

## CONTEXTO DE ANÁLISIS DE RIESGO DE ESTUDIO PREVIO



Alcaldía de Medellín

<b>Objeto del Proceso de Contratación</b>	Realizar inspección integral, diagnóstico, puesta a punto, mantenimiento preventivo y correctivo de ascensores MULTIMARCAS
<b>Participes del Proceso de Contratación</b>	Puede participar cualquier oferente, legalmente constituido, que cumpla con los requerimientos detallados en el pliego de condiciones.
<b>Ciudadanía que se beneficia del Proceso de Contratación:</b>	Comunidad educativa; niños, niñas, jóvenes y adolescentes que reciben el servicio educativo a cargo del Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación a través de la Secretaría de Educación.
<b>La capacidad de la Entidad Estatal entendida como la disponibilidad de recursos y conocimientos para el Proceso de contratación</b>	Se cuenta con dos (2) certificados de disponibilidad presupuestal, 4000125061 por \$26.893.718 y 4100001080 por \$186.828.701, toda vez que son recursos ordinarios para la vigencia 2026 y adicionalmente lo indicado en el Acuerdo 013 de 2024. El Distrito de Medellín, cuenta con personas idóneo y capacitado ampliamente en la realización de estos Procesos de selección. Las disponibilidades presupuestales corresponden a valores iniciales de las necesidades que se pretenden satisfacer con esta Contratación.
<b>Las condiciones geográficas y de acceso, del lugar en el cual se debe cumplir el Objeto del Proceso de Contratación</b>	el servicio se prestará en la circunscripción territorial del Distrito Especial de Ciencia, Innovación y Tecnología de Medellín.
<b>El entorno socio-ambiental</b>	Es adecuado y no presenta ningún tipo de situaciones anómalas en su entorno.
<b>Las condiciones políticas</b>	Son adecuadas y no está afectado por procesos de elecciones del orden Nacional, Departamental o Distrital.
<b>Los factores ambientales</b>	La adquisición de estos productos no interfiere con el medio ambiente, así como tampoco el clima, afecta la prestación del servicio.
<b>El sector del Objeto del Proceso de Contratación y su mercado</b>	Están explicados en el análisis del sector económico.
<b>La normativa aplicable al Objeto del proceso de Contratación</b>	Ley 80 de 1993: "Por la cual se expide el Estatuto General de Contratación de la Administración PÚBLICA. Ley 115 de 1994: "Por la cual se expide la ley general de educación." Ley 1150 de 2007: " Por medio de la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la Ley 80 de 1993 y se dictan otras disposiciones." Decreto 1082 de 2015: "Por medio del cual se expide el decreto único reglamentario del sector Administrativo de Planeación Nacional." Decreto 883 de 2015: "Por el cual se adecúa la Estructura de la Administración Municipal de Medellín, las funciones de sus organismos, dependencias y entidades descentralizadas, se modifican unas entidades descentralizadas y se dictan otras disposiciones." Ley 2286 de 2023: "Por medio de la cual se dictan disposiciones para el Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín y se dictan otras disposiciones." Decreto 361 de 2024: "Por medio del cual se expide el Decreto Único Compilatorio de las delegaciones en materia contractual del Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín, se derogan los Decretos 834 de 2021 y 100 de 2024 y se dictan otras disposiciones complementarias." Acuerdo 003 de 2024: "Por medio del cual se adopta el Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027 Medellín Te Quiere." Acuerdo 013 de 2024: "Por medio de la cual se autoriza al Alcalde de Medellín para comprometer vigencias futuras ordinarias y excepcionales".
<b>Experiencia propia y de otras entidades estatales en Procesos de Contratación de este tipo</b>	Están explicados en el análisis del sector económico.
<b>La suficiencia del presupuesto oficial del Proceso de Contratación</b>	La Secretaría de Educación del Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín, cuenta con la suficiencia del presupuesto oficial para el presente proceso de contratación y el cumplimiento de su objeto.

## Matriz de Riesgos Previsibles

**Número de Estudio Previo:** 41378

**Objeto:** Realizar inspección integral, diagnostico, puesta a punto, mantenimiento preventivo y correctivo de ascensores

**Diligenció:** Jonathan Garces Molina

Riesgo bajo: 2,3 y 4
  Riesgo medio: 5
  Riesgo alto: 6 y 7
  Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control es a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	La descripción de las especificaciones técnicas establecidas por la entidad puede generar opciones en la entrega del bien o servicio requerido, sin embargo, algunas de estas opciones entregadas por el proveedor no satisfacen las necesidades de la Entidad	Específico	Interno	1. Planeación	Riesgos Operacionales	Es no contar con las especificaciones técnicas completas y claras o no tener la certeza y claridad de que las especificaciones técnicas de los bienes y servicios sean las adecuadas para satisfacer la necesidad, carencia o demanda.	1. Mayor onerosidad del contrato. 2. Incumplimiento o cumplimiento no satisfactorio. 3. Resultado no esperado. 4. Insatisfacción de los intereses de la institución y de los objetivos y metas de la contratación.	2	3	5	Riesgo medio	Entidad	Asegurar que el alcance de la contratación esté definido, documentado y entendido. Describir el producto o servicio de una manera tangible y sin ambigüedades.	2	2	4	Riesgo bajo	NO	Comité estructurador	1/04/2026	31/05/2026	Estudio de documentos	Quincenal
2	Precios artificialmente bajos y sobrecostos en la ejecución del contrato.	General	Externo	2. Selección	Riesgos Operacionales	Es la presentación por uno o algunos de los participantes de una oferta con diferencias sustanciales o desproporcionadas con respecto al valor estimado por la entidad en el deber de análisis del valor del contrato en la etapa de planeación y que de acuerdo con la información obtenida parece o existen indicios para calificarla artificialmente baja.	1. Errónea selección del contratista. 2. Incumplimiento de las obligaciones contractuales en la ejecución del contrato. 3. Sanciones disciplinarias, administrativas y fiscales. 4. Mal cálculo de los costos financieros de la oferta económica del contratista para el desarrollo del objeto contractual.	4	3	7	Riesgo alto	Entidad	Establecer la relación precio-valor de la contratación. Desarrollar una planeación del proyecto en el nivel detalle apropiado. Revisión de los precios ofrecidos de acuerdo con la metodología establecida en la Guía para el manejo de Ofertas Artificialmente Bajas expedido por Colombia Compra Eficiente. Establecer en los documentos del proceso las cantidades mínimas requeridas de todos los componentes que el proveedor debe contemplar para el desarrollo de la ejecución del contrato. Estipulación contractual que determine la obligación a cargo del proveedor de garantizar el valor del contrato.	3	2	5	Riesgo medio	SI	Comité estructurador	1/06/2026	23/07/2026	Análisis de cifras	Semanal
3	Baja participación de proponentes	General	Externo	2. Selección	Riesgos Económicos	Es la indiferencia o desmotivación que presentan los potenciales proveedores ante un proceso de selección.	1. Declaratoria de desierto del proceso. 2. Retrasos en los procedimientos de selección. 3. Error en la Selección del contratista. 4. Poca competencia de proponentes interesados en el proceso de contratación.	4	3	7	Riesgo alto	Entidad	Compruebe que el presupuesto tiene en cuenta la situación del mercado. Informar a la industria con la mayor antelación posible y considerar la realización de una presentación del proyecto. Realizar promoción mediática sobre el contrato y sus objetivos. Evaluar los niveles de competitividad del mercado y adoptar la modalidad de contratación correspondiente. Asegurar que existe una industria competitiva capaz de desarrollar el proyecto. Identificar los medios más eficaces para comunicar la oportunidad de contrato a la industria. Socialización del proceso de contratación y determinación de criterios de selección que permitan pluralidad de proponentes	3	2	5	Riesgo medio	SI	Comité estructurador	1/06/2026	23/07/2026	Análisis de progreso	Semanal
4	Declaratoria de desierto del proceso de selección	Específico	Externo	2. Selección	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad de que el proceso de Contratación se declare desierto por el no cumplimiento de los requisitos por parte de los proponentes	La necesidad de la entidad no se podría satisfacer en los tiempos establecidos, lo que conlleva al no cumplimiento de los fines planeados	3	3	6	Riesgo alto	Entidad	Estimación adecuada de las necesidades de la entidad, a través del análisis de conveniencia y oportunidad, especialmente en los temas técnicos y financieros, los cuales dependerán de la realización de un análisis del sector de fondo que permita verificar el mercado y así garantizar la pluralidad de oferentes. Socialización del proceso de contratación y determinación de criterios de selección que permitan pluralidad de proponentes	3	2	5	Riesgo medio	SI	Comité estructurador	1/06/2026	23/07/2026	Análisis de progreso	Semanal
5	Entrega o recepción de obsequios, favores o beneficios que puedan influir en decisiones contractuales	General	Externo	2. Selección	Riesgos de Soborno	Un contratista realiza invitaciones frecuentes y/o entrega obsequios a los evaluadores del proceso contractual.	Multas, sanciones penales, inhabilidad para Servidores, Pérdida de confianza ciudadana y credibilidad institucional	3	4	7	Riesgo alto	Entidad	Devolución o donación documentada de bienes no aceptables. Establecer canales seguros y confidenciales para que denunciar cualquier sospecha de soborno o irregularidad relacionada con regalos o favores a las autoridades competentes.	2	2	4	Riesgo bajo	NO	Comité estructurador	1/06/2026	23/07/2026	Reuniones de la entidad	Semanal
6	Los proponentes participantes del proceso de contratación tienen relación de afinidad o consanguinidad	General	Externo	2. Selección	Riesgos de Soborno	Un servidor público participa en la evaluación de propuestas donde uno de los oferentes es familiar suyo.	Multas, sanciones penales, inhabilidad para Servidores, Pérdida de confianza ciudadana y credibilidad institucional	3	4	7	Riesgo alto	Entidad	Declaración obligatoria de conflictos de interés antes de participar en procesos Control y acceso a la información Verificación cruzada con bases de datos oficiales	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Comité estructurador	1/06/2026	23/07/2026	Reuniones de la entidad	Semanal

## Matriz de Riesgos Previsibles

**Número de Estudio Previo:** 41378

**Objeto:** Realizar inspección integral, diagnostico, puesta a punto, mantenimiento preventivo y correctivo de ascensores

**Diligenció:** Jonathan Garces Molina

Riesgo bajo: 2,3 y 4
  Riesgo medio: 5
  Riesgo alto: 6 y 7
  Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control es a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
7	Obsolescencia de la información técnica y/o imprecisión en el diagnóstico de campo	Específico	Interno	1. Planeación	Riesgos Operacionales	Iniciar ejecución contractual de intervenciones físicas con insumos técnicos de soporte que incluyan información imprecisa o desactualizada respecto a las condiciones actuales del lugar a intervenir.	1. Retrosos en el cronograma de ejecución. 3. Modificaciones contractuales	3	3	6	Riesgo alto	Entidad	Validación de vigencia de diseños, permisos, y demás insumos previos, respecto a la temporalidad y condiciones físicas del territorio.	2	2	4	Riesgo bajo	NO	Comité estructurador	1/04/2026	31/05/2026	Estudio de documentos	Quincenal
8	Soborno por parte de terceros a integrantes del comité de estructuración y evaluación contractual	General	Externo	2. Selección	Riesgos de Soborno	Actos mediante los cuales se ofrece, promete, entrega o acepta una ventaja indebida para influir en decisiones dentro de un proceso contractual, afectando su legalidad, transparencia y equidad.	Multas, sanciones penales, inhabilidad para Servidores, Pérdida de confianza ciudadana y credibilidad institucional	3	4	7	Riesgo alto	Entidad	Realizar verificaciones de antecedentes a proveedores y contratistas. Control y acceso a la información. Canales de denuncia seguros y anónimos para reportar irregularidades.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Comité estructurador	1/06/2026	23/07/2026	Reuniones de la entidad	Semanal
9	Falsificación de documentos por parte de los proponentes participantes del proceso de contratación.	General	Externo	2. Selección	Riesgos de Soborno	Alteración o creación fraudulenta de documentos para cumplir requisitos contractuales o justificar condiciones que no se cumplen para favorecer a un proponente específico.	Multas, sanciones penales, inhabilidad para Servidores, Pérdida de confianza ciudadana y credibilidad institucional	3	4	7	Riesgo alto	Entidad	Verificación cruzada con bases de datos oficiales. Sanciones contractuales y penales explícitas en los pliegos de condiciones.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Comité estructurador	1/06/2026	23/07/2026	Estudio de documentos	Semanal
10	Reclamos de terceros sobre la selección del oferente	General	Externo	3. Contratación	Riesgos Operacionales	Es la presentación de observaciones o reclamaciones sobre la actuación de la entidad con respecto a la selección adelantada.	1. desgaste administrativo. 2. Demandas de terceros 3. Presiones externas en la ejecución o adjudicación. 4. Retrasos en la ejecución. 5. La estructuración y selección del proceso de contratación genera controversias que terminan en reclamaciones.	4	3	7	Riesgo alto	Entidad	Verificar que se haya establecido con claridad, y de acuerdo con los presupuestos legales, los requisitos habilitantes. Así como establecer si existen o no proponentes que cumplan con los mismos. Identificar políticas y normas gubernamentales que podrían aplicar al proceso de contratación y asegurar su cumplimiento. Comprobar la pertinencia de la modalidad de contratación frente a la relación tiempo - coste esperada y la exigencia legal para el caso. Seleccionar un equipo de contratación con la experiencia adecuada. Identificar posibles conflictos entre las partes interesadas. Identificar políticas gubernamentales (por ejemplo, desarrollo económico, abastecimiento, etc.) que se aplican al contrato y asegurar su cumplimiento	3	2	5	Riesgo medio	SI	Comité estructurador	24/07/2026	31/07/2026	Estudio de documentos	Semanal
11	Manipulación de criterios de evaluación para favorecer a un proveedor específico.	General	Externo	2. Selección	Riesgos de Soborno	Alteración intencional de los criterios de evaluación o su aplicación para favorecer a un oferente específico a cambio de beneficios indebidos.	Multas, sanciones penales, inhabilidad para Servidores, Pérdida de confianza ciudadana y credibilidad institucional; Impugnaciones y litigios	3	4	7	Riesgo alto	Entidad	Definición de los criterios de evaluación cumpliendo los principios del estatuto general de contratación. Garantizar la pluralidad de oferentes por medio de los requisitos habilitantes y los criterios de evaluación objetivos y cumplibles por el mercado.	2	2	4	Riesgo bajo	NO	Comité estructurador	1/06/2026	23/07/2026	Reuniones de la entidad	Semanal
12	No cumplimiento de las condiciones tecnológicas establecidas en el proceso de contratación.	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Tecnológicos	Es omitir la identificación y aplicación de nuevas tecnologías para prever el impacto en los bienes o servicios a contratar.	1. Retrasos en la ejecución. 2. Desaprovechamiento del bien o servicio contratado. 3. Inadecuada implementación de nuevas tecnologías.	3	4	7	Riesgo alto	Entidad/Contratista	Identificar los componentes cuya fuente es extranjera, su disponibilidad y criticidad para el proyecto, y considerar anticipar su compra de ser necesario. Identificar las nuevas tecnologías que se van a usar y de ser necesario, desarrollar procedimientos de prueba, instalación y planes de contingencia. Pedir detalles al Contratista de cómo planea llevar a cabo el trabajo. Identificar las actividades que pueden ser necesarias para entregar los productos o servicios, y asegurar que estén disponibles. Identificar y responder a cuestiones ambientales, tales como materiales, tecnología, energía y reciclaje.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Supervisor	1/08/2026	31/12/2027	Estudio de documentos	Semanal
13	Presupuesto insuficiente para adelantar el proceso de contratación	Específico	Interno	1. Planeación	Riesgos Operacionales	Es no contar con los recursos monetarios suficientes para adelantar la compra de los bienes y servicios que	1. Inejecución o ejecución parcial del contrato. 2. Sanciones disciplinarias, administrativas y fiscales. 3. Deficiente	3	3	6	Riesgo alto	Entidad	Adecuar los valores de tiempo y costos para lograr los objetivos de la contratación. Generar estimaciones de flujos de efectivo y controlar gastos con cargo a presupuestos.	2	2	4	Riesgo bajo	NO	Comité estructurador	1/04/2026	31/05/2026	Estudio de documentos	Quincenal

## Matriz de Riesgos Previsibles

**Número de Estudio Previo:** 41378

**Objeto:** Realizar inspección integral, diagnostico, puesta a punto, mantenimiento preventivo y correctivo de ascensores

**Diligenció:** Jonathan Garces Molina

Riesgo bajo: 2,3 y 4
  Riesgo medio: 5
  Riesgo alto: 6 y 7
  Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	¿Afecta la ejecución del contrato?	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
14	Retrasos en la legalización del contrato y entrega de garantías que afecta la inicio de la ejecución contractual	General	Externo	3. Contratación	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad de la no suscripción del contrato sin justa causa por parte del adjudicatario.	1. Desgaste administrativo. 2. Demoras en la ejecución del contrato. 3. Ampliación de los plazos de ejecución.	3	2	5	Riesgo medio	Entidad/Contratista	Comprobar el alcance contra el presupuesto asignado. Comprobar y confirmar los recursos financieros. Asegurar la asignación apropiada de recursos	SI	Comité estructurador	24/07/2026	31/07/2026	Análisis de progreso	Diario
15	Soborno en fase precontractual a los directivos o integrantes del Comité CEEC	General	Externo	2. Selección	Riesgos de Soborno	Un Proponente ofrece regalos o beneficios a un servidor público para asegurar la adjudicación de un contrato.	Multas, sanciones penales, inhabilitación para Servidores, Pérdida de confianza ciudadana y credibilidad institucional	3	4	7	Riesgo alto	Entidad	Realizar verificaciones de antecedentes a proveedores y contratistas. Control y acceso a la información Auditoría preventiva de estudios previos y pliegos.	SI	Comité estructurador	1/06/2026	23/07/2026	Reuniones de la entidad	Semanal
16	Falta de claridad en las especificaciones técnicas de la necesidad de la Entidad	General	Interno	1. Planeación	Riesgos Operacionales	Ambigüedad o insuficiencia en la definición técnica del objeto contractual, lo que puede generar interpretaciones erróneas o incumplimientos.	1. Dependencia de un único posible proveedor. 2. Retrasos en el proceso de contratación.	2	3	5	Riesgo medio	Entidad	Aclarar dentro de los documentos del proceso los requisitos, requerimientos, especificaciones y productos del contrato. Verificar que el objeto del contrato sea acorde a la necesidad planteada por la Entidad.	NO	Comité estructurador	1/04/2026	31/05/2026	Estudio de documentos	Quincenal
17	Accidente Laboral con perjuicio a terceros	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es un evento no deseado que ocurre en el lugar de la obra y que, además de afectar al trabajador directamente involucrado, causa daños o lesiones a personas que no forman parte de la empresa.	1. Afectación de bienestar y salud de terceros. 2. Sanciones disciplinarias, fiscales, administrativas y/o penales.	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	Estipulación contractual que indique que el Contratista es quien tiene la responsabilidad total y absoluta de cubrir a terceros por accidentes producidos en ocasión a la prestación del servicio o ejecución del objeto, y deberá responder ante el tercero afectado, a lo cual se compromete con la simple suscripción del contrato que incluye la cláusula de indemnidad.	NO	Contratista	1/08/2026	31/12/2027	Reuniones de la entidad	Semanal
18	Accidentes, Incidentes, Sucesos y demás que sufra el contratista o el equipo de trabajo del contratista en la ejecución del contrato.	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Eventos que afectan la integridad física o la capacidad operativa del personal del contratista durante el desarrollo del contrato.	Afecta el cumplimiento de las obligaciones contractuales. Demandas de carácter laboral.	2	4	6	Riesgo alto	Contratista	Solicitarle al contratista el documento de implementación del sistema de seguridad y salud en el trabajo y el cumplimiento de la implementación de dicho sistema.	NO	Supervisor	1/08/2026	31/12/2027	Reuniones de la entidad	Semanal
19	Los bienes muebles e inmuebles, equipos de tecnología entregados y/o servicios prestados no cumplen con las especificaciones del proceso o son suministrados con retrasos	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Incumplimiento en calidad, cantidad o oportunidad respecto a lo establecido en los documentos contractuales.	Retrasos en la ejecución del contrato.	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Establecer de forma precisa las condiciones de calidad requeridas para que el Contratista tenga claridad y verificar respecto de cada bien, el cumplimiento de esta obligación antes de suscribir acta de recibo a satisfacción. Establecer cronogramas para la entrega de los bienes y servicios contratados de común acuerdo con el Contratista.	SI	Contratista	1/08/2026	31/12/2027	Análisis de progreso	Semanal
20	Retrasos ocasionados por procesos de logística, transporte, trámites de nacionalización, que dificultan u obstaculizan la entrega del producto o servicio.	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Son las causas previsibles como logística, transporte, trámites de nacionalización, que dificultan u obstaculizan la entrega del producto o servicio.	1. Retraso en los procedimientos. 2. Incumplimiento o cumplimiento parcial. 3. Ampliación de los plazos de ejecución.	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Adecuar los valores de tiempo y costos para lograr los objetivos de la contratación. Realizar las gestiones necesarias para obtener las aprobaciones requeridas. Asegurar que el alcance de la contratación esté definido, documentado y entendido. Identificar los problemas de concesión de licencias que pueden afectar el proyecto, y efectuar su oportuno trámite. Desarrollar una planeación del proyecto en el nivel detalle apropiado. Asegurar que los plazos y presupuestos incorporan características de la zona o región. Evaluar métodos de entrega y abastecimiento alternativos. Estipulación contractual que obligue al proveedor a tener planes de contingencia para estos eventos. Seguimiento al desarrollo de las actividades y al cronograma previsto con el fin de garantizar el cumplimiento del mismo.	SI	Contratista	1/08/2026	31/12/2027	Reuniones de la entidad	Semanal
21	Obsolescencia y/o fallas tecnológicas en bienes y/o servicios contratados	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Tecnológicos	Es omitir la identificación y solicitud de productos de última tecnología compatibles con la tecnología utilizada en la entidad.	1. Mayor onerosidad del contrato. 2. Renovación tecnológica inadecuada. 3. Cobertura temporal del servicio. 4.	2	3	5	Riesgo medio	Entidad/Contratista	Identificar las nuevas tecnologías que se van a usar y de ser necesario, desarrollar procedimientos de prueba, instalación y planes de contingencia. Estipulación contractual que	SI	Supervisor	1/08/2026	31/12/2027	Análisis de progreso	Semanal

## Matriz de Riesgos Previsibles

**Número de Estudio Previo:** 41378

**Objeto:** Realizar inspección integral, diagnostico, puesta a punto, mantenimiento preventivo y correctivo de ascensores

**Diligenció:** Jonathan Garces Molina

Riesgo bajo: 2,3 y 4
  Riesgo medio: 5
  Riesgo alto: 6 y 7
  Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control es a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
22	Retrasos en la obtención de componentes extranjeros.	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es demorar, retrasar o retardar una actividad, tarea establecida en el contrato.	Durante el proceso de contratación y ejecución del mismo, se presentan nuevos desarrollos tecnológicos y/o cambios en la tecnología utilizada.	3	2	5	Riesgo medio	Contratista	determine la obligación a cargo del contratista de garantizar el valor del contrato. Estipulación contractual que contemple la posibilidad de inclusión de nuevos bienes frente a desarrollos tecnológicos. Realizar seguimiento técnico respecto del cumplimiento de las condiciones tecnológicas establecidas en los documentos del proceso.	2	1	3	Riesgo bajo	SI	Contratista	1/08/2026	31/12/2027	Análisis de progreso	Semanal
23	No obtención del objeto del contrato o de los productos esperados como consecuencia de la existencia de inadecuados procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnología, equipos humanos o técnicos sin que las mismas sean imputables a las partes	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Fallas en la entrega de los resultados contractuales debido a deficiencias estructurales o técnicas no atribuibles a las partes contratantes.	1. Reprocesos. 2. Retrasos en el cronograma de ejecución.	3	3	6	Riesgo alto	Entidad/Contratista	Elaboración de planes de contingencia y continuidad que permita garantizar la continuidad del servicio y el cumplimiento del objeto contractual, así sea necesario un mayor tiempo en ejecución.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Supervisor	1/08/2026	31/12/2027	Reuniones de la entidad	Semanal
24	El proveedor no entrega los bienes y/o servicios de acuerdo con las especificaciones técnicas definidas en los documentos del proceso	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Se refiere a la entrega por parte del contratista de bienes y/o servicios con especificaciones técnicas que no cumplen o cumplen parcialmente con lo requerido en los documentos del proceso y que no son adecuados para satisfacer la necesidad, carencia o demanda.	1. Los bienes o el servicio no cumpla con el objeto del contrato. 2. Mayor onerosidad. 3. Insatisfacción de las partes interesadas. 4. Resultados no confiables. 5. El proveedor no entrega los bienes y/o servicios de acuerdo con las especificaciones técnicas definidas en los documentos del proceso.	3	2	5	Riesgo medio	Contratista	Adecuar los valores de tiempo y costos para lograr los objetivos de la contratación. Asegurar que se tiene el conocimiento técnico adecuado para la definición del alcance Describir el producto o servicio de una manera tangible y sin ambigüedades. Desarrollar una planeación del proyecto en el nivel detalle apropiado. Asegurar la documentación de la planeación Asegurar que los documentos son concisos, precisos y sin ambigüedades. Evaluar los requisitos de control de calidad y comparar con la capacidad de la industria. Seleccionar un equipo de contratación con la experiencia adecuada. Pedir a los proveedores que expliquen su comprensión de los requisitos y entregables del contrato. Asegurar que las especificaciones son adecuadamente establecidas en términos de rendimiento o la función que debe cumplir el producto o servicio. Estipulación contractual que permita la aplicación de descuentos a los proveedores por incumplimiento de ANS y/o descuentos.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Contratista	1/08/2026	31/12/2027	Reuniones de la entidad	Semanal
25	Deficiente calidad y mal funcionamiento de los bienes empleados en el mantenimiento (defectos, deterioro, usados o re manufacturados)	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Uso de repuestos o materiales de baja calidad en las labores de mantenimiento que comprometen el rendimiento y la vida útil de los vehículos.	1. Suspensión temporal o definitiva del contrato. 2. Afectaciones al funcionamiento del vehículo.	3	2	5	Riesgo medio	Contratista	La supervisión del contrato debe monitorear y exigir el reemplazo de considerarlo necesario.	3	2	5	Riesgo medio	SI	Supervisor	1/08/2026	31/12/2027	Reuniones de la entidad	Semanal
26	Pérdida de la capacidad financiera del contratista	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Financieros	Es adelantar un proceso de adquisiciones sin antes haber establecido cuando aplique la	1. Dificultades para el cumplimiento del objeto del contrato. 2. Retrasos en los cronogramas.	3	3	6	Riesgo alto	Contratista	Revisión y seguimiento de los estados financieros por parte del supervisor del contrato, lo que permita mantener una correcta gestión operativa (estabilidad financiera) para el	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Supervisor	1/08/2026	31/12/2027	Análisis de progreso	Semanal

## Matriz de Riesgos Previsibles

**Número de Estudio Previo:** 41378

**Objeto:** Realizar inspección integral, diagnostico, puesta a punto, mantenimiento preventivo y correctivo de ascensores

**Diligenció:** Jonathan Garces Molina

Riesgo bajo: 2,3 y 4
  Riesgo medio: 5
  Riesgo alto: 6 y 7
  Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
						estructuración financiera: o el cierre financiero. Es perder la capacidad que tiene para cumplir con sus obligaciones financieras o para poder realizar inversiones en un determinado periodo de tiempo, ya sea a corto, medio o largo plazo. Este análisis sirve para determinar si la empresa puede hacer frente a sus obligaciones financieras.							desarrollo contractual. Programación de pagos conforme al cumplimiento de los hitos contractuales, previa aprobación de la supervisión.										
27	Suministro de equipos obsoletos	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Posibilidad de que los equipos suministrados para un proyecto sean anticuados o no cumplan con los estándares actuales. Los equipos obsoletos pueden presentar fallos, afectando la productividad.	1. Baja calidad de los elementos que utilizan para la prestación del servicio. 2. Incumplimiento del contrato.	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	Estipulación contractual que obligue al Contratista a cumplir con las especificaciones técnicas definidas en los documentos del proceso.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Supervisor	1/08/2026	31/12/2027	Análisis de progreso	Semanal
28	Accidentes o daños causados a terceros por parte del proveedor durante la ejecución del contrato	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Posibilidad de que las actividades del proveedor generen afectaciones a personas ajenas al contrato, ya sea por accidentes, daños materiales o perjuicios.	1. Lesiones o afectaciones que impliquen indemnizaciones a los terceros afectados. 2. Retrasos o demoras en la ejecución del proyecto.	2	4	6	Riesgo alto	Contratista	Disponer de seguros que respalden la obligación de indemnizar.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Supervisor	1/08/2026	31/12/2027	Estudio de documentos	Semanal
29	Imposibilidad de adelantar la ejecución del contrato por restricción de acceso a la institución educativa atribuible a los responsables de la institución o por no asistencia del personal a cargo	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad de que se impida el desarrollo de actividades contractuales por falta de acceso o ausencia del personal responsable, generando retrasos o incumplimientos.	Afectación en los cronogramas de ejecución del contrato.	2	4	6	Riesgo alto	Entidad/Contratista	Socialización del contrato con los rectores y directivos de la institución para garantizar acceso y disponibilidad.	2	3	5	Riesgo medio	SI	Supervisor	1/08/2026	31/12/2027	Reuniones de la entidad	Semanal
30	Accidentes del personal que apoya la ejecución del contrato, enfermedades profesionales y/o muerte de algún miembro del equipo humano del contratista	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Eventos que afectan la integridad física o la salud del personal del contratista durante la ejecución del contrato, incluyendo accidentes laborales, enfermedades ocupacionales o fallecimientos.	1. Sobrecostos en la ejecución contractual. 2. Demandas y reclamaciones laborales.	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Establecer en los documentos del proceso la obligación para el Contratista de contemplar las contingencias de forma que no afecten la ejecución del objeto contractual. Asegurar que las pólizas de seguro del Contratista son suficientes con los riesgos cubiertos por las mismas.	2	3	5	Riesgo medio	SI	Supervisor	1/08/2026	31/12/2027	Reuniones de la entidad	Semanal

Comité de Estructuración y Evaluación Contractual,

Nombre: Ivan Dario Patiño Salazar  
Técnico

Nombre: Maicol Gerson Bran Patino  
Logístico

Nombre: Sandro Adolfo Paniagua  
Jurídico