Impreso el 18/09/2020 5:47:08 p.m.

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Implementación de tres procesos de proveedurias efectivas con empresas anclas en el valle del cauca para la reactivacion económica Valle del Cauca

Código BPIN

2020003760417

Sector

Comercio, industria y turismo

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 30/07/2020 21:57:51

Identificador: 293778

Formulador: Cristian Samuel Monje Libreros

Impreso el 18/09/2020 5:47:09 p.m.

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

3002 - II. Pacto por el emprendimiento, la formalización y la productividad: una economía dinámica, incluyente y sostenible que potencie todos nuestros talentos

Linea

300201 - 1. Entorno para crecer: formalización, emprendimiento y dinamización empresarial

Programa

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental 2020-2023 "Valle Invensible"

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

LT3. POLOS DE DESARROLLO URBANO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EQUIDAD LINEA ESTRATÉGICA TERRITORIAL: POLOS DE DESARROLLO URBANO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EQUIDAD

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

PROGRAMA: Pg30102. Asociatividad y Desarrollo Empresarial
PR3010201. Fortalecimiento de capacidades y competencias para el desarrollo del capital humano y generación de oportunidades para el Desarrollo Empresarial

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

No Aplica

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

No Aplica

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

No Aplica

Identificación y descripción del problema

Problema central

El abastecimiento de las empresas con mayor dinámica económica en el Departamento lo realizan en un gran porcentaje con proveedores internacionales

Descripción de la situación existente con respecto al problema

La implementación de modelos o planes de desarrollo para encontrar y potencializar las habilidades de los proveedores en determinados campos o áreas, es un método basado en el apoyo mutuo, la ayuda y la cooperación para buscar entre las partes interesadas una solución a inconvenientes presentados y oportunidades de mejora que se presentan día a día en la vida de las cadenas de suministro. Hoy es claro que la confiabilidad, la calidad y el buen desempeño de las compañías en su gran mayoría, se debe a sus proveedores. Sarache Castro (2009). De acuerdo con la revista de logística, la manera de hacer negocios entre las empresas ha cambiado la cadena de suministro: 1) Los ciclos y tiempos de entrega entre proveedor y cliente son cada vez más cortos; 2) los vínculos comerciales entre proveedor y cliente son cada vez más estrechos; 3) el comercio electrónico crece a pasos agigantados y 4) la integración de los sistemas productivos pasó de ser regional a volverse global. Estos factores explican la importancia que se le da en las empresas a la logística de la cadena de abastecimiento, y ejemplo de ello es que las compañías a nivel mundial han pasado de considerarla un área más de la organización, al verla como "Gerencia de Abastecimiento"

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Porcentaje de Compra de insumos a provedores regionales: 15%

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Los productos e insumos locales no cumplen con cantidades y estándares de calidad para suplir la demanda empresarial.	**1.1** Baja cultura empresarial y de asociatividad en las mipymes

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. No se generan alianzas efectivas de proveedurías que beneficien la producción local	**1.1** Se mantiene o incrementa la brecha entre gran empresa /mipymes y oferta/demanda

Impreso el 18/09/2020 5:47:09 p.m.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Departamental **Entidad:** Valle del Cauca **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Garantizar el bienestar de la población vallecaucana, el afianzamiento de los valores y la defensa del territorio, mediante la implementación de planes, programas y proyectos.	Es el ente territorial que se encargará de brindar apoyo en el desarrollo de las actividades del proyecto. Desde la gobernación se convocará a los actores del proyecto y a la sociedad civil para su participación activa en el proyecto.

02 - Análisis de los participantes

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

450

Fuente de la información

Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad 2020

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Occidente **Departamento:** Valle del Cauca **Municipio:** **Centro poblado:** **Resguardo:**	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

150

Fuente de la información

Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad 2020

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Occidente **Departamento:** Valle del Cauca **Municipio:** **Centro poblado:** **Resguardo:**		

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Etaria (Edad)	20 a 59 años	150	Secretaría de Desarollo Económico

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

El abastecimiento de las empresas con mayor dinámica económica en el Departamento lo realizan en un gran porcentaje con proveedores internacionales

Objetivo general – Propósito

Generar un proceso de abastecimiento para las empresas con mayor dinámica económica en el Departamento, a partir de proveedores locales.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Porcentaje de empresas con dinámica de abastecimiento departamental	**Medido a través de:** Porcentaje **Meta:** 20 **Tipo de fuente:** Informe	Informe de Supervisión

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Los productos e insumos locales no cumplen con cantidades y estándares de calidad para suplir la demanda empresarial.	Generar alianzas efectivas de proveedurías que beneficien la producción local.
Causa indirecta 1.1 Baja cultura empresarial y de asociatividad en las mipymes	Contribuir a la disminución de brechas entre gran empresa/mipymes y oferta/demanda

Impreso el 18/09/2020 5:47:10 p.m.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
IMPLEMENTACIÓN DE TRES PROCESOS DE PROVEEDURIAS EFECTIVAS CON EMPRESAS ANCLAS EN EL VALLE DEL CAUCA PARA LA REACTIVACION ECONÓMICA VALLE DEL CAUCA	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	No
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. IMPLEMENTACIÓN DE TRES PROCESOS DE PROVEEDURIAS EFECTIVAS CON EMPRESAS ANCLAS EN EL VALLE DEL CAUCA PARA LA REACTIVACION ECONÓMICA VALLE DEL CAUCA

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Estudios de Planeación

Medido a través de

Unidad

Descripción

PROCESOS DE PROVEEDURIAS EFECTIVAS CON EMPRESAS ANCLAS EN EL VALLE DEL CAUCA

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2016	0,00	3,00	-3,00
2017	0,00	3,00	-3,00
2018	0,00	3,00	-3,00
2019	0,00	3,00	-3,00
2020	0,00	3,00	-3,00
2021	0,00	3,00	-3,00
2022	0,00	3,00	-3,00
2023	0,00	3,00	-3,00
2024	0,00	3,00	-3,00

Alternativa: IMPLEMENTACIÓN DE TRES PROCESOS DE PROVEEDURIAS EFECTIVAS CON EMPRESAS ANCLAS EN EL VALLE DEL CAUCA PARA LA REACTIVACION ECONÓMICA VALLE DEL CAUCA

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Los 3 procesos de proveeduría que se generarán con empresas ancla en el Departamento partirán de las necesidades de la demanda, como estrategia de integración con los micros, pequeños y medianos empresarios, para lo cual se contemplan los siguientes componentes.

Componente 1:
Diseñar y operar una estrategia de sensibilización y asistencia técnica para el alistamiento de productos e insumos locales con destino a suplir la demanda empresarial con mayor dinámica económica.

Componente 2:

Diseñar y operar una estrategia de proveeduría

Alternativa: IMPLEMENTACIÓN DE TRES PROCESOS DE PROVEEDURIAS EFECTIVAS CON EMPRESAS ANCLAS EN EL VALLE DEL CAUCA PARA LA REACTIVACION

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Occidente **Departamento:** Valle del Cauca **Municipio:** **Centro poblado:** **Resguardo:** **Latitud:** **Longitud:**	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Otros

Alternativa: IMPLEMENTACIÓN DE TRES PROCESOS DE PROVEEDURIAS EFECTIVAS CON EMPRESAS ANCLAS EN EL VALLE DEL CAUCA PARA LA REACTIVACION ECONÓMICA VALLE DEL CAUCA

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 276.300.000,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 276.300.000

Generar alianzas efectivas de proveedurías que beneficien la producción local.

Producto	Actividad
1.1 Documentos de planeación **Medido a través de:** Número de documentos **Cantidad:** 1,0000 **Costo:** $ 276.300.000	**1.1.1** sensibilizar y prestar asistencia técnica, planificación oferta y demanda, alistamiento **Costo:** $ 14.000.000 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si
	1.1.2 Desarrollar procesos de asociatividad y buenas prácticas de manufactura e innovación **Costo:** $ 130.300.000 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si
	1.1.3 Realizar mesas de negociación y/o rueda de negocios **Costo:** $ 63.000.000 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si
	1.1.4 Acompañar y realizar seguimiento y monitoreo a las transacciones comerciales de proveedurías **Costo:** $ 39.000.000 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si
	1.1.5 Sistematizar y replicar la experiencia **Costo:** $ 30.000.000 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si

Actividad 1.1.1 sensibilizar y prestar asistencia técnica, planificación oferta y demanda, alistamiento

Periodo	Mano de obra calificada
1	$7.000.000,00
2	$3.500.000,00
3	$3.500.000,00
Total	**$14.000.000,00**

Periodo	Total
1	$7.000.000,00
2	$3.500.000,00
3	$3.500.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 Desarrollar procesos de asociatividad y buenas prácticas de manufactura e innovación

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
1	$28.000.000,00	$12.000.000,00
2	$35.500.000,00	$12.800.000,00
3	$28.400.000,00	$13.600.000,00
Total	**$91.900.000,00**	**$38.400.000,00**

Periodo	Total
1	$40.000.000,00
2	$48.300.000,00
3	$42.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.3 Realizar mesas de negociación y/o rueda de negocios

Periodo	Mano de obra calificada
1	$20.000.000,00
2	$21.500.000,00
3	$21.500.000,00
Total	**$63.000.000,00**

Periodo	Total
1	$20.000.000,00
2	$21.500.000,00
3	$21.500.000,00
Total	

Actividad 1.1.4 Acompañar y realizar seguimiento y monitoreo a las transacciones comerciales de proveedurías

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios de venta y de distribución
1	$4.136.000,00	$8.864.000,00
2	$3.249.600,00	$9.750.400,00
3	$2.274.560,00	$10.725.440,00
Total	**$9.660.160,00**	**$29.339.840,00**

Periodo	Total
1	$13.000.000,00
2	$13.000.000,00
3	$13.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.5 Sistematizar y replicar la experiencia

Periodo	Mano de obra calificada
1	$10.000.000,00
2	$10.000.000,00
3	$10.000.000,00
Total	**$30.000.000,00**

Periodo	Total
1	$10.000.000,00
2	$10.000.000,00
3	$10.000.000,00
Total	

Alternativa: IMPLEMENTACIÓN DE TRES PROCESOS DE PROVEEDURIAS EFECTIVAS CON EMPRESAS ANCLAS EN EL VALLE DEL CAUCA PARA LA REACTIVACION ECONÓMICA VALLE DEL CAUCA

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Financieros	Retraso en los desembolsos y demoras por inconvenientes en los giros por parte de la Secretaría de Hacienda	**Probabilidad:** 2. Improbable **Impacto:** 4. Mayor	Puede ocasionar restricciones a la ejecución del proyecto por flujo de caja.	Ejecutar el proyecto acorde a las técnicas de gestión de proyectos
2-Componente (Productos)	Administrativos	Pérdida parcial o total de la información del proyecto por causa del mal funcionamiento de los equipos.	**Probabilidad:** 1. Raro **Impacto:** 4. Mayor	Sobrecostos en la ejecución del proyecto.	Realizar copias de seguridad continuamente.
3-Actividad	Operacionales	Que no todas las personas puedan participar en las actividades programadas	**Probabilidad:** 2. Improbable **Impacto:** 4. Mayor	No se daría alcance al objetivo del proyecto.	Coordinar con las organizaciones la disponibilidad de tiempo y espacio de sus empleados para la participación de estos en los cursos

Alternativa: IMPLEMENTACIÓN DE TRES PROCESOS DE PROVEEDURIAS EFECTIVAS CON EMPRESAS ANCLAS EN EL VALLE DEL CAUCA PARA LA REACTIVACION ECONÓMICA VALLE DEL CAUCA

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Ahorro que se genera cada unidad productiva o microempresa por asistencia técnica para implementación del proceso de proveeduría y articulación con pymes

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Peso m/c

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
2	50,00	$2.700.000,00	$135.000.000,00
3	50,00	$2.750.000,00	$137.500.000,00
4	50,00	$2.800.000,00	$140.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
2	$135.000.000,00	$135.000.000,00
3	$137.500.000,00	$137.500.000,00
4	$140.000.000,00	$140.000.000,00

Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0
1	$0,0	$0,0	$0,0	$85.827.200,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-85.827.200,0
2	$108.000.000,0	$0,0	$0,0	$91.789.920,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$16.210.080,0
3	$110.000.000,0	$0,0	$0,0	$85.134.912,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$24.865.088,0
4	$112.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$112.000.000,0

Impreso el 18/09/2020 5:47:11 p.m.

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: IMPLEMENTACIÓN DE TRES PROCESOS DE PROVEEDURIAS EFECTIVAS CON EMPRESAS ANCLAS EN EL VALLE DEL CAUCA PARA LA REACTIVACION ECONÓMICA VALLE DEL CAUCA					
$25.167.651,24	25,23 %	$1,12	$1.402.687,60	$210.403.139,58	$6.981.751,38

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Documentos de planeación	$210.403.139,58

03 - Decisión

Alternativa

IMPLEMENTACIÓN DE TRES PROCESOS DE PROVEEDURIAS EFECTIVAS CON EMPRESAS ANCLAS EN EL VALLE DEL CAUCA PARA LA REACTIVACION ECONÓMICA VALLE DEL CAUCA

Impreso el 18/09/2020 5:47:11 p.m.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Generar alianzas efectivas de proveedurías que beneficien la producción local.

Producto

1.1. Documentos de planeación

Indicador

1.1.1 Documentos de planeación elaborados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1,0000	2	1,0000
3	1,0000		

Impreso el 18/09/2020 5:47:11 p.m.

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Informes De Supervisión Realizados

Medido a través de: Número

Código: 9900G050

Fórmula:

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de Supervisión

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
1	12	2	12
3	12	**Total:**	**36**

Impreso el 18/09/2020 5:47:11 p.m.

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

Subprograma presupuestal

0200 INTERSUBSECTORIAL INDUSTRIA Y COMERCIO

Impreso el 18/09/2020 5:47:12 p.m.

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	Valle del Cauca	Departamentos	Propios	1	$90.000.000,00
				2	$96.300.000,00
				3	$90.000.000,00
				Total	$276.300.000,00
	Total Inversión				$276.300.000,00
Total					**$276.300.000,00**

Impreso el 18/09/2020 5:47:12 p.m.

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Generar un proceso de abastecimiento para las empresas con mayor dinámica económica en el Departamento, a partir de proveedores locales.	**Porcentaje de empresas con dinámica de abastecimiento departamental**	**Tipo de fuente:** Informe **Fuente:** Informe de Supervisión	**Participación activa de los cooperantes del proyecto**
Componentes (Productos)	1.1 Documentos de planeación	**Documentos de planeación elaborados**	**Tipo de fuente:** Informe **Fuente:** Informe de Supervisión	**Participación activa de los cooperantes del proyecto**
Actividades	1.1.1 - sensibilizar y prestar asistencia técnica, planificación oferta y demanda, alistamiento(*) 1.1.2 - Desarrollar procesos de asociatividad y buenas prácticas de manufactura e innovación(*) 1.1.3 - Realizar mesas de negociación y/o rueda de negocios(*) 1.1.4 - Acompañar y realizar seguimiento y monitoreo a las transacciones comerciales de proveedurías(*) 1.1.5 - Sistematizar y replicar la experiencia(*)	**Nombre: Informes De Supervisión Realizados** **Unidad de Medida: Número** **Meta: 36.0000**	**Tipo de fuente:** **Fuente:**	**Participación activa de los cooperantes del proyecto**

(*) Actividades con ruta crítica