



INFORME SUPERVISIÓN MENSUAL/FINAL

Proceso: Adquisiciones

Autoridad: JOLAN

Código: ADQUI-FT-022-JOLAN-V08

Rige a partir de: 25/08/2023

Página 1 de 7



**ARMADA
DE COLOMBIA**
Protegemos el azul de la bandera

026 AZUL QUE INSPIRA
N FUEZA QUE PROTEGE

INFORME MENSUAL DE SUPERVISIÓN No.003 del 11 junio de 2026

LAPSO del 01 de mayo al 30 de mayo
(Indicar día, mes y año sobre el que se informa)

CONTRATO	:	0005-ARC-ENSUB-DLENS-2026
CONTRATISTA	:	UNIVERSIDAD DE CARTAGENA
OBJETO DEL CONTRATO	:	INTERVENTORIA TÉCNICA INTEGRAL, ADMINISTRATIVA, JURÍDICA, FINANCIERA Y CONTABLE DE LA CONSTRUCCIÓN A TODO COSTO DEL PROYECTO DE MODERNIZACIÓN DE LA ESCUELA NAVAL DE SUBOFICIALES PRIMERA ETAPA.
PLAZO DE EJECUCIÓN INICIAL	:	30 de diciembre 2026
PLAZO DE EJECUCIÓN FINAL	:	30 de diciembre 2026
VALOR INICIAL	:	Mil ciento sesenta y ocho millones sesenta y cuatro mil pesos con cero centavos m/c (\$1.168.064.000,00).
ADICIÓN (S)	:	N/A
VALOR TOTAL CONTRATO	:	Mil ciento sesenta y ocho millones sesenta y cuatro mil pesos con cero centavos m/c (\$1.168.064.000,00).
DESCRIPCIÓN E IDONEIDAD DEL SUPERVISOR	:	El señor Capitán de Navío Darío Dulcey Hernández, quien cuenta con más de veinte (20) años de experiencia y servicio, así como con la idoneidad, trayectoria y conocimiento técnico necesarios para garantizar un adecuado control, seguimiento y vigilancia del contrato..
SUPERVISOR INICIAL	:	Capitán de Navío Darío Dulcey Hernández
SUPERVISOR FINAL	:	N/A

En la ciudad de Barranquilla, a los once (11) días del mes de junio de 2026, en calidad de Supervisor del CONTRATO No. 0005-ARC-ENSUB-DLENS-2026 suscrito con la UNIVERSIDAD DE CARTAGENA NIT. 890480123-5, mediante el cual se delega al Señor ARNOLDO BERROCAL OLVAE y dando cumplimiento a las prescripciones de la Ley 80 de octubre 28 de 1993 ¹, artículos 4º, 5º, 11º, 12º, 26º, 50º, 51º, 52º, 53º ², 56º, Ley 1474 de 2011 ³, entre otros los artículos 82º, 83º y 84º, la Resolución 6302 del 31 de julio de 2014 ⁴, la Directiva 15 del 10 de marzo de 2015 ⁵ y la Resolución No. 4519 del 27 de mayo 2016 ⁶, modificada por la Resolución No. 1417 del 08 de marzo de 2018, numeral 2.4 "EJECUCIÓN", en el presente informe deja constancia de los (bienes/obras/servicios entregados/actividades desarrolladas), por el

¹ Ley 80 de 1993, Por la cual se expide el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública, artículos 4º "De los Derechos y Deberes de las Entidades Estatales", 5º "De los Derechos y Deberes de los Contratistas", 11º "De la competencia para dirigir licitaciones o concursos y para celebrar contratos estatales", 12º "De la Delegación para Contratar", 26º "Del Principio de Responsabilidad", 50º "De la Responsabilidad de las Entidades Estatales", 51º "De la Responsabilidad de los Servidores Públicos", 52º "De la Responsabilidad de los Contratistas", 53º "De la Responsabilidad de los Consultores, Interventores y Asesores" 1, 56º "De la Responsabilidad Penal de los Particulares que Intervienen en la Contratación Estatal".

² Modificado por el artículo 82 de la Ley 1474 de 2011, Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública.

³ Ley 1474 de 2011, Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública, artículos 82º "Responsabilidad de los interventores", 83º "Supervisión e interventoría contractual" y 84º "Facultades y deberes de los supervisores y los interventores".

⁴ Resolución 6302 del 31 de julio de 2014, "Por la cual se Adopta el Manual de Contratación del Ministerio de defensa Nacional, y sus Unidades Ejecutoras.

⁵ Directiva 15 del 10 de marzo de 2015, por medio de las que se imparten las Políticas de Contratación Sector Defensa.

⁶ Resolución No. 4519 del 27 de mayo 2016, Por la cual se delegan unas funciones y competencias relacionadas con la contratación de bienes y servicios con destino al Ministerio de Defensa Nacional, a las Fuerzas Militares y la Policía Nacional y se dictan otras disposiciones, modificada por la Resolución No. 1417 del 08 de marzo de 2018.



INFORME SUPERVISIÓN MENSUAL/FINAL

Proceso: **Adquisiciones**

Autoridad: **JOLAN**

Código: ADQUI-FT-022-JOLAN-V08

Rige a partir de: 25/08/2023

Página 2 de 7

contratista en el periodo descrito anteriormente, para lo cual se desagregan a continuación las obligaciones específicas establecidas en el contrato/convenio/orden de compra y se detallan las evidencias y soportes que corroboran la verificación del cumplimiento a satisfacción de lo propio:

1. OBJETO DEL CONTRATO:

INTERVENTORÍA TÉCNICA INTEGRAL, ADMINISTRATIVA, JURÍDICA, FINANCIERA Y CONTABLE DE LA CONSTRUCCIÓN A TODO COSTO DEL PROYECTO DE MODERNIZACIÓN DE LA ESCUELA NAVAL DE SUBOFICIALES PRIMERA ETAPA.

2. CONTRATOS MODIFICATORIOS, ADICIONES, REDUCCIONES, PRORROGAS, SUSPENSIONES, REANUDACIONES, APALANCAMIENTO, RESERVA PRESUPUESTAL Y DEMAS.

Indique el tipo de actuación	FECHA	OBJETO	MODIFICACIÓN ANEXO TÉCNICO-ECONÓMICO (Cuando aplique).	VALOR ADICIÓN (Cuando aplique)
MODIFICACIÓN	25-02-2026	CAMBIO DE SUPERVISOR MODIFICACIÓN GARANTÍAS	N/A	N/A

3. VALOR DEL CONTRATO:

VALOR DEL CONTRATO	VALOR UNITARIO (Indicar tipo de moneda)	VALOR UNITARIO INCLUIDO IVA (Indicar tipo de moneda)	VALOR PAGO ANTICIPADO O ANTICIPO (SI APLICA)	VALOR GASTOS DE NACIONALIZACIÓN	VALOR TOTAL
\$1.168.064.000,00	\$1.168.064.000,00	\$1.168.064.000,00	N/A	N/A	\$1.168.064.000,00 COP

4. GARANTIAS

GARANTÍA ÚNICA DE CUMPLIMIENTO:
COMPAÑÍA ASEGURADORA:
FECHA DE APROBACIÓN:

No. CG-1073838 DE FECHA 04-03-2026
MUNDIAL DE SEGUROS S.A
05-03-2026

AMPAROS (Según aplique contractualmente)	APLICA	NO APLICA	INDIQUE FECHA DEL DOCUMENTO DE APROBACIÓN DE LA PÓLIZA POR EL DELEGATARIO	FECHA DE LA MODIFICACIÓN DE LA PÓLIZA POR EL DELEGATARIO	CUANDO HAYAN MODIFICACIONES AL CONTRATO, INDIQUE FECHA DEL DOCUMENTO DE APROBACIÓN DE LA MODIFICACIÓN DE LA PÓLIZA POR EL DELEGATARIO.
ANTICIPO O PAGO ANTICIPADO (verificar la exigencia contractual)		X	N/A		
CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO	X		05-03-2026		N/A
CALIDAD Y CORRECTO FUNCIONAMIENTO (De los bienes o servicios)	X		05-03-2026		N/A
SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES		X	N/A		
RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRA CONTRACTUAL		X	N/A		
TODO RIESGO		X	N/A		
GARANTIA TECNICA		VIGENCIA			TIPO DE CUBRIMIENTO
N/A		DESDE	HASTA		
		N/A	N/A		N/A

 ARMADA DE COLOMBIA	INFORME SUPERVISIÓN MENSUAL/FINAL			
	Proceso: Adquisiciones			Autoridad: JOLAN
	Código: ADQUI-FT-022-JOLAN-V08	Rige a partir de: 25/08/2023	Página 3 de 7	

5. CUMPLIMIENTO FORMA DE PAGO PACTADO CONTRACTUALMENTE.

CONTRATADO			PAGADO						
TIPO DE PAGO (Anticipado/anticipo, parcial/total, vigencias futuras, reserva presupuestal)	VIGENCIA	VALOR (Indicar tipo de moneda)	OBLIGACIÓN		ORDEN DE PAGO		VALOR TOTAL (Indicar tipo de moneda)	VALOR PENDIENTE POR CANCELAR	% EJECUCION CONTRACTUAL
			No.	FECHA	No.	FECHA			
PARCIAL	2026	\$106.397.651.91	42926	2026-04-24	136953326	2026-04-24	\$106.397.651.91	\$1.061.676.730,88	13,31%
PARCIAL	2026	\$106.572.861,51	60526	2026-05-26	186267526	2026-05-28	\$106.572.861,5	\$ 955.093.486,58	26,77%
PARCIAL	2026	\$105.766.897,35	TRAMITE	TRAMITE	TRAMITE	TRAMITE	TRAMITE	\$ 849.326.589,23	39.54%

INCUMPLIMIENTO POR PARTE DEL CONTRATISTA	DESCRIPCIÓN
N/A	N/A

CESIONES DEL CONTRATO	DESCRIPCIÓN
N/A	N/A

6. RESUMEN DE DOCUMENTOS PRESUPUESTALES:

CONCEPTO	VIGENCIA PRESUPUESTAL	CERTIFICADO DE DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL			VIGENCIAS FUTURAS (Si aplica)		CERTIFICADO DE REGISTRO PRESUPUESTAL		
		No. Y FECHA	VALOR CDP	VALOR GASTOS NACIONALIZACIÓN (Si aplica, de lo contrario obviar)	AUTORIZACION MIN HACIENDA (Indicar soporte, No. valor y fecha)	AUTORIZACION DEPLAN (Indicar soporte, No. Valor y fecha)	No. Y FECHA	VALOR CRP	VALOR GASTOS NACIONALIZACIÓN (Si aplica, de lo contrario obviar)
0005-ARC-ENSUB-DLENS-2026	2026	326 05-01-2026	1.400.000.000	N/A	N/A	N/A	4326 06-01-2026	\$1.168.064.000	N/A

REDUCCIONES A LOS REGISTROS O VALOR FINALMENTE EJECUTADO			
DOCUMENTO SOPORTE	No. Y FECHA	VALOR	OBSERVACIONES / JUSTIFICACION
N/A	N/A	N/A	N/A

7. RECEPCION SERVICIOS PRESTADOS A SATISFACCION (EJECUTADOS):

ÍTEM	VIGENCIA PRESUPUESTAL	CONCEPTO ()	VALOR (Indicar tipo de moneda)	FACTURAS		ACTA DE RECEPCIÓN (parcial/total/final)		ENTRADA DE ALMACÉN		OBSERVACIONES
				Nº y FECHA	VALOR	Nº y FECHA	VALOR	Nº y FECHA	VALOR	
1	2026	Servicios	\$106.397.651.91	C - 7893 13-04-2026	106.397.651.91	001	\$106.397.651.91	5003887423-2026 20-04-2026	\$106.397.651.91	S/N
2	2026	Servicios	\$106.572.861,51	C - 7907 08-05-2026	\$106.572.861,51	002	\$106.572.861,51	4200401298 15-05-2026	\$106.572.861,51	S/N
3	2026	Servicios	\$105.766.897,35	C - 7932 04-06-2026	105.766.897,35	003	\$105.766.897,35			EN TRAMITE

8. PRUEBA DE RECEPCION A SATISFACCION DE LOS BIENES/OBRAS/SERVICIOS:

(Según objeto contractual, si aplica de lo contrario obviar).

 ARMADA DE COLOMBIA	INFORME SUPERVISIÓN MENSUAL/FINAL		
	Proceso: Adquisiciones		Autoridad: JOLAN
	Código: ADQUI-FT-022-JOLAN-V08	Rige a partir de: 25/08/2023	Página 4 de 7

Como prueba de recepción a satisfacción de los bienes/obras/servicios contratados el supervisor de conformidad con los artículos 83 “*Supervisión contractual*” y 84 “*FACULTADES Y DEBERES DE LOS SUPERVISORES Y LOS INTERVENTORES*” de la Ley 1474 de julio 12 de 2011 ², que ordena el seguimiento técnico, administrativo, financiero, contable, y jurídico que sobre el cumplimiento del objeto del contrato, se relaciona la siguiente información y soportes:

- Teniendo en cuenta la verificación en sitio de las cotas correspondientes a las conexiones sanitarias y los levantamientos topográficos realizados, se evidenció que las cotas suministradas por la empresa de acueducto y alcantarillado (AAA) no coincidían con las contempladas en los diseños aprobados del proyecto.
- Como resultado de esta situación, el contratista de obra inició la elaboración de una propuesta técnica para atender las diferencias identificadas entre las condiciones de campo y los diseños existentes. De igual manera, se encuentran evaluando y definiendo la ubicación de la Estación de Bombeo de Aguas Residuales (EBAR), considerando los requerimientos técnicos e hidráulicos del sistema y las condiciones reales encontradas en sitio.
- Como seguimiento a los compromisos y conclusiones establecidos durante el comité técnico del 23 de abril de 2026, el día 12 de mayo de 2026 se presentó al señor JOLAN la situación relacionada con las condiciones geotécnicas encontradas durante la ejecución de las excavaciones de los pilotes. En dicha reunión se expusieron los inconvenientes evidenciados en campo, así como los análisis realizados por el equipo técnico y las recomendaciones derivadas de la participación del especialista en suelos de la consultoría.
- Adicionalmente, el contratista de obra presentó una propuesta técnica orientada al mejoramiento de las condiciones del terreno y a la mitigación de los riesgos asociados a la estabilidad de las excavaciones. La propuesta incluyó las alternativas de intervención evaluadas, los procedimientos constructivos previstos y las medidas de control requeridas para garantizar la adecuada ejecución de los pilotes conforme a las especificaciones técnicas del proyecto.
- El día 26 de mayo de 2026 se llevó a cabo una reunión con la participación de la Supervisión, la Alcaldía Distrital de Barranquilla, el Contratista de Obra y la Interventoría, con el propósito de socializar el alcance y la programación de las actividades correspondientes a la canalización del arroyo ubicado sobre la Vía 66, las cuales serían ejecutadas directamente por la Alcaldía Distrital.
- Durante la reunión se precisó que dichas actividades se encontraban inicialmente contempladas dentro del Anexo Técnico del contrato; sin embargo, al ser asumidas por la Alcaldía de Barranquilla, los recursos previstos para su ejecución dentro del proyecto quedaron disponibles para su posible reasignación.
- En virtud de lo anterior, la Supervisión y la Interventoría plantearon la posibilidad de destinar los recursos liberados a la ejecución de actividades complementarias que aporten valor al proyecto, entre las cuales se encuentran el fortalecimiento de la red de media tensión, la adecuación de vías y andenes, así como la ejecución de obras de urbanismo asociadas a la Plaza de Armas. Estas alternativas quedaron sujetas a la correspondiente evaluación técnica, presupuestal y contractual.
- De forma complementaria, se desarrollan comités técnicos de obra con periodicidad semanal los días jueves, en los cuales se revisan avances, cronogramas y aspectos técnicos del proyecto. Asimismo, los días viernes se llevan a cabo comités gerenciales enfocados en el seguimiento estratégico, administrativo y financiero, garantizando una adecuada toma de decisiones y control integral.
- Actualmente, el proyecto se encuentra en ejecución de las actividades de pilotaje correspondientes al Bloque A del edificio, así como en labores de fundición del tanque subterráneo de agua potable, con un avance de obra del 6.21%.

9. PORCENTAJE AVANCE DE EJECUCION:

(En éste aparte el supervisor deberá discriminar el avance de ejecución detalladamente (actividades y exponer las observaciones relevantes tendientes a obtener la oportuna e idónea ejecución de lo contratado)

²Ley 1474 de julio 12 de 2011, Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública, artículo 84 “FACULTADES Y DEBERES DE LOS SUPERVISORES Y LOS INTERVENTORES”.

 ARMADA DE COLOMBIA	INFORME SUPERVISIÓN MENSUAL/FINAL		
	Proceso: Adquisiciones		Autoridad: JOLAN
	Código: ADQUI-FT-022-JOLAN-V08	Rige a partir de: 25/08/2023	Página 5 de 7

ÍTEM	CUMPLIMIENTO ENTREGAS PACTADAS DENTRO DEL CONTRATO/CONVENIO/ORDEN DE COMPRA (Parcial, Total)	%	AVANCE LOGRADO CUANTIFICACION /TASACION DE LO REALMENTE EJECUTADO (Indicar tipo de moneda)
1	La Entidad pagará al contratista de interventoría el valor total del contrato de la siguiente manera: Un ochenta por ciento (80%) dividido en nueve (9) pagos mensuales de igual valor, más un diez por ciento (10%) del valor total del contrato en nueve (9) pagos mensuales liquidados con base al porcentaje de avance físico del contrato de obra objeto de vigilancia, certificado por la interventoría. Y un último pago correspondiente al diez por ciento (10%) del valor total del contrato pagadero a la finalización del plazo de ejecución y previo recibo a satisfacción del informe final de interventoría por parte del supervisor	12.77%	\$105.766.897,35

OBSERVACIONES:

1. Teniendo en cuenta que, adicional a los pagos mensuales, se consideró el avance físico de la obra, para el presente corte este fue del 1,66%, equivalente a la suma de \$ 1.938.986,24

10. INFORMACIÓN, NOVEDADES O SITUACIONES ANORMALES PRESENTADAS DURANTE EL DESARROLLO DEL CONTRATO QUE INCIDEN EN EL CUMPLIMIENTO IDONEO Y OPORTUNO DEL OBJETO CONTRACTUAL:

No se evidencian situaciones anormales

11. CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES DEL CONTRATISTA RELACIONADAS CON EL PAGO DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL Y APORTES PARAFISCALES (Artículos 23° de la Ley 1150 de 2007, 50° de la Ley 789 de 2002, 202° y 204° de la Ley 100 de 1993, 1° de la Ley 89 de 1988, 7° de la Ley 21 de 1982 y 2° y 3° de la Ley 27 de 1974, artículo 99 del Decreto 2106 de 2019 y demás normas concordantes).

Se verificó el cumplimiento de las obligaciones de la UNIVERSIDAD DE CARTAGENA frente a los sistemas DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL EN SALUD, PENSIONES Y RIESGOS LABORALES, constatando en línea acuerdo obra en pantallazo/certificado adjunto, en los registros en la base de datos del Ministerio de Salud y Protección Social, tal como lo ordena el artículo 99 "Prohibición de la exigencia de carné o certificado de afiliación al Sistema General de Seguridad Social en Salud.", del Decreto 2106 del 22 de noviembre de 2019.

En tratándose de las obligaciones PARAFISCALES, conforme evidencia el oficio expedido el 09 de junio 2026, suscrito por WILLIAN MALKUN CASTILLEJO rector de la UNIVERSIDAD DE CARTAGENA en el que certifica que se encuentra al día en sus pagos, así como en la planilla de pago adjunta al mismo, correspondiente al periodo aquí relacionado, esta supervisión verifica y da fe de lo propio.

12. ACTIVIDADES DE TRATAMIENTO Y MONITOREO A LA MATRIZ DE RIESGO DEL CONTRATO.

Se ha realizado el monitoreo por parte de la Supervisión, de acuerdo con el tratamiento y control de los riesgos establecido en la matriz de los estudios previos del proceso de selección que soporta y hace parte contentiva del contrato/convenio/orden de compra, evidenciándose que existe materialización de los mismos.

Lo anterior se verifica a través del informe mensual de actividades del contratista de acuerdo con las obligaciones específicas pactadas, las cuales han tenido satisfactorio cumplimiento a la fecha.

[Handwritten signature]

 ARMADA DE COLOMBIA	INFORME SUPERVISIÓN MENSUAL/FINAL		
	Proceso: Adquisiciones		Autoridad: JOLAN
	Código: ADQUI-FT-022-JOLAN-V08	Rige a partir de: 25/08/2023	Página 6 de 7

13. REGISTRO FOTOGRÁFICO



Figura 1 y 2. Armado de tanque

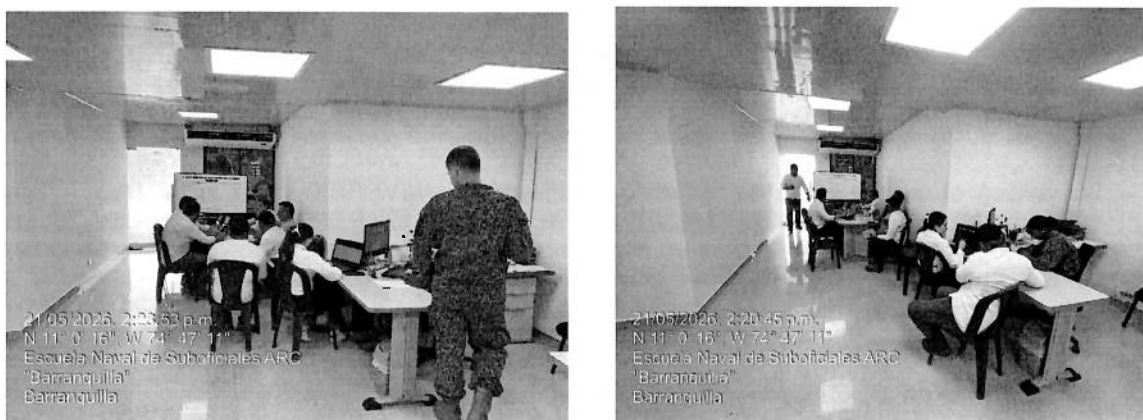


Figura 3 y 4. Reuniones de comité Técnico de obra

14. RELACIONAR INFORME FINAL:

- Factura No. C -7932 de fecha 04 de junio de 2026, por \$ 105.766.897,35 en un (01) folio.
- Informe mensual de interventoría No 3
- Acta de comité de obra No 9 de fecha 08 de mayo de 2026 en cinco (05) folios.
- Acta de comité de obra No 10 de fecha 15 de mayo de 2026 en cinco (05) folios.
- Acta de comité de obra No 11 de fecha 22 de mayo de 2026 en cuatro (04) folios.
- Acta de comité de obra No 12 de fecha 29 de mayo de 2026 en cuatro (04) folios.
- Informe semanal de obra No 9 de fecha 04 de mayo de 2026 en tres (03) folios
- Informe semanal de obra No 10 de fecha 11 de mayo de 2026 en tres (03) folios
- Informe semanal de obra No 11 de fecha 18 de mayo de 2026 en seis (06) folios
- Informe semanal de obra No 12 de fecha 25 de mayo de 2026 en seis (06) folios

 ARMADA DE COLOMBIA	INFORME SUPERVISIÓN MENSUAL/FINAL		
	Proceso: Adquisiciones		Autoridad: JOLAN
	Código: ADQUI-FT-022-JOLAN-V08	Rige a partir de: 25/08/2023	Página 7 de 7

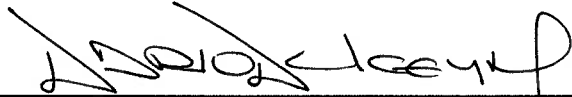
- Informe semanal de obra No 13 de fecha 01 de junio de 2026 en seis (06) folios

15. REPORTE FINAL:

OFFSET

- Fecha máxima liquidación contrato: Inicio 06 de marzo de 2026 Termino 28 de Diciembre2026
- Se ha cumplido el objeto y alcance del contrato con un avance del 39,54 % y un % de obra del 6,21 %.

Atentamente,



 Capitán de Navío DARÍO DULCEY HERNÁNDEZ
 C.C. 80.016.849 de Bogotá D.C
 Jefe Oficina de Planeación Escuela Naval de suboficiales
 "ARC BARRANQUILLA"
 Teléfonos: 3212333360
 Correo electrónico: Dario.dulcey@amada.mil.co



**ARMADA
DE COLOMBIA**
Protegemos el azul de la bandera

2026

AZUL QUE INSPIRA
FUERZA QUE PROTEGE

SEÑAL



No.20260028461874253 / MDN-COGFM-COARC-SECAR-JEMPE-JINEN-DENSB-OPENS-DIPES-29.25

DE	OPENS	PRECEDENCIA (R)
ACCIÓN	DLENS	
INFO	SDENS	

BT. -REFERENTE CONTRATO 0005-ARC-ENSUB-DLENS-2026 X CON TODA ATENCIÓN PERMITOME ENTREGAR X SIGUIENTE INFORMACIÓN X ASÍ X

1. ACTA PARCIAL DE PAGO No. 3
2. FACTURA ELECTRÓNICA C-7932
3. PARAFISCALES DEL MES CORRESPONDIENTE A TRAMITAR EL PAGO Y FACTURA.
4. PLANILLA DE PAGO DE SEGURIDAD SOCIAL DEL MES CORRESPONDIENTE A TRAMITAR EL PAGO.
5. RUT VIGENTE.
6. CONTRATO, MODIFICACIONES, RESOLUCIÓN Y PÓLIZAS.
7. CERTIFICACIÓN DE CUENTA BANCARIA.
8. CERTIFICADO DE EXISTENCIA Y REPRESENTACIÓN LEGAL DE INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR.
9. COPIA DE LA TARJETA DEL CONTADOR.
10. CERTIFICADO DE LA JUNTA CENTRAL DE CONTADORES.
11. COPIA DE LA CÉDULA DEL REPRESENTANTE LEGAL - RECTOR.
12. COPIA DE CÉDULA DEL DIRECTOR Y DELEGADO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO.
13. CERTIFICADO EXENCIÓN DE IMPUESTO DE TIMBRE.
14. CERTIFICADO NO RESPONSABLE IMPUESTO DE RENTA.
15. INFORME MENSUAL No 3.
16. ANEXOS INFORMES SEMANALES.

FIN CONTINUAR TRAMITE PAGOS PARCIALES X BT 121200R

AUTORIZACIÓN				ELABORA		MES-AÑO		G.F.H			
CN DARÍO DULCEY HERNÁNDEZ				OPENS		JUN/2026		121200R			
MEDIO DE TRANSMISION UTILIZADO		DESTELLOS		SEMAFORA		IZADAS		MENSAJERO		DTS	

"Protegemos el Azul de la Bandera"

Línea Anticorrupción Armada Nacional 01 8000 11 69 69 – 24 horas
Vía 40 Calle 58 esquina, Barranquilla, Colombia.

www.armada.mil.co – daniela.perez@armada.mil.co

ARC-FT-010-AYGAR-V19



 ARMADA DE COLOMBIA	ACTA DE COMITÉ EJECUTIVO		
	Documento Institucional		Autoridad: JPLAN
	Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09	Rige a partir de: 25/06/2024	Página: 1 de 5

ACTA No. 9 _____

FECHA: 08-05-2026

HORA INICIO: 2:00 pm

HORA TERMINO: 3:00 pm

DEPENDENCIA: ENSUB

LÍDER DE LA REUNIÓN: CN DARIO DULCEY

PARTICIPAN: Acuerdo a listado de asistencia

1. PROPÓSITO DE LA REUNIÓN: Noveno comité ejecutivo del Contrato 0003-ARC-JOLAN-2026 para la construcción de la primera etapa del proyecto de modernización y obras complementarias de la Escuela Naval de Suboficiales ARC Barranquilla. Se tratan los aspectos administrativos y de avance contractual con corte al 08/05/2026, los aspectos técnicos derivados de la propuesta de cambio del sistema de cimentación profunda del Bloque A (de pilotes pre excavados a columnas de densificación de suelo con cimentación superficial), las definiciones de redes de alcantarillado y diseño hidráulico, la revisión estructural del tanque enterrado por presiones laterales, los aspectos financieros y la programación de la reunión urgente con el delegatario para autorizar los cambios contractuales propuestos.

- **2. DESARROLLO DE LA REUNIÓN:** Se desarrolló la agenda conforme a los ejes establecidos: apertura, aspectos administrativos, aspectos técnicos de nivel gerencial, aspectos financieros y de facturación, redes y urbanismo, coordinación con el delegatario y conclusiones.
- **APERTURA E INFORME DE AVANCE GENERAL**
 - Se dio apertura al Comité Ejecutivo No. 9 del Contrato 0003-ARC-JOLAN-2026, con 56 días transcurridos desde el inicio de obra (06/03/2026), sobre una duración contractual con terminación prevista al 28/12/2026. El presupuesto aprobado para la vigencia 2026 asciende a \$19.491.550.990 y la facturación acumulada del contratista a la fecha del comité es de \$887.303.730,81.
 - La curva S de avance refleja una ejecución 5,35% por debajo de la programación vigente, equivalente a un retraso aproximado de 16 días. En la semana evaluada se ejecutó el 0,13% frente al 2,68% programado. El capítulo de cimentación, excavaciones y relleno del Bloque A se encuentra con cero ejecución frente al 22,1% programado, y el capítulo de obras de urbanismo registra 6,4% ejecutado frente al 21,2% programado
- **ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y CONTRACTUALES**
 - Identificación del proceso y del contrato: proceso JOLAN 2025, Contrato 0003-ARC-JOLAN-2026, contratista SAFRID Ingeniería SAS; supervisor técnico Universidad de Cartagena; fecha de firma 27/02/2026; fecha de inicio 06/03/2026; fecha de terminación 28/12/2026.
 - Se encuentra pendiente la entrega por parte del contratista de los precios no previstos (NP) de necesaria ejecución con sus respectivos estudios de mercado, requisito para tramitar la modificación del anexo técnico-económico del contrato. Los NP corresponden, entre otros, a la impermeabilización exterior del tanque mediante pintura asfáltica y a las actividades del procedimiento constructivo alternativo presentado el día previo al comité.
 - Para la propuesta de mejoramiento de terreno de la cimentación profunda del Bloque A, presentada en el Comité Técnico No. 9, se encuentran pendientes los análisis de precios unitarios (APU) de las actividades nuevas, junto con los planos definitivos y las memorias de cálculo geotécnicas y estructurales.
 - Se ratificó el procedimiento constructivo alternativo de pilotaje preexcavado con camisas metálicas recuperables y uso de grúa, así como la incorporación de equipos de control y ejecución que permitan trabajar en horarios extendidos, incluidos fines de semana, en caso de mantenerse esta alternativa.
- **ASPECTOS TÉCNICOS – DECISIONES DE NIVEL GERENCIAL**
 - Propuesta de cambio del sistema de cimentación del Bloque A: el contratista presentó como entrega preliminar una alternativa consistente en columnas de densificación de suelo (suelo-cemento) que transforma el sistema de



ACTA DE COMITÉ EJECUTIVO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 2 de 5

cargas puntuales sobre pilotes en un sistema de cargas superficiales sobre el suelo mejorado, manteniendo las zapatas existentes con ajustes geométricos. El APU preliminar remitido el día del comité fue de \$920.561 por unidad (costo directo \$702.986), valor que la interventoría considera desfasado y que requiere validación con los planos y cantidades definitivas.

- Revisión integral del diseño de zapatas: la interventoría advirtió que el cambio del sistema de transferencia de cargas exige reevaluar el diseño de las zapatas, dado que la cimentación previa estaba dimensionada para cargas puntuales sobre pilotes y la solución propuesta opera con cargas superficiales sobre suelo mejorado. La capacidad portante reportada para el suelo mejorado es de 12 toneladas por metro cuadrado.
- Verificación de cargas vs. capacidad portante: en sesión se realizó una estimación rápida que parte de un peso de servicio aproximado de una tonelada por metro cuadrado por placa, con cinco placas (incluyendo primer piso aéreo) sobre una huella aproximada de 580 metros cuadrados, lo que arroja una carga total cercana a 2.900 toneladas. Considerando un área de zapatas equivalente al 80% de la huella y una capacidad portante de 12 t/m², el contratista deberá verificar el cumplimiento del cociente y, en caso contrario, ajustar la geometría de las zapatas o incrementar la densificación del suelo. La memoria de cálculo del contratista reporta cargas puntuales del orden de 250 toneladas por columna, valor que debe revalidarse bajo el nuevo escenario.
- Geometría y rigidez: los cabezales actuales tienen 4,80 metros de lado y las vigas de amarre son de 60 centímetros, dimensiones que se mantendrían o se ampliarían en aproximadamente 10 centímetros conforme a las consideraciones sísmicas y de rigidez del proyecto estructural. El calculista deberá entregar la memoria con las reacciones definitivas para revisión paralela de la interventoría.
- Tanque enterrado – revisión de presiones laterales: se requiere revisar dentro del diseño estructural del tanque las presiones laterales que ejerce el mejoramiento de terreno del eje 1 del Bloque A sobre los muros del tanque. Se identificó que el muro corto del tanque queda arriostrado, mientras que el muro largo de 8 metros queda del lado opuesto al mejoramiento. La excavación se ha extendido 7 metros en el área del edificio. El contratista informó que ya existe un rediseño previo del tanque por el foso, y que la nueva revisión incorporará la presión lateral del mejoramiento antes de iniciar el armado.
- Aplicabilidad institucional de la propuesta: se planteó la pertinencia de validar si la propuesta de mejoramiento de terreno es técnica y económicamente viable para las demás etapas del proyecto, de manera que, de ser favorable, pueda extenderse como solución institucional al conjunto del complejo y no únicamente al Bloque A.
- REDES Y URBANISMO
- Red de alcantarillado: la interventoría aprobó el trazado de la red de alcantarillado hasta el punto de la Estación de Vació de Aguas Residuales (EVAR) existente. El oficio formal con el documento en formato AutoCAD fue remitido al contratista antes del inicio del comité.
- EVAR nueva y diseño hidráulico: queda pendiente la presentación del diseño de la EVAR nueva para revisión y aprobación de la Armada y de la interventoría. El contratista realizará los ajustes del diseño hidráulico considerando que, aunque las pendientes se mantienen, el cambio de trazado modifica los volúmenes de excavación, las cotas y las alturas de los registros. El nivel de entrega de la tubería se encuentra por debajo del punto de conexión definido por la autoridad de Acueducto y Alcantarillado (AAA), por lo que la conexión debe realizarse a través de la estación de bombeo.
- Volúmenes de excavación: se aprobaron los niveles y volúmenes de excavación de la zona de parqueadero. Queda en revisión el levantamiento de la vía y pendiente el de la Plaza de Armas, para el cual el topógrafo de la Universidad de Cartagena realizó el levantamiento el día previo al comité y entregará las secciones transversales, cotas, pendientes y volúmenes en el próximo comité.
- Anchos de calzada en parqueaderos: el contratista elevó consulta sobre la variación entre el diseño propuesto, con pavimento de 16 centímetros que permite anchos de calzada de 6 metros, y los anchos actuales de 7 a 8 metros. La interventoría confirmó que el tema quedó incorporado en la revisión integral de la mesa de trabajo de la semana, junto con la totalidad del urbanismo del contorno del Bloque, lo que permitirá la apertura de frentes adicionales por parte del contratista.
- ASPECTOS FINANCIEROS Y DE FACTURACIÓN
- Facturación tramitada: el contratista tiene dos facturas radicadas. La primera, por valor de \$428.988.078, se encuentra en proceso de pago. La segunda, por valor de \$458.315.652,81, está en revisión por parte de la Armada Nacional. La facturación acumulada al corte del comité es de \$887.303.730,81.
- Brecha presupuestal: el presupuesto ejecutado acumulado a la fecha del comité es de \$1.043.328.874,48 frente a un acumulado programado de \$2.086.266.649,73, configurando un retraso financiero del orden del 50% de lo programado. El déficit de la semana evaluada asciende a \$779.908.411,54.



ARMADA
DE COLOMBIA

ACTA DE COMITÉ EJECUTIVO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 3 de 5

- Programación financiera: para el 15/05/2026 se tiene programada una ejecución acumulada cercana a los \$4.000 millones, mientras que a la fecha del comité no se ha superado el 10% del presupuesto vigencia. Se alertó sobre la necesidad de acelerar los trámites de facturación y pago, así como de impulsar el ritmo de ejecución, para acercarse a la programación financiera establecida.
- COORDINACIÓN CON EL DELEGATARIO Y RUTA DE APROBACIÓN
 - Se identificó la necesidad de solicitar reunión urgente con el delegatario del contrato para presentar el cambio del sistema de cimentación profunda del Bloque A y la propuesta de mejoramiento de terreno, dado que se trata de una modificación contractual de carácter radical que afecta diseño y presupuesto. El supervisor ENSUB asumió el compromiso de gestionar dicha reunión en el menor tiempo posible (preferiblemente la semana siguiente al comité), de manera que el trámite documental posterior (ponencia técnica, solicitud formal de modificación, compilación con la subgerencia y aprobación) avance con luz verde institucional.
 - Para sustentar la reunión con el delegatario, el contratista, con acompañamiento de la interventoría, deberá preparar una presentación técnica y económica que compare el sistema actual con el sistema propuesto, exponga las ventajas técnicas, los costos asociados, los impactos en cronograma y la aplicabilidad a las demás etapas del proyecto. La interventoría avalará la presentación una vez se cuente con la entrega técnica completa (planos, memorias, estudio de suelos actualizado y APU).
- CONCLUSIONES
 - El proyecto registra un retraso acumulado del 5,35% (16 días) frente a la programación vigente, con cimentación sin ejecución y urbanismo en 6,4% frente al 21,2% programado, situación que exige decisiones técnicas y administrativas inmediatas para evitar el incremento del retraso semana a semana.
 - La decisión crítica del comité es la viabilidad del cambio del sistema de cimentación del Bloque A. La entrega técnica del contratista (planos, memorias de cálculo geotécnicas y estructurales, APU detallados y estudio de suelos con la nueva capacidad portante) es la condición previa para que la interventoría revise en paralelo y se pueda agendar la reunión con el delegatario.
 - Se debe completar el aseguramiento técnico del tanque enterrado verificando las presiones laterales del mejoramiento de terreno sobre los muros, antes de iniciar el armado de las losas y muros del tanque.
 - La aprobación del trazado del alcantarillado y de los volúmenes del parqueadero, junto con la próxima entrega del levantamiento de la Plaza de Armas, habilita la apertura de frentes adicionales de obra que el contratista debe activar sin demora para recuperar avance.
 - La ejecución financiera está por debajo del 10% del presupuesto vigencia 2026, frente a una programación cercana a los \$4.000 millones para el 15/05/2026. Se requiere acelerar la facturación, los trámites de pago y el ritmo de ejecución para cumplir los compromisos financieros del proyecto.



ACTA DE COMITÉ EJECUTIVO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 4 de 5

2. TAREAS A REALIZAR

TAREA A REALIZAR	RESPONSABLE	PLAZO
Entregar APU detallados de las actividades nuevas (mejoramiento de terreno, columnas de densificación de suelo, impermeabilización exterior del tanque con pintura asfáltica) con sus respectivos estudios de mercado, para proceder a la modificación del anexo técnico-económico del contrato.	CONTRATISTA	Inmediato
Entregar planos definitivos, memorias de cálculo geotécnicas y estructurales del rediseño de la cimentación del Bloque A (sistema de columnas de densificación con cimentación superficial), incluyendo el ajuste del diseño de zapatas conforme al nuevo escenario de cargas y la verificación de cargas sísmicas y rigidez.	CONTRATISTA	Inmediato
Entregar el estudio de suelos actualizado con la nueva capacidad portante asociada al sistema de densificación, validando que el cociente entre carga total del edificio y capacidad portante por el área total de zapatas cumpla los factores de seguridad.	CONTRATISTA / ASESOR GEOTÉCNICO	Inmediato
Revisar en paralelo los entregables técnicos del contratista (planos, memorias, APU y estudio de suelos) a medida que se reciban, para acortar el tiempo de aprobación.	INTERVENTORÍA – UdC	Permanente
Solicitar y agendar reunión urgente con el delegatario del contrato para presentar el cambio del sistema de cimentación del Bloque A y la propuesta de mejoramiento de terreno, obteniendo aprobación previa antes del trámite documental de modificación contractual.	CAPITÁN DULCEY ENSUB	Semana siguiente al comité
Preparar presentación técnica y económica comparativa (sistema actual de pilotaje preexcavado vs. sistema propuesto de mejoramiento de terreno con cimentación superficial), incluyendo aplicabilidad a las demás etapas del proyecto, para sustentar la modificación contractual ante el delegatario.	INTERVENTORÍA / CONTRATISTA	Antes de la reunión con el delegatario
Entregar el diseño de la EBAR nueva con sus ajustes hidráulicos (cotas, pendientes, volúmenes de excavación, alturas de registros) para revisión y aprobación de la Armada y de la interventoría.	CONTRATISTA	Por definir
Revisar las presiones laterales que el mejoramiento de terreno del eje 1 del Bloque A ejerce sobre el tanque enterrado y ajustar el diseño estructural de los muros antes de iniciar el armado de losas y muros.	CONTRATISTA / CALCULISTA ESTRUCTURAL	Antes del armado del tanque
Entregar secciones transversales, cotas, pendientes y volúmenes de excavación de la Plaza de Armas a partir del levantamiento topográfico realizado por el topógrafo de la Universidad de Cartagena.	INTERVENTORÍA – UdC	Próximo comité
Resolver la consulta formal sobre los anchos de calzada en parqueaderos (espesor de pavimento de 16 cm que permite 6 m vs. anchos actuales de 7 a 8 m), conforme a la revisión integral del urbanismo del contorno del Bloque.	INTERVENTORÍA / ENSUB	Semana siguiente al comité
Validar técnica y económicamente la aplicabilidad de la propuesta de mejoramiento de terreno para las demás etapas del proyecto, con el fin de optimizar costos y viabilidad global del complejo.	INTERVENTORÍA / CONTRATISTA	Antes de presentación al delegatario

 ARMADA DE COLOMBIA	ACTA DE COMITÉ EJECUTIVO		
	Documento Institucional		Autoridad: JPLAN
	Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09	Rige a partir de: 25/06/2024	Página: 5 de 5

Autentica, CN DARIO DULCEY

Elaboró: Ingeniero Raúl Mejía S. – Residente de Interventoría – Universidad de Cartagena

LISTADO DE ASISTENCIA

Documento Institucional

Autoridad JPLAN

Código: ARC-FT-002-JPLAN-V07

Rige a partir de: 26/04/2021

Página: ____ de ____

Idor:

Comité Ejecutivo No. 9 - Supervisión, Asesoramiento y Control.

Guamisión: ENSUB.

Capacitación:

☐

Reunión:

☒

Otro:

☐

Cual:

Fecha:

08-11-2021

Hora:

2:00 pm

RADO	APELLIDOS Y NOMBRES	DEPENDENCIA	CEDULA	CELULAR	CORREO	FIRMA
ng	Pinzon Cetina Juan Carlos	Int. UDC	91251793	3244379136	jpinozon10@gmail.com	
280.	Hernandez Delfino	Int. U.D.C.	791326856	3153456824	hndelino@gmail.com	
ng	Jinace Romero John	Int. UDC	1143330022	3003043174	jjjinace@gmail.com	
ng	Domingo Fox Molina Barrios	SAFRA	110203854	3003103455	idomingofox@gmail.com	
ng	Esteban Cortez Canales	SAFRA	15703286	324680509	directo54fid.jdan@gmail.com	
ng	Arnoldo Berrocal	UDC	3798367	377423450	aberrocala@unicajon.com	
ng	Acuña Sánchez S	UDC	4568648	305084379	asalvarez@unicajon.com	
ng	De la Cruz Adolfo	UDC	800684	32123330	adolfo@unicajon.com	
ng	Lopez Abuchan Ator	ACC-GEN	1092419001	3004395807	ator@unicajon.com	
ng	Raul Rojas Aguado	Int. UDC	78361519	3002128180	raulrojas@unicajon.com	
ng	Rojas Farias Volante	SAFRA	1000591268	3013312159	volante@unicajon.com	
ng	Jose Ignacio Ortiz Cruz	Int. UDC	100730385	3124419261	ortiz@unicajon.com	
ng	Robel Cruz Aguirre	SAFRA	1243845	3102008401	robeldcruz@gmail.com	

 ARMADA DE COLOMBIA	ACTA DE COMITÉ TÉCNICO		
	Documento Institucional		Autoridad: JPLAN
	Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09	Rige a partir de: 25/06/2024	Página: 1 de 6

ACTA No. <u>9</u>			
FECHA: <u>07-05-2026</u>		HORA INICIO: <u>2:00 pm</u>	
DEPENDENCIA: <u>ENSUB</u>		HORA TERMINO: <u>4:00 pm</u>	
LÍDER DE LA REUNIÓN: <u>CN DARIO DULCEY</u>			
PARTICIPAN: Acuerdo a listado de asistencia			

1. PROPÓSITO DE LA REUNIÓN: Noveno comité técnico del proyecto de construcción de la primera etapa de modernización y obras complementarias de la Escuela Naval de Suboficiales ARC Barranquilla. Se tratan: la verificación de compromisos del Comité Técnico No. 8, los aspectos administrativos con corte al 03/05/2026, los aspectos técnicos derivados del estudio de suelos complementario ejecutado por la firma Suelos Ingeniería del Ing. Alberto Durán, la presentación y evaluación técnico-económica de la alternativa de cimentación mediante columnas de suelo cemento frente al pilotaje pre excavado con camisa metálica, el control de calidad del concreto en pilotes con resultados a 28 días por debajo del criterio de aceptación, los avances en la cimentación del tanque de agua potable, los aspectos financieros de costo diferencial por atraso, y los aspectos ambientales y de seguridad en la obra.

DESARROLLO DE LA REUNIÓN: Se desarrolló la agenda conforme a los ejes establecidos: verificación de compromisos del comité anterior, aspectos administrativos, aspectos técnicos (estudio de suelos complementario y alternativa de columnas de suelo cemento), aspectos financieros, aspectos ambientales y de seguridad.

VERIFICACIÓN DE COMPROMISOS – SEMANA ANTERIOR

- Realizar mesa técnica interna para consolidar en un único oficio todas las observaciones técnicas del proyecto en los componentes estructural, hidráulico, sanitario, eléctrico y arquitectónico, incluyendo la revisión de redes bajo losa de contrapiso (plazo 30/04/2026): cumplido parcialmente. Las mesas de trabajo se han realizado por componente (hidrosanitario, eléctrico, urbanismo y topografía) pero no se han socializado formalmente en un único documento. La interventoría aclaró que el resultado consolidado del oficio se entregará el 14-15/05/2026. La mesa eléctrica identificó inconsistencias en diámetros de tubería, calibres de conductores y capacidad del transformador (planos indican 500 kVA y memoria de cálculo 630 kVA), así como ausencia de tierras asociadas a las canalizaciones; estas observaciones se incluirán en el oficio consolidado.
- Ajustar el diseño hidráulico y eléctrico del cuarto de máquinas del tanque, incluyendo foso y respaldo ante rotura de tubería o inundación: el TN López Abuchar manifestó que no veía la necesidad del ajuste. Se acordó que el contratista eleve oficio formal solicitando concepto y dejando trazabilidad documental del requerimiento. El contratista se comprometió a remitir el oficio el día de hoy.
- Preparar el detalle de dibujo del aislamiento de la losa de contrapiso con lámina perdida tipo metal (Metaldeck) que garantice el comportamiento como losa aérea: en proceso por parte del Ing. Cristian Driaza. La lámina actuará exclusivamente como formaleta perdida sin conectores, garantizando el aislamiento entre el concreto y el terreno; el calculista Ing. Curvelo ratificó que el diseño corresponde a una placa aérea con vigas perimetrales tipo voladizo. El contratista presentará el procedimiento constructivo asociado (incluyendo secuencia de fundida de dados, relleno hasta nivel de dados, formaleteo de vigas de amarre y fundida final sobre lámina) el sábado 09/05/2026.
- Hacer seguimiento al oficio radicado ante AIRE para evitar el vencimiento de la factibilidad eléctrica vigente y definir si la carga del sistema de bombeo se incluye o se gestiona por aparte: AIRE dio respuesta y remitió el formato de factibilidad para diligenciamiento. El contratista lo completará el día de hoy y debe definir la carga total a solicitar (620 KVA del proyecto o 920 KVA sumando los 300 KVA del transformador del cuarto de bombas).
- Cerrar la formalización del Plan de Manejo de Tránsito (PMT) con firma de profesional competente: cumplido. El plan fue remitido firmado junto con el cuadro de piezas de señalización.
- Formalizar la inscripción de SAFRID Ingeniería SAS como generador de Residuos de Construcción y Demolición (RCD) ante la autoridad ambiental y entregar soportes a la interventoría: en trámite. Se efectuó el pago de inscripción y se radicó oficio adjuntando documentación, planes de manejo y comprobante de pago; la solicitud se encuentra en revisión técnica por la autoridad.
- Presentar el procedimiento formal de disposición de residuos sólidos y el certificado de recolección con la AAA: el



ACTA DE COMITÉ TÉCNICO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 2 de 6

procedimiento fue entregado en el comité anterior. El proceso de formalización de SAFRID como cliente tributario de la AAA se encuentra pendiente; el certificado se obtendrá una vez se efectúe el primer retiro de residuos.

- Estado de trámites ante AAA Barranquilla, Barranquilla Verde, AIRE y licencias de construcción con seguimiento mensual: todos en trámite. El consultor hidrosanitario respondió el día anterior; el contratista asumirá el ajuste a los diseños de redes hidrosanitarias externas. Una vez ajustados los diseños se solicitará la aprobación del punto de conexión de agua potable y sanitario. La licencia de construcción presenta observaciones jurídicas a los poderes otorgados, que serán corregidas y enviadas el día de hoy para nueva radicación.
- Realizar el Comité Técnico No. 9 con la presencia del consultor geotécnico (Ing. Víctor Chi y/o Ing. Antonio Vergel) y del calculista estructural Ing. Jaime Curvelo para formalizar la decisión final del método de pilotaje y la reprogramación de obra: cumplido parcialmente. Se realiza el comité con presencia del Ing. Alberto Durán de la firma Suelos Ingeniería, contratado por SAFRID para emitir concepto técnico independiente sobre las dificultades del pilotaje pre excavado y proponer alternativas de cimentación. El Ing. Curvelo y el Ing. Chi no estuvieron presentes; sus pronunciamientos se gestionarán formalmente una vez evaluada la alternativa propuesta.
- **ASPECTOS ADMINISTRATIVOS – AVANCE Y CONTROL DE OBRA**
- Acta de obra No. 2: la conciliación entre contratista e interventoría se realizó el 30/04/2026 y el documento corregido (con ajuste de decimales) fue remitido por el contratista el martes 05/05/2026 mediante oficio formal. La documentación soporte se encuentra en revisión por la ENSUB; queda pendiente la firma del Ing. Arnoldo Berrocal por parte de la interventoría y del Capitán Dulcey por parte del contratante.
- Presentación de APU (Análisis de Precios Unitarios) de la nueva alternativa de construcción de pilotaje: la interventoría queda a la espera de la información técnico-presupuestal de la alternativa de columnas de suelo cemento expuesta en este comité, para evaluación efectiva. El contratista se comprometió a remitir el análisis técnico y presupuestal el día de hoy.
- Reprogramación de obra acompañada de plan de acción que garantice el cumplimiento de la ruta crítica manteniendo la fecha contractual de terminación: queda condicionada a la modificación del anexo técnico, una vez se evalúe formalmente la alternativa de columnas de suelo cemento. La interventoría reiteró que la reprogramación general del proyecto es trámite extenso (requiere estudio de mercado del nuevo proceso) y que mientras tanto debe presentarse una programación específica del tanque para realizar seguimiento paso a paso de las fases de construcción.
- Personal de topografía en campo: la comisión actualmente dispuesta consta de un (1) topógrafo y un (1) cadenero, sin coincidir con el personal aprobado en APU contractuales (un topógrafo, dos cadeneros y un ayudante). La interventoría notificará formalmente al contratista para regularizar la asignación según los recursos contractuales aprobados.
- **ASPECTOS TÉCNICOS**
- a) Estudio de suelos complementario – Suelos Ingeniería (Ing. Alberto Durán)
- Investigación de campo ejecutada por SAFRID a través de la firma Suelos Ingeniería del Ing. Alberto Durán, consistente en dos (2) ensayos de cono de penetración estática (CPT) a 9,50 m de profundidad y un (1) ensayo de penetración estándar (SPT) a 14,50 m de profundidad, con registro continuo de fricción y resistencia por punta cada dos centímetros. El objetivo fue emitir concepto independiente sobre la viabilidad del pilote pre excavado y proponer alternativas técnicas de cimentación.
- Estratigrafía identificada, coincidente con el estudio inicial de INCOSUELOS: 0,00 a 1,50 m material antrópico (arenas, limos heterogéneos con resistencia superior por tránsito superficial); 1,50 a 5,00 m material fino con cohesión y baja fricción (limos, arcillas con poca arena, baja resistencia por punta); 5,00 a 7,00 m arena limosa con número de golpes SPT entre 6 y 10; 7,00 a 9,50 m arena densa con rechazo a la penetración; 9,50 a 14,50 m arena densa con partículas calcáreas correspondientes al inicio del manto calcáreo costero. Ángulo de fricción interno superior a 34° (estimado en 36°) en los estratos resistentes.
- Riesgo de licuación: en el estrato de arena de 5,00 a 6,50 m con número de golpes SPT inferior a 10 existe potencial de licuación ante un sismo de magnitud media; este fenómeno descarta la viabilidad de cimentación superficial tipo zapata. Se concluye que la cimentación profunda es obligatoria y que la estratigrafía del sitio coincide con la documentación contractual original.
- Causa técnica del derrumbe en pilotes pre excavados: las arenas saturadas presentes entre 5,00 y 9,50 m de profundidad colapsan al excavar sin contención mecánica; el control únicamente con lodos bentoníticos no es suficiente bajo las condiciones específicas del sitio (fenómeno análogo al colapso de la arena saturada de playa). Se requiere camisa metálica como elemento de contención, hasta los 7–10 m de profundidad.
- b) Alternativas de cimentación profunda evaluadas por el consultor
- Pilote pre excavado con camisa metálica recuperable: alternativa contractual vigente; técnicamente viable pero costosa por el doble proceso de excavación con máquina y posterior introducción de la camisa con grúa para evitar el colapso del estrato arenoso saturado.
- Pilote hincado: técnicamente viable, pero con riesgo de compactación diferencial del estrato arenoso al hincar elementos



ARMADA
DE COLOMBIA

ACTA DE COMITÉ TÉCNICO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 3 de 6

sucesivos; algunos pilotes podrían no alcanzar la profundidad de diseño y requerir lavado, complicando el proceso constructivo.

- Micropilote (diámetro máximo 30 cm): técnicamente viable, pero presenta riesgo de pateo por la baja restricción lateral del estrato fino blando entre 0 y 5 m; requiere encamisado con espesor importante, lo que encarece la solución.
- Columnas de suelo cemento, tecnología de mejoramiento de suelo de origen japonés con cuarenta años de aplicación a nivel mundial y veintitrés años en Colombia. Consiste en mezclar in situ el suelo del sitio con cemento mediante paletas rotatorias que descienden hasta la profundidad de mejoramiento (7–10 m), erosionando el suelo e inyectando cemento simultáneamente. Genera elementos rígidos verticales que mejoran la cohesión y fricción del suelo y reducen su deformabilidad. Diámetro recomendado por el consultor: 80 cm (frente a los 30 cm de los micropilotes), incrementando el área efectiva por elemento aproximadamente seis veces. Capacidad portante objetivo del proyecto: 12 t/m². Aplicación referenciada en obras costeras: edificios de hasta 17 pisos en Mirador de la Ciénaga, bodegas en Zona Franca Sofía, muros de contención y silos en la región Caribe.
- c) Posición técnica y contractual de las partes
- El contratista (Ing. Mauricio Castro y Ing. Rafael Llorente) presenta la columna de suelo cemento como la alternativa más favorable en términos técnicos, presupuestales y de cronograma, manifestando que satisface la capacidad portante requerida y reduce significativamente los tiempos de ejecución. Propone aplicarla a los 101 pilotes restantes (de los 136 totales del proyecto) y reservar los 32 pilotes válidos ya ejecutados (35 ejecutados menos 3 con incumplimiento constructivo). El Ing. Llorente, en calidad de gerente, manifestó disposición a asumir los costos del ajuste con el calculista estructural y solicitó respaldo de la interventoría para agilizar la aprobación.
- El representante legal de la Interventoría (Ing. Arnoldo Berrocal) reiteró la posición contractual: el APU del contrato y el anexo técnico contemplan expresamente el uso de camisa metálica para la construcción de los pilotes, procedimiento normal y técnicamente conocido en suelos arenosos con nivel freático alto. El estudio complementario confirma que la estratigrafía no difiere de la del estudio inicial; en consecuencia, la alternativa de columnas de suelo cemento bajo ninguna circunstancia puede generar sobrecostos al proyecto ni ampliación del plazo contractual. La interventoría no se cierra al estudio de la alternativa, pero advierte que el procedimiento constructivo es responsabilidad del contratista y que cada día adicional de definición incrementa el atraso, que actualmente asciende a dieciséis (16) días.
- Se acordó que SAFRID remita el día de hoy la propuesta técnica y presupuestal completa de la alternativa de columnas de suelo cemento, incluyendo análisis de asentamientos diferenciales, plano de distribución sobre los pilotes ejecutados y APU detallados, para evaluación por parte de la interventoría y la ENSUB.
- d) Cimentación del tanque de agua potable
- Se inició la cimentación del tanque con ejecución de mejoramiento en concreto ciclópeo. El contratista dispuso dos (2) bombas sumergibles para abatimiento del nivel freático; la interventoría observa filtración significativa por flujo lateral, atribuida a que la excavación no presenta tapa o sello completo perimetral, lo que genera correntía del agua subterránea. El consultor geotécnico recomendó la realización de ensayos geofísicos para determinar con precisión la dirección y magnitud del flujo.
- La interventoría solicitó al contratista mantener las bombas activas durante la noche para evitar pérdida de tiempo en la mañana siguiente; recomendó instalar boya eléctrica para activación automática del bombeo, regulador de voltaje para protección eléctrica y disponer de personal de vigilancia durante el funcionamiento nocturno. El contratista acató las recomendaciones.
- Se solicitó al contratista entregar mañana, viernes 08/05/2026, la programación específica de las fases de construcción del tanque (cimentación, losa de fondo, muros, losa superior, cuarto de máquinas) para realizar seguimiento paso a paso, independientemente de la reprogramación general del proyecto.
- e) Diseño de pavimento y urbanismo
- Se identificó inconsistencia entre el ancho de calzada del diseño de urbanismo (8,00 m) y el ancho del diseño geométrico de vías (7,00 m). Adicionalmente, el espesor de pavimento especificado de 16 cm con un ancho de calzada de 8,00 m requiere modulación con dos losas longitudinales de 4,00 m, generando juntas adicionales y mayor cantidad de groques de cuello dobles no consideradas en los APU. El contratista evalúa pasar el espesor a 20 cm y rediseñar la modulación geométrica y estructural del pavimento. La observación se remitirá mediante oficio.
- Levantamiento topográfico de la plaza de armas: pendiente. Se acordó que el contratista entregue la información el martes 12/05/2026 con esfuerzo extraordinario para que en el próximo comité se discutan ya las cantidades.
- f) Control de calidad del concreto en pilotes
- Resultados de ensayos de compresión de cilindros de concreto: a los siete (7) días los testigos superaban el 100% de la resistencia especificada; a los veintiocho (28) días los resultados están por debajo del 74% de la resistencia especificada, no cumpliendo los criterios de aceptación. La interventoría remitió el 06/05/2026 oficio formal al contratista con cuadro detallado de los pilotes afectados, solicitando alternativas de verificación.
- Causa probable identificada por la interventoría: deficiencias en el procedimiento de toma de muestra (varilla no normativa)



ACTA DE COMITÉ TÉCNICO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 4 de 6

según NTC 550 y procedimiento de compactación inadecuado), advertidas en comités anteriores. La interventoría reitera que los resultados a 28 días son los concluyentes, mientras que los de 7 días corresponden a control interno del contratista.

- El contratista solicitó al laboratorio testigos adicionales y se encuentra a la espera de los resultados para el día de hoy. Se acordó que la interventoría revise los resultados a 28 días y proponga alternativas de remediación (extracción de núcleos, ensayos esclerométricos u otros) en caso de que persistan las inconsistencias.

• ASPECTOS FINANCIEROS

- Atraso acumulado en obra: dieciséis (16) días, generados principalmente por la imposibilidad de avanzar en el pilotaje pre excavado.
- Costo diferencial semanal por atraso: \$498.087.042,70 correspondiente a los 16 días de atraso. Acumulado en retraso: \$1.043.328.874,48.
- Flujo de caja del proyecto: ejecutado 5,35% acumulado equivalente a \$1.042.937.775,25. La interventoría hará seguimiento al indicador de costo semanal requerido en cada comité hasta que se restablezca el ritmo de ejecución contractual.
- Acta de obra No. 2: documentación soporte recibida el martes 05/05/2026, en revisión por ENSUB; pendiente firma del representante legal de la interventoría y del Capitán Dulcey para tramitar el segundo desembolso.

• ASPECTOS AMBIENTALES Y DE SEGURIDAD

- Trámites ambientales: se solicitó al contratista presentar los radicados correspondientes a los procesos adelantados ante Barranquilla Verde y gestionar la agilización de los permisos requeridos para el desarrollo del proyecto.
- Adecuación del área destinada al lavado de mixers: dado que el proceso de pilotaje está detenido pero la cimentación del tanque ya se encuentra en ejecución (con concreto en obra para ciclópeo y concreto programado para hoy), debe garantizarse el cumplimiento de las medidas ambientales previamente establecidas para el manejo de aguas residuales y material resultante de la actividad.
- Cubrimiento de acopios de materiales de excavación: se reitera el incumplimiento parcial observado en el comité anterior. El contratista debe mejorar la cobertura del material acopiado conforme al Plan de Manejo Ambiental aprobado, para evitar dispersión de material particulado y afectaciones al entorno.
- Retiro y disposición de residuos sólidos del punto ecológico: pendiente. Los residuos están generando malos olores y existe riesgo de proliferación de vectores y afectaciones sanitarias. El trámite legal de formalización con la AAA continúa en proceso; se compromete subsanar antes del próximo comité.
- Aseo y mantenimiento de baños portátiles: pendiente la presentación del certificado del servicio. Se solicitó retomar de manera inmediata las actividades de lavado, limpieza y disposición de residuos, dado que las labores no se están realizando actualmente y generan condiciones inadecuadas de salubridad.
- Seguridad en excavación del tanque: se identifica riesgo de accidente por presencia de varillas y rocas de gran tamaño en zona de trabajo. La excavación presenta profundidad superior a 2,00 m en el costado más cercano al cerramiento perimetral, lo que activa la exigencia de certificados de trabajo seguro en altura para el personal que ejecute actividades en dicha zona. La interventoría advirtió que ante incumplimiento se retirará personal de la actividad como medida preventiva.

• CONCLUSIONES

- El estudio de suelos complementario ejecutado por la firma Suelos Ingeniería confirma la estratigrafía documentada en el estudio inicial de INCOSUELOS y ratifica la necesidad de cimentación profunda. Las dificultades del pilotaje preexcavado son atribuibles a la naturaleza del estrato arenoso saturado entre 5,00 y 9,50 m, que requiere contención mecánica con camisa metálica conforme al APU contractual.
- Se presenta formalmente la alternativa técnica de cimentación mediante columnas de suelo cemento como solución potencialmente más rápida y económica. La interventoría queda a la espera de la propuesta técnico-económica completa para evaluación, dejando expresa constancia de que la alternativa no podrá generar sobrecostos al proyecto ni ampliación del plazo contractual, condiciones contractuales no negociables.
- El atraso acumulado de dieciséis (16) días representa un costo diferencial superior a los mil millones de pesos. Cada día adicional de definición del método de pilotaje incrementa la presión sobre la ruta crítica; la decisión final del método debe tomarse de forma inmediata para evitar la escalada del impacto financiero y de programación.
- Los resultados de cilindros de concreto a 28 días por debajo del 74% de la resistencia especificada constituyen una no conformidad de calidad relevante en los pilotes ya ejecutados. La causa probable es el procedimiento de toma de muestra, advertido reiteradamente en comités anteriores. Se requiere acción inmediata del contratista para verificar la resistencia real mediante testigos y, de ser necesario, plantear alternativas de remediación.
- Las actividades de cimentación del tanque avanzan con observaciones de mejora en el bombeo nocturno y la programación específica del frente, que se entrega mañana. Las observaciones ambientales y de seguridad sobre



ARMADA
DE COLOMBIA

ACTA DE COMITÉ TÉCNICO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 5 de 6

cubrimiento de acopios, residuos sólidos, baños portátiles y trabajo en altura se reiteran y deben subsanarse antes del próximo comité.

- Todas las partes se comprometieron a cumplir los compromisos técnicos, administrativos, financieros y de seguridad antes del Comité Técnico No. 10. La definición final del método de pilotaje y la reprogramación de obra son los puntos críticos para el siguiente comité

2. TAREAS A REALIZAR

TAREA A REALIZAR	RESPONSABLE	PLAZO
Remitir oficio único consolidado con todas las observaciones técnicas del proyecto en los componentes estructural, hidráulico, sanitario, eléctrico y arquitectónico, incluyendo inconsistencias en diámetros de tubería, calibres de conductores, capacidad del transformador y canalizaciones sin tierras.	INTERVENTORÍA - UdC	14- 15/05/2026
Elevar oficio formal a la ENSUB solicitando la revisión y concepto sobre el ajuste del diseño hidráulico y eléctrico del cuarto de máquinas del tanque, incluyendo foso y respaldo ante rotura o inundación.	CONTRATISTA	Inmediato
Entregar el detalle de dibujo del aislamiento de la losa de contrapiso con lámina perdida tipo Metaldec, garantizando el comportamiento como losa aérea sin contacto entre concreto y terreno.	ING. CRISTIAN	Inmediato
Presentar el procedimiento constructivo completo de la losa de contrapiso (secuencia de fundida de dados, relleno hasta nivel de dados, formaleteo de vigas de amarre y fundida final sobre lámina Metaldec).	CONTRATISTA	9/05/2026
Diligenciar y radicar el formato de factibilidad eléctrica remitido por AIRE, definiendo la carga total a solicitar (620 kVA del proyecto u opción de 920 kVA sumando los 300 kVA del transformador del cuarto de bombas).	CONTRATISTA	Inmediato
Formalizar la inscripción definitiva como generador de Residuos de Construcción y Demolición (RCD) ante la autoridad ambiental y entregar soportes de aprobación a la interventoría.	CONTRATISTA	En trámite
Presentar el certificado oficial de recolección de residuos sólidos emitido por la AAA tras retiro y disposición adecuada del punto ecológico actualmente acopiado.	CONTRATISTA	Próximo comité
Remitir la propuesta técnica y presupuestal completa de la alternativa de cimentación mediante columnas de suelo cemento, incluyendo análisis de asentamientos diferenciales, plano de distribución sobre los pilotes ya ejecutados, APU detallados y memoria de cálculo geotécnica.	CONTRATISTA	7/05/2026
Enviar el procedimiento constructivo actualizado para el pilotaje con camisa metálica conforme a las especificaciones contractuales vigentes, como alternativa de respaldo.	CONTRATISTA	Inmediato
Evaluar técnica y económicamente la propuesta de columnas de suelo cemento y emitir concepto formal sobre su viabilidad, dejando constancia de que no podrá generar sobrecostos ni ampliación del plazo contractual.	INTERVENTORÍA - UdC / ENSUB	Próximo comité
Presentar reprogramación actualizada de obra con plan de acción que garantice el cumplimiento de la ruta crítica y la fecha contractual de terminación, una vez definido el método de cimentación.	CONTRATISTA Y CONSULTORES TÉCNICOS	Próximo comité
Entregar la programación específica de las fases de construcción del tanque de agua potable (cimentación, losa de fondo, muros, losa superior, cuarto de máquinas) para seguimiento paso a paso.	CONTRATISTA	8/05/2026



ACTA DE COMITÉ TÉCNICO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

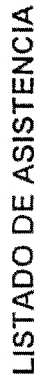
Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 6 de 6

Entregar levantamiento topográfico de la plaza de armas para definición de cantidades en el frente de urbanismo.	CONTRATISTA	12/05/2026
Revisar resultados de ensayos a compresión de cilindros de concreto a 28 días y proponer alternativas de remediación en caso de persistir resultados por debajo del 74% (núcleos extraídos, ensayos esclerométricos u otros).	INTERVENTORÍA - UdC	Próximo comité
Implementar bombeo continuo nocturno en la excavación del tanque mediante boya eléctrica automática, regulador de voltaje y personal de vigilancia, para evitar pérdida de tiempo en la jornada siguiente.	CONTRATISTA	Inmediato
Implementar medidas de seguridad en la excavación del tanque: retirar varillas y rocas de la zona de circulación, asegurar el cerramiento perimetral del costado con profundidad superior a 2,00 m y entregar certificados de trabajo seguro en altura del personal asignado.	CONTRATISTA	Inmediato
Mejorar cubrimiento y disposición de acopios de material de excavación conforme al Plan de Manejo Ambiental, retomar el servicio de aseo y mantenimiento de baños portátiles, y presentar certificado del servicio.	CONTRATISTA	Próximo comité
Notificar al contratista la regularización de la comisión de topografía en campo conforme a los recursos aprobados en APU contractuales (un topógrafo, dos cadeneros y un ayudante).	INTERVENTORÍA - UdC	Inmediato
Firmar el Acta de Obra No. 2 para tramitar el segundo desembolso, una vez completada la revisión de la documentación soporte por parte de la ENSUB.	ING. ARNOLDO BERROCAL / CAPITÁN DULCEY	Inmediato

Auténtica, CN DARIO DULCEY

Elaboró: Ingeniero Raúl Mejía S. – Residente de Interventoría – Universidad de Cartagena.



LISTADO DE ASISTENCIA

		ARMADA COMANDO EN JEFE	
Documento Institucional		Autoridad: JPLAN	
Código: ARC-FT-002-JPLAN-V07		Rige a partir de: 26/04/2021	
		Página: ____ de ____	

Objetivo: Comité Técnico No 9. - Supervisión - Interpretación - Control de la

Operador: CN Dario Dubois

Fecha: 7-05-2026 Hora: 10:00 am

Fecha: 1-03-2006
 Hora: 10:00 am
 po: ☐ Capacitación: ☐ Reunión: ☒ Otro: ☐ Cual? _____

o.	GRADO	APellidos y Nombres	DEPENDENCIA	CEDULA	CELULAR	CORREO	FIRMA
1	1 ^{er}	RUBER CERON VILUMA	SARHU.	12193891	302006783	Ruber.Ceron@qualtel.com	
2	TOP.	WILHELO DINE ANILAN SUAREZ	SARHU	1014244702	3134976523	Wyllanluch@qualtel.com	
3	Arg.	Carriazo Reneo Manio Andres.	SARHU	1010504392.	320255279.	manio.carriazo@hotmail.com	
4	Jry.	Jose' Mauricio Costa Jimenez	CONTRATISTA	1037782865	81244419261	seymurcosta@qualtel.com	
5	Arg.	Juan Carlos Navarro Castro	SARHU INQ	8648356	3003604518	resdentesta@qualtel.com	
6	Arg.	RAFAEL LOPESTE CALABRIA	SARHU INQ	15703286	3246801509	director.sarhu@qualtel.com	
7	ing	Jimenez Dorel Jhon J	intu GDC	1143330021	3003043794	JJ@qualtel.com	
8	ing	Hectoral Romero Hernandez	SARHU	1002133073	3002918375	hromero@qualtel.com	
9	Eng	Jesus Guinaldo Centeno	SARHU	13540227.	3178352448	trayecto@qualtel.com	
10	Arg	Damiyo Jose Martinez Barrantes	SARHU	1024023854	30023181455	idomingo@qualtel.com	
11	CH	Dulcey H Dorso	OPES	80065844	3212333240	dulcey.dulcey@qualtel.com	
12	TN	Walter Abacha Pizarro	OPES	10474400	3004035843	abacha.walter@qualtel.com	
13	Tn	Carlos Torres Victoria	SARHU	1003591308	3013412154	carlos@qualtel.com	
14	Ing.	Juan Carlos Pinzon	Int. JDC	91251793	8244359976	Fpinzon@qualtel.com	
15	Jry.	Raul Alegre J.	Tecnico	78761519	3002123170	raul@qualtel.com	
16							
17							
18							
19							
20							



ARMADA
DE COLOMBIA

ACTA DE COMITÉ EJECUTIVO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 1 de 4

ACTA No. 10

FECHA: 15-05-2026

HORA INICIO: 2:00 pm HORA TERMINO: 3:30 pm

DEPENDENCIA: ENSUB

LÍDER DE LA REUNIÓN: CN DARIO DULCEY

PARTICIPAN: Acuerdo a listado de asistencia

1. PROPÓSITO DE LA REUNIÓN: Décimo comité gerencial del proyecto de construcción de la primera etapa de modernización y obras complementarias de la Escuela Naval de Suboficiales ARC Barranquilla. Al día 65 de ejecución del contrato, se tratan:

- (a) estado de cortes de cobro Nos. 1 y 2 y entrega de Nuevas Propuestas (NP) pendientes por parte del contratista.
- (b) modificación contractual en los capítulos de puente, cimentación, obras hidrosanitarias y tanque de reserva.
- (c) viabilidad técnica y económica de la propuesta de cambio del sistema de cimentación profunda del Bloque A por el sistema Geopier IMPA.
- (d) estado de avance general con retraso acumulado de 16 días y ejecución financiera
- (e) consultas técnicas del contratista sobre diseño de pavimentos, urbanismo y Plaza de Armas.
- (f) aclaración sobre el uso de los pagos realizados mediante fiducia para materiales de cimentación de pilotes.

2. DESARROLLO DE LA REUNIÓN: Se desarrolló la agenda conforme a los ejes establecidos: informe de avance general, aspectos financieros y de facturación, aspectos contractuales y jurídicos, decisiones técnicas de nivel gerencial, y compromisos y cierre.

APERTURA E INFORME DE AVANCE GENERAL

- Al día 65 de ejecución del contrato (15/05/2026), el avance general acumulado es de 13,07% ejecutado frente al 7,73% programado, con un retraso acumulado de 16 días en el cronograma. El atraso no se incrementó en la semana inmediata anterior gracias al avance registrado por los ítems de suministro de acero de refuerzo y tubería; no obstante, la brecha acumulada sigue siendo significativa y requiere acciones correctivas del contratista.
- Estado de avance por frentes de obra: cimentaciones, en retraso; parte hidráulica, adelantada; urbanismo, en retraso. Las actividades con mayor atraso son: pilotaje, descabece de pilotes, solado, excavación de pilote, excavación mecánica, preliminares de urbanismo, adecuaciones de Plaza de Armas, puente (en proceso de eliminación contractual), obras hidráulicas de urbanismo y obras eléctricas de urbanismo.
- Ejecución financiera con corte al día del comité: \$1.500 millones ejecutados frente a \$2.500 millones programados, generando una brecha de \$1.000 millones que refleja directamente el retraso acumulado en los frentes de cimentación y urbanismo.

ASPECTOS FINANCIEROS Y DE FACTURACIÓN

- Corte de cobro No. 1: por valor de \$428 millones, en proceso de pago. A la fecha del comité, solo el 50% del total certificado está amortizado del anticipo. Corte de cobro No. 2: por valor de \$458 millones, en revisión por parte de la Armada Nacional.
- Nuevas Propuestas (NP) pendientes: la interventoría se encuentra a la espera de la entrega del paquete de NP



ACTA DE COMITÉ EJECUTIVO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 2 de 4

con su respectiva documentación soporte (balances, memorias de cálculo y Análisis de Precios Unitarios – APU) por parte del contratista. El contratista se comprometió a entregar el paquete el mismo día del comité (15/05/2026).

- Balance general del proyecto: el contratista informó que está elaborando un balance en todas las disciplinas. Estado de cada componente: (i) puente, por no ejecución: entregado; (ii) variación en cimentación, excavación y relleno: en proceso, entrega comprometida el 15/05/2026; (iii) Estación de Bombeo de Aguas Residuales (EBAR): diseño en proceso, entrega prevista el 22/05/2026; (iv) tanque de reserva de agua potable: en coordinación con el diseñador para incorporar observaciones, balance pendiente; (v) componente eléctrico: sujeto a variación por los sistemas de bombeo de la EBAR, balance en proceso.

ASPECTOS CONTRACTUALES Y JURÍDICOS

- Modificadorio contractual: se confirmaron los capítulos objeto de modificación técnico-económica del contrato:
 - (i) Puente, por su no ejecución (eliminación del ítem)
 - (ii) Cimentación del Bloque A, por cambio de sistema constructivo.
 - (iii) Obras hidrosanitarias, por diseño y construcción nuevos.
 - (iv) Tanque de reserva de agua potable. La interventoría dispone de la documentación soporte de los capítulos hidrosanitario y tanque de reserva.
- Contexto de auditoría: el Capitán Dulcey informó que la Contraloría General de la República está revisando los diseños del contrato como consecuencia de una denuncia sobre posibles sobrecostos. En este contexto, todos los modificatorios y cambios deben estar sustentados con documentación técnica y económica rigurosa, suficientemente clara para ser evaluada por asesores no especializados en ingeniería y para resistir el escrutinio de auditoría. Los soportes deben demostrar sin ambigüedad que la alternativa seleccionada es la más favorable técnica y económicamente para la entidad.
- Control de materiales y pagos: la interventoría informó que realizará control estricto de la llegada de materiales, maquinaria y equipos asociados a los desembolsos aprobados por la fiducia. Se solicitó al contratista socializar el plan de llegada y entrega de materiales con soporte documental (facturas y fechas de recepción).

DECISIONES TÉCNICAS DE NIVEL GERENCIAL

- **a) Diseño de parqueadero, vía y Plaza de Armas:** la interventoría aprobó el diseño de parqueadero, vía y Plaza de Armas. Queda pendiente la entrega del balance con las cantidades finales para evaluación de costos y determinación de mayores y menores cantidades, con fecha comprometida de entrega el 22/05/2026. Adicionalmente, está pendiente una reunión técnica para verificar la altura de los muros del canal adosado a la vía, en particular el muro que contendrá la estructura de la calzada. El Capitán Dulcey informó que la Alcaldía de Barranquilla tiene contratados los arreglos de las carreras 66 y 58 por un valor aproximado de \$78.000 millones, con inicio previsto por la carrera 66 aguas abajo. Se coordinará con la Alcaldía para articular las cotas del proyecto con las del diseño de canalización municipal, garantizando compatibilidad entre ambas intervenciones.
- **b) Diseño de canalización pluvial:** se aprobó la viabilidad del diseño de la canalización pluvial del proyecto. El sistema fue concebido con pendientes que conducen las aguas hacia la zona norte (campo de parada), en paralelo a la estructura existente. Se identificó que el colector de entrega tiene diámetro de 12 pulgadas, que podría requerir mayor diámetro para cumplir con la capacidad hidráulica. La interventoría evaluará las condiciones para determinar si se requiere ajuste.
- **c) Propuesta de cambio del sistema de cimentación del Bloque A – Sistema Geopier IMPA:** el comité se pronunció sobre la propuesta de cambio del sistema de cimentación profunda del Bloque A por el sistema Geopier Impact, presentado por la empresa Centra S.A., titular de la patente a nivel mundial. La representante de Centra S.A., Ing. María Fernanda Morales, explicó que el sistema consiste en columnas de agregado compactado ejecutadas mediante equipo especializado de origen alemán y estadounidense. El proceso es técnicamente distinto a las columnas vibradas artesanales del mercado local; a nivel nacional, Centra S.A. es la única empresa autorizada para ejecutar esta tecnología y cuenta con más de 150 proyectos ejecutados en Colombia.
- La Armada Nacional, a través del Capitán Dulcey, estableció que la aprobación del modificadorio requiere soporte económico-técnico robusto que incluya:
 - (i) APU desglosado por equipos, mano de obra, transportes y materiales.
 - (ii) Cuadro comparativo de insumos.



ARMADA
DE COLOMBIA

ACTA DE COMITÉ EJECUTIVO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 3 de 4

(iii) sustentación económica que demuestre que la alternativa es la más favorable para la entidad. El Capitán advirtió que la documentación debe ser legible para asesores no ingenieros y debe resistir auditoría de la Contraloría, dado el contexto de investigación en curso. El contratista se comprometió a entregar el paquete técnico-económico completo el día del comité (15/05/2026).

- Preocupación técnica de la interventoría: el Inspector Estructural advirtió sobre el riesgo de incompatibilidad de deformaciones entre los pilotes pre excavados ya ejecutados y las columnas Geopier IMPA proyectadas en el mismo edificio, dado que los dos sistemas tienen rigideces distintas y pueden generar asentamientos diferenciales en la estructura. El contratista deberá sustentar en el paquete técnico cómo se resolverá esta condición en el diseño estructural. La actualización de la licencia de construcción está en trámite; el contratista asume la responsabilidad técnica del rediseño con participación del calculista estructural Ing. Jaime Curvelo.
- **d) Consultas técnicas sobre diseño de pavimentos – Oficio del 04/05/2026:** el contratista presentó consultas técnicas formales sobre el diseño de pavimentos. La interventoría se comprometió a responder el martes 19/05/2026. Los puntos consultados son:
 - (i) discrepancia entre el ancho de calzada de 8,0 m indicado en el plano de urbanismo y el valor de 7,0 m del diseño geométrico.
 - (ii) Espesor de losa de pavimento (16 cm para anchos de 3,0 m y 18 cm para 3,5 m) y confirmación de la sección transversal por zona; (iii) cuantías de acero y modulación de juntas para losas de geometría irregular en intersecciones; (iv) diámetro de pasadores: el valor de 1 pulgada indicado en planos puede no corresponder al recomendado por el Instituto de Pavimentos (IP) para espesores de 18-19 cm, donde se recomienda 7/8 de pulgada; y (v) estructura de soporte de andenes y Plaza de Armas (pavimento articulado con adoquines), cuyo detalle no existe en los entregables de la consultoría.

ACLARACIÓN SOBRE USO DE PAGOS REALIZADOS POR FIDUCIA PARA PILOTES

- Ante el cambio de sistema de cimentación, la interventoría solicitó al contratista precisar el destino de los pagos aprobados y girados por la fiducia para materiales, maquinaria y equipos de pilotaje. El contratista informó que los anticipos a proveedores de insumos de pilotes oscilan entre el 10% y el 50% del valor de cada orden; los únicos dos pagos directamente relacionados con pilotes son los correspondientes a concreto (Concremóvil) y acero. Parte del concreto y acero adquiridos para pilotes no será utilizado bajo el nuevo sistema de cimentación. Se acordó realizar una mesa de trabajo para elaborar un balance detallado y determinar el uso y destino de esos recursos.

CONCLUSIONES

- El décimo comité gerencial registró un acumulado programado del 13,07% frente al 7,73% ejecutado, con un retraso acumulado de 16 días y una brecha financiera de \$ 1.040.222.842,00. El cambio del sistema de cimentación del Bloque A es el tema crítico del proyecto; su aprobación está sujeta a la entrega del paquete técnico-económico completo y a la resolución de la inquietud estructural sobre compatibilidad de asentamientos entre los dos sistemas (pilotes pre excavados y columnas Geopier IMPA).
- Los cortes de cobro No. 1 y 2, por \$428 millones y \$458 millones respectivamente, se encuentran en trámite. El contratista debe entregar el balance general completo de todas las disciplinas a más tardar el 22/05/2026 para avanzar en el modificatorio contractual.
- Las consultas técnicas sobre diseño de pavimentos, urbanismo y Plaza de Armas requieren respuesta urgente de la interventoría y la consultoría antes del 19/05/2026, dado que su dilación impide el inicio de las obras de urbanismo. El diseño de estructura de andenes y Plaza de Armas no existe en los entregables actuales de la consultoría y debe ser gestionado con carácter prioritario.
- Todas las partes se comprometieron a cumplir los compromisos técnicos, financieros y documentales en los plazos acordados, atendiendo la urgencia que impone el contexto de auditoría de la Contraloría y el retraso acumulado en el cronograma de ejecución.

209



ARMADA
DE COLOMBIA

ACTA DE COMITÉ EJECUTIVO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 4 de 4

2. TAREAS A REALIZAR

COMPROMISOS	RESPONSABLE	PLAZO
Entregar paquete completo de Nueva Propuesta (NP) pendientes con su respectiva documentación soporte (balances, memorias de cálculo y APU), incluyendo la variación en cimentación, excavación y relleno.	CONTRATISTA	15/05/2026
Entregar paquete técnico-económico completo del sistema Geopier Impact: APU desglosado por equipos, mano de obra, transportes y materiales; cuadro comparativo de insumos; memorias de cálculo de capacidad admisible y asentamientos diferenciales; procedimiento constructivo; protocolo de pruebas de carga; y sustentación de compatibilidad de deformaciones entre pilotes pre excavados y columnas de agregado compactado en el mismo edificio.	CONTRATISTA	15/05/2026
Entregar diseño de la EBAR (Estación de Bombeo de Aguas Residuales) incluyendo las variaciones eléctricas asociadas a los sistemas de bombeo. Entregar balance consolidado de todas las disciplinas del proyecto para el modificadorio contractual.	CONTRATISTA	22/05/2026
Responder el oficio técnico del 04/05/2026 sobre diseño de pavimentos: confirmar ancho de calzada definitivo (7,0 u 8,0 m) por zona; sección transversal y espesor de losa por zona; cuantías de acero para losas irregulares; modulación y especificación de juntas (incluyendo diámetro correcto de pasadores); y estructura de soporte de andenes y Plaza de Armas.	ARMADA	19/05/2026
Presentar balance detallado del uso y destino de los pagos realizados por la fiducia para materiales de cimentación de pilotes (concreto y acero), indicando montos, proveedores, porcentajes de anticipos y plan de reasignación de materiales que no serán utilizados bajo el nuevo sistema de cimentación.	CONTRATISTA	Mesa de trabajo (por definir)
Gestionar ante la Alcaldía de Barranquilla la confirmación de las cotas del proyecto de canalización de las carreras 66 y 58, para articular con el diseño pluvial del proyecto.	ARMADA	Por definir
Tramitar actualización de la licencia de construcción conforme al cambio de sistema de cimentación del Bloque A. El contratista asume la responsabilidad técnica del rediseño estructural con el calculista Ing. Jaime Curvelo.	CONTRATISTA	En trámite
Supervisar y registrar la llegada de todos los materiales, maquinaria y equipos aprobados por la fiducia. Exigir factura y fecha de recepción como soporte documental de cada entrega.	INTERVENTORÍ A	Permanente

Auténtica, CN DARIO DULCEY

Elaboró: Ingeniero Raúl Mejía S. – Residente de Interventoría – Universidad de Cartagena.



LISTADO DE ASISTENCIA

Documento Institucional

Autoridad JPLAN

Código: ARC-FT-002-JPLAN-V07

Reige a partir de: 26/04/2021

Página: 1 de 1

Objetivo:

Moderador:

Tipo: Capacitación

Reunión

☒

Otro

☐

Cualq

Guarnición:

Fecha:

15-04-2021

Hora:

2:30 pm

Reunión de seguimiento N. 10 - Supervisión, Tutorización y Asesoría

Asesoría

No.	GRADO	APELLIDOS Y NOMBRES	DEPENDENCIA	CEDULA	CELULAR	CORREO	FIRMA
1		Isai Jhon Chamono	ODEC	1101819368	3012946321	id1090@unicat.gov	
2		Jhon Bonie Jhon Jairo	INT UDE	1143330022	3003093194	JJB & 2350@gmail	ISAI
3		Diego Jost Nolasco Bana	SAREID	1102023054	3003183444	idm193@gmail.com	AND
4		Heriberto DARECIDES	U.D.C.	39326856	3153456824	heriberto@unicat.gov	
5		RAFAEL LOPEZ CAHUBIA	SATUD	15703786	324601509	rafael@unicat.gov	
6		JOSE MARIA GONZALEZ GONZALEZ M. INT. UDE		9149350	3008038752	joemaria@unicat.gov	
7		CN OLIVER H. DASSIO	DEMANDAS	80016849	3212333360	oliverh@unicat.gov	
8		LUIS ALBERTO ALVARO	ARC-DEUS	1049424004	3004338993	luisalberto@unicat.gov	
9		TRINIDAD FONTALVO JON	OPENS	106688005	3228435933	trinidad@unicat.gov	
10		ROBERTO PEREZ	UDE	31798363	3274423566	roberto@unicat.gov	
11		JOSE ALBERTO SALAS	UDC	45686468	3205034334	josealberto@unicat.gov	
12		JUAN CARLOS LEON SIGUALS	Intendencia	39761519	3002128180	juan@unicat.gov	
13							
14							
15							
16							
17							
18							
19							
20							

 ARMADA DE COLOMBIA	ACTA DE COMITÉ TÉCNICO		
	Documento Institucional		Autoridad: JPLAN
	Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09	Rige a partir de: 25/06/2024	Página: 1 de 6

ACTA No. 10			
FECHA: 14-05-2026		HORA INICIO: 2:00 pm	
DEPENDENCIA: ENSUB		HORA TERMINO: 5:00 pm	
LÍDER DE LA REUNIÓN: CN DARIO DULCEY			
PARTICIPAN: Acuerdo a listado de asistencia			

1. **PROPÓSITO DE LA REUNIÓN:** Décimo comité técnico del proyecto de construcción de la primera etapa de modernización y obras complementarias de la Escuela Naval de Suboficiales ARC Barranquilla. Se tratan: verificación de compromisos de la semana anterior; aspectos administrativos de avance y control de obra con corte a la semana 10; aspectos técnicos relacionados con las definiciones de niveles y pendientes para Plaza de Armas y parqueaderos, el sistema de cimentación híbrido de pilotes y columnas de densificación con grava, el avance del diseño del tanque de agua potable y los resultados de ensayos de resistencia del concreto de pilotes; aspectos financieros con análisis del retraso acumulado del 5,34% y actualización del plan de inversión del anticipo; aspectos jurídicos del modificadorio contractual; y aspectos ambientales y de Seguridad y Salud en el Trabajo (SST).

2. **DESARROLLO DE LA REUNIÓN:** Se desarrolló la agenda conforme a los ejes establecidos: verificación de compromisos, aspectos administrativos, técnicos, financieros, jurídicos y ambientales y SST.

VERIFICACIÓN DE COMPROMISOS – SEMANA ANTERIOR

- Remitir oficio consolidado con observaciones técnicas (componentes estructural, hidráulico, sanitario, eléctrico y arquitectónico): cumplido. El contratista remitió el oficio dentro del plazo establecido del 14–15 de mayo de 2026.
- Diseño final con cotas definitivas en Plaza de Armas: en proceso. Se realizó una reunión previa en la oficina del TN López Abuchar donde se acordó aumentar la pendiente de la Plaza de Armas al 2% para que el nivel de acabado llegue a cero respecto a la vía y el andén. El topógrafo de la interventoría y el topógrafo del contratista (Samuel) revisaron el trazado y se emitirá oficio de aval de cotas ese mismo día. Quedan pendientes los cálculos de volúmenes de excavación y relleno de la Plaza de Armas.
- Elevar oficio formal sobre ajustes de diseño hidráulico y eléctrico del cuarto de máquinas del tanque: cumplido. El contratista remitió el documento el 11/05/2026; la interventoría lo revisó y lo remitió a la Armada el 13/05/2026.
- Entregar detalle del dibujo del aislamiento de losa de contrapiso con lámina perdida tipo metal, garantizando comportamiento como losa aérea: pendiente por parte de la interventoría. Se compromete entrega al día siguiente (15/05/2026). Se aclaró que, conforme al manual de ASESICO, los 10 cm de espesor se contabilizan desde la cresta de la lámina hasta el tope de la losa fundida; la lámina actúa como formaleta y no como elemento estructural.
- Presentar procedimiento constructivo completo de losa de contrapiso: cumplido para el 09/05/2026.
- Diligenciar y radicar formato de factibilidad eléctrica ante AIRE con carga total de 620 KVA o 920 KVA: en trámite. AIRE solicitó el formato diligenciado con la carga definitiva; el asesor eléctrico (Ing. Grimaldos), en coordinación con la Teniente Pérez, envía el formato ese día. Pendiente respuesta oficial de AIRE.
- Formalizar inscripción como generador de Residuos de Construcción y Demolición (RCD) ante la autoridad ambiental: en trámite avanzado. El contratista radicó la documentación el 08/05/2026 y notificó a la Armada para agilizar el proceso. Se realizó visita de la Autoridad Ambiental (AAA) a la obra el 12/05/2026; la documentación fue subsanada y se encuentra en verificación por el área de cumplimiento de Barranquilla Verde. La próxima semana se crea el usuario para solicitar el servicio de recolección.
- Presentar certificado oficial de recolección de residuos sólidos emitido por la AAA: en trámite. Como resultado de la visita del 12/05/2026, el servicio de recolección quedó fijado en frecuencia mensual con plazo de cinco días hábiles por solicitud, en consideración a los volúmenes generados verificados en obra. El certificado formal quedará disponible una vez creado el usuario.
- Remitir propuesta técnica y presupuestal completa de la alternativa de cimentación mediante columnas de densificación con grava: parcialmente cumplido. Se entregó información general, pero falta el rediseño estructural del sistema combinado (pilotes existentes + columnas de grava), incluyendo la verificación de asentamientos diferenciales en las



ACTA DE COMITÉ TÉCNICO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 2 de 6

zonas de transición entre cimentación profunda y superficial. La parte geotécnica trabaja en el análisis del sistema híbrido. Se esperan los planos y la memoria del Ing. Jaime Curvelo.

- Presentar reprogramación actualizada de obra: pendiente. Está condicionada al cierre del balance de mayores y menores cantidades y a la definición definitiva del método de cimentación.
- Entregar programación específica de las fases de construcción del tanque de agua potable: cumplido para el 08/05/2026. Sin embargo, según dicha programación, la instalación del acero de refuerzo de la losa de fondo debía iniciar ese día 14/05/2026; se confirmó que la plataforma estará lista el 15/05/2026 para comenzar dicha actividad.
- Entregar levantamiento topográfico de la Plaza de Armas para definición de cantidades del frente de urbanismo: cumplido. El contratista entregó la información y se emitirá oficio de aval de cotas ese mismo día.
- Revisar resultados de ensayos a compresión de cilindros de concreto a 28 días y proponer alternativa de remediación en caso de persistir resultados por debajo del 74%: en revisión. Los resultados entregados por el contratista (SAFRID) muestran valores que continúan por debajo del porcentaje de aceptación, pero no es posible relacionarlos con pilotes específicos sin las remisiones de Concremóvil. Se acordó sesión conjunta para el 15/05/2026.
- Implementar medidas de seguridad en la excavación del tanque, cerramiento perimetral y certificados de trabajo en altura: cumplimiento parcial. El personal presente en el tanque cuenta con los conceptos del Ministerio exigidos para trabajo en altura, pero persisten observaciones sobre el cumplimiento integral de las medidas.
- Mejorar cubrimiento de acopios de material de excavación y retomar servicio de aseo y mantenimiento de baños portátiles: cumplimiento parcial. Se retomó el servicio de baños portátiles. El material de excavación sin cubrir será retirado en su totalidad durante el fin de semana del 16-17/05/2026.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

- Seguimiento a la factura del acta No. 2: en trámite. Se realizó seguimiento al estado del pago ante la fiducia.
- Plan de inversión del anticipo de \$6.000.000.000 y orden de giro No. 1: el plan de inversión presentado en marzo de 2026 perdió vigencia debido a los cambios técnicos y de programación registrados desde su aprobación. La fiducia administra los recursos del anticipo y cobra costos de administración, por lo que es prioritario activar la dispersión de recursos. El contratista debe presentar un nuevo plan de inversión actualizado, coordinado con la interventoría, para proceder con los giros a través de la fiducia y garantizar el flujo de caja necesario para la ejecución de los frentes activos.
- Cotas y pendientes de diseño de parqueadero, vía y Plaza de Armas: la interventoría emitió oficio ese día avalando las cotas definitivas de parqueadero, vía y Plaza de Armas. Quedan pendientes los cálculos de volúmenes de excavación y relleno de la Plaza de Armas para liberar el frente de urbanismo.

ASPECTOS TÉCNICOS

- a) Urbanismo y obras exteriores – definición de niveles y pendientes
- Niveles y pendientes definitivos: se definió la pendiente del 2% para la Plaza de Armas de modo que el nivel de acabado llegue a cero respecto a la vía y el andén. El parqueadero y la vía fueron ajustados conforme al levantamiento topográfico. La diferencia de nivel entre el terreno natural y el nivel de la Plaza de Armas es de aproximadamente 34 cm en la zona de empalme con el Bloque A; el relleno se extenderá un metro adicional en el costado del bloque para manejar el talud. El nivel de la Plaza de Armas oscila entre cota 5,54 (extremo de vía) y 6,45 (empalme con Bloque A) con pendiente del 2%; el parqueadero y la vía ajustan en consecuencia para llegar a cotas compatibles con el ingreso al Bloque B.
- Interferencia con la canalización del arroyo: la empresa contratada para la canalización del canal revestido inicia actividades a comienzos de junio de 2026 con una duración estimada de cuatro meses. La longitud de canal a construir en el predio de la Armada Nacional es de 100 metros lineales. El análisis de secciones transversales indica que la interferencia directa comienza a partir de la abscisa 100; a partir de ese punto, el canal se aproxima al Jarillón existente y al trazado de la vía proyectada. Se debe coordinar con la empresa de canalización el plan de trabajo, el acceso a las zonas de intervención y la secuencia de actividades para no bloquear el avance en Plaza de Armas y parqueaderos; adicionalmente, se debe verificar que la altura de los muros del canal sea suficiente para contener el material de la vía adosada y que el comportamiento hidráulico del canal revestido no genere socavación en la descarga.
- Estructura de pavimentos y andenes: se realizó un análisis comparativo entre dos alternativas para el área de celdas de parqueadero (aproximadamente 200–225 m²): (i) concreto hidráulico de 16 cm, con valor estimado de \$40.705.000; (ii) gramoquín con subbase de 20 cm y arena, con valor estimado de \$35.700.000. La diferencia de \$5.000.000 favorece el gramoquín en costo, pero el concreto hidráulico ofrece mayor rapidez de ejecución y durabilidad. Queda pendiente la definición formal de la estructura de los andenes (espesor, tipo de material y capas), para lo cual el contratista solicitó a la interventoría una sección completa de la vía incluyendo andenes. La interventoría debe emitir la sección definitiva



ARMADA
DE COLOMBIA

ACTA DE COMITÉ TÉCNICO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 3 de 6

coordinada con ZAF.

- Caracterización de material de excavación: se acordó tomar muestras del material acopiado proveniente de las excavaciones para realizar ensayos de caracterización en laboratorio, a razón de una muestra por zona (Plaza de Armas, parqueadero y vía). El objetivo es verificar si el material cumple las especificaciones de compactación requeridas para subrasante (95% de densidad máxima seca) y si puede utilizarse como relleno, lo cual influye en los volúmenes del balance de mayores y menores cantidades. Adicionalmente, queda pendiente la definición del tratamiento a dar al relleno en la zona perimetral del tanque, donde hay una transición entre material de excavación ya dispuesto y el relleno seleccionado que se colocará por encima hasta el nivel de andén.
- b) Sistema de cimentación híbrido – pilotes existentes y columnas de densificación con grava
- Cambio de sistema aprobado: se confirmó que la solución definitiva para la cimentación del Bloque A será un sistema híbrido que combina los pilotes pre excavados ya construidos, los cuales actuarán como elementos de densificación (no vinculados rigidamente al cabezal), y columnas de densificación con grava (sistema tipo CARICL) para los cabezales donde no se completó el número de pilotes. Hay tres cabezales con pilotes incompletos (un cabezal al que le falta un pilote y dos cabezales a los que les faltan dos pilotes cada uno, para un total de cinco pilotes sin ejecutar) y once cabezales adicionales que se trabajarán como zapatas superficiales sobre el terreno mejorado. El Ing. Jaime Curvelo actualizó los planos con las dimensiones de los cabezales configurados como zapatas; la configuración de vigas de amarre no se modifica; la geotecnia verifica los asentamientos diferenciales del sistema híbrido.
- Comportamiento del sistema y asentamientos: los asentamientos en el sistema de columnas de densificación con grava son prácticamente instantáneos, lo que permite identificarlos y corregirlos durante el proceso constructivo antes de la fundida de las losas superiores. En los cabezales con pilotes existentes, estos trabajarán en compresión pura; el acero de los pilotes será cortado para desconectar la conexión rígida al cabezal, cambiando el comportamiento estructural del dado. El Ing. Domingo Martínez indicó que el diagrama de momentos de un dado sobre pilote que trabaja por punta es diferente al de una columna que presiona un área densificada, por lo que se requiere verificar que ambos casos son compatibles con el diseño estructural de la superestructura.
- Implicación contractual en cobros: el cambio de sistema implica un descabece adicional de los 35 pilotes ya construidos, con una reducción del volumen de concreto y de la cantidad de acero certificados en el primer corte de obra respecto a la longitud real que quedará en obra. El contratista aceptó formalmente descontar dicho volumen en la siguiente acta parcial de cobro, de modo que los pilotes queden certificados hasta la cota de descabece definitiva y no se constituya un detrimento patrimonial. La interventoría y la ENSUB requieren que esta operación quede explícita en el acta de cobro para soportar la trazabilidad de la decisión ante cualquier ente de control.
- APU del sistema de columnas de grava: el contratista está en proceso de elaborar el Análisis de Precios Unitarios (APU) detallado del sistema de densificación con grava, incluyendo el desglose de equipos, materiales y mano de obra. La ENSUB instruyó al contratista que el APU debe estar acompañado de un soporte de precios de mercado que permita verificar que el valor propuesto corresponde a un costo razonable frente a otras obras similares donde se ha implementado este sistema, y que el cambio representa un ahorro neto para el proyecto. Sin dicha justificación, no es posible avalar la propuesta económica.
- c) Tanque de agua potable
- Estado del diseño: el Ing. Domingo Martínez informó que el diseño del tanque se desarrolla tomando como base el diseño original, incorporando las modificaciones de acero requeridas por los fosos de los ascensores y un incremento de 5 cm en el espesor de algunos muros, cuyo efecto sobre el volumen de agua útil es mínimo. El modelo estructural y el despiece de aceros con los fosos están listos. Los planos actualizados y la memoria de cálculo serán entregados a la interventoría el 15/05/2026.
- Plataforma de trabajo y concreto ciclópeo: la plataforma de la excavación del tanque estará habilitada con medidas de seguridad para trabajo con acero y personal en altura el 15/05/2026, lo que permite iniciar la instalación del acero de refuerzo de la losa de fondo. Se advirtió al contratista que el concreto ciclópeo colocado como mejoramiento de la plataforma de trabajo constituye una actividad no contemplada en el contrato; dicha actividad no puede incluirse en ningún acta de cobro ni aparecer en el cronograma como actividad contractual sin contar previamente con una Nota de Pedido (NP) o instrucción formal de la ENSUB que la avale. De no regularizarse, se constituirá un hecho cumplido.
- d) Ensayos de resistencia del concreto de pilotes
- Estado de los resultados: los resultados de los ensayos a compresión de cilindros de concreto a 28 días presentados por el contratista continúan mostrando valores por debajo del porcentaje de aceptación del 74% en varias muestras. Sin embargo, la interventoría no puede relacionar esos resultados con pilotes específicos porque no se han suministrado las remisiones de Concremóvil que permitan cruzar el número de muestra con el consecutivo de la remisión y la fecha de fundida de cada pilote. El contratista deberá entregar las remisiones escaneadas a la interventoría.
- Sesión de cruce y trazabilidad: se acordó una sesión de trabajo conjunto entre el contratista y la interventoría el 15/05/2026 para cruzar las remisiones de Concremóvil con el cuadro de resultados de ensayos y establecer la correspondencia pilote a pilote. Esta trazabilidad es indispensable para determinar si los pilotes con resistencia



ACTA DE COMITÉ TÉCNICO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 4 de 6

insuficiente requieren medidas correctivas o si, bajo el nuevo esquema de cimentación como densificación, la exigencia de los 4.000 PSI originales puede ser reconsiderada. El Ing. Martínez señaló que en el nuevo esquema los pilotes trabajan en compresión pura, lo que podría atenuar la criticidad del requisito de resistencia; se requiere concepto formal del calculista al respecto.

ASPECTOS FINANCIEROS

- Retraso acumulado y flujo de inversión: al corte de la semana 10, el retraso acumulado es del 5,34%, equivalente a 16 días calendario. El flujo de inversión dejado de ejecutar asciende a \$1.040.222.343,35. La ejecución de la semana fue de \$3.106.531,13, correspondiente principalmente al suministro de acero de refuerzo para el Bloque A, el tanque de agua potable y tubería; dicho suministro se reconoce en el avance de acuerdo con el porcentaje de instalación reflejado en el APU, no al 100% por el simple hecho de haber ingresado a la obra.
- Avance ejecutado acumulado: el avance ejecutado acumulado es del 7,73%, equivalente a \$1.507.247.182,40, frente a un programado acumulado de \$2.547.469.520,75. La brecha de \$1.040.222.343,35 evidencia la necesidad de incrementar el ritmo de ejecución en todos los frentes activos (cimentación, tanque, urbanismo) para recuperar el desfase.
- Plan de inversión del anticipo: el plan de inversión del anticipo de \$6.000.000.000 presentado en marzo de 2026 perdió vigencia debido a los cambios en la programación de obra. Los recursos del anticipo están depositados en la fiducia, la cual cobra costos de administración mientras no se realizan giros. El contratista debe presentar un plan de inversión actualizado coordinado con la interventoría para activar la dispersión del anticipo y garantizar la disponibilidad de recurso para los frentes de trabajo actuales.
- Diseños ZAF y modificadorio: la entrega de diseños por parte de ZAF (componentes eléctrico, estructural e hidrosanitario) está pendiente para la semana siguiente. Dichos diseños condicionan el balance de mayores y menores cantidades y, por ende, la estructuración del modificadorio contractual. La demora en esta entrega pone en riesgo la formalización oportuna de los cambios al objeto del contrato.

ASPECTOS JURÍDICOS

- Modificadorio contractual: se requiere una modificación al contrato de obra en el anexo técnico-económico para los siguientes capítulos: (i) puente, dada la nueva ejecución incorporada al alcance del proyecto; (ii) cimentación, excavaciones y relleno, por la variación en la actividad de pilotaje y la probable variación en los volúmenes de excavación y relleno, y (iii) urbanismo, cuyas variaciones están condicionadas al consolidado de la información topográfica, aún en proceso. El modificadorio solo podrá estructurarse una vez se cuente con los diseños de ZAF, el consolidado topográfico y el balance de mayores y menores cantidades aprobado por la interventoría.
- Riesgo de hechos cumplidos: el desfase entre los cambios técnicos en ejecución (cambio de sistema de cimentación, nueva ejecución del puente, concreto ciclópeo en el tanque) y la formalización contractual de dichos cambios genera un riesgo real de hechos cumplidos. La interventoría instruyó al contratista no ejecutar actividades fuera del alcance contractual sin contar previamente con la Nota de Pedido o la instrucción formal de la ENSUB correspondiente.
- ASPECTOS AMBIENTALES Y DE SEGURIDAD (SST)
- Gestión de RCD y AAA: el proceso de inscripción como generador de RCD avanza hacia su cierre. La visita de la Autoridad Ambiental al proyecto el 12/05/2026 confirmó los volúmenes de generación; el servicio de recolección quedó con frecuencia mensual y plazo de cinco días hábiles por solicitud. La documentación fue subsanada y está en verificación final; la próxima semana se crea el usuario para formalizar solicitudes de recolección.
- Plan de Manejo de Tráfico (PMT): el documento revisado por la interventoría presenta errores significativos, incluyendo referencias a un hospital Parque de la Victoria, estaciones y otros elementos ajenos al proyecto. El contratista deberá corregir el PMT eliminando todas las referencias incorrectas y ajustando el documento a las condiciones reales del proyecto, para entrega definitiva el miércoles 21/05/2026.
- Cubrimiento de acopios de material de excavación: el material de excavación acopiado en obra continúa sin cubrimiento adecuado conforme al Plan de Manejo Ambiental (PMA). El contratista se comprometió a retirar la totalidad del material que no será reutilizado durante el fin de semana del 16-17/05/2026 y a mantener cubierto el material que permanezca en obra.
- Cerramiento de obra: el cerramiento del costado del parqueadero será trasladado hacia el sector del contenedor de la interventoría para liberar el frente de trabajo de Plaza de Armas y parqueaderos. Se preservará el cerramiento en la zona del Jarillón.



ARMADA
DE COLOMBIA

ACTA DE COMITÉ TÉCNICO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 5 de 6

3. CONCLUSIONES

- El décimo comité técnico registró un retraso acumulado del 5,34% (equivalente a 16 días calendario), con una ejecución semanal de apenas \$3.106.531,13. La brecha entre lo ejecutado (\$1.507.247.182,40) y lo programado (\$2.547.469.520,75) requiere una aceleración sostenida en todos los frentes activos: cimentación, tanque de agua potable y urbanismo.
- Se formalizó el sistema de cimentación híbrido (pilotes existentes como densificación más columnas de grava tipo CARICÍ) para el Bloque A. El Ing. Jaime Curvelo actualizó los planos; el contratista debe presentar el APU con soporte de mercado y aceptó descontar en la siguiente acta parcial el volumen de concreto y acero derivado del descabece adicional de los 35 pilotes ya construidos, para evitar la configuración de un detrimento patrimonial.
- La plataforma del tanque de agua potable estará lista el 15/05/2026; los planos y la memoria de cálculo actualizados serán entregados ese mismo día. El concreto ciclópeo colocado sin NP previa debe regularizarse antes de incluirse en cualquier acta de cobro o cronograma contractual.
- Los ensayos de compresión del concreto de pilotes no tienen trazabilidad individual por pilote; se acordó sesión conjunta el 15/05/2026 para cruzar remisiones de Concremóvil con los resultados. El calculista emitirá concepto sobre la resistencia aplicable bajo el nuevo esquema de cimentación como densificación.
- El modificadorio contractual (puente, cimentación, urbanismo) está condicionado a la entrega de diseños de ZAF y al consolidado topográfico. La brecha entre los cambios técnicos en ejecución y la formalización contractual genera riesgo de hechos cumplidos que todas las partes deben gestionar con urgencia

4. TAREAS A REALIZAR

No.	TAREA A REALIZAR	RESPONSABLE	PLAZO
1	Emitir oficio de aval de cotas definitivas de parqueadero, vía y Plaza de Armas, incluyendo entrega de cálculos de volúmenes de excavación y relleno de la Plaza de Armas para liberar el frente de urbanismo.	INTERVENTORIA	15/05/2026
2	Iniciar instalación de acero de refuerzo en la losa de fondo del tanque de agua potable una vez habilitada la plataforma con condiciones de seguridad.	CONTRATISTA	15/05/2026
3	Entregar planos actualizados y memoria de cálculo del tanque de agua potable, incluyendo modificaciones de acero por fosos de ascensores y ajuste de espesores de muros con soporte de modelo estructural.	CONTRATISTA	15/05/2026
4	Presentar APU detallado del sistema de columnas de densificación con grava (tipo GEOPIER IMPACT), con desglose de equipos, materiales y mano de obra, soporte de precios de mercado y comparativo de obras similares.	CONTRATISTA	15/05/2026
5	Presentar plan de inversión del anticipo de \$6.000.000.000 actualizado, ajustado a la programación de obra vigente, coordinado con la interventoría para gestión de dispersión de recursos a través de la fiducia.	CONTRATISTA	Inmediato

 ARMADA DE COLOMBIA	ACTA DE COMITÉ TÉCNICO		
	Documento Institucional		Autoridad: JPLAN
	Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09	Rige a partir de: 25/06/2024	Página: 6 de 6

6	Tomar muestras de laboratorio para caracterización del material de excavación acopiado en obra (una muestra por zona: Plaza de Armas, parqueadero y vía) y entregar resultados a la interventoría para validar su uso como material de relleno.	CONTRATISTA	Inmediato
7	Coordinar con la empresa de canalización el plan de trabajo, el acceso a las zonas de intervención y la secuencia de actividades para garantizar la compatibilidad con el avance en Plaza de Armas y parqueaderos a partir de junio.	CONTRATISTA / INTERVENTORÍA/ARMADA/CONTRATISTA ALCALDIA	Inmediato
8	Entregar sección completa de vía con estructura de pavimento para vía vehicular, celdas de parqueadero y andenes, incluyendo capas, espesores y materiales, para validación por el contratista.	ARMADA	21/05/2026
9	Hacer seguimiento urgente a la entrega de diseños por parte de ZAFRID (EBAR Y TANQUE) y actualización de cuadro de cargas por la nueva EBAR, para soportar el balance de mayores y menores cantidades y la estructuración del modificadorio contractual.	INTERVENTORÍA	21/05/2026
10	Estructurar y tramitar la modificación contractual del anexo técnico-económico en los capítulos de puente, cimentación/excavaciones/relleno y urbanismo, una vez disponible el consolidado topográfico y el balance de cantidades.	INTERVENTORÍA	21/05/2026
11	Corregir el Plan de Manejo de Tráfico (PMT) eliminando todas las referencias a elementos ajenos al proyecto y ajustarlo a las condiciones reales de obra.	CONTRATISTA	21/05/2026
12	Retirar la totalidad del material de excavación sin cubrir durante el fin de semana y mantener cubierto el material que permanezca en obra, conforme al Plan de Manejo Ambiental.	CONTRATISTA (SAFRID)	18/05/2026

Autentica, CN DARIO DULCEY

Elaboró: Ingeniero Raúl Mejía S. – Residente de Interventoría – Universidad de Cartagena.



ARMADA
DE LA FUERZA

LISTADO DE ASISTENCIA

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-002-JPLAN-V07

Rega a partir de: 26/04/2021

Página: ____ de ____

Objetivo:

Comité de Evaluación de la OEA 10 - Supervisión, Tutoría, Coordinación

Moderador:

T. N. López Alvarado

Guarnición: ENSUN

Tipo:

Capacitación

Reunión

Otro

Cual?

Fecha:

14 MAR 26

Hora:

2:30 pm

No.	GRADO	APELLIDOS Y NOMBRES	DEPENDENCIA	CECULA	CELULAR	CORREO	FIRMA
1	ING	Domingo José T. López	SAFED	1102023854	300315445	domingo.jlopez@saferd.com	
2	Ing	Juan Carlos Ruiz Molina	SAFERD	1007700865	3164419261	juan.carlos.ruiz@saferd.com	
3	Ing	Valentina Guzmán Fariñas	SAFERD	1000591468	3013712159	valentinas.fariñas@saferd.com	
4		José Carlos Ruiz Molina	SAFERD	1007700865	3164419261	juan.carlos.ruiz@saferd.com	
5	CN	Belice H. Doño	SAFERD	80016844	3212333360	belice.h.doño@saferd.com	
6	Ing	Juan Carlos Ruiz Molina	Int. UDC	91251743	3244379156	juan.carlos.ruiz@saferd.com	
7	Top	Andrés José Ruiz Molina	SAFERD	1014244702	3134426523	andres.jose.ruiz@saferd.com	
8	Ing	Andrés José Ruiz Molina	Int. UDC	91493350	3208038752	andres.jose.ruiz@saferd.com	
9	Ing	Raúl Mejía S. Aguilar	Int. UDC	78761519	3002121180	raul.mejia@saferd.com	
10	Top	Robert Alvarado	ARC	3004424003	3204437684	robert.alvarado@saferd.com	
11							
12							
13							
14							
15							
16							
17							
18							
19							
20							



ARMADA
DE COLOMBIA

ACTA DE COMITÉ TÉCNICO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 1 de 6

ACTA No. 11

FECHA: 21-05-2026

HORA INICIO: 2:00 pm

HORA TERMINO: 5:00 pm

DEPENDENCIA: ENSUB

LÍDER DE LA REUNIÓN: TN LOPEZ ABUCHAR ARTURO

PARTICIPAN: Acuerdo a listado de asistencia

1. **PROPÓSITO DE LA REUNIÓN:** Undécimo comité técnico del proyecto de construcción de la primera etapa de modernización y obras complementarias de la Escuela Naval de Suboficiales ARC Barranquilla. Se tratan la verificación de compromisos de la semana anterior, los aspectos administrativos de avance y control de obra con corte al 17/05/2026, los aspectos técnicos relativos al tanque de agua potable (estado del armado y programación de fundida), al sistema de mejoramiento de subsuelo con columnas de grava tipo Geopier Impact (avance, control de calidad y revisión técnica), al diseño de zapatas y a la coordinación de diseños de la estación de bombeo (EVAR); los aspectos financieros con análisis de atraso acumulado y flujo de inversión; los aspectos jurídicos referentes a la estrategia del modificadorio contractual en dos fases; y los aspectos ambientales y de seguridad.

2. **DESARROLLO DE LA REUNIÓN:** Se desarrolló la agenda conforme a los ejes establecidos: verificación de compromisos, aspectos administrativos, técnicos, financieros, jurídicos y ambientales.

VERIFICACIÓN DE COMPROMISOS – SEMANA ANTERIOR

- Emitir oficio con aval de cotas definitivas de parqueadero, vía y plaza de armas, incluyendo cálculo de volúmenes de excavación y relleno para liberar el frente de urbanismo: CUMPLIDO. El día 19/05/2026 se remitió al contratista el oficio con la información requerida.
- Iniciar instalación de acero de refuerzo en losa de fondo del tanque de agua potable, habilitada la plataforma con condiciones de seguridad: CUMPLIDO. El contratista inició la instalación del acero de refuerzo de la losa inferior y de los muros perimetrales e internos del tanque. A la fecha del comité se estaban atendiendo los correctivos señalados por la interventoría; se emitirá acta de liberación en la tarde del mismo día para proceder con la formaleta y la fundida.
- Entregar planos actualizados y memoria de cálculo del tanque de agua potable (fecha comprometida: 15/05/2026): PENDIENTE – ENTREGADO PARCIALMENTE EL DÍA DEL COMITÉ. El plano del tanque fue recibido de manera informal; el 21/05/2026 el contratista entregó los planos con memorias de cálculo e informe de análisis. La interventoría instruyó incluir en los planos los detalles de cinta PVC en todas las juntas por construcción, dado que el nivel freático es elevado y el tanque requiere prueba de estanqueidad.
- Presentar APU (Análisis de Precios Unitarios) detallado del sistema de columnas de densificación con grava tipo Geopier Impact: CUMPLIDO. La documentación fue aportada el 15/05/2026. La interventoría revisó y el día del comité remitió documento de respuesta con observaciones técnicas y económicas.
- Presentar plan de inversión de anticipo actualizado, ajustado a la programación de obra vigente: CUMPLIDO.
- Tomar muestras de laboratorio para caracterización del material de excavación acopiado en obra (una muestra por zona: plaza de armas, parqueadero y vía) y entregar resultados para validar uso como material de relleno: EN PROCESO. Las muestras se encuentran en laboratorio; resultados esperados el 22/05/2026.
- Coordinar con la empresa de canalización de la Alcaldía de Barranquilla el plan de trabajo, acceso a zonas de intervención y secuencia de actividades: CUMPLIDO. El 20/05/2026 se sostuvo reunión con el contratista de la Alcaldía; se le entregó la documentación requerida.
- Entregar sección completa de vía con estructura de pavimento para vías vehiculares, celdas de parqueadero y andenes, con capas, espesores y materiales: PENDIENTE. Se comprometió entrega entre el 21 y 22/05/2026.
- Hacer seguimiento a la entrega oficial de diseños de la estación de bombeo (EVAR) y del tanque por parte de ZAFR, y actualizar el cuadro de cargas para soportar el balance de cantidades: PARCIALMENTE CUMPLIDO. Los diseños del tanque y la EVAR fueron recibidos de manera informal (WhatsApp); no se han recibido oficialmente por correo para revisión formal por el ingeniero estructural de la interventoría. La parte hidrosanitaria y estructural de la EVAR se esperaba para el 22/05/2026; la parte eléctrica para la misma fecha.



ACTA DE COMITÉ TÉCNICO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 2 de 6

- Estructurar y tramitar la modificación contractual del anexo técnico-económico en los capítulos de puente, cimentación, excavaciones, relleno y urbanismo: PENDIENTE. No es posible completarlo hasta disponer del balance definitivo de cantidades, que depende de los diseños de la EVAR y del tanque. Se acordó una estrategia en dos fases (ver aspectos jurídicos).
- Corregir el Plan de Manejo de Tránsito (PMT), eliminando referencias a elementos ajenos al proyecto y ajustándolo a las condiciones reales de obra: PENDIENTE. Se comprometió entrega para el 28/05/2026.
- Retirar la totalidad del material de excavación sin cubrir durante el fin de semana y mantener cubierto el material que permanezca en obra conforme al Plan de Manejo Ambiental (PMA): INCUMPLIDO. El retiro no se ejecutó en la fecha comprometida (18/05/2026) dado que el contratista gestionó ante la autoridad ambiental la autorización para disposición a través del Consorcio SAFRA (inscrito como generador de Residuos de Construcción y Demolición – RCD), acuerdo concretado el 20/05/2026. El retiro formal se inició el 21/05/2026. La interventoría señaló que la Armada Nacional ha manifestado verbalmente requerir parte de este material para uso en la institución, pero no ha formalizado la solicitud por escrito; se requiere documento oficial para dar validez a cualquier entrega.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

- Cronograma y modificadorio contractual – estrategia en dos fases: dado que el cronograma vigente no refleja las actividades reales en ejecución (el pilotaje con camisa recuperable fue reemplazado por el sistema Geopier Impact y el puente sigue marcando atraso), se acordó tramitar la modificación contractual del anexo técnico-económico en dos fases. Modificadorio 1: incluir el nuevo sistema de cimentación con columnas de grava Geopier Impact, retirar las actividades del puente del anexo y ajustar las cantidades para cerrar el balance en cero. Modificadorio 2: balance definitivo de mayores y menores cantidades de obra, Análisis de Precios Unitarios (APU) de actividades no previstas y actualización de pólizas. Esta estrategia permite actualizar el cronograma de control sin esperar el balance definitivo.
- Documentación requerida para el Modificadorio 1: el contratista debe presentar oficio formal solicitando la modificación al anexo técnico-económico, estudio de mercado con mínimo tres (3) cotizaciones para las actividades nuevas, balance de cantidades aprobado por la interventoría, y oficio de la ENSUB aceptando la modificación. La interventoría conceptuará sobre la solicitud en los aspectos técnicos y jurídicos.
- Preacta del mes de mayo: el contratista debe presentar la preacta de cobro correspondiente al mes de mayo el 25/05/2026, conforme a lo dispuesto en el Comité Técnico No. 8.
- Control de acceso al proyecto: se resalta la mejora en la labor del personal militar en los procedimientos de ingreso al personal de obra; los tiempos de espera en portería se han reducido de forma notoria respecto a semanas anteriores.

ASPECTOS TÉCNICOS

- a) Tanque de agua potable – estado del armado y programación de fundida
- Avance del armado: se reportan 4.217,78 kg de acero de refuerzo instalados en la losa de fondo y los muros perimetrales e internos del tanque de reserva de agua potable. A la fecha del comité el contratista atendía los correctivos señalados por la interventoría; la interventoría (Ing. Cristian Driaza) realizará la liberación formal del armado el 22/05/2026 a las 11:00 a.m., condicionada a la entrega previa de los planos definitivos con los detalles completos.
- Fundida programada: la fundida de la losa inferior del tanque está programada para el sábado 23/05/2026 a las 8:00 a.m. El contratista realizará una sola fundida continua de la losa de fondo.
- Cinta PVC y estanqueidad: la interventoría instruyó que los planos definitivos deben incluir el detalle de ubicación de la cinta PVC en todas las juntas por construcción. Dado que el nivel freático puede alcanzar -0,50 m respecto al terreno natural, el tanque requiere prueba de estanqueidad y todas las juntas deben garantizar impermeabilidad.
- Cambio de diámetro de acero de refuerzo: el contratista comunicó la intención de utilizar barras de diámetro diferente al original para reutilizar el acero sobrante del pilotaje, manteniendo las cuantías requeridas. La interventoría indicó que en el tanque se deben cumplir requisitos especiales de control de fisuración en estructuras de estanqueidad (espaciamientos y diámetros mínimos conforme al Título C del NSR-10); cualquier cambio debe ser revisado con el consultor estructural. El reconocimiento económico se efectuará conforme al peso del diseño original.
- b) Sistema de mejoramiento de subsuelo Geopier Impact – avance y revisión técnica
- Estado de ejecución: al corte del comité se habían ejecutado 24 columnas de grava de un total de 187 diseñadas, con profundidad promedio de 7,1 m frente a una profundidad de diseño de 8,0 m. El total de metros lineales proyectados es de 1.496 m. El rendimiento actual es de 12 columnas/día; a este ritmo la fecha de terminación se proyecta para el 04/06/2026, coincidiendo con la programación del contratista de 23 días. La interventoría señaló que el rendimiento debe incrementarse a un mínimo de 20 columnas/día para adelantar la fecha de terminación.



ARMADA
DE COLOMBIA

ACTA DE COMITÉ TÉCNICO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 3 de 6

- Control de calidad: se realizó prueba de carga en la columna No. 305 con resultado de asentamiento inferior a 1 pulgada, dentro de la tolerancia especificada (máximo 1 pulgada). Se llevan formatos de control con registro de profundidades por elemento ejecutado. La firma ECE Ingeniería emitió certificación en la que avala que el sistema Geopier Impact atiende satisfactoriamente las solicitudes del diseño estructural para el patrón de columnas planteado.
- Concepto del consultor geotécnico (participación remota): el consultor geotécnico de la interventoría emitió las siguientes observaciones al sistema:
 - (i) La memoria de cálculo de asentamientos debe detallar el proceso de consolidación elástica e inmediata, la variación de la rigidez del suelo mejorado y la evolución de los asentamientos en el tiempo, diferenciando asentamiento total del diferencial.
 - (ii) Se requiere un mínimo de tres (3) ensayos de carga en columnas, no solo el realizado; los costos deben ser asumidos por el contratista.
 - (iii) Se debe revisar y documentar el comportamiento sísmico de las zapatas bajo la nueva capacidad portante, dado que el sistema de mejoramiento no aporta rigidez sísmica lateral.
 - (iv) La hoja de cálculo de asentamientos por eje debe ser remitida formalmente para revisión. Se acordó sostener reunión con el Ing. Carlos Regalado (diseñador Geopier) el lunes 26/05/2026 a las 2:30 p.m. para explicación detallada del proceso y los análisis.
- c) Diseño de zapatas – revisión y optimización
- Identificación de sobredimensionamiento potencial: bajo la nueva capacidad portante del suelo tratado de 14 t/m², la interventoría advirtió que las memorias de cálculo presentadas muestran índices de cortante del orden de 0,30 y de momento del orden de 0,20 en zapatas de 80 cm de altura y 480 x 480 cm, con acero de pulgada cada 10 cm. Esto indica que tanto las dimensiones como el acero de refuerzo están sobredimensionados respecto a las cargas de servicio de la estructura mejorada. La interventoría estimó un ahorro potencial de entre \$127 y \$400 millones en la estructura de cimentación que podría redirigirse a otras actividades del proyecto.
- Posición del contratista y el calculista: el contratista explicó que la decisión de no modificar las dimensiones de zapatas ni la superestructura responde a la necesidad de no alterar el acero ya figurado en proceso de suministro, y a la solicitud expresa hecha al calculista de que el mejoramiento del suelo no afectara los diseños hacia arriba. El consultor señaló que las dimensiones provienen de la filosofía del diseñador original del proyecto y que al pasar de un sistema de cimentación profunda a una cimentación superficial mejorada, las zapatas deben rediseñarse bajo las nuevas condiciones de capacidad portante.
- Acuerdo de optimización: se acordó solicitar al consultor estructural (Ing. Jaime Curvelo) una revisión y optimización del diseño de zapatas para adecuarlo a la capacidad portante de 14 t/m², buscando reducir el acero de refuerzo y, si es técnicamente viable, la altura de la zapata. Esta revisión se presentará en la mesa de trabajo del 22/05/2026. Se subrayó que se trata de recursos públicos y que un sobredimensionamiento injustificado constituye un detrimento patrimonial.
- d) Tensiones contractuales y formalización del cambio de cimentación
- Oficio de no aval emitido por la interventoría: la interventoría remitió oficio al contratista indicando que los trabajos del sistema Geopier Impact ejecutados desde el sábado 16/05/2026 no cuentan con aval formal de la interventoría ni del cliente, dado que la propuesta técnica y económica no ha sido completamente aprobada y el cambio no ha sido formalizado mediante modificatorio contractual. Mientras no se complete el proceso, dichos trabajos no son reconocibles económicamente.
- Posición del contratista: el contratista (Ing. Ruber Cerón) manifestó inconformidad con el oficio, argumentando que el cambio de cimentación fue acordado con presencia del Almirante y de todas las partes, y que viene ejecutando los trabajos de buena fe y en paralelo con la gestión documental. Solicitó que la dinámica de trabajo sea más colaborativa, con mesas de trabajo en lugar de oficios de incumplimiento, y pidió que la revisión y aprobación de la documentación técnica y económica se agilice.
- Posición de la interventoría: el Ing. Arnoldo Berrocal aclaró que la interventoría está obligada a controlar el contrato vigente y que, mientras no exista el modificatorio, no puede avalar ni reconocer económicamente los trabajos del nuevo sistema. Señaló que la propuesta técnica aún no está completamente aprobada por falta de conciliar la parte económica, y que la aprobación verbal no sustituye la formalización contractual. La interventoría fue quien facilitó el contacto con el subcontratista del sistema Geopier y trabaja para agilizar la aprobación.
- Observaciones técnico-económicas de la interventoría: la interventoría señaló que el APU del sistema Geopier presentado por el contratista muestra el metro lineal de columna de grava a un precio similar al metro lineal de pilote de concreto, lo cual carece de sustento técnico de mercado. Igualmente se identificaron inconsistencias en las memorias de cálculo de zapatas (cargas de servicio y cargas últimas aparentemente invertidas) que deben corregirse antes de la aprobación definitiva. Se acordó resolver estas discrepancias en la mesa de trabajo del 22/05/2026.
- Acuerdo de mesa de trabajo: se acordó realizar una mesa de trabajo el 22/05/2026 para conciliar los costos del sistema Geopier Impact y avanzar en la estructuración del Modificatorio 1, con el objetivo de formalizar el cambio de cimentación a



ACTA DE COMITÉ TÉCNICO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 4 de 6

la mayor brevedad y actualizar el cronograma de control.

ASPECTOS FINANCIEROS

- Curva S y avance de obra: en la semana 11 (corte al 17/05/2026) el avance físico ejecutado es de 0,3% frente a un 2,3% programado, lo que representa un atraso acumulado equivalente a 22 días y un flujo de inversión dejado de ejecutar de \$1.425.425.026,59. En la semana anterior (semana 10) se dejaron de ejecutar \$385.202.683,24.
- Distorsión del cronograma: el programa de obra con el que se controla el proyecto incluye actividades de pilotaje con camisa recuperable (ya no en ejecución) y del puente (retirado del alcance), lo que genera una brecha artificial entre lo programado y lo ejecutado. La vigencia del cronograma depende de la formalización del Modificadorio 1 a la mayor brevedad.
- Comparativo de personal APU vs. obra: se presentó cuadro comparativo de personal por actividad (APU presentado vs. personal verificado en obra). Hasta la fecha el personal en obra coincide con lo propuesto en los APU para las actividades en ejecución.
- Excavaciones y coordenadas: se reporta un volumen de excavación de 200 m³ en la zona de parqueadero al corte del 17/05/2026. El contratista entregó a la empresa de canalización de la Alcaldía de Barranquilla las coordenadas de localización del proyecto (en sistema de coordenadas local del proyecto) para compatibilidad con el trazado del canal.

ASPECTOS JURÍDICOS

- Modificadorio 1 – alcance y documentación: el Modificadorio 1 debe incluir el nuevo sistema de cimentación con columnas de grava Geopier Impact (descripción técnica, APU aprobados y balance de cantidades cerrado en cero), el retiro de las actividades del puente del anexo técnico-económico, y el ajuste del cronograma de control para reflejar las actividades reales. Documentación requerida: (i) oficio del contratista solicitando la modificación al anexo técnico-económico con justificación técnica; (ii) estudio de mercado con mínimo tres (3) cotizaciones para las actividades no previstas; (iii) balance de cantidades aprobado por la interventoría; (iv) concepto técnico y jurídico de la interventoría; (v) oficio de aceptación de la ENSUB. Las pólizas deben actualizarse con cada modificadorio.
- Modificadorio 2 – alcance: una vez se disponga del consolidado topográfico definitivo y del balance de cantidades completo (incluyendo los diseños de la EVAR y el tanque), se tramitará el Modificadorio 2 con el balance definitivo de mayores y menores cantidades de obra, los APU de todas las actividades no previstas de necesaria ejecución y la actualización de pólizas correspondiente.

ASPECTOS AMBIENTALES Y DE SEGURIDAD

- Manejo de aguas y zonas de encharcamiento: se identificó acumulación de agua y malos olores en la zona de daños del área de obra, generando condiciones inadecuadas de tránsito y trabajo para el personal. El contratista se comprometió a realizar el relleno y subsanación de dicha zona el mismo día del comité (21/05/2026), utilizando el cargador disponible en obra.
- Retiro de material de excavación: el contratista gestionó ante la autoridad ambiental la autorización para disponer el material de excavación a través del Consorcio SAFRA, inscrito como generador de Residuos de Construcción y Demolición (RCD) con contrato de disposición en sitio autorizado; los certificados se emitirán a nombre de SAFRA. El retiro formal inició el 21/05/2026. La interventoría instruyó al contratista que cualquier solicitud de material de excavación por parte de la Armada debe formalizarse mediante documento escrito con indicación del uso previsto y constancia de recibo, para soporte documental del contrato. Se señaló que sin ese soporte no es posible acreditar el aprovechamiento del residuo.
- Cerramiento de obra: el contratista se comprometió a reestructurar y extender el cerramiento a la zona del parqueadero a partir del 22/05/2026, con materiales (tela) que ingresaron a la obra el mismo día del comité.
- Plan de Manejo de Tránsito (PMT): continúa pendiente la corrección del PMT para eliminar referencias a elementos ajenos al proyecto y ajustar el documento a las condiciones reales de obra; nueva fecha comprometida: 28/05/2026.

CONCLUSIONES

- El Comité Técnico No. 11 registró un avance físico ejecutado de 0,3% frente al 2,3% programado, con un atraso acumulado de 22 días y un flujo de inversión dejado de ejecutar de \$1.425.425.026,59. El cronograma de control está desactualizado y debe corregirse con urgencia mediante el Modificadorio 1, que debe tramitarse como prioridad inmediata.
- El sistema Geopier Impact avanza satisfactoriamente en rendimiento y calidad básica (prueba en columna 305 dentro de



ARMADA
DE COLOMBIA

ACTA DE COMITÉ TÉCNICO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 5 de 6

tolerancia), pero la propuesta técnica y económica no está completamente aprobada. El contratista ejecuta por su cuenta y riesgo hasta que se formalice el modificatorio. Quedan pendientes: memoria detallada de asentamientos, mínimo tres ensayos de carga y revisión del comportamiento sísmico de zapatas. Se realizará reunión técnica con el especialista Geopier el 26/05/2026.

- La fundida de la losa inferior del tanque de agua potable está programada para el 23/05/2026, condicionada a la liberación del armado por la interventoría el 22/05/2026 a las 11:00 a.m., previo recibo de los planos definitivos con los detalles de cinta PVC.
- La interventoría identificó un potencial sobredimensionamiento del diseño de zapatas bajo las nuevas condiciones de capacidad portante (14 t/m^2), con ahorro estimado de hasta \$400 millones. Se acordó solicitar al consultor estructural la optimización del diseño, cuyo análisis se presentará en la mesa de trabajo del 22/05/2026.
- Las tensiones contractuales entre la interventoría y el contratista respecto al oficio de no aval y la conciliación de costos del sistema Geopier deben resolverse en la mesa de trabajo del 22/05/2026, priorizando la formalización del Modificatorio 1 para estabilizar el control del cronograma y habilitar el reconocimiento económico de las obras ejecutadas.

3. TAREAS A REALIZAR

No.	TAREA A REALIZAR	RESPONSABLE	PLAZO
1	Emitir oficio de aval de cotas definitivas de parqueadero, vía y Plaza de Armas, incluyendo entrega de cálculos de volúmenes de excavación y relleno de la Plaza de Armas para liberar el frente de urbanismo.	INTERVENTORIA	15/05/2026
2	Iniciar instalación de acero de refuerzo en la losa de fondo del tanque de agua potable una vez habilitada la plataforma con condiciones de seguridad.	CONTRATISTA	15/05/2026
3	Entregar planos actualizados y memoria de cálculo del tanque de agua potable, incluyendo modificaciones de acero por fosos de ascensores y ajuste de espesores de muros con soporte de modelo estructural.	CONTRATISTA	15/05/2026
4	Presentar APU detallado del sistema de columnas de densificación con grava (tipo GEOPIER IMPACT), con desglose de equipos, materiales y mano de obra, soporte de precios de mercado y comparativo de obras similares.	CONTRATISTA	15/05/2026
5	Presentar plan de inversión del anticipo de \$6.000.000.000 actualizado, ajustado a la programación de obra vigente, coordinado con la interventoría para gestión de dispersión de recursos a través de la fiducia.	CONTRATISTA	Inmediato
6	Tomar muestras de laboratorio para caracterización del material de excavación acopiado en obra (una muestra por zona: Plaza de Armas, parqueadero y vía) y entregar resultados a la interventoría para validar su uso como material de relleno.	CONTRATISTA	Inmediato



ACTA DE COMITÉ TÉCNICO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 6 de 6

7	Coordinar con la empresa de canalización el plan de trabajo, el acceso a las zonas de intervención y la secuencia de actividades para garantizar la compatibilidad con el avance en Plaza de Armas y parqueaderos a partir de junio.	CONTRATISTA / INTERVENTORÍA/ARMADA/CONTRATISTA ALCALDIA	Inmediato
8	Entregar sección completa de vía con estructura de pavimento para vía vehicular, celdas de parqueadero y andenes, incluyendo capas, espesores y materiales, para validación por el contratista.	ARMADA	21/05/2026
9	Hacer seguimiento urgente a la entrega de diseños por parte de ZAFRID (EBAR Y TANQUE) y actualización de cuadro de cargas por la nueva EBAR, para soportar el balance de mayores y menores cantidades y la estructuración del modificadorio contractual.	INTERVENTORÍA	21/05/2026
10	Estructurar y tramitar la modificación contractual del anexo técnico-económico en los capítulos de puente, cimentación/excavaciones/relleno y urbanismo, una vez disponible el consolidado topográfico y el balance de cantidades.	INTERVENTORÍA	21/05/2026
11	Corregir el Plan de Manejo de Tráfico (PMT) eliminando todas las referencias a elementos ajenos al proyecto y ajustarlo a las condiciones reales de obra.	CONTRATISTA	21/05/2026
12	Retirar la totalidad del material de excavación sin cubrir durante el fin de semana y mantener cubierto el material que permanezca en obra, conforme al Plan de Manejo Ambiental.	CONTRATISTA (SAFRID)	18/05/2026

Autentica, TN LOPEZ ABUCHAR ARTURO

Elaboró: Ingeniero Raul Mejía S. – Residente de Interventoría – Universidad de Cartagena.



ARMADA
de COLOMBIA

LISTADO DE ASISTENCIA

Documento Institucional

Autoridad JPLAN

Código: ARC-FT-002-JPLAN-V07

Rige a partir de: 26/04/2021

Página: 1a

Objetivo:

Moderador:

Tipo:

Capacitación:

Reunión:

☒

Otro:

☐

Cual?

Guarnición:

Fecha: 21-05-2026

Hora:

2:00 pm

No.	GRADO	APELLIDOS Y NOMBRES	DEPENDENCIA	CEDULA	CELULAR	CORREO	FIRMA
1		Jimenez Romero Jhon Jairo	Int. UDC	114333002	3008043799	JJ512354@gmail.com	JJ51
2	Alf	Martinez Barrera Dampier	SAFID	1102823054	1102023054	1 daniel@p.dohu	Daniel
3	Alf	Barrera Leonor, Carolina	SAFID	15703286	3246801509	director@fidolan@gmail.com	Carolina
4	Alf	Juan Carlos Pineda	Int. UDC	81251793	3244379136	cpin@comg.com	Juan
5	Alf	Raul Mejia Aguado	Tuberías	78761519	3002128180	raulmejia@tuberias.com	Raul
6	Alf	Jose N° Coto J.	Contratista	1037320.85	3124419267	Señalador@gmail.com	Jose
7	Alf	Volcino Gascón Torres	SAFID	1000591463	3013712059	volcino@tuberias.com	Volcino
8	Alf	Jose Carlos Ruiz Melina	SAFID	1043872136	3164916803	ruizcarlos@gmail.com	Jose
9	Alf	Leonard Pineda Hernández	SAFID	1102133073	3002919375	leonard@comg.com	Leonard
10	Alf	Guillermo Diaz William Jurel	SAFID	1014199402	3134926523	william@comg.com	Guillermo
11							
12							
13							
14							
15							
16							
17							
18							
19							
20							



ACTA DE COMITÉ EJECUTIVO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 1 de 4

ACTA No. 11

FECHA: 22-05-2026

HORA INICIO: 2:00 pm HORA TERMINO: 2:45 pm

DEPENDENCIA: ENSUB

LÍDER DE LA REUNIÓN: CN DARIO DULCEY

PARTICIPAN: Acuerdo a listado de asistencia

1. **PROPÓSITO DE LA REUNIÓN:** Undécimo comité gerencial del proyecto de construcción de la primera etapa de modernización y obras complementarias de la Escuela Naval de Suboficiales ARC Barranquilla (Contrato 0003-ARC-JOLAN-2026). Se abordan: aspectos administrativos del contrato, incluyendo la documentación soporte para el primer modificatorio de obra, el retiro de las actividades del puente del anexo técnico, la actualización de la licencia de construcción por cambio de cimentación y el estado de pagos fiduciarios; aspectos técnicos de nivel gerencial, que comprenden el avance del cambio de cimentación profunda a cimentación superficial con mejoramiento de suelo mediante columnas de grava compactada, el estado de excavación en la zona de parqueadero, la revisión del tanque de reserva de agua potable, el estado de trámites ante servicios públicos y el avance del diseño de la estación de bombeo; y aspectos financieros, referentes al estado de ejecución presupuestal, las actas de cobro tramitadas y el retraso acumulado en facturación.

2. **DESARROLLO DE LA REUNIÓN:** Se desarrolló la agenda conforme a los ejes establecidos: apertura e información general del contrato, aspectos administrativos, aspectos técnicos, aspectos financieros, coordinación institucional y cierre.

APERTURA – INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO

- Contrato 0003-ARC-JOLAN-2026. Contratista: SAFRID Ingeniería SAS. Supervisor: Universidad de Cartagena. Fecha de firma: 27/02/2026. Fecha de inicio: 06/03/2026. Fecha de terminación: 28/12/2026. Duración transcurrida al corte: 56 días.
- Datos financieros del contrato: vigencia aprobada para 2026: \$19.491.550.990; vigencia facturada acumulada: \$3.315.648.928,42; saldo en fiducia: \$3.571.354.802,39; saldo por facturar: \$16.175.873.511,96.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

- Primer modificatorio de obra: el contratista debe entregar la documentación soporte para tramitar el primer modificatorio, compuesta por:
 - (i) Solicitud de modificación al anexo técnico con justificación técnica.
 - (ii) Estudio de mercado con mínimo tres cotizaciones y los Análisis de Precios Unitarios (APU) de los ítems no previstos a incorporar.
 - (iii) Balance de mayores y menores cantidades.
 - (iv) Cronograma de obra ajustado al modificatorio No. 1. El Capitán de Navío Dulce instruyó que dicha documentación debe remitirse a Bogotá antes de finalizar el mes de mayo para dar trámite formal al modificatorio sin generar demoras adicionales. La interventoría conceptuará sobre los documentos y los tramitará junto con los soportes completos hacia la Dirección de Construcciones de la Armada.
- Retiro del puente del anexo técnico: la Alcaldía de Barranquilla adjudicó un contrato para la canalización de los arroyos de la calle 66 y la calle 58, cuyas obras inician en junio de 2026 e incluyen el puente contemplado en el



ACTA DE COMITÉ EJECUTIVO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 2 de 4

presente contrato. En consecuencia, se solicitó a la Armada Nacional emitir un oficio formal que justifique y avale el retiro de dichas actividades del anexo técnico, a fin de que esta exclusión quede debidamente soportada ante posibles entes de control.

- Modificación de la licencia de construcción: el cambio de cimentación requiere la actualización de la licencia ante la Curaduría Urbana. El contratista presentó un cronograma detallado con los pasos y fechas para este trámite. La interventoría estima una duración aproximada de 45 días: 15 días para alistar y radicar el paquete técnico y aproximadamente 30 días de trámite en curaduría. El contratista avanza actualmente en el mejoramiento de suelo bajo su propia cuenta y riesgo, en tanto se concluyen los ajustes técnicos y se obtienen los avales necesarios. La Dirección de Construcciones de la Armada (Capitán Paola Zafra e Ing. Jorge Villalobos) advirtió que hasta no contar con el aval de la curaduría, las actividades no amparadas en la licencia vigente constituyen un riesgo jurídico y fiscal para todas las partes, instando a actuar con la mayor diligencia posible.
- Pago fiduciario: se realizó el desembolso correspondiente a la orden de giro No. 1 a proveedores por valor de \$2.428.345.197,61.

ASPECTOS TÉCNICOS – DECISIONES DE NIVEL GERENCIAL

- Cambio de cimentación – estado de la alternativa: el contratista planteó reemplazar la cimentación profunda con pilotes (12,5 m de profundidad) por una cimentación superficial con zapatas, mejorando el terreno con 187 columnas de grava compactada. La interventoría revisó la propuesta y la encontró técnicamente viable desde el punto de vista estructural y geotécnico. El Ing. Jaime Curvelo (calculista estructural) emitió concepto favorable, realizó ajustes a los diseños y continúa atendiendo observaciones adicionales de la interventoría. No se obtuvo respuesta del Ing. Víctor Chi (geotécnico) para avalar su participación en la modificación; las partes acordaron insistir en este contacto.
- Revisión de diseños y APU: el contratista presentó una primera versión de planos estructurales actualizados, sobre los cuales la interventoría formuló observaciones. Se emitieron igualmente observaciones a los estudios geotécnicos, que deben ser corregidos antes de radicar el paquete ante la curaduría. La interventoría generó el APU para la actividad de columnas de grava compactada (187 unidades), el cual quedó en proceso de revisión. Finalizado el comité, las partes se reunirán para definir los ajustes económicos y técnicos pendientes.
- Avance del mejoramiento de suelo: a la fecha del comité, se han completado 40 de 187 columnas de grava compactada, con un rendimiento de 12 a 15 unidades por día. Se proyecta terminar esta actividad en la semana siguiente. Para la modificación de la licencia de construcción se requiere, adicionalmente, la firma de un revisor estructural independiente, cuya coordinación está a cargo del contratista.
- Excavación zona de parqueadero: se han ejecutado 300 m³ de los 630 m³ contractuales para esta zona, correspondiendo al 50% de avance.
- Tanque de reserva de agua potable: la interventoría se encontraba revisando el acero de refuerzo de la losa inferior y los muros del tanque para autorizar la fundida de concreto. La liberación se programó para el día siguiente (27/05/2026) a las 10:00 a.m., previa inspección del Ing. Cristian Driaza entre las 8:00 y las 9:00 a.m.
- Servicios públicos: la solicitud de factibilidad ante AIRE (operador eléctrico) está en trámite. El diseño de la Estación de bombeo (EBAR) y accesorios de red ante la AAA está en proceso. El diseño hidrosanitario preliminar fue entregado al equipo de diseño estructural para trabajo en paralelo.
- Diseño de la estación de bombeo: el diseño hidrosanitario está concluido. Se trabaja en paralelo en los diseños estructural y eléctrico. La entrega de los diseños completos con presupuesto correspondiente está prevista para el viernes 05/06/2026.
- Curva S de avance: se registra un retraso aparente del 7,31% en la curva de avance. La interventoría aclaró que aproximadamente el 4,5% de dicho retraso corresponde a las actividades que serán modificadas en el anexo técnico (cimentación profunda y puente), de modo que el retraso real sobre las actividades contractualmente vigentes es menor. Dado que no se ha formalizado ningún modificatorio, el seguimiento y control se realizan con base en el anexo técnico contractual vigente.

ASPECTOS FINANCIEROS Y DE FACTURACIÓN

- El retraso acumulado en facturación asciende a \$1.425.425.026,59. Se han tramitado dos actas parciales de cobro: acta No. 1 por el 2,20% y acta No. 2 por el 2,35% del valor del contrato, las cuales suman



ACTA DE COMITÉ EJECUTIVO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 3 de 4

\$887.332.280,43. En ambas actas se amortizó el anticipo en un 50%.

- La Dirección de Construcciones advirtió que el retraso en facturación debe ser debidamente justificado mediante soportes técnicos para evitar observaciones de entes de control en materia fiscal.

COORDINACIÓN INSTITUCIONAL Y VISITAS PROGRAMADAS

- El Almirante JOLAN (ENSUB) tiene programada una visita al proyecto el día 09/06/2026 para verificar los avances en sitio. Igualmente, el día 11/06/2026 está programada la visita de personal del Departamento Nacional de Planeación (DNP), quien verificará el estado del proyecto en el marco de la gestión de recursos de vigencias futuras. Esta última visita es coordinada por la Jefatura de Planeación de la Armada (JEPLAN).
- La Dirección de Construcciones solicitó recibir el paquete técnico del modificadorio una vez cuente con el visto bueno de la interventoría, para emitir recomendaciones adicionales con la prontitud requerida. Se acordó que el procedimiento correcto es que la interventoría realice primero el filtro técnico antes de remitir el paquete a Bogotá.
- El Capitán de Navío Dulce y los representantes de la Dirección de Construcciones coincidieron en que todas las soluciones técnicas y económicas deben sustentarse sólidamente en documentación que salvaguarde los intereses de la Armada Nacional ante posibles revisiones de entes de control. Se enfatizó que el cambio de cimentación debe justificarse tanto desde el punto de vista técnico como en el marco de la etapa de planeación del proceso contractual.

CONCLUSIONES:

- El undécimo comité gerencial se centró en los aspectos administrativos, técnicos y financieros más relevantes para el avance del proyecto. El foco principal fue el trámite del primer modificadorio de obra, cuya documentación soporte debe prepararse a la brevedad para evitar retrasos adicionales en el cronograma contractual.
- La alternativa de cambio de cimentación (pilotes a zapatas con mejoramiento de suelo mediante columnas de grava compactada) cuenta con validación técnica de la interventoría y concepto favorable del calculista estructural. La ruta crítica para continuar formalmente con esta alternativa es la modificación de la licencia de construcción, con un tiempo estimado de obtención de 45 días.
- El avance del mejoramiento de suelo (40 de 187 columnas completadas) permite proyectar la terminación de esta actividad en la semana siguiente, manteniendo el cronograma constructivo dentro de rangos manejables para la cimentación.
- La facturación acumulada presenta un retraso de \$1.425.425.026,59, situación que deberá gestionarse con las justificaciones técnicas correspondientes para evitar observaciones de carácter fiscal.

Todas las partes se comprometieron a actuar con diligencia en los compromisos establecidos, teniendo en cuenta las visitas institucionales del Almirante JOLAN (09/06/2026) y del DNP (11/06/2026).



ACTA DE COMITÉ EJECUTIVO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 4 de 4

2. TAREAS A REALIZAR

COMPROMISOS	RESPONSABLE	PLAZO
Entregar planos definitivos del tanque de agua potable con detalles completos de cinta PVC en juntas por construcción y correcciones al armado.	SAFRID	22/05/2026
Fundir losa inferior del tanque de agua potable conforme al procedimiento aprobado.	SAFRID	23/05/2026
Entregar diseño completo de la estación de bombeo (EBAR): componentes arquitectónico, estructural, hidrosanitario y eléctrico, de forma oficial por correo electrónico.	SAFRID	22/05/2026
Realizar mesa de trabajo para conciliar costos del sistema Geopier Impact y avanzar en la estructuración del Modificadorio 1, incluyendo discusión de APU, balance de cantidades y optimización de zapatas.	CONTRATISTA / INTERVENTORÍA	22/05/2026
Revisar y optimizar el diseño de zapatas adecuándolo a la capacidad portante real del suelo mejorado (14 t/m ²), reduciendo el acero de refuerzo y la altura de la zapata según análisis técnico.	SAFRID	22/05/2026
Organizar y realizar reunión con Ing. Carlos Regalado (especialista Geopier) para explicación detallada del cálculo de asentamientos, comportamiento sísmico y proceso constructivo de las columnas.	(SAFRID)	26/05/2026
Ejecutar mínimo tres (3) ensayos de carga en columnas Geopier Impact durante la ejecución; los costos son a cargo del contratista.	SAFRID	Durante ejecución
Presentar oficio formal ante la interventoría solicitando el Modificadorio 1 al anexo técnico-económico, con documentación soporte: estudio de mercado (mín. 3 cotizaciones), balance de cantidades y justificación técnica.	SAFRID	Antes del Comité No. 12
Presentar preacta de cobro correspondiente al mes de mayo de 2026.	SAFRID	25/05/2026
Entregar sección completa de vía con estructura de pavimento para vías vehiculares, celdas de parqueadero y andenes (capas, espesores y materiales).	ARMADA	22/05/2026
Corregir el Plan de Manejo de Tránsito (PMT) eliminando referencias a elementos ajenos al proyecto y ajustándolo a las condiciones reales de obra.	SAFRID	28/05/2026
Reestructurar y extender el cerramiento de obra a la zona del parqueadero con el material ya disponible en obra.	SAFRID	22/05/2026
Entregar resultados de laboratorio para caracterización del material de excavación acopiado en obra (plaza de armas, parqueadero y vía) para validar su uso como material de relleno.	SAFRID	22/05/2026
Gestionar y emitir oficio formal que justifique el retiro oficial de las actividades del puente.	ARMADA	Inmediato

Autentica, CN DARIO DULCEY

Elaboró: Ingeniero Raúl Mejía S. – Residente de Interventoría – Universidad de Cartagena.



LISTADO DE ASISTENCIA

Documento Institucional

Autoridad JPLAN

Código: ARC-F1-002-JPLAN-V07

Regla a partir de: 26/04/2021

Página: de

Objetivo:

Moderador:

Tipo:

Capacitación

Reunión

Otro

Cuadr

Fecha:

Hora:

Guarición:

22 may 26

2.00 pm

No.	GRADO	APELLIDOS Y NOMBRES	DEPENDENCIA	CEDULA	CELULAR	CORREO	FIRMA
1	Ing.	Cecilia MARIA FERRER, RUBEN	SATREIS	12.43847	7102064132	luisa.carm@gmail.com	
2	Ing.	Arnoldo Berrocal de	UDC	31799367	3779128394	aberracal@gmail.com	
3	Ing.	ADRIAN SALVENDY	Unel.	45.686.1168	370.5094379	asalvends@gmail.com	
4	Ing.	Don Carlos P. P. P.	Int UDC	91251793	3244399116	ppp.ppp@gmail.com	
5	Ing.	Hector MARIO DANTON	U.D.C.	79326856	353456824	hmdanton@gmail.com	
6	Ing.	KATHERINE LOPEZ CAUABIA	SATRE	15708.286	3246801509	klopezcauab@gmail.com	
7	Ing.	Jose Antonio Lopez Jimenez	Contratista	1009.710282	3124419261	jlopezjimenez@gmail.com	
8	Ing.	DELIA H. DARIO	DANDON	8006849	371233360	delia.h.dario@gmail.com	
9	Ing.	TRUJILLO ALBERTO ALONSO	APC	204942004	3224350003	alberto.alonso@gmail.com	
10	Ing.	KAROL HELEN SIBULO	Tuvalu	78761519	3002128180	karol.helen@gmail.com	
11							
12							
13							
14							
15							
16							
17							
18							
19							
20							



ARMADA
DE COLOMBIA

ACTA DE COMITÉ TÉCNICO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 1 de 7

ACTA No. 12

FECHA: 28-05-2026

HORA INICIO: 2:00 pm

HORA TERMINO: 5:00 pm

DEPENDENCIA: ENSUB

LÍDER DE LA REUNIÓN: CN DARIO DULCEY

PARTICIPAN: Acuerdo a listado de asistencia

1. **PROPÓSITO DE LA REUNIÓN:** Décimo segundo comité técnico del proyecto de construcción de la primera etapa de modernización y obras complementarias de la Escuela Naval de Suboficiales ARC Barranquilla. Se tratan: la verificación de compromisos de la semana anterior, los aspectos administrativos relativos al estado documental del modificadorio No. 1 al anexo técnico-económico y los requisitos para la modificación de la licencia de construcción, los aspectos técnicos asociados al diseño de la estación de bombeo (EBAR), el sistema de cimentación con columnas de grava compactada (Geopier Impact), el diseño de la vía vehicular y el avance del tanque de reserva de agua potable, los aspectos financieros con el análisis de la curva de avance acumulado y el flujo de inversión, los aspectos jurídicos vinculados al modificadorio, y los aspectos ambientales y de seguridad en obra.

2. **DESARROLLO DE LA REUNIÓN:** Se desarrolló la agenda conforme a los ejes establecidos: verificación de compromisos, aspectos administrativos, aspectos técnicos, aspectos financieros, aspectos jurídicos y aspectos ambientales y de seguridad.

VERIFICACIÓN DE COMPROMISOS – SEMANA ANTERIOR

- Entrega de planos definitivos del tanque de agua potable con detalles completos de cinta PVC, juntas por construcción y correcciones de armado: compromiso cumplido el 22/05/2026.
- Fundición de losa inferior del tanque de agua potable conforme al procedimiento aprobado: ejecutada el 23/05/2026 (sábado). Compromiso cumplido.
- Entrega del diseño completo de la estación de bombeo (EBAR) – componentes arquitectónico, estructural, hidrosanitario y eléctrico: no recibido a la fecha del comité. El diseño hidrosanitario se había entregado previamente; faltaba el componente estructural. Se identificó también la necesidad de definir el punto de alimentación eléctrica y la carga del transformador asociado a la EBAR, dado que los transformadores existentes más cercanos son el de 1.000 kVA y el de 500 kVA. Se acordó realizar una mesa de trabajo durante la semana inmediata para definir las cargas y la topología de la red eléctrica de la EBAR, con participación del especialista eléctrico del contratista.
- Mesa de trabajo para definición de costos del sistema Impact MAFI/Geopier y avance del modificadorio No. 1: realizada. Se llegó a un acuerdo sobre el costo de la actividad entre el contratista y la interventoría.
- Revisión y optimización del diseño de zapatas: el Ing. Domingo Martínez confirmó que se realizó una reunión con el Ing. Jaime Curvelo y el equipo diseñador, quienes avalaron el diseño optimizado. La memoria de cálculo firmada se encontraba en proceso de envío formal. Compromiso cumplido en lo sustancial.
- Reunión con el especialista de Geopier (Ing. Carlos Regalado) para aclaración de asentamientos y comportamiento sísmico de las columnas de grava: realizada. Sin embargo, no se recibió a la fecha del comité la información técnica resultante (lista de chequeo y aprobación del asesor geotécnico). Se acordó fecha tentativa para entrega de la revisión el lunes siguiente.
- Ejecución de mínimo tres ensayos de carga en columnas de grava compactada: no realizados. Se informó que durante la semana en curso se ejecutarían dos pruebas de carga, habiéndose fundido ya la cabeza de una de las columnas para ese efecto. El contratista se comprometió a notificar a la interventoría con anticipación la fecha exacta de las pruebas.
- Presentación de oficio formal ante la interventoría solicitando el modificadorio No. 1 con documentación soporte, estudio de mercado, cotizaciones y balance de mayores y menores cantidades: presentado parcialmente. No obstante, la documentación fue observada por la interventoría y por el Capitán Dulcey, quienes indicaron que el modificadorio debe ser uno solo e integral, incluyendo: retiro del puente del alcance contractual, nuevo sistema de cimentación, ajustes al tanque, ajustes de cimentación del bloque A, diseño de la EBAR y mayores cantidades en



ACTA DE COMITÉ TÉCNICO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 2 de 7

urbanismo y redes eléctricas. Lo anterior, para evitar la pérdida de los recursos disponibles en el CRP (Certificado de Registro Presupuestal) que ascienden aproximadamente a \$400–\$500 millones de pesos y que están sujetos a barridos presupuestales si no se comprometen. El Capitán indicó que el señor Almirante JOLAN tiene programada visita al proyecto para el 9 de julio de 2026, y que para esa fecha el modificatorio debe haber sido radicado.

- Presentación de preacta de cobro correspondiente al mes de mayo: presentada. La interventoría procedería a conciliar con el residente del contratista durante la tarde del mismo día del comité para definir el ingreso al Acta Parcial de Cobro No. 3. Se efectuará el primer descuento de acero de refuerzo en el Acta No. 3, correspondiente a 15 canastas de acero de pilotes (3.918,46 kg), equivalente al 33% del total a descontar por acero no instalado por el cambio de cimentación, distribuido en tres partes.
- Entrega de sección completa de vía vehicular (estructura de pavimento, capas, espesores y materiales): entregada. Sin embargo, el Ing. Domingo Martínez planteó observaciones técnicas relacionadas con el manejo del refuerzo en zonas irregulares de la intersección de la vía con el parqueadero. Se acordó que el contratista presentará una propuesta de modulación de losas irregulares y que se programará una reunión con el especialista en vías para validar la solución, ya que las losas en zonas de intersección y transición requieren definición específica de refuerzo (malla de acero en zona irregular).
- Corrección del plan de manejo de tránsito (PMT), eliminando elementos ajenos al proyecto: enviada. Compromiso cumplido.
- Extensión del cerramiento de obra a la zona de parqueadero y corrimiento de linderos hacia el contenedor de la interventoría: en proceso. Avance parcial reportado.
- Entrega de resultados de laboratorio para caracterización del material de excavación acopiado en obra: pendiente. El contratista indicó que el material estaba cubierto con plástico y que los resultados de laboratorio estaban en proceso. Los resultados determinarán si el material es reutilizable como relleno.
- Gestión y emisión de oficio formal justificando el retiro oficial de las actividades del puente del alcance contractual: en proceso. Se aclaró que dicho oficio debe ser parte integral del documento de solicitud de modificatorio, con justificación técnica del retiro del puente y la descripción de las actividades que ingresan al nuevo alcance.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

- Lista de chequeo para el modificatorio No. 1 al anexo técnico-económico: la interventoría presentó el estado de cada documento requerido. Descripción y justificación del sistema constructivo: entregada. Memoria y cálculo de soporte del mejoramiento de terreno (Geopier): entregada, sujeta a concepto de revisión del Ing. Víctor Chi (INCOSUELOS), quien debe verificar que los asentamientos calculados por Geopier estén dentro del rango admisible dado el cambio de sistema respecto al diseño original. Fecha acordada para entrega del concepto: 01/06/2026. Memoria y cálculo de cambio de dados por zapatas: en trámite; el Ing. Domingo Martínez indicó que el concepto escrito se entregaría ese mismo día (28/05/2026). Integración entre pilotes fundidos y nuevo sistema de cimentación: pendiente del concepto del Ing. Víctor Chi, previsto para el 01/06/2026. Visto bueno y firma del Geotecnista del contratista: entregado. Visto bueno y firma del Geotecnista de la Armada: programado para el 01/06/2026. Visto bueno y firma del calculista estructural de zapatas: programado para el 28/05/2026. Firma del asesor de Armada del cálculo estructural: programada para el 28/05/2026. Estructural de interventoría y oficio de aprobación: sujeto a las entregas anteriores. Supervisor externo para curaduría (Ing. Jesús): pendiente; se activará una vez se tenga el paquete completo. Pago de expensas de curaduría: pendiente.
- Documentación para modificación de la licencia de construcción: la fecha límite para tener listos los documentos que debe firmar la Armada, el constructor, y las memorias y diseños para radicar en la curaduría es el 02/06/2026. Los documentos de interventoría y oficio de aprobación dependen de las entregas del contratista. La memoria de cantidades actualizada (excavación, zapatas, acero de zapatas), los APU con cotizaciones (mínimo tres opciones), y las mayores y menores cantidades definitivas deben integrarse en el paquete del modificatorio.
- Programación de obra actualizada: la programación entregada corresponde únicamente a la fase de densificación de suelo. Se requiere una reprogramación integral del proyecto que contemple el nuevo sistema de cimentación, el tanque, la EBAR, las redes y el urbanismo, alineada con el cronograma general para que la curva S refleje la realidad de la obra y sirva de referencia válida para el modificatorio.
- Avance de columnas de grava compactada (Impact MAFI): a la fecha del comité se llevan 144 columnas de grava ejecutadas, con rendimiento sostenido de 12 columnas por día. La fecha de terminación prevista se mantiene en 04/06/2026.
- Visita a ladrillera: se acordó programar la visita técnica a la ladrillera con el Arq. Rafael Llorente y el representante de la interventoría (Arq. Héctor) para el día siguiente al comité (29/05/2026), con confirmación por el grupo de



ARMADA
DE COLOMBIA

ACTA DE COMITÉ TÉCNICO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 3 de 7

WhatsApp de obra.

ASPECTOS TÉCNICOS

a) Estación de bombeo (EBAR) – Red eléctrica

- Se identificó que el diseño del componente eléctrico de la EBAR requiere definir el transformador a utilizar. El transformador más cercano contemplado en el diseño original es el de 1.000 kVA; sin embargo, dado que la carga calculada para el proyecto es de 370 kVA y el transformador de 500 kVA disponible tiene capacidad remanente cercana a 100 kVA, se exploró la posibilidad de conectarse a uno de los transformadores existentes, colocando la red de media tensión hasta el punto más cercano y disponiendo un transformador dedicado para las cargas de la EBAR. La decisión definitiva sobre el punto de conexión, calibres y tipo de transformador queda sujeta a la mesa de trabajo que se realizará durante la semana posterior al comité, con el especialista eléctrico.
- Se confirmó que los diseños actualizados del proyecto se subieron al Drive compartido por la Teniente Pérez, y que a partir de esos planos se trabajará la versión definitiva de los diseños eléctricos.

b) Tanque de reserva de agua potable – Avance constructivo y fundición de muros

- Los muros del tanque de reserva presentan un avance del 80% de acero de refuerzo instalado. La secuencia constructiva consiste en liberar tramos de muro, continuar el armado de acero en los siguientes tramos y proceder con el encofrado de manera progresiva. La fundición de muros está programada para el 02/06/2026 según la programación de obra vigente.
- La interventoría alertó sobre la importancia de cumplir la fecha de fundición de los muros del tanque, dado que el mejoramiento de terreno del eje 1 (columnas de grava para la cimentación del bloque A) requiere que los muros del tanque, ubicados adyacentes a esa zona, ya cuenten con resistencia suficiente para soportar los esfuerzos laterales que genera el proceso de compactación de las columnas. La compactación lateral producida por las columnas de grava puede comprometer la estabilidad del material si no existe una contención estructural. Se acordó que el contratista ajustará la programación para garantizar la secuencia correcta: primero fundición de muros del tanque, luego densificación del suelo en la zona adyacente.
- La formaleta para los muros del tanque ya comenzó a llegar a obra. La interventoría instruyó que la formaleta debe ser revisada antes de su instalación para verificar su estado y alineamiento; el Ing. Domingo Martínez quedó encargado de esta revisión el día del comité.
- Para el proceso constructivo del fondo de la excavación del tanque, el contratista está utilizando concreto de baja permeabilidad y dosis acelerada de fraguado para reducir los tiempos de curado y ganar resistencia más rápidamente, conforme a lo previamente acordado con el calculista.

c) Vía vehicular – Diseño de juntas y refuerzo en zonas irregulares

- La consultoría de diseño entregó la sección de vía, pero no incluyó el diseño de juntas ni la modulación de las losas. El Ing. Domingo Martínez señaló que, en las zonas de intersección con el parqueadero, las losas presentan geometría irregular, lo que genera incertidumbre sobre la distribución del refuerzo, los cortes de junta y la inducción de la fractura. En zonas irregulares, la fractura de las losas no sigue un patrón predefinido y puede resultar en un comportamiento estructural no previsto.
- Se acordó que el contratista presentará una propuesta de modulación de las losas irregulares, incluyendo el diseño de refuerzo (malla de acero en una o dos capas, según lo defina el especialista de vías). La interventoría coordinará una reunión con el especialista en pavimento rígido para validar la propuesta. Se clarificó que para la zona de pavimento sin tráfico pesado y con losa de espesor reducido, el refuerzo estará determinado principalmente por la geometría irregular y no por las cargas de tráfico, toda vez que el pavimento rígido absorbe las cargas a través de la losa y no a través de la subbase.
- Se revisó el perfil de instalación de tuberías en zanjas con y sin pavimento, según los planos de la consultoría. El perfil indica: cama de arena de 15 cm, tubería, relleno de material seleccionado (tamaño máximo 2 pulgadas) alrededor de la tubería, relleno variable de material proveniente de la excavación, y capa final de material seleccionado. El contratista planteó consultas sobre el ajuste de la cama de arena en zonas bajo pavimento, dada la interferencia con la estructura de la losa. La interventoría indicó que el volumen de relleno variará en función de la cota de excavación del parqueadero, y que se debe garantizar la separación adecuada entre la tubería y la losa para evitar punzonamiento. Se recomendó elevar la arena de cama lo más cercano posible a la clave del tubo para asegurar el apoyo continuo y evitar cargas concentradas.

d) Cimentación – Descabece de pilotes e interacción con columnas de grava

- Se reportó que los pilotes fundidos fueron descabezados, con una longitud de descabece mayor a la típica (50



ACTA DE COMITÉ TÉCNICO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 4 de 7

cm), conforme a la recomendación del Ing. Víctor Chi. El espesor correspondiente quedará en material seleccionado para permitir asentamiento controlado y asegurar la interacción entre los dos sistemas de cimentación (pilotes y columnas de grava).

- Se reporta el inicio de actividades de localización, trazado, replanteo y concreto de limpieza en la zona de zapatas superficiales del bloque A.
- Cuadro de avance por actividades: la semana 12 registra 8,37% ejecutado frente al 17,62% programado, lo que refleja un rendimiento significativamente inferior al requerido. Este indicador fue señalado por la interventoría como crítico y se reiterará en el seguimiento.

ASPECTOS FINANCIEROS

- Flujo de inversión: el retraso acumulado en el flujo financiero al corte del comité es de \$1.802.388.066,25, equivalente al 9,25% del total del contrato, lo que corresponde a 27 días de retraso sobre el cronograma de inversión. El avance físico ejecutado es del 8,37%, que corresponde a \$1.631.590.641,12 invertidos. La interventoría señaló que dentro de esta cifra se contemplan aceros como suministro que no pueden certificarse hasta que estén instalados.
- El retraso de 27 días no debe interpretarse de manera lineal: parte del desfase obedece a actividades que están en proceso de ajuste por el cambio de sistema de cimentación (piloteaje a columnas de grava) y cuya reprogramación no se ha formalizado. La interventoría instó al contratista a formalizar la nueva programación de manera urgente para que la curva S refleje la realidad del proyecto y permita cuantificar el retraso real sobre el alcance vigente.
- El Capitán Dulcey reiteró la urgencia de tramitar el modificatorio No. 1 antes de la visita del Almirante JOLAN el 9 de julio de 2026, con el fin de comprometer los ~\$400–500 millones de CRP disponibles antes de que sean objeto de un barrido presupuestal por parte del nivel central del Estado.
- Acta Parcial de Cobro No. 3 (mes de mayo): la preacta fue presentada por el contratista. La interventoría conciliaría las cantidades en la tarde del mismo día del comité. Se aplica en esta acta el primer descuento de acero de refuerzo no instalado, correspondiente al 33% del total de canastas descontadas (3.918,46 kg de 15 canastas de acero de pilotes).

ASPECTOS JURÍDICOS

- Modificatorio No. 1: se consolidó la instrucción de la Armada de presentar un único modificatorio integral al anexo técnico-económico, que contemple:
 - (i) Retiro del puente del alcance.
 - (ii) Inclusión del nuevo sistema de cimentación (columnas de grava Impact MAFI).
 - (iii) Ajustes al diseño del tanque de agua potable.
 - (iv) Ajustes de cimentación del bloque A (cambio de dados a zapatas).
 - (v) Diseño e incorporación de la estación de bombeo (EBAR).
 - (vi) Mayores cantidades en urbanismo y redes eléctricas. El modificatorio debe incluir la actualización de la póliza y el cronograma de obra. La interventoría observó que la justificación técnica presentada hasta la fecha no es suficientemente contundente: se debe argumentar con claridad técnica por qué no se continuó con las camisas metálicas recuperables (sistema contractual original) y sustentar la adopción del nuevo sistema con base en las condiciones reales del suelo y los beneficios para la ejecución de las etapas futuras del proyecto.
- Actualización de la licencia de construcción: los documentos para modificar la licencia ante la curaduría deben estar listos para el 02/06/2026. El trámite requiere firma de la Armada, del constructor, del calculista y de la interventoría, además de las memorias y diseños actualizados. El Ing. Víctor Chi continuará vinculado como responsable Geotecnista para el trámite ante la curaduría.

ASPECTOS AMBIENTALES Y DE SEGURIDAD

- Cerramiento de obra: se instruyó continuar con las actividades de reparación y adecuación del cerramiento hasta garantizar el 100% del perímetro en condiciones óptimas. Se reforzará la señalización en todas las áreas del proyecto.
- Riesgo de caída en zona de canal: la interventoría advirtió que, en la zona aledaña al canal, donde se prevé construir el andén de la vía, existe una diferencia de altura significativa que representa riesgo de caída. Se instruyó al contratista evaluar la instalación de barandas o pasamanos provisionales en esa zona durante la



ARMADA
DE COLOMBIA

ACTA DE COMITÉ TÉCNICO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 5 de 7

ejecución de la obra, independientemente de los elementos definitivos que contempla el diseño del proyecto de canalización de la Alcaldía.

- Acceso provisional a la obra ante intervención de la Alcaldía: el Capitán Dulcey indicó que, cuando la Alcaldía de Barranquilla inicie las obras de canalización en la Vía 40 (previstas para la primera semana de junio de 2026), el acceso principal a la ENSUB se verá congestionado. Se exploró la posibilidad de habilitar un acceso provisional por la Vía 79 para garantizar la continuidad de los frentes de trabajo en la Plaza de Armas y el parqueadero. Se instruyó evaluar la factibilidad de instalar un portón provisional en ese acceso.
- Control de polvo: la interventoría señaló que el nivel de polvo generado por el ingreso de vehículos es elevado y está afectando la salud del personal en obra. Se instruyó al equipo de SST del contratista revisar y reforzar las medidas de mitigación, incluyendo el humedecimiento de vías internas y el control en el ingreso de volquetas.
- Gestión de fauna local: ante el inicio de las obras de canalización por parte de la Alcaldía y la afectación del hábitat natural de fauna silvestre presente en la zona (iguana y otras especies), se instruyó al equipo ambiental del contratista elaborar un plan de manejo de fauna que defina los protocolos de traslado y protección de los animales afectados.
- Seguridad electoral: el Capitán Dulcey informó que, en el marco de las elecciones previstas para el fin de semana siguiente al comité, las Fuerzas Militares entrarán en primer grado de acuartelamiento. Esta medida no impide el trabajo en obra, pero el personal de obra debe mantenerse alerta ante cualquier situación anormal en la Vía 40 o en los accesos a la institución, y reportar de inmediato al personal de la Armada. Se indicó que el personal de guardia fue reforzado en el portón principal.

• CONCLUSIONES:

- El décimo segundo comité técnico confirma un retraso acumulado en el flujo financiero del 9,25% (27 días) y una producción semanal del 8,37% frente al 17,62% programado para la semana 12. El avance físico real está condicionado por la transición del sistema de cimentación, cuya reprogramación integral es urgente para que la curva S refleje fielmente el estado del proyecto.
- El modificadorio No. 1 al anexo técnico-económico es el evento crítico del proyecto en el corto plazo. Debe ser único, integral y estar radicado antes del 09/07/2026 (visita del Almirante JOLAN). La justificación técnica del cambio de sistema de cimentación debe fortalecerse, sustentando con rigor el abandono del sistema contractual original (camisas recuperables) y las ventajas técnicas y programáticas del sistema de columnas de grava Impact MAFI para las etapas futuras del proyecto.
- Los hitos técnicos más relevantes de la semana son: la fundición de los muros del tanque (prevista para el 02/06/2026), la terminación del mejoramiento de suelo (prevista para el 04/06/2026) y la entrega del concepto geotécnico del Ing. Víctor Chi sobre compatibilidad de asentamientos entre los dos sistemas de cimentación (prevista para el 01/06/2026). El respeto de la secuencia constructiva correcta —muros del tanque primero, luego densificación del suelo adyacente— es condición necesaria para evitar pérdida de la densificación por falta de contención.
- La documentación para la modificación de la licencia de construcción debe estar completa para el 02/06/2026. El incumplimiento de esta fecha generará retrasos en el trámite ante la curaduría con impacto directo sobre el cronograma de obra.

Todas las partes reiteraron el compromiso de cumplir los pendientes técnicos, documentales y administrativos en los plazos acordados, con especial énfasis en la celeridad del modificadorio No. 1 y la actualización de la programación de obra, como insumos esenciales para el seguimiento y la toma de decisiones del legatario del contrato.



ACTA DE COMITÉ TÉCNICO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 6 de 7

3. TAREAS A REALIZAR

COMPROMISOS	RESPONSABLE	PLAZO
Entregar diseño completo de la estación de bombeo (EBAR): componentes arquitectónico, estructural, hidrosanitario y eléctrico, de forma oficial por correo electrónico.	CONTRATISTA	Inmediato
Realizar mesa de trabajo con el especialista eléctrico para definir punto de conexión, cargas, calibres y transformador de la EBAR; actualizar diseño eléctrico conforme a los planos actualizados disponibles en el Drive del proyecto.	CONTRATISTA / INTERVENTORÍA	Semana 01/06/2026
Notificar a la interventoría la fecha exacta de ejecución de las pruebas de carga en columnas de grava compactada. Realizar mínimo dos pruebas de carga en la semana del comité.	CONTRATISTA	Inmediato
Emitir concepto técnico escrito sobre: (a) compatibilidad de asentamientos entre pilotes fundidos y columnas de grava; (b) validación de memorias de cálculo de Geopier Impact; (c) integración de los dos sistemas de cimentación. Firmar planos como corresponsable.	ING. VÍCTOR CHI – INCOSUELOS	1/06/2026
Entregar memoria de cálculo firmada del cambio de dados por zapatas (diseño optimizado avalado por el Ing. Jaime Curvelo) de forma oficial por correo electrónico con carga al Drive del proyecto.	CONTRATISTA	28/05/2026
Presentar propuesta de modulación de losas irregulares en zona de intersección vía-parqueadero, incluyendo diseño de refuerzo (malla de acero) y diseño de juntas. Coordinar reunión de validación con especialista en pavimento rígido.	CONTRATISTA	Próximo comité
Fundir muros del tanque de reserva de agua potable conforme al procedimiento aprobado, verificando revisión previa de la formaleta (estado y alineamiento) por parte de la interventoría.	CONTRATISTA	2/06/2026
Ajustar la programación de obra garantizando la secuencia: primero fundición de muros del tanque (con resistencia suficiente para soportar esfuerzos laterales), luego densificación del suelo en zona adyacente (eje 1 del bloque A).	CONTRATISTA	Inmediato
Entregar reprogramación integral del proyecto que contemple: nuevo sistema de cimentación, tanque, EBAR, redes y urbanismo. La curva S actualizada debe reflejar fielmente el estado real de la obra y servir como referencia para el modificadorio.	CONTRATISTA	Próximo comité
Radicar ante la interventoría el paquete completo del modificadorio No. 1, incluyendo: justificación técnica contundente del cambio de sistema de cimentación, retiro del puente, inclusión de EBAR, ajustes de tanque y cimentación bloque A, mayores cantidades en urbanismo y redes, APU, estudio de mercado (mínimo 3 cotizaciones), balance de mayores y menores cantidades y cronograma actualizado.	CONTRATISTA	Antes del 09/07/2026
Concertar con la Armada el alcance de los recursos adicionales del CRP (~\$400–500 millones) para incluirlos en el modificadorio No. 1 y evitar pérdida por barrido presupuestal.	CONTRATISTA / INTERVENTORÍA / CAPITÁN DULCEY – ENSUB	Inmediato
Entregar documentación completa para modificación de la licencia de construcción: memorias, diseños y planos firmados por el constructor, la Armada, el calculista y la interventoría; para radicación en la curaduría.	CONTRATISTA	2/06/2026
Entregar resultados de laboratorio de caracterización del material de excavación acopiado en obra para determinar aptitud como relleno.	CONTRATISTA	Próximo comité
Conciliar cantidades del Acta Parcial de Cobro No. 3 (mes de mayo) con la interventoría, aplicando el primer descuento de acero de refuerzo (15 canastas – 3.918,46 kg). Presentar acta debidamente suscrita.	CONTRATISTA INTERVENTORÍA	28/05/2026
Implementar y reforzar medidas de mitigación de polvo en vías internas de la obra (humedecimiento, control de volquetas). Elaborar plan de manejo de fauna local afectada por las obras.	CONTRATISTA	Inmediato
Continuar reparación y adecuación del cerramiento de obra al 100% del perímetro intervenido; reforzar señalización en todas las áreas del proyecto.	CONTRATISTA	Permanente
Coordinar y realizar visita técnica a ladrillera con el Arq. Rafael Llorente e interventoría (Arq. Héctor).	CONTRATISTA INTERVENTORÍA	29/05/2026



ARMADA
DE COLOMBIA

ACTA DE COMITÉ TÉCNICO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 7 de 7

Autentica, CN DARIO DULCEY

Elaboró: Ingeniero Raúl Mejía S. – Residente de Interventoría – Universidad de Cartagena.



ARMADA
de Colombia

LISTADO DE ASISTENCIA

Documento Institucional

Código: ARC-FT-002-JPLAN-V07

Rige a partir de: 26/04/2021

Autoridad: JPLAN

Página: de

Objetivo:

Moderador:

Tipo: Capacitación:

Reunión:

Otro:

Cuál?

Guarnición:

Fecha:

28/05/2026

Hora:

2:00pm.

Comité Técnico No. 12 - Dependencia, Intersección y Coordinación

Ensayo.

No.	GRADO	APELLIDOS Y NOMBRES	DEPENDENCIA	CEDULA	CELULAR	CORREO	FIRMA
1		Jinora Betrebe Jhon	Int. UDC	114333002	3003093304	jjj22381@gmail.com	Jhon Betrebe
2		Donato Romero Alvarado	SAFED.	1090504342	3222551234	AlvaradoDonato@gmail.com	Alvarado
3		Paul Mejia Sifuentes	Intersección	78761519.	3002126180	RolandoElmora@gmail.com	Paul Mejia
4		Leon Carlos Pinzon C.	Int. UDC	91251993	3244379136	LeonCarlos101@gmail.com	Leon Carlos
5		María Guadalupe Cristina Morales	Int. UDC	9149350	300303352	CristinaGuadalupe@gmail.com	María Guadalupe
6		Valentino Govea Ferraz	SAFED	1000591708	333712159	valentino.govea@gmail.com	Valentino Govea
7		Heidy Johana Aleman Nuvarro	SAFED	1100011239	3174186467	JohanaAleman@gmail.com	Heidy Johana
8		Ana Gabriela Centeno	SAFED	10540227	3178352448	gabrielacenteno@gmail.com	Ana Gabriela
9		Diego Carlos Ruiz Molina	SAFED	1043972736	3164926563	ruizcarlos90@gmail.com	Diego Carlos
10		Juan Nolasco Romero Hernández	SAFED	1002133073	3002918575	juanromero1980@gmail.com	Juan Nolasco
11		Diego Domingo José Romero	SAFED	1102083364	3333181455	diegojoseromero@gmail.com	Diego Domingo
12		Diego J. Oro	Almeda	80016844	3712333360	diegoj.oro@gmail.com	Diego J. Oro
13							
14							
15							
16							
17							
18							
19							
20							



ARMADA
DE COLOMBIA

ACTA DE COMITÉ EJECUTIVO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 1 de 4

ACTA No. 12

FECHA: 29-05-2026

HORA INICIO: 2:00 pm HORA TERMINO: 4:30 pm

DEPENDENCIA: ENSUB

LÍDER DE LA REUNIÓN: CN DARIO DULCEY

PARTICIPAN: Acuerdo a listado de asistencia

1. **PROPÓSITO DE LA REUNIÓN:** Décimo segundo comité ejecutivo del proyecto de construcción de la primera etapa de modernización y obras complementarias de la Escuela Naval de Suboficiales ARC Barranquilla. Se tratan: estado administrativo y financiero del contrato con corte al 29/05/2026, definición del alcance técnico-eléctrico de la Estación de Bombeo de Aguas Residuales (EBAR), estado del mejoramiento del suelo y densificación, avance del Modificadorio No. 1, coordinación de redes y urbanismo del Bloque A, y gestión de accesos logísticos ante el inicio de obras del canal.

2. **DESARROLLO DE LA REUNIÓN:** Se desarrolló la agenda conforme a los ejes establecidos: aspectos administrativos y financieros, aspectos técnicos, coordinación de redes y urbanismo, y gestión de accesos y logística.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

- Estado del contrato al 29/05/2026: número del proceso 1305-ARC-JOLAND-2025; número de contrato ARC-JOLAN-2026; contratista SAFRID Ingeniería SAS; supervisor Universidad de Cartagena. Fecha de firma del contrato: 27/02/2026. Fecha de inicio de obra: 06/03/2026. Fecha de terminación: 28/12/2026. Duración transcurrida: 84 días calendario.
- Estado financiero: vigencia aprobada para 2026 de \$19.491.550.990,00; vigencia facturada acumulada de \$3.315.648.928,42; saldo en fiducia de \$3.571.654.802,39; saldo por facturar de \$16.175.873.511,96.
- Modificadorio No. 1: el contratista fue instruido para presentar toda la documentación soporte que consolide en un único modificadorio las siguientes variaciones: actividades no previstas, mayores y menores cantidades, rediseño y cantidades del tanque de agua potable, mejoramiento de suelo, exclusión del puente, inclusión de la EBAR con su componente eléctrico, y ajustes en redes de alcantarillado. Se acordó no tramitar un segundo modificadorio durante la vigencia del contrato; toda la gestión administrativa debe concentrarse en este primer instrumento para evitar desgaste administrativo.
- Presentación del cronograma definitivo: el Director indicó la obligatoriedad de presentar el cronograma definitivo ajustado a la fecha de terminación del contrato (28/12/2026), con el fin de disponer de una programación base actualizada. La curva S evidencia una diferencia significativa entre lo ejecutado y lo programado, con un retraso reportado del 7% sobre la programación vigente.

ASPECTOS TÉCNICOS

- Mejoramiento de suelo – densificación y zona crítica: la fecha de terminación de las columnas de grava (Geopier Impact) estaba prevista para el 04/06/2026. Sin embargo, se presentó una dificultad técnica en la zona adyacente a la excavación del tanque: las columnas de grava próximas al talud de excavación no pueden ejecutarse porque no existe confinamiento lateral en ese sector, dado que la excavación libera esfuerzos hacia el costado del tanque. Se registró una fisura/grieta en el terreno, posiblemente generada por la energía de compactación de la densificación. El contratista y el equipo técnico concluyeron que, para los pilotes ya instalados en los ejes 1 y 2 adyacentes a la excavación, existe riesgo de desconfinamiento del suelo durante el proceso de relleno posterior. Se instruyó suspender la ejecución de columnas de grava en la zona de influencia de la excavación hasta tanto se realice el relleno y confinamiento de la misma.



ACTA DE COMITÉ EJECUTIVO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 2 de 4

- Ensayos del material de excavación para relleno: se dispuso la realización de ensayos de laboratorio al material excavado para determinar su aptitud como material de relleno. De confirmarse su aptitud, puede utilizarse hasta nivel de terreno natural; por encima de dicha cota se requiere material seleccionado, conforme a lo estipulado en el Anexo Técnico del contrato. De resultar no apto, debe gestionarse el suministro de material seleccionado de forma inmediata.

- Interacción pilotes – excavación del tanque: se identificó que en los ejes adosados a la excavación del tanque, los pilotes ya fundidos quedaron próximos al talud sin confinamiento adecuado. La intervención técnica consistió en instruir al contratista para controlar las actividades en esos ejes específicos hasta garantizar el relleno y reconfinar el suelo, evitando asentamientos diferenciales no previstos al momento de fundir los dados de cimentación. El asesor estructural deberá emitir concepto sobre las condiciones de estos pilotes.

- Alcance técnico eléctrico de la EBAR: la Estación de Bombeo de Aguas Residuales (EBAR) no estaba contemplada en el diseño eléctrico original, por lo que requiere una extensión de la red de media tensión desde la Subestación No. 1 hacia una nueva subestación auxiliar, de donde se derivará la alimentación eléctrica de la EBAR. El suministro eléctrico comprenderá: red de media tensión con seccionadores (espaciamento máximo de 100 m según norma, o 60 m por el calibre de conductor empleado), subestación auxiliar con transformador, transferencia automática, planta eléctrica de emergencia, tablero general y obra civil para los equipos. Los ingenieros Grimaldo y Pedro Reales quedaron comprometidos a reunirse antes del lunes siguiente para cerrar el diseño eléctrico completo y el alcance técnico definitivo de la EBAR, de modo que las cantidades sean reales e integrables al Modificadorio No. 1 sin variaciones posteriores.

- Revisión integral de planos del proyecto: la interventoría indicó que ha completado la revisión de los planos hidráulicos internos y externos, redes sanitarias y otras redes. Se identificaron los siguientes faltantes en los diseños actuales: redes contra incendio (RCI) inexistentes o insuficientes; ausencia de sistema de detección de incendios; sistema de CCTV (circuito cerrado de televisión) muy limitado. Estos sistemas representan un componente presupuestal significativo que debe estimarse e incorporarse en el Modificadorio No. 1. El Director señaló que, considerando el remanente disponible de aproximadamente \$400 millones sobre el presupuesto original de \$19.491 millones, resulta imperativo que estos diseños sean presentados con sus respectivos presupuestos para determinar si el contrato es autosuficiente o requiere gestión de recursos adicionales.

- Tanque de agua potable – vaciado de muros: la fecha programada para el vaciado de muros del tanque de reserva de agua potable es el 02/06/2026. El contratista debe garantizar las condiciones técnicas para esta actividad conforme a los planos vigentes.

ASPECTOS FINANCIEROS Y DE FACTURACIÓN

- Estado de actas parciales de cobro: las Actas No. 1 y No. 2 no han sido pagadas a la fecha del comité. Respecto al Acta No. 2, la directora ejecutiva del contrato confirmó el día anterior que se cursaría la obligación presupuestal; se espera que dicho trámite se haya efectuado. El Acta No. 3 (preacta No. 4 para el contratista) fue presentada el 25/05/2026; sin embargo, la revisión del contador arrojó nuevas observaciones que el contratista deberá atender y corregir.

- Ajuste en la facturación de concreto de losa de cimentación: el ítem contractual describe una losa de cimentación de 30 cm de espesor, cuando el espesor ejecutado real es de 40 cm. En consecuencia, el ítem vigente no puede pagarse por el espesor real ejecutado. Para regularizar esta situación, el espesor de 40 cm debe incluirse como actividad no prevista en el Modificadorio No. 1; una vez aprobado dicho ítem, el pago del espesor original (30 cm) será llevado a cero y facturado bajo el nuevo ítem. De igual forma, los muros del tanque presentan variaciones de espesor respecto a lo contratado, sujetas al mismo procedimiento de ajuste.

- Ítems aprobados para pago en el Acta No. 3: conforme a lo acordado con el Ing. Pinzón, se reconocerán los siguientes ítems: localización, trazado y replanteo; geotextil; cinta PVC; descapote; excavación; y acero de refuerzo correspondiente a losa de cimentación y muros. El concreto de la losa de cimentación no será pagado en este corte hasta tanto sea regularizado mediante el Modificadorio No. 1.

- Descuento de anticipo por canastillas: en el Acta anterior se pagaron 40 canastillas de acero por un valor de aproximadamente \$10 millones. Se acordó previamente realizar el descuento en tres partidas; dado que en este corte no se paga el concreto, la interventoría y el Ing. Pinzón definirán si se mantiene el esquema de descuento en tres cuotas o si se aplica el descuento desde el presente corte.

REDES, URBANISMO Y LOGÍSTICA

- Coordinación del inicio de obras del canal y urbanismo del Bloque A: el inicio del revestimiento del canal por parte de la Alcaldía de Barranquilla se mantiene conforme al cronograma informado por el Capitán en el comité anterior. Este inicio generará interferencias logísticas significativas para el acceso de materiales y maquinaria al sitio



ARMADA
DE COLOMBIA

ACTA DE COMITÉ EJECUTIVO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 3 de 4

de obra, razón por la cual se acordó evaluar y habilitar un acceso provisional alternativo a través de la calle 69, aprovechando una entrada secundaria de la ENSUB que fue inspeccionada por el Inspector Estructural junto al Teniente López Abuchar.

- Ampliación de la Plaza de Armas: el Capitán Dulcey instruyó evaluar la ampliación de la Plaza de Armas para facilitar el acceso de maquinaria pesada, incluida la piloteadora para futuras etapas del proyecto. Se identificó que el trazado actual de la Plaza interfiere con postes de energía eléctrica inclinados; el contratista debe gestionar el retiro de las redes aéreas existentes y acondicionar el ingreso provisional.

- Factibilidad de servicios públicos: los trámites de factibilidad de acueducto y alcantarillado ante la Autoridad de Acueducto y Alcantarillado (AAA) continúan en curso. La aprobación está condicionada a la definición del diseño final de la EBAR y a los resultados del proceso de gestión ante la AAA.

CONCLUSIONES:

- El estado financiero del proyecto al 29/05/2026 presenta una facturación acumulada de \$3.315.648.928,42 sobre una vigencia aprobada de \$19.491.550.990,00, con un saldo por facturar de \$16.175.873.511,96. El retraso en el cronograma es del 7%, lo que exige la presentación inmediata del cronograma definitivo ajustado a la fecha de terminación del 28/12/2026.

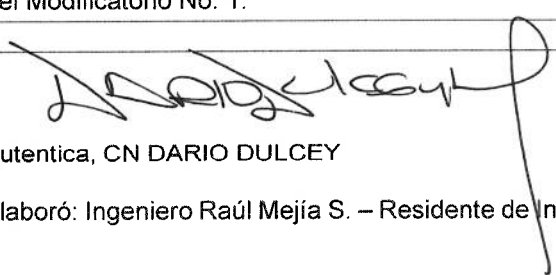
- La principal decisión técnica del comité es la suspensión de las columnas de grava en la zona adyacente a la excavación del tanque, hasta completar el relleno y asegurar el confinamiento del suelo. Esta medida protege la integridad de los pilotes ya fundidos en los ejes 1 y 2 y previene asentamientos diferenciales en la cimentación del Bloque A.

- El Modificadorio No. 1 deberá integrar en un único instrumento: exclusión del puente, inclusión de la EBAR con componente eléctrico completo, mejoramiento de suelo, ajustes en espesores del tanque (losa y muros), balances de pilotes, ajustes en redes de alcantarillado y los sistemas de RCI y CCTV. El objetivo es cerrar el balance presupuestal del contrato y determinar si el remanente disponible de aproximadamente \$400 millones es suficiente para cubrir los adicionales identificados.

- El alcance eléctrico de la EBAR debe quedar técnicamente cerrado antes del lunes 01/06/2026, para que las cantidades sean definitivas e integrables al Modificadorio No. 1 sin correcciones posteriores.

- La coordinación logística de accesos es prioritaria: ante el inicio inminente de las obras del canal por parte de la Alcaldía, se debe habilitar el acceso provisional alternativo y gestionar el retiro de redes aéreas que interfieren con el trazado de la Plaza de Armas.

COMPROMISOS	RESPONSABLE	PLAZO
Entregar documentación soporte completa para el Modificadorio No. 1, incluyendo: solicitud de modificación al Anexo Técnico con justificación, estudio de mercado con mínimo tres cotizaciones, balance de mayores y menores cantidades (pilotes, acero, tanque, alcantarillado), cantidades y diseños de la EBAR, cantidades de mejoramiento de suelo, exclusión formal del puente, e inclusión de sistemas RCI y CCTV con presupuesto.	CONTRATISTA	2/06/2026
Realizar reunión técnica para cerrar el diseño eléctrico completo de la EBAR, definiendo el trazado de la red de media tensión, la subestación auxiliar, seccionadores, transformador, transferencia automática, planta eléctrica y obra civil asociada.	CONTRATISTA INTERVENTORIA	Antes del 01/06/2026
Realizar ensayos de laboratorio al material de excavación del tanque para determinar su aptitud como material de relleno; presentar resultados a la interventoría. En caso de no aptitud, gestionar suministro de material seleccionado de forma inmediata.	CONTRATISTA	4/06/2026
Suspender la ejecución de columnas de grava en la zona adyacente a la excavación del tanque (ejes 1 y 2) hasta completar el relleno y asegurar el confinamiento lateral del suelo.	CONTRATISTA	Inmediato
Emitir concepto técnico sobre las condiciones de las columnas de grava en los ejes adyacentes a la excavación del tanque y sobre el protocolo constructivo para el relleno y posterior mejoramiento de dicha zona.	CONTRATISTA	Próximo comité
Presentar el cronograma definitivo de obra ajustado a la fecha de terminación del contrato (28/12/2026), con frentes de trabajo, recursos y rendimientos proyectados para el período de recuperación.	CONTRATISTA	Próximo comité
Revisar y aprobar la documentación corregida del Acta No. 3; definir con la interventoría el esquema de descuento de las 40 canastillas previamente pagadas (tres cuotas o descuento inmediato).	INTERVENTORÍA	Inmediato
Hacer seguimiento urgente al estado de pago de las Actas No. 1 y No. 2 ante la fiducia y la cadena presupuestal; reportar fecha estimada de desembolso a la interventoría y al contratista.	ARMADA	Inmediato
Presentar diseño y presupuesto de los sistemas de detección de incendios (RCI) y circuito cerrado de televisión (CCTV) para evaluación de su inclusión en el Modificadorio No. 1.	CONTRATISTA	Próxima semana


Autentica, CN DARIO DULCEY

Elaboró: Ingeniero Raúl Mejía S. – Residente de Interventoría – Universidad de Cartagena. 



ARMADA
DE COLOMBIA

LISTADO DE ASISTENCIA

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-002-JPLAN-V07

Rige a partir de: 26/04/2021

Página: de

Objetivo: Comité ejecutivo No 12 - Supervisión, Intervención y Contratación

Moderador: Cte. Danilo Dulcey

Guarnición: ENSUB

Tipo: Capacitación: ☐ Reunión: ☒ Otro: ☐ Cual? ☐

Fecha: 29/05/2020

Hora: 2:00 pm

No.	GRADO	APELLIDOS Y NOMBRES	DEPENDENCIA	CEDULA	CELULAR	CORREO	FIRMA
1		Jimenez Renteria Jhon Sairo	INT UDC	1143330022	300304399	JJR2389@gmail.com	JJR
2	Ing.	Pizarro Cetina Juan Carlos	INT UDC	91251703	324437936	jpizarro101@gmail.com	
3	Ing	ADRIANA SALAS S	UDC	32058 45636 968	320503437	visaladens@gmail.com	
4	Ing	Arnoldo Berrera	UDC	3790367	377428846	aberrera@univirtual.com	
5	Ing	José Huanico Ortiz Jairo	Contratista	300 7780865	31244132	seguridadentel@gmail.com	
6	Arg.	RATAEC URGENTE CAUADIA	SAFREC	15703286	324680509	director.safid.pran@gmail.com	
7	TE	Perez Castellblanco Daniela	ARC	1010211303	3213393490	daniela.perez@ARC	
8	PRO	Hector Mario DARELINES	U.D.C	79326856	3153456824	hmdarelines@gmail.com	
9	ING	Domínguez Tejada S	SAFREC	110202386	3003107485	idomingo@univirtual.com	
10	Ing	Raul Aleja Dignulo	Intervención	78761519	3002128180	raulaleja14003@gmail.com	
11	CD	DARIO DE LA CRUZ H	DENSO	8006849	371333360	dario.dulcey@ac	
12							
13							
14							
15							
16							
17							
18							
19							
20							



ARMADA
DE COLOMBIA

ACTA DE COMITÉ TÉCNICO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 1 de 6

ACTA No. 11

FECHA: 21-05-2026

HORA INICIO: 2:00 pm

HORA TERMINO: 5:00 pm

DEPENDENCIA: ENSUB

LÍDER DE LA REUNIÓN: CN DARIO DULCEY

PARTICIPAN: Acuerdo a listado de asistencia

- 1. PROPÓSITO DE LA REUNIÓN:** Undécimo comité técnico del proyecto de construcción de la primera etapa de modernización y obras complementarias de la Escuela Naval de Suboficiales ARC Barranquilla. Se tratan la verificación de compromisos de la semana anterior, los aspectos administrativos de avance y control de obra con corte al 17/05/2026, los aspectos técnicos relativos al tanque de agua potable (estado del armado y programación de fundida), al sistema de mejoramiento de subsuelo con columnas de grava tipo Geopier Impact (avance, control de calidad y revisión técnica), al diseño de zapatas y a la coordinación de diseños de la estación de bombeo (EVAR); los aspectos financieros con análisis de atraso acumulado y flujo de inversión; los aspectos jurídicos referentes a la estrategia del modificadorio contractual en dos fases; y los aspectos ambientales y de seguridad.

- 2. DESARROLLO DE LA REUNIÓN:** Se desarrolló la agenda conforme a los ejes establecidos: verificación de compromisos, aspectos administrativos, técnicos, financieros, jurídicos y ambientales.

VERIFICACIÓN DE COMPROMISOS – SEMANA ANTERIOR

- Emitir oficio con aval de cotas definitivas de parqueadero, vía y plaza de armas, incluyendo cálculo de volúmenes de excavación y relleno para liberar el frente de urbanismo: CUMPLIDO. El día 19/05/2026 se remitió al contratista el oficio con la información requerida.
- Iniciar instalación de acero de refuerzo en losa de fondo del tanque de agua potable, habilitada la plataforma con condiciones de seguridad: CUMPLIDO. El contratista inició la instalación del acero de refuerzo de la losa inferior y de los muros perimetrales e internos del tanque. A la fecha del comité se estaban atendiendo los correctivos señalados por la interventoría; se emitirá acta de liberación en la tarde del mismo día para proceder con la formaleta y la fundida.
- Entregar planos actualizados y memoria de cálculo del tanque de agua potable (fecha comprometida: 15/05/2026): PENDIENTE – ENTREGADO PARCIALMENTE EL DÍA DEL COMITÉ. El plano del tanque fue recibido de manera informal; el 21/05/2026 el contratista entregó los planos con memorias de cálculo e informe de análisis. La interventoría instruyó incluir en los planos los detalles de cinta PVC en todas las juntas por construcción, dado que el nivel freático es elevado y el tanque requiere prueba de estanqueidad.
- Presentar APU (Análisis de Precios Unitarios) detallado del sistema de columnas de densificación con grava tipo Geopier Impact: CUMPLIDO. La documentación fue aportada el 15/05/2026. La interventoría revisó y el día del comité remitió documento de respuesta con observaciones técnicas y económicas.
- Presentar plan de inversión de anticipo actualizado, ajustado a la programación de obra vigente: CUMPLIDO.
- Tomar muestras de laboratorio para caracterización del material de excavación acopiado en obra (una muestra por zona: plaza de armas, parqueadero y vía) y entregar resultados para validar uso como material de relleno: EN PROCESO. Las muestras se encuentran en laboratorio; resultados esperados el 22/05/2026.
- Coordinar con la empresa de canalización de la Alcaldía de Barranquilla el plan de trabajo, acceso a zonas de intervención y secuencia de actividades: CUMPLIDO. El 20/05/2026 se sostuvo reunión con el contratista de la Alcaldía; se le entregó la documentación requerida.
- Entregar sección completa de vía con estructura de pavimento para vías vehiculares, celdas de parqueadero y andenes, con capas, espesores y materiales: PENDIENTE. Se comprometió entrega entre el 21 y 22/05/2026.
- Hacer seguimiento a la entrega oficial de diseños de la estación de bombeo (EVAR) y del tanque por parte de ZAFR, y actualizar el cuadro de cargas para soportar el balance de cantidades: PARCIALMENTE CUMPLIDO. Los diseños del tanque y la EVAR fueron recibidos de manera informal (WhatsApp); no se han recibido oficialmente por correo para revisión formal por el ingeniero estructural de la interventoría. La parte hidrosanitaria y estructural de la EVAR se esperaba para el 22/05/2026; la parte eléctrica para la misma fecha.



ACTA DE COMITÉ TÉCNICO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 2 de 6

- Estructurar y tramitar la modificación contractual del anexo técnico-económico en los capítulos de puente, cimentación, excavaciones, relleno y urbanismo: PENDIENTE. No es posible completarlo hasta disponer del balance definitivo de cantidades, que depende de los diseños de la EVAR y del tanque. Se acordó una estrategia en dos fases (ver aspectos jurídicos).
- Corregir el Plan de Manejo de Tránsito (PMT), eliminando referencias a elementos ajenos al proyecto y ajustándolo a las condiciones reales de obra: PENDIENTE. Se comprometió entrega para el 28/05/2026.
- Retirar la totalidad del material de excavación sin cubrir durante el fin de semana y mantener cubierto el material que permanezca en obra conforme al Plan de Manejo Ambiental (PMA): INCUMPLIDO. El retiro no se ejecutó en la fecha comprometida (18/05/2026) dado que el contratista gestionó ante la autoridad ambiental la autorización para disposición a través del Consorcio SAFRA (inscrito como generador de Residuos de Construcción y Demolición – RCD), acuerdo concretado el 20/05/2026. El retiro formal se inició el 21/05/2026. La interventoría señaló que la Armada Nacional ha manifestado verbalmente requerir parte de este material para uso en la institución, pero no ha formalizado la solicitud por escrito; se requiere documento oficial para dar validez a cualquier entrega.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

- Cronograma y modificadorio contractual – estrategia en dos fases: dado que el cronograma vigente no refleja las actividades reales en ejecución (el pilotaje con camisa recuperable fue reemplazado por el sistema Geopier Impact y el puente sigue marcando atraso), se acordó tramitar la modificación contractual del anexo técnico-económico en dos fases. Modificadorio 1: incluir el nuevo sistema de cimentación con columnas de grava Geopier Impact, retirar las actividades del puente del anexo y ajustar las cantidades para cerrar el balance en cero. Modificadorio 2: balance definitivo de mayores y menores cantidades de obra, Análisis de Precios Unitarios (APU) de actividades no previstas y actualización de pólizas. Esta estrategia permite actualizar el cronograma de control sin esperar el balance definitivo.
- Documentación requerida para el Modificadorio 1: el contratista debe presentar oficio formal solicitando la modificación al anexo técnico-económico, estudio de mercado con mínimo tres (3) cotizaciones para las actividades nuevas, balance de cantidades aprobado por la interventoría, y oficio de la ENSUB aceptando la modificación. La interventoría conceptuará sobre la solicitud en los aspectos técnicos y jurídicos.
- Preacta del mes de mayo: el contratista debe presentar la preacta de cobro correspondiente al mes de mayo el 25/05/2026, conforme a lo dispuesto en el Comité Técnico No. 8.
- Control de acceso al proyecto: se resalta la mejora en la labor del personal militar en los procedimientos de ingreso al personal de obra; los tiempos de espera en portería se han reducido de forma notoria respecto a semanas anteriores.

ASPECTOS TÉCNICOS

- a) Tanque de agua potable – estado del armado y programación de fundida
- Avance del armado: se reportan 4.217,78 kg de acero de refuerzo instalados en la losa de fondo y los muros perimetrales e internos del tanque de reserva de agua potable. A la fecha del comité el contratista atendía los correctivos señalados por la interventoría; la interventoría (Ing. Cristian Driaza) realizará la liberación formal del armado el 22/05/2026 a las 11:00 a.m., condicionada a la entrega previa de los planos definitivos con los detalles completos.
- Fundida programada: la fundida de la losa inferior del tanque está programada para el sábado 23/05/2026 a las 8:00 a.m. El contratista realizará una sola fundida continua de la losa de fondo.
- Cinta PVC y estanqueidad: la interventoría instruyó que los planos definitivos deben incluir el detalle de ubicación de la cinta PVC en todas las juntas por construcción. Dado que el nivel freático puede alcanzar -0,50 m respecto al terreno natural, el tanque requiere prueba de estanqueidad y todas las juntas deben garantizar impermeabilidad.
- Cambio de diámetro de acero de refuerzo: el contratista comunicó la intención de utilizar barras de diámetro diferente al original para reutilizar el acero sobrante del pilotaje, manteniendo las cuantías requeridas. La interventoría indicó que en el tanque se deben cumplir requisitos especiales de control de fisuración en estructuras de estanqueidad (espaciamientos y diámetros mínimos conforme al Título C del NSR-10); cualquier cambio debe ser revisado con el consultor estructural. El reconocimiento económico se efectuará conforme al peso del diseño original.
- b) Sistema de mejoramiento de subsuelo Geopier Impact – avance y revisión técnica
- Estado de ejecución: al corte del comité se habían ejecutado 24 columnas de grava de un total de 187 diseñadas, con profundidad promedio de 7,1 m frente a una profundidad de diseño de 8,0 m. El total de metros lineales proyectados es de 1.496 m. El rendimiento actual es de 12 columnas/día; a este ritmo la fecha de terminación se proyecta para el 04/06/2026, coincidiendo con la programación del contratista de 23 días. La interventoría señaló que el rendimiento debe incrementarse a un mínimo de 20 columnas/día para adelantar la fecha de terminación.



ARMADA
DE COLOMBIA

ACTA DE COMITÉ TÉCNICO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 3 de 6

- Control de calidad: se realizó prueba de carga en la columna No. 305 con resultado de asentamiento inferior a 1 pulgada, dentro de la tolerancia especificada (máximo 1 pulgada). Se llevan formatos de control con registro de profundidades por elemento ejecutado. La firma ECE Ingeniería emitió certificación en la que avala que el sistema Geopier Impact atiende satisfactoriamente las solicitudes del diseño estructural para el patrón de columnas planteado.
- Concepto del consultor geotécnico (participación remota): el consultor geotécnico de la interventoría emitió las siguientes observaciones al sistema:
 - (i) La memoria de cálculo de asentamientos debe detallar el proceso de consolidación elástica e inmediata, la variación de la rigidez del suelo mejorado y la evolución de los asentamientos en el tiempo, diferenciando asentamiento total del diferencial.
 - (ii) Se requiere un mínimo de tres (3) ensayos de carga en columnas, no solo el realizado; los costos deben ser asumidos por el contratista.
 - (iii) Se debe revisar y documentar el comportamiento sísmico de las zapatas bajo la nueva capacidad portante, dado que el sistema de mejoramiento no aporta rigidez sísmica lateral.
 - (iv) La hoja de cálculo de asentamientos por eje debe ser remitida formalmente para revisión. Se acordó sostener reunión con el Ing. Carlos Regalado (diseñador Geopier) el lunes 26/05/2026 a las 2:30 p.m. para explicación detallada del proceso y los análisis.
- c) Diseño de zapatas – revisión y optimización
- Identificación de sobredimensionamiento potencial: bajo la nueva capacidad portante del suelo tratado de 14 t/m², la interventoría advirtió que las memorias de cálculo presentadas muestran índices de cortante del orden de 0,30 y de momento del orden de 0,20 en zapatas de 80 cm de altura y 480 x 480 cm, con acero de pulgada cada 10 cm. Esto indica que tanto las dimensiones como el acero de refuerzo están sobredimensionados respecto a las cargas de servicio de la estructura mejorada. La interventoría estimó un ahorro potencial de entre \$127 y \$400 millones en la estructura de cimentación que podría redirigirse a otras actividades del proyecto.
- Posición del contratista y el calculista: el contratista explicó que la decisión de no modificar las dimensiones de zapatas ni la superestructura responde a la necesidad de no alterar el acero ya figurado en proceso de suministro, y a la solicitud expresa hecha al calculista de que el mejoramiento del suelo no afectara los diseños hacia arriba. El consultor señaló que las dimensiones provienen de la filosofía del diseñador original del proyecto y que al pasar de un sistema de cimentación profunda a una cimentación superficial mejorada, las zapatas deben rediseñarse bajo las nuevas condiciones de capacidad portante.
- Acuerdo de optimización: se acordó solicitar al consultor estructural (Ing. Jaime Curvelo) una revisión y optimización del diseño de zapatas para adecuarlo a la capacidad portante de 14 t/m², buscando reducir el acero de refuerzo y, si es técnicamente viable, la altura de la zapata. Esta revisión se presentará en la mesa de trabajo del 22/05/2026. Se subrayó que se trata de recursos públicos y que un sobredimensionamiento injustificado constituye un detrimento patrimonial.
- d) Tensiones contractuales y formalización del cambio de cimentación
- Oficio de no aval emitido por la interventoría: la interventoría remitió oficio al contratista indicando que los trabajos del sistema Geopier Impact ejecutados desde el sábado 16/05/2026 no cuentan con aval formal de la interventoría ni del cliente, dado que la propuesta técnica y económica no ha sido completamente aprobada y el cambio no ha sido formalizado mediante modificatorio contractual. Mientras no se complete el proceso, dichos trabajos no son reconocibles económicamente.
- Posición del contratista: el contratista (Ing. Ruber Cerón) manifestó inconformidad con el oficio, argumentando que el cambio de cimentación fue acordado con presencia del Almirante y de todas las partes, y que viene ejecutando los trabajos de buena fe y en paralelo con la gestión documental. Solicitó que la dinámica de trabajo sea más colaborativa, con mesas de trabajo en lugar de oficios de incumplimiento, y pidió que la revisión y aprobación de la documentación técnica y económica se agilice.
- Posición de la interventoría: el Ing. Arnoldo Berrocal aclaró que la interventoría está obligada a controlar el contrato vigente y que, mientras no exista el modificatorio, no puede avalar ni reconocer económicamente los trabajos del nuevo sistema. Señaló que la propuesta técnica aún no está completamente aprobada por falta de conciliar la parte económica, y que la aprobación verbal no sustituye la formalización contractual. La interventoría fue quien facilitó el contacto con el subcontratista del sistema Geopier y trabaja para agilizar la aprobación.
- Observaciones técnico-económicas de la interventoría: la interventoría señaló que el APU del sistema Geopier presentado por el contratista muestra el metro lineal de columna de grava a un precio similar al metro lineal de pilote de concreto, lo cual carece de sustento técnico de mercado. Igualmente se identificaron inconsistencias en las memorias de cálculo de zapatas (cargas de servicio y cargas últimas aparentemente invertidas) que deben corregirse antes de la aprobación definitiva. Se acordó resolver estas discrepancias en la mesa de trabajo del 22/05/2026.
- Acuerdo de mesa de trabajo: se acordó realizar una mesa de trabajo el 22/05/2026 para conciliar los costos del sistema Geopier Impact y avanzar en la estructuración del Modificatorio 1, con el objetivo de formalizar el cambio de cimentación a



ACTA DE COMITÉ TÉCNICO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 4 de 6

la mayor brevedad y actualizar el cronograma de control.

ASPECTOS FINANCIEROS

- Curva S y avance de obra: en la semana 11 (corte al 17/05/2026) el avance físico ejecutado es de 0,3% frente a un 2,3% programado, lo que representa un atraso acumulado equivalente a 22 días y un flujo de inversión dejado de ejecutar de \$1.425.425.026,59. En la semana anterior (semana 10) se dejaron de ejecutar \$385.202.683,24.
- Distorsión del cronograma: el programa de obra con el que se controla el proyecto incluye actividades de pilotaje con camisa recuperable (ya no en ejecución) y del puente (retirado del alcance), lo que genera una brecha artificial entre lo programado y lo ejecutado. La vigencia del cronograma depende de la formalización del Modificadorio 1 a la mayor brevedad.
- Comparativo de personal APU vs. obra: se presentó cuadro comparativo de personal por actividad (APU presentado vs. personal verificado en obra). Hasta la fecha el personal en obra coincide con lo propuesto en los APU para las actividades en ejecución.
- Excavaciones y coordenadas: se reporta un volumen de excavación de 200 m³ en la zona de parqueadero al corte del 17/05/2026. El contratista entregó a la empresa de canalización de la Alcaldía de Barranquilla las coordenadas de localización del proyecto (en sistema de coordenadas local del proyecto) para compatibilidad con el trazado del canal.
- ASPECTOS JURÍDICOS
- Modificadorio 1 – alcance y documentación: el Modificadorio 1 debe incluir el nuevo sistema de cimentación con columnas de grava Geopier Impact (descripción técnica, APU aprobados y balance de cantidades cerrado en cero), el retiro de las actividades del puente del anexo técnico-económico, y el ajuste del cronograma de control para reflejar las actividades reales. Documentación requerida: (i) oficio del contratista solicitando la modificación al anexo técnico-económico con justificación técnica; (ii) estudio de mercado con mínimo tres (3) cotizaciones para las actividades no previstas; (iii) balance de cantidades aprobado por la interventoría; (iv) concepto técnico y jurídico de la interventoría; (v) oficio de aceptación de la ENSUB. Las pólizas deben actualizarse con cada modificadorio.
- Modificadorio 2 – alcance: una vez se disponga del consolidado topográfico definitivo y del balance de cantidades completo (incluyendo los diseños de la EVAR y el tanque), se tramitará el Modificadorio 2 con el balance definitivo de mayores y menores cantidades de obra, los APU de todas las actividades no previstas de necesaria ejecución y la actualización de pólizas correspondiente.

ASPECTOS AMBIENTALES Y DE SEGURIDAD

- Manejo de aguas y zonas de encharcamiento: se identificó acumulación de agua y malos olores en la zona de daños del área de obra, generando condiciones inadecuadas de tránsito y trabajo para el personal. El contratista se comprometió a realizar el relleno y subsanación de dicha zona el mismo día del comité (21/05/2026), utilizando el cargador disponible en obra.
- Retiro de material de excavación: el contratista gestionó ante la autoridad ambiental la autorización para disponer el material de excavación a través del Consorcio SAFRA, inscrito como generador de Residuos de Construcción y Demolición (RCD) con contrato de disposición en sitio autorizado; los certificados se emitirán a nombre de SAFRA. El retiro formal inició el 21/05/2026. La interventoría instruyó al contratista que cualquier solicitud de material de excavación por parte de la Armada debe formalizarse mediante documento escrito con indicación del uso previsto y constancia de recibo, para soporte documental del contrato. Se señaló que sin ese soporte no es posible acreditar el aprovechamiento del residuo.
- Cerramiento de obra: el contratista se comprometió a reestructurar y extender el cerramiento a la zona del parqueadero a partir del 22/05/2026, con materiales (tela) que ingresaron a la obra el mismo día del comité.
- Plan de Manejo de Tránsito (PMT): continúa pendiente la corrección del PMT para eliminar referencias a elementos ajenos al proyecto y ajustar el documento a las condiciones reales de obra; nueva fecha comprometida: 28/05/2026.

CONCLUSIONES

- El Comité Técnico No. 11 registró un avance físico ejecutado de 0,3% frente al 2,3% programado, con un atraso acumulado de 22 días y un flujo de inversión dejado de ejecutar de \$1.425.425.026,59. El cronograma de control está desactualizado y debe corregirse con urgencia mediante el Modificadorio 1, que debe tramitarse como prioridad inmediata.
- El sistema Geopier Impact avanza satisfactoriamente en rendimiento y calidad básica (prueba en columna 305 dentro de



ARMADA
DE COLOMBIA

ACTA DE COMITÉ TÉCNICO

Documento Institucional

Autoridad: JPLAN

Código: ARC-FT-001-JPLAN-V09

Rige a partir de: 25/06/2024

Página: 5 de 6

tolerancia), pero la propuesta técnica y económica no está completamente aprobada. El contratista ejecuta por su cuenta y riesgo hasta que se formalice el modificatorio. Quedan pendientes: memoria detallada de asentamientos, mínimo tres ensayos de carga y revisión del comportamiento sísmico de zapatas. Se realizará reunión técnica con el especialista Geopier el 26/05/2026.

- La fundida de la losa inferior del tanque de agua potable está programada para el 23/05/2026, condicionada a la liberación del armado por la interventoría el 22/05/2026 a las 11:00 a.m., previo recibo de los planos definitivos con los detalles de cinta PVC.
- La interventoría identificó un potencial sobredimensionamiento del diseño de zapatas bajo las nuevas condiciones de capacidad portante (14 t/m²), con ahorro estimado de hasta \$400 millones. Se acordó solicitar al consultor estructural la optimización del diseño, cuyo análisis se presentará en la mesa de trabajo del 22/05/2026.
- Las tensiones contractuales entre la interventoría y el contratista respecto al oficio de no aval y la conciliación de costos del sistema Geopier deben resolverse en la mesa de trabajo del 22/05/2026, priorizando la formalización del Modificatorio 1 para estabilizar el control del cronograma y habilitar el reconocimiento económico de las obras ejecutadas.

3. TAREAS A REALIZAR

No	TAREA A REALIZAR	RESPONSABLE	PLAZO
1	Emitir oficio de aval de cotas definitivas de parqueadero, vía y Plaza de Armas, incluyendo entrega de cálculos de volúmenes de excavación y relleno de la Plaza de Armas para liberar el frente de urbanismo.	INTERVENTORIA	15/05/2026
2	Iniciar instalación de acero de refuerzo en la losa de fondo del tanque de agua potable una vez habilitada la plataforma con condiciones de seguridad.	CONTRATISTA	15/05/2026
3	Entregar planos actualizados y memoria de cálculo del tanque de agua potable, incluyendo modificaciones de acero por fosos de ascensores y ajuste de espesores de muros con soporte de modelo estructural.	CONTRATISTA	15/05/2026
4	Presentar APU detallado del sistema de columnas de densificación con grava (tipo GEOPIER IMPACT), con desglose de equipos, materiales y mano de obra, soporte de precios de mercado y comparativo de obras similares.	CONTRATISTA	15/05/2026
5	Presentar plan de inversión del anticipo de \$6.000.000.000 actualizado, ajustado a la programación de obra vigente, coordinado con la interventoría para gestión de dispersión de recursos a través de la fiducia.	CONTRATISTA	Inmediato
6	Tomar muestras de laboratorio para caracterización del material de excavación acopiado en obra (una muestra por zona: Plaza de Armas, parqueadero y vía) y entregar resultados a la interventoría para validar su uso como material de relleno.	CONTRATISTA	Inmediato

7	intervención y la secuencia de actividades para garantizar la compatibilidad con el avance en Plaza de Armas y parqueaderos a partir de junio.	CONTRATISTA / INTERVENTORÍA/ARMADA/CONTRATISTA ALCALDIA	Inmediato
8	Entregar sección completa de vía con estructura de pavimento para vía vehicular, celdas de parqueadero y andenes, incluyendo capas, espesores y materiales, para validación por el contratista.	ARMADA	21/05/2026
9	Hacer seguimiento urgente a la entrega de diseños por parte de ZAFRID (EBAR Y TANQUE) y actualización de cuadro de cargas por la nueva EBAR, para soportar el balance de mayores y menores cantidades y la estructuración del modificadorio contractual.	INTERVENTORÍA	21/05/2026
10	Estructurar y tramitar la modificación contractual del anexo técnico-económico en los capítulos de puente, cimentación/excavaciones/relleno y urbanismo, una vez disponible el consolidado topográfico y el balance de cantidades.	INTERVENTORÍA	21/05/2026
11	Corregir el Plan de Manejo de Tráfico (PMT) eliminando todas las referencias a elementos ajenos al proyecto y ajustarlo a las condiciones reales de obra.	CONTRATISTA	21/05/2026
12	Retirar la totalidad del material de excavación sin cubrir durante el fin de semana y mantener cubierto el material que permanezca en obra, conforme al Plan de Manejo Ambiental.	CONTRATISTA (SAFRID)	18/05/2026

Autentica, CN DARIO DULCEY

Elaboró: Ingeniero Raúl Mejía S. – Residente de Interventoría – Universidad de Cartagena.



ARMADA

LISTADO DE ASISTENCIA

Documento Institucional

Código: ARC-F1-002-JPI/AN-V07

Rige a partir de: 26/04/2021

Autoridad JPI/AN

Página: 1 de 1

Objetivo:

Moderador:

Tipo:

Capacitación

☐

Reunión

☒

Otro

Cual?

Guarnición:

Fecha:

22.05.21

Hora:

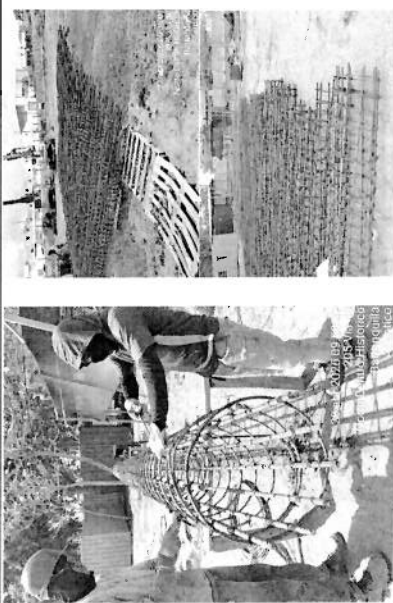
2.00 pm

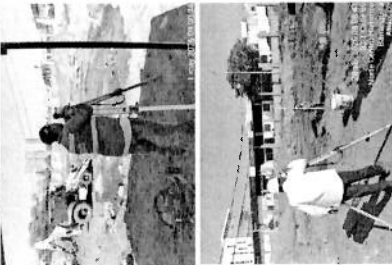
Comité Ejecutivo No 11 - Supervisión, Intervención y Control de la Armada.

EN. Darío Bullock

FUSUB

No.	GRADO	APELLIDOS Y NOMBRES	DEPENDENCIA	CEDULA	CELULAR	CORREO	FIRMA
1	1ro	LEONOR MARIA FERRAZ RUBEN	SATFIS	12.43491	0102066132	leonor.ferraz@armada.mil.ve	[Firma]
2	1ro	Arnoldo De la Cruz	UDC	31793367	3779128506	arnoldo@comandancia.mil.ve	[Firma]
3	1ro	ADRIAN SALAS	UDC	45.686.1168	370.5039374	adrian@comandancia.mil.ve	[Firma]
4	1ro	Don Carlos Pineda C.	Int UDC	91251793	3244399136	carlos.pineda@armada.mil.ve	[Firma]
5	1ro	Héctor Alexis Dargatzis H.	U.D.C.	79326856	3153456824	hector@comandancia.mil.ve	[Firma]
6	1ro	DAVID LORENTE CAUADIA	SATFIS	15703.286	3246801509	lorente@comandancia.mil.ve	[Firma]
7	1ro	JOSE MANUEL GONZALEZ	Comando	1009.360362	3124419261	jgonzalez@comandancia.mil.ve	[Firma]
8	1ro	DAVID H. DARIO	UDC	80068749	321733360	ddario@comandancia.mil.ve	[Firma]
9	1ro	LUIS ALBERTO ALONSO	APC	30494444	3002128180	alonso@comandancia.mil.ve	[Firma]
10	1ro	Fredy Mejia Sigundo	Intervención	78961579	3002128180	fmejia@comandancia.mil.ve	[Firma]
11							
12							
13							
14							
15							
16							
17							
18							
19							
20							

 Universidad de Cartagena Fundada en 1527 La Universidad es una institución de carácter público. Resolución 1223 de 19 de febrero de 2014. Ministerio de Educación Nacional		CONTRATAR A TODO COSTO SIN FÓRMULA DE REAJUSTE LA CONSTRUCCIÓN DE LA PRIMERA ETAPA DEL PROYECTO DE MODERNIZACIÓN Y OBRAS COMPLEMENTARIAS DE LA ESCUELA NAVAL DE SUBOFICIALES "ARC BARRANQUILLA"				 ARMADA DE COLOMBIA Protegemos el azul de la bandera		
INFORME SEMANAL DE INTERVENTORIA								
FECHA ELABORACION:		4/05/2026	INFORME No.	9	DEL	26/04/2026	AL	2/05/2026
INFORMACIÓN GENERAL DEL PROYECTO								
UBICACIÓN DEL PROYECTO:	ESCUELA NAVAL DE SUBOFICIALES "ARC BARRANQUILLA", BARRANQUILLA, ATLANTICO		PLAZO CONTRACTUAL:	267 días		FECHA DE INICIO CONTRACTUAL:	6/03/2026	
CONTRATISTA:	SAFRID INGENIERIA SAS		TIEMPO TRANSCURRIDO:	58 días		FECHA DE FIN CONTRACTUAL:	28/12/2026	
INTERVENTOR:	UNIVERSIDAD DE CARTAGENA		TIEMPO RESTANTE:	239 días		PRORROGA:	N/A	
VALOR:	DIECINUEVE MIL CUATROCIENTOS NOVENTA Y UN MILLONES QUINIENTOS CINCUENTA MIL NOVECIENTOS NOVENTA PESOS MONEDA CORRIENTE (\$19.491.550.990.00)							
2. CONTROL DE OBRA								
CAPITULO			ACTIVIDADES EJECUTADAS			REGISTRO FOTOGRÁFICO		
ACERO DE REFUERZO Fy = 4200 KG/CM2. 420 MPA. SUMINISTRO, CORTE, FIGURACIÓN E INSTALACIÓN.			* El acero de refuerzo fue dispuesto en obra sobre maderos para evitar contacto con el terreno natural. * Se realizó la figuración del acero de refuerzo y armado de las canastillas para pilotes, donde se verificaron los diámetros de acero y separación del acero transversal, de la misma manera se colocaron los separadores de concreto para asegurar el recubrimiento del acero de refuerzo de las canastas. * Se reporta un avance semanal de 421.16 kg de acero armado, figurado y suministrado.					
						* Se continúa figurando acero de refuerzo en obra y armado de las canastillas para pilotes, cumpliendo con los diámetros de acero y espaciamiento indicado en el plano estructural.		

LOCALIZACIÓN Y REPLANTEO DE ESTRUCTURAS HIDRÁULICAS Y DEMÁS OBRAS SIMILARES (POZOS, CAJAS Y TANQUES ALMACENAMIENTO AGUA POTABLE)	*Localización y replanteo de estructuras hidráulicas y demás obras similares (pozos, cajas y tanques almacenamiento agua potable con una cantidad total igual a 99,35 m2 y cantidad semanal igual a 2,69 m2	 	-Actividad ejecutada conforme a especificaciones, sin novedades relevantes
EXCAVACIÓN MECÁNICA CON PRESENCIA DE AGUA PROF. <4.0M PARA CONSTRUCCIÓN TANQUE ALMACENAMIENTO AGUA POTABLE - PCI (INCLUYE MANEJO DE AGUA, RETIRO, CARGUE Y DISPOSICIÓN FINAL DE MATERIAL SOBRENTE PRODUCTO DE LA EXCAVACIÓN).	* Cantidad ejecutada durante la semana igual a 13,54 m3 * Cantidad total ejecutada en 702,88 m3	 	-Actividad ejecutada conforme a especificaciones, sin novedades relevantes
SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE TUBERÍA SANITARIA PVC NOVAFORT 8" - 200MM (INCLUYE: ACCESORIOS, EMPATE, ANILLADO Y DEMÁS ACTIVIDADES REQUERIDAS PARA SU EJECUCIÓN)".	* Se reporta el suministro de 35 tubos sanitarios de 8" x 6 mts tipo NOVAFORT		- Para este informe se tuvo en cuenta la cantidad correspondiente como suministro - cantidad igual a 116,07 m

21. CONTROL DE RECURSOS			FORMALETE RIA EN OBRA			MATERIAL PENDIENTE POR SUMINISTRAR A OBRA		
MATERIALES EN OBRA		CANTIDAD	EQUIPOS EN OBRA		Cantidad	EQUIPO	CANTIDAD	FECHA
Estacas de madera Barras de acero de 3/4" x 9 ml Aras de acero de 1/2" x 1.5 m Chapas de acero de 3/8"		7 UND	EQUIPO		1	PILOTEADORA MARCA CASAGRANDE MC295-483		
		556 UND			1	PILOTEADORA SANY SRG5		
		964 UND			1	RETROCARGADOR NEW HOLLAND BB9C		
		2000 KG			1	MINI CARGADOR NEW HOLLAND		

Mancheta recubierta calibre 17 50	20x KG	PERFORADORA GEOTÉCNICA MARCA PAGANI	1		
Tubería sanitaria de 8" tipo NOVAFORT	35 UND	PERFORADORA HIDRÁULICA BERETTA	1		
PAC (PAC LV) 08 - 15 kg	25 KG	COMPRESOR NEUMÁTICO MARCA BOBCAT	1		
Acera	8 M3				
Término	18 M3				

3. INFORMACIÓN ADMINISTRATIVA

3.1. PROGRAMACIÓN.

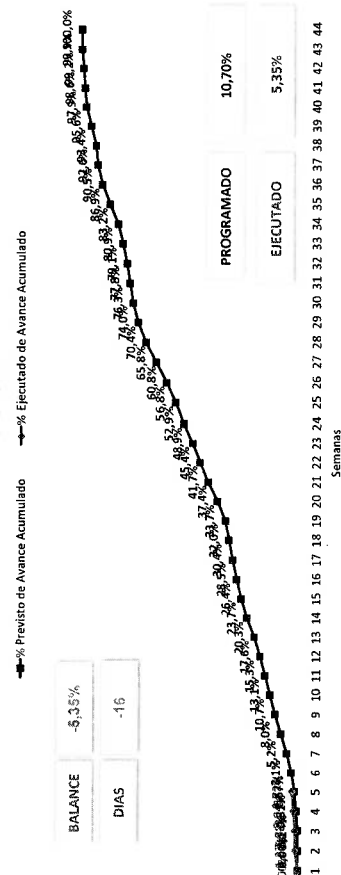
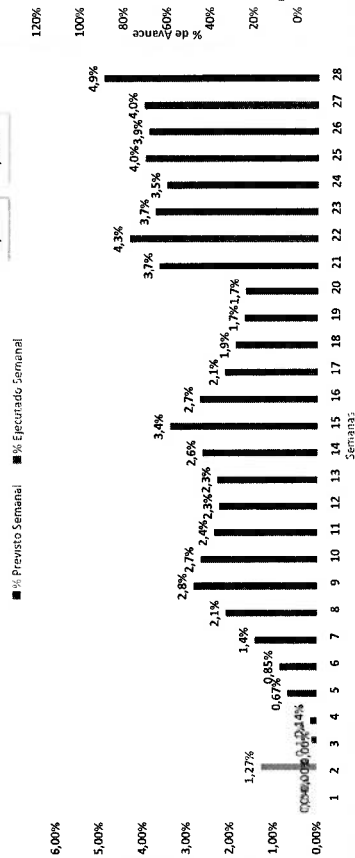
3.1.1.1. PORCENTAJE PONDERADA EN OBRA

FLUJO DE CAJA DE OBRA									
BALANCE GENERAL									
COSTO RECORRIDO ACUMULADO									
5,35%									
\$ 1.042.937.775,25									
COSTO TOTAL DEL PROYECTO									
100,00%									
\$ 19.491.550.990,08									
PREVISTO SEMANA ANTERIOR	EJECUTADO SEMANA ANTERIOR	PREVISTO ACUMULADO ANTERIOR	EJECUTADO ACUMULADO ANTERIOR	% DIFERENCIAL SEMANAL ANT	% DIFERENCIAL ACUMULADO ANT				
2,639%	1,19%	8,0%	6,2%	-1,6%	-2,8%				
PREVISTO SEMANA ACTUAL	EJECUTADO SEMANA ACTUAL	PREVISTO ACUMULADO ACTUAL	EJECUTADO ACUMULADO ACTUAL	% DIFERENCIAL SEMANAL ACT	% DIFERENCIAL ACUMULADO ACT				
2,68%	0,129%	10,70%	6,45%	-2,59%	-3,39%				
PRESUPUESTO PROGRAMADO									
CANT. DIAS		PLAZO (DÍAS)							
TOTAL		TRANSCURRIDO	FALTANTES	COSTO PREVISTO SEMANAL	COSTO PREVISTO ACUMULADO				
Contractual	297	59	239	\$ 523.390.517,13	\$ 2.086.266.649,73				
Proyección	297	59	239	PRESUPUESTO EJECUTADO					
ESTADO DE LA OBRA Y PROTECCIÓN									
Atraso (-) Adelanto	Días	Fecha Terminación Obra		COSTO REAL SEMANAL	COSTO REAL ACUMULADO				
Contractual	297	21-oct-27		\$ 325.193.474,43	\$ 1.042.937.775,25				
		19,5%		COSTO DIFERENCIAL					
Proyección por Rendimientos	-16	Adelanto o Retraso	5-nov-27 <th>COSTO DIFER SEMANAL</th> <th>COSTO DIFER ACUMULADO</th>	COSTO DIFER SEMANAL	COSTO DIFER ACUMULADO				
			18,5%	\$ 468.067.042,70	\$ 1.048.328.974,48				

CONTROL DE EJECUCION DE OBRAS - SEMANA 9

Rendimiento Semanal de Obra

Curva "S" de avance de Obra



AVANCE DE OBRA POR CAPITULOS

Capítulo	Costo Programado	Costo Ejecutado	Diferencia
PRELIMINARES	\$ 20 145 444,90	\$ 20 145 444,90	\$ 0,00
ORIENTACIÓN, EXCAVACIONES Y RELLENOS	\$ 947 850,75	\$ 694 441 922,61	\$ -263 420 462,94
ESTRUTURA EN CONCRETOS	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
ELEMENTOS NO ESTRUCTURALES	\$ 3,00	\$ 0,00	\$ 0,00

Avance de Obra por Capítulo

Capítulo	Avance (%)
PRELIMINARES	100,00%
ORIENTACIÓN, EXCAVACIONES Y RELLENOS	23,10%
ESTRUTURA EN CONCRETO	0,00%

MAYORES Y DIVISIONES	\$ 0.00	\$ 0.00
ACABADOS	\$ 0.00	\$ 0.00
PISOS	\$ 0.00	\$ 0.00
INSTALACIONES ELECTRICAS	\$ 0.00	\$ 0.00
LUMINACION	\$ 0.00	\$ 0.00
INSTALACIONES HIDROSANITARIAS	\$ 0.00	\$ 0.00
REC CONTRA INCENDIO	\$ 0.00	\$ 0.00
INSTALACIONES DE Voz & DATOS, SEGURIDAD Y CONTROL	\$ 0.00	\$ 0.00
CLIMATIZACION, SISTEMAS MECANICOS Y EQUIPOS	\$ 0.00	\$ 0.00
CARPINTERIA VIDRIO, METALICA Y MADERA	\$ 0.00	\$ 0.00
PLAN DE MANEJO AMBIENTAL	\$ 0.00	\$ 0.00
OBRAS DE URBANISMO	\$ 1,118,265,918.08	\$ 339,350,506.54
BALANCE GENERAL DEL FLUJO DE CAJA	- \$1,043,328,874.48	

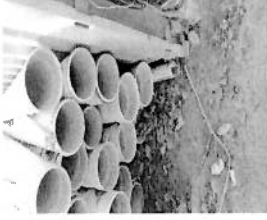
BALANCE GENERAL DEL FLUJO DE CAJA	\$ 1.043.328.874,48
-----------------------------------	---------------------

ELEMENTOS Y EQUIPOS DE SEGURIDAD PERSONAL				SEGUIMIENTO AL PAPEO				SOCIALIZACIÓN Y REPORTE		
	SI	X	NO		SI	NO	X	SI	NO	
Dilación suficiente de casaca, gafas, carteras y guantes a personal	SI	X	NO	Toma de temperatura al llegar.	SI		X	Socialización (charlas y/o campañas) de seguridad	SI	X
Cintas naranja largas, jeans y botas de seguridad en buen estado	SI	X	NO	Definición de maños al ingresar, durante labores y al salir	SI		X	Visita de la ARL	SI	X
Elementos de primera auxilio	SI	X	NO	Funcionamiento de zonas de lavado de manos	SI		X	Accidentes laborales	SI	X
Uso de valla, andamios y plataformas correctamente instaladas.	SI		NO	Uso del tapabocas	SI		X	Ausentismo por enfermedad laboral	SI	X
Prácticas con pasamanos suficientes	SI	X	N/A	Elemento de prevención en buen estado	SI		X	Actos y condiciones inseguras encontradas	SI	X
Prácticas con pasamanos suficientes	SI	X	NO	Casos Reportados COVID-19	SI		X	Limpieza de zonas de trabajo al finalizar labores.	SI	X



ING. RAUL MEJIA

 Universidad de Cartagena Fundada en 1827  ARMADA DE COLOMBIA Protegemos el azul de la bandera		CONTRATAR A TODO COSTO SIN FÓRMULA DE REAJUSTE LA CONSTRUCCIÓN DE LA PRIMERA ETAPA DEL PROYECTO DE MODERNIZACIÓN Y OBRAS COMPLEMENTARIAS DE LA ESCUELA NAVAL DE SUBOFICIALES "ARC BARRANQUILLA" INFORME SEMANAL DE INTERVENTORIA FECHA ELABORACION: 11/05/2026INFORME No. 10DEL 3/05/2026AL 9/05/2026					
UBICACIÓN DEL PROYECTO:		INFORMACIÓN GENERAL DEL PROYECTO					
CONTRATISTA:		ESUELA NAVAL DE SUBOFICIALES "ARC BARRANQUILLA", BARRANQUILLA, ATLANTICO		PLAZO CONTRACTUAL:	297 dias	FECHA DE INICIO CONTRACTUAL:	6/03/2026
INTERVENTOR:		SAFRID INGENIERIA SAS		TIEMPO TRANSCURRIDO:	65 dias	FECHA DE FIN CONTRACTUAL:	28/12/2026
VALOR:		UNIVERSIDAD DE CARTAGENA		TIEMPO RESTANTE:	232 dias	PRORROGA:	N/A
		DIECINUEVE MIL CUATROCIENTOS NOVENTA Y UN MILLONES QUINIENTOS CINCUENTA MIL NOVECIENTOS NOVENTA PESOS MONEDA CORRIENTE (\$19.491.550.990.00)		FECHA FIN ACTUALIZADA:		28/12/2026	
2. CONTROL DE OBRA							
CAPITULO		ACTIVIDADES EJECUTADAS		REGISTRO FOTOGRÁFICO		OBSERVACIONES	
ITEM 2.3.1.- ACERO DE REFUERZO Fy = 4200 KG/CM2. 420 MPA. SUMINISTRO, CORTE, FIGURACIÓN E INSTALACIÓN.		* El acero de refuerzo fue dispuesto en obra sobre maderos para evitar contacto con el terreno natural. * Se reporta suministro en obra de 18.196,72 kg				Contratista ingresó un acero en obra que será tenido en cuenta para avance como suministro por lo tanto, se tendrá en cuenta al 71,32% del total ingresado durante la semana evaluada	
ITEM 10.5.2.- SUMINISTRO E INSTALACIÓN TUBERIA PVC-SANITARIA 2" ESPESOR PARED MINIMA 3,18mm SEGÚN NORMA NTC 576, NTC 1087 Y NTC 1341 (INCLUYE: REGATA, RESANE, ACCESORIOS, SOLDADURA, EMPATE Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO ACORDE TRAZADO SANITARIO).		* Se reporta suministro en obra de 147,01 ML				Se reporta la cantidad conforme al porcentaje detallado en el APU como suministro	

ITEM 10.6.1 - SALIDA SANITARIA LAVAMANOS 2", INCLUYE HASTA 2.15 ML DE TUBERIA, CODO, TAPA PRUEBAS, SELLANTE, LIMPIADOR Y DEMAS ELEMENTOS NECESARIOS PARA SU FIJACION, INCLUYE REGATA.	* Se reporta suministro en obra de 22 UND		- Se reporta la cantidad conforme al porcentaje detallado en el APU como suministro
ITEM 10.6.2 - SALIDA SANITARIA ORINALES 2", INCLUYE HASTA 1.50 ML TUBERIA, CODO, TAPA PRUEBAS, SELLANTE, LIMPIADOR Y DEMAS ELEMENTOS NECESARIOS PARA SU FIJACION, INCLUYE REGATA.	* Se reporta suministro en obra de 5 UND		- Se reporta la cantidad conforme al porcentaje detallado en el APU como suministro
ITEM 10.6.3 - SALIDA SANITARIA SIFON 2", INCLUYE HASTA 2.60 ML DE TUBERIA, CODO, TAPA PRUEBAS, SELLANTE, LIMPIADOR Y DEMAS ELEMENTOS NECESARIOS PARA SU FIJACION, INCLUYE SIFON.	* Se reporta suministro en obra de 43 UND		- Se reporta la cantidad conforme al porcentaje detallado en el APU como suministro
URBANISMO			

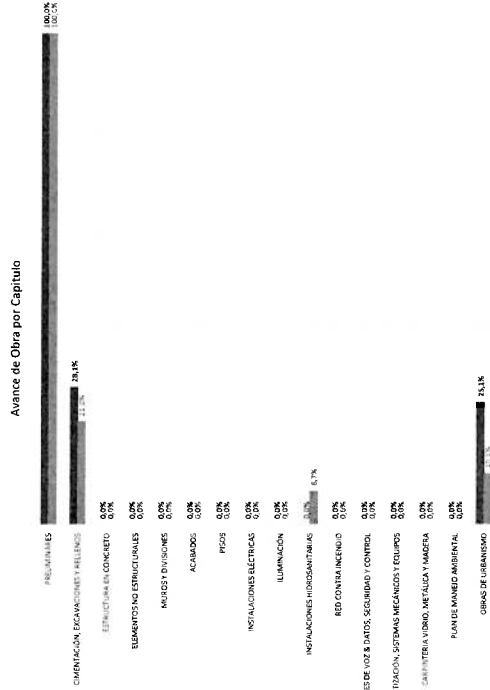
ITEM 5.2.1 - SUMINISTRO E INSTALACION DE BANCO DE DUCTOS 2X4" PVC TIPO TDP. INCLUYE EXCAVACION, COMPACTACION, RELLENO CON RECEBO, ARENA DE PEÑA, CINTA DE SEGURIDAD, DE ACUERDO A NORMATIVAS LOCALES DEL OPERADOR DE RED LOCAL Y DISPOSICIÓN FINAL DE RESIDUOS.	* Se reporta el suministro en obra de 88,79 ml		- Se reporta la cantidad conforme al porcentaje detallado en el APU como suministro				
ITEM 6.2.8 - ACERO DE REFUERZO FY = 4200 KG/CM2. 420 MPA. SUMINISTRO, CORTE, FIGURACIÓN E INSTALACIÓN.	* Se reporta el suministro en obra de 1 114 kg		- Se reporta la cantidad conforme al porcentaje detallado en el APU como suministro				
ITEM 6.5.3 - Suministro e instalación de Sika Waterbar Cinta PVC flexible O-22. Incluye elementos de sujeción.	* Se reporta el suministro en obra de 18,6 ml		- Se reporta la cantidad conforme al porcentaje detallado en el APU como suministro				
2.1. CONTROL DE RECURSOS							
MATERIALES EN OBRA	CANTIDAD	EQUIPOS EN OBRA		FORMALETERÍA EN OBRA		MATERIAL PENDIENTE POR SUMINISTRAR A OBRA	
		EQUIPO	Cantidad	EQUIPO	CANTIDAD	MATERIAL	FECHA
Eslabas de mader	7 UND	PILOTEADORA MARCA CASAGRADE MC295-493	1				
Barra de acero de 3/4" x 9 ml	556 UND	PILOTEADORA SANY SRGS	1				
Alas de acero de 1/2" x 1.8 m	964 UND	RETROCARGADOR NEW HOLLAND B90C	1				

Barras de acero de 1/2" x 6m	3055.85 KG	MINI CARGADOR NEW HOLLAND	1	
Clips de acero de 3/8"	2009 KG	PERFORADORA GEOTECNICA MARCA PAGANI	0	
Barras de acero de 3/8"	3216.11 KG	PERFORADORA HIDRAULICA BERETTA	0	
Alambre recocido calibre 17 50	976 KG	COMPRESOR NEUMATICO MARCA BOBCAT	1	
Barras de acero de 5/8"	11661.36 KG			
Barras de 1"	19067.6 KG			
Tuberia sanitaria de 6" tipo NOVAFORT	35 UND			
Tubo sanitario 2" x 6m	94 UND			
Tablas de 24" x 8.2 mm - Acero al carbon	38 m			
Alpala	8 M3			
Triturado	16 M3			

3. INFORMACIÓN ADMINISTRATIVA

3.1. PROGRAMACIÓN.										FLUJO DE CAJA DE OBRA		
3.1.1. PORCENTAJE PONDERADA EN OBRA										BALANCE GENERAL		
PREVISTO SEMANA ANTERIOR		EJECUTADO SEMANA ANTERIOR	PREVISTO ACUMULADO ANTERIOR		EJECUTADO ACUMULADO ANTERIOR	% DIFERENCIAL SEMANAL ANT		% DIFERENCIAL ACUMULADO ANT		COSTO EFECTIVO ACUMULADO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO	
2.865%		0.13%	10.7%		6.4%	-2.6%		-5.35%				
PREVISTO SEMANA ACTUAL		EJECUTADO SEMANA ACTUAL	PREVISTO ACUMULADO ACTUAL		EJECUTADO ACUMULADO ACTUAL	% DIFERENCIAL SEMANAL ACT		% DIFERENCIAL ACUMULADO ACT				
2.37%		2.382%	1307%		7.73%	0.00%		-5.34%		\$ 1.507.247.182,40	100,00% \$ 19.491.550.990,08	
PLAZO (DÍAS)												PRESUPUESTO PROGRAMADO
CANT. DÍAS		TOTAL		TRANSCURRIDO		FALTANTES		COSTO PREVISTO SEMANAL				
Contractual		297		66		232		\$ 461.202.876.02	\$ 2.547.469.525,75			
Proyección		297		66		232						
ESTADO DE LA OBRA Y PROYECCIÓN										PRESUPUESTO EJECUTADO		
Atraso (+) Adelanto		Días	Fecha Terminación Obra		Tiempo Transcurrido		COSTO REAL SEMANAL		COSTO REAL ACUMULADO			
Contractual		297	21-01-27		21,9%		\$ 461.309.407,15		\$ 1.507.247.182,40			
Proyección por Rendimientos		-16	Adelanto o Retraso		5-nov-27		20,8%		COSTO DIFER SEMANAL			
							\$ 3.106.531,13		COSTO DIFER ACUMULADO			
							-\$ 1.040.222.943,35					

AVANCE DE OBRA POR CAPITULOS			
Capitulo	Costo Programado	Costo Ejecutado	Diferencia
PRELIMINARES	\$ 20 145 444.90	\$ 70 145 444.90	\$ 0.00
CEMENTACION, EXCAVACIONES Y RELLENOS	\$ 1 205 284 947.75	\$ 901 115 310.81	-\$ 304 169 636.95
ESTRUCTURA EN CONCRETO	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
ELEMENTOS NO ESTRUCTURALES	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
MURDOS Y DIVISIONES	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
ACABADOS	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
PISOS	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
INSTALACIONES ELECTRICAS	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
ILUMINACION	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
INSTALACIONES HIDROSANITARIAS	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
RED CONTRA INCENDIO	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
INSTALACIONES DE VOZ & DATOS, SEGURIDAD Y CONTROL	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
CLIMATIZACION, SISTEMAS MECANICOS Y EQUIPOS	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
CARPINTERIA, VIDRIO, METALICA Y MADERA	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
PLAN DE MANEJO AMBIENTAL	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
OBRAS DE URBANISMO	\$ 1 122 079 170.09	\$ 545 691 513.12	-\$ 776 947 619.97
BALANCE GENERAL DEL FLUJO DE CAJA -\$ 1,040,222,343.35			

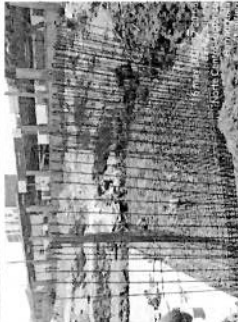
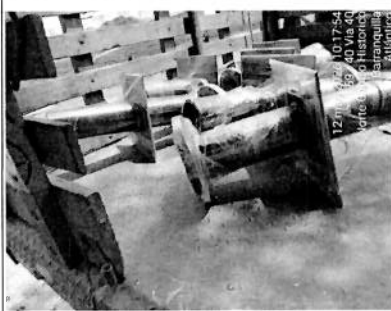


4. SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO			
ELEMENTOS Y EQUIPOS DE SEGURIDAD PERSONAL		SEGUIMIENTO AL PAISO	
Otrosos suficiente de cascos, guías, carteras y guantes a personal	SI ☒ NO ☐	Toma de temperatura al ingreso	SI ☐ NO ☒
Cambio manga larga, pantalón y botas de seguridad en buen estado	SI ☒ NO ☐	Desinfección de manos al ingreso, durante labores y al salir	SI ☐ NO ☒
Elementos de primeros auxilios	SI ☒ NO ☐	Funcionamiento de zonas de lavado de manos	SI ☐ NO ☒
Plan de vida, andamios y plataformas correctamente instalados.	SI ☐ NO ☒	Uso del tapabocas	SI ☐ NO ☒
Paralelos con pasamanos suficientes	N.A.	Elemento de prevención en buen estado	SI ☐ NO ☒
Señalización suficiente y en buen estado	SI ☒ NO ☐	Cases Reportados COVID-19	SI ☐ NO ☒

SOCIALIZACIÓN Y REPORTE	
Socialización (charlas y/o campañas) de seguridad	SI ☒ NO ☐
Visita de la ARL	SI ☐ NO ☒
Accidentes laborales	SI ☐ NO ☒
Ausentismo por enfermedad laboral	SI ☐ NO ☒
Actos y condiciones inseguras encontradas	SI ☐ NO ☒
Limpieza de zonas de trabajo al terminar labores	SI ☒ NO ☐

RECURSO HUMANO EN OBRA.										Observaciones: Se realiza seguimiento al programa de capacitaciones presentados por el contratista, se realizan inspecciones técnicas y se señalan las zonas de obra que puedan generar riesgo de ocurrencia de accidentes, se realizan revisiones proporcionales de maquinaria y equipos presentes en el proyecto.									
PROMEDIO PERSONAL EN OBRA																			
PERSONAL		URBANISMO		BLOQUE A															
SAFRID INGENIERIA SAS		7		10															
UNIVERSIDAD DE CARTAGENA		10		4															
VISITANTES																			
TOTAL		31																	
5. INFORMACIÓN FINANCIERA																			
AÑO		2026		VALOR POR VIGENCIA		\$ 19.461.550.990,00		COSTO EJECUTADO		\$ 1.507.247.182,40		% EJECUTADO		7,73%					
TOTAL VIGENCIAS				\$ 19.461.550.990,00						\$ 1.507.247.182,40		7,73%							
ANTICIPOS				FACTURACIÓN \$		\$ 6.000.000.000,00		PORCENTAJE %		30,78%		ESTADO		EN TRAMITE					
1				\$ 6.000.000.000,00															
TOTAL ANTICIPOS				\$ 6.000.000.000,00				COSTO TOTAL CD + CI				30,78%							
ACTAS PARCIALES				FACTURACIÓN \$				PORCENTAJE %				ESTADO		PAGADO					
ACTA No. 1				\$ 428.988.078,00				2,20%				PAGADO		EN TRAMITE					
ACTA No. 2				\$ 458.315.652,81				2,25%				EN TRAMITE							
TOTAL FACTURADO				\$ 428.988.078,00				2,20%				PAGADO							
AMORTIZACIÓN				FACTURACIÓN \$				PORCENTAJE %				ESTADO		PAGADO					
ACTA No. 1				\$ 214.508.313,81				3,37%				PAGADO		EN TRAMITE					
ACTA No. 2				\$ 228.157.626,41				3,61%				EN TRAMITE							
TOTAL AMORTIZACIÓN				\$ 214.508.313,81				3,57%				PAGADO							
TOTAL PAGADO				FACTURACIÓN \$				PORCENTAJE %				ESTADO		PAGADO					
ACTA No. 1				\$ 428.988.078,00				2,20%				PAGADO							
TOTAL PAGADO				\$ 428.988.078,00				2,20%				PAGADO							
6. INFORMACIÓN AMBIENTAL																			
Impacto ambiental		Licencia y/o permisos de la autoridad ambiental.		SI		NO		Cumple con plan de manejo ambiental		SI		NO		OBSERVACIONES:					
Estado del tiempo durante la semana.		Tiempo (despejado, nublado o lluvioso)												Se garantiza que el material acopiado en los lugares designados para tal fin sea cubierto en cumplimiento al PMA del proyecto. Se realizaron jornadas de Aseo en el proyecto.					
Día		Mes		Año		Máxima		Tempe											
Lunes		4		mayo		2026		Soleado											
Martes		5		mayo		2026		Soleado											
Miércoles		6		mayo		2026		Soleado											
Jueves		7		mayo		2026		Soleado											
Viernes		8		mayo		2026		Soleado											
Sábado		9		mayo		2026		Soleado											
7. INFORMACIÓN JURIDICA																			
Se garantiza de la ejecución del proyecto se encuentran reguladas y aprobadas																			
Se garantiza de la ejecución de la intervención del proyecto se encuentran reguladas y aprobadas																			
ING. RAUL MEJIA																			

- Actividad ejecutada sin novedad

RELLENO CON SUELO SELECCIONADO H = 0.50 M INLCUYE COMPACTACIÓN CON MEDIOS MECÁNICOS.	* Se reconoce el suministro en obra de 111,6 m3 de material	 	- Actividad ejecutada sin novedad				
ITEM 6.2.8 - ACERO DE REFUERZO FY = 4200 KG/CM2. 420 MPA. SUMINISTRO, CORTE, FIGURACIÓN E INSTALACIÓN.	* Se reporta la instalación de acero de refuerzo de la losa inferior del tanque de reserva de agua potable y aceros verticales de los muros; la siguiente cantidad refleja el porcentaje como instalación dentro del apu's, teniendo en cuenta que en los informes anteriores se reconoció por suministro el acero ingresado al proyecto, en ese sentido la cantidad instalada es 1.267,86 Kg	 	- Se reporta la cantidad conforme al porcentaje detallado en el APU como suministro				
SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE PASAMURO DE ACERO AL CARBÓN EXTREMOS BRIDA X LISO DE 4" Y LONGITUD DE 60 CM. INCLUYE SELLADOR ELÁSTICO SIKAFLEX PRO-3 TIPO SALCHICHA.	* Se reporta el suministro en obra de 2,71 Und, toda vez que no ha sido instalado	 	- Actividad reportada como suministro, conforme se indica en el APU				
2.1. CONTROL DE RECURSOS							
MATERIALES EN OBRA	CANTIDAD	EQUIPOS EN OBRA		FORMALETERÍA EN OBRA		MATERIAL PENDIENTE POR SUMINISTRAR A OBRA	
		EQUIPO	Cantidad	EQUIPO	CANTIDAD	MATERIAL	FECHA
Eslas de madera	7 UND	PILOTEADORA MARCA CASAGRANDE MC295483	1				
Barra de acero de 3/4" x 9 ml	556 UND	PILOTEADORA SANY SRGS	1				
Ara de acero de 1/2" x 1,8 m	964 UND	RETROCARGADOR NEW HOLLAND B80C	1				
Bera de acero de 1/2" x 6m	3035,05 KG	MINI CARGADOR NEW HOLLAND	1				

Capítulo	Costo Programado	Costo Ejecutado	Diferencia
PRELIMINARES	\$ 20.145.444,90	\$ 20.145.444,90	\$ 0,00
ORIENTACION, EXCAVACIONES Y RELLENOS	\$ 1.462.707,60	\$ 501.115.310,61	-\$ 561.592.297,96
ESTRUCTURA EN CONCRETO	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
ELEMENTOS NO ESTRUCTURALES	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
MUROS Y DIVISIONES	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
ACABADOS	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
FISOS	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
INSTALACIONES ELECTRICAS	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
LUMINACION	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
INSTALACIONES HIGRO-SANITARIAS	\$ 0,00	\$ 40.204.613,57	\$ 40.204.613,57
RED CONTRA INCENDIO	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
INSTALACIONES DE VOZ & DATOS, SEGURIDAD Y CONTROL	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
CLIMATIZACION, SISTEMAS MECANICOS Y EQUIPOS	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
CARPINTERIA VIDRIO, METALICA Y MADERA	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
PLAN DE MANEJO AMBIENTAL	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
OBRAS DE URBANISMO	\$ 1.503.719.263,21	\$ 568.591.621,01	-\$ 904.127.642,20

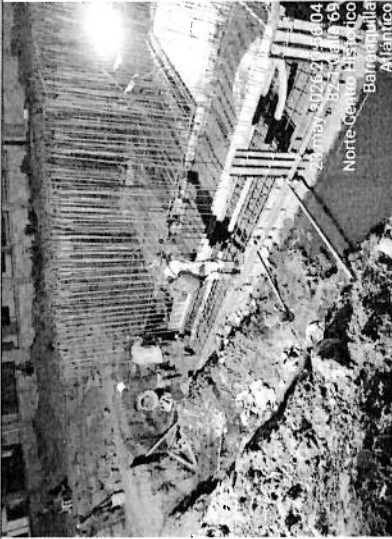
BALANCE GENERAL DEL FLUJO DE CAJA - \$ 1.425.425.028,60

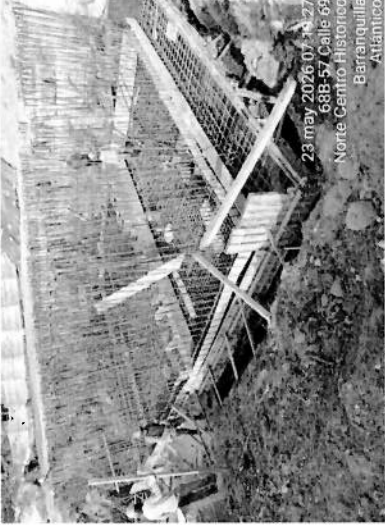
4. SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

ELEMENTOS Y EQUIPOS DE SEGURIDAD PERSONAL				SEGUIMIENTO AL PAGO				SOCIALIZACION Y REPORTE			
SI	X	NO		SI		NO	X	SI	X	NO	
Distribución suficiente de cascos, guantes, calzado y guantes a personal	SI	X	NO					Socialización (charlas y/o campañas) de seguridad	SI	X	NO
Cometas manga largas, jeans y botas de seguridad en buen estado	SI	X	NO					Visita de la ARL	SI		NO
Elementos de primeros auxilios	SI	X	NO					Accidentes laborales	SI		NO
Bras de vida, anillos y platillos correctamente instalados.	SI		NO					Ausentismo por enfermedad laboral	SI		NO
Paralelos con pasamanos suficientes	SI		N.A.					Actos y condiciones inseguras encontradas	SI		NO
Satisfacción suficiente y en buen estado	SI	X	NO					Limpieza de zonas de trabajo al terminar labores.	SI	X	NO



[illegible]

 Universidad de Cartagena Fundada en 1873 La Universidad de Cartagena es una institución de educación superior que forma parte del patrimonio cultural de la ciudad de Cartagena de Indias, Colombia. Su misión es promover el conocimiento y el desarrollo de la comunidad a través de la enseñanza, la investigación y la extensión universitaria.		CONTRATAR A TODO COSTO SIN FÓRMULA DE REAJUSTE LA CONSTRUCCIÓN DE LA PRIMERA ETAPA DEL PROYECTO DE MODERNIZACIÓN Y OBRAS COMPLEMENTARIAS DE LA ESCUELA NAVAL DE SUBOFICIALES "ARC BARRANQUILLA"				 ARMADA DE COLOMBIA Protegemos el azul de la bandera			
		INFORME SEMANAL DE INTERVENTORIA							
		FECHA ELABORACION:	25/05/2026	INFORME No.	12	DEL	17/05/2026	AL	23/05/2026
INFORMACIÓN GENERAL DEL PROYECTO									
UBICACIÓN DEL PROYECTO:	ESCUELA NAVAL DE SUBOFICIALES "ARC BARRANQUILLA", BARRANQUILLA, ATLANTICO		PLAZO CONTRACTUAL:		297 días		FECHA DE INICIO CONTRACTUAL:		6/03/2026
CONTRATISTA:	SAFRID INGENIERIA SAS		TIEMPO TRANSCURRIDO:		79 días		FECHA DE FIN CONTRACTUAL:		28/12/2026
INTERVENTOR	UNIVERSIDAD DE CARTAGENA		TIEMPO RESTANTE:		218 días		PRORROGA:		N/A
VALOR:	DIECINUEVE MIL CUATROCIENTOS NOVENTA Y UN MILLONES QUINIENTOS CINCUENTA MIL NOVECIENTOS NOVENTA PESOS MONEDA CORRIENTE (\$19 491 550 990 00)						FECHA FIN ACTUALIZADA:		28/12/2026
2. CONTROL DE OBRA									
CAPITULO		ACTIVIDADES EJECUTADAS		REGISTRO FOTOGRAFICO		OBSERVACIONES			
		BLOQUE A							
ITEM 6.2.1 - CONSTRUCCIÓN DE LOSA DE CIMENTACION DE 30 CM DE ESPESOR EN CONCRETO IMPERMEABILIZADO DE 28 MPa.		* Se reporta un volumen de concreto de 62 m3 en el periodo evaluado				- Actividad ejecutada sin novedad			
URBANISMO									

ITEM 2.1.1 - EXCAVACION MECÁNICA EN MATERIAL COMUN DE HASTA H = 0.75 M. INCLUYE DISPOSICIÓN FINAL DE MATERIAL Y CARGUE MECÁNICO.	* Se reporta un volumen de excavación en el periodo evaluado en la zona de parqueadero de 115 m3, para un total excavado de 315 m3		- Actividad ejecutada sin novedad
ITEM 6.1.4 - RELLENO CON SUELO SELECCIONADO H = 0.50 M. INCLUYE COMPACTACIÓN CON MEDIOS MECÁNICOS.	* Se reconoce el suministro en obra de 155 m3 de material		- Actividad reconocida como suministro, toda vez que no ha sido instalada.
ITEM 6.2.8 - ACERO DE REFUERZO FY = 4200 KG/CM2, 420 MPA. SUMINISTRO, CORTE, FIGURACIÓN E INSTALACIÓN.	* Se reporta la instalación de acero de refuerzo de la losa inferior del tanque de reserva de agua potable y aceros verticales de los muros; la siguiente cantidad refleja el porcentaje como instalación dentro del apu s, teniendo encuenta que en los informes anteriores se reconoció por suministro el acero ingresado al proyecto; en ese sentido la cantidad instalada es 87.5 Kg		- Se reporta la cantidad conforme al porcentaje detallado en el APU como suministro

OBSERVACIONES: * Se reporta la realización de los comités técnico y ejecutivo No. 11 donde se establecieron compromisos con fechas. * Contratista envía documentación respectiva al mejoramiento del sub suelo para revisión de la interventoría. Se establece un precio por ml del sistema de mejoramiento del subsuelo, teniendo en cuenta el estudio de mercado aportado por el contratista con las respectivas cotizaciones. * Contratistas hace entrega del diseño del tabique de reserva de agua potable, para revisión y aval de la interventoría. * Se realiza reunión con contratista de la Alcaldía de Barranquilla, con el fin de verificar si las cotas de muro del canal se ajustan a las cotas de la vía, toda vez que la estructura de pavimento debe ser confinada por el muro del canal. * Contratista envía la resolución No. 1366 de fecha 13 de mayo de 2026. *Por medio de la cual se realiza un seguimiento a la actividad de construcción y se impone el cumplimiento de unas obligaciones a la sociedad denominada SAFRID INGENIERÍA S.A.S." : * La empresa AIR-E solicita mediante correo electrónico a la empresa SAFRID INGENIERIA S.A.S, aclarar el cronograma de entrada de cargas para atender la solicitud de renovación de la factibilidad.									
2.1. CONTROL DERECHOS									
MATERIALES EN OBRA	CANTIDAD	EQUIPOS EN OBRA		Cantidad	FORMALETERIA EN OBRA		MATERIAL PENDIENTE POR SUMINISTRAR A OBRA		FECHA
		EQUIPO			EQUIPO	CANTIDAD	MATERIAL		
Estibas de madera	7 UND	PILOTEADORA MARCA CASAGRADE MC295493		1					
Barra de acero de 1/4" x 9 mt	556 UND	PILOTEADORA SANY SRGS		1					
Arco de acero de 1/2" x 1.8 m	964 UND	RETROCARGADOR NEW HOLLAND BBDC		1					
Barra de acero de 1/2" x 6m	3035.85 KG	MINI CARGADOR NEW HOLLAND		1					
Chipo de acero de 3/8"	2000 KG	PERFORADORA GEOTÉCNICA MARCA PAGANI		0					
Barra de acero de 3/8"	3216.11 KG	PERFORADORA HIDRÁULICA BERETTA		0					
Alambre recido alambre 17 50	975 KG	COMPRESOR NEUMÁTICO MARCA BOBCAT		0					
Barra de acero de 5/8"	11661.36 KG			0					
Barra de 1"	19097.6 KG								
Tubería sanitaria de 8" tipo NOVAFORT	35 UND								
Tubo sanitario 2" x 6m	94 UND								
Tubería de 24" x 6.2 mm - Acero al carbón	36 m								
Arena	8 M3								
Triturado	16 M3								
CABLR ENCAUCHETADO 3X12 CENTELSA	90 ML								
ENCHUFE CAUCHO 15 AMP	3 UND								
TOMA AEREA 15 AMP CON POLO A TIERRA CX200 CODELCA	3 UND								
CINTA SEÑALIZACIÓN 100 MT X ROLLO	2 UND								
PLA COLUMA CARGADORA CUADRADA No. 2	5 UND								
CABO PARA PALI EN MADERA	5 UND								
BALDE DE CONSTRUCCIÓN INCEPAL	10 UND								
UNIÓN PRESIÓN PAVCO	6 UND								
SOLDADURA LIGADA 1/4 PVC	1 UND								
DISCO CORTE FINO 4 1/2 DOBLE PROPOSITO	30 UND								
SACO VACIO GRANDE POLIPROPILENO 90 CM X 60 CM	50 UND								
GEOTEXTIL T316/2400	924 MTK								
TE DUCTO TDP 45M VDE	28 UND								
SIKA ANTISOL BLANCO X 20 KG	1 UND								
TUBO RESIÓN 24x6 M RDE 21 - PAVCO	1 UND								
3. INFORMACIÓN ADMINISTRATIVA									
3.1. PROGRAMACIÓN									
							FLUJO DE CAJA DE OBRA		

PREVISTO SEMANA ANTERIOR	2,25%	EJECUTADO SEMANA ANTERIOR	0,28%	PREVISTO ACUMULADO ANTERIOR	15,3%	EJECUTADO ACUMULADO ANTERIOR	8,0%	% DIFERENCIAL SEMANAL ANT	-2,0%	% DIFERENCIAL ACUMULADO ANT	-7,31%	
	PREVISTO SEMANA ACTUAL	2,30%	EJECUTADO SEMANA ACTUAL	0,381%	PREVISTO ACUMULADO ACTUAL	17,65%	EJECUTADO ACUMULADO ACTUAL	8,37%	% DIFERENCIAL SEMANAL ACT	-1,83%	% DIFERENCIAL ACUMULADO ACT	-9,25%
PRESUPUESTO PROGRAMADO												
CANT. DÍAS	TOTAL	TRANSCURRIDO		FALTANTES		COSTO PREVISTO SEMANAL		COSTO PREVISTO ACUMULADO				
	Contractual	297	79	218	218		\$ 447.408.390,50		\$ 3.433.976.707,37			
	Proyección	297	79	218	218		PRESUPUESTO EJECUTADO		COSTO REAL ACUMULADO			
ESTADO DE LA OBRA Y PROYECCIÓN												
Atraso (+) Adelanto	Días	Fecha Terminación Obra		Tiempo Transcurrido		COSTO REAL SEMANAL		COSTO REAL ACUMULADO				
	Contractual	297	21-oct-27	26,6%		\$ 70.443.350,84		\$ 1.631.590.641,12				
Proyección por Rendimientos	-27	Adelanto o Retraso	17-nov-27	24,3%		COSTO DIFER SEMANAL		COSTO DIFER ACUMULADO				
						-\$ 376.983.030,66		-\$ 1.802.986.060,25				

CONTROL DE EJECUCIÓN DE OBRAS - SEMANA 12

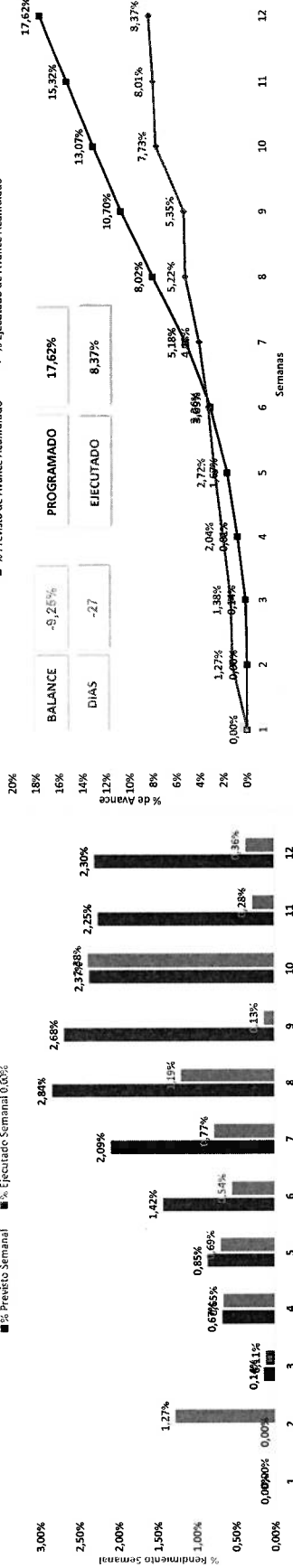
Rendimiento Semanal de Obra

2,30% 0,361%

■ % Previsto Semanal ■ % Ejecutado Semanal 0,00%

Curva "S" de avance de Obra

→ % Previsto de Avance Acumulado → % Ejecutado de Avance Acumulado



BALANCE GENERAL

8,37%
\$ 1.631.590.641,12

COSTO REAL ACUMULADO

100,00%
\$ 19.491.550.990,08

COSTO TOTAL DEL PROYECTO

RECURSO HUMANO EN OBRA

PROMEDIO PERSONAL EN OBRA		
PERSONAL	URBANISMO	BLOQUE A
SAFRID INGENIERIA SAS	14	15
UNIVERSIDAD DE CARTAGENA	10	
VISITANTES	2	
TOTAL	41	

Observaciones: Se realiza seguimiento al programa de capacitaciones presentado por el contratista, se realizan inspecciones localitivas y se señalizan las zonas de obra que pueden generar riesgo de ocurrencia de accidentes, se realizan revisiones presupuestales de maquinaria y equipos presentes en el proyecto.

Se la solicita al contratista la reparación del cerramiento de obra, S e realiza mantenimiento y aseo a los baños portatil del proyecto

5. INFORMACIÓN FINANCIERA

VALOR POR VIGENCIA	COSTO EJECUTADO	% EJECUTADO
ANO 2028	\$ 1.631.590.641,12	8,37%
TOTAL VIGENCIAS	\$ 1.631.590.641,12	8,37%
ANTICIPOS		
ANTICIPOS	FACTURACIÓN \$	PORCENTAJE %
1	\$ 8.000.000.000,00	50,78%
TOTAL ANTICIPOS	\$ 8.000.000.000,00	50,78%
COSTO TOTAL CD + CI		
ACTAS PARCIALES	FACTURACIÓN \$	PORCENTAJE %
ACTA No. 1	\$ 428.988.078,00	2,20%
ACTA No. 2	\$ 428.315.652,81	2,35%
TOTAL FACTURADO	\$ 428.988.078,00	2,20%
AMORTIZACIÓN		
AMORTIZACIÓN	FACTURACIÓN \$	PORCENTAJE %
ACTA No. 1	\$ 214.508.313,81	3,57%
ACTA No. 2	\$ 220.157.826,41	3,81%
TOTAL AMORTIZACIÓN	\$ 214.508.313,81	3,57%
VALOR CORTE DE OBRA		
TOTAL PAGADO	FACTURACIÓN \$	PORCENTAJE %
ACTA No. 1	\$ 428.988.078,00	2,20%
TOTAL PAGADO	\$ 428.988.078,00	2,20%

6. INFORMACIÓN AMBIENTAL

Impacto ambiental	Licencia y/o permisos de la autoridad ambiental	SI	NO	NO
Estado del tiempo durante la semana	Cumple con plan de manejo ambiental	SI	Y	NO
Día	Tiempo (desagujado, rubado o lluvioso)	SI	Y	NO
LUNES	18 mayo 2028	SI	Y	NO
MARTES	19 mayo 2028	SI	Y	NO
MIERCOLES	20 mayo 2028	SI	Y	NO
JUEVES	21 mayo 2028	SI	Y	NO
VIERNES	22 mayo 2028	SI	Y	NO
SÁBADO	23 mayo 2028	SI	Y	NO

OBSERVACIONES:

Se realiza solicitud al contratista de obra de realizar humedecimiento en el proyecto para así evitar el incremento del material particulado, se realizan jornadas de orden y aseo y se realiza solicitud formal a la empresa de aseo de la ciudad para la recolección de los residuos sólidos urbanos generados en el proyecto.

7. INFORMACIÓN JURIDICA

Se garantiza de la ejecución del proyecto se encuentran legalizadas y aprobadas

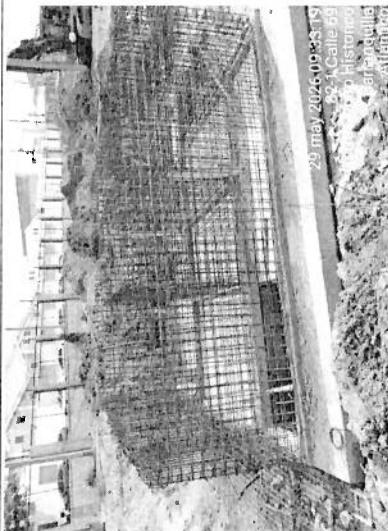
Se garantiza de la ejecución de la construcción del proyecto se encuentran legalizadas y aprobadas

ING. RAUL MEJIA
RESIDENTE DE INTERVENTORIA

 Universidad de Cartagena Fundada en 1827 Proyecto de Infraestructura de la Universidad de Cartagena		CONTRATAR A TODO COSTO SIN FÓRMULA DE REAJUSTE LA CONSTRUCCIÓN DE LA PRIMERA ETAPA DEL PROYECTO DE MODERNIZACIÓN Y OBRAS COMPLEMENTARIAS DE LA ESCUELA NAVAL DE SUBOFICIALES "ARC BARRANQUILLA"					 ARMADA DE COLOMBIA Protegemos el azul de la bandera					
INFORME SEMANAL DE INTERVENTORIA		FECHA ELABORACION: 1/05/2026					INFORME No. 13		DEL 24/05/2026		AL 30/05/2026	
INFORMACIÓN GENERAL DEL PROYECTO												
UBICACIÓN DEL PROYECTO:		ESUELA NAVAL DE SUBOFICIALES "ARC BARRANQUILLA", BARRANQUILLA, ATLANTICO		PLAZO CONTRACTUAL:		297 dias		FECHA DE INICIO CONTRACTUAL:		6/03/2026		
CONTRATISTA		SAFRID INGENIERIA SAS		TIEMPO TRANSCURRIDO:		86 dias		FECHA DE FIN CONTRACTUAL:		28/12/2026		
INTERVENTOR		UNIVERSIDAD DE CARTAGENA		TIEMPO RESTANTE:		211 dias		PRORROGA:		N/A		
VALOR:		DIECINUEVE MIL CUATROCIENTOS NOVENTA Y UN MILLONES QUINIENTOS CINCUENTA MIL NOVECIENTOS NOVENTA PESOS MONEDA CORRIENTE (\$19.491.550.990.00)		FECHA FIN ACTUALIZADA:		28/12/2026						
2. CONTROL DE OBRA												
CAPITULO		ACTIVIDADES EJECUTADAS		REGISTRO FOTOGRÁFICO				OBSERVACIONES				
ITEM 2.1.2 - DESCABECE MECÁNICO DE PILOTES. INCLUYE ACOPIO Y DISPOSICIÓN FINAL DE MATERIAL, CARGUE MECÁNICO.		* Se reporta un volumen de descabece de pilotes igual a: 0,45 m3						- Actividad ejecutada sin novedad				

ITEM 2.2.2 - SOLADO DE LIMPIEZA 15 MPA E= 3.00 CIL. SUMINISTRO, VACIADO Y NIVELACIÓN. INCLUYE ENCOFRADO, NO INCLUYE ACERO DE REFUERZO.	• Se reporta un volumen de concreto de limpieza en zona de cimentación del bloque A igual a: 75 m2		- Actividad ejecutada sin novedad
ITEM 2.1.1 - EXCAVACION MECÁNICA EN MATERIAL COMÚN DE HASTA H = 0.75 M. INCLUYE DISPOSICIÓN FINAL DE MATERIAL Y CARGUE MECÁNICO.	• Se reporta un volumen de excavación en el periodo evaluado en la zona de parqueadero de 314,8 m3, para un total excavado de 629,8 m3		- Actividad ejecutada sin novedad
ITEM 2.1.2 - COMPACTACIÓN DE SUBRASANTE CON MEDIOS MECÁNICOS.	• Se reporta un área intervenida en zona de parqueadero igual a 689,32 m2		- Actividad ejecutada sin novedad

URBANISMO

ITEM 4.1.1 - EXCAVACIÓN MECANICA CON PRESENCIA DE AGUA PROF. <4.0M (INCLUYE MANEJO DE AGUA, RETIRO, CARGUE Y DISPOSICIÓN FINAL DE MATERIAL SOBRENTE PRODUCTO DE LA EXCAVACIÓN)	* Se reporta un volumen de excavación para la tubería pluvial de 10" en zona de parqueadero de 65 m3 en el período evaluado.			- Actividad ejecutada sin novedad			
ITEM 6.2.8 - ACERO DE REFUERZO FY = 4200 KG/CM2, 420 MPA. SUMINISTRO, CORTE, FIGURACIÓN E INSTALACIÓN.	* Se reporta la instalación de acero de refuerzo de los muros del tanque de reserva de agua potable la siguiente cantidad: 2137,85 kg, para un total de 15395,65 kg			- Actividad ejecutada sin novedad			
OBSERVACIONES: * Se reporta la realización de los comités técnico y ejecutivo No. 12 donde se establecieron compromisos con fechas. * Se realiza visita de campo del Ingeniero Victor Chi, representante de Geopier Impact, personal del contratista e interventoría, con el fin de recibir información de primera mano y solicitar información para el ingeniero Victor Chi para revisar y validar el diseño de las columnas de grava compactada que se encuentra en evaluación para implementar en obra * Contratista envía PMT ajustado para revisión y validación de la interventoría * Contratista envía información técnica del mejoramiento de suelos para revisión y validación de la interventoría. * Contratista envía oficio reiterando las observaciones de redes hidráulicas de tanque y cuarto de bombas para la Armada resuelva con el consultor. * Interventoría envía por oficio al contratista una lista de chequeo de seguimiento al proceso de modificación de la cimentación. * Contratista solicita nuevamente, le sean resueltas las observaciones de diseño de pavimento final con modulaciones y otras solicitudes. * Contratista de obra entrega a la interventoría, la preacta de cobro correspondiente al mes de mayo de 2026, para revisión y validación de la interventoría.							
2.1. CONTROL DE RECURSOS							
MATERIALES EN OBRA	CANTIDAD	EQUIPOS EN OBRA		FORMALETERÍA EN OBRA		MATERIAL PENDIENTE POR SUMINISTRAR A OBRA	
		EQUIPO	Cantidad	EQUIPO	CANTIDAD	MATERIAL	FECHA
Eslabas de madera	7 UND	PILOTEADORA MARCA CASAGRANDE MC255493	1				
Barra de acero de 3/4" x 9 m	586 UND	PILOTEADORA SANY SRGS	1				
Aros de acero de 1 1/2" x 1.8 m	964 UND	RETROCARGADOR NEW HOLLAND B90C	1				
Barra de acero de 1/2" x 6m	3035,85 KG	MINI CARGADOR NEW HOLLAND	1				
Chupa de acero de 32"	2000 KG	PERFORADORA GEOTÉCNICA MARCA PAGANI	0				
Barra de acero de 3/8"	3218,11 KG	PERFORADORA HIDRÁULICA BERETTA	0				
Alambre recorte calibre 17 50	915 KG	COMPRESOR NEUMÁTICO MARCA BOBCAT	0				

Barra de acero de 5/8"	11851,35 KG								
Barra de 1"	19097,5 KG								
Tuberia sanitaria de 8" tipo NOVAFORT	35 UND								
Tubo sanitario 2" x 5m	94 UND								
Tubo de 24" x 6,2 mm - Acero al carbon	38 m								
Arena	8 M3								
Tejonado	16 M3								
CABLE ENCAUCHETADO 3X12 CENTELSA	90 ML								
ENCHUFE CAUCHO 15 AMP	3 UND								
TOMA AEREA 15 AMP CON POLO A TERRA CX200 CODELCA	3 UND								
CINTA SEÑALIZACIÓN 100 MT X ROLLO	2 UND								
PALA COLIMA CARGADORA CUADRADA No 2	5 UND								
CARGO PARA PALA EN MADERA	5 UND								
BALDE DE CONSTRUCCIÓN INCEPAL	10 UND								
UNIÓN PRESIÓN 2 PAVCO	6 UND								
SOLDADURA LIQUIDA 1/4 PVC	1 UND								
DISCO CORTE FINO 4 1/2 DBELE PROPOSITO	36 UND								
SACO VACIO GRANDE POLIPROPILENO 90 CM X 90 CM	50 UND								
GEOTEXTIL T315 / 2400	924 MTK								
TE DUCTO TDP 408M VDE	28 UND								
SNA ANTISOL BLANCO X 20 KG	1 UND								
TUBO RESIÓN 2 X 6 M RDE 21 - PAVCO	1 UND								
ARENA LAVADA	17 M3								
GRAVA DE 1/2"	16 M3								
FORMALETA 600 X 1200	140								
TENSOR PERDIDO PANEL MANUEL LONG 300 MM	400								
TENSOR PERDIDO PANEL MANUEL LONG 350 MM	100								
WATER STOP	1000								
LUBRICANTE PUNIÓN 500 GR UM - 12 UN	10								
TE ALC NOVAFORT 84,250 MM (10) SM	9								
GRASA NUREX 08 LITHIUM EP2220	1								
FORMALETA METALICA DE 100 X 1200 MM (T12H)	2								
FORMALETA METALICA DE 400 X 1200 MM (T12H)	6								
FORMALETA METALICA DE 600 X 1200 MM (T12H)	12								
RINCONERA FORMALETA METALICA 100 X 100 X 1200 MM	4								
FORMALETA METALICA 600 X 1200 MM (T12H)	18								
ANGULO EXTERIOR DE 1200 MM	4								
CHAPETA PARA FORMALETA METALICA	390								
FORMALETA METALICA DE 100 X 1200 MM (T12H)	2								
FORMALETA METALICA DE 350 X 1200 MM (T12H)	2								
FORMALETA METALICA DE 400 X 1200 MM (T12H)	12								
FORMALETA METALICA DE 500 X 1200 MM (T12H)	4								
FORMALETA METALICA DE 600 X 1200 MM (T12H)	54								

3. INFORMACIÓN ADMINISTRATIVA

3.1. PROGRAMACIÓN

FLUJO DE CAJA DE OBRA									
PREVISTO SEMANA ANTERIOR		EJECUTADO SEMANA ANTERIOR	PREVISTO ACUMULADO ANTERIOR	EJECUTADO ACUMULADO ANTERIOR	% DIFERENCIAL SEMANAL ANT	% DIFERENCIAL ACUMULADO ANT	BALANCE GENERAL		
2.25%		0.36%	17.6%	8.4%	-1.9%	-9.25%			
PREVISTO SEMANA ACTUAL		EJECUTADO SEMANA ACTUAL	PREVISTO ACUMULADO ACTUAL	EJECUTADO ACUMULADO ACTUAL	% DIFERENCIAL SEMANAL ACT	% DIFERENCIAL ACUMULADO ACT	COSTO REAL SEMANAL COSTO DIFER ACUMULADO COSTO TOTAL DEL PROYECTO		
2.54%		0.435%	20.26%	8.81%	-2.21%	-11.46%			
PRESUPUESTO PROGRAMADO									
CANT. DIAS		TOTAL	TRANSCURRIDO	FALTANTES	COSTO PREVISTO SEMANAL		COSTO PREVISTO ACUMULADO		
Contractual		297	86	211	\$ 515 324 546.02		\$ 3 949 303 252.39		
Proyección		297	86	211	PRESUPUESTO EJECUTADO				
ESTADO DE LA OBRA Y PROTECCIÓN									
Atraso (+) Adelanto		Días	Fecha Terminación Obra		COSTO REAL SEMANAL		COSTO REAL ACUMULADO		
Contractual		297	21-oct-27		\$ 84 882 734.85		\$ 1 718 453 375.97		
Proyección por Rendimientos		-34	Adelanto o Retraso		COSTO DIFER SEMANAL		COSTO DIFER ACUMULADO		
			24-nov-27		-\$ 430 461 810.17		-\$ 2 322 948 876.42		
OBSERVACIONES:									

CONTROL DE EJECUCION DE OBRAS - SEMANA 13

Rendimiento Semanal de Obra

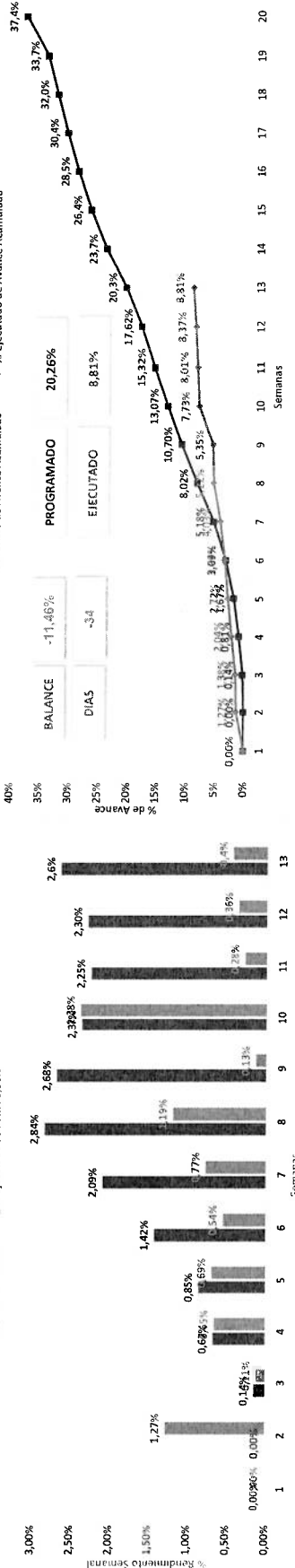
■ % Previsto Semanal ■ % Ejecutado Semanal 0.09%

2.54%

0.435%

Curva "S" de avance de Obra

■ % Previsto de Avance Acumulado — % Ejecutado de Avance Acumulado



AVANCE DE OBRA POR CAPITULOS

Capitulo	Costo Programado	Costo Ejecutado	Diferencia
PRELIMINARES	\$ 20 146 444.50	\$ 20 145 444.50	\$ 0.00
CIMENTACIÓN, EXCAVACIONES Y RELLENOS	\$ 1 977 751 344.79	\$ 205 147 764.79	-\$ 1 073 619 859.50
ESTRUCTURA EN CONCRETO	\$ 700	\$ 600	\$ 0.00
ELEVACIÓN DE LAS PASTAS	\$ 700	\$ 600	\$ 0.00
MURDOS Y DIVISORES	\$ 600	\$ 600	\$ 0.00
ACABADOS	\$ 600	\$ 600	\$ 0.00
PIEDRES	\$ 600	\$ 600	\$ 0.00
INSTALACIONES ELECTRICAS	\$ 600	\$ 600	\$ 0.00

Avance de Obra por Capítulo

