamaciones.	4	3	7	Riesgo alto	Entidad	SI	Comité estructurador	16/05/2026 Inicio periodo de legalización del contrato	30/05/2026 Finalización de periodo de legalización del contrato	Estudio de documentos	Semanal
9	Baja participación de proponentes	General	Externo	2. Selección	Riesgos Económicos	Es la indiferencia o desmotivación que presentan los potenciales proveedores ante un proceso de selección.	1. Declaratoria de desierto del proceso. 2. Retrasos en los procedimientos de selección. 3. Error en la Selección del contratista. 4. Poca competencia de proponentes interesados en el proceso de contratación.	4	3	7	Riesgo alto	Entidad	NO	Comité estructurador	1/05/2026 Inicio proceso contractual	15/05/2026 Finalización de proceso contractual	Análisis de progreso	Semanal
10	Precios artificialmente bajos y sobrecostos en la ejecución del contrato.	General	Externo	2. Selección	Riesgos Operacionales	Es la presentación por uno o algunos de los participantes de una oferta con diferencias sustanciales o desproporcionadas con respecto al valor estimado por la entidad en el deber de análisis de costos y estimación del valor del contrato en la etapa de planeación y que de acuerdo con la información obtenida parece o existen indicios para calificarla artificialmente baja.	1. Errónea selección del contratista. 2. Incumplimiento de las obligaciones contractuales en la ejecución del contrato. 3. Sanciones disciplinarias, administrativas y fiscales. 4. Mal cálculo de los costos financieros de la oferta económica del contratista para el desarrollo del objeto contractual.	4	3	7	Riesgo alto	Contratista	SI	Comité estructurador	1/05/2026 Inicio del proceso contractual	15/05/2026 Finalización del proceso contractual	Análisis de precios	Semanal
11	Fluctuación de los precios de los insumos, desabastecimiento de materia prima y especulación de precios.	General	Externo	1. Planeación	Riesgos Económicos	Es la presentación de dificultades coyunturales en el mercado o en la industria como escasez, abundancia, agotamiento de materias primas, innovaciones, desarrollos tecnológicos, entre otros.	1. Mayor onerosidad del contrato. 2. Reclamaciones de carácter civil, administrativo o penal. 3. Desgaste administrativo.	4	3	7	Riesgo alto	Contratista	SI	Contratista	19/04/2026 Inicio de proceso precontractual	30/04/2026 Finalización de proceso de contratación	Análisis de cumplimiento de requisitos	Quincenal
12	Errores involuntarios en los pliegos de condiciones, especificaciones técnicas, descripción del proyecto y/o estudios previos, operaciones aritméticas, etc.	General	Interno	1. Planeación	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad de que se presenten fallos no intencionales durante la elaboración de documentos técnicos o contractuales, como estudios previos, cálculos numéricos o descripciones de proyectos. Estos desaciertos pueden	Cualquier error que se puedan presentar los documentos de estructura de la contratación, pero que pueden afectar la ejecución del contrato, generando modificaciones, aclaraciones, prórrogas y adiciones.	2	4	6	Riesgo alto	Entidad	SI	Comité estructurador	19/04/2026 Inicio de proceso contractual	30/04/2026 Finalización de proceso contractual	Estudio de documentos	Quincenal

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 41419

Objeto: Instalar estructuras de producción agrícola a productores agropecuarios del corregimiento de San Antonio de Prado

Diligenció: Ricardo Giraldo

Riesgo bajo: 2,3 y 4
 Riesgo medio: 5
 Riesgo alto: 6 y 7
 Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control es a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
13	Ausencia o alta rotación del personal mínimo requerido para la prestación del servicio	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad de que se presenten ausencias en la disponibilidad o permanencia del personal esencial para la ejecución de actividades, lo cual puede comprometer la continuidad, calidad y oportunidad en la prestación del servicio a cargo del contratista.	Derivas en la prestación del servicio y afectación en la calidad.	3	2	5	Riesgo medio	Contratista	Estipulación contractual que obligue al proveedor a contar con personal de reemplazo calificado que garantice la continuidad de la prestación previa validación de los perfiles por la supervisión.	3	1	4	Riesgo bajo	SI	Contratista	1/06/2026 Periodo de ejecución del contrato	1/11/2026 Periodo de ejecución del contrato	Análisis de progreso	Semanal
14	Conflicto entre diferentes partes interesadas	General	Externo	4. Ejecución	Riesgos Sociales o Políticos	Son las diferencias presentadas entre las partes interesadas que ocasionan conflictos de interés, demandas, quejas o reclamos.	1. Demanda de las partes. 2. Insatisfacción de los interesados. 3. No se logre los objetivos y fines de la contratación. 4. Se tienen diferentes actores o comunidades beneficiadas con expectativas diferentes sobre la Contratación, por lo que existe una gran presión para adoptar un enfoque en contra del otro.	3	2	5	Riesgo medio	Entidad/Contratista	Identificar políticas gubernamentales (por ejemplo, desarrollo económico, abastecimiento, etc.) que se aplican al contrato y asegurar su cumplimiento. Identificar los problemas regionales que puedan afectar la entrega del producto o servicio, como los patrones estacionales del clima, la lejanía, la accesibilidad, la disponibilidad de recursos, servicios, etc., y desarrollar planes de manejo. Socialización del proceso de contratación y determinación de criterios de selección que permitan pluralidad de proponentes	3	1	4	Riesgo bajo	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Contrato	1/06/2026	1/11/2026	Reuniones con contratista/inter-ventor	Semanal
15	Inadecuados procedimientos	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad de que se empleen procedimientos incorrectos o inadecuados en la ejecución del contrato.	1. Retraso en la ejecución del contrato. 2. Inejecución o ejecución parcial del contrato.	2	3	5	Riesgo medio	Entidad/Contratista	Elaborar un plan de trabajo para dar cumplimiento al objeto y en caso de requerirse una adición. Ampliar plazo de entrega del contrato.	1	3	4	Riesgo bajo	NO	Supervisor	1/06/2026	1/11/2026	Informes de avance	Semanal
16	No garantizar la cantidad de operarios exigidos o el reemplazo de los mismos por la Entidad en el contrato	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Falta de cumplimiento en la provisión del número mínimo de operarios o en la reposición oportuna de personal, afectando la continuidad del servicio.	Deficiencia en la prestación del servicio	2	3	5	Riesgo medio	Entidad/Contratista	Seguimiento por la supervisión del contrato para el cumplimiento de los requerimientos solicitados. Estipulación contractual que obligue al proveedor a contar con personal necesario y de reemplazo, calificado que garantice la continuidad de la prestación previa validación de los perfiles por la supervisión.	1	2	3	Riesgo bajo	SI	Supervisor	1/06/2026	1/11/2026	Análisis de progreso	Semanal
17	Afectación a los residentes contiguos a las zonas de trabajo, relacionados con movilidad, ruido, disposición de residuos sólidos	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad de que las actividades de obra generen molestias o afectaciones a la comunidad vecina, como problemas de movilidad, contaminación acústica o manejo inadecuado de residuos.	1. Hallazgos por los entes de control	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	Implementación de políticas de mitigación, control y manejo ambiental. Programación y socialización de los trabajos a realizar con las comunidades que puedan verse afectadas por la ejecución de la obra.	1	2	3	Riesgo bajo	SI	Contratista	1/06/2026	1/11/2026	Análisis de progreso	Semanal
18	Ilíquidez, quiebra y problemas financieros del Contratista. Retraso, incumplimiento o abandono del contrato por parte del Contratista	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Posibilidad de que el contratista enfrente problemas financieros, afectando el cumplimiento del contrato.	1. Incumplimiento del contrato, declaratoria de incumplimiento o caducidad. 2. Retrasos en el cronograma de ejecución. 3. Sobrecostos. 4. Necesidad de un nuevo proceso de contratación	1	5	6	Riesgo alto	Entidad/Contratista	Revisión adecuada de los aspectos financieros para la escogencia del contratista. Aplicar multas y sanciones pecuniarias requeridas para el proceso.	1	4	5	Riesgo medio	SI	Supervisor	1/06/2026	1/11/2026	Análisis de progreso	Semanal
19	Accidentes o daños causados a terceros por parte del proveedor durante la ejecución del contrato	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Posibilidad de que las actividades del proveedor generen afectaciones a personas ajenas al contrato, ya sea por accidentes, daños materiales o perjuicios.	1. Lesiones o afectaciones que impliquen indemnizaciones a los terceros afectados. 2. Retrasos o demoras en la ejecución del proyecto.	2	4	6	Riesgo alto	Contratista	Disponer de seguros que respalden la obligación de indemnizar.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Contratista	1/06/2026	1/11/2026	Estudio de documentos	Semanal
20	Accidentes, Incidentes, Sucesos y demás que sufra el proveedor o su equipo de trabajo en la ejecución del contrato	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Posibilidad de que durante la ejecución del contrato ocurran eventos que afecten la integridad física o la salud del proveedor o su personal, generando retrasos o incumplimientos.	1. Lesiones o afectaciones que impliquen indemnizaciones a las personas afectadas. 2. Retrasos o demoras en la ejecución del proyecto.	2	4	6	Riesgo alto	Entidad/Contratista	Disponer de seguros que respalden la obligación de indemnizar.	1	3	4	Riesgo bajo	SI	Contratista	1/06/2026	1/11/2026	Reuniones con contratista/inter-ventor	Semanal

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 41419

Objeto: Instalar estructuras de producción agrícola a productores agropecuarios del corregimiento de San Antonio de Prado

Diligenció: Ricardo Giraldo

Riesgo bajo: 2,3 y 4
 Riesgo medio: 5
 Riesgo alto: 6 y 7
 Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control es a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
21	Situaciones de riesgo de desastres naturales	General	Externo	4. Ejecución	Riesgos de la Naturaleza	Son los eventos naturales que se pueden presentar y que son previsibles como por ejemplo entre otros, lluvias, inundaciones, tormentas, incendios, que están latentes en la ejecución de las actividades contratadas.	1. Incumplimiento total o parcial del contrato. 2. Mayor onerosidad del contrato. 3. Ocurrencia de eventos naturales en la zona en que afecta el desarrollo del contrato. 4. Ampliación de los plazos de ejecución.	4	4	8	Riesgo extremo	Entidad/Contratista	Identificar los problemas regionales que puedan afectar la entrega del producto o servicio, como los patrones estacionales del clima, la lejanía, la accesibilidad, la disponibilidad de recursos, servicios, etc., y desarrollar planes de manejo. Asegurar que las pólizas de seguro del Contratista son suficientes con los riesgos cubiertos por las mismas. Estipulación contractual que obligue al proveedor a tener planes de contingencia para estos eventos. Estipulación contractual que permita en caso de ser necesario ajustar los tiempos de entrega definidos en los documentos del proceso.	4	3	7	Riesgo alto	SI	Supervisor	1/06/2026	1/11/2026	Análisis de progreso	Semanal
22	Pérdida en la capacidad económica y patrimonial por parte del Contratista para poder cumplir con el objeto del contrato	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Financieros	Posibilidad de que el contratista experimente una disminución significativa en su capacidad financiera o patrimonial, lo que le impida cumplir con las obligaciones contractuales pactadas.	Inejecución o ejecución parcial del contrato.	2	2	4	Riesgo bajo	Contratista	Establecer indicadores financieros que permitan mitigar el riesgo. Estructurar la planeación de actividades y recursos que conlleven a la realización y cumplimiento efectivo del objeto del contrato. Acreditar dentro del desarrollo de la etapa precontractual experiencia por parte del Contratista en contratos de similar naturaleza y de igual o mayor valor al presupuesto asignado.	1	2	3	Riesgo bajo	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Contrato	1/06/2026	1/11/2026	Reuniones con contratista/inter-ventor	Semanal
23	Inestabilidad geológica, geotécnica, hidrogeológica. El riesgo puede surgir en taludes, en excavaciones a cielo abierto, efectos de erosión de márgenes de los ríos, los cuales pueden requerir de tratamiento especial de refuerzo, soporte, drenajes, tratamiento de taludes, contenciones y/o de las actividades necesarias para dar estabilidad a sitios y obras	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos de la Naturaleza	Posibilidad de que se presenten problemas de inestabilidad geológica, geotécnica o hidrogeológica, requiriendo tratamientos especiales para garantizar la estabilidad de sitios y obras.	1. Sobrecostos. 2. Mayores cantidades de obra. 3. Retrasos en la ejecución del contrato.	3	3	6	Riesgo alto	Entidad/Contratista	La Entidad debe asumir el riesgo por concepto de mayores cantidades de obra que sean necesarias, siempre y cuando no sean de responsabilidad del Contratista. El Contratista deberá identificar en la precontractual los riesgos de este tipo sobre los cuales sea necesario realizar alguna actuación y deberá asumir la ejecución de las obras en las condiciones establecidas.	2	3	5	Riesgo medio	SI	Supervisor	1/06/2026	1/11/2026	Análisis de progreso	Semanal
24	Incumplimiento por parte del contratista	General	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	El contratista no cumple con la entrega de los Bienes y servicios contratados	1. Hallazgos fiscales 2. Detrimiento patrimonial 3. incumplimiento de los objetivos y fines de la contratación 4. Baja Cobertura del servicio	3	4	7	Riesgo alto	Entidad/Contratista	Pedir detalles al Contratista de cómo planea llevar a cabo el trabajo Establecer y medir el progreso de la ejecución del contrato. Asegurar que el alcance de la contratación esté definido, documentado y entendido	3	3	6	Riesgo alto	SI	Supervisor	1/06/2026	1/11/2026	Análisis de progreso	Semanal
25	Tiempo insuficiente para la ejecución del contrato y surja la necesidad de extender el plazo del contrato por causas ajenas a la voluntad de la Entidad	General	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Tiempo insuficiente para la ejecución del contrato y surja la necesidad de extender el plazo del contrato por causas ajenas a la voluntad de la Entidad	Inejecución o ejecución parcial del contrato.	2	2	4	Riesgo bajo	Entidad	Estipulación contractual que indique que la Entidad deberá informar oportunamente cualquier inconveniente en la ejecución del contrato. Elaborar un plan de trabajo para dar cumplimiento al objeto y en caso de requerirse una adición. Ampliar plazo de entrega del contrato.	1	2	3	Riesgo bajo	SI	Supervisor	1/06/2026	1/11/2026	Análisis de progreso	Semanal
26	Pérdida de la capacidad financiera del contratista	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Financieros	Es adelantar un proceso de adquisiciones sin antes haber establecido cuando aplique la estructuración financiera o el cierre financiero. Es perder la capacidad que tiene para cumplir con sus obligaciones financieras o para poder realizar inversiones en un determinado periodo de tiempo, ya sea a corto, medio o largo plazo. Este análisis sirve para determinar si la empresa puede hacer frente a sus obligaciones financieras.	1. Dificultades para el cumplimiento del objeto del contrato. 2. Retrasos en los cronogramas.	3	3	5	Riesgo medio	Contratista	Revisión y seguimiento de los estados financieros por parte del supervisor del contrato, lo que permita mantener una correcta gestión operativa (estabilidad financiera) para el desarrollo contractual. Programación de pagos conforme al cumplimiento de los hitos contractuales, previa aprobación de la supervisión.	2	2	3	Riesgo bajo	SI	Supervisor	1/06/2026 Inicio de periodo de ejecución	1/11/2026 Finalización de periodo de ejecución	Informes de avance	Quincenal

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 41419

Objeto: Instalar estructuras de producción agrícola a productores agropecuarios del corregimiento de San Antonio de Prado

Diligenció: Ricardo Giraldo

Riesgo bajo: 2,3 y 4
 Riesgo medio: 5
 Riesgo alto: 6 y 7
 Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control es a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
27	Inoportuna o insuficiente provisión de materiales o insumos de la obra	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	La falta de materiales puede causar interrupciones en la obra afectando los plazos establecidos y la necesidad de adquirir materiales de emergencia pueden aumentar los costos del proyecto	1. Demoras en los plazos de ejecución del contrato. 2. Mayor valor del contrato 3. Incremento en los tiempos de ejecución.	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	La entidad debe elaborar un plan de contingencia en el que se pueda realizar el suministro inmediato de materiales para la correcta ejecución del contrato.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Supervisor	1/06/2026 Periodo de ejecución del contrato	1/11/2026 Periodo de ejecución del contrato	Informes de avance	Semanal
28	El proveedor no entregó las cantidades definidas en los documentos del proceso	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es no tener establecido cuando aplique las cantidades o volúmenes necesarios de los bienes, obras o servicios para satisfacer la necesidad.	1. Incumplimiento del contrato. 2. cumplimiento parcial del contrato. 3. Resultados no confiables. 4. Volúmenes entregados no corresponden a los definidos en el presupuesto.	3	2	5	Riesgo medio	Contratista	Adecuar los valores de tiempo y costos para lograr los objetivos de la contratación. Describir el producto o servicio de una manera tangible y sin ambigüedades. Desarrollar una planeación del proyecto en el nivel detalle apropiado Asegurar que los documentos son concisos, precisos y sin ambigüedades. Pedir a los proveedores que expliquen su comprensión de los requisitos y entregables del contrato. Asegurar que las especificaciones son adecuadamente establecidas en términos de rendimiento o la función que debe cumplir el producto o servicio. Estipulación contractual que obligue al proveedor a tener planes de contingencia para estos eventos. Estipulación contractual de multas y sanciones al Proveedor. Seguimiento al desarrollo de las actividades y al cronograma previsto con el fin de garantizar el cumplimiento del mismo.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Contrato	1/06/2026 Periodo de ejecución del contrato	1/11/2026 Periodo de ejecución del contrato	Informes de avance	Quincenal
29	Cambios en el equipo de trabajo ofrecido	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	la posibilidad de que ocurran cambios inesperados en la composición del equipo de trabajo, como renuncias, traslados, bajas por enfermedad o permisos, o incluso la contratación de nuevos miembros. Estos cambios pueden afectar negativamente el desempeño del equipo, la calidad del trabajo y la consecución de los objetivos del proyecto.	1. Incumplimiento por parte del Contratista 2. Inejecución o ejecución parcial del contrato.	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Incluir en el pliego de condiciones y en los estudios previos la obligación del contratista de mantener durante toda la ejecución del contrato el equipo necesario para satisfacer las obligaciones del contrato.	3	2	5	Riesgo medio	SI	Contratista	1/06/2026 Periodo de ejecución del contrato	1/11/2026 Periodo de ejecución del contrato	Análisis de cumplimiento de requisitos	Semanal
30	Diseños incompletos, imprecisos o entregados tardíamente	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Recepción o elaboración de diseños incompletos, con errores técnicos o que no se ajusten a las condiciones del sitio, generando retrasos, reprocesos o sobrecostos.	sobre costos, retrasos en la ejecución, posibles sanciones	3	3	6	Riesgo alto	Contratista	Revisión técnica previa por parte del interventor Modificación de cronogramas No aprobación de actividades sin diseños válidos.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Supervisor	1/06/2026	1/11/2026	Informes de avance	Semanal

Comité de Estructuración y Evaluación Contractual,

Nombre: Jeyson Vanegas Ruiz
Técnico

Nombre: Claudia Natalia Restrepo
Logístico

Nombre: Freddy Orlando Romero
Jurídico