

Bogotá D.C., 03 de junio de 2.026

Señor

SALOMÓN ORTIZ MOTOA

Gerente

EMTULUA E.S.P.

Tuluá – Valle del Cauca

Asunto: Presentación de Propuesta – Consultoría especializada para el acompañamiento técnico, jurídico, financiero y operativo al Municipio de Tuluá en el proceso de análisis, preparación y desarrollo de la liquidación del contrato de concesión del servicio público de aseo suscrito con VEOLIA ASEO TULUÁ S.A.S. E.S.P.

Respetado doctor Ortiz:

En nombre de **G&H Investments S.A.S.**, me permito presentar formalmente nuestra propuesta para desarrollar la consultoría especializada requerida por EMTULUA E.S.P., orientada al acompañamiento técnico, jurídico, financiero y operativo del proceso de análisis, estructuración y apoyo a la liquidación del contrato de concesión del servicio público de aseo suscrito entre el Municipio de Tuluá y VEOLIA ASEO TULUÁ S.A.S. E.S.P.

Para nuestra firma constituye un honor participar en un proceso de especial relevancia institucional para el Municipio de Tuluá, considerando que la terminación de un contrato de concesión con más de dos décadas de ejecución representa un hito estratégico que exige un análisis integral, riguroso y multidisciplinario que permita proteger adecuadamente el patrimonio público, garantizar la continuidad y sostenibilidad del servicio público de aseo y brindar los elementos técnicos, jurídicos, financieros y operativos necesarios para la toma de decisiones por parte de la Administración Municipal y EMTULUA E.S.P.

G&H Investments S.A.S. es una firma colombiana de consultoría especializada con más de veinte (20) años de experiencia en la estructuración, evaluación, valoración y acompañamiento de proyectos públicos y privados, procesos de reorganización empresarial, análisis financiero, valoración de activos, estructuración de modelos empresariales, evaluación de contratos complejos y asesoría estratégica para entidades públicas y empresas de servicios públicos domiciliarios.

Nuestra propuesta ha sido estructurada bajo una visión integral que permitirá analizar la totalidad del ciclo contractual, desde la revisión jurídica y documental del contrato y sus modificatorios, la evaluación de su ejecución técnica y operativa, la validación financiera y económica de las inversiones y obligaciones ejecutadas, la identificación de riesgos,

EMTULUA E.S.P.
Fecha: 03/06/2026 - 15:40 - Folios: - Anexos:
Origen: G & H INVESTMENTS SAS
Destino: GERENCIA
Asunto: ACEPTACIÓN DE PROPUESTA
Radicado del documento: E-1099

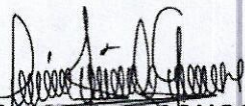
contingencias y pasivos asociados, hasta la estructuración de la hoja de ruta para el proceso de liquidación y la transición hacia los futuros esquemas de prestación del servicio público de aseo en condiciones de sostenibilidad, eficiencia y libre competencia.

Contamos con un equipo interdisciplinario conformado por profesionales especializados en derecho administrativo y servicios públicos domiciliarios, contratación estatal, análisis financiero, valoración económica, ingeniería sanitaria, operación de servicios públicos y gestión ambiental, quienes aportarán su experiencia para garantizar un acompañamiento técnico de alto nivel durante todas las etapas del proceso.

Manifestamos igualmente nuestro compromiso de actuar con absoluta independencia técnica, objetividad, transparencia y rigor profesional, aportando herramientas metodológicas, análisis especializados y recomendaciones estratégicas que permitan a EMTULUA E.S.P. y al Municipio de Tuluá adoptar decisiones debidamente soportadas y orientadas a la protección del interés público.

Agradecemos la confianza depositada en nuestra firma y reiteramos nuestra disposición para ampliar cualquier aspecto de la propuesta presentada.

Cordialmente,



JUAN CAMILO GONGORA PADUA

Representante Legal

G&H Investments S.A.S.

NIT 900.111.445-8

Carrera 11A No. 45-65

Bogotá D.C.

Celular: 318 254 1034

Correo electrónico: jgongora@gyhinvestments.com

PROPUESTA

2. Presentación Institucional – G&H Investments S.A.S.

G&H Investments S.A.S. es una firma colombiana de consultoría especializada con más de veinte (20) años de experiencia en la estructuración, evaluación y desarrollo de proyectos estratégicos para entidades públicas y privadas. Nuestra organización ha consolidado una amplia trayectoria en consultoría financiera, jurídica, económica y estratégica, participando en procesos de valoración empresarial, estructuración de modelos de negocio, reorganización empresarial, análisis de inversiones y acompañamiento en la toma de decisiones de alto impacto. Durante nuestra trayectoria hemos desarrollado más de sesenta (60) procesos de valoración de empresas en diferentes sectores de la economía, así como la participación en programas de enajenación de activos estatales y procesos de fortalecimiento institucional liderados por entidades del orden nacional y territorial. Adicionalmente, contamos con experiencia en la estructuración de proyectos para entidades públicas, análisis financiero y económico de contratos complejos, evaluación de riesgos, sostenibilidad financiera y protección patrimonial, integrando equipos multidisciplinarios que permiten abordar de manera integral los componentes jurídicos, financieros, técnicos y estratégicos requeridos para el desarrollo exitoso de proyectos de alta complejidad, garantizando siempre rigor técnico, independencia profesional y orientación a la generación de valor para nuestros clientes.

3. Entendimiento del Proyecto

G&H Investments S.A.S. entiende que el presente proyecto trasciende la simple liquidación contractual y constituye un proceso estratégico para el Municipio de Tuluá y EMTULUA E.S.P., orientado a garantizar una transición ordenada, transparente y técnicamente sustentada hacia un nuevo escenario de prestación del servicio público de aseo. En este sentido, el alcance comprende la verificación integral del contrato de concesión y su ejecución, la identificación de obligaciones pendientes de las partes, la determinación de los activos susceptibles de reversión, la evaluación de contingencias jurídicas, financieras, operativas y ambientales, así como el análisis económico y financiero del contrato y de sus efectos. De igual manera, implica la adopción de mecanismos para la protección del patrimonio público, la preparación institucional y técnica frente al régimen de libre competencia que se avecina y la formulación de lineamientos estratégicos que sirvan de base para la definición del futuro modelo de prestación del servicio, garantizando su sostenibilidad, eficiencia y continuidad en beneficio de la comunidad tulueña.

4. Objetivo General

Prestar servicios especializados de consultoría técnica, jurídica, financiera y operativa para acompañar a EMTULUA E.S.P. y al Municipio de Tuluá en el proceso integral de análisis, evaluación, estructuración y apoyo a la liquidación del contrato de concesión del servicio público de aseo suscrito con VEOLIA ASEO TULUÁ S.A.S. E.S.P., garantizando la protección del

interés público, la sostenibilidad futura del servicio y la adecuada transición hacia un esquema de libre competencia.

5. METODOLOGÍA

La metodología propuesta por G&H Investments S.A.S. se fundamenta en un enfoque integral que articula los componentes jurídicos, financieros, económicos, técnicos y operativos del contrato de concesión, permitiendo construir una visión completa de su ejecución, identificar riesgos y contingencias, y estructurar técnicamente el proceso de liquidación. Para ello, se desarrollarán las siguientes fases:

FASE I. DIAGNÓSTICO Y RECOPIACIÓN DOCUMENTAL

Esta fase tiene como propósito consolidar, organizar y analizar la totalidad de la información requerida para el desarrollo de la consultoría. Se realizará la recopilación y revisión del contrato de concesión, sus modificatorios, actas, informes de interventoría, informes financieros, estados financieros, inventarios, información reportada al SUI, PGIRS y demás documentos relacionados con la ejecución contractual. El resultado de esta etapa permitirá establecer una línea base técnica y documental sobre la cual se desarrollarán las actividades posteriores.

Producto: Diagnóstico contractual inicial y consolidación documental.

FASE II. EVALUACIÓN JURÍDICA

Se efectuará un análisis integral del marco contractual y normativo aplicable, verificando el cumplimiento de las obligaciones asumidas por las partes, la existencia de posibles incumplimientos, riesgos jurídicos, controversias contractuales, reclamaciones, pasivos contingentes y demás aspectos relevantes para el proceso de liquidación. Esta evaluación permitirá identificar los elementos jurídicos que deben ser considerados para la protección de los intereses de EMTULUA E.S.P. y del Municipio de Tuluá.

Producto: Informe jurídico de evaluación contractual y análisis de riesgos.

FASE III. EVALUACIÓN FINANCIERA Y ECONÓMICA

En esta fase se analizará la información financiera y económica asociada a la ejecución del contrato, incluyendo las inversiones realizadas, costos de operación (CAPEX y OPEX), compensaciones, equilibrio económico contractual, ingresos, gastos y flujos financieros. Igualmente, se evaluará la consistencia de la información disponible y se identificarán posibles impactos económicos derivados del proceso de liquidación, generando los insumos necesarios para la toma de decisiones y la estructuración financiera del cierre contractual.

Producto: Informe financiero y económico del contrato.

FASE IV. EVALUACIÓN TÉCNICA Y OPERATIVA

Se realizará la evaluación de los aspectos técnicos y operativos asociados a la prestación del servicio de aseo durante la vigencia del contrato, verificando el estado de la infraestructura,

equipos, vehículos, rutas, activos operativos y demás recursos utilizados en la ejecución contractual. Asimismo, se analizarán los niveles de cobertura, eficiencia operativa y cumplimiento de las condiciones técnicas establecidas en el contrato y la regulación aplicable.

Producto: Informe técnico y operativo de evaluación contractual.

FASE V. IDENTIFICACIÓN DE PASIVOS Y CONTINGENCIAS

Esta fase estará orientada a identificar y clasificar los posibles pasivos y contingencias asociados al contrato, incluyendo aspectos contractuales, laborales, ambientales, tributarios, regulatorios y judiciales que puedan generar impactos para EMTULUA E.S.P. o para el Municipio de Tuluá durante el proceso de liquidación. El análisis permitirá establecer el nivel de exposición al riesgo y formular recomendaciones para su adecuada gestión.

Producto: Matriz de riesgos, contingencias y pasivos identificados.

FASE VI. ESTRUCTURACIÓN DEL PROCESO DE LIQUIDACIÓN

Con base en los resultados obtenidos en las fases anteriores, se estructurará la ruta metodológica para el desarrollo del proceso de liquidación contractual, definiendo actividades, responsables, cronograma, documentos soporte, procedimientos de verificación y mecanismos de seguimiento. Esta etapa permitirá consolidar una hoja de ruta integral para la culminación ordenada del contrato.

Producto: Plan Integral de Liquidación y Hoja de Ruta para su implementación.

FASE VII. ACOMPAÑAMIENTO Y SOPORTE TÉCNICO ESPECIALIZADO

Durante la ejecución de la consultoría se brindará acompañamiento permanente a EMTULUA E.S.P. mediante la participación en comités, mesas técnicas, reuniones de trabajo, elaboración de conceptos y atención de requerimientos relacionados con el proceso de liquidación. El propósito es proporcionar soporte especializado que facilite la toma de decisiones y el adecuado desarrollo de cada una de las etapas del proyecto.

Producto: Informe Final de Consultoría con conclusiones, recomendaciones y documentos de soporte.

6. ENTREGABLES

Como resultado de la ejecución de la consultoría, G&H Investments S.A.S. entregará a EMTULUA E.S.P. los productos requeridos para el adecuado desarrollo del proceso de evaluación y liquidación contractual, así:

Entregable No. 1. Diagnóstico Integral: Consolidación y análisis de la información contractual, jurídica, financiera, técnica y operativo objeto de evaluación.

Entregable No. 2. Matriz de Obligaciones: Identificación y verificación del estado de cumplimiento de las obligaciones contractuales de las partes.

Entregable No. 3. Matriz de Riesgos y Contingencias: Identificación, clasificación y evaluación de riesgos asociados al proceso de liquidación.

Entregable No. 4. Informe Financiero y Económico: Evaluación financiera, económica y patrimonial de la ejecución contractual.

Entregable No. 5. Informe Técnico y Operativo: Análisis de los aspectos técnicos, operativos, infraestructura, equipos y activos asociados a la prestación del servicio.

Entregable No. 6. Conceptos Jurídicos Especializados: Emisión de conceptos y análisis jurídicos requeridos durante el desarrollo de la consultoría.

Entregable No. 7. Plan Integral de Liquidación: Documento metodológico que contendrá la hoja de ruta, cronograma y lineamientos para el proceso de liquidación contractual.

Entregable No. 8. Informe Final: Consolidación de resultados, conclusiones, recomendaciones y soportes técnicos de la consultoría.

7. EQUIPO DE TRABAJO

Para el desarrollo de la consultoría, G&H Investments S.A.S. dispondrá de un equipo interdisciplinario conformado por profesionales con experiencia específica en servicios públicos domiciliarios, análisis contractual, estructuración financiera y evaluación técnica de proyectos.

Director General del Proyecto

Profesional responsable de la coordinación integral de la consultoría, con experiencia en evaluación de proyectos, valoración empresarial, estructuración financiera, análisis económico y procesos relacionados con activos públicos y entidades territoriales.

Director Jurídico

Profesional especializado en servicios públicos domiciliarios, derecho administrativo, contratación estatal, gestión contractual y procesos de liquidación de contratos de concesión y prestación de servicios públicos.

Especialista Financiero

Profesional con experiencia en modelación financiera, valoración económica, análisis de equilibrio económico contractual, estructuración financiera y proyecciones tarifarias para servicios públicos.

Especialista Técnico Operativo

Ingeniero con experiencia en operación de servicios públicos domiciliarios, gestión técnica de los componentes de aseo, acueducto y evaluación de infraestructura y activos operativos.

Especialista Ambiental

Profesional con experiencia en gestión ambiental, PGIRS, residuos sólidos, economía circular, regulación ambiental y evaluación de aspectos ambientales asociados a la prestación de servicios públicos.

8. CRONOGRAMA

La consultoría se desarrollará en un plazo máximo de (6) meses, distribuidos de manera general así:

Mes 1: Diagnóstico documental y recopilación de información.

Mes 2: Evaluación jurídica y contractual.

Mes 3: Evaluación financiera y económica.

Mes 4: Evaluación técnica, operativa y ambiental.

Mes 5: Estructuración del proceso de liquidación y formulación de recomendaciones.

Mes 6: Acompañamiento técnico especializado, socialización de resultados y entrega del informe final.

9. FACTORES DIFERENCIADORES DE G&H

La propuesta de G&H Investments S.A.S. se fundamenta en una visión integral que combina los componentes jurídicos, financieros, técnicos y estratégicos requeridos para abordar de manera adecuada un proceso de alta complejidad como la liquidación de un contrato de concesión de servicios públicos. Nuestra experiencia en proyectos públicos complejos, valoración de empresas y activos, estructuración de modelos empresariales y análisis económico-financiero permite ofrecer una perspectiva multidisciplinaria orientada a la toma de decisiones.

Adicionalmente, contamos con capacidad para desarrollar análisis financieros avanzados, evaluación de inversiones, determinación de contingencias y modelación de escenarios, generando herramientas objetivas para la protección del interés público. Nuestro trabajo se desarrolla bajo principios de independencia técnica, rigurosidad profesional y transparencia, aplicando una metodología enfocada en la identificación de riesgos, la protección patrimonial de EMTULUA E.S.P. y del Municipio de Tuluá, así como en la construcción de soluciones que contribuyan a la sostenibilidad futura del servicio público de aseo.

10. PROPUESTA ECONÓMICA

Valor ofertado:

\$243.000.000 IVA incluido (o la estrategia económica que definan).

G&H Investments S.A.S. agradece la oportunidad de presentar la presente propuesta y manifiesta su compromiso de aportar toda su experiencia técnica, jurídica, financiera y estratégica para apoyar a EMTULUA E.S.P. en el desarrollo del proceso de evaluación y liquidación del contrato de concesión del servicio público de aseo, garantizando



independencia técnica, rigor profesional y protección de los intereses patrimoniales del Municipio de Tuluá.

Cordialmente,

JUAN CAMILO GONGORA PADUA

CC. 86.060.325

juangongora@gyhinvestments.com

Calle 114ª # 45-65

Representante Legal

G&H INVESTMENTS S.A.S.

Bogotá D.C., [Fecha]

Señor

SALOMÓN ORTIZ MOTOA

Gerente

EMTULUA E.S.P.

Tuluá – Valle del Cauca

Asunto: Presentación de Oferta Económica y forma de pago

Respetado doctor Ortiz:

En mi calidad de Representante Legal de **G&H Investments S.A.S.**, me permito presentar formalmente nuestra propuesta técnica y económica para desarrollar la consultoría cuyo objeto corresponde al acompañamiento técnico, jurídico, financiero y operativo para el proceso de análisis, evaluación y apoyo a la liquidación del contrato de concesión del servicio público de aseo suscrito con VEOLIA ASEO TULUÁ S.A.S. E.S.P.

Una vez revisados los documentos de la invitación y el alcance de los servicios requeridos, presentamos una oferta económica por valor de:

VALOR TOTAL DE LA OFERTA

DOSCIENTOS CUARENTA Y TRES MILLONES DE PESOS M/CTE (\$243.000.000)

El valor anteriormente indicado incluye honorarios profesionales, gastos administrativos, costos directos e indirectos, impuestos, tasas, contribuciones y demás erogaciones necesarias para la ejecución integral de la consultoría.

FORMA DE PAGO PROPUESTA

- **Anticipo:** Treinta por ciento (30%) del valor total del contrato, equivalente a **SETENTA Y DOS MILLONES NOVECIENTOS MIL PESOS M/CTE (\$72.900.000)**, una vez suscrito el contrato y cumplidos los requisitos para su ejecución.
- **Pagos parciales:** El setenta por ciento (70%) restante, equivalente a **CIENTO SETENTA MILLONES CIEN MIL PESOS M/CTE (\$170.100.000)**, será cancelado mediante pagos mensuales proporcionales contra la entrega y aprobación de los informes de avance, productos y actividades ejecutadas durante cada período, conforme al cronograma y plan de trabajo aprobado por EMTULUA E.S.P.



La presente oferta económica tendrá una vigencia de noventa (90) días calendario contados a partir de la fecha de su presentación.

Agradecemos la oportunidad de participar en el presente proceso y reiteramos nuestra disposición para atender cualquier requerimiento adicional.

Cordialmente,

JUAN CAMILO CONCORA PADUA

Representante Legal

G&H INVESTMENTS S.A.S.

NIT 900.111.445-8

CRONOGRAMA GENERAL DE EJECUCIÓN

Consultoría para el acompañamiento técnico, jurídico, financiero y operativo al proceso de análisis, evaluación y apoyo a la liquidación del contrato de concesión del servicio público de aseo suscrito con VEOLIA ASEO TULUÁ S.A.S. E.S.P.

Plazo de ejecución: Seis (6) meses contados a partir de la suscripción del acta de inicio, aprobación de garantías y entrega de la información requerida por EMTULUA E.S.P.

Fase	Actividad Principal	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6
I	Reunión de inicio y plan de trabajo	X					
I	Recepción, recopilación y organización documental	X	X				
I	Revisión contractual, documental y regulatoria	X	X				
I	Elaboración del diagnóstico integral inicial	X	X				
II	Evaluación jurídica del contrato y sus modificaciones		X	X			
II	Análisis de obligaciones contractuales y cumplimiento		X	X			
II	Identificación de controversias y riesgos jurídicos		X	X			
III	Evaluación financiera y económica del contrato			X	X		
III	Revisión de inversiones, costos e ingresos			X	X		
III	Análisis de equilibrio económico contractual			X	X		
IV	Evaluación técnica y operativa de la concesión			X	X		
IV	Revisión de infraestructura, equipos y activos			X	X		

IV	Verificación de inventarios y bienes asociados			X	X		
V	Identificación de pasivos y contingencias				X	X	
V	Análisis de riesgos contractuales, laborales, ambientales y judiciales				X	X	
V	Elaboración de matriz de riesgos y contingencias				X	X	
VI	Estructuración del proceso de liquidación					X	X
VI	Elaboración de hoja de ruta y cronograma de liquidación					X	X
VI	Apoyo en mesas técnicas y validación de resultados					X	X
VII	Acompañamiento técnico especializado a EMTULUA	X	X	X	X	X	X
VII	Emisión de conceptos y atención de requerimientos	X	X	X	X	X	X
VII	Elaboración y entrega del informe final						X

PRODUCTOS ASOCIADOS

Mes 2

- Diagnóstico Integral.
- Matriz de Obligaciones Contractuales.

Mes 3

- Informe Jurídico de Evaluación Contractual.

Mes 4

- Informe Financiero y Económico.
- Informe Técnico y Operativo.

Mes 5

- Matriz de Riesgos, Pasivos y Contingencias.

Mes 6

- Plan Integral de Liquidación.
- Conceptos Jurídicos Consolidados.
- Informe Final de Consultoría.

