Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias

INFORME DE SUPERVISIÓN No. 2

"INTERVENTORÍA INTEGRAL AL PROYECTO "REALIZAR ACCIONES INTEGRALES DE MANTENIMIENTO, PROTECCIÓN Y CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD EN EL ÁREA DE IMPORTANCIA ESTRATÉGICA PARA EL DISTRITO DE CARTAGENA."

AL CONTRATO DE OBRA PUBLICA No.
LP-SEGD-005-2025, Y AL CONTRATO DE INTERVENTORÍA No. CMA-SEGD-005-2025.

SUSCRITO ENTRE DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS, EL CONTRATISTA CONSORCIO ECOCARIBE, Y LA INTERVENTORÍA CONSORCIO INTERHIDRICO CTG.

SUPERVISADO POR
INGENIERO JUAN DAVID MÉNDEZ DURÁN

APOYADO POR
INGENIERO WILLIAMS ANDRES SIMANCAS JIMENEZ

MARZO 2026

INTRODUCCIÓN

En cumplimiento de las funciones asignadas a la Supervisión dentro del marco del contrato En el marco de las funciones de supervisión asignadas al contrato de interventoría No. CMA-SEGD-005-2025, cuyo objeto corresponde a la "INTERVENTORÍA INTEGRAL AL PROYECTO 'REALIZAR ACCIONES INTEGRALES DE MANTENIMIENTO, PROTECCIÓN Y CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD EN EL ÁREA DE IMPORTANCIA ESTRATÉGICA PARA EL DISTRITO DE CARTAGENA'", se presenta el informe de supervisión correspondiente al período comprendido entre el 01 y el 28 de marzo de 2026, en el cual se consolida el seguimiento efectuado a la gestión desarrollada por la interventoría y su articulación con la ejecución del contrato de obra No. LP-SEGD-005-2025.

En desarrollo de la labor de supervisión, se realiza un acompañamiento integral orientado a verificar el cumplimiento de las obligaciones contractuales por parte de la interventoría, así como la adecuada ejecución de las actividades por parte del contratista de obra, en concordancia con las condiciones técnicas, administrativas y operativas definidas para el proyecto. Lo anterior comprende la revisión sistemática de la información reportada, el análisis del avance físico y financiero, la consistencia de las cantidades ejecutadas y la trazabilidad de las actividades desarrolladas en los diferentes frentes de intervención.

El presente informe consolida la evaluación de los principales aspectos asociados a la ejecución del proyecto, incluyendo el seguimiento a los componentes técnico, administrativo, financiero, ambiental y social, con base en los reportes presentados por la interventoría y las verificaciones realizadas en el marco del ejercicio de supervisión. En este sentido, se busca reflejar de manera estructurada el estado actual del proyecto, identificando elementos relevantes que contribuyan a su adecuado desarrollo y continuidad.

De igual manera, se incorporan consideraciones generales derivadas del seguimiento efectuado, orientadas a fortalecer el proceso de ejecución y a propiciar condiciones que permitan el cumplimiento de los objetivos contractuales, en el marco de una gestión articulada, eficiente y acorde con los lineamientos establecidos para la ejecución de los recursos públicos.

ASPECTOS GENERALES

CONTRATISTA

NOMBRE DEL CONTRATISTA:	**CONSORCIO ECOCARIBE**	**NIT:**	902.022.045-8
No. DE CONTRATO:	LP-SEGD-005-2025	**PLAZO DE EJECUCIÓN:**	28/07/2026
OTROSÍ:	N/A	**PLAZO DE EJECUCIÓN**	N/A
FECHA DE INICIO:	29/01/2026	**FECHA FINALIZACIÓN:**	28/07/2026
OBJETO CONTRATO:	**REALIZAR ACCIONES INTEGRALES DE MANTENIMIENTO, PROTECCIÓN Y CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD EN EL ÁREA DE IMPORTANCIA ESTRATÉGICA PARA EL DISTRITO DE CARTAGENA.**		
ENTIDADES QUE INTERVIENEN	Alcaldía Mayor De Cartagena De Indias D.T. Y C. NIT: 890.480.184-4 CONSORCIO ECOCARIBE NIT: 902.022.045-8		
VALOR INICIAL	$24.533.381.468,05 M/CTE		
VALOR ADICIONAL	N/A		
VALOR TOTAL	$24.533.381.468,05 M/CTE		
AVANCE FÍSICO ACUMULADO	$9.591.032.663,24 COP M/CTE.		
AVANCE PORCENTUAL	39,09%		

TABLA 1. ASPECTOS GENERALES DEL CONTRATO DE OBRA.

INTERVENTORÍA

NOMBRE DEL CONTRATISTA:	**CONSORCIO INTERHIDRICO CTG**	**NIT:**	902.022.393-6
No. DE CONTRATO:	CMA-SEGD-005-2025	**PLAZO DE EJECUCIÓN:**	28/07/2026
OTROSÍ:	N/A	**PLAZO DE EJECUCIÓN**	N/A
FECHA DE INICIO:	29/01/2026	**FECHA FINALIZACIÓN:**	28/07/2026
OBJETO CONTRATO:	**INTERVENTORÍA INTEGRAL AL PROYECTO "REALIZAR ACCIONES INTEGRALES DE MANTENIMIENTO, PROTECCIÓN Y CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD EN EL ÁREA DE IMPORTANCIA ESTRATÉGICA PARA EL DISTRITO DE CARTAGENA."**		
ENTIDADES QUE INTERVIENEN	Alcaldía Mayor De Cartagena De Indias D.T. Y C. NIT: 890.480.184-4 CONSORCIO INTERHIDRICO CTG NIT: 902.022.393-6		
VALOR INICIAL	$2.426.378.375 M/CTE.		
VALOR ADICIONAL	N/A		
VALOR TOTAL	$2.426.378.375 M/CTE.		
AVANCE FÍSICO ACUMULADO	$783.784.918,56 M/CTE.		
AVANCE PORCENTUAL	N/A		

TABLA 2. ASPECTOS GENERALES DEL CONTRATO DE INTERVENTORÍA.

IMORTANCIA DEL PROYECTO

El proyecto orientado a la ejecución de acciones de mantenimiento, protección y conservación en la Ciénaga Juan Gómez y su complejo cenagoso representa una intervención de alta relevancia para el Distrito de Cartagena, en tanto actúa directamente sobre un sistema hídrico estratégico que incide en la regulación de aguas, el equilibrio ambiental y la reducción de condiciones de riesgo en el territorio. Más allá de tratarse de actividades operativas de limpieza, este tipo de intervención busca recuperar la funcionalidad integral del sistema, permitiendo que los cuerpos de agua mantengan su capacidad de regulación y respondan adecuadamente frente a las dinámicas hidrológicas propias de la zona.

En este sentido, las actividades desarrolladas, como la remoción de material vegetal invasivo, la limpieza de firmales, el manejo de sedimentos y la adecuación de los cauces, contribuyen a restablecer las condiciones de flujo dentro del sistema cenagoso, mejorando la conectividad hidráulica entre los diferentes cuerpos de agua y optimizando su capacidad de conducción. Lo anterior se traduce en una disminución de obstrucciones, una mejor circulación del recurso hídrico y, en consecuencia, una reducción en la probabilidad de desbordamientos o afectaciones en sectores aledaños, especialmente en escenarios de alta pluviosidad.

De igual manera, el proyecto tiene un alcance importante en términos ambientales, dado que permite recuperar condiciones básicas para el desarrollo de la biodiversidad asociada a estos ecosistemas, favoreciendo la estabilidad de los hábitats y la continuidad de los procesos ecológicos propios de la zona. Esta recuperación no solo impacta el componente natural, sino que también genera efectos positivos en las comunidades cercanas, al mejorar las condiciones del entorno y reducir factores de riesgo asociados al deterioro de los cuerpos de agua. En ese orden de ideas, la ejecución del proyecto se configura como una acción necesaria dentro de la gestión integral del territorio, en la medida en que articula componentes hidráulicos, ambientales y sociales, aportando tanto a la sostenibilidad del recurso hídrico como al fortalecimiento de las condiciones de seguridad y resiliencia del Distrito frente a eventos asociados a la variabilidad climática..

LOCALIZACIÓN

El proyecto se desarrolla en la zona rural del Distrito de Cartagena de Indias, en áreas asociadas al sistema hídrico del Canal del Dique, comprendiendo cuerpos de agua como la Ciénaga de Bohórquez, Ciénaga Juan Gómez, Ciénaga Ranchito y los caños Salado, Meléndez, Cementerio y Carolina, los cuales conforman un sistema cenagoso interconectado de alta importancia ambiental e hidráulica. En estos sectores se presentan condiciones propias de ecosistemas con alta presencia de vegetación acuática y procesos de sedimentación, lo que ha generado afectaciones en la capacidad de flujo y conectividad del sistema, razón por la cual la localización del proyecto obedece a la intervención de puntos críticos donde se requiere restablecer las condiciones hidráulicas, mejorar la circulación del agua y contribuir tanto a la regulación del sistema como a la mitigación de riesgos asociados a inundaciones.



FOTOGRAFÍA 1. IMAGEN SATELITAL – UBICACIÓN DEL PROYECTO. TOMADO DE GOOGLE EARTH PRO.

PROCESO DE EJECUCIÓN DURANTE EL PERIODO

Durante el período comprendido entre el 01 y el 28 de marzo de 2026, y con base en la información reportada por la interventoría, se evidenció la ejecución de actividades asociadas al mantenimiento de áreas de importancia estratégica dentro del sistema cenagoso objeto del contrato de obra No. LP-SEGD-005-2025. Dichas actividades se orientaron principalmente a la recuperación de las condiciones hidráulicas y ambientales de los cuerpos de agua intervenidos, en concordancia con el alcance definido para el proyecto.

En este sentido, se desarrollaron labores de limpieza mediante remoción manual de material vegetal invasivo, específicamente firmales (tarulla y tapones) con espesores entre 0,30 m y 0,80 m, en sectores como Caño Salado y la Ciénaga de Bohórquez. Estas actividades permitieron mejorar las condiciones de flujo del agua, reduciendo obstrucciones y facilitando la circulación dentro del sistema hídrico.

De igual manera, se ejecutaron actividades de extendida y conformación del material producto de la excavación en el sector de Caño Meléndez, garantizando su adecuada disposición dentro del área intervenida, así como labores de cargue, transporte y disposición final del material vegetal y sedimentos retirados, en botaderos autorizados, en cumplimiento de las condiciones ambientales y operativas establecidas.

Adicionalmente, se evidenció la utilización de equipos y medios logísticos, tales como el alquiler de bote para la intervención en zonas de difícil acceso dentro de la Ciénaga de Bohórquez, lo cual permitió facilitar el desarrollo de las actividades programadas en sectores con limitaciones de ingreso terrestre.

Por otra parte, conforme a lo reportado, no se registró ejecución de algunas actividades contempladas dentro del alcance contractual durante el período evaluado, tales como el desplazamiento de equipos a obra, la remoción mecánica de firmales y la excavación en lecho de caño, situación que forma parte de la dinámica operativa del proyecto y su programación.

En términos generales, las actividades ejecutadas durante el período evaluado se enmarcan dentro de las acciones previstas para el mantenimiento y recuperación del sistema cenagoso, evidenciando una intervención enfocada en la mejora de las condiciones hidráulicas y ambientales del área de influencia del proyecto.

CONTROL DE POLIZAS

POLIZAS SUSCRITAS POR EL CONTRATISTA

AMPARO	N° DE POLIZA	VALOR ASEGURADO	VIGENCIA	
			DESDE	HASTA
CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO	75-44-101150812	$ 4,906,676,293.61	15/01/2026	5/11/2026
PAGO DE SALARIOS, PRESTACIONES SOCIALES LEGALES E INDEMNIZACIONES LABORALES	75-44-101150812	$ 1,226,669,073.40	15/01/2026	5/07/2029
CALIDAD DEL SERVICIO	75-44-101150812	$ 4,906,676,293.61	15/01/2026	5/07/2027

TABLA 3. RESUMEN PÓLIZA N° 75-44-101150812.

AMPARO	DEDUCIBLE	N° DE POLIZA	VALOR ASEGURADO	VIGENCIA	
				DESDE	HASTA
PREDIOS LABORALES Y OPERACIONES	10% DEL VALOR DE LA PERDIDA - MÍNIMO 1 SMMLV	75-40-101057287	$ 1,226,669,073.40	15/01/2026	15/07/2026
CONTRATISTAS Y SUBCONTRATISTAS	10% DEL VALOR DE LA PERDIDA - MÍNIMO 1 SMMLV	75-40-101057287	$ 12,266,690,734.03	15/01/2026	15/07/2026
VEHÍCULOS PROPIOS Y NO PROPIOS	10% DEL VALOR DE LA PERDIDA - MÍNIMO 1 SMMLV	75-40-101057287	$ 12,266,690,734.03	15/01/2026	15/07/2026

TABLA 4. RESUMEN PÓLIZA N° 75-40-101057287.

POLIZAS SUSCRITAS POR LA INTERVENTORÍA

AMPARO	N° DE POLIZA	VALOR ASEGURADO	VIGENCIA	
			DESDE	HASTA
CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO	320-47-994000035346	$ 485.275.675,00	29/01/2026	29/11/2026
PAGO DE SALARIOS, PRESTACIONES SOCIALES LEGALES E INDEMNIZACIONES LABORALES	320-47-994000035346	$ 242.637.837,50	15/01/2026	29/07/2029
CALIDAD DEL SERVICIO	320-47-994000035346	$ 363.956.756,25	15/01/2026	29/07/2027

TABLA 5. RESUMEN PÓLIZA N° 320-47-994000035346.

CANTIDADES DE OBRA – ACTA 2

«REALIZAR ACCIONES INTEGRALES DE MANTENIMIENTO, PROTECCIÓN Y CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD EN EL ÁREA DE IMPORTANCIA ESTRATÉGICA PARA EL DISTRITO DE CARTAGENA».						
Nº	DESCRIPCIÓN	UND.	CANTIDAD ACTA 1	CANTIDAD ACTA 2	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
1,0 PRELIMINARES (EXTRACCION DE MALEZAS)						
1,1	Realizar el desplazamiento de equipo a obra	UND	3,00	0,00	$ 3.472.944,00	$ 0,00
Subtotal						$ 0,00
2,0 MANTENIMIENTO AREAS DE IMPORTANCIA ESTRATEGICA-AIE (EXTRACCION DE MALEZAS; REMOCION DE SEDIMENTOS; CIRCULACION DEL FLUJO DESDE Y HACIA EL SISTEMA LAGUNAR)						
2,1	Realizar limpieza por Remoción Mecánica de firmales (tarulla, tapones) de espesor entre 0,30 a 0,8 m	M2	15.120,00	0,00	$ 9.453,00	$ 0,00
2,2	Realizar limpieza por Remoción Manual de firmales (tarulla, tapones) de espesor entre 0,30 a 0,8 m	M2	100.000,00	346.475,39	$ 2.613,00	$ 905.340.190,47
2,3	Realizar la excavación con máquina en lecho de caño	M3	25.200,00	0,00	$ 25.476,00	$ 0,00
2,4	Realizar extendida de material de excavación	M3	25.200,00	32.853,24	$ 6.462,00	$ 212.297.615,52

2,5	Realizar acarreo de material de remoción de especies invasivas y sedimentos, incluye disposición de material en botadero certificado	M3	3.768,00	15.376,00	$ 158.621,00	$ 2.438.956.496,00
2,6	Alquiler bote para canales con ancho de secciones elevadas	día	420,00	616,00	$ 102.093,00	$ 62.889.288,00
2,7	Limpieza para en zonas donde exista acceso de bongo y sea necesario para actividades de limpieza	m3	72.536,74	0,00	$ 54.066,00	$ 0,00
2,8	Transporte de equipo (Bongo y retro)	viaje	3,00	0,00	$ 3.897.599,00	$ 0,00
Subtotal						$ 3.619.483.590,00
SUBTOTAL OBRAS						$3.619.483.590,00

SUBTOTAL OBRAS (INCLUYE IVA)	$ 3.619.483.590,00
PGIO	$ -
PMA	$ 49.233.129,19
VALOR ACTA PARCIAL #2	$3.668.716.719,19

TABLA 6. CANTIDADES DE OBRA – ACTA 2.

EJECUCIÓN DE INTERVENTORÍA

VALOR FIJO MENSUAL				
COMPONENTE FIJO	**CONTRATO**	50%	**MENSUALIDAD**	**VALOR FIJO**
	$ 2.426.378.375,00	$ 1.213.189.187,50	$ 202.198.197,92	$ 202.198.197,92
VALOR VARIABLE POR AVANCE DE OBRA				
COMPONENTE VARIABLE	**CONTRATO**	40%	**AVANCE**	**COMPONENTE VARIABLE**
	$ 2.426.378.375,00	$ 970.551.350,00	14,95%	$ 145.097.426,83
COMPONENTE FIJO (8,33333333)%	$ 202.198.197,92			
AVANCE (14,95%)	$ 145.097.426,83			
ACTA 2	$ 347.295.624,74			
% ACTA 2	14,3133333333%			

TABLA 7. EJECUCIÓN DE INTERVENTORÍA.

CURVA DE AVANCE S

PERIODO DE REPORTE	DEL 01 AL 28 DE MARZO DE 2026
VALOR INICIAL	$ 24.533.381.468,05
VALOR TOTAL DEL PROYECTO	$ 24.533.381.468,05
VALOR EJECUTADO	$ 9.591.032.663,24
OBRA PROGRAMADA	33,32%
AVANCE DE OBRA EJECUTADO	39.09%
% AVANCE/RETRASO SEGÚN LO PROYECTADO	(+) 5,77%

TABLA 8. CURVA DE AVANCE S.

DESCRIPCIÓN MESES	PROGRAMADO		TIEMPO		EJECUCIÓN			
	PROG.	ACUM.	% TIEMPO.	% ACUM.	EJECUTADO	ACUMULADO	% EJEC.	% ACUM.
Enero de 2026	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Febrero de 2026	16,66%	16,66%	16,66%	16,66%	24,14%	24,14%	24,14%	24,14%
Marzo de 2026	16,66%	33,32%	16,66%	33,32%	14,95%	39,09%	14,95%	39,09%

TABLA 9. CURVA DE AVANCE S – PORCENTAJES.

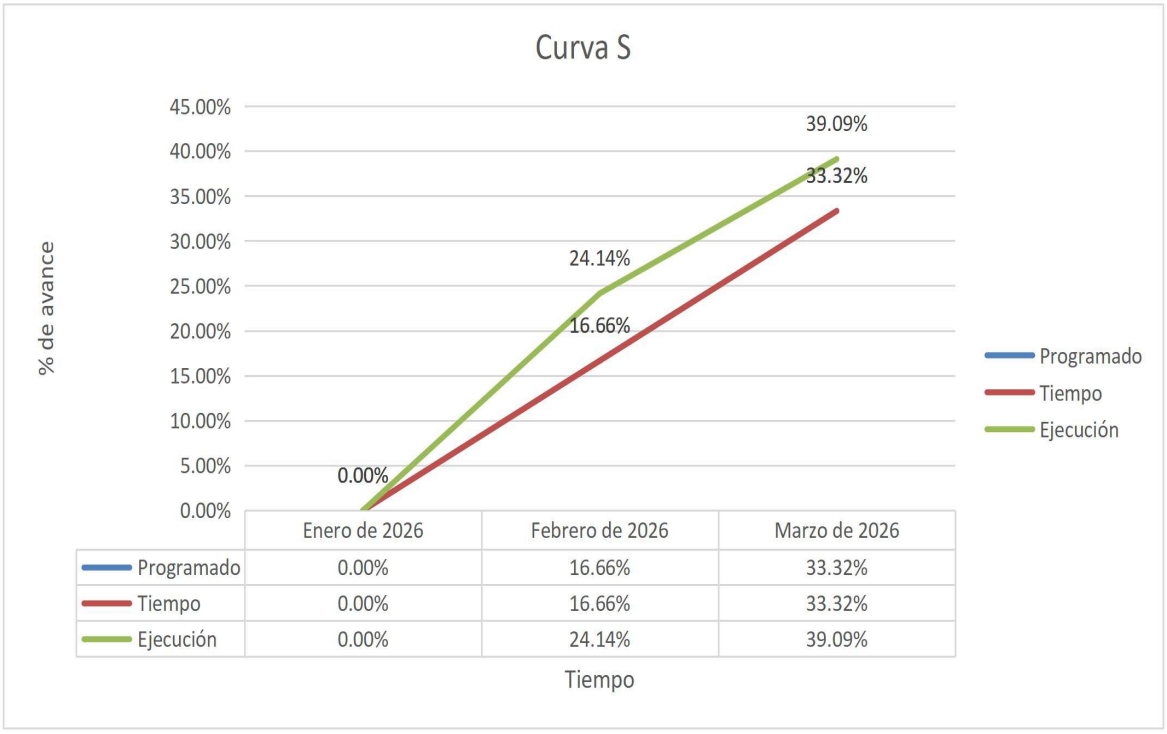


ILUSTRACIÓN 1. CURVA DE AVANCE S.

CONCLUSIONES

Con base en la revisión integral del informe de interventoría correspondiente al período comprendido entre el 01 y el 28 de marzo de 2026, se establece que el proyecto presenta un desarrollo operativo enfocado en la ejecución de actividades prioritarias para la recuperación de las condiciones hidráulicas del sistema cenagoso, particularmente aquellas asociadas a la remoción manual de material vegetal, manejo de sedimentos y adecuación de áreas intervenidas. Estas acciones, si bien representan avances importantes dentro del alcance contractual, evidencian una ejecución concentrada en determinados frentes de trabajo, lo cual permite identificar una dinámica progresiva, aunque aún susceptible de ser complementada con otras actividades previstas.

En términos de coherencia técnica, se observa correspondencia entre las actividades ejecutadas y los objetivos del proyecto, en la medida en que las intervenciones realizadas contribuyen a la mejora de la conectividad hidráulica y a la optimización de la capacidad de flujo en los sectores intervenidos. No obstante, la no ejecución de actividades relevantes durante el período evaluado, tales como la remoción mecánica de firmales y la excavación en lechos de caño, pone de manifiesto la necesidad de continuar fortaleciendo la planeación operativa y la secuencia de intervención, con el fin de garantizar un desarrollo más integral y equilibrado del proyecto.

Desde la perspectiva de la gestión adelantada por la interventoría, se evidencia un cumplimiento general en la estructuración y presentación de la información técnica, administrativa y de seguridad y salud en el trabajo, así como en el seguimiento a las actividades ejecutadas por el contratista. Sin embargo, se identifican oportunidades de mejora relacionadas con la consolidación de soportes, la trazabilidad de la información reportada y el seguimiento sistemático de las actividades, aspectos que resultan fundamentales para una adecuada verificación y control del avance del proyecto.

En este contexto, el proyecto presenta condiciones de avance que permiten su continuidad, evidenciando una ejecución alineada con su objeto contractual; no obstante, se hace necesario fortalecer los procesos de planeación, seguimiento y control, con el propósito de optimizar la ejecución de las actividades pendientes y garantizar una intervención más integral del sistema hídrico, en concordancia con los objetivos técnicos y ambientales establecidos.

RECOMENDACIONES

Se recomienda fortalecer la programación técnica de las actividades, promoviendo una ejecución más equilibrada entre los diferentes componentes del contrato, en particular aquellas actividades que no presentaron desarrollo durante el período evaluado, tales como la remoción mecánica de material y la excavación en lechos de caño, con el fin de garantizar una intervención integral y sostenida del sistema cenagoso.

De igual manera, se sugiere mantener un seguimiento detallado a las cantidades de obra ejecutadas, asegurando la consistencia entre lo reportado por la interventoría y las condiciones reales en campo, mediante la verificación periódica de los frentes de trabajo y la validación de los soportes técnicos correspondientes, lo cual permitirá fortalecer la confiabilidad de la información y la toma de decisiones.

En relación con el ejercicio de interventoría, se considera pertinente reforzar los mecanismos de control y seguimiento, particularmente en lo referente al registro documental, la evidencia de las actividades ejecutadas y la trazabilidad de los procesos, con el propósito de contar con información más estructurada y verificable que respalde los avances reportados.

Así mismo, se recomienda continuar fortaleciendo los espacios de articulación técnica entre el contratista, la interventoría y la supervisión, de manera que se garantice la alineación de criterios, la adecuada priorización de actividades y la oportuna identificación de ajustes necesarios en la ejecución del proyecto.

Finalmente, se sugiere dar continuidad al seguimiento integral del proyecto, manteniendo un enfoque preventivo y de control que permita anticipar posibles desviaciones, optimizar el desarrollo de las actividades y asegurar el cumplimiento de los objetivos contractuales bajo criterios de eficiencia, calidad y sostenibilidad.

ING. JUAN DAVID MÉNDEZ DURÁN
Supervisor del contrato
Cartagena de Indias D. T. Y C.

Proyectó: Ing. Williams Andrés Simancas Jiménez – Asesor Externo Williams A. Simancas J.

REGISTROS FOTOGRÁFICOS





