Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

DISTRITO ESPECIAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE MEDELLÍN

SECRETARÍA DE INNOVACIÓN DIGITAL

SUBSECRETARÍA DE CIUDAD INTELIGENTE

PROCESO: Adquirir servicio de diagnóstico para modernización del ERP SAP del Distrito.

Anexo: Análisis Económico

Mayo 2026

Anexo: Análisis Económico

Necesidad Nro. 56939

Estudios Previos: 41412

Objeto: *Adquirir servicio de diagnóstico para la modernización del ERP SAP del Distrito*

En el marco del estudio de mercado adelantado para la contratación cuyo objeto es "*Adquirir servicio de diagnóstico para la modernización del ERP SAP del Distrito*", la Secretaría de Innovación Digital definió el alcance técnico requerido, el cual fue comunicado mediante Solicitud de Información (RFI) a varios proveedores reconocidos del sector tecnológico de la industria SAP.

El proceso de estudio de mercado no se publicó en el sistema SECOP, se realizó directamente mediante el envío de la solicitud de información (RFI) a los proveedores. Lo anterior, dado que las condiciones técnicas de la necesidad son altamente especializadas, sus características particulares requieren productos que no permiten la definición de especificaciones técnicas uniformes ni de uso común.

Las empresas que atendieron la solicitud remitieron sus propuestas técnicas y económicas, estructuradas con base en metodologías propias, alineadas con buenas prácticas recomendadas por el fabricante SAP e incorporando herramientas y aceleradores especializados de su portafolio.

Si bien en las cotizaciones recibidas no se evidencia una correspondencia explícita, punto a punto, frente a cada uno de los requerimientos establecidos en el RFI, la entidad realizo sesiones de entendimiento de la necesidad con los proveedores en la cuales se resolvieron observaciones formuladas por estos, a partir de allí el equipo técnico de la Secretaría de Innovación Digital realizó una revisión de los enfoques propuestos por cada empresa.

En dichas sesiones, los proveedores expusieron la forma en que el alcance solicitado se encuentra incorporado dentro de sus metodologías, marcos de trabajo y portafolios de servicio, aun cuando su presentación no corresponda literalmente a la estructura definida por la entidad en el RFI.

En consecuencia, y con base en la revisión técnica efectuada, la Secretaría de Innovación Digital considera que las propuestas de los proveedores utilizadas para el estudio de mercado y definición del presupuesto atienden el alcance definido por la Entidad en el documento RFI, dentro del objeto contractual descrito.

Como resultado del proceso anterior, se definió el presupuesto oficial al realizar el promedio entre las 3 cotizaciones recibidas, este promedio asciende a la suma de $1.527.879.923, valor total que incluye el IVA, las cargas impositivas y las pólizas calculadas antes del valor con IVA.

Si bien, se recibieron las cotizaciones de las empresas Deloitte, PriceWaterhouseCoopers (PwC) y Ernst & Young (EY), se tomó como insumo la cotización presentada por el proveedor PriceWaterhouseCoopers, firma reconocida en el mercado de consultoría SAP, cuya cotización desagrega de manera explícita los entregables y sus respectivos valores económicos.

El tratamiento de la información se realiza mediante un proceso cuantitativo simple y reproducible, consistente en convertir los valores absolutos de cada entregable en participaciones porcentuales respecto del valor total de la cotización. Este procedimiento garantiza objetividad en tanto se basa exclusivamente en relaciones matemáticas directas, sin incorporar juicios de valor o ponderaciones subjetivas. Como resultado, se obtiene una estructura porcentual que refleja de manera proporcional cómo el mercado asigna valores entre los diferentes componentes para la contratación “Adquirir servicio de diagnóstico para la modernización del ERP SAP del Distrito”, evidenciando que el diagnóstico técnico corresponde al 27,86%, el diagnóstico funcional al 25,29%, la arquitectura objetivo al 22,56%, la estrategia y ruta de transición al 12,47% y el caso de negocio al 11,82%, para un total del 100%.

Entregable	PwC (valor cotización)	%
Informe de Diagnóstico Técnico	$ 427.540.028,00	27,86%
Informe de Diagnóstico Funcional	$ 388.062.682,00	25,29%
Documento de Arquitectura Objetivo	$ 346.227.790,00	22,56%
Estrategia Consolidada y Ruta de Transición	$ 191.369.350,00	12,47%
Caso de Negocio	$ 181.430.674,00	11,82%
Valor total (sin IVA)	$ 1.534.630.524,00	100,00%

El énfasis en la objetividad de la metodología radica en tres elementos centrales: la utilización de una fuente externa reconocida, la aplicación de un método de cálculo transparente y replicable, y la ausencia de intervención discrecional en la asignación de pesos porcentuales. Estos elementos permiten que cualquier tercero pueda reconstruir el ejercicio y obtener los mismos resultados, asegurando trazabilidad y eliminando sesgos en la estructuración del presupuesto.

En su aplicación, los porcentajes derivados se emplean como factores de distribución del presupuesto oficial, manteniendo una correspondencia directa entre el valor total disponible y la importancia relativa de cada entregable según el referente de mercado. Esto implica que la entidad no define arbitrariamente la asignación de los porcentajes, sino que adopta una estructura previamente validada en el contexto real de la consultoría SAP. En consecuencia, la metodología no solo garantiza coherencia técnica y económica, sino que también fortalece la transparencia del proceso, al basarse en criterios objetivos, verificables y alineados con prácticas efectivas del mercado.

Finalmente, en el documento ***Anexo Presupuesto*** se presenta de manera detallada la distribución porcentual del presupuesto oficial, de acuerdo con el alcance, los productos y los elementos clave definidos para cada producto del diagnóstico del Ecosistema SAP del Distrito.