



Análisis sector

CONTRATAR LOS SERVICIOS DE APOYO EN LA ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES CULTURALES, RECREATIVAS, ACADÉMICAS, DEPORTIVAS Y DE SALUD, PARA EL DESARROLLO DEL PLAN DE BIENESTAR DE APRENDICES DEL CENTRO INDUSTRIAL Y DE AVIACIÓN DE LA REGIONAL ATLÁNTICO, PARA LA VIGENCIA 2026

ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO

Sector: Operadores logísticos de eventos en Colombia

1. Contexto económico del sector

El sector de operadores logísticos de eventos en Colombia hace parte de la industria de servicios, específicamente del segmento de organización, producción y operación logística de eventos institucionales, corporativos y sociales. En términos económicos, este sector integra actividades de logística, producción técnica, catering, transporte, infraestructura y talento humano, orientadas a satisfacer necesidades de entidades públicas y privadas.

Este mercado se caracteriza por su crecimiento asociado a la dinamización del turismo, la reactivación económica y el fortalecimiento de eventos institucionales, académicos, culturales y deportivos. La industria presenta una alta participación de empresas de servicios especializadas que operan bajo esquemas de contratación por eventos o contratos de prestación de servicios.

2. Productos (servicios) incluidos dentro del sector

Los productos del sector corresponden a los servicios que satisfacen la necesidad de las entidades:

- Servicios de planeación y coordinación de eventos
- Operación logística integral
- Montaje y desmontaje (escenarios, carpas, stands)
- Producción técnica (sonido, iluminación, video)
- Suministro de personal (logístico, protocolo, seguridad)
- Servicios de catering y alimentación
- Transporte y logística de carga
- Servicios de acreditación y registro
- Actividades de recreación, cultura, deporte o formación

Estos servicios constituyen una **categoría integral de servicios logísticos especializados**, conforme a la categorización de bienes y servicios requerida para el análisis del sector.

3. Agentes que componen el sector

El sector se compone de múltiples agentes que interactúan en la cadena de valor, entre ellos:

- Operadores logísticos (empresas integradoras)



Análisis sector

CONTRATAR LOS SERVICIOS DE APOYO EN LA ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES CULTURALES, RECREATIVAS, ACADÉMICAS, DEPORTIVAS Y DE SALUD, PARA EL DESARROLLO DEL PLAN DE BIENESTAR DE APRENDICES DEL CENTRO INDUSTRIAL Y DE AVIACIÓN DE LA REGIONAL ATLÁNTICO, PARA LA VIGENCIA 2026

- Productores de eventos
- Proveedores especializados (audiovisuales, mobiliario, catering, seguridad)
- Entidades públicas y privadas contratantes
- Patrocinadores y financiadores
- Escenarios (centros de eventos, coliseos, auditorios)
- Autoridades regulatorias (salud, seguridad, espacio público)

4. Gremios y asociaciones del sector

En Colombia, el sector cuenta con organizaciones que agrupan actores relevantes, tales como:

- Asociaciones de organizadores de eventos
- Cámaras de comercio regionales
- Clústeres de turismo de negocios y eventos (MICE)
- Redes empresariales del sector servicios

Estas entidades promueven la formalización, competitividad y estandarización del servicio.

5. Cifras generales del mercado (enfoque cualitativo)

El mercado presenta las siguientes características estructurales:

- Alta atomización (gran número de micro, pequeñas y medianas empresas)
- Participación significativa de operadores regionales
- Dependencia de contratación por demanda (eventos específicos)
- Ingresos variables según temporada (eventos institucionales, ferias, festividades)

6. Perspectivas de crecimiento

El sector presenta perspectivas positivas debido a:

- Incremento de eventos institucionales y académicos
- Reactivación de actividades culturales y recreativas
- Mayor demanda de eventos híbridos (presenciales y virtuales)
- Fortalecimiento del turismo de reuniones

7. Variables económicas que afectan el sector

el análisis debe incluir variables que inciden en precios y abastecimiento:

- Inflación (impacto en costos de operación y logística)
- Variación del salario mínimo (personal operativo)



Análisis sector

CONTRATAR LOS SERVICIOS DE APOYO EN LA ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES CULTURALES, RECREATIVAS, ACADÉMICAS, DEPORTIVAS Y DE SALUD, PARA EL DESARROLLO DEL PLAN DE BIENESTAR DE APRENDICES DEL CENTRO INDUSTRIAL Y DE AVIACIÓN DE LA REGIONAL ATLÁNTICO, PARA LA VIGENCIA 2026

- Tasa de cambio (equipos tecnológicos importados)
- Costos de transporte y combustible
- Costos de alquiler de infraestructura

8. Cadena de producción y distribución del servicio

El sector opera bajo una cadena de valor de servicios:

1. Planeación del evento
2. Contratación de proveedores
3. Logística de transporte y alistamiento
4. Montaje de infraestructura
5. Ejecución del evento
6. Desmontaje y cierre

9. Materias primas e insumos

Los principales insumos del sector incluyen:

- Equipos audiovisuales
- Material logístico (carpas, estructuras, mobiliario)
- Insumos de alimentación
- Elementos de señalización y publicidad
- Servicios tecnológicos

Estos insumos impactan directamente los costos y la calidad del servicio.

10. Dinámica de comercio (importaciones/exportaciones)

En este sector:

- Predomina el mercado interno
- Existe dependencia de importación de equipos tecnológicos (pantallas, sonido especializado)
- No hay exportación directa significativa de servicios, aunque sí participación en eventos internacionales

11. Contexto técnico

El sector requiere capacidades técnicas específicas:



Análisis sector

CONTRATAR LOS SERVICIOS DE APOYO EN LA ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES CULTURALES, RECREATIVAS, ACADÉMICAS, DEPORTIVAS Y DE SALUD, PARA EL DESARROLLO DEL PLAN DE BIENESTAR DE APRENDICES DEL CENTRO INDUSTRIAL Y DE AVIACIÓN DE LA REGIONAL ATLÁNTICO, PARA LA VIGENCIA 2026

- Uso de tecnologías audiovisuales
- Implementación de plataformas digitales para eventos
- Innovación en formatos híbridos
- Cumplimiento de estándares de calidad y seguridad

12. Contexto regulatorio

El sector está sujeto a múltiples regulaciones:

- Reglamentación de eventos masivos
- Normas sanitarias (eventos de salud y alimentación)
- Normas de seguridad y gestión del riesgo
- Permisos de uso del espacio público

13. Otros aspectos relevantes

- Impacto social (generación de empleo temporal)
- Inclusión de Mipymes como proveedores
- Relevancia de criterios de sostenibilidad (eventos verdes)
- Impacto regional (eventos dinamizan economías locales)

Conclusión técnica

El sector de operadores logísticos de eventos en Colombia es un mercado dinámico y altamente especializado, compuesto por múltiples agentes y servicios integrados, con alta participación de Mipymes y fuerte dependencia de la demanda institucional y corporativa. Su estructura responde a una cadena de valor basada en la planeación, operación y ejecución de servicios logísticos, con incidencia directa de variables económicas como inflación, costos operativos y tecnología. Asimismo, se encuentra regulado por normas de contratación pública y disposiciones sectoriales que garantizan la seguridad, calidad y legalidad en la prestación del servicio.

Adquisiciones previas.

A continuación, se relacionan los procesos de contratación celebrados por el SENA para objetos similares al del presente proceso, como referencia histórica para la determinación de condiciones técnicas, financieras y presupuestales:



Análisis sector

CONTRATAR LOS SERVICIOS DE APOYO EN LA ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES CULTURALES, RECREATIVAS, ACADÉMICAS, DEPORTIVAS Y DE SALUD, PARA EL DESARROLLO DEL PLAN DE BIENESTAR DE APRENDICES DEL CENTRO INDUSTRIAL Y DE AVIACIÓN DE LA REGIONAL ATLÁNTICO, PARA LA VIGENCIA 2026

| CAMPO | DESCRIPCIÓN |
|---------------------------|--|
| No. Invitación | SAMC-ATL-CIA-012-2025 |
| Objeto | Contratar los servicios de apoyo en la organización de actividades culturales, recreativas, académicas, deportivas y de salud, para el desarrollo del Plan de Bienestar de Aprendices del Centro Industrial y de Aviación de la Regional Atlántico, para la vigencia 2025. |
| Modalidad de Contratación | Selección Abreviada de Menor Cuantía |
| Garantías | Cumplimiento / Pago de Salarios / Calidad del Servicio / Calidad y Correcto Funcionamiento de los Bienes |
| Contratista | SERVICIOS INTEGRALES FENIX MA S.A.S. |
| Valor del Contrato | \$ 295.284.578 COP |
| Forma de Pago | Pagos Parciales |
| Plazo de Ejecución | 5 meses calendarios – máximo hasta el 12 de diciembre de 2025 |

| CAMPO | DESCRIPCIÓN |
|---------------------------|--|
| No. Invitación | SAMC-ATL-CIA-028-2023 |
| Objeto | Contratar los servicios de apoyo en la organización de actividades culturales, recreativas, académicas, deportivas y de salud, para el desarrollo del Plan de Bienestar de Aprendices del Centro Industrial y de Aviación de la Regional Atlántico, para la vigencia 2024. |
| Modalidad de Contratación | Selección Abreviada de Menor Cuantía |
| Garantías | Cumplimiento / Pago de Salarios / Calidad del Servicio / Calidad y Correcto Funcionamiento de los Bienes |



Análisis sector

CONTRATAR LOS SERVICIOS DE APOYO EN LA ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES CULTURALES, RECREATIVAS, ACADÉMICAS, DEPORTIVAS Y DE SALUD, PARA EL DESARROLLO DEL PLAN DE BIENESTAR DE APRENDICES DEL CENTRO INDUSTRIAL Y DE AVIACIÓN DE LA REGIONAL ATLÁNTICO, PARA LA VIGENCIA 2026

| | |
|---------------------------|---|
| Contratista | SERVICIOS INTEGRALES FENIX MA S.A.S. |
| Valor del Contrato | \$ 270.400.000 COP |
| Forma de Pago | Pagos Parciales |
| Plazo de Ejecución | 5 meses calendarios – máximo hasta el 13 de diciembre de 2024 |

| CAMPO | DESCRIPCIÓN |
|----------------------------------|--|
| No. Invitación | SAMC-ATL-CIA-007-2023 |
| Objeto | Contratar los servicios de apoyo en la organización de actividades culturales, recreativas, académicas, deportivas y de salud, para el desarrollo del Plan de Bienestar de Aprendices del Centro Industrial y de Aviación de la Regional Atlántico, para la vigencia 2023. |
| Modalidad de Contratación | Selección Abreviada de Menor Cuantía |
| Garantías | Cumplimiento / Pago de Salarios / Calidad del Servicio / Calidad y Correcto Funcionamiento de los Bienes |
| Contratista | FUNSODECON |
| Valor del Contrato | \$ 377.319.901 COP |
| Forma de Pago | Pagos Parciales |
| Plazo de Ejecución | 6 meses calendarios – máximo hasta el 15 de diciembre de 2023 |

| CAMPO | DESCRIPCIÓN |
|-----------------------|---|
| No. Invitación | SAMC-ATL-CDAA-0001-2022 |
| Objeto | Contratar los servicios de logística para actividades de promoción de salud, arte y cultura, actividades físicas, con el propósito de |



Análisis sector

CONTRATAR LOS SERVICIOS DE APOYO EN LA ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES CULTURALES, RECREATIVAS, ACADÉMICAS, DEPORTIVAS Y DE SALUD, PARA EL DESARROLLO DEL PLAN DE BIENESTAR DE APRENDICES DEL CENTRO INDUSTRIAL Y DE AVIACIÓN DE LA REGIONAL ATLÁNTICO, PARA LA VIGENCIA 2026

| | |
|----------------------------------|---|
| | fomentar la retención y disminuir la deserción, como parte del cumplimiento del Programa Bienestar al Aprendiz – Vigencia 2022. |
| Modalidad de Contratación | Selección Abreviada de Menor Cuantía |
| Contratistas | FUNDACION SOCIAL HUMANA CRECER DEL ATLANTICO (FUNUMANA) / SERVIGARCIA Y CITA LTDA |
| Valor del Contrato | \$ 161.538.015 COP |
| Plazo de Ejecución | Hasta el 19 de diciembre de 2022 |

| CAMPO | DESCRIPCIÓN |
|----------------------------------|--|
| No. Invitación | SAMC-ATL-CIYA-0010-2021 |
| No. Contrato | CO1.PCCNTR.2565301 |
| Objeto | Servicios de apoyo en la organización de actividades culturales, recreativas, académicas, deportivas y de salud, para el desarrollo del Plan de Bienestar de Aprendices del Centro Industrial y de Aviación – Vigencia 2021. |
| Modalidad de Contratación | Selección Abreviada de Menor Cuantía |
| Contratista | RUMBA TRAILER S.A.S. |
| Valor del Contrato | \$ 337.500.000 COP |
| No. de Ítems | 82 ítems |
| Plazo de Ejecución | 7 meses – máximo hasta el 20 de diciembre de 2021 |

| CAMPO | DESCRIPCIÓN |
|-----------------------|--------------------|
| No. Invitación | ATL-CIYA-0013-2019 |



Análisis sector

CONTRATAR LOS SERVICIOS DE APOYO EN LA ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES CULTURALES, RECREATIVAS, ACADÉMICAS, DEPORTIVAS Y DE SALUD, PARA EL DESARROLLO DEL PLAN DE BIENESTAR DE APRENDICES DEL CENTRO INDUSTRIAL Y DE AVIACIÓN DE LA REGIONAL ATLÁNTICO, PARA LA VIGENCIA 2026

| | |
|----------------------------------|--|
| No. Contrato | 08-01788 |
| Objeto | Contratar los servicios de apoyo en la organización de actividades culturales, recreativas, académicas, deportivas y de salud, para el desarrollo del Plan de Bienestar de Aprendices del Centro Industrial y de Aviación – Vigencia 2019. |
| Modalidad de Contratación | Selección Abreviada de Menor Cuantía |
| Contratista | INVERSIONES ELCER S.A.S. |
| Valor del Contrato | \$ 256.829.140 COP |
| No. de Ítems | 56 ítems |
| Plazo de Ejecución | 6 meses |



Análisis sector

CONTRATAR LOS SERVICIOS DE APOYO EN LA ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES CULTURALES, RECREATIVAS, ACADÉMICAS, DEPORTIVAS Y DE SALUD, PARA EL DESARROLLO DEL PLAN DE BIENESTAR DE APRENDICES DEL CENTRO INDUSTRIAL Y DE AVIACIÓN DE LA REGIONAL ATLÁNTICO, PARA LA VIGENCIA 2026

Análisis de la demanda.

FILTROS:

Seleccione el año:

< 2021 2022 2023 2024 2025 2026

Seleccione la Fecha

Fecha_firma

01/01/2021 31/12/2025

Departamento de Entidad

ATLANTICO

Nombre de Entidad (agregado)

* ingrese el nombre sin tilde

sena regional atlantico

- SENA REGIONAL ATLANTICO
- SENA REGIONAL ATLANTICO CENTRO PARA EL DE...
- SENA REGIONAL ATLANTICO INTERCENTROS

Plataforma:

SECOP_II

Nombre de Entidad (plataforma)

* ingrese el nombre sin tilde

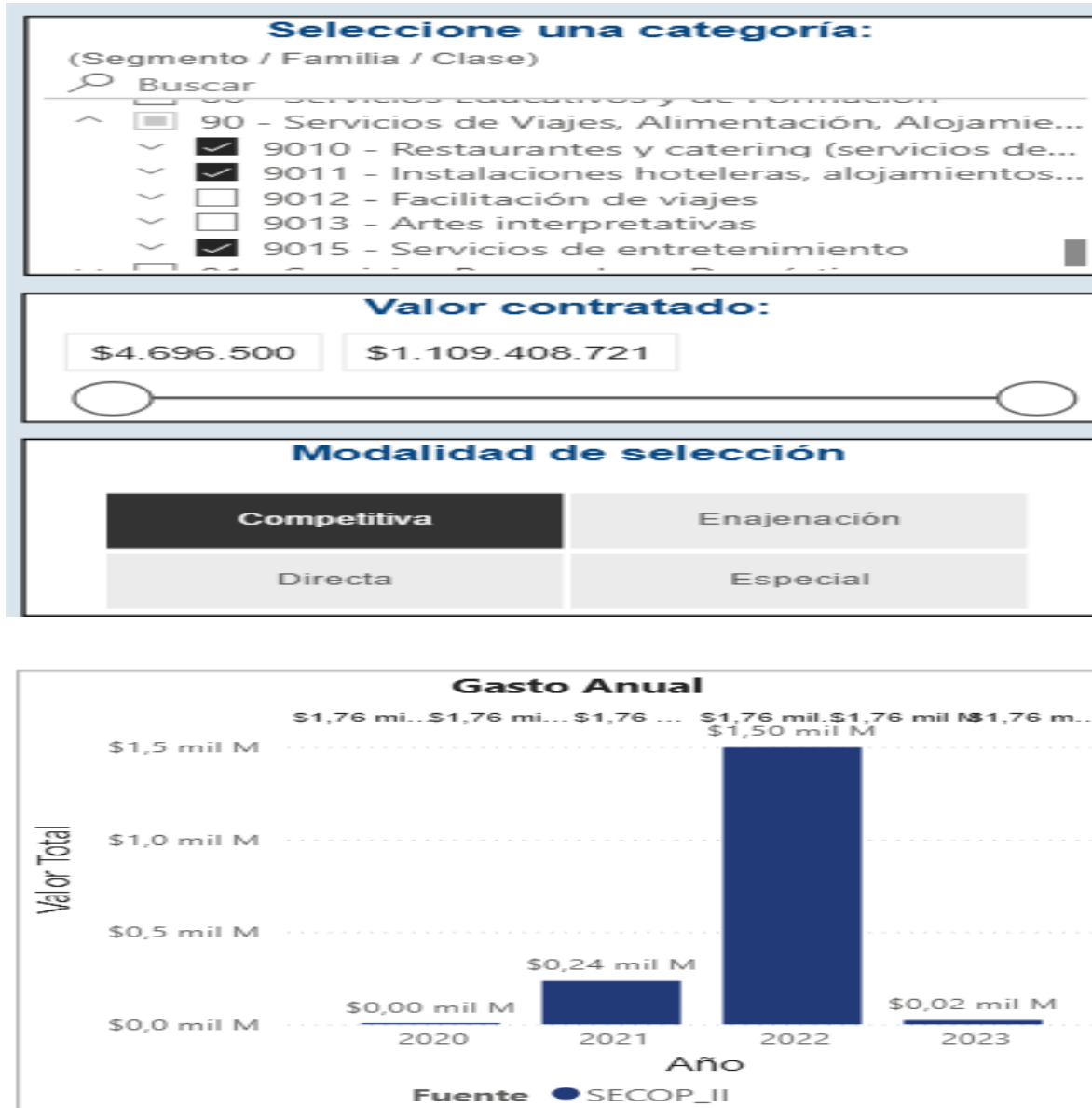
Buscar

- Seleccionar todo
- SENA REGIONAL ATLANTICO
- SENA REGIONAL ATLANTICO Intercentros
- SENAREGIONAL ATLANTICO CENTRO PARA EL DE...



Análisis sector

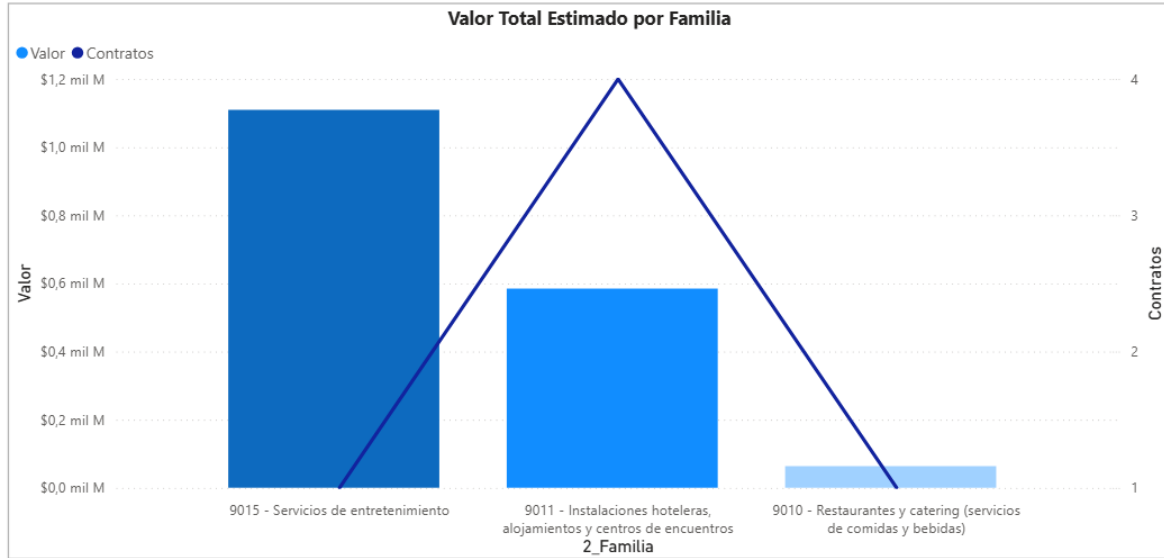
CONTRATAR LOS SERVICIOS DE APOYO EN LA ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES CULTURALES, RECREATIVAS, ACADÉMICAS, DEPORTIVAS Y DE SALUD, PARA EL DESARROLLO DEL PLAN DE BIENESTAR DE APRENDICES DEL CENTRO INDUSTRIAL Y DE AVIACIÓN DE LA REGIONAL ATLÁNTICO, PARA LA VIGENCIA 2026





Análisis sector

CONTRATAR LOS SERVICIOS DE APOYO EN LA ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES CULTURALES, RECREATIVAS, ACADÉMICAS, DEPORTIVAS Y DE SALUD, PARA EL DESARROLLO DEL PLAN DE BIENESTAR DE APRENDICES DEL CENTRO INDUSTRIAL Y DE AVIACIÓN DE LA REGIONAL ATLÁNTICO, PARA LA VIGENCIA 2026



Comportamiento contratación por bienes y servicios de UNSPSC

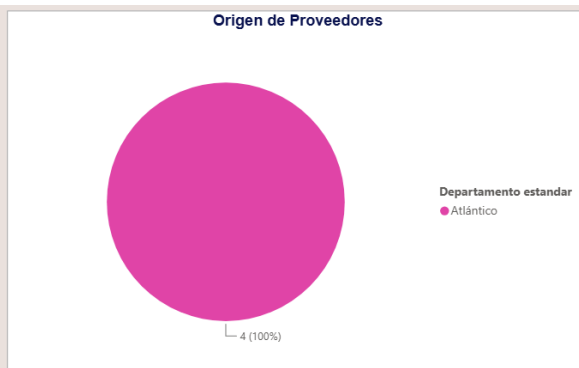
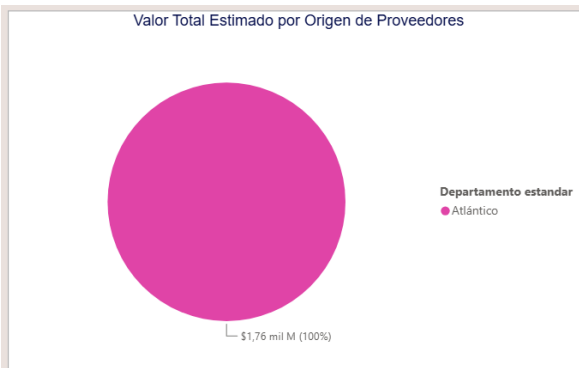
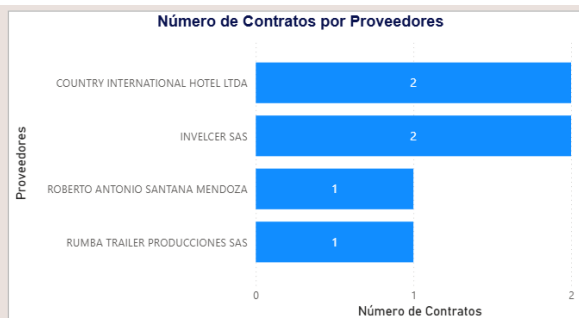
| Año | 2021 | | | 2022 | | | 2023 | | |
|--|-----------|----------------------|---------------|-----------|------------------------|---------------|-----------|---------------------|---------------|
| | Contratos | Valor | Participación | Contratos | Valor | Participación | Contratos | Valor | Participación |
| 9015 - Servicios de entretenimiento | | | | 1 | \$1.109.408.721 | 63,13% | | | |
| 9011 - Instalaciones hoteleras, alojamientos y centros de encuentros | 1 | \$235.500.000 | 13,40% | 2 | \$326.190.674 | 18,56% | 1 | \$22.922.362 | 1,30% |
| 9010 - Restaurantes y catering (servicios de comidas y bebidas) | | | | 1 | \$63.343.000 | 3,60% | | | |
| Total | 1 | \$235.500.000 | 13,40% | 4 | \$1.498.942.395 | 85,29% | 1 | \$22.922.362 | 1,30% |



Análisis sector

CONTRATAR LOS SERVICIOS DE APOYO EN LA ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES CULTURALES, RECREATIVAS, ACADÉMICAS, DEPORTIVAS Y DE SALUD, PARA EL DESARROLLO DEL PLAN DE BIENESTAR DE APRENDICES DEL CENTRO INDUSTRIAL Y DE AVIACIÓN DE LA REGIONAL ATLÁNTICO, PARA LA VIGENCIA 2026

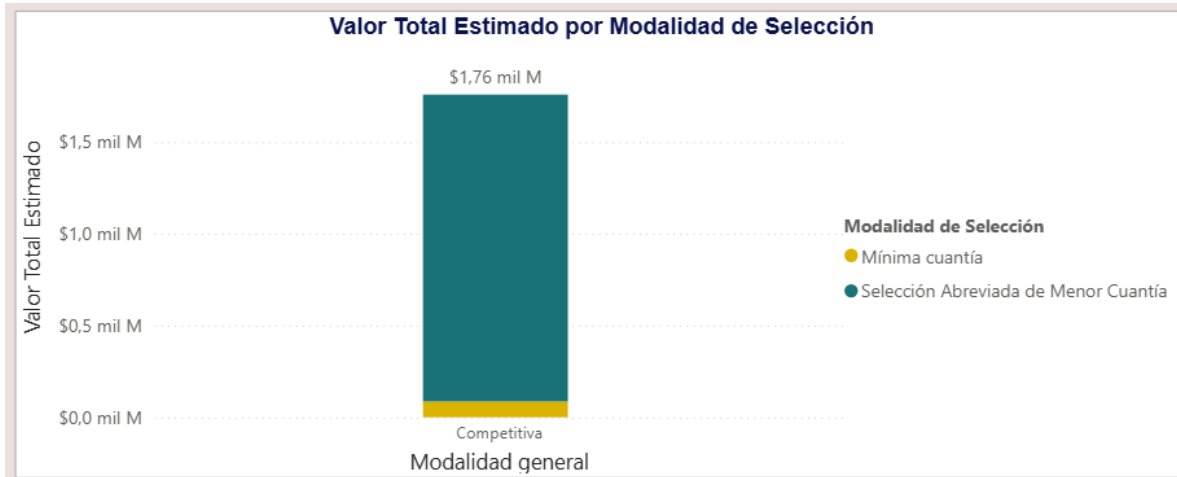
| | | |
|--|--|--|
| Valor Total Estimado para el Proveedor \$1,76 mil M | Número de Contratos del Proveedor 6 | Origen del Proveedor Colombia - Atlántico |
|--|--|--|





Análisis sector

CONTRATAR LOS SERVICIOS DE APOYO EN LA ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES CULTURALES, RECREATIVAS, ACADÉMICAS, DEPORTIVAS Y DE SALUD, PARA EL DESARROLLO DEL PLAN DE BIENESTAR DE APRENDICES DEL CENTRO INDUSTRIAL Y DE AVIACIÓN DE LA REGIONAL ATLÁNTICO, PARA LA VIGENCIA 2026



El análisis de contratación del SENA Regional Atlántico para servicios asociados a turismo, logística y entretenimiento evidencia una ejecución concentrada en la vigencia 2022, con un valor total aproximado de \$1,76 mil millones distribuidos en seis contratos. La contratación presenta baja dispersión temporal y alta concentración en pocos proveedores locales, predominando la selección abreviada de menor cuantía como modalidad principal. Se identifica dependencia del mercado regional y limitada participación de nuevos oferentes, lo que puede impactar la competitividad del proceso.

Estudio de la oferta

Seleccione la Fecha

Fecha_firma

01/01/2024 09/05/2026



Análisis sector

CONTRATAR LOS SERVICIOS DE APOYO EN LA ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES CULTURALES, RECREATIVAS, ACADÉMICAS, DEPORTIVAS Y DE SALUD, PARA EL DESARROLLO DEL PLAN DE BIENESTAR DE APRENDICES DEL CENTRO INDUSTRIAL Y DE AVIACIÓN DE LA REGIONAL ATLÁNTICO, PARA LA VIGENCIA 2026

Filtro de Departamento - Proveedor:

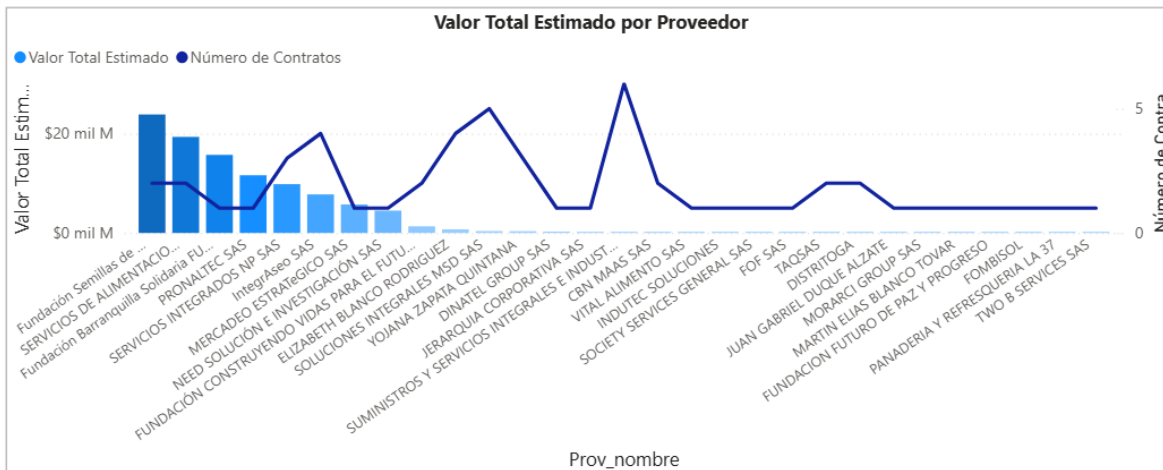
Departamento estandar

- Seleccionar todo
- Amazonas
- Antioquia
- Arauca
- Atlántico
- Bolívar
- Boyacá

Valor Contratación
\$102,71 mil M

Número de Proveedores
29

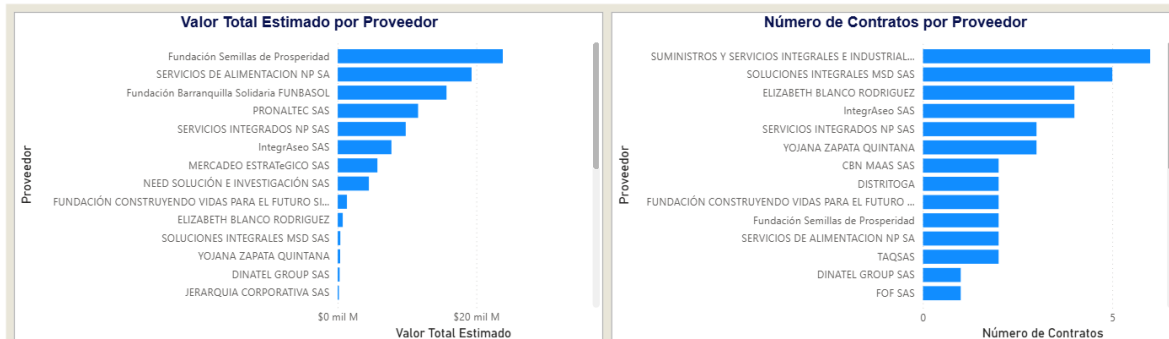
Número de Contratos
54





Análisis sector

CONTRATAR LOS SERVICIOS DE APOYO EN LA ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES CULTURALES, RECREATIVAS, ACADÉMICAS, DEPORTIVAS Y DE SALUD, PARA EL DESARROLLO DEL PLAN DE BIENESTAR DE APRENDICES DEL CENTRO INDUSTRIAL Y DE AVIACIÓN DE LA REGIONAL ATLÁNTICO, PARA LA VIGENCIA 2026



El análisis del periodo 2024–2026 en el departamento del Atlántico evidencia una contratación total de \$102,71 mil millones, con la participación de 29 proveedores y 54 contratos, lo que refleja un mercado activo pero de menor escala respecto al consolidado general. Se identifica una concentración del valor en pocos proveedores, principalmente en sectores de alimentación y servicios logísticos. Asimismo, algunos proveedores presentan mayor recurrencia contractual, evidenciando experiencia y posicionamiento en el mercado. La distribución desigual entre valor y número de contratos confirma la existencia de proveedores estratégicos y otros de participación marginal. En consecuencia, el mercado mantiene pluralidad, pero con concentración en operadores con mayor capacidad operativa y técnica.

Análisis de indicadores

El análisis de los indicadores financieros del sector se realizó con información del SECOP II de procesos de contratación similares celebrados por el SENA y otras entidades públicas de la Regional Atlántico.

De conformidad con lo establecido en el Decreto 579 de 2021 y el artículo 2.2.1.1.1.6.2 del Decreto 1082 de 2015, la entidad evalúa los requisitos habilitantes de capacidad financiera y organizacional teniendo en cuenta la información vigente y en firme en el Registro Único de Proponentes (RUP)

Para la determinación de los indicadores de capacidad financiera y organizacional del presente proceso de selección, se tomaron como referencia empresas del sector. El rango de índices se estableció conforme a las condiciones financieras del mercado y las sugerencias de Colombia



Análisis sector

CONTRATAR LOS SERVICIOS DE APOYO EN LA ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES CULTURALES, RECREATIVAS, ACADÉMICAS, DEPORTIVAS Y DE SALUD, PARA EL DESARROLLO DEL PLAN DE BIENESTAR DE APRENDICES DEL CENTRO INDUSTRIAL Y DE AVIACIÓN DE LA REGIONAL ATLÁNTICO, PARA LA VIGENCIA 2026

Compra Eficiente, seleccionando aquel rango donde tanto el sector como la ANCP-CCE coinciden, con el fin de garantizar la pluralidad de oferentes dentro del proceso de contratación.

| INDICADORES FINANCIEROS | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------------|---------------------------------|---------------------|-------------------------|-----------|-----------------------|-------------------|----------|------------|--------------------|-----------------------------------|-----------------------------|---|----------|
| ENTIDAD | | | LCM PRODUCCIONES S.A.S. | FUNDA FEL | GESTION LOGISTICA KJM | TNT MARKETING SAS | COJORCLA | ASODANYLOR | ABC ENGLORARTE SAS | ADESCUBRIR TRAVEL & ADVENTURE SAS | ADRIANA MARIA GARCIA GROSSO | ARTE VIVO FUNDACIÓN PARA LA PROMOCIÓN DE LA CULTURA | PROMEDIO |
| COMPONENTE | INDICADOR | | VALORES | VALORES | VALORES | VALORES | VALORES | VALORES | VALORES | VALORES | VALORES | VALORES | VALORES |
| CAPACIDAD FINANCIERA | ÍNDICE DE LIQUIDEZ | Ser igual o mayor a | 5,43 | 9,30 | 6,90 | 4,20 | 5,30 | 8,60 | 8,20 | 3,40 | 3,20 | 9,20 | 6,4 |
| | ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO | Ser igual o menor a | 0,18 | 0,12 | 0,26 | 0,43 | 0,15 | 0,40 | 0,30 | 0,36 | 0,49 | 0,40 | 0,31 |
| | RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES | Ser igual o mayor a | 11,3 | 12,1 | 19,3 | 21,8 | 39,2 | 18,28 | 19,3 | 17,5 | 26,4 | 38,3 | 22,34 |
| CAPACIDAD ORGANIZACIONAL | RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO | Ser igual o mayor a | 0,18 | 0,19 | 0,26 | 0,28 | 0,15 | 0,24 | 1,27 | 0,13 | 0,02 | 0,29 | 0,30 |
| | RENTABILIDAD DEL ACTIVO | Ser igual o mayor a | 0,09 | 0,25 | 0,15 | 0,20 | 0,26 | 0,04 | 0,27 | 0,17 | 0,36 | 0,21 | 0,20 |

Para la vigencia 2025, y considerando el comportamiento positivo del sector en el Atlántico, la mejora en los indicadores financieros de las empresas del sector y el crecimiento sostenido del mercado, refleja las condiciones óptimas del mercado actual y garantiza la selección de un contratista con solidez financiera suficiente para asumir las obligaciones contractuales de la vigencia 2026.

Los indicadores de capacidad financiera y organizacional exigidos en el presente proceso de contratación, son los siguientes:

| INDICADORES FINANCIEROS | | | |
|--------------------------|---------------------------------|---------------------|-------|
| COMPONENTE | INDICADOR | VALORES | |
| CAPACIDAD FINANCIERA | ÍNDICE DE LIQUIDEZ | Ser igual o mayor a | 6,4 |
| | ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO | Ser igual o menor a | 0,31 |
| | RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES | Ser igual o mayor a | 22,34 |
| CAPACIDAD ORGANIZACIONAL | RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO | Ser igual o mayor a | 0,30 |
| | RENTABILIDAD DEL ACTIVO | Ser igual o mayor a | 0,20 |

Índice de Liquidez ($\geq 6,4$)



Análisis sector

CONTRATAR LOS SERVICIOS DE APOYO EN LA ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES CULTURALES, RECREATIVAS, ACADÉMICAS, DEPORTIVAS Y DE SALUD, PARA EL DESARROLLO DEL PLAN DE BIENESTAR DE APRENDICES DEL CENTRO INDUSTRIAL Y DE AVIACIÓN DE LA REGIONAL ATLÁNTICO, PARA LA VIGENCIA 2026

El índice de liquidez mide la capacidad de la empresa para atender sus obligaciones de corto plazo con los activos corrientes disponibles. Se calcula como la razón entre el Activo Corriente y el Pasivo Corriente. Un índice de liquidez superior a 1 indica que la empresa tiene capacidad para cubrir sus obligaciones corrientes; entre más alto, mayor es la solidez financiera de corto plazo.

La exigencia de un índice de liquidez se justifica técnicamente en que el contrato implica la prestación de servicios de manera continua durante varios meses, con pagos parciales que requieren que el contratista financie anticipadamente la operación. Un indicador en este rango asegura que el proveedor seleccionado cuenta con activos corrientes suficientes para soportar los costos operativos sin depender exclusivamente de los pagos de la entidad contratante.

Este indicador no limita la libre competencia, toda vez que el mercado identificado en el Atlántico cuenta con empresas que demuestran indicadores en este rango, conforme lo evidencia el análisis de procesos similares.

Nivel de Endeudamiento ($\leq 0,31$)

El nivel de endeudamiento refleja la proporción del activo total que ha sido financiada mediante deuda. Se calcula como la razón entre el Pasivo Total y el Activo Total. Los acreedores prefieren índices de endeudamiento bajos, porque un nivel menor indica mayor respaldo del deudor frente a posibles pérdidas en caso de liquidación.

La exigencia de un nivel de endeudamiento implica que la empresa financie con recursos propios sus activos, lo que indica una estructura financiera sólida con baja exposición al riesgo de insolvencia. Este requisito es proporcionado con el riesgo asociado al contrato, dado que el incumplimiento por parte de un contratista insolvente afectaría directamente la prestación del servicio a los aprendices. El valor corresponde al nivel más conservador del rango analizado en procesos similares, con el fin de asegurar la mayor solidez patrimonial posible en el contratista seleccionado.

Razón de Cobertura de Intereses ($\geq 22,34$)

La razón de cobertura de intereses refleja la capacidad del proponente de cumplir con sus obligaciones financieras. Se calcula como la razón entre la Utilidad Operacional (EBIT) y los Gastos Financieros. Un indicador alto significa que la empresa genera suficiente utilidad operacional para cubrir sus compromisos financieros con amplio margen.



Análisis sector

CONTRATAR LOS SERVICIOS DE APOYO EN LA ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES CULTURALES, RECREATIVAS, ACADÉMICAS, DEPORTIVAS Y DE SALUD, PARA EL DESARROLLO DEL PLAN DE BIENESTAR DE APRENDICES DEL CENTRO INDUSTRIAL Y DE AVIACIÓN DE LA REGIONAL ATLÁNTICO, PARA LA VIGENCIA 2026

La exigencia de una razón de cobertura de intereses indica que la utilidad operacional de la empresa es significativamente superior a sus gastos financieros, lo que refleja una gestión financiera eficiente y una estructura de capital saludable. Este requisito garantiza que el contratista no se encuentra comprometido con obligaciones financieras que puedan comprometer su capacidad de cumplimiento contractual. En caso de que la Razón de Cobertura de Intereses resulte indeterminada, la propuesta será habilitada siempre que este resultado sea producto de que los gastos de intereses se encuentren en \$0,00, lo que indica ausencia de deuda financiera onerosa.

Rentabilidad sobre el Patrimonio ($\geq 0,30$)

La rentabilidad sobre el patrimonio (ROE – Return on Equity) determina la capacidad de generación de utilidad operacional por cada peso invertido en el patrimonio. Se calcula como la razón entre la Utilidad Operacional y el Patrimonio. A mayor rentabilidad sobre el patrimonio, mayor es la rentabilidad de los accionistas y mejor la capacidad organizacional del proponente.

La exigencia de una rentabilidad sobre el patrimonio indica que por cada peso de patrimonio, el proponente genera 0,30 pesos de utilidad operacional. Este indicador refleja una organización eficiente, con capacidad de generación de valor y con una estructura interna que le permite cumplir oportunamente sus compromisos contractuales.

Rentabilidad sobre el Activo ($\geq 0,20$)

La rentabilidad sobre el activo (ROA – Return on Assets) determina la capacidad de generación de utilidad operacional por cada peso invertido en activos. Se calcula como la razón entre la Utilidad Operacional y el Activo Total. Este indicador siempre debe ser menor o igual al de rentabilidad sobre el patrimonio.

La exigencia de una rentabilidad sobre el activo indica que la empresa utiliza eficientemente sus activos para generar utilidad operacional, lo que refleja una gestión organizacional competente y una estructura productiva adecuada para asumir contratos de mediana cuantía. Este requisito garantiza que el contratista cuenta con la capacidad operativa necesaria para ejecutar el objeto contractual de manera eficiente y oportuna.



Análisis sector

CONTRATAR LOS SERVICIOS DE APOYO EN LA ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES CULTURALES, RECREATIVAS, ACADÉMICAS, DEPORTIVAS Y DE SALUD, PARA EL DESARROLLO DEL PLAN DE BIENESTAR DE APRENDICES DEL CENTRO INDUSTRIAL Y DE AVIACIÓN DE LA REGIONAL ATLÁNTICO, PARA LA VIGENCIA 2026

Justificación de los Indicadores y Pluralidad de Oferentes

Los indicadores de capacidad financiera y organizacional establecidos en el presente proceso han sido determinados con base en el análisis del comportamiento financiero real del mercado, a partir de la información de procesos similares registrados en el SECOP II. En consecuencia, dichos indicadores:

- Son proporcionales al valor, plazo, complejidad y riesgo del contrato, en cumplimiento del artículo 2.2.1.1.1.5.3 del Decreto 1082 de 2015.
- Reflejan las condiciones financieras reales del mercado analizado, basándose en información verificable de procesos con objetos comparables.
- Garantizan la pluralidad de oferentes, en tanto corresponden al rango superior del mercado identificado, sin restringir la libre concurrencia de empresas con capacidad real de ejecución.
- No generan barreras artificiales de acceso, dado que el mercado del Atlántico cuenta con proveedores que demuestran indicadores en este rango, conforme lo evidencia el análisis de procesos similares.
- Se alinean con los lineamientos de Colombia Compra Eficiente y el Manual para Determinar y Verificar los Requisitos Habilitantes en los Procesos de Contratación.

La entidad verifica la capacidad financiera y organizacional de acuerdo con los documentos exigidos en la propuesta, apoyándose en las técnicas y principios de contabilidad generalmente aceptados (NIIF). Su resultado será Habilitado o No Habilitado, conforme al Decreto 1082 de 2015 y el Decreto 579 de 2021.

Estudio mercado

Análisis de las cotizaciones

Participación del mercado

- Se recibieron **tres (3) cotizaciones válidas:**
 - FENIX
 - TOL
 - GEM
- En SECOP II:
 - Solo un oferente presentó oferta (GEM)



Análisis sector

CONTRATAR LOS SERVICIOS DE APOYO EN LA ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES CULTURALES, RECREATIVAS, ACADÉMICAS, DEPORTIVAS Y DE SALUD, PARA EL DESARROLLO DEL PLAN DE BIENESTAR DE APRENDICES DEL CENTRO INDUSTRIAL Y DE AVIACIÓN DE LA REGIONAL ATLÁNTICO, PARA LA VIGENCIA 2026

Comportamiento de precios

| Cotizante | Valor |
|-----------|----------------|
| FENIX | \$289.550.000 |
| TOL | \$286.750.000 |
| GEM | \$291.500.000 |
| Promedio | \$ 289.266.667 |

Hallazgos:

- Diferencia máxima \approx **\$38 millones (15%)**
- Mercado con **dispersión moderada y precios coherentes**
- No se evidencian valores atípicos ni artificialmente bajos

Composición del costo

Los costos del proceso dependen principalmente de:

- Eventos masivos (hasta \$30 – \$40 millones por actividad)
- Transporte y logística
- Alimentación e insumos
- Kits institucionales

Análisis de la proyección económica

Valor estimado del proceso

- **Promedio del estudio de mercado ajustado:** \$260.450.000
- **Presupuesto disponible:** \$261.900.000

El estudio de mercado evidencia la participación de tres proveedores, cuyos valores presentan coherencia y dispersión moderada, permitiendo establecer un valor promedio ajustado de \$260.450.000, el cual se encuentra alineado con el presupuesto disponible de \$261.900.000, garantizando la suficiencia de la proyección económica. El estudio de mercado evidencia que los valores cotizados por los proveedores superan el presupuesto disponible, lo que implica la necesidad de realizar ajustes en cantidades o alcance de actividades.



Análisis sector

CONTRATAR LOS SERVICIOS DE APOYO EN LA ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES CULTURALES, RECREATIVAS, ACADÉMICAS, DEPORTIVAS Y DE SALUD, PARA EL DESARROLLO DEL PLAN DE BIENESTAR DE APRENDICES DEL CENTRO INDUSTRIAL Y DE AVIACIÓN DE LA REGIONAL ATLÁNTICO, PARA LA VIGENCIA 2026

ASPECTOS INTERNACIONALES

En materia internacional, los servicios objeto del presente proceso de contratación son de carácter eminentemente local, dado que se trata de actividades recreativas, culturales, deportivas y de salud que se ejecutan en las instalaciones del Centro Industrial y de Aviación de la Regional Atlántico en Barranquilla. En consecuencia, la dinámica de importaciones y exportaciones no tiene incidencia directa sobre el objeto contractual.

No obstante, a efectos de dar cumplimiento al análisis exigido por el Decreto 1082 de 2015 en su artículo 2.2.1.1.2.1.1 numeral 8, se analiza si el presente proceso de contratación se encuentra cobijado bajo los acuerdos comerciales internacionales vigentes suscritos por Colombia.

Acuerdos Comerciales Aplicables

El SENA, como entidad estatal especial, se encuentra cubierto por los siguientes acuerdos comerciales que implican compromisos en materia de compras públicas:

- Alianza del Pacífico (Chile y Perú): Aplicable para bienes y servicios a partir de 200.000 DEG y servicios de construcción desde 5.000.000 DEG.
- Alianza del Pacífico (México): Aplicable para bienes y servicios a partir de US\$ 397.535.
- Canadá: Aplicable para bienes y servicios a partir de US\$ 415.495.
- Chile (bilateral): Aplicable para bienes y servicios a partir de 220.000 DEG.
- Estados AELC (Suiza y Liechtenstein): Aplicable para bienes y servicios a partir de 220.000 DEG.
- Unión Europea (incluye Reino Unido e Irlanda del Norte): Aplicable para bienes y servicios a partir de 200.000 DEG.
- Estados Unidos y Costa Rica: Aplicable para bienes y servicios a partir de US\$ 250.000.
- Corea: Aplicable para bienes y servicios a partir de 400.000 DEG.
- Israel: Aplicable para bienes y servicios a partir de 355.000 DEG.
- Triángulo Norte (El Salvador, Guatemala, Honduras): Aplicable a partir del valor de menor cuantía de la entidad.
- Decisión 439 de 1998 – Comunidad Andina: Aplicable a todos los procesos para proveedores de servicios de países miembros, independientemente del valor.

Dado que el presupuesto oficial del presente proceso es de \$261.900.000 COP, equivalente aproximadamente a US\$ 71.000 (con TRM de referencia \$4.150 COP/USD), este valor es inferior a los umbrales establecidos en todos los acuerdos comerciales aplicables al SENA para compra de



Análisis sector

CONTRATAR LOS SERVICIOS DE APOYO EN LA ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES CULTURALES, RECREATIVAS, ACADÉMICAS, DEPORTIVAS Y DE SALUD, PARA EL DESARROLLO DEL PLAN DE BIENESTAR DE APRENDICES DEL CENTRO INDUSTRIAL Y DE AVIACIÓN DE LA REGIONAL ATLÁNTICO, PARA LA VIGENCIA 2026

bienes y servicios, con excepción de la Decisión 439 de la CAN, que aplica sin consideración del valor. En consecuencia, el proceso no está cobijado por los acuerdos comerciales enunciados, salvo por la obligación de trato nacional a proveedores de servicios de países de la Comunidad Andina (Colombia, Bolivia, Ecuador y Perú).

Esta circunstancia no restringe la participación de proveedores nacionales y permite orientar los criterios de selección a las condiciones del mercado local, favoreciendo a las empresas del departamento del Atlántico con experiencia demostrada en la prestación de servicios de bienestar para entidades públicas.

ANÁLISIS DE RIESGO Y FORMA DE MITIGARLO

De conformidad con el artículo 2.2.1.1.1.6.4 del Decreto 1082 de 2015 y el Manual para la Administración del Riesgo en la Contratación Estatal expedido por Colombia Compra Eficiente, se ha realizado el análisis y la tipificación de los riesgos previsibles asociados al presente proceso de contratación, se debe revisar matriz anexa.

Criterios habilitantes diferenciales: de acuerdo a lo establecido en el numeral 1° del artículo 2.2.1.1.1.5.3 del Decreto 1082 de 2015 y de lo dispuesto en el artículo 2.2.1.2.4.2.18 de la citada norma, adicionado por el artículo 3 del Decreto 1860 de 2021, los proponentes con calidad de MIPYMES deberán acreditar su experiencia con máximo tres 03 CONTRATOS y los demás oferentes que no tengan esa condición deberán acreditar la experiencia con dos 02 CONTRATOS así: El oferente deberá acreditar su experiencia en el Registro Único de Proponentes con la ejecución de máximo TRES 03 contratos (MIPYMES) y DOS 02 contratos (NO MIPYMES).

CONCLUSIONES DEL ESTUDIO DEL SECTOR

El análisis del sector realizado para el presente proceso de contratación permite establecer las siguientes conclusiones técnicas, jurídicas, económicas y financieras:

- El comportamiento del PIB del sector artístico, recreativo y de servicios registró en 2025 su mayor crecimiento anual desde 2022 (9,9%), impulsado por el auge de eventos masivos, con estabilización moderada en 2026 (1,4% Q1), confirmando la solidez estructural del mercado, lo que confirma la viabilidad del mercado para la vigencia contractual.



Análisis sector

CONTRATAR LOS SERVICIOS DE APOYO EN LA ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES CULTURALES, RECREATIVAS, ACADÉMICAS, DEPORTIVAS Y DE SALUD, PARA EL DESARROLLO DEL PLAN DE BIENESTAR DE APRENDICES DEL CENTRO INDUSTRIAL Y DE AVIACIÓN DE LA REGIONAL ATLÁNTICO, PARA LA VIGENCIA 2026

- El análisis de precios históricos indexados y el estudio de mercado a través del SECOP II sustentan el presupuesto oficial de \$261.900.000 COP como un valor consistente con las condiciones reales del mercado y los precios históricos actualizados con el IPC 2025 (5,10%).
- El marco normativo aplicable es claro y suficiente, y el proceso de Selección Abreviada de Menor Cuantía es la modalidad procedente conforme al presupuesto oficial y las condiciones establecidas por el Comité de Contratación.
- Los riesgos identificados tienen tratamiento definido, con mecanismos de mitigación suficientes a través de garantías, supervisión permanente y cumplimiento de normas de seguridad y salud en el trabajo.
- El presente proceso no está cobijado por los acuerdos comerciales internacionales suscritos por Colombia, salvo la obligación de trato nacional para proveedores de servicios de países de la Comunidad Andina, conforme a la Decisión 439 de 1998 de la CAN.

En virtud de lo anterior, el Centro Industrial y de Aviación de la Regional Atlántico cuenta con los insumos técnicos, económicos, jurídicos y financieros necesarios para adelantar el proceso de contratación del presente objeto durante la vigencia 2026, garantizando el cumplimiento de los principios de la función administrativa y de la contratación estatal establecidos en la Constitución Política y en la Ley 80 de 1993.

HERNANDO ESTARITA TAPIAS
SUBDIRECTOR CENTRO INDUSTRIAL Y DE AVIACION

Estructuración técnica económica, Farides Miranda Escamilla, profesional CIA

Estructuración estudio mercado, Eduardo Charris, profesional CIA