



ESCUELA SUPERIOR  
DE GUERRA  
"General Rafael Reyes Prieto"  
Colombia

FORMATO INFORME DE SUPERVISIÓN ACTIVIDADES DE  
EJECUCIÓN CONTRATOS PRESTACIÓN SERVICIOS  
PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN

Página 1 de 6

Bogotá D.C. FECHA: MAYO 2026

Señora Capitán de Fragata  
**CLAUDIA PATRICIA PEREZ RODRIGUEZ**  
Jefe Departamento Administrativo Y Ordenador del Gasto  
Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto"

**ASUNTO: INFORME DE SUPERVISIÓN N° 4 CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES No. 023-MDN-COGFM-ESDEG-2026.**

Respetuosamente, me dirijo a la señora Capitán de Fragata Jefe Departamento Administrativo y Ordenador del Gasto de la Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto", con el fin de presentar el informe de supervisión del contrato del asunto, correspondiente al pago No. 04 según forma y condiciones de pago y actividades del plan de trabajo descritas en el contrato.

**1. DATOS DEL CONTRATO SUPERVISADO**

|                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Contratista</b>                                          | José Vicente Gómez Alvarez                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>C.C. No.</b>                                             | 88207998 de Cúcuta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Dirección Del Contratista</b>                            | Calle 49 sur 88b 10 Bogotá D.C.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Correo Electrónico Del Contratista</b>                   | jotavfox@gmail.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Objeto</b>                                               | Prestación de servicios profesionales en la categoría "H", para diseñar y diagramar el material tipográfico en la composición editorial del Centro de Doctrina Conjunta (CEDCO), en apoyo al cumplimiento del proceso misional M-02 de la Escuela Superior de Guerra y de los parámetros del Sistema Nacional de ciencia, tecnología e innovación establecidos por Minciencias.                                           |
| <b>Fecha De Suscripción</b>                                 | 10 de enero de 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Fecha De Inicio</b>                                      | 14 de enero de 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Plazo de ejecución</b>                                   | El plazo de ejecución del contrato será de DIEZ (10) MESES, contado a partir del cumplimiento de los requisitos de ejecución (expedición del registro presupuestal, aprobación póliza de cumplimiento y afiliación a la ARL.)                                                                                                                                                                                             |
| <b>Valor Inicial (Incluido Iva)</b>                         | El presupuesto asignado para adelantar el presente proceso de selección de contratistas asciende a la suma de CUARENTA Y UN MILLONES DOSCIENTOS TREINTA MIL PESOS (\$41.230.000) M/CTE, sin IVA por ser régimen simplificado.                                                                                                                                                                                             |
| <b>CDP (Certificado De Disponibilidad Presupuestal) No.</b> | El valor total del contrato se subordina a las apropiaciones presupuestales del año 2026 y se pagará con cargo a la Unidad Ejecutora 15-01-02-001, de acuerdo con el certificado de disponibilidad presupuestal No. 4526 de fecha 13/01/2026, rubro presupuestal 02-02-008-003 SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS, REC10 expedido por el responsable de la Sección Administrativa y Presupuesto de la ESDEG. |
| <b>Rp (Registro Presupuestal) No.</b>                       | No. 3426 del 14 de enero de 2026.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Recurso presupuestal</b>                                 | R10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

FORMATO INFORME DE SUPERVISIÓN ACTIVIDADES DE  
EJECUCIÓN CONTRATOS PRESTACIÓN SERVICIOS  
PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN

Página 2 de 6

Forma Y  
Condiciones De  
Pago

El valor total del contrato se cancelará en forma parcial al CONTRATISTA de la siguiente forma (menos los descuentos de ley):

**DIEZ (10) pagos cada uno por valor de CUATRO MILLONES CIENTO VEINTITRES MIL PESOS (\$4.123.000,00) M/CTE sin IVA.**

De conformidad con la Ley 2024 del 23 de julio de 2020 "por medio de la cual se adoptan normas de pago en plazos justos en el ámbito mercantil y se dictan otras disposiciones en materia de pago y facturación", los pagos se realizarán dentro de los cuarenta y cinco (45) días calendario siguientes a la radicación del Informe de supervisión, actividades y gestión, Documentos Soporte en Adquisiciones Efectuadas a No Obligados a Facturar y certificación de pago a Sistema de Seguridad Social y sus anexos correspondientes al pago de los aportes a Salud o FOSYGA (según aplique). Pensión (según aplique) y riesgos laborales, de acuerdo con el ingreso base de cotización establecido por ley y de conformidad con lo establecido en el artículo 23 de la Ley 1150 de 2007, previa situación de recursos por parte de la Dirección Nacional del Tesoro, cupo de PAC y demás tramites administrativos a que haya lugar.

**PARAGRAFO PRIMERO:** Para el primer informe de supervisión se deberá allegar:

- Soporte de haber recibido la información relacionada con: Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- Acta capacitación código de integridad y servicio Público Colombiano realizada por el supervisor del contrato al contratista. (Esta capacitación está sujeta a la fecha de realización por parte del Departamento de Talento Humano)
- Compromiso anticorrupción, por el cual se da a conocer al contratista la Política de Antisoborno implementada por el Ministerio de Defensa Nacional y los distintos canales dispuestos por el Ministerio – ESDEG denunciar cualquier acto de soborno o de corrupción (numeral 8.6.2. prácticas indebidas del Manual de Contratación y convenios emitido por el Ministerio de Defensa).

**PARÁGRAFO SEGUNDO:** Para el ultimo tramite de pago se deberá anexar al informe de supervisión acta de entrega de las obligaciones contractuales, planilla del pago de aportes parafiscales y seguridad social conforme a la normatividad vigente y la verificación por parte del supervisor que el contratista tiene publicado en el SIGEP el formato de publicación proactiva declaración de bienes, rentas y registro de conflicto de interés y la declaración del impuesto de renta y complementario.

**PARÁGRAFO TERCERO:** De conformidad con lo establecido en la Directiva Presidencial No. 09 del 17 de Septiembre de 2020 "Lineamientos para el pago a los proveedores del Estado", en caso que el contratista este obligado a facturar electrónicamente, deberá presentar la factura electrónica validada previamente por la DIAN, como requisito necesario para el pago de los bienes y/o servicios contratados, conforme con las disposiciones señaladas en el Decreto 358 del 5 de marzo de 2020, en concordancia, con lo dispuesto en la Resolución No. 000042 del 5 de mayo de 2020, y las normas que las modifiquen o sustituyan. Así mismo, el contratista deberá haber efectuado el proceso de Validación de la factura electrónica en el Sistema SECOP II, de conformidad con lo señalado sobre el particular por Colombia Compra Eficiente.

**PARÁGRAFO CUARTO:** Los pagos de que trata esta cláusula se efectuarán mediante consignación en la **Cuenta de Ahorros No. 0550480900094743 Banco DAVIVIENDA**, señalada por EL CONTRATISTA o en otro banco o cuenta que el Contratista designe con anterioridad al vencimiento del pago, con sujeción a lo previsto en las disposiciones cambiarias, por medio de aviso escrito con no menos de treinta (30) días calendario de anticipación, previa entrega de la certificación bancaria y activación de la cuenta en el SIIF.

**PARÁGRAFO QUINTO:** EL CONTRATANTE no se responsabilizará por la demora presentada en el pago a EL CONTRATISTA cuando ella fuere ocasionada por encontrarse incompleta la documentación que sirva de soporte para el trámite o no se ajuste a cualquiera de las condiciones establecidas en el presente contrato o sea allegada extemporáneamente y no tendrán por ello derecho al pago de intereses o compensación de ninguna naturaleza.

FORMATO INFORME DE SUPERVISIÓN ACTIVIDADES DE  
EJECUCIÓN CONTRATOS PRESTACIÓN SERVICIOS  
PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN

Página 3 de 6

|                                                                                                                                                                                             |                                                                            |                          |              |                                |                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------|--------------------------------|----------------------------------|
| <b>PARÁGRAFO SEXTO:</b> EL CONTRATANTE no se hará responsable de las sumas que excedan el valor total establecido en el presente contrato o no estén estipuladas dentro del objeto de este. |                                                                            |                          |              |                                |                                  |
| <b>Modificadorio</b>                                                                                                                                                                        | <b>TIPO DE MODIFICATORIO</b>                                               | <b>MODIFICATORIO No.</b> | <b>FECHA</b> | <b>CLAUSULA MODIFICADA No.</b> | <b>RESUMEN DEL MODIFICATORIO</b> |
|                                                                                                                                                                                             | ADICIÓN-<br>REDUCCIÓN-<br>SUSPENSIÓN-OTROS                                 | N/A                      | N/A          | N/A                            | N/A                              |
| <b>Valor Final ( + modificadorio)</b>                                                                                                                                                       | N/A                                                                        |                          |              |                                |                                  |
| <b>Plazo De Ejecución Final ( + modificadorio)</b>                                                                                                                                          | N/A                                                                        |                          |              |                                |                                  |
| <b>Nombre Del Supervisor</b>                                                                                                                                                                | CR. JULIO ARTURO PINZÓN GUTIÉRREZ                                          |                          |              |                                |                                  |
| <b>Número De Resolución De Nombramiento</b>                                                                                                                                                 | Resolución 001 del 05 de enero de 2026                                     |                          |              |                                |                                  |
| <b>Teléfono De Contacto</b>                                                                                                                                                                 | 3102828511                                                                 |                          |              |                                |                                  |
| <b>Correo Electrónico</b>                                                                                                                                                                   | <a href="mailto:julio.pinzong@esdeg.edu.co">julio.pinzong@esdeg.edu.co</a> |                          |              |                                |                                  |

### 1.1 CAMBIO DE SUPERVISOR N/A

|                                             |     |
|---------------------------------------------|-----|
| <b>Nombre Del Supervisor</b>                | N/A |
| <b>Número De Resolución De Nombramiento</b> | N/A |
| <b>Teléfono De Contacto</b>                 | N/A |
| <b>Correo Electrónico</b>                   | N/A |
| <b>Motivo del Cambio de supervisor</b>      | N/A |

## 2. GARANTÍAS

2.1. Las obligaciones contractuales se respaldan con la siguiente póliza:

Póliza No. 14-46-101156098 de fecha 14 de enero de 2026, expedida por Seguros del Estado y aprobada mediante acta No. 16 de fecha 14 de enero de 2026 que cubre los siguientes amparos, así:

| RIESGO ASEGURADO          | DESDE      | HASTA      | VALOR ASEGURADO |
|---------------------------|------------|------------|-----------------|
| Cumplimiento Del Contrato | 14-01-2026 | 14-06-2027 | 8.246.000       |

2.2 Modificación de la póliza: N/A

FORMATO INFORME DE SUPERVISIÓN ACTIVIDADES DE  
EJECUCIÓN CONTRATOS PRESTACIÓN SERVICIOS  
PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN

Página 4 de 6

**3. EJECUCIÓN CONTRACTUAL**

| No. | OBLIGACIONES ESPECÍFICAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Corregir los borradores de los Manuales y otros productos que se generen en el Centro de Doctrina Conjunta (CEDCO).                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2   | Hacer monitoreo a los procesos de impresión y publicaciones digitales del Centro de Doctrina Conjunta (CEDCO).                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3   | Realizar la diagramación y diseño de reglamentos, boletines y fichas doctrinales producidas por el Centro de Doctrina Conjunta (CEDCO).                                                                                                                                                                                                                                |
| 4   | Asesorar al Centro de Doctrina Conjunta (CEDCO) en relación con el diseño y pauta editorial de las publicaciones militares.                                                                                                                                                                                                                                            |
| 5   | Realizar coordinaciones del proceso de diagramación con las dependencias responsables de manuales y reglamentos.                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 6   | Preparar el diseño y material tipográfico de los manuales en la etapa borrador final.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 7   | Asistir al equipo que conforma el Centro de Doctrina Conjunta (CEDCO), editores y correctores de estilo en el proceso de diagramación de los manuscritos seleccionados por la Escuela Superior de Guerra para las publicaciones de Manuales o Reglamentos.                                                                                                             |
| 8   | Cumplir con las demás actividades requeridas por el supervisor del contrato y que sean acordes al objeto a contratar.                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 9   | Guardar y mantener la debida reserva sobre algún tipo de información, estructura o composición organizacional de la guarnición militar que por efectos de la ejecución del presente contrato llegue a conocer de acuerdo con lo establecido en la Directiva de seguridad de la información.                                                                            |
| 10  | Asistir, a las reuniones virtuales y/o presenciales que sean citados por el supervisor del contrato.                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 11  | Hacer acta de entrega física de toda la documentación manejada y archivos digitales, informar sobre el estado actual de las obligaciones específicas objetos del contrato.                                                                                                                                                                                             |
| 12  | Cumplir con la normatividad interna de la ESDEG en especial con el manual de convivencia.                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 13  | Las demás obligaciones contenidas en el artículo 5 de la ley 80 de 1993, así mismo, será civil y penalmente responsable por sus acciones u omisiones en la actuación contractual.                                                                                                                                                                                      |
| 14  | Cumplir con el objeto del contrato con plena autonomía técnica y administrativa bajo su propia responsabilidad. Por lo tanto, no existe, ni existirá ningún tipo de subordinación ni vínculo laboral alguno del CONTRATISTA con el MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL - COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES - ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO. |

**PLAN DE TRABAJO**

| No. | ACTIVIDADES DESARROLLADAS                                                                                                                       | ENTREGABLE                                                                                 |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Se diseñan los términos del mes, del 106 al 110                                                                                                 | Se entregan archivos al Sr Director del CEDCO para difusión.                               |
| 2   | Se finaliza el libro de SEMJI I                                                                                                                 | Se entrega archivo al Sr Director del CEDCO para difusión.                                 |
| 3   | Se diseña el libro Teoría de la Guerra para VINVE en el marco de la Feria del Libro y se finalizan archivos para publicación impresa y digital  | Se entrega archivo al Sr Director del CEDCO para proceso de PUBLICACIÓN.                   |
| 4   | Se finaliza el libro Guerra híbrida para VINVE en el marco de la Feria del Libro y se finalizan archivos para publicación impresa y digital     | Se entregan archivos al Sr Director del CEDCO los archivos para el proceso de PUBLICACIÓN. |
| 5   | Se finaliza el libro Seguridad integral para VINVE en el marco de la Feria del Libro y se finalizan archivos para publicación impresa y digital | Se entregan archivos al Sr Director del CEDCO los archivos para el proceso de PUBLICACIÓN. |

FORMATO INFORME DE SUPERVISIÓN ACTIVIDADES DE  
EJECUCIÓN CONTRATOS PRESTACIÓN SERVICIOS  
PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN

Página 5 de 6

|   |                                                         |                                          |
|---|---------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| 7 | Se participa en la reunión mensual de seguimiento CEDCO | Acta 0126107636 del 06 de ABRIL de 2026. |
| 8 | Informe de gestión correspondiente al mes de MAYO.      | Informe de gestión mes de MAYO.          |

#### 4. CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES AL SISTEMA DE SEGURIDAD Y SOCIAL Y PARAFISCALES

El contratista manifiesta bajo la gravedad de juramento que se encuentra dando estricto cumplimiento a la obligación consagrada en el artículo 50 de la ley 789 de 2002, el parágrafo 2 del artículo 1 de la ley 828 de 2003, en concordancia con el artículo 23 de la ley 1150 de 2007, Decreto 0723 de 2013, Decreto 2353 de 2015, Decreto 780 de 2016, Decreto 1273 de 2018 y demás normas reglamentarias y complementarias vigentes durante la ejecución del presente contrato, se verificó y certifico que el Contratista cumple con las obligaciones frente al sistema de seguridad social integral, parafiscales (cajas de compensación familiar, Sena e Instituto Colombiano de Bienestar Familiar- cuando aplique) y se anexa para tal fin, las planillas soportes del cumplimiento por parte del contratista.

| FECHA DE PAGO | NÚMERO DE PLANILLA | HONORARIOS MENSUALES | INGRESO BASE COTIZACIÓN (40%) | SISTEMA DE SALUD (12,5%) | SISTEMA DE PENSIÓN (16%) | ARL   |
|---------------|--------------------|----------------------|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------|
| 10-03-2026    | 66568575           | 4.123.000            | 1.750.905                     | 218.900                  | 280.200                  | 9.200 |
| 10-03-2026    | 66580241           | 4.123.000            | 1.750.905                     | 218.900                  | 280.200                  | 9.200 |
| 08-04-2026    | 74227819           | 4.123.000            | 1.750.905                     | 218.900                  | 280.200                  | 9.200 |
| 06-05-2026    | 80450446           | 4.123.000            | 1.750.905                     | 218.900                  | 280.200                  | 9.200 |

#### 5. CRITERIO DE EVALUACIÓN MENSUAL

Yo, CR. JULIO ARTURO PINZÓN GUTIÉRREZ supervisor del contrato, verifiqué las actividades realizadas por EL CONTRATISTA y certifico que están acorde a las obligaciones específicas y al plan de trabajo pactadas en el **CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES NO. 023-MDN-COGFM-ESDEG-2026**, por lo tanto, se recibe a satisfacción el cumplimiento de las obligaciones correspondientes al pago No. 04 según forma y condiciones de pago y actividades del plan de trabajo descritas en el contrato.

|                                               |
|-----------------------------------------------|
| <b>CUMPLIMIENTO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL</b> |
| 40%                                           |

#### 6. BALANCE

| BALANCE                |            |
|------------------------|------------|
| DESCRIPCIÓN            | VALORES    |
| VALOR INICIAL CONTRATO | 41.230.000 |
| VALOR ADICIÓN          | 0          |
| VALOR REDUCCIÓN        | 0          |
| VALOR A PAGADO         | 12.369.000 |
| PAGO PARA ESTE INFORME | 4.123.000  |
| PENDIENTE POR PAGAR    | 24.738.000 |

FORMATO INFORME DE SUPERVISIÓN ACTIVIDADES DE  
EJECUCIÓN CONTRATOS PRESTACIÓN SERVICIOS  
PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN

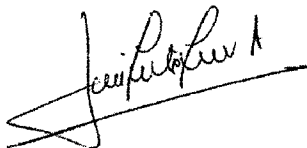
Página 6 de 6

7. ANEXOS

| ANEXO                                                                                                                                                            | HOJAS |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Certificado aplicación Decreto 2231/2023                                                                                                                         | 01    |
| Acta 0126108526 del 04 de mayo seguimiento CEDCO de revisión de avances de procesos de elaboración de los manuales de doctrina conjunta MFC MBC entre otros 2026 | 02    |
| Informe de Gestión mes de Mayo                                                                                                                                   | 02    |
| Entregables Mayo                                                                                                                                                 | 05    |
| Planilla de Seguridad social 80450446                                                                                                                            | 01    |

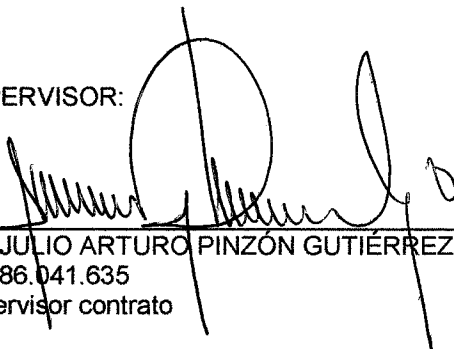
Atentamente,

CONTRATISTA:



JOSÉ VICENTE GÓMEZ ALVAREZ  
CC. 88207998 de Cúcuta

SUPERVISOR:



CR. JULIO ARTURO PINZÓN GUTIÉRREZ  
CC. 86.041.635  
Supervisor contrato

Archivado en: 15103.12.5 contrato de prestación de servicios 2026



|                                            |                                                                                           |                                         |             |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------|
| Acta N°                                    | 0126108526                                                                                | MDN-COGFM-JEMCO-ESDEG-SBESG-VINVE-CEDCO |             |
| Asunto                                     | Revisión avances procesos de elaboración de los MFC-MBC-RFM entre otros, para el año 2026 |                                         |             |
| Lugar y Fecha                              | Bogotá D.C., 04 de mayo 2026                                                              |                                         |             |
| Hora Inicio                                | 08:00 Horas                                                                               | Hora Finalización                       | 10:00 Horas |
| Unidad /Proceso y/o Dependencia Productora | CENTRO DE DOCTRINA CONJUNTA - CEDCO                                                       |                                         |             |
| Ausentes                                   | OMITIDO                                                                                   |                                         |             |

Orden del día:

1. Verificación del personal asistente.
2. Verificación publicaciones Doctrinales 2026
3. Avances Trabajos Proyectados borradores inicial de manuales 2026
4. Informes de supervisión Prestadores del Servicio mes de enero 2026
5. Revisión tramites administrativos 2026

Moderador:

CR. JULIO ARTURO PINZON GUTIERREZ – Jefe Departamento de Doctrina Conjunta

Desarrollo:

**Publicaciones Doctrina 2026**

- El señor CR Pinzon hace referencia a la publicación aprobada bajo la disposición N° 008 de febrero del 2026 del manual 3-30.64.
- Dos manuales en validaciones externas el LUDCO en J3 y el manual de logística conjunta que se encuentra en j4.
- Manual de información en las operaciones se encuentra en estandarización asignado al señor coronel boris y se encuentra en revisión.
- Manual básico conjunto guerra irregular el cual lo tiene gusto realizando ajuste para pasar el viernes 06 de marzo a José Vicente
- Manual estado mayor conjunto el cual lo tiene José Vicente el cual el miércoles 11 de marzo está listo para pasar a revisión
- MBC preparación de inteligencia conjunta el cual lo tiene gustavo en revisión pendiente para pasar a el señor coronel restrepo
- Manual de operaciones conjuntas, inteligencia artificial y información a las operaciones el cual lo tiene el señor coronel Mendoza
- Manual de educación conjunta en estrategia lo tiene el señor coronel farfán el cual esta proyectado para el 13 de marzo y el cual es señor director de la Esdeg esta muy pendiente y se le debe presentar tan pronto este listo.
- Manual de operaciones terrestres conjuntas escrito por el señor coronel Mendoza y está siendo estandarizado por el señor coronel restrepo.

**Compromisos Primer semestre 2026**

- Manual de operaciones de paz el señor coronel Vargas

- Manual de cooperación inter agencial señor capitán espinel
- Manual de operaciones de apoyo a las operaciones de paz señor coronel farfán
- A 30 de junio el señor coronel restrepo manual de operaciones urbanas conjuntas en borradores de autor

#### MANUAL DE OPERACIONES DE APOYO A LAS OPERACIONES DE PAZ

- Manual de contra terrorismo y manual de defenza en el extranjero el cual el CECOES está trabajando en ellos

#### Conclusiones:

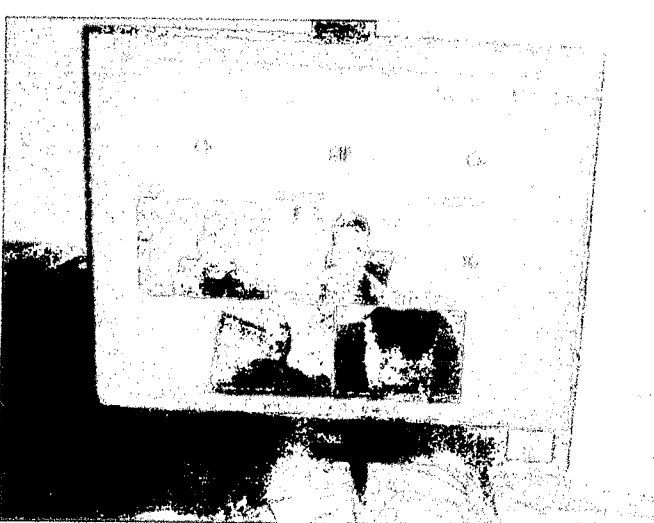
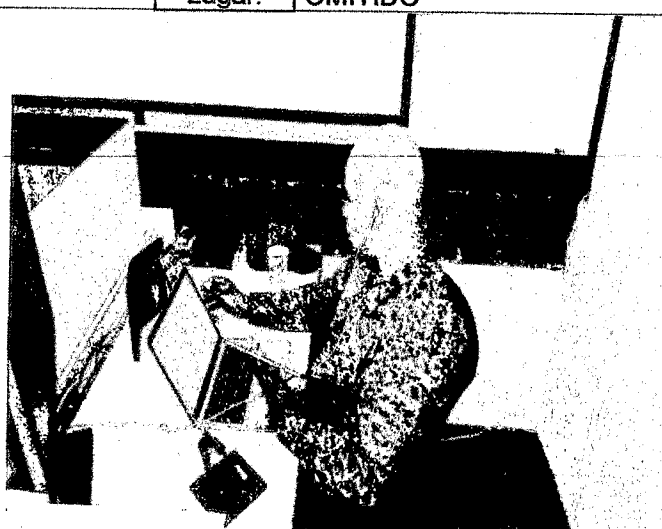
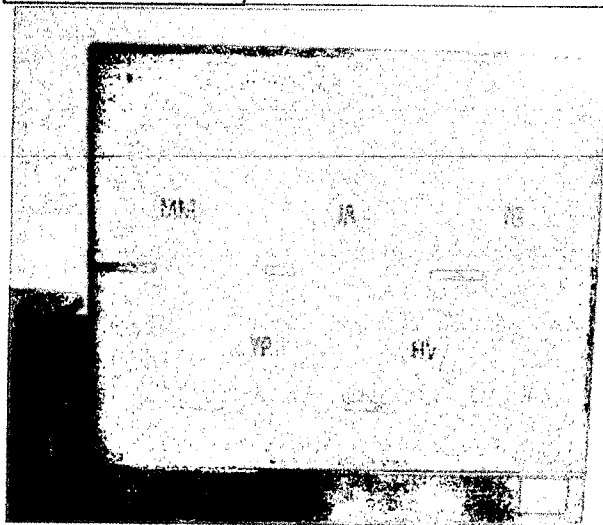
- Pendiente la entrega los informes de supervisión de los prestadores de servicio para el día 15 de febrero 2026

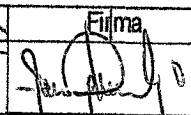
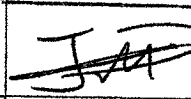
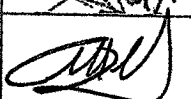
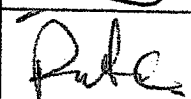
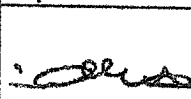
#### Actividades a realizar:

| Actividad | Responsable | Fecha de Entrega |
|-----------|-------------|------------------|
| OMITIDO   | OMITIDO     | OMITIDO          |

#### Convocatoria Próxima Reunión

|               |         |        |         |
|---------------|---------|--------|---------|
| Tema:         | OMITIDO |        |         |
| Fecha - Hora: | OMITIDO | Lugar: | OMITIDO |



| Intervienen y/o Asistentes |                                   |            |                                             |            |                                  |                                                                                       |
|----------------------------|-----------------------------------|------------|---------------------------------------------|------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Grado                      | Nombres y Apellidos               | Cédula     | Cargo                                       | Teléfono   | E-mail                           | Firma                                                                                 |
| CR                         | JULIO ARTURO PINZON GUTIERREZ     | 86041635   | JEFE CEDCO                                  | 3102828511 | julio.pinzong@esdeg.edu          |    |
| TC                         | LUIS ALONSO MONSALVE MEDRANO      | 8029078    | JEFE SECCIÓN LISTADO TAREAS CONJUNTAS CEDCO | 3228490132 | luis.monsalvem@esdeg.edu.co      |    |
| CR. R                      | JOSE DEVID MARCELO VARGAS ESCOBAR | 19490124   | GESTOR DOCTRINA MILITAR CONJUNTA            | 3214683238 | jodamarva@yahoo.com              |    |
| CR. R                      | FARFAN CASTRO FERNANDO ENRIQUE    | 12139046   | GESTOR DOCTRINA MILITAR CONJUNTA            | 310B031483 | farfancastro2005@yahoo.com.mx    |    |
| TC. R                      | BORIS JOSE MENDOZA BONILLA        | 79779608   | ESTANDARIZADOR DOCTRINA MILITAR CONJUNTA    | 3112630583 | borismendozab@gmail.com          |    |
| TC. R                      | WILLIAN ANCIZAR RESTREPO RAMIREZ  | 79592503   | SIMBOLOGÍA MILITAR CONJUNTA                 | 3104911891 | willirestrepo@hotmail.com        |    |
| CN. R                      | JORGE RICARDO ESPINEL BERMUDEZ    | 72179153   | GESTOR DOCTRINA MILITAR CONJUNTA            | 310b019158 | jorgerespinel@gmail.com          |    |
| SV.                        | EDINSON MOSQUERA                  | 1075241320 | SUBOFICIAL DE DOCTRINA CONJUNTA             | 3114906037 | edinson.mosquera@esdeg.edu.co    |   |
| PS                         | GUSTAVO PATIÑO                    | 79786389   | CORRECTOR DE ESTILO DOCTRINA CONJUNTA       | 310B541316 | gustavopatinocorrector@gmail.com |  |
| PS                         | VICENTE GÓMEZ                     | 88207998   | DIAGRAMADOR                                 | 3125682513 | jotavfox@gmail.com               |  |

Archivado en: 13400.26.2 Manuales de Doctrina Conjunta 2026

Código: MDN-COGFM-A05-ESDEG-AC.2-2 TRD: 2. Versión 5 25/OCT/2024

Bogotá D.C., MAYO de 2026

Para: Supervisor de Contrato

De: Diagramador y Diseñador CEDCO

Asunto: Informe de diseño y diagramación de libros Sello Editorial ESDEG - Contrato No. 023-MDN-COGFM-ESDEG-2026

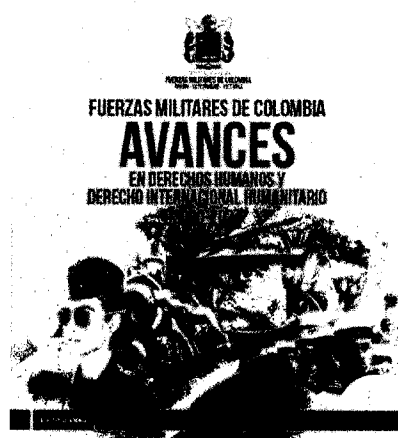
Respetuosamente, me dirijo al señor Teniente Coronel Director del Centro de Doctrina Conjunta (CEDCO) de la Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto", con el fin de presentar el informe del contrato descrito en el asunto, correspondiente al mes de MAYO.

#### Actividades mes de MAYO

- Se diseñan los términos del mes, del 0106 al 110



- Se finaliza el libro de SEMJI I



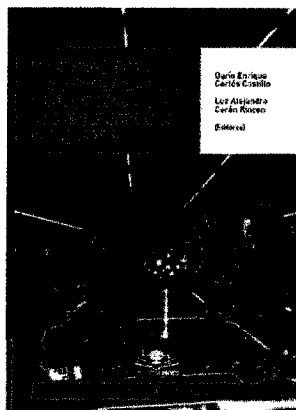
| CONTENIDO |                                                                                               |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pág. 4    | PROLOGO                                                                                       |
| Pág. 7    | INTRODUCCION                                                                                  |
| Pág. 12   | <b>1. COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES</b>                                            |
| Pág. 12   | <b>2. EL COMANDO EN JEFE Y EL COMANDO EN SUBORDINACION</b>                                    |
| Pág. 12   | <b>3. INSTRUCCIONES Y ENTENDIMIENTO DE LOS COMANDOS EN JEFE Y EL COMANDO EN SUBORDINACION</b> |
| Pág. 12   | <b>4. ATENCION A LAS NECESIDADES Y EL COMANDO EN JEFE</b>                                     |
| Pág. 20   | REFERENCIAS                                                                                   |

- Se diseña el libro Teoría de la Guerra para VINVE en el marco de la Feria del Libro y se finalizan archivos para publicación impresa y digital.



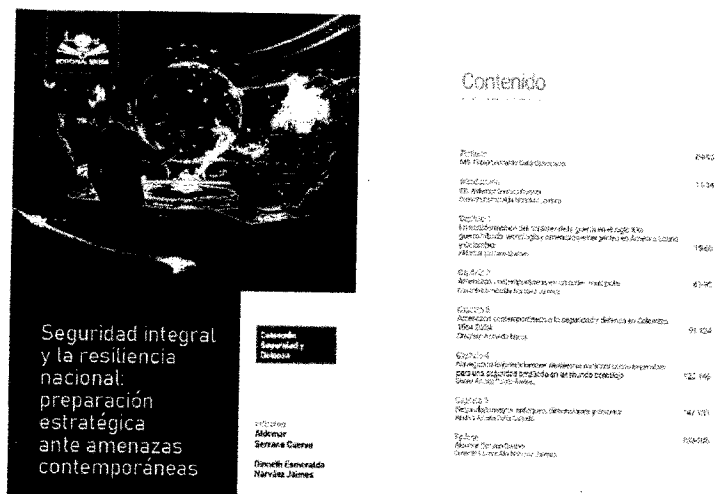
| Contenido |                                                                                               |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pág. 4    | PROLOGO                                                                                       |
| Pág. 7    | INTRODUCCION                                                                                  |
| Pág. 12   | <b>1. COMANDO EN JEFE Y EL COMANDO EN SUBORDINACION</b>                                       |
| Pág. 12   | <b>2. EL COMANDO EN JEFE Y EL COMANDO EN SUBORDINACION</b>                                    |
| Pág. 12   | <b>3. INSTRUCCIONES Y ENTENDIMIENTO DE LOS COMANDOS EN JEFE Y EL COMANDO EN SUBORDINACION</b> |
| Pág. 12   | <b>4. ATENCION A LAS NECESIDADES Y EL COMANDO EN JEFE</b>                                     |
| Pág. 20   | REFERENCIAS                                                                                   |

- Se finaliza el libro Guerra híbrida para VINVE en el marco de la Feria del Libro y se finalizan archivos para publicación impresa y digital



| Contenido |                                                                                               |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pág. 4    | PROLOGO                                                                                       |
| Pág. 7    | INTRODUCCION                                                                                  |
| Pág. 12   | <b>1. COMANDO EN JEFE Y EL COMANDO EN SUBORDINACION</b>                                       |
| Pág. 12   | <b>2. EL COMANDO EN JEFE Y EL COMANDO EN SUBORDINACION</b>                                    |
| Pág. 12   | <b>3. INSTRUCCIONES Y ENTENDIMIENTO DE LOS COMANDOS EN JEFE Y EL COMANDO EN SUBORDINACION</b> |
| Pág. 12   | <b>4. ATENCION A LAS NECESIDADES Y EL COMANDO EN JEFE</b>                                     |
| Pág. 20   | REFERENCIAS                                                                                   |

- Se finaliza el libro Seguridad integral para VINVE en el marco de la Feria del Libro y se finalizan archivos para publicación impresa y digital



- Se participa en la reunión mensual de seguimiento CEDCO, como consta en el acta Acta 0126108526 del 04 de mayo de 2026.

*[Handwritten signature]*

JOSE VICENTE GÓMEZ ALVAREZ  
C.C. 88207998 de Cúcuta



# Seguridad integral y la resiliencia nacional: preparación estratégica ante amenazas contemporáneas

Colección  
Seguridad y  
Defensa

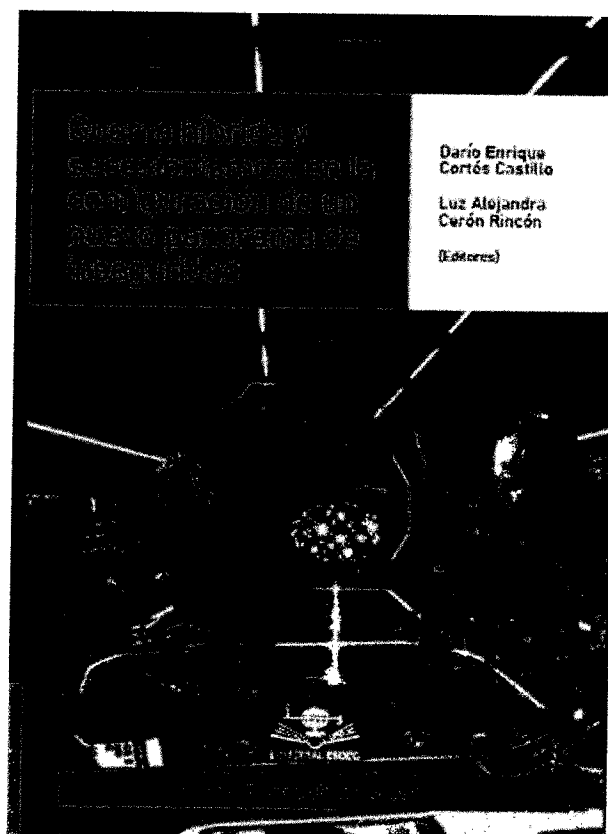
Ediciones  
Aldemar  
Serrano Cuervo

Gimeth Esmeralda  
Narváez Jaimes

## Contenido

ISBN 978-95-9000-000-0

|                                                                                                                                                                                          |         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Prefacio<br>Mg. Felipe Escobar Lozano Bonafede                                                                                                                                           | 09-10   |
| Introducción<br>Cm. Aldemar Serrano Cuervo<br>Gimeth Esmeralda Narváez Jaimes                                                                                                            | 11-14   |
| Capítulo 1<br>La transformación del carácter de la guerra en el siglo XXI:<br>guerra híbrida, tecnología y amenazas emergentes en América Latina<br>y Colombia<br>Aldemar Serrano Cuervo | 15-60   |
| Capítulo 2<br>Amenazas contemporáneas: en un orden mundial<br>convulso<br>Gimeth Esmeralda Narváez Jaimes                                                                                | 61-90   |
| Capítulo 3<br>Amenazas contemporáneas a la seguridad y defensa en Colombia,<br>1964-2024<br>Obedtor Arias de la Cruz                                                                     | 91-124  |
| Capítulo 4<br>Nuestro país: un orden mundial convulso, como imperativo<br>para una seguridad anticipada en un mundo complejo<br>Obedtor Arias de la Cruz                                 | 125-146 |
| Capítulo 5<br>Seguridad integral: enfoques, dimensiones y actores<br>Andrés María Peña Guzmán                                                                                            | 147-181 |
| Epílogo<br>Aldemar Serrano Cuervo<br>Gimeth Esmeralda Narváez Jaimes                                                                                                                     | 183-185 |



## Contenido

ISBN 978-95-930-0000-0

|                                                                                                                                                                        |         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| <b>Prefacio</b><br>Mayor General Fabio Leonardo Caro Corrales                                                                                                          | 09      |
| <b>Introducción</b><br>Dario Enrique Cortés Castillo,<br>Luz Alejandra Carón Rincón                                                                                    | 11-12   |
| <b>Capítulo 1</b><br><b>Teoría y práctica de la secesión</b><br>Dario Enrique Cortés Castillo                                                                          | 13-26   |
| <b>Capítulo 2</b><br><b>La guerra híbrida como nueva forma de conceptualizar la guerra:<br/>el caso de Estados Unidos y Rusia</b><br>Rocío Olguera Delacruz            | 41-59   |
| <b>Capítulo 3</b><br><b>Los secesionismos europeos y la seguridad estatal en el escenario<br/>postmoderno</b><br>Luz Alejandra Carón Rincón                            | 73-87   |
| <b>Capítulo 4</b><br><b>Intereses geopolíticos y el secesionismo en Colombia</b><br>El gran debate Olguera Delacruz                                                    | 89-111  |
| <b>Capítulo 5</b><br><b>Secesionismos y guerra híbrida en el siglo XXI: La configuración<br/>de un nuevo paradigma de inseguridad</b><br>Dario Enrique Cortés Castillo | 115-146 |



## Contenido

|                                                                                                                          |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Prólogo                                                                                                                  | 16-20     |
| Mayo General Fabio I. y el coronel José González                                                                         |           |
| Introducción                                                                                                             | XII - XVI |
| Desiderio López Nieto<br>Aldemar Serrano Cuervo                                                                          |           |
| <b>Sección I</b>                                                                                                         |           |
| <b>Naturaleza del conflicto y reconfiguración del poder</b><br><b>de la teoría clásica a la coacción gobernocéntrica</b> |           |
| <b>Capítulo 1</b>                                                                                                        |           |
| La revolución y el carácter de la guerra: del pensamiento estratégico                                                    | 21-37     |
| clásico a las guerras subyugadas                                                                                         |           |
| Aldemar Serrano Cuervo                                                                                                   |           |
| <b>Capítulo 2</b>                                                                                                        |           |
| Liderazgo en un nuevo orden mundial: la importancia de la                                                                | 31-57     |
| estrategia económica en la seguridad nacional                                                                            |           |
| Desiderio López Nieto                                                                                                    |           |
| <b>Capítulo 3</b>                                                                                                        |           |
| Liderazgo estratégico en seguridad y defensa nacional                                                                    | 59-69     |
| en el siglo XXI: el caso de la anexión de Crimea (2014)                                                                  |           |
| Aldemar Serrano Cuervo                                                                                                   |           |
| <b>Sección II</b>                                                                                                        |           |
| <b>Liderazgo estratégico y adaptación en la guerra híbrida y multidominio</b>                                            |           |
| <b>Capítulo 4</b>                                                                                                        |           |
| Sabotaje en el mar Báltico (2004): liderazgo estratégico                                                                 | 71-105    |
| y protección de la infraestructura energética rusa                                                                       |           |
| Andrés Enrique Jurejo Pérez                                                                                              |           |



FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA  
UNIDAD - INTEGRIDAD - VICTORIA

FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA

# AVANCES

EN DERECHOS HUMANOS Y  
DERECHO INTERNACIONAL HUMANITARIO



## CONTENIDO

|                      |                                                                                                          |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pág. 4               | PRÓLOGO                                                                                                  |
| Pág. 7               | INTRODUCCIÓN                                                                                             |
| Pág. 12<br>CAPÍTULO  | <b>1.</b> COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES<br>SUBJEFATURA DE ESTADO MAYOR JURÍDICA INSTITUCIONAL |
| Pág. 28<br>CAPÍTULO  | <b>2.</b> LINEAMIENTOS EN MATERIA DE DD. HH. Y DIH EN LAS FUERZAS<br>MILITARES (2000-2024)               |
| Pág. 74<br>CAPÍTULO  | <b>3.</b> INSTRUCCIÓN Y ENTRENAMIENTO DE LOS DD. HH. Y EL DIH<br>EN LAS FUERZAS MILITARES (2000-2024)    |
| Pág. 120<br>CAPÍTULO | <b>4.</b> MILITARES VÍCTIMAS<br>Y SUS FAMILIAS (1964-2024)                                               |
| Pág. 218             | REFERENCIAS                                                                                              |

TÉRMINO 106



## REDUNDANCIA

Manual básico conjunto 3-30.64 [4-33]

Empleo de dos o más recursos similares para gestionar información en función del mismo requerimiento de inteligencia



CEDCO

CENTRO DE  
DOCTRINA CONJUNTA

TÉRMINO 107



## AMBIENTE ESTRATÉGICO

Manual básico conjunto 5-18 [1-31]

Conjunto de condiciones, circunstancias e influencias generales en todo el teatro estratégico, o teatro de la guerra, que pueden afectar el logro de los objetivos nacionales.



CEDCO

CENTRO DE  
DOCTRINA CONJUNTA

TÉRMINO 108



## PLAN DE CAMPAÑA

Manual básico conjunto 5-18 [1-40]

Conjunto de acciones o actividades coordinadas para lograr una o varias operaciones relacionadas entre sí, que se ejecutan de manera simultánea o sucesiva.



CEDCO

CENTRO DE  
DOCTRINA CONJUNTA

TÉRMINO 109



## ESTRATEGIA MILITAR

Manual básico conjunto 5-18 [1-47]

Componente de la estrategia nacional o multinacional que presenta la manera como se debe desarrollar y aplicar el poder militar para lograr los objetivos nacionales o los de un grupo de naciones.



CEDCO

CENTRO DE  
DOCTRINA CONJUNTA

TÉRMINO 110



## AMENAZA HÍBRIDA

Manual básico conjunto 5-18 [1-47]

Combinación diversa y dinámica de fuerzas convencionales, fuerzas irregulares, fuerzas terroristas o elementos criminales unificados para surtir efectos mutuamente beneficiosos.



CEDCO

CENTRO DE  
DOCTRINA CONJUNTA

## CERTIFICACIÓN APLICACIÓN

Decreto No. 2231 del 22 de diciembre del 2023

Yo JOSÉ VICENTE GÓMEZ ALVAREZ en mi calidad de prestador de servicios de **LA ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA "RAFAEL REYES PRIETO"**, certifico bajo la gravedad de juramento que los ingresos recibidos como persona natural por concepto de renta de trabajo no proveniente de una relación laboral, legal o reglamentaria correspondiente a los servicios prestados a la **ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA "RAFAEL REYES PRIETO"** durante el año 2026 se les dará el siguiente tratamiento:

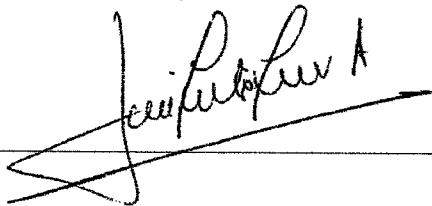
Seleccione con una X el tratamiento que dará a sus ingresos en la declaración de renta:

- a. Se restará el 25% de renta exenta asociada a estas rentas en desarrollo de mi actividad (**numeral 10 del artículo 206 del estatuto tributario**)
- b. Se tomarán costos o deducciones asociados a estas rentas en desarrollo de mi actividad.

☒☐

Esta certificación se expide a los 05 días del mes de MAYO del año 2026

Firma:



Nombres y Apellidos: JOSÉ VICENTE GÓMEZ ALVAREZ

No. de Cédula: 88207998 expedida en Cúcuta (N. de S.)

Con el fin de atender lo establecido en la Ley 2277 del año 2022 (Reforma tributaria) reglamentada con él con el Decreto 2231 de diciembre 22 de 2023 el cual se definirá si durante el año 2024 a las personas naturales residentes del régimen ordinario que obtengan ingresos por rentas de trabajo no laborales (honorarios, comisiones, servicios, emolumentos, etc.) se les practicará la retención en la fuente a título de renta con la tabla del artículo 383 del ET (a) o con las tarifas del artículo 392 del ET y sus decretos reglamentarios (b)

# PLANILLA INTEGRADA DE AUTOLIQUIDACION DE APORTES

PAG 1 de 2

| DATOS DEL APORTANTE                 |                   |                            |        |                   |                    |                                |
|-------------------------------------|-------------------|----------------------------|--------|-------------------|--------------------|--------------------------------|
| TIPO                                | NÚMERO            | NOMBRE APORTANTE           |        | DIRECCIÓN         | TELÉFONO           | CORREO                         |
| CC                                  | 88207998          | JOSE VICENTE GOMEZ ALVAREZ |        | CLL 49 SUR 88B 10 | 3125682513         | jose_vicente_gomez@hotmail.com |
| FORMA PRESENTACIÓN                  | CLASE APORTANTE   | NOMBRE SUCURSAL            | CÓDIGO | DEPARTAMENTO      | CIUDAD / MUNICIPIO |                                |
| ÚNICA                               | I - Independiente |                            |        | BOGOTÁ D. C.      | BOGOTÁ, D.C.       |                                |
| EXONERADO PAGO PARAFISCALES Y SALUD |                   |                            |        |                   |                    | NO                             |

| DATOS DE LA PLANILLA |                                    |                 |                           |                    |              |
|----------------------|------------------------------------|-----------------|---------------------------|--------------------|--------------|
| PLANILLA ASOCIADA    | FECHA PAGO ASOCIADA (DÍAS/MES/AÑO) | NÚMERO PLANILLA | FECHA PAGO (DÍAS/MES/AÑO) | CANTIDAD EMPLEADOS | CANTIDAD UPC |
|                      |                                    | 80450446        | 05/05/2026                | 1                  | 0            |
| PERIODO SALUD        | PERIODO PENSIÓN                    | TIPO PLANILLA   | TOTAL NÓMINA              | TOTAL A PAGAR      |              |
| 2026-04              | 2026-04                            | 1               | \$0                       | \$508.300          |              |

## TOTALES POR SUBSISTEMAS

| TOTALES SALUD |               |  |             |                        |               |                  |       |                     |       |               |               |
|---------------|---------------|--|-------------|------------------------|---------------|------------------|-------|---------------------|-------|---------------|---------------|
| Código EPS    | Nombre        |  | NIT         | Cotización Obligatoria | UPC Adicional | Incapacidades    |       | Licencia Maternidad |       | Días Mora     | Valor Mora    |
| EPS008        | Compensar EPS |  | 890066942-7 | 218.900                | 0             | No. Autorización | Valor | No. Autorización    | Valor |               | Cotización    |
|               |               |  |             |                        |               |                  | 0     |                     | 0     | 0             | 0             |
|               |               |  |             |                        |               |                  |       |                     |       | Total a Pagar | No. Afiliados |
|               |               |  |             |                        |               |                  |       |                     |       | 218.900       | 1             |

| TOTALES PENSIÓN |           |             |                        |                            |                             |                          |                           |           |                       |                |               |               |
|-----------------|-----------|-------------|------------------------|----------------------------|-----------------------------|--------------------------|---------------------------|-----------|-----------------------|----------------|---------------|---------------|
| Código AFP      | Nombre    | NIT         | Cotización Obligatoria | Aporte Voluntario Afiliado | Aporte Voluntario Aportante | Aporte FSP - Solidaridad | Aporte FSP - Subsistencia | Días Mora | Valor Mora Cotización | Valor Mora FSP | Total a Pagar | No. Afiliados |
| 231001          | Colfondos | 800227940-6 | 280.200                | 0                          | 0                           | 0                        | 0                         | 0         | 0                     |                | 280.200       | 1             |

| TOTALES RIESGOS LABORALES |                  |             |                        |                  |       |                        |                       |           |                       |                     |                            |                     |                   |               | 250.200       | 1 |
|---------------------------|------------------|-------------|------------------------|------------------|-------|------------------------|-----------------------|-----------|-----------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|-------------------|---------------|---------------|---|
| Código ARL                | Nombre           | NIT         | Cotización Obligatoria | Incapacidades    |       | Aportes Otros Sistemas | Valor Neto Cotización | Días Mora | Valor Mora Cotización | Subtotal Cotización | No. Radicado Saldo a Favor | Valor Saldo a Favor | Fondo Solidaridad | Total a Pagar | No. Afiliados |   |
|                           |                  |             |                        | No. Autorización | Valor |                        |                       |           |                       |                     |                            |                     |                   |               |               |   |
| 14-23                     | Positiva Seguros | 860011153-6 | 9.200                  |                  |       |                        | 9.200                 | 0         | 0                     | 9.200               |                            |                     | 82                | 9.200         | 1             |   |

|               |        |  |  |  |  |     |              |           |                   |               |               |
|---------------|--------|--|--|--|--|-----|--------------|-----------|-------------------|---------------|---------------|
| TOTALES CAJAS |        |  |  |  |  |     |              |           |                   | 9.200         | 1             |
| Código CCF    | Nombre |  |  |  |  | NIT | Valor Aporte | Días Mora | Valor Mora Aporte | Total a Pagar | No. Afiliados |

| TOTALES PARAFISCALES |           |                   |               |               |
|----------------------|-----------|-------------------|---------------|---------------|
| Valor Aporte         | Días Mora | Valor Mora Aporte | Total a Pagar | No. Afiliados |
| SENA                 |           |                   |               |               |
| 0                    | 0         | 0                 | 0             | 0             |
| ICBF                 |           |                   |               |               |
| 0                    | 0         | 0                 | 0             | 0             |
| ESAP                 |           |                   |               |               |
|                      |           |                   |               |               |
| MEN                  |           |                   |               |               |
|                      |           |                   |               |               |

| TOTALES POR SUBSISTEMA |                                |                                     |               |
|------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|---------------|
| Tipo Administradora    | No. Administradoras Reportadas | Valor antes de IGE, LMA, IRP y Mora | Total a Pagar |
| Salud                  | 1                              | 218.900                             | 218.900       |
| Pensión                | 1                              | 280.200                             | 280.200       |
| Riesgos Laborales      | 1                              | 9.200                               | 9.200         |
| CCF                    | 0                              | 0                                   | 0             |
| ESAP                   | 0                              | 0                                   | 0             |
| ICBF                   | 0                              | 0                                   | 0             |
| MEN                    | 0                              | 0                                   | 0             |
| SENA                   | 0                              | 0                                   | 0             |
| TOTALES                | 3                              | 508.300                             | 508.300       |

# PLANILLA INTEGRADA DE AUTOLIQUIDACION DE APORTES

PAG 2 de 2

| DATOS DEL APORTANTE |                   |                            |                   |              |                                |                                           |
|---------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|--------------|--------------------------------|-------------------------------------------|
| TIPO                | NÚMERO            | NOMBRE APORTANTE           | DIRECCIÓN         | TELÉFONO     | CORREO                         | EXONERADO PAGO<br>PARAFISCALES Y<br>SALUD |
| CC                  | 38207998          | JOSE VICENTE GOMEZ ALVAREZ | CLL 49 SUR 888 10 | 3125682513   | jose_vicente_gomez@hotmail.com |                                           |
| FORMA PRESENTACIÓN  | CLASE APORTANTE   | NOMBRE SUCURSAL            | CÓDIGO            | DEPARTAMENTO | CIUDAD / MUNICIPIO             |                                           |
| ÚNICA               | I - Independiente |                            |                   | BOGOTÁ D. C. | BOGOTÁ, D.C.                   |                                           |

| DATOS DE LA PLANILLA |                                   |                 |                          |                    |              |
|----------------------|-----------------------------------|-----------------|--------------------------|--------------------|--------------|
| PLANILLA ASOCIADA    | FECHA PAGO ASOCIADA (DIA/MES/AÑO) | NÚMERO PLANILLA | FECHA PAGO (DIA/MES/AÑO) | CANTIDAD EMPLEADOS | CANTIDAD UPC |
|                      |                                   | 80450446        | 06/05/2026               | 1                  | 0            |
| PERIODO SALUD        | PERIODO PENSIÓN                   | TIPO PLANILLA   | TOTAL NÓMINA             | TOTAL A PAGAR      |              |
| 2026-04              | 2026-04                           | 1               | \$0                      | \$508.300          |              |

## DETALLE POR COTIZANTE

| INFORMACIÓN COTIZANTE |                                       |                     | INFORMACIÓN NOVEDADES |         |           |                  |                    |     |              |     |              |     |              |     |              |     | PENSIÓN      |     |              |     | SALUD        |     |              |     | RIESGOS LABORALES |     |              |     | CCF          |     |              |     | PARAFISCALES |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |     |              |
|-----------------------|---------------------------------------|---------------------|-----------------------|---------|-----------|------------------|--------------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|-------------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|
| No.                   | Tipo y<br>Número de<br>Identificación | Apellidos y Nombres | Clasificación         | Salario | Excedente | Salario anterior | Excedente anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior      | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior | IAS | IAS anterior |

PAGADA