ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

OBJETO: "INTERVENTORÍA TÉCNICA, OPERATIVA, ADMINISTRATIVA ECONOMICA Y AMBIENTAL A LA CONTRATACIÓN POR MEDIO DEL SISTEMA DE CONCESIÓN DE LA PRESTACIÓN INTEGRAL DEL SERVICIO DE ALUMBRADO PÚBLICO EN EL MUNICIPIO DE COGUA-CUNDINAMARCA".

Artículos 2.2.1.1.1.6.1. y 2.2.1.1.1.6.2. del Decreto Único Reglamentario 1082 de 2.015; ANALISIS DEL SECTOR POR PARTE DE LAS ENTIDADES ESTATALES Y DETERMINACION DE LOS REQUISITOS HABILITANTES EN LOS PROCESOS DE CONTRATACION.

El presente análisis del sector económico realizara el estudio del objeto a contratar observando distintas variables desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica, y de analistas de riesgo, de tal manera que bride adecuados resultados para ser exigidos dentro de los documentos precontractuales.

La metodología utilizada para identificar las distintas variables se encuentra enmarcadas por los criterios orientadores presentados por la Agencia Nacional de Contratación Pública - Colombia Compra Eficiente – tales como Guía para la Elaboración de Estudios de Sector G-EES-02 y. el Manual para determinar y verificar los requisitos habilitantes en los Procesos de Contratación M-DVRHPC-05

Con el ánimo de dar cumplimiento a los principios y demás disposiciones de Ley se realiza el siguiente análisis integral del sector con el objetivo de seleccionar el contratista idóneo para suplir la necesidad de la Alcaldía Municipal.

FECHA DE ELABORACIÓN: MAYO DE 2026

1. IDENTIFICACIÓN DEL SECTOR AL QUE PERTENECE LA PRESENTE CONTRATACIÓN:

El banco de la república realiza la clasificación de los sectores económicos de la siguiente manera:

La actividad económica está dividida en sectores económicos. Cada sector se refiere a una parte de la actividad económica cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones. Su división se realiza de acuerdo a los procesos de producción que ocurren al interior de cada uno de ellos.

Según la división de la economía clásica, los sectores de la economía son los siguientes:

Sector primario o sector agropecuario: Es el sector que obtiene el producto de sus actividades directamente de la naturaleza, sin ningún proceso de transformación. Dentro de este sector se encuentran la agricultura, la ganadería, la silvicultura, la caza y la pesca. No se incluyen dentro de este sector a la minería y a la extracción de petróleo, las cuales se consideran parte del sector industrial.

Sector secundario o sector Industrial: Comprende todas las actividades económicas de un país relacionadas con la transformación industrial de los alimentos y otros tipos de bienes o mercancías, los cuales se utilizan como base para la fabricación de nuevos productos. Se divide en dos subsectores:

- **Industrial extractivo:** extracción minera y de petróleo.
- **Industrial de transformación:** envasado de legumbres y frutas, embotellado de refrescos, fabricación de abonos y fertilizantes, vehículos, cementos, aparatos electrodomésticos, etc.

Sector terciario o sector de servicios: Incluye todas aquellas actividades que no producen una mercancía en sí, pero que son necesarias para el funcionamiento de la economía. Como ejemplos de ello tenemos el comercio, los restaurantes, los hoteles, el transporte, los

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

servicios financieros, las comunicaciones, los servicios de educación, los servicios profesionales, el Gobierno, etc. Es indispensable aclarar que los dos primeros sectores producen bienes tangibles, por lo cual son considerados como sectores productivos. El tercer sector se considera no productivo, puesto que no produce bienes tangibles, pero, sin embargo, contribuye a la formación del ingreso nacional y del producto nacional.

Teniendo claro los sectores de la economía, el objetivo de este estudio se adapta en el **Sector terciario o de servicios**, en donde se ubica el comercio, el cual Incluye subsectores como comercio, comunicaciones, centro de llamadas, finanzas, turismo, hotelería, ocio, cultura, espectáculos, la administración pública y los denominados servicios públicos, los cuales presta el Estado ó la iniciativa privada (sanidad, educación, atención a la dependencia), entre otros.

Los agentes que intervienen en el ámbito nacional son los siguientes:
Ministerio del trabajo.
Ministerio de vivienda, ciudad y territorio de Colombia.
Ministerio de minas y energía.
Servicio geológico colombiano.
Agencia nacional de minería.
CAMACOL – cámara colombiana de construcción.
Ministerio de transporte.
Agencia nacional de infraestructura – ANI.
Entidades públicas departamentales y municipales (gobernaciones y alcaldías).
Instituto de hidrología, meteorología y estudios ambientales.
Departamento nacional de planeación – DNP.
Gremios de la zona.
Lideres comunitarios

Con respecto al servicio que se pretende contratar es una consultoría, con la cual se busca mejorar la prestación del servicio de alumbrado público el cual es fundamental para proporcionar iluminación y aumentar la visibilidad, promueve la seguridad vial para conductores y peatones, desalienta los casos de delincuencia y violencia en espacio público. Además, en los tiempos recientes, se han considerado en muchas oportunidades como una estrategia para la seguridad pública.

Adicionalmente, con el surgimiento de nuevas tecnologías, el alumbrado público cuenta con más beneficios no solo para su función original, la cual es alumbrar, sino para crear una red interconectada de luces públicas. Las nuevas actualizaciones han contribuido para que el alumbrado público sea más eficiente y a la vez, pueda estar conectada con otros servicios públicos.

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

Encuesta Mensual de Servicios (EMS)
Enero de 2026ᵖ

Gráfico 1. Variación anual de los ingresos nominales, según subsector de servicios
Total nacional
Enero 2026ᵖ / enero 2025



Fuente: DANE, EMS.
ᵖ Cifra provisional

FUENTE https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/servicios/encuesta-mensual-de-servicios-ems

1.1. Sector Consultoría

La consultoría según Antonorsi (2010) se refiere una forma de brindar ayuda con diferentes métodos, procesos o estructuras especialmente cuando la persona que la ofrece no es responsable o no está cumpliendo con las metas propuesta, sino que colabora con quienes lo son.

En su sentido más amplio se menciona que esto es un proceso que se relaciona entre personas, por un lado, están las que pretenden resolver problemas a estos se les suele llamar cliente, y por otra parte están las que intentan ayudarlas para este se las llama consultor que es el que brinda la ayuda.

En Colombia, la función de interventoría resulta ser indispensable dentro de la contratación estatal debido a la necesidad de garantizar la calidad, cantidad costos y cronograma de los productos contratados.

Las entidades públicas tienen la necesidad de hacer control de calidad de los productos y servicios entregados por los proveedores contratados. Esta función en ocasiones no puede ser llevada a cabo por el personal de la misma entidad, dado que en muchos casos este proceso es desatendido por los funcionarios que reciben esta responsabilidad, pues tienen a su cargo otras funciones ajenas a la misma, circunstancia que afectaba sobre manera la calidad de los productos requeridos por las entidades, razón por la cual, éstas se ven obligadas a recurrir a un tercero para que asegure el logro de los objetivos propuestos en

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

cada contratación, con al ánimo de cumplir con el principio de responsabilidad que le compete a cada institución.

El principio de responsabilidad fue consagrado en la ley 80 de 1993 en su artículo 26, como contrapartida al otorgamiento de una gran autonomía en cabeza de los administradores de la cosa pública y una contratación semejante a la de los particulares, que, de suyo, conlleva, una mayor responsabilidad. Para garantizar el cumplimiento de este principio, los servidores públicos que intervienen en la actividad contractual responderán civil, penal y disciplinariamente, y están obligados a cumplir los fines de la contratación, vigilando la correcta ejecución de lo contratado y velando por la protección de los derechos de la entidad y del contratista. En este contexto, todas las actividades que se desarrollan por parte de la entidad para vigilar la correcta ejecución del objeto contractual y la buena calidad de los bienes y servicios exigidos en el contrato se realizan a través de la Interventoría.

Es importante aclarar que, dado que en muchos casos la interventoría resulta ser especializada y las entidades no cuentan con el personal para el desarrollo de dicha actividad, se opta por contratar los servicios de distintas personas naturales y jurídicas para llevar a cabo las tareas del interventor. El proceso de interventoría implica un entendimiento claro y absoluto del proyecto por parte del equipo interventor, pero también una comprensión, por parte de la entidad contratante y de la firma contratista, del modelo de Interventoría a ser implementado.

1.2. Perspectiva Mundial

El crecimiento mundial se está desacelerando tras un marcado aumento de las barreras comerciales y una mayor incertidumbre Sobre las políticas. Se prevé que el crecimiento se debilitará hasta llegar al 2.3% en 2025 —una importante rebaja con respecto a pronósticos anteriores—, y solo se espera una leve recuperación en 2026-27. El crecimiento podría ser aún menor si aumentan las restricciones comerciales o si persiste la incertidumbre en materia de Políticas. Otros riesgos a la baja son un crecimiento menor al esperado en las principales economías, el emperramiento de los conflictos y fenómenos meteorológicos extremos. Se necesitan esfuerzos de políticas multilaterales para fomentar un entorno más previsible y transparente para resolver las tensiones comerciales. Los responsables de la formulación de políticas deben seguir manteniendo la Inflación estable y fortaleciendo los balances fiscales, al tiempo que emprenden reformas que mejoren la calidad institucional, estimulan la inversión privada y mejoran el capital humano y el funcionamiento del mercado laboral.

	PIB real (%)						Revisión*	
	2022	2023	2024e	2025f	2026f	2027f	2025f	2026f
Mundo	**3.3**	**2.8**	**2.8**	**2.3**	**2.4**	**2.6**	**-0.4**	**-0.3**
Economías avanzadas	**2.9**	**1.7**	**1.7**	**1.2**	**1.4**	**1.5**	**-0.5**	**-0.4**
Economías emergentes y en desarrollo	**3.8**	**4.4**	**4.2**	**3.8**	**3.8**	**3.9**	**-0.3**	**-0.2**
Asia oriental y el Pacífico	3.6	5.2	5.0	4.5	4.0	4.0	-0.1	-0.1
Europa y Asia central	1.5	3.6	3.6	2.4	2.5	2.7	-0.1	-0.2
América Latina y el Caribe	4.0	2.4	2.3	2.3	2.4	2.6	-0.2	-0.2
Oriente Medio y Norte de África	5.4	1.6	1.9	2.7	3.7	4.1	-0.7	-0.4
Asia meridional	6.0	7.4	6.0	5.8	6.1	6.2	-0.4	-0.1
África al sur del Sahara	3.9	2.9	3.5	3.7	4.1	4.3	-0.4	-0.2
Diferencias en puntos porcentuales con respecto a las proyecciones de enero de 2025.								

Fuente: https://www.bancomundial.org/es/publication/global-economic-prospects

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

1.3. Proyecciones Regionales

Las regiones de economías de mercados emergentes y en desarrollo demostraron ser más resilientes a los vientos en contra del comercio exterior del último año, lo cual se explica por un aumento temporal del comercio exterior y por condiciones financieras globales más holgadas. No obstante, las perspectivas para 2026–27 siguen siendo dispares entre las regiones del mundo. En 2026, se espera que el crecimiento se modere o permanezca prácticamente sin cambios en EAP, SAR, ECA y LAC —con SAR manteniéndose como la región de mayor crecimiento y ECA y LAC registrando el ritmo de expansión más débil—, mientras que MNA y SSA se espera que experimenten un crecimiento más firme. A medida que los flujos comerciales se recuperen en 2027, se prevé que la actividad se fortalezca en la mayoría de las regiones. Los riesgos negativos para los escenarios regionales incluyen la reaparición de fricciones comerciales e incertidumbre política, el endurecimiento de las condiciones financieras globales, las elevadas vulnerabilidades fiscales, el aumento de las tensiones geopolíticas y los conflictos, así como los shocks relacionados con el clima y la salud pública.

I. **Asia oriental y el Pacífico:** Según las previsiones, el crecimiento se desacelerará al 4,4 % en 2026 y al 4,3 % en 2027. Para obtener más información, consulte el panorama regional (i).

II. **Europa y Asia central:** Se pronostica que el crecimiento se mantendrá estable en un 2,4 % en 2026 para luego subir al 2,7 % en 2027. Para obtener más información, consulte el panorama regional (i).

III. **América Latina y el Caribe:** Se prevé que el crecimiento aumentará al 2,3 % en 2026 y continuará subiendo hasta llegar al 2,6 % en 2027. Para obtener más información, consulte el panorama regional.

IV. **Oriente Medio y Norte de África, Afganistán y Pakistán:** Las proyecciones indican que el crecimiento aumentará al 3,6 % en 2026 y se fortalecerá aún más hasta llegar al 3,9 % en 2027. Para obtener más información, consulte el panorama regional (i).

V. **Asia meridional:** Se prevé que el crecimiento caerá al 6,2 % en 2026 y luego se recuperará hasta alcanzar el 6,5 % en 2027. Para obtener más información, consulte el panorama regional (i).

VI. **África subsahariana:** Según las previsiones, el crecimiento ascenderá al 4,3 % en 2026 y se establecerá en un 4,5 % en 2027. Para obtener más información, consulte el panorama regional (i).

1.4. Perspectivas económicas mundiales: América Latina y el Caribe enero 2025[1]

La economía mundial ha mostrado una gran resiliencia frente al aumento de los vientos en contra del comercio internacional. El ritmo de crecimiento del último año, más rápido de lo esperado, marcó una recuperación de la recesión de 2020 sin precedentes en las últimas seis décadas. No obstante, las economías de mercados emergentes y en desarrollo quedaron rezagadas. Este año, se proyecta que el crecimiento global disminuya, en parte porque las empresas reducen la acumulación de inventarios y debido a la materialización de los efectos de los aranceles al comercio exterior. En este contexto, generar empleo para los 1,2 mil millones de jóvenes que alcanzarán la edad de trabajar en 2035 en las economías de mercados emergentes y en desarrollo será más desafiante. La mejora del entorno comercial, el alivio de las restricciones de financiamiento y la mitigación de los riesgos climáticos, junto con reformas domesticas que promuevan la diversificación del comercio, el fortalecimiento de los marcos de política macroeconómica y la eliminación de los cuellos de botella estructurales, serán esenciales para catalizar la inversión, sostener el crecimiento y fomentar una creación de empleo sostenida.

[1] https://www.bancomundial.org/es/publication/global-economic-prospects

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

Perspectiva: A pesar del aumento de las tensiones comerciales y la incertidumbre política, la economía mundial se ha mantenido resiliente. El crecimiento del último año se explica por un aumento del comercio exterior en anticipación del aumento de aranceles al comercio internacional, la adaptación de las cadenas de suministro, un aumento de la inversión relacionada con proyectos de inteligencia artificial y un fuerte apetito por el riesgo que genera condiciones financieras holgadas. Sin embargo, más de una cuarta parte de las economías de mercados emergentes y en desarrollo aún tienen ingresos per cápita por debajo de los niveles prepandemia. Se espera que el crecimiento mundial se desacelere este año en 2,6 por ciento. Los países de ingreso bajo y los países frágiles enfrentan desafíos crecientes para sostener su crecimiento económico y generar empleos. Los riesgos para el escenario internacional continúan sesgados a la baja, incluyendo el aumento de las barreras comerciales y el estrés en los mercados financieros. La cooperación global y las reformas domésticas siguen siendo fundamentales para apoyar el crecimiento a largo plazo y la generación de empleo.

	PIB real (%)					Revisión*		
	2023	2024	2025e	2026f	2027f	2025e	2026f	2027f
Mundo	**2.8**	**2.8**	**2.7**	**2.6**	**2.7**	**0.4**	**0.2**	**0.1**
Economías avanzadas	**1.6**	**1.7**	**1.7**	**1.6**	**1.6**	**0.5**	**0.2**	**0.0**
Economías emergentes y en desarrollo	**4.4**	**4.3**	**4.2**	**4.0**	**4.1**	**0.3**	**0.2**	**0.2**
Asia oriental y el Pacífico	5.2	5.0	4.8	4.4	4.3	0.3	0.4	0.3
Europa y Asia central	3.6	3.6	2.4	2.4	2.7	0.0	-0.1	0.0
América Latina y el Caribe	2.4	2.4	2.2	2.3	2.6	-0.1	-0.1	0.0
Oriente Medio y Norte de África, Afganistán y Pakistán	2.1	2.6	3.1	3.6	3.9	0.4	-0.1	-0.1
Asia meridional	8.0	6.3	7.1	6.2	6.5	1.0	-0.2	0.0
África al sur del Sahara	3.0	3.7	4.0	4.3	4.5	0.3	0.2	0.2

* Diferencias en puntos porcentuales con respecto a las proyecciones de junio de 2025.

https://www.bancomundial.org/es/publication/global-economic-prospects

1.5. Economía Colombiana

Para 2025 y 2026 se espera que la economía siga fortaleciéndose de la mano de una recuperación gradual de algunos segmentos de la inversión y de un mayor dinamismo del consumo privado, en el entorno de una política monetaria gradualmente menos restrictiva. Este pronóstico sigue considerando unos costos de financiamiento internos que serán gradualmente menores en los próximos dos años frente a los observados en 2024.

También supone que los canales de financiamiento externos se mantienen abiertos para el país, con unos costos algo más favorables que en a s anteriores, aunque en medio de una incertidumbre global creciente y una política comercial más restrictiva por parte de Estados Unidos. Otros factores que seguirían impulsando el crecimiento en 2025 serían el relativamente buen desempeño de los socios comerciales, en buen comportamiento del turismo de no residentes y unas remesas que seguirían en niveles altos, dando mayor estímulo al consumo privado.

En la inversión, el principal impulso provendría de las obras civiles, en la medida en que se esperan avances de los proyectos de vías nacionales 5G y de las obras regionales y locales, como el metro de Bogotá. A esto se sumaría una acumulación de los inventarios, los cuales cayeron de manera importante en los años anteriores. Para el consumo público no se espera un crecimiento importante, pues estaría limitado por las necesidades de ajuste del gasto del gobierno central.

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

Hacia 2026, se espera una nueva aceleración del crecimiento del PIB al 3,4%, en la medida en que la política monetaria continuaría relajándose y que las condiciones financieras externas seguirían siendo favorables. Dado todo lo anterior, se espera un crecimiento anual del 2,6% para todo 2025, cifra que es inferior a la prevista en el Informe anterior (2,9%) debido, en parte, a un ajuste del gasto público mayor que el proyectado anteriormente y a condiciones financieras externas e internas algo menos favorables que lo contemplado en el Informe anterior, en parte como respuesta al aumento en el pronóstico de inflación. Cabe se lar que estos pronósticos continúan enfrentando niveles de incertidumbre elevados.

Tabla 1. Valor agregado por actividad económica
Tasas de crecimiento en volumen[1]
Cuarto trimestre 2025pr

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Año total	Anual	Trimestral
	2025pr / 2024p	2025pr-IV / 2024p-IV	2025pr-IV / 2025pr-III
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3,1	-0,4	-2,6
Explotación de minas y canteras	-6,2	-2,9	1,2
Industrias manufactureras	1,9	1,0	-1,6
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado[2]	1,1	2,9	0,8
Construcción	-2,8	-2,6	-1,5
Comercio al por mayor y al por menor[3]	4,6	3,4	1,6
Información y comunicaciones	1,0	-1,2	-2,0
Actividades financieras y de seguros	2,8	0,7	-2,4
Actividades inmobiliarias	2,0	1,9	0,4
Actividades profesionales, científicas y técnicas[4]	1,3	1,5	0,4
Administración pública, defensa, educación y salud[5]	4,5	4,8	0,2
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios[6]	9,9	11,5	4,6
Valor agregado bruto	**2,7**	**2,3**	**-0,1**
Impuestos menos subvenciones sobre los productos	2,5	2,5	0,6
Producto Interno Bruto	**2,6**	**2,3**	**0,1**

Fuente: DANE, PIB_T

FUENTE: https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-trimestrales/pib-informacion-tecnica

El PIB desde el enfoque de producción

El Producto Interno Bruto crece 2,6% en el año 2025pr respecto al año 2024p (ver tabla 1); las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 4,6% (contribuye 0,9 puntos porcentuales a la variación anual).

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 4,5% (contribuye 0,8 puntos porcentuales a la variación anual).

- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 9,9% (contribuye 0,4 puntos porcentuales a la variación anual).

  En el cuarto trimestre de 2025pr, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 2,3% respecto al mismo periodo de 2024p (ver tabla 1). Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 4,8% (contribuye 0,9 puntos porcentuales a la variación anual).

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 3,4% (contribuye 0,7 puntos porcentuales a la variación anual).

- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no

- diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 11,5% (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual).

  Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 0,1%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 4,6%.

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 1,6%.

- Explotación de minas y canteras crece 1,2%.

ACTIVIDADES PROFESIONALES, CIENTIFICAS Y TÉCNICAS

Para el año 2025pr, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 1,3%, respecto al año 2024p. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos

- Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 1,1%.
- Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 1,6%.

En el cuarto trimestre de 2025pr, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 1,5% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2024p. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 11):

- Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 1,3%.
- Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 1,6%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece en 0,4%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 0,1%.
- Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 0,7%.

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

Tabla 11. Actividades profesionales, científicas y tecnicas[1]
Tasas de crecimiento en volumen[2]
Cuarto trimestre 2025[pr]

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Año total	Anual	Trimestral
	2025[pr] / 2024[p]	2025[pr]-IV / 2024[p]-IV	2025[pr]-IV / 2025[pr]-III
Actividades profesionales, científicas y técnicas	1,1	1,3	0,1
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	1,6	1,6	0,7
Actividades profesionales, científicas y técnicas[1]	**1,3**	**1,5**	**0,4**

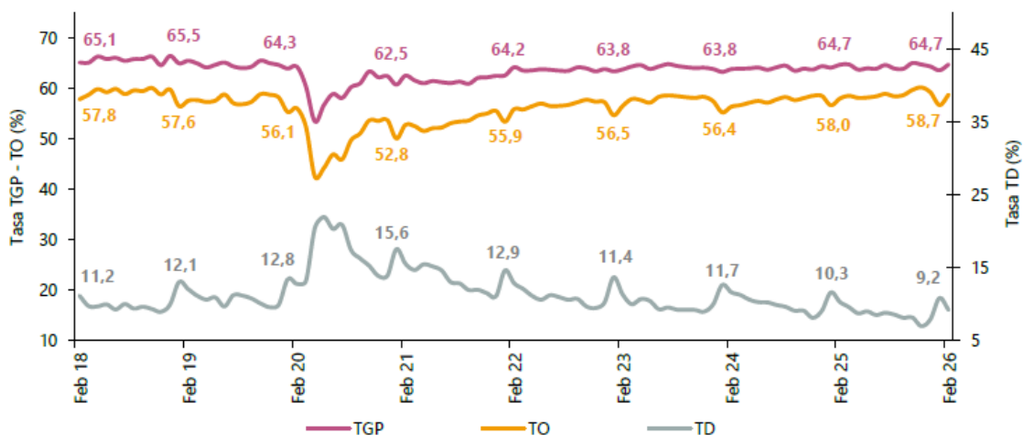
Fuente: DANE,PIB_T

FUENTE: https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-trimestrales/pib-informacion-tecnica

MERCADO LABORAL

Para febrero de 2026, la tasa de desocupación del total nacional fue 9,2%, lo que representó una disminución de 1,1 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2025 (10,3%). La tasa global de participación se ubicó en 64,7%, siendo similar a la registrada en febrero de 2025. Finalmente, la tasa de ocupación fue 58,7%, mientras que en el mismo mes del año anterior fue 58,0%.

Gráfico 2. Tasa global de participación (TGP), Tasa de ocupación (TO) y Tasa de desocupación (TD)
Total nacional
Febrero (2018 - 2026)



Fuente: DANE, GEIH.
Nota: datos expandidos con proyecciones de población, elaboradas con base en los resultados del CNPV 2018.
Nota: cifras aproximadas a un decimal.
FUENTE:https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/mercado-laboral/empleo-y-desempleo

En enero de 2026, ocho de los dieciocho subsectores de servicios presentaron variación positiva en el personal ocupado total, en comparación con enero de 2025.

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

Tabla 2. Variación anual del personal ocupado total y contribución por categoría de contratación, según subsector de servicios
Total nacional
Enero 2026ᵖ / enero 2025

Clasificación CIIU Rev. 4 A.C.			Personal ocupado total*	Permanente	Temporal directo	Agencias	Misión** Hora cátedra***
Sección	División	Descripción	Variación (%)	Contribución (PP)			
H	División 52	Almacenamiento y actividades complementarias al transporte	2,2	2,6	-2,0	1,5	- -
H	División 53	Correo y servicios de mensajería	-2,4	-0,2	0,5	-2,7	- -
I	División 56	Restaurantes, catering y bares	-1,1	1,2	-1,7	-0,6	- -
J	División 58	Actividades de edición	-11,4	-5,6	-3,9	-1,9	- -
J	División 59, excepto Clase 5920	Producción de películas cinematográficas y programas de televisión	6,1	5,4	2,9	-2,1	- -
J	División 60 y Clase 6391	Actividades de programación y transmisión, agencias de noticias	0,7	-0,2	-0,4	1,3	- -
J	División 61	Telecomunicaciones	-6,6	-4,4	-1,4	-0,7	- -
J	División 62, División 63, excepto Clase 6391	Desarrollo de sistemas informáticos y procesamiento de datos	0,8	-0,6	1,0	0,4	- -
LN	Sección L. División 68 Sección N. Divisiones 7710, 7729 y 7730	Inmobiliarias, alquiler de maquinaria y equipo	-0,8	0,2	0,6	-1,7	- -
M	Divisiones 69, 70, 71, 72, Clase 7320, División 74	Actividades profesionales científicas y técnicas	-3,9	-1,1	-2,9	0,1	- -
M	Clase 7310	Publicidad	0,7	0,4	-0,3	0,6	- -
N	Divisiones 78, 80 y 81, excepto Clase 8130	Actividades de empleo, seguridad e investigación privada, servicios a edificios	1,1	0,9	0,5	0,3	-0,5
N	Clase 8220	Actividades de centros de llamadas (Call center)	-7,4	-2,5	-4,7	-0,2	- -
N	División 82 excepto Clase 8220	Actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades, excepto Call center	-2,7	-0,3	-1,6	-0,8	- -
P	Grupo 854	Educación superior privada	0,3	0,4	0,2	-0,0	-0,3
Q	Clase 8610	Salud humana privada con internación	-1,0	-0,7	-0,1	-0,2	- -
Q	División 86 excepto Clase 8610	Salud humana privada sin internación	0,0	-0,1	0,2	-0,0	- -
S	Divisiones 90, 92, 93, 95 y 96	Otros servicios de entretenimiento y otros servicios	-1,6	-0,9	-0,3	-0,4	- -

Fuente: DANE, EMS.

FUENTE: https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-trimestrales/pib-informacion-tecnica

2. ANALISIS DE LA DEMANDA

Para el análisis de la demanda, la Entidad Estatal tiene en cuenta las condiciones en las cuales ha adquirido en el pasado los bienes objeto del proceso de contratación y cómo lo han hecho otras Entidades Estatales. Para tal efecto, el SECOP ofrece la posibilidad de consultar las Documentos de Procesos similares, para la determlnacl6n de especificaciones técnicas y modalidades de contratación a utilizar.

La información que la Entidad recopiló del estudio de la demanda es el siguiente

2.1. Histórico de Compras o adquisiciones de los Bienes o Servicios por parte de la Entidad.

De acuerdo con el análisis histórico de este tipo de contratación o similares por parte del Municipio de Cogua Cundinamarca, se pudo determinar que, en años anteriores, la Entidad ha realizado entre otros, los siguientes procesos de contratación:

Con respecto a procesos relacionados con Sistema integrado De Emergencia y Seguridad - SIES, se han realizado los siguientes Procesos:

AÑO	NUMERO DE CONTRATO O PROCESO	OBJETO DEL CONTRATO	VALOR DEL CONTRATO	MODALIDAD DE LA CONTRATACIÓN

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

2019	S-MIN-035-2019	Interventoría al convenio celebrado entre el municipio de Cogua y condensa S.A. E.S.P., para la prestación del servicio de alumbrado público, en sus etapas de suministro de energía, operación, mantenimiento, modernización (repotenciación) y expansión.	$12.600.000	Mínima Cuantía
2028	CMA-001-2018	Interventoría al convenio celebrado entre el municipio de Cogua y CODENSA S.A. E.S.P., para la prestación del servicio de alumbrado público, en sus etapas de suministro de energía, operación, mantenimiento, modernización (repotenciación) y expansión.	$30.000.000	Concurso de Méritos Abierto

Sin embargo, debido a las necesidades actuales y de conformidad con el numeral 2 del Artículo 32 de la Ley 80 de 1993, donde se establece que corresponde a contratos de consultoría todos aquellos contratos que celebren las entidades estatales referidos a los estudios necesarios para la ejecución de proyectos de Inversión, estudios de diagnóstico, prefactibilidad o factibilidad para programas o proyectos específicos; las asesorías técnicas de coordinación, control y supervisión, así coma aquellos que tienen por objeto la interventoría, asesoría, gerencia de obra o de proyectos, dirección, programación y la ejecución de diseños, planos, anteproyectos y proyectos; para el presente proceso se tienen en cuenta otros procesos a nivel nacional ya que el municipio de Cogua ha tenido muy pocas contrataciones de este tipo de objetos y/o similares al de **"INTERVENTORÍA TÉCNICA, OPERATIVA, ADMINISTRATIVA ECONOMICA Y AMBIENTAL A LA CONTRATACIÓN POR MEDIO DEL SISTEMA DE CONCESIÓN DE LA PRESTACIÓN INTEGRAL DEL SERVICIO DE ALUMBRADO PÚBLICO EN EL MUNICIPIO DE COGUA-CUNDINAMARCA".**

3.2 Histórico de Compras o adquisiciones de los Bienes o Servicios por parte de otras Entidades.

En el Estudio de demanda, Colombia Compra Eficiente sugiere identificar y analizar cómo han sido otros procesos de contratación realizados por otras Entidades Estatales, especialmente, aquellos procesos de contratación que se han desarrollado por Entidades Estatales con presencia a nivel Nacional, que han hecho adquisiciones por altos montos de dinero, como: Ministerios, Departamentos, Municipios, entre otras,

En tal sentido, una vez consultado el SECOP, se encontraron entre muchas, los siguientes procesos de contratación similares de otras Entidades Estatales durante los años 2025 a 2026:

AÑO	NUMERO DE CONTRATO O PROCESO	OBJETO DEL CONTRATO	VALOR DEL CONTRATO	MODALIDAD DE LA CONTRATACIÓN
2026	PBR-26-CM-001	Interventoría técnica, administrativa, jurídica, ambiental y financiera al contrato interadministrativo que tiene por objeto: "contrato interadministrativo para la operación integral del servicio de alumbrado público en todo el territorio y jurisdicción del municipio de puerto Berrio - Antioquia.	$107.196.667	Concurso de méritos abierto

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

2026	CM.A001-2026	Interventoría integral técnica, administrativa, financiera y ambiental al contrato de concesión del servicio de alumbrado público en el municipio de san Rafael, Antioquia, que comprende, entre otros, la modernización y la expansión del servicio en tecnología led tanto rural como urbana, los mantenimientos, la operación, administración, suministros en general, el alumbrado navideño y ornamental, y la implementación de los desarrollos tecnológicos asociados, al mismo.	$40.000.000	CONCURSO DE MÉRITOS
2026	CM-001-2026	interventoría técnica, administrativa, financiera, jurídica y técnico ambiental al contrato que tiene por objeto: “concesión para la prestación del servicio de alumbrado público, incluida la administración, operación, mantenimiento, modernización, repotenciación, adecuación, reposición y expansión del sistema de alumbrado público, desarrollos tecnológicos y alumbrado ornamental y navideño, en el municipio de san Cristóbal– departamento de bolívar.	$119,022,845	CONCURSO DE MÉRITOS
2025	M-CM-004-2025	Interventoría Técnica, Operativa, Ambiental, económica Financiera, Contable jurídica Y Administrativa A La Operación, Administración Y Mantenimiento, Así Como A La Modernización, Reposición Y Expansión De La Infraestructura Del Sistema De Alumbrado Público En El Área Urbana Y Rural Del Municipio De Moniquirá Al Contrato Cuyo Objeto Es Contratar La Concesión Para La Prestación Integral Del Servicio Del Alumbrado Público Que Incluya Además Todas Las Actividades Propias Del Mismo	$122.681.818	CONCURSO DE MÉRITOS
2025	CMMT-SI-005-2025	Interventoría técnica, administrativa, financiera, contable, jurídica y ambiental para la construcción sistema de iluminación con sistemas de energías alternativa (energía solar) para la construcción de alumbrado solar de tres canchas futbol 8 en el casco urbano del municipio de Tauramena, departamento de Casanare.	$ 95.172.553	CONCURSO DE MÉRITOS
2025	CM-001-2025	Interventoría técnica, administrativa, jurídica y financiera al contrato de concesión no. 001 de 2010, cuyo objeto es: “seleccionar y contratar por el sistema de concesión la operación, reposición, modernización, mantenimiento, administración y expansión del sistema de alumbrado público en el municipio de santa catalina.”	$ 65,399,999.96	CONCURSO DE MÉRITOS
2025	AMJI CMA 009 DE 2025	Interventoría técnica, administrativa y financiera del contrato no. 151 de fecha 23 de junio de 2010 de concesión de alumbrado público en el municipio de la jagua de Ibirico, cesar	118.889.925	CONCURSO DE MÉRITOS ABIERTO

Fuentes de Consulta. Las siguientes son algunas de las fuentes de consulta recomendadas por Colombia Compra Eficiente, Secop I y Secop II. para realizar el análisis de la DEMANDA del respective sector, las cuales fueron utilizadas por el Municipio.

SECOP: www.colombiacompra.gov.co (Revisión de contratos e histórico de compras a nivel nacional).

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

3. ANALISIS DE LA OFERTA

De acuerdo con el análisis de la demanda por parte de la entidad, y de las entidades analizadas de acuerdo a su cercanía geográfica con el Municipio, podrían indicarse como posibles oferentes las siguientes personas naturales y jurídicas:

- ✓ INCORBANK S.A BANQUEROS DE INVERSION
- ✓ PMK PSICOMARKETING INTERNATIONAL S A S
- ✓ ALCONTA S.A.S
- ✓ JAHV MCGREGOR SAS
- ✓ Avance Organizacional Consultores SAS BIC
- ✓ MOLINA CONSULTORES ORGANIZACIONALES SAS
- ✓ M G U2 SAS
- ✓ ESTRATEGIAS FINANCIERAS Y CORPORATIVAS SAS
- ✓ ATENCION EN SOSTENIBILIDAD INTEGRAL SAS
- ✓ INVESTMENT ADVISORS DE COLOMBIA SAS
- ✓ INVERSIONES Y ESTRATEGIAS CORPORATIVAS SAS
- ✓ KORN FERRY INTERNATIONAL COLOMBIA
- ✓ HEALTH SAFETY AND ENVIRONMENT SAS
- ✓ DELTA A SALUD SAS BIC
- ✓ MCKINSEY & COMPANY COLOMBIA INC
- ✓ CORSO Y CIA S EN C
- ✓ CONSUCOL SAS
- ✓ EMILUI SAS
- ✓ NOTILEX SAS
- ✓ SYNERGIA CONSULTORIA Y GESTION SAS
- ✓ SUITCO SAS
- ✓ INVERSORES PROFESIONALES S EN C
- ✓ AGS COLOMBIA SAS - ASESORES GERENCIALES Y AUDITORES EN SALUD
- ✓ ATI INTERNACIONAL SAS
- ✓ METRO URBANA DEVELOPMENT SAS
- ✓ HAY GROUP SAS
- ✓ JULIAN VALENCIA IRAGORRI Y CIA S EN C
- ✓ COMPAÑIA DE PROYECTOS AMBIENTALES E INGENIERIA S.A.S. CPA INGENIERIA S.A.S.COMPAÑIA DE PROYECTOS AMBIENTALES E INGENIERIA S.A.S. CPA INGENIERIA S.A.S.
- ✓ CONSUMO CONSULTORES S.AS
- ✓ EGON ZEHNDER SAS
- ✓ A CINCO S.A.S
- ✓ DATTIS COMUNICACIONES S.A.S
- ✓ BVQI COLOMBIA LTDA
- ✓ IQVIA TECHNOLOGY SOLUTIONS COLOMBIA SAS
- ✓ PSIGMA CORPORATION SAS
- ✓ INVERSIONES Y CONSULTORIAS RUEDA Y BARRERA S.A.S
- ✓ D&G CONSULTORES S.A.
- ✓ OVAL CONSULTORIA GERENCIAL SAS
- ✓ AGROINVERSORA DIAZ MORENO Y CIA S EN C
- ✓ LLORENTE & CUENCA COLOMBIA S.A.S.
- ✓ EPOPEYA COLOMBIA SAS

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

- ✓ CORPORACION SOLUCIONES ENERGETICAS INTEGRALES SAS
- ✓ INDUSTRIA CARBONIFERA DE SAMACÁ S.A.S.
- ✓ SOPORTE Y LOGISTICA SAS
- ✓ BUSINESS MANAGEMENT & LOGISTICS LTDA
- ✓ GLOBAL LOGISTICS OPERATIONS LTDA
- ✓ GRUPO SPIRA SAS
- ✓ CREATIVA PRODUCCIONES SA
- ✓ INVERSIONES MASLER SAS INVERSIONES MASLER SAS
- ✓ HUMAN CAPITAL OUTSOURCING S.A.S
- ✓ HELM BANCA DE INVERSION SAS
- ✓ SOLUCIONES INTEGRALES DE TRANSITO Y TRANSPORTE SA.
- ✓ INVERSIONES ESMADU SA
- ✓ KPMG SHARED SERVICES SAS
- ✓ ANGEL LUCENA E HIJOS SOCIEDAD EN COMANDITA SIMPLE
- ✓ IPM SAS
- ✓ QUANTUM COLOMBIA SAS
- ✓ SILK BANCA DE INVERSION SAS
- ✓ ASESORIAS Y CONSULTORIAS INTEGRALES DE PROYECTOS SAS
- ✓ ESTRUCTURAS EN FINANZAS SA
- ✓ INVERSIONES FRS S.A.S
- ✓ INVERSIONES CURECO SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA
- ✓ INTRAGATE
- ✓ Consultores Macrofinancieros Asociados SAS
- ✓ ALTRA INVERSIONES SAS
- ✓ INVERSIONES PALIRA LTDA.
- ✓ RIETO DURA Y CIA SAS
- ✓ RICO GUTIERREZ Y CIA S EN C
- ✓ ECONOMETRIA S.A.S.
- ✓ FABIOLA MORERA COMUNICACIONES SAS
- ✓ RUIZ MEDINA Y CIA SAS
- ✓ BIP COLOMBIA SAS
- ✓ Deloitte Asesores y Consultores S.A.S
- ✓ KPMG ADVISORY, TAX & LEGAL SAS
- ✓ RICARDO Y AYERBE CIA LIMITADA - RICAYER CIA LTA
- ✓ GESTAR INNOVACION SAS
- ✓ AQUILES COLOMBIA SAS
- ✓ TATA INVERSIONES SAS.
- ✓ MURANO CONSULTORES SAS
- ✓ SABRE COLOMBIA LTDA
- ✓ INFOTIC S.A.
- ✓ SERVICIOS DE PROPIEDAD INDUSTRIAL S A S SPI S A S
- ✓ HILL WIND SUCURSAL COLOMBIA
- ✓ SANFORD MANAGEMENT SUCURSAL COLOMBIA
- ✓ COMERCIALIZADORA PALOS VERDES SAS
- ✓ APPLUS COLOMBIA LTDA
- ✓ VISTATLANTIC SAS
- ✓ COINTEXCARGO LOGISTICS SERVICES
- ✓ LOPEZ VILLAMARIN CONSULTORES LTDA
- ✓ PENSEMOS SOLUCIONES DE INDUSTRIA S.A.

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

- ✓ CIFRAS Y CONCEPTOS S.A.
- ✓ WIPI Y CIA SAS
- ✓ ACS ACIEL SOLUCIONES INTEGRALES SAS
- ✓ ASESORIAS ALIMENTICIAS LOS ROBLES SA
- ✓ ASVQ SAS BIC
- ✓ GRUPO IS COLOMBIA SAS
- ✓ MEJIA GESTIÓN EMPRESARIAL S.A.S
- ✓ ZONA FRANCA BRISA SA
- ✓ GOVERNANCE CONSULTANTS S.A.
- ✓ FORTNA COLOMBIA SAS
- ✓ ACOSTA RESTREPO HERMANOS SAS
- ✓ SISTEMAS INTERACTIVOS DE CONSULTORIA SA SUCURSAL COLOMBIA
- ✓ AIRAVATA SAS
- ✓ SOCIEDAD DE INVERSIONES AUSTRAL SAS
- ✓ VALCREDIT S.A.S
- ✓ BEJILI S.A.S.
- ✓ REALTIX SAS
- ✓ CHEMICAL LABORATORY SAS
- ✓ GRUPO E3 SAS
- ✓ COMPASS BRANDING SAS
- ✓ RACIONALIZAR SAS
- ✓ FRACTALIA COLOMBIA SAS
- ✓ CIBERGESTION COLOMBIA SAS
- ✓ GESTION RENOVADORA SAS
- ✓ JF MARKETING INVERSIONES S A S
- ✓ SOLID INVESTMENT S.A.S.
- ✓ ALEJANDRIA INVESTMENT SAS
- ✓ JSA SAS
- ✓ INVERSIONES EYSAENCA COLOMBIA SAS
- ✓ CONSULTORIA Y CONTROL S.A.S.
- ✓ EAM CONSULTORIA Y SERVICIOS SAS
- ✓ MAYABEL SAS
- ✓ LENOR COLOMBIA SAS
- ✓ SUGO SAS
- ✓ VFS COLOMBIA S.A.S.
- ✓ UNIDAD OPERADORA DE FRANQUICIAS OMB S.A.S.
- ✓ INVERSIONES MONTELIMAR SAS
- ✓ gsa estrategias sas
- ✓ AVANZ CONSULTORES SAS
- ✓ ESTRATEGIA ANDINA S.A.S.
- ✓ PEOPLE GROWTH SAS
- ✓ DARAXA SAS
- ✓ CAMBRIDGE LLC SUCURSAL COLOMBIA
- ✓ VEOLIA CONSULTING COLOMBIA SAS ESP
- ✓ COMPAÑIA INTERAMERICANA DE FIANZAS S.A.S
- ✓ ZEBRA TECHNOLOGIES COLOMBIA S.A.S.
- ✓ DESARROLLO INNOVACION Y SOSTENIBILIDAD S A S
- ✓ TORHER & CIA S C A

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

- ✓ SAP CORPORATION SAS
- ✓ PROYECTAMOS COLOMBIA SAS
- ✓ VIASTARA SAS
- ✓ MANITOWOC CRANE GROUP COLOMBIA SAS
- ✓ BASTIA SAS
- ✓ BABEL GROUP SAS
- ✓ TRIBECA MANAGEMENT COMPANY SAS
- ✓ URGLOBAL COLOMBIA SAS
- ✓ GMTC FINANCIAL CONSULTING SAS
- ✓ AT KEARNEY SAS
- ✓ GRUPO ESPECIALIZADO DE COLOMBIA SAS
- ✓ VEGARIA VEGALARA S. EN C.
- ✓ SERRANO BLANCO SAS
- ✓ GRUPO EMPRESARIAL DE BIENES Y SERVICIOS PROFESIONALES S A S
- ✓ TECNIESTRATEGIA SAS BIC
- ✓ setedex sas
- ✓ GUIDEPOST SOLUTIONS S A S.
- ✓ INVERSIONES CAMIANA S.A.S.
- ✓ ARTHUR D LITTLE LLC SUCURSAL COLOMBIANA
- ✓ BACKSTARTUP SAS
- ✓ HILTON WORLDWIDE MANAGE BRANCHCO LIMITED
- ✓ PATRIA INVESTMENTS COLOMBIA S.A.S.
- ✓ SOLUCIONES EMPRESARIALES 360 GRADOS S.A.S
- ✓ SUMATORIA GESTION DE ACTIVOS SAS
- ✓ LINKCOLOMBIA INVESMENTS SAS
- ✓ TAONGA SAS
- ✓ AMARTHYA SAS
- ✓ LAYNA
- ✓ ENERGIA Y COMBUSTIBLES SAS
- ✓ GLACSI SAS
- ✓ Abt Colombia SAS
- ✓ GLOBALIZATION PARTNERS COLOMBIA SAS
- ✓ GRUPO PLT SAS
- ✓ VICMAN SERVICES SAS
- ✓ MULTISERVICIOS CL-TIENE SAS
- ✓ INVERZAR COLOMBIA S.A.S
- ✓ LEKTEC S.A.S. BIC
- ✓ DSS SUSTAINABLE SOLUTIONS COLOMBIA S.A.S
- ✓ FAPADASA SAS
- ✓ SCAIN CONSULTORIA SAS BIC
- ✓ VELOCITY GLOBAL COLOMBIA SAS
- ✓ GLOBAL HERITAGE SAS
- ✓ EDUCACIÓN INTERNACIONAL INTEGRAL SAS
- ✓ Treinta Tecnologia SAS
- ✓ ESI CONSULTING SAS BIC
- ✓ DVP SOLAR COLOMBIA S.A.S.
- ✓ SCAIPROYEKTA SAS BIC
- ✓ CONSULTORA CAPITAL S.A.S- BIC

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

- ✓ ANALYTICA MSE SAS BIC
- ✓ EMPREGER S.A.S BIC SOCIEDAD DE BENEFICIO DE INTERES COLECTIVO - BIC

Se debe resaltar que todas estas empresas, podrían contar con experiencia, capacidad financiera, organizacional y jurídica suficiente; por lo cual las sitúan, sin perjuicio de las exigencias de la entidad dentro del proceso de selección, entre los posibles oferentes que eventualmente podrían tener la idoneidad para ejecutar el objeto del contrato.

RESULTADO DE LA MUESTRA

Razón social de la sociedad	INDICE DE LIQUIDEZ	INDICE DE ENDEUDAMIENTO	RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES	RENTABILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO	RENTABILIDAD SOBRE ACTIVOS
INCORBANK S.A BANQUEROS DE INVERSION	4,08	0,25	16,06	0,08	0,06
PMK PSICOMARKETING INTERNATIONAL S A S	7,15	0,12	29,88	0,12	0,11
ALCONTA S.A.S	7,10	0,59	#DIV/0!	-0,13	-0,05
JAHV MCGREGOR SAS	3,20	0,36	6,36	0,26	0,17
Avance Organizacional Consultores SAS BIC	7,06	0,16	12,15	0,26	0,22
MOLINA CONSULTORES ORGANIZACIONALES SAS	0,73	0,87	0,31	0,17	0,02
M G U2 SAS	2,86	0,08	35,16	0,09	0,08
ESTRATEGIAS FINANCIERAS Y CORPORATIVAS SAS	0,61	0,07	#DIV/0!	0,02	0,02
ATENCION EN SOSTENIBILIDAD INTEGRAL SAS	2,09	0,53	7,98	0,78	0,36
INVESTMENT ADVISORS DE COLOMBIA SAS	3,37	0,01	#DIV/0!	0,01	0,01
INVERSIONES Y ESTRATEGIAS CORPORATIVAS SAS	3,30	0,01	#DIV/0!	-0,01	-0,01

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

KORN FERRY INTERNATIONAL COLOMBIA	3,40	0,28	5,53	0,17	0,12
HEALTH SAFETY AND ENVIRONMENT SAS	3,20	0,34	15,95	0,31	0,21
DELTA A SALUD SAS BIC	2,52	0,29	5,51	0,15	0,10
MCKINSEY & COMPANY COLOMBIA INC	17,17	0,14	80,38	0,04	0,03
CORSO Y CIA S EN C	0,06	0,46	-44,82	-0,17	-0,09
CONSUCOL SAS	2,76	0,59	#DIV/0!	-0,07	-0,03
EMILUI SAS	10,28	0,30	#DIV/0!	0,16	0,11
NOTILEX SAS	381,00	0,12	#DIV/0!	0,06	0,05
SYNERGIA CONSULTORIA Y GESTION SAS	3,69	0,68	1,17	0,16	0,05
SUITCO SAS	1,72	0,63	#DIV/0!	-0,08	-0,03
INVERSORES PROFESIONALES S EN C	0,03	0,33	#DIV/0!	-0,03	-0,02
AGS COLOMBIA SAS - ASESORES GERENCIALES Y AUDITORES EN SALUD	10,04	0,11	25,25	0,11	0,10
ATI INTERNACIONAL SAS	22,62	0,02	#DIV/0!	0,24	0,23
METRO URBANA DEVELOPMENT SAS	3,59	0,01	-22,92	-0,08	-0,08
HAY GROUP SAS	1,13	0,88	#DIV/0!	1,15	0,13
JULIAN VALENCIA IRAGORRI Y CIA S EN C	6,38	0,07	45,64	0,05	0,04

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

COMPAÑIA DE PROYECTOS AMBIENTALES E INGENIERIA S.A.S. CPA INGENIERIA S.A.S.COMPAÑIA DE PROYECTOS AMBIENTALES E INGENIERIA S.A.S. CPA INGENIERIA S.A.S.	2,68	0,33	5,13	0,10	0,07
CONSUMO CONSULTORES S.AS	0,94	0,96	-222525,80	-4,96	-0,22
EGON ZEHNDER SAS	2,99	0,32	532,42	0,85	0,58
A CINCO S.A.S	4,99	0,20	10,58	0,16	0,13
DATTIS COMUNICACIONES S.A.S	3,09	0,31	#DIV/0!	0,74	0,51
BVQI COLOMBIA LTDA	1,95	0,51	#DIV/0!	0,95	0,46
IQVIA TECHNOLOGY SOLUTIONS COLOMBIA SAS	58,70	0,66	0,24	0,18	0,06
PSIGMA CORPORATION SAS	6,17	0,13	#DIV/0!	0,19	0,16
INVERSIONES Y CONSULTORIAS RUEDA Y BARRERA S.A.S	8,06	0,11	#DIV/0!	0,00	0,00
D&G CONSULTORES S.A.	13,06	0,23	115,34	0,50	0,38
OVAL CONSULTORIA GERENCIAL SAS	1,82	0,52	24,27	0,44	0,21
AGROINVERSORA DIAZ MORENO Y CIA S EN C	1,59	0,45	116,06	0,09	0,05
LLORENTE & CUENCA COLOMBIA S.A.S.	1,48	0,59	2,00	0,21	0,09
EPOPEYA COLOMBIA SAS	1,36	0,72	#DIV/0!	0,77	0,22

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

CORPORACION SOLUCIONES ENERGETICAS INTEGRALES SAS	3,52	0,28	226,81	0,16	0,11
INDUSTRIA CARBONIFERA DE SAMACÁ S.A.S.	1,39	0,66	96,23	1,31	0,44
SOPORTE Y LOGISTICA SAS	1,03	1,13	#DIV/0!	-0,73	0,09
BUSINESS MANAGEMENT & LOGISTICS LTDA	1,31	0,39	1,32	0,02	0,01
GLOBAL LOGISTICS OPERATIONS LTDA	1,16	0,82	1,10	0,41	0,07
GRUPO SPIRA SAS	3,31	0,15	1,56	0,04	0,03
CREATIVA PRODUCCIONES SA	5,69	0,35	1,53	0,07	0,04
INVERSIONES MASLER SAS INVERSIONES MASLER SAS	16,15	0,28	-42209,81	-0,26	-0,18
HUMAN CAPITAL OUTSOURCING S.A.S	1,94	0,47	2,17	0,29	0,15
HELM BANCA DE INVERSION SAS	1,08	0,45	#DIV/0!	0,26	0,14
SOLUCIONES INTEGRALES DE TRANSITO Y TRANSPORTE SA.	1,96	0,24	3,70	0,06	0,05
INVERSIONES ESMADU SA	1,47	0,27	#DIV/0!	-0,02	-0,01
KPMG SHARED SERVICES SAS	2,27	0,93	1,71	1,25	0,09
ANGEL LUCENA E HIJOS SOCIEDAD EN COMANDITA SIMPLE	2,57	0,35	46,25	0,03	0,02
IPM SAS	2,44	0,39	51,90	0,42	0,26
QUANTUM COLOMBIA SAS	1,52	0,71	1,86	0,56	0,16

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

SILK BANCA DE INVERSION SAS	0,98	0,56	15,17	0,09	0,04
ASESORIAS Y CONSULTORIAS INTEGRALES DE PROYECTOS SAS	2,10	0,54	#DIV/0!	0,00	0,00
ESTRUCTURAS EN FINANZAS SA	49,67	0,33	#DIV/0!	0,11	0,07
INVERSIONES FRS S.A.S	3,87	0,43	#DIV/0!	-0,08	-0,05
INVERSIONES CURECO SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	4,64	0,28	#DIV/0!	0,00	0,00
INTRAGATE	1,27	0,28	-14,59	-0,02	-0,01
Consultores Macrofinancieros Asociados SAS	4,44	0,16	19,17	0,07	0,06
ALTRA INVERSIONES SAS	3,08	0,19	-7,10	-0,60	-0,48
INVERSIONES PALIRA LTDA.	7,64	0,10	#DIV/0!	0,03	0,02
RIETO DURA Y CIA SAS	0,80	0,36	#DIV/0!	-0,06	-0,04
RICO GUTIERREZ Y CIA S EN C	2,80	0,10	2,88	0,04	0,04
ECONOMETRIA S.A.S.	4,26	0,22	5,82	0,23	0,18
FABIOLA MORERA COMUNICACIONES SAS	1,61	0,53	1,85	0,30	0,14
RUIZ MEDINA Y CIA SAS	2,89	0,93	0,47	0,21	0,02
BIP COLOMBIA SAS	0,85	0,66	1,21	0,13	0,04
Deloitte Asesores y Consultores S.A.S	2,51	0,48	6,77	0,52	0,27

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

KPMG ADVISORY, TAX & LEGAL SAS	1,18	0,86	-6,79	-0,29	-0,04
RICARDO Y AYERBE CIA LIMITADA - RICAYER CIA LTA	51,19	0,25	#DIV/0!	0,08	0,06
GESTAR INNOVACION SAS	1,73	0,56	4,08	0,53	0,23
AQUILES COLOMBIA SAS	2,04	2,62	-3,22	0,40	-0,65
TATA INVERSIONES SAS.	110,97	0,28	#DIV/0!	0,11	0,08
MURANO CONSULTORES SAS	9,17	0,07	#DIV/0!	0,00	0,00
SABRE COLOMBIA LTDA	1,52	0,66	#DIV/0!	0,14	0,05
INFOTIC S.A.	1,52	0,69	60,46	0,41	0,13
SERVICIOS DE PROPIEDAD INDUSTRIAL S A S SPI S A S	1,21	0,94	1,70	1,12	0,07
HILL WIND SUCURSAL COLOMBIA	144,86	0,00	-6,43	-0,06	-0,06
SANFORD MANAGEMENT SUCURSAL COLOMBIA	4,85	0,26	-1,28	-0,27	-0,20
COMERCIALIZADORA PALOS VERDES SAS	0,32	0,32	#DIV/0!	-0,01	-0,01
APPLUS COLOMBIA LTDA	5,23	0,18	163,70	0,13	0,11
VISTATLANTIC SAS	501,91	0,48	-12,84	-0,03	-0,01
COINTEXCARGO LOGISTICS SERVICES	13,81	0,56	19,87	0,21	0,09
LOPEZ VILLAMARIN CONSULTORES LTDA	0,06	15,37	#DIV/0!	0,01	-0,07

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

PENSEMOS SOLUCIONES DE INDUSTRIA S.A.	4,21	0,22	359,01	0,09	0,07
CIFRAS Y CONCEPTOS S.A.	1,91	0,58	2,12	0,30	0,13
WIPI Y CIA SAS	18,23	0,05	3,18	0,00	0,00
ACS ACIEL SOLUCIONES INTEGRALES SAS	5,16	0,22	#DIV/0!	0,08	0,06
ASESORIAS ALIMENTICIAS LOS ROBLES SA	0,89	1,11	#DIV/0!	0,00	0,00
ASVQ SAS BIC	18,48	0,05	21,33	0,15	0,14
GRUPO IS COLOMBIA SAS	6,83	0,12	52,33	0,17	0,15
MEJIA GESTIÓN EMPRESARIAL S.A.S	3,10	0,29	0,56	0,03	0,02
ZONA FRANCA BRISA SA	3,93	0,51	1,23	0,25	0,12
GOVERNANCE CONSULTANTS S.A.	10,06	0,08	5,76	0,07	0,06
FORTNA COLOMBIA SAS	52,06	0,02	0,07	0,00	0,00
ACOSTA RESTREPO HERMANOS SAS	22,36	0,05	#DIV/0!	0,15	0,14
SISTEMAS INTERACTIVOS DE CONSULTORIA SA SUCURSAL COLOMBIA	7,33	0,14	#DIV/0!	-0,79	-0,68
AIRAVATA SAS	4,23	0,37	#DIV/0!	0,13	0,08
SOCIEDAD DE INVERSIONES AUSTRAL SAS	331,99	0,70	#DIV/0!	0,06	0,02
VALCREDIT S.A.S	1,21	0,80	#DIV/0!	0,27	0,05

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

BEJILI S.A.S.	6,79	0,04	212,18	0,07	0,07
REALTIX SAS	1,50	0,56	1,77	0,27	0,12
CHEMICAL LABORATORY SAS	3,31	0,34	#DIV/0!	0,33	0,22
GRUPO E3 SAS	3,71	0,27	-104,72	-0,08	-0,06
COMPASS BRANDING SAS	2,78	0,33	3,49	0,45	0,30
RACIONALIZAR SAS	10,05	0,24	#DIV/0!	0,18	0,13
FRACTALIA COLOMBIA SAS	1,06	1,59	#DIV/0!	0,38	-0,23
CIBERGESTION COLOMBIA SAS	2,72	0,96	0,25	1,01	0,04
GESTION RENOVADORA SAS	0,95	0,98	-23,13	-20,75	-0,35
JF MARKETING INVERSIONES S A S	29,03	0,03	#DIV/0!	0,10	0,10
SOLID INVESTMENT S.A.S.	11,95	0,05	#DIV/0!	0,09	0,08
ALEJANDRIA INVESTMENT SAS	0,28	0,33	#DIV/0!	0,15	0,10
JSA SAS	60,23	0,47	3,49	0,16	0,09
INVERSIONES EYSAENCA COLOMBIA SAS	3,78	0,26	#DIV/0!	0,40	0,30
CONSULTORIA Y CONTROL S.A.S.	46,45	0,02	10,94	0,03	0,03
EAM CONSULTORIA Y SERVICIOS SAS	2,82	0,41	3,12	0,11	0,07

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

MAYABEL SAS	281,96	0,36	#DIV/0!	-0,12	-0,08
LENOR COLOMBIA SAS	1,64	0,74	1,80	0,91	0,23
SUGO SAS	1,04	0,95	#DIV/0!	0,29	0,01
VFS COLOMBIA S.A.S.	3,38	0,25	77,99	0,58	0,43
UNIDAD OPERADORA DE FRANQUICIAS OMB S.A.S.	0,87	0,89	#DIV/0!	-0,90	-0,10
INVERSIONES MONTELIMAR SAS	36,80	0,12	#DIV/0!	-0,02	-0,01
gsa estrategias sas	1,51	0,94	#DIV/0!	0,37	0,02
AVANZ CONSULTORES SAS	1,94	0,48	35,89	0,53	0,27
ESTRATEGIA ANDINA S.A.S.	3,95	0,10	#DIV/0!	0,05	0,04
PEOPLE GROWTH SAS	5,24	0,19	81,99	0,32	0,26
DARAXA SAS	5,32	0,12	253,60	0,05	0,05
CAMBRIDGE LLC SUCURSAL COLOMBIA	2,29	0,37	16,35	0,31	0,20
VEOLIA CONSULTING COLOMBIA SAS ESP	3,61	0,17	54,95	0,19	0,16
COMPAÑIA INTERAMERICANA DE FIANZAS S.A.S	1,01	0,99	19,68	0,58	0,01
ZEBRA TECHNOLOGIES COLOMBIA S.A.S.	1,31	0,61	5,33	0,42	0,16
DESARROLLO INNOVACION Y SOSTENIBILIDAD S A S	1,23	0,82	1,22	1,42	0,26

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

TORHER & CIA S C A	0,34	0,97	55,38	1,07	0,03
SAP CORPORATION SAS	2,04	0,61	4,89	0,27	0,11
PROYECTAMOS COLOMBIA SAS	12,50	0,12	8,79	0,13	0,11
VIASTARA SAS	1,11	0,89	1,37	0,92	0,10
MANITOWOC CRANE GROUP COLOMBIA SAS	1,72	0,58	4,99	0,45	0,19
BASTIA SAS	6,91	0,09	#DIV/0!	0,95	0,86
BABEL GROUP SAS	1,35	0,68	10,24	0,60	0,19
TRIBECA MANAGEMENT COMPANY SAS	0,59	0,32	#DIV/0!	-0,11	-0,07
URGLOBAL COLOMBIA SAS	1,77	0,49	31,70	1,52	0,77
GMTC FINANCIAL CONSULTING SAS	1,49	1,63	-3,44	0,09	-0,06
AT KEARNEY SAS	1,19	0,77	1,61	0,31	0,07
GRUPO ESPECIALIZADO DE COLOMBIA SAS	4,10	1,50	0,67	-0,30	0,15
VEGARIA VEGALARA S. EN C.	92,18	0,04	#DIV/0!	0,10	0,10
SERRANO BLANCO SAS	1,33	0,58	43,48	0,31	0,13
GRUPO EMPRESARIAL DE BIENES Y SERVICIOS PROFESIONALES S A S	113,36	0,01	#DIV/0!	0,00	0,00
TECNIESTRATEGIA SAS BIC	11,52	0,09	#DIV/0!	0,22	0,20

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

setedex sas	1,54	0,48	#DIV/0!	0,12	0,06
GUIDEPOST SOLUTIONS S A S.	1,77	0,52	203,96	1,38	0,66
INVERSIONES CAMIANA S.A.S.	0,23	0,52	-0,76	-0,05	-0,02
ARTHUR D LITTLE LLC SUCURSAL COLOMBIANA	2,12	0,47	#DIV/0!	0,09	0,05
BACKSTARTUP SAS	0,71	0,99	#DIV/0!	-2,81	-0,02
HILTON WORLDWIDE MANAGE BRANCHCO LIMITED	0,52	0,58	-6,73	-0,69	-0,29
PATRIA INVESTMENTS COLOMBIA S.A.S.	1,38	0,53	27,33	0,18	0,09
SOLUCIONES EMPRESARIALES 360 GRADOS S.A.S	0,68	0,99	-35,26	-19,72	-0,15
SUMATORIA GESTION DE ACTIVOS SAS	5,21	0,58	#DIV/0!	0,28	0,12
LINKCOLOMBIA INVESMENTS SAS	2247,39	1,29	#DIV/0!	0,56	-0,16
TAONGA SAS	0,01	0,01	124267,48	0,12	0,12
AMARTHYA SAS	1,51	0,66	17660,42	5,15	1,74
LAYNA	1,48	0,68	10547,50	5,01	1,63
ENERGIA Y COMBUSTIBLES SAS	1,64	0,97	#DIV/0!	0,38	0,01
GLACSI SAS	0,63	0,63	17,41	0,34	0,13
Abt Colombia SAS	2,67	0,38	#DIV/0!	0,19	0,12

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

GLOBALIZATION PARTNERS COLOMBIA SAS	1,35	0,72	#DIV/0!	0,85	0,24
GRUPO PLT SAS	177,39	0,01	#DIV/0!	-0,16	-0,15
VICMAN SERVICES SAS	2,39	0,49	1,72	0,14	0,07
MULTISERVICIOS CL-TIENE SAS	1,74	0,52	#DIV/0!	0,24	0,12
INVERZAR COLOMBIA S.A.S	1,28	0,99	#DIV/0!	0,54	0,00
LEKTEC S.A.S. BIC	4,47	0,38	#DIV/0!	0,18	0,11
DSS SUSTAINABLE SOLUTIONS COLOMBIA S.A.S	1,35	0,67	-1,06	-0,24	-0,08
FAPADASA SAS	78,79	0,01	#DIV/0!	-0,63	-0,63
SCAIN CONSULTORIA SAS BIC	12,60	0,08	#DIV/0!	0,29	0,26
VELOCITY GLOBAL COLOMBIA SAS	1,07	0,93	#DIV/0!	0,10	0,01
GLOBAL HERITAGE SAS	7,02	0,69	#DIV/0!	-0,38	-0,12
EDUCACIÓN INTERNACIONAL INTEGRAL SAS	2391,77	0,00	288,34	1,51	1,51
Treinta Tecnologia SAS	4,30	0,23	#DIV/0!	-0,66	-0,51
ESI CONSULTING SAS BIC	3,44	0,29	#DIV/0!	0,66	0,47
DVP SOLAR COLOMBIA S.A.S.	2,47	0,36	#DIV/0!	-0,37	-0,24
SCAIPROYEKTA SAS BIC	43,39	0,02	#DIV/0!	0,26	0,26

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

CONSULTORA CAPITAL S.A.S- BIC	3,35	0,26	69,08	0,23	0,17
ANALYTICA MSE SAS BIC	4,48	0,47	#DIV/0!	0,37	0,20
EMPREGER S.A.S BIC SOCIEDAD DE BENEFICIO DE INTERES COLECTIVO - BIC	31,43	0,03	28,23	0,03	0,03

ÍNDICES DE CAPACIDAD FINANCIERA Y ORGANIZACIONAL

Para determinar los índices financieros habilitantes se tiene en cuenta que la verificación de los estados financieros es competencia de la Cámara de comercio y por ello se solicitara el RUP vigente y en firme, y atendiendo que según la estadística de la entidad existe un considerable número de compañías y personas naturales idóneas para ejecutar el proyecto y las mismas tiene diversidad de tamaño, razón que determina que los indicadores financieros se exija en razón a la cuantía del contrato a suscribir.

Para el presente proceso de selección los proponentes deberán acreditar los siguientes requisitos financieros registrados en el RUP de conformidad con lo descrito en el Decreto 579 de 2021, adicionado por el Decreto 1041 de 2022.

Los indicadores a exigir permiten la pluralidad de oferentes y una mayor participación ciudadana de las empresas emergentes de la economía regional y local, que contribuye al crecimiento económico, la generación de empleo y el mejoramiento de la calidad de vida.

Nota: Registro Único de Proponentes debería estar renovado y en firme al cierre del presente proceso.

CAPACIDAD FINANCIERA

INDICADOR	CONDICIÓN
índice de Liquidez	Mayor o igual a 2
Índice de Endeudamiento	Menor o igual a 0,40
Razón cobertura de intereses	Mayor o igual a 22

La capacidad financiera del proponente se calculará a partir de la evaluación de los siguientes factores:

- **Índice de Liquidez índice de Liquidez = Activo Corriente / Pasivo Corriente.**

El índice de Liquidez determina la capacidad que tiene un proponente para cumplir con sus obligaciones de corto plazo. A mayor índice de liquidez, menor es la probabilidad de que el proponente incumpla sus obligaciones de corto plazo. Para el caso de consorcios o uniones temporales los integrantes del proponente aportan al valor total de cada componente del indicador (Activo Corriente y Pasivo Corriente) de acuerdo con su porcentaje de participación.

Análisis del indicador: Para el presente indicador se realizó el análisis respectivo conforme a los resultados arrojados por el resumen análisis de la demanda. Se pudo concluir que de los procesos tenidos en cuenta se obtuvo un promedio 2.40, y atendiendo a la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles analizado y el criterio otorgado por la entidad contratante la liquidez a exigir será de mayor o igual a 2.40, en razón a los análisis estadísticos realizados.

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

- **Índice de Endeudamiento**

El Índice de determina el grado de endeudamiento en la estructura de financiación del proponente. A mayor índice de endeudamiento, mayor es la probabilidad del proponente de no poder cumplir con sus pasivos. Para el caso de consorcios o uniones temporales los integrantes del proponente aportan al valor total de cada componente del indicador (Activo Total y Pasivo Total) de acuerdo con su porcentaje de participación.

Análisis del indicador: Para el presente indicador se realizó el análisis respectivo conforme a los resultados arrojados por el resumen análisis de la demanda. Se pudo concluir que de procesos tenidos en cuenta se obtuvo un promedio 0.44, y atendiendo a la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles analizado y el criterio otorgado por la entidad contratante la liquidez a exigir será de menor o igual a 44%, en razón a los análisis estadísticos realizados.

- **Razón de cobertura de intereses**

Nivel de cobertura de intereses = (utilidad operacional / gastos de intereses) * 100%

Análisis del indicador: Para el presente indicador se realizó el análisis respectivo conforme a los resultados arrojados por el resumen análisis de la demanda. Se pudo concluir que de procesos tenidos en cuenta se obtuvo un promedio 22.26, y atendiendo a la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles analizado y el criterio otorgado por la entidad contratante la liquidez a exigir será de mayor o igual a 22.26, en razón a los análisis estadísticos realizados.

NOTA: LOS OFERENTES CUYOS GASTOS DE INTERESES SEAN CERO (0), NO PODRÁN CALCULAR EL INDICADOR DE RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES. EN ESTE CASO EL OFERENTE CUMPLE EL INDICADOR, SALVO QUE SU UTILIDAD OPERACIONAL SEA NEGATIVA, ASÍ LAS COSAS, NO CUMPLE CON EL INDICADOR DE RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES.

La fórmula para calcular la capacidad financiera en caso de consorcio o Unión Temporal será la establecida por Colombia compra eficiente:

$$(ii)\ Indicador = \frac{\left(\sum_{i=1}^{n} Componente\ 1\ del\ indicador_i\ X\ porcentaje\ de\ participación_i\right)}{\left(\sum_{i=1}^{n} Componente\ 2\ del\ indicador_i\ X\ porcentaje\ de\ participación_i\right)}$$

CAPACIDAD ORGANIZACIONAL

INDICADOR	CONDICIÓN
Rentabilidad del Patrimonio	Mayor o igual a 0,20
Rentabilidad del Activo	Mayor o igual a 0,15

Los proponentes deben acreditar los siguientes indicadores. con base en la información contenida en el RUP:

Si el Proponente es un consorcio o unión temporal debe cumplir su capacidad organizacional de acuerdo con los siguientes criterios.

- **Rentabilidad Sobre Patrimonio = Utilidad Operacional / patrimonio**

La Rentabilidad Sobre Patrimonio determina la rentabilidad del patrimonio del proponente, es decir, la capacidad de generación de utilidad operacional por cada peso invertido en el patrimonio. A mayor rentabilidad sobre el patrimonio. mayor es la rentabilidad de los accionistas y mejor la capacidad organizacional del proponente. Para el caso de consorcios o uniones temporales los integrantes del proponente aportan al valor total de cada

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

componente del indicador (Utilidad Operacional y Patrimonio) de acuerdo con su porcentaje de participación. aplicando la siguiente fórmula.

Análisis del indicador: Para el presente indicador se realizó el análisis respectivo conforme a los resultados arrojados por el resumen análisis de la demanda. Se pudo concluir que de procesos tenidos en cuenta se obtuvo un promedio 13.55, y atendiendo a la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles analizado y el criterio otorgado por la entidad contratante la rentabilidad el patrimonio a exigir será de mayor o igual a 13.55, en razón a los análisis estadísticos realizados.

- **Rentabilidad Sobre Activos = Utilidad Operacional / Activo Total**

La Rentabilidad Sobre Activos determina la rentabilidad de los activos del proponente, es decir, la capacidad de generación de utilidad operacional por cada peso invertido en el activo. A mayor rentabilidad sobre activos, mayor es la rentabilidad del negocio y mejor la capacidad organizacional del proponente. Este indicador debe ser siempre menor o igual que el de rentabilidad sobre patrimonio.

Análisis del indicador: Para el presente indicador se realizó el análisis respectivo conforme a los resultados arrojados por el resumen análisis de la demanda. Se pudo concluir que de procesos tenidos en cuenta se obtuvo un promedio 8.02, y atendiendo a la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles analizado y el criterio otorgado por la entidad contratante la rentabilidad del activo a exigir será de mayor o igual a 8.02, en razón a los análisis estadísticos realizados.

Para el caso de consorcios o uniones temporales los integrantes del proponente aportan al valor total de cada componente del indicador (Utilidad Operacional y Activo Total) de acuerdo con su porcentaje de participación, aplicando la siguiente fórmula.

$$(ii)\ Indicador = \frac{\left(\sum_{i=1}^{n} Componente\ 1\ del\ indicador_i\ X\ porcentaje\ de\ participación_i\right)}{\left(\sum_{i=1}^{n} Componente\ 2\ del\ indicador_i\ X\ porcentaje\ de\ participación_i\right)}$$

Si el oferente es un consorcio o unión temporal debe acreditar su capacidad organizacional ponderando cada uno de los indicadores de cada miembro del oferente plural. de acuerdo con su porcentaje de participación; calculándose para cada uno de los integrantes, de acuerdo a su porcentaje de participación y sumándose para obtener cada indicador, si el proponente no cumple con los indicadores de capacidad financiera y capacidad organizacional la oferta será rechazada. En el evento en que la oferta no cumpla con las condiciones establecidas en el presente numeral se considerara que la oferta **NO ES HÁBIL.**

- **REQUISITO HABILITANTE DIFERENCIAL PARA EMPRENDIMIENTOS Y EMPRESAS DE MUJERES EN EL SISTEMA DE COMPRAS PÚBLICAS**

En virtud para incentivar la participación de los emprendimientos y las empresas de mujeres en el sistema de compra pública, el artículo 32 de la Ley 2069 de 2020 establece que las entidades estatales *incluirán* requisitos diferenciales y puntajes adicionales en los procesos de licitación pública, selección abreviada de menor cuantía y concurso de méritos, así como en los procesos competitivos que adelanten las entidades estatales que no apliquen en su gestión contractual el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública.

La inclusión de estos criterios diferenciales en los procesos de selección, quedaron condicionados a los resultados del análisis del sector que elabore la entidad pública en la etapa de planeación y al cumplimiento de los compromisos adquiridos por Colombia en los acuerdos comerciales en vigor. A su vez, el parágrafo primero de la norma analizada

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

estableció que la definición de emprendimientos y empresas de mujeres se realizaría de manera reglamentaria.

Por su parte, el artículo 3 del Decreto 1860 de 2021, que adicionó el artículo 2.2.1.2.4.2.15 al Decreto 1082 de 2015, establece que en los procesos de selección las entidades públicas adoptarán criterios diferenciales relacionados con las condiciones habilitantes y puntajes adicionales para incentivar los emprendimientos y empresas de mujeres con domicilio en el territorio nacional.

De acuerdo a lo establecido en el artículo 3 del Decreto 1860 de 2021 que adiciona los artículos 2.2.1.2.4.2.15 y 2.2.1.2.4.2.18 del Decreto 1082 de 2015 como criterio diferencial habilitante para emprendimientos y empresas de mujeres y MiPymes en el sistema de compras públicas, la entidad considera pertinente adoptar el aspecto relacionado con los **índices de capacidad financiera**, es por ello que, las ofertas presentadas por empresas de mujeres y emprendimientos, con domicilio en el territorio nacional deberán acreditar cumplir con los siguientes índices de capacidad financiera mínimos requeridos:

INDICADOR (criterio diferencial diferencial para emprendimientos y empresas de mujeres)	**CONDICIÓN**
índice de Liquidez	Mayor o igual a 1
Índice de Endeudamiento	Menor o igual a 0,50
Razón cobertura de intereses	Mayor o igual a 10

* Tratándose de proponentes plurales, los criterios diferenciales y los puntajes adicionales, solo se aplicarán si por lo menos uno de los integrantes acredita que es emprendimiento y/o empresa de mujeres, bajo los criterios establecidos en el artículo 2.2.1.2.4.2.14 del Decreto 1082 de 2015, y que tienen una participación igual o superior del 10% en el consorcio o la UT.
444
* Tratándose de proponentes plurales, los criterios diferenciales y los puntajes adicionales solo se aplicarán si por lo menos uno de los integrantes acredita la calidad de Mipyme y tiene una participación igual o superior al diez por ciento (10%) en el consorcio o la unión temporal.

4. ACUERDOS COMERCIALES

CONDICIÓN	SI	NO
La cuantía de este proceso se somete al capítulo de compras públicas	X	
El municipio se encuentra incluido en la cobertura del capítulo de compras públicas	X	
Los bienes o servicios no se encuentran excluidos de la cobertura del capítulo de compras públicas	X	

El artículo 1 de la Ley 816 de 2003, ordena a las entidades de la administración pública, la adopción de criterios objetivos que permitan apoyar a la industria nacional, en los procesos de licitaciones, convocatorias o concursos públicos, o cualquier modalidad contractual, mediante los cuales, deban seleccionar a sus contratistas, de acuerdo con el régimen jurídico de contratación que le sea aplicable, por lo que se incluyó como criterios de calificación, el apoyo a la industria nacional en los porcentajes exigidos en el artículo 2 de la citada ley.

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

Atendiendo las disposiciones del artículo 20 de la Ley 80 de 1993, el parágrafo 1 de la Ley 816 de 2003, modificado por el artículo 51 del Decreto Ley 019 de 2012, y el Decreto 1082 de 2015, en el presente proceso de selección, se otorgará tratamiento de bienes y servicios nacionales a aquellos de origen extranjero, siempre que Colombia haya negociado trato nacional en materia de compras estatales con dicho país, o que en el país del proponente extranjero, con el que no se hubiere negociado trato nacional, las ofertas de bienes y servicios colombianas, reciban el mismo tratamiento otorgado a sus bienes y servicios nacionales.

Así mismo, conforme al manual para el manejo de los acuerdos comerciales en procesos de contratación de Colombia Compra Eficiente, en el presente estudio, la entidad ha desarrollado la información necesaria para determinar la aplicabilidad de Acuerdos Comerciales para el Estado Colombiano, que en todo caso, extienden beneficios a los proveedores extranjeros, garantizando a las empresas colombianas y las de los socios comerciales del país, procedimientos transparentes y no discriminatorios en los procesos de contratación pública, a fin de atender en el presente proceso de selección, las obligaciones impuestas por la protección de los principios de derecho internacional, tales como la publicidad, el uso de medios electrónicos, las modalidades de contratación y la revisión de impugnaciones, así como el apoyo a la participación de PYMES.

Verificada la información de los capítulos de contratación pública de los acuerdos comerciales suscritos con
Chile, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Suiza, Liechtenstein, Canadá, la Unión Europea y Estados Unidos, y de los servicios de los países de la Comunidad Andina de Naciones (CAN) para lo cual de acuerdo a lo establecido en el Manual para el manejo de los Acuerdos Comerciales en Procesos de Contratación, expedido por Colombia Compra Eficiente, se presenta el siguiente análisis de la entidad respecto a la aplicación de acuerdos comerciales:

ACUERDO COMERCIAL	ENTIDAD EXCLUIDA	PRESUPUESTO DEL PROCESO SUPERA EL VALOR DEL ACUERDO COMERCIAL	EXCEPCIÓN APLICABLE A PROCESO DE CONTRATACIÓN	PROCESO DE CONTRATACIÓN CUBIERTO POR ACUERDO COMERCIAL
CANADA	NO	N/A	N/A	NO
CHILE	SI	NO	N/A	NO
ESTADOS UNIDOS	NO	N/A	N/A	NO
EL SALVADOR	NO	N/A	NO	NO
GUATEMALA	SI	SI	N/A	SI
HONDURAS	NO	N/A	N/A	NO
LIECHTENSTEIN	SI	NO	N/A	NO
SUIZA	SI	NO	N/A	NO
MEXICO	NO	N/A	N/A	NO
UNIÓN EUROPEA	SI	NO	N/A	NO

De acuerdo a la anterior tabla si existen acuerdos comerciales que aplican para el presente proceso de contratación.

De acuerdo al manual de acuerdos comerciales expedido por Colombia Compra eficiente se establece lo siguiente en el nivel municipal:

Nivel municipal: Los municipios están obligados por los Acuerdos Comerciales con Chile, Guatemala,
Liechtenstein, Suiza, la Unión Europea y por la Decisión 439 de 1998 de la secretaria de la CAN. Las Entidades Estatales descentralizadas del nivel municipal están obligadas por los Acuerdos Comerciales con Chile y Guatemala y por la Decisión 439 de 1998 de la Secretaría de la CAN.

Entidades Estatales obligadas: Las Entidades Estatales de carácter industrial o comercial del orden municipal y del nivel descentralizado solamente están cubiertas por el Acuerdo

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

Comercial suscrito con Guatemala cuando el valor del Proceso de Contratación supere los $ 471'115.784 y el objeto contractual no esté relacionado con sus actividades industriales y comerciales.

Valores: Los Acuerdos Comerciales con Chile, Liechtenstein, Suiza y la Unión Europea son aplicables a los Procesos de Contratación de las Entidades Estatales de nivel municipal para: (i) adquirir bienes y servicios a partir de $586'634.000; y (i) para servicios de construcción a partir de $14.665'850.000. El Acuerdo Comercial con Guatemala y la Decisión 439 de 1998 de la Secretarla de la CAN son aplicables a todos los Procesos de Contratación de las Entidades Estatales de nivel municipal, independientemente del valor del Proceso de Contratación.

5. ANALISIS DE RIESGOS Y LA FORMA DE MITIGARLOS

De conformidad con el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015, la entidad estatal debe evaluar el riesgo que el proceso de contratación representa para el cumplimiento de sus metas y objetivos.

El riesgo contractual en general es entendido como todas aquellas circunstancias que pueden presentarse durante el desarrollo o ejecución de un contrato y que pueden alterar el equilibrio financiero del mismo y ha tenido una regulación desde cinco ópticas, asociadas con el proceso de gestión que se requiere en cada caso.

De acuerdo con la metodología de Colombia Compra Eficiente, en concordancia con el documento Conpes 3714, a continuación, se identifican los Riesgos del Proceso de Contratación desde su planeación hasta su liquidación.

Nº	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción del evento	Probabilidad	Impacto	Categoria	Calificación total	¿A quien se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificacion	Categoria					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad¿Cuándo?
1	General	Interno	Etapa Precontractual	Operacional	Falta de capacidad de la Entidad Estatal para promover y adelantar la selección del contratista, incluyendo el riesgo de seleccionar aquellos que no cumplan con la totalidad de los requisitos habilitantes o se encuentren incursos en alguna inhabilidad	Se pueden presentar inconvenientes de tipo técnico, económico, administrativo, ambiental y social en la ejecución del contrato.	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Riesgo bajo	3	Municipio de Cogua	Revisión documentos en el proceso precontractual	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	3	Riesgo bajo	SI	Municipio de Cogua	Desde la etapa de Planeación	Hasta finalizar la etapa precontractual	Revisión de documentos del proponente calificado	Desde la estructuración del proceso precontractual

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

2	Específico	Interno	Etapa Precontractual	Regulatorio	Riesgo de colusión	Inadecuada selección del contratista	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	Riesgo bajo	2	Proponente	Establecer parámetros adecuados de verificación de documentos	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	2	Riesgo bajo	SI	Municipio de Cogua	Desde la etapa Precontractual	Hasta finalización del Contrato	Revisión de documentos del proponente calificado	Desde la estructuración del proceso
3	General	Interno	Etapa Precontractual	Regulatorio	Riesgos asociados a los reclamos de terceros sobre la selección del oferente que retrasen el perfeccionamiento del contrato	Retrasos en la etapa precontractual del proyecto.	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Riesgo bajo	2	Municipio de Cogua	Revisión adecuada de los documentos de selección del contratista	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	2	Riesgo bajo	SI	Municipio de Cogua	Etapa Precontractual	Etapa Contractual	Revisión de documentos	En su respectivo momento de selección del proponente
4	General	Externo	Etapa Plrecontractual	Operacional	La información inexacta y la falta de contestación del proponente a la solicitud de información formulada por la entidad durante el proceso	Declaratoria de Desierta	Improbable (Puede ocurrir ocasionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	Riesgo bajo	3	Municipio de Cogua	La entidad suministra la información clara y necesaria para el perfil del proponente a presentar	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	2	Riesgo bajo	NO	Municipio de Cogua	Etapa de Planeación	Hasta la etapa Precontractual	Revisión detallada del pliego de condiciones	En su respectiva elaboración
5	General	Externo	Etapa Precontractual	Operacional	Riesgo por propuesta artificialmente baja	Responsabilidad de naturaleza disciplinaria y/o fiscal y/o penal. Declaratoria de desierto del proceso de selección o escogencia de un mal contratista	Improbable (Puede ocurrir ocasionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	Riesgo alto	6	Contratista	Reducir la probabilidad de la ocurrencia del evento, aclarar los requisitos, requerimientos y especificaciones y productos del contrato; revisar procesos	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	2	Riesgo bajo	SI	Contratista	Etapa de Planeación	Hasta etapa Precontractual	Se verifica con el estudio de mercado realizado por la entidad	La entidad se basa en precios ICCU, si no está incluido se elabora Apu

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

6	Específico	Externo	Etapa Precontractual	Operacional	Riesgo de que no se firme el contrato	Atraso en la ejecución de los proyectos planeados por el Municipio	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.	Riesgo medio	6	Proponente	Claridad en las condiciones establecidas en estudios previos y pliego de condiciones.	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes.	4	Riesgo bajo	NO	Municipio de Cogua	Desde la etapa Precontractual	Hasta inicio etapa Contractual	El municipio debe implementar las acciones judiciales	Desde la estructuración del proceso precontractual
7	Específico	Externo	Etapa Precontractual	Operacional	Riesgo de que no se presenten las garantías requeridas en los Documentos del Proceso de Contratación o que su presentación sea tardía	Retrasos en la etapa precontractual del proyecto pudiendo llegar hasta la declaratoria desierta del mismo	Probable (Probablemente va a ocurrir)	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.	Riesgo alto	9	Proponente	Establecer garantías objetivas que mitiguen los riesgos más importantes en la ejecución del contrato	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	3	Riesgo bajo	NO	Municipio de Cogua	Desde la etapa Precontractual	Hasta la finalización del Contrato	Revisión a proponente de acuerdo a garantías	Desde la estructuración del proceso
8	Específico	Interno	Etapa Contractual	Económico	Riesgos asociados al incumplimiento de la expedición del registro presupuestal del contrato	Atraso en la ejecución de los proyectos planeados por el Municipio	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Riesgo bajo	3	Municipio de Cogua	Realizar seguimiento a los documentos soporte del proceso pre contractual	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	3	Riesgo bajo	SI	Municipio de Cogua	Desde la etapa Contractual	Hasta la etapa contractual	Seguimiento a los documentos soporte del proceso	Desde la estructuración del proceso precontractual
9	General	Interno	Etapa Contractual	Regulatorio	Cambios en la normatividad técnica durante la ejecución del proyecto.	Retrasos en la ejecución del contrato que pueden manifestarse en la necesidad de suspensiones o prorrogas, con posibles incrementos en los costos del mismo generando perdidas para el Municipio y el Contratista	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Riesgo bajo	3	Contratista	Revisión adecuada de los documentos de selección del contratista	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	2	Riesgo bajo	SI	Contratista	Desde la etapa Precontractual	Hasta finalizar la etapa Contractual	Revisión de documentos	Desde la estructuración del proceso precontractual

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

10	General	Externo	Contractual	Regulatorio	Riesgo del contrato ocasionado a causa de la coordinación Interinstitucional	Retrasos en la ejecución del contrato que pueden manifestarse en la necesidad de suspensiones o prorrogas, con posibles incrementos en los costos del mismo generando perdidas para el Municipio y el Contratista	Posible (Puede ocurrir en cualquier momento futuro)	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Riesgo medio	5	Municipio de Cogua	Actualización constante y revisión de cambios en la normatividad	Probable (Probablemente va a ocurrir)	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	6	Riesgo alto	SI	Municipio de Cogua	Desde la etapa de Planeación	Desde la etapa Contractual	Actualización normatividad	Mensual
11	General	Interno	Etapa Contractual	Económico	Revisión estudios y diseños	Efecto económico derivado de diseños deficientes e incompletos	Posible (Puede ocurrir en cualquier momento futuro)	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.	Riesgo alto	8	Contratista	Revisión de documentos técnicos de los estudios y diseños del proyecto	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes.	3	Riesgo bajo	SI	Interventor	Desde la etapa Contractual	Hasta finalización de etapa poscontractual	Revisión de los estudios y diseños entregados por consultor	En la entrega de los productos
12	General	Externo	Etapa Contractual	Operacional	Fallas en el seguimiento y control realizado por la interventoría	Los retrasos en la consultoría por falta de control evidente y el ejercicio ineficiente de sus funciones como interventor	Probable (Probablemente va a ocurrir)	Puede generar un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%).	Riesgo alto	7	Contratista	Implementar garantías de los contratos	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes.	3	Riesgo bajo	SI	Municipio de Cogua	Desde la etapa Contractual	Hasta finalizar etapa poscontractual	Verificar alcance y necesidad de entidad y normas vigente con productos del	Semanal

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

13	General	Externo	Etapa Contractual	Operacional	Fallas en procedimientos realizados por el consultor	Repetición de Muestras, o realización de estudios o análisis adicionales	Posible (Puede ocurrir en cualquier momento futuro)	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Riesgo medio	5	Contratista	Realizar la revisión de los informes de laboratorio y de las muestras tomadas en cada proceso del estudio técnico	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	2	Riesgo bajo	SI – NO	Interventor	Desde la etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa Poscontractual	Seguimiento a avances de productos del consultor resultados del	En su respectivo proceso de ejecución.
14	Específico	Externo	Etapa Contractual	Financiero	Inundaciones, lluvias, desabastecimiento de agua potable, entre otros desastres naturales que tengan impacto en la ejecución del contrato.	Retrasos en la ejecución del contrato y posible variación del valor del mismo	Posible (Puede ocurrir en cualquier momento futuro)	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Riesgo medio	5	Contratista	Actuar con un plan de contingencia para resolver los problemas de los desastres naturales	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.	6	Riesgo alto	SI – NO	Contratista	Desde la etapa de Planeación	Hasta finalización etapa contractual	Revisión de los diferentes planes de emergencia	En su respectivo proceso de ejecución.
15	General	Externo	Etapa Contractual	Ambiental	Costo adicional representado en la ejecución de las obligaciones ambientales a que haya lugar, conforme la naturaleza de las actividades a desarrollar.	Posible variación	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Riesgo bajo	3	Contratista	Se deben obtener todos los permisos o trámites pertinentes para la ejecución de los futuros proyectos a construir	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	2	Riesgo bajo	SI – NO	Contratista	Desde la etapa de Planeación	Hasta la Finalización de la etapa Contractual	Revisión de permisos que pueden generar suspensiones	En su respectivo proceso de planeación.
16	Específico	Interno	Etapa Poscontractual	Operacional	Pago a terceros	Efecto económico desfavorable, causado por la parálisis de la Prestación de los Servicios causados por la falta de pago a terceros (proveedores, subcontratos, etc.) y/o derivados de cualquier reclamación.	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Riesgo bajo	3	Contratista	El contratista tiene el equipo y herramienta para subsanar esta situación	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	2	Riesgo bajo	SI – NO	Contratista	Desde la etapa Contractual	Hasta la finalización de la etapa contractual	seguimiento a las obligaciones del contrato	En la entrega de los bienes

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

17	Específico	Interno	Etapa Contractual	Operacional	Recurso humano	Pérdida de personal calificado o experimentado	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Riesgo bajo	3	Contratista	El contratista tiene el equipo y herramienta para subsanar esta situación	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	2	Riesgo bajo	NO	Contratista	Desde la etapa Contractual	Hasta la etapa Poscontractual	Mitigación de causas que pueden ocasionarlo	Semanal
18	Específico	Interno	Etapa Contractual	Operacional	Recurso humano	Escasez de la oferta de profesionales que puedan desarrollar las actividades del proyecto	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Riesgo bajo	3	Contratista	El contratista tiene el equipo y herramienta para subsanar esta situación	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	2	Riesgo bajo	NO	Contratista	Desde la etapa Precontractual	Hasta finalizar la etapa Contractual	seguimiento a causas que pueden generar	En su respectivo proceso precontractual
19	Específico	Interno	Etapa Contractual	Operacional	Riesgos asociados a la información	Dificultad en el acceso a las fuentes de información	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Riesgo bajo	3	Municipio de Cogua	La entidad suministra la información necesaria al contratista para la ejecución del contrato	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	3	Riesgo bajo	NO	Contratista	Desde la etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa contractual	Implementar mecanismos de obtención de	En su respectivo proceso de ejecución.
20	Específico	Interno	Etapa Contractual	Operacional	Riesgos asociados a la información	Revelación de información confidencial del proyecto a un tercero no autorizado	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Riesgo bajo	3	Contratista	Sera confidencial la información producto de la consultoría y la administración municipal determinará el momento y condiciones para su divulgación	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	2	Riesgo bajo	NO	Contratista, Interventor, Municipio de Cogua	Desde la etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa contractual	Implementar mecanismo de salvaguarda de información	En su respectivo proceso de ejecución.
21	General	Externo	Etapa Contractual	Regulatorio	Cuando el contratista incumpla las obligaciones suscritas en el contrato	Imposición de multas y sanciones	Posible (Puede ocurrir en cualquier momento futuro)	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes.	Riesgo alto	6	Contratista	Revisión adecuada de las obligaciones del contratista	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	3	Riesgo bajo	NO	Interventor	Etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa poscontractual	seguimiento a causas que pueden generar este	Mensual

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

22	General	Externo	Etapa Contractual	Económico	Fluctuación de precios y/o reajustes ocasionados durante del contrato en el costo de insumos, tarifas, jornales, materiales, asesorías, honorarios, etc, no regulados por el Gobierno	Retrasos en la ejecución del contrato y posible variación del valor del mismo	Improbable (Puede ocurrir ocasionalmente)	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Riesgo bajo	4	Contratista	Revisión de por parte del oferente en la elaboración de la propuesta económica de factores internos y externos que afectan la ejecución del contrato	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	2	Riesgo bajo	SI	Contratista	Etapa Precontractual	Hasta finalizar etapa contractual	El Municipio estructura presupuestos con base en precios	La entidad estructura el presupuesto con base en los referentes y
23	General	Externo	Etapa contractual	Económico	Que el valor designado para la ejecución del contrato limite su ejecución total	Insatisfacción en la ejecución del contrato	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	En la estructuración de la oferta deben ser analizados las condiciones, insumos, impuestos, equipos y herramientas para lograr el objeto contractual.	Riesgo bajo	3	Contratista	Revisión de determinantes técnicas, legales y de requerimientos a proponentes al elaborar la oferta económica	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	5	Riesgo medio	NO	Contratista	Etapa de Planeación	Etapa Contractual	implementación mecanismos de planeación y administración	Semanal
24	Específico	Externo	Etapa contractual	Económico	Falla en la disposición de insumos, herramientas, logística	Entorpece el cumplimiento del objeto contractual	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Riesgo bajo	3	Contratista	El contratista tiene el equipo y herramienta para subsanar esta situación	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	2	Riesgo bajo	NO	Contratista	Etapa Contractual	Etapa Poscontractual	Planear actividades a realizar con su respectivo	En su respectivo proceso de ejecución
25	General	Externo	Etapa Contractual	Operacional	Inflación	Aumento de costos de materiales, transportes y mano de la consultoría	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato.	Riesgo bajo	3	Contratista	Seguimiento a las condiciones del contrato, estudios previos y pliego de condiciones	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	2	Riesgo bajo	NO	Contratista	Etapa Contractual	Hasta finalizar la Etapa contractual	Planear ejecución del contrato	Mensual

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

26	General	Interno	Etapa Contractual	Operacional	Riesgo ocasionado por ejecución de mayores cantidades en las actividades del contrato no autorizadas, por procedimientos inadecuados imputables al CONTRATISTA	Acciones legales, que pueden manifestarse en el aumento en los costos del contrato.	Probable (Probablemente va a ocurrir)	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Riesgo alto	6	Contratista	Seguimiento a las condiciones del contrato, estudios previos y pliego de condiciones	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	2	Riesgo bajo	SI –	Municipio de Cogua	Etapa de Planeación	Hasta finalizar etapa contractual	Revisión de documentos	Mensual
27	Específico	Externo	Etapa Contractual	Ambiental	Que en razón a decisiones de autoridades ambientales no se puedan iniciar o continuar con la ejecución del contrato	Retrasos o dificultades en la ejecución	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Riesgo bajo	2	Contratista	Contar con los permisos de las autoridades competentes para realizar las diferentes intervenciones necesarias en la ejecución el proyecto	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	3	Riesgo bajo	NO	Municipio de Cogua	Etapa de Planeación	Hasta finalizar la etapa Contractual	seguimiento a causas que pueden generar	En su respectivo proceso de planeación y ejecución.
28	Específico	Externo	Etapa Contractual	Económico	Presencia de pandemias	No poder ejecutar correctamente sus actividades, y por ende afectar el normal desarrollo de las funciones de la entidad.	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Riesgo bajo	2	Contratista	El contratista de la consultoría tiene el equipo y herramienta para subsanar esta situación	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	3	Riesgo bajo	SI –	contratista	Etapa de Planeación	Hasta finalizar etapa Contractual	seguimiento a causas que pueden generar el	En su respectivo proceso de planeación y
29	General	Externo	Etapa Contractual	Ambiental	Retrasos en obtención de licencias y permisos	No poder ejecutar correctamente sus actividades, y por ende afectar el normal desarrollo de las funciones de la entidad.	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Riesgo bajo	3	Contratista	Tener los permisos o trámites pertinentes para la ejecución de los proyectos a construir	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	2	Riesgo bajo	SI –	Contratista	Desde la etapa de Planeación	Hasta finalizar etapa contractual	Revisión de permisos que pueden generar	En su respectivo proceso de planeación.
30	General	Externo	Etapa Contractual	Ambiental	Vencimiento de licencia de construcción y/o urbanismo	No poder ejecutar correctamente sus actividades, y por ende afectar el normal desarrollo de las funciones de la entidad.	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes.	Riesgo bajo	4	Contratista	Tener los permisos o trámites pertinentes para la ejecución de los proyectos a construir	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	2	Riesgo bajo	SI –	Contratista	Desde la etapa Poscontractual	Hasta finalizar la ejecución de la obra	Revisión de permisos pueden generar	Mensual

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

31	Específico	Interno	Etapa Contractual	Operacional	Limitaciones en movilidad y bienes y servicios	Dificultad de acceso y/o transporte de las personas o los bienes requeridos para el cumplimiento del objeto contractual	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.	Riesgo medio	5	Contratista	El consultor implementará las medidas que mitiguen la dificultad de movilidad y se tenga los bienes requeridos para el cumplimiento del objeto contractual	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	2	Riesgo bajo	NO	Contratista	Desde la etapa Contractual	Hasta finalizar la etapa contractual	Planeación de recursos e insumos para ejecutar ítems	Semanal
32	Específico	Interno	Etapa Contractual	Operacional	Nuevas imposiciones tributarias o variaciones de orden financiera	Los efectos económicos derivados de la expedición de nuevas normas, al igual que la imposición de nuevos impuestos locales o nacionales posteriores al cierre del presente proceso licitatorio, así como la aplicación de la ley de Intervención, variación de las tasas de interés.	Probable (Probablemente va a ocurrir)	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.	Riesgo alto	6	Contratista	El contratista de la consultoría tiene el equipo y herramienta para subsanar esta situación	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual.	5	Riesgo medio	NO	Contratista	Desde la etapa Precontractual	Hasta finalizar la etapa contractual	seguimiento a causas que pueden generar este riesgo	Semanal
33	Específico	Interno	Etapa Contractual	Operacional	Incumplimiento en obligaciones de prestaciones sociales	Efecto económico desfavorable, causado por la parálisis de la Prestación de los Servicios propuestos por la falta de los pagos correspondientes a Salud, Pensión y Salarios de sus trabajadores.	Probable (Probablemente va a ocurrir)	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.	Riesgo alto	9	Contratista	El contratista de la consultoría tiene el equipo y herramienta para subsanar esta situación	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual.	5	Riesgo medio	NO	Contratista	Desde la etapa Precontractual	Hasta finalizar la etapa Contractual	seguimiento a causas que pueden ocasionarlo	Semanal
34	Específico	Interno	Etapa Contractual	Operacional	Fallas administrativas del Contratista	Sabotaje de empleados o personal del contratista	Probable (Probablemente va a ocurrir)	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.	Riesgo alto	9	Contratista	El contratista de la consultoría tiene el equipo y herramienta para subsanar esta situación	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual.	5	Riesgo medio	NO	Contratista	Desde la etapa Precontractual	Hasta finalizar la etapa contractual	seguimiento a causas que pueden ocasionarlo	Semanal

ANALISIS DEL SECTOR CONCURSO DE MERITOS

35	Específico	Interno	Etapa Contractual	Operacional	Afectación a terceros	Daños causados a bienes o propiedades de terceros	Probable (Probablemente va a ocurrir)	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.	Riesgo alto	9	Contratista	El contratista de la consultoría tiene el equipo y herramienta para subsanar esta situación	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual.	5	Riesgo medio	NO	Contratista	Desde la etapa Precontractual	Hasta finalizar la etapa Contractual	seguimiento a causas que pueden	Semanal
36	Específico	Interno	Etapa Contractual	Operacional	Conflictos de seguridad	Parálisis por acciones vandálicas a manos de grupo al margen de la Ley-	Probable (Probablemente va a ocurrir)	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.	Riesgo alto	9	Contratista	El contratista de la consultoría tiene el equipo y herramienta para subsanar esta situación	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual.	5	Riesgo medio	NO	Contratista	Desde la etapa Precontractual	Hasta Finalizar la etapa	seguimiento a causas que pueden generarlo	Semanal
37	Específico	Interno	Etapa Contractual	Operacional	Conflictos de seguridad	Inconvenientes en la ejecución del objeto contractual a causa de grupos al margen de la Ley.	Probable (Probablemente va a ocurrir)	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.	Riesgo alto	9	Contratista	El contratista de la consultoría tiene el equipo y herramienta para subsanar esta situación	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual.	5	Riesgo medio	NO	Contratista	Desde la etapa Precontractual	Hasta finalizar la etapa Contractual	seguimiento a causas que pueden generar	Semanal

ANDRES FELIPE GARCIA CONTRERAS
SECRETARIO DE SERVICIOS PÚBLICOS
Elaboró: Rafael Yesid Primiciero Montaño/Contratista profesional
Revisó: Erika Liliana Murcia Duran/Subgerente de Contratación