Contrato y/o Convenio No.	20240738
Nombre del Contratista y/o Representante Legal	Oficina de Las Naciones Unidas para la lucha contra la Droga y el Delito (UNODC)
Nombre del supervisor y/o interventor	**Lady Catherine Piza Montenegro** Directora de Cadenas Agrícolas y Forestales **Carlos Andrés Capachero Martínez** Director de Innovación Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria
Dependencia	Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales Dirección de Innovación Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria
Objeto del contrato	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para el desarrollo de prácticas agroecológicas en las actividades agropecuarias del país que incluya la implementación de sistemas agroforestales/silvopastoriles, la promoción de las promotorías campesinas y la elaboración de bioinsumos a base de diferentes elementos, incluidos aquellos a base de hoja de coca que impulsen los usos lícitos de la misma.
Fecha de inicio	02 de julio de 2024
Período objeto del informe:	Informe con corte a 28 de febrero de 2026
Informe supervisado:	Informe número 10 reportado por el contratista

INFORME PARCIAL DE SUPERVISIÓN Y/O INTERVENTORÍA

De conformidad con el seguimiento a la ejecución del contrato y/o convenio, certifico que:

1. El contratista durante el periodo señalado, si: (**X**) no (__) desarrolló y cumplió las actividades, presentó y entregó los informes, productos y demás obligaciones pactadas en el Contrato o convenio en mención de acuerdo con su informe de ejecución el cual hace parte integral del presente informe, por lo anterior se relacionan las observaciones del supervisor así:

A continuación, se detalla el avance técnico y financiero de las actividades para las 4 líneas estratégicas que hacen parte integral del convenio 20240738 entre MADR - UNODC.

Resumen Ejecutivo

El convenio posee 3 líneas estratégicas activas:

- Línea 1. Implementar sistemas agroforestales en áreas priorizadas del territorio nacional.

- Línea 3 Fomento del uso de bioinsumos y promotorías campesinas con la participación de comunidades campesinas y otros actores del territorio.

- Línea 4. Fortalecimiento para el desarrollo de la cadena productiva nacional del caucho natural y su industria

El convenio posee un avance general al 28 de febrero de 2026, del **72%** para componente **técnico**.

El convenio registra un avance **financiero** total promedio (MADR + UNODC) del **57%**. Este porcentaje corresponde a una ejecución financiera desagregada del **51%** de los recursos aportados por el MADR y del **71,88%** de los recursos aportados por UNODC.

Existen retrasos en el inicio de actividades correspondientes al 2do otro si del convenio, lo anterior, debido a que UNODC está gestionando la firma de los otro si con los socios implementadores en territorio AGROSOLIDARIA, ASOPROCEGUA, COGANCHAIRA, COMCAP, COMICACAO, CORPOCAMPO, FEDECACAO, correspondientes a las líneas estratégicas N° 1 y 4.

En cuanto a la línea estratégica N.° 3, actualmente se adelanta el mismo proceso de formalización con los socios AGROSAVIA, la Universidad Nacional y la Fundación Innovación Social, con el propósito de iniciar la ejecución de las actividades asociadas al tercer desembolso efectuado por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural el 20 de enero de 2026. No obstante, la no culminación oportuna de los procesos de formalización con los socios implementadores requeridos ha generado retrasos frente a la programación aprobada en diciembre de 2025.

A continuación, se detalla el avance para cada una de las 3 líneas estratégicas.

1.1 Línea Estratégica 1. Implementar sistemas agroforestales en áreas priorizadas del territorio nacional.

1.1.1 Objetivos

a. Implementar sistemas productivos agroforestales/silvopastoriles para el cambio de actividades tradicionales a usos del suelo sostenible. Componente que contemplaba inicialmente el establecimiento de hasta **5.238 hectáreas** en este tipo de sistemas para **3.103 familias**.
b. Diseñar e implementar una estrategia de comunicación sobre la implementación de

sistemas agroforestales/silvopastoriles en la Amazonia colombiana.

c. Implementar un sistema de monitoreo integral y de información sobre los sistemas productivos agroforestales/silvopastoriles para el cambio de actividades tradicionales a usos del suelo sostenible.

1.1.2 Avance Técnico Línea Estratégica 1 - SAF

En la tabla No. 1 se detalla el avance técnico que es del **96%** promedio para los 3 objetivos de la línea estratégica No. 1 correspondiente al corte del 28 de febrero de 2026.

Tabla 1.
Avances ejecución técnica de la línea estratégica No. 1, del 1 al 28 de febrero de 2026:

Actividad	Subactividad	Indicador	Meta	Medios de verificación	Avance	%
Objetivo No. 1: Implementar sistemas productivos agroforestales/silvopastoriles para el cambio de actividades tradicionales a usos del suelo sostenible						**90%**
1.1 Caracterización y concertación con productores sobre áreas y modelos agroforestales/silvopastoril a implementar y suscripción de Acuerdos de voluntad con las familias						**95%**
1.1.1 Crear las instancias para el seguimiento y supervisión del Convenio de Cooperación	Conformar Comité Técnico Coordinador que se encargará del seguimiento y la supervisión del Convenio	Comité Técnico Coordinador conformado	1	Actas de Comité Técnico Coordinador que den cuenta del seguimiento y supervisión del Convenio	1	**100 %**
	Conformar Comité Directivo que se encargará del seguimiento y la supervisión del Convenio	Comité Directivo conformado	1	Actas de Comité Directivo que den cuenta del seguimiento y supervisión del Convenio	1	**100 %**
1.1.2 Análisis de información, diseño de modelos agroforestales/silvopastoriles y suscripción de acuerdos de voluntad	Mapeo de los municipios y/o comunidades a nivel de limitaciones ambientales para la implementación de los sistemas agroforestales/silvopastoriles	No. Documento Mapeo de los municipios y/o comunidades a nivel de limitaciones ambientales para la implementación de los sistemas agroforestales/silvopastoriles	1	Documento elaborado	1	**100 %**
	Diseño de los modelos de sistemas agroforestales/silvopastoriles	No. Documento por Modelo de sistemas agroforestales/silvopastoriles a desarrollar	4	Documentos de modelos de sistemas agroforestales/silvopastoriles elaborado y aprobado	4	**100 %**
	Realizar reuniones de socialización con las familias para Suscribir acuerdos de voluntad	No. Acuerdos de voluntad suscritos con las familias	3103	Acuerdos de voluntad suscritos	2083	**67%**

1.1.3 Validar la línea base y los polígonos de las áreas para la implementación de los sistemas agroforestales/silvopastoriles para la suscripción de acuerdos de voluntad con los pequeños productores ubicadas en el área de influencia del proyecto	Elaborar encuesta para validar la línea base y los polígonos	No. Encuesta elaborada	1	Encuesta elaborada	1	**100 %**
	Aplicación de herramientas de encuesta para validar la línea base y polígonos para el establecimiento de sistemas agroforestales/silvopastoriles	No. Informe con resultado de la encuesta de validación de línea base y polígonos	1	Informe elaborado con el resultado de la encuesta y polígonos	1	**100 %**
	Sistematización, Análisis y procesamiento de la información recolectada					
1.2 Implementación de sistemas agroforestales/silvopastoriles						***86%***
1.2.1 Acompañamiento Técnico a los pequeños productores	Contratación de Equipo técnico para el acompañamiento técnico	No Equipo técnico contratado	1	Informe de presentación de la estructura de equipo de UNODC para la ejecución del convenio	1	100 %
	Capacitación equipo técnico	No. Capacitación realizada al equipo técnico	1	Ayudas de memoria de las capacitaciones realizada	1	100 %
	Elaborar un plan de acompañamiento a los pequeños productores para el modelo de los sistemas agroforestales/silvopastoril	No planes de acompañamiento a los pequeños productores por modelo sistema agroforestal/silvopastoril	4	Documento plan de acompañamiento elaborado	4	100 %
1.2.2 Mejorar las capacidades productivas de los pequeños productores y técnicos	Capacitar a los pequeños productores para la implementación de los sistemas agroforestales/silvopastoriles a través de Escuelas de campo para Agricultores-ECAs	No. de ECAs implementadas	4	Informe de desarrollo de la ECA con registro fotográfico y listado de asistencia elaborado	4	100 %
1.2.3 Dotación de bienes agrícola para la implementación de modelos de sistemas agroforestales/silvopastoriles	Elaborar protocolo para las adquisiciones	No. Protocolo para las adquisiciones elaborado	1	Documento protocolo de adquisiciones	1	100 %
	Elaborar términos de referencia para las adquisiciones	No. Términos de referencia	3	Términos de referencia elaborados	3	100 %
	Elaborar el plan de inversiones del modelo agroforestal a nivel de productores	No. plan de inversiones del modelo agroforestal a nivel de productores	3103	Plan de inversiones del modelo agroforestal a nivel de productores elaborado	2086	67%
	Entrega de bienes agrícolas para la implementación de sistemas agroforestales	No. Actas de entrega de los bienes agrícolas por productor	5238	Actas de entrega firmadas con los productores para 5238 ha (2do modificatorio)	2937	56%

	Establecimiento de áreas de agroforestales	No. informe de siembra de agroforestales	5238	Informe de las áreas establecidas con modelo agroforestales con una base de datos	2.464	47%
Objetivo No. 2: Diseñar e implementar una estrategia de comunicación para el Convenio						**100 %**
2.1 Diseñar e implementar una estrategia de comunicación para los avances y resultados del Convenio						**100 %**
2.1.1 Desarrollar e implementar una estrategia de comunicaciones que permita la presentación de resultados y buenas prácticas de los proyectos implementados en el marco del Convenio, con los productos derivados que fueron acordados entre las áreas de comunicaciones de MADR y UNODC	Elaborar un documento que contenga la estrategia de comunicaciones que permita la presentación de resultados y buenas prácticas de los proyectos implementados en el marco del convenio	No. documento elaborado que contenga la estrategia de comunicaciones	1	Documento que contenga la estrategia de comunicaciones	1	100 %
	Elaborar y entregar piezas digitales de comunicación viabilizando los avances y resultados del Convenio de conformidad con el progreso de los proyectos en ejecución	No. piezas digitales elaboradas	2	Piezas digitales elaboradas	2	100 %
	Organización y desarrollo de un intercambio de experiencia de clausura para la divulgación de los resultados	Documento que contenga la metodología del intercambio de experiencia	1	Documento que contenga la metodología del intercambio de experiencia	1	100 %
		No. Informe de intercambio de experiencia con listado de participantes y registro fotográfico	1	Informe de intercambio de experiencia con listado de participantes y registro fotográfico	1	100 %
	Realización de eventos en los municipios de intervención para presentar avances del proyecto realizados entre MADR y UNODC	No. Eventos realizados	6	Ayuda de memoria con los eventos realizados con listado de asistencia y registro fotográfico	6	100 %
Objetivo No. 3: Implementar un Sistema monitoreo integral y de información						**98%**
3.1 Implementar el sistema de monitoreo y seguimiento de los acuerdos suscritos con los productores						**96%**
3.1.1 Realizar análisis de la presencia de cultivos ilícitos en los municipios focalizados	Realizar análisis de la presencia de cultivos ilícitos en los municipios focalizados	No. Documento de análisis de cultivos ilícitos en los municipios focalizados	1	Documento de análisis de cultivos ilícitos en los municipios focalizados	1	100 %
3.1. 2 Realizar un análisis cualitativo y cuantitativo que indique los resultados de los sistemas agroforestales/silvopastoriles implementados en el marco del convenio, que incluirá	Elaborar encuesta para análisis de cambio de la población.	No. Encuesta elaborada	1	Encuesta elaborada	1	100 %
	Aplicar una encuesta para análisis de cambio de los pequeños productores vinculados	No. Informe de análisis de cambio de la población beneficiaria de los modelos de sistemas	1	Informe de análisis de cambio de la población beneficiaria de los modelos de sistemas agroforestales/silvopastoriles	1	100 %

como mínimo: resultados obtenidos, detalle de las coberturas por departamento, tipo de población, conclusiones, recomendaciones, y demás información que acuerden entre el MADR y UNODC.		agroforestales/silvopastoriles				
	Elaborar Informe de análisis cualitativo y cuantitativo que indique los resultados de los sistemas agroforestales/silvopastoriles implementados en el marco del convenio	No. Informe de análisis cualitativo y cuantitativo que indique los resultados de los sistemas agroforestales/silvopastoriles implementados en el marco del convenio	1	Informe de análisis cualitativo y cuantitativo que indique los resultados de los sistemas agroforestales/silvopastoriles implementados en el marco del convenio	1	100 %
3.1.3 Crear y retroalimentar un Drive para que UNODC ponga a disposición de MADR toda la información sobre la implementación del Convenio. El Drive será alimentado de manera permanente con el fin de mantener la información actualizada	Drive para que UNODC ponga a disposición de MADR toda la información sobre la implementación del Convenio	No. Drive creado y retroalimentado para el Convenio	1	Drive creado y retroalimentado para el Convenio	1	100 %
3.1.4 Realizar visitas de seguimiento y de acompañamiento para la implementación de los sistemas agroforestales/silvopastoriles	Realizar visitas de seguimiento y de acompañamiento para la implementación de los sistemas agroforestales/silvopastoriles	No. informes de seguimiento	27	Informe de visita	20	74%
3.2 Implementar Sistema de Información						**100 %**
3.2.1 Implementar Herramienta ODK (Open Data Kit - herramienta tecnológica de código abierto que permite administrar soluciones sobre la recopilación de datos) para tabulación de encuestas	Implementar Herramienta ODK (Open Data Kit - herramienta tecnológica de código abierto que permite administrar soluciones sobre la recopilación de datos) para tabulación de encuestas y levantamiento de polígonos de los sistemas agroforestales/silvopastoriles	No Herramienta ODK para tabulación de encuesta y levantamiento de polígonos de los sistemas agroforestales/silvopastoriles	1	Herramienta ODK para tabulación de encuesta de los sistemas agroforestales/silvopastoriles implementado	1	100 %
3.2.2 Administrar la información (en medio digital) para cargue de las visitas técnicas en ODK mensualmente	Administrar la información (en medio digital) para cargue de las visitas técnicas en ODK mensualmente	No. Sistema de información para el cargue de las visitas técnicas mensuales	1	Sistema de información para el cargue de las visitas técnicas mensuales implementado	1	100 %
3.2.3 Administrar la información (en medio digital) para cargue de las ECAs en ODK	Administrar la información (en medio digital) para cargue de las ECAs en ODK	No. Sistema de información para el cargue de las ECAs	1	Sistema de información para el cargue de las ECAs implementado	1	100 %

El promedio de avance en la ejecución de las actividades correspondientes a la Línea Estratégica No.1, con corte al 28 de febrero de 2026, alcanza un **96%** (Ver tabla 1). Sin embargo, es **importante aclarar** que las actividades principales de entrega de insumos, herramientas, equipos, material vegetal y de establecimiento de sistemas agroforestales como se detalla en la tabla 2 todavía tienen una ejecución importante por ejecutar.

El 20 de enero de 2026, se pagó por parte de Minagricultura a UNODC los recursos de la línea No.1 por valor de **$12.994.952.802**, que se requieren para iniciar las actividades adicionadas en el 2do modificatorio del convenio.

Tabla 2.
Avances ejecución técnica de hitos importantes para la línea estratégica No.1, del 1 al 28 de febrero de 2026:

Ítem	Meta	Avance	% Avance	Pendiente	%
Acuerdos de voluntad suscritos	3103	2083	67%	1020	32,87
Plan de inversiones del modelo agroforestal a nivel de productores elaborado	3103	2086	63%	1017	32,77
Actas de entrega firmadas con los productores para 5238 ha (2do modificatorio)	5238	2937	50%	2301	43,93
Informe de las áreas establecidas con modelo agroforestales con una base de datos	5238	2.464	41%	2774	52,96

El **96%** de avance técnico representa el promedio de todas las actividades para los 3 objetivos que posee la línea (Ver tabla 3).

Tabla 3
Avance general por objetivos de la línea No.1, del 1 al 28 de febrero de 2026:

Objetivo	% Avance
Objetivo No. 1: Implementar sistemas productivos agroforestales/silvopastoriles para el cambio de actividades tradicionales a usos del suelo sostenible	89%
Objetivo No. 2: Diseñar e implementar una estrategia de comunicación para el Convenio	100%
Objetivo No. 3: Implementar un Sistema monitoreo integral y de información	97%
Promedio Total Línea 1	**96%**

1.1.3 Avance Financiero Línea Estratégica 1 - SAF

Inversión Total (UNODC + MADR) de la Línea 1: CINCUENTA Y TRES MIL

OCHOCIENTOS SETENTA Y DOS MILLONES TRESCIENTOS VEINTIOCHO MIL SESENTA Y DOS PESOS MCTE - **$53.872.328.062.**

Ejecución Reportada Total (UNODC + MADR) de la Línea 1: TREINTA Y OCHO MIL QUINIENTOS VEINTIÚN MILLONES CIENTO CINCO MIL CIENTO CINCUENTA Y OCHO PESOS MCTE - **$38.521.105.158,** equivalente al **72%**, que se detalla a continuación desglosado por entidad.

1.1.3.1 Avance financiero MADR Línea Estratégica 1 - SAF

Inversión Total MADR de la Línea 1: TREINTA Y NUEVE MIL CUARENTA Y CUATRO MILLONES NOVECIENTOS CINCUENTA Y DOS MIL OCHOCIENTOS DOS PESOS M/CTE - **$39.044.952.802**.

Ejecución Reportada Total MADR de la Línea 1: VEINTICINCO MIL CIENTO SETENTA Y SEIS MILLONES CUATROCIENTOS SESENTA Y SIETE MIL CUATROCIENTOS VEINTICUATRO PESOS M/CTE - **$25.176.467.424, equivalente** al **64,5%**.

1.1.3.2 UNODC Línea Estratégica 1 – SAF

Inversión Total UNODC de la Línea 1: CATORCE MIL OCHOCIENTOS VEINTISIETE MILLONES TRESCIENTOS SETENTA Y CINCO MIL DOSCIENTOS SESENTA PESOS MCTE - **$14.827.375.260**.

Ejecución Reportada Total UNODC de la Línea 1: TRECE MIL TRESCIENTOS CUARENTA Y CUATRO MILLONES SEISCIENTOS TREINTA Y SIETE MIL SETECIENTOS TREINTA Y CUATRO PESOS MCTE - **$13.344.637.734**, equivalente al **90%**.

1.2 Línea Estratégica 3. Fomento del uso de bioinsumos y promotorías campesinas con la participación de comunidades campesinas y otros actores del territorio.

1.2.1 Actividades:

a. Alistamiento
b. Fomentar el uso de bioinsumos y promotorías campesinas con la participación de comunidades campesinas y demás actores del territorio.
c. Mejorar las capacidades para la producción y uso de bioinsumos, fertilizantes orgánicos, acondicionadores de suelo y biopreparados en los departamentos priorizados.
d. Impulsar la apropiación territorial de prácticas agroecológicas y de la política pública de agroecología a través del fortalecimiento a Escuelas Agroecológicas y sus promotores(as).

e. Consolidar las capacidades de liderazgo, articulación, y gestión de actores de la sociedad civil pertenecientes a comunidades étnicas, organizaciones de base comunitaria y campesinas en territorios priorizados para la ideación, formulación y gestión de proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTeI) con enfoque en bioeconomía.
f. Promover actividades interculturales en el marco de los procesos de producción de bioinsumos y promotorías campesinas, orientadas a conservar, caracterizar y usar de manera sostenible los Recursos Genéticos para la Alimentación y la Agricultura, con énfasis en las semillas criollas y nativas de maíz, integrando el conocimiento tradicional con prácticas científicas y tecnológicas, con la participación de comunidades campesinas y actores territoriales, como estrategia de implementación de la Política de agricultura campesina, familiar y comunitaria en su componente de semillas.

1.2.2 Avance Técnico Línea Estratégica 3 - Fomento del uso de bioinsumos y promotorías campesinas con la participación de comunidades campesinas y otros actores del territorio.

La Tabla 4 presenta el avance técnico de las actividades correspondientes a la Línea Estratégica No. 3, con corte al 28 de febrero de 2026. Para este periodo, la ejecución alcanza un promedio del 34%, resultado que integra la ejecución total de actividades y subactividades contempladas en los ítems 1.1 y 1.2, así como la incorporación de cuatro nuevas actividades adicionadas en diciembre de 2025, iniciando actividades del ítem 1.4.

Tabla 4
Avances ejecución técnica de la línea estratégica No.3 del 1 al 28 de febrero de 2026:

Actividad	Subactividad	Indicador	Meta	Medios de verificación	Avance	%
1,1 Alistamiento	Elaborar plan operativo y cronograma del Convenio	No de planes operativos	1	Un (1) acta del Comité con la aprobación del POA	1	100%
	Presentar la estrategia de vinculación de socio implementador y mecanismos de contratación de personal experto.	No de informe con el proceso para la vinculación de socios implementados	1	Informe que contenga el protocolo para la selección de socios implementadores y mecanismos de contratación de personal experto.	1	100%

	Conformar el Comité de la Línea Estratégica No. 3	Comité de la Línea Estratégica No. 3, conformado.	1	Actas del Comité de la Línea Estratégica No. 3 que den cuenta el seguimiento técnico del Convenio.	1	100%
						100%
1.2 Fomentar el uso de bioinsumos y promotorías campesinas con la participación de comunidades campesinas y demás actores del territorio.	Adelantar los procesos de contratación a través de un socio implementador para la ejecución de la Línea Estratégica No. 3, garantizando su correcta implementación técnica.	No de profesionales y/o especialistas contratados	1	Un (1) informe sobre los procesos de contratación de profesionales y/o especialistas a través de un socio implementador.	1	100%
	Realizar cinco (5) talleres de cuatro (4) días cada uno sobre la elaboración y aplicación de bioinsumos para lograr una mayor y mejor producción agropecuaria.	No de Talleres realizados.	1	Un (1) informe de los talleres realizados con registro fotográfico y listados de asistencia.	1	100%
	Imprimir doce mil (12000) libros que contengan la guía y lineamientos para la elaboración de bioinsumos y técnicas de cromatografía para productores campesinos.	No de libros impresos	12.000	Doce mil (12000) ejemplares que contengan la guía y lineamientos para la elaboración de bioinsumos y técnicas de cromatografía para productores campesinos.	12.000	100%
	Planear, diseñar, implementar y acompañar la puesta en marcha de biofábricas en los municipios focalizados.	No de biofábricas planeadas, diseñadas, implementadas y acompañadas.	3	Un (1) documento de la planeación, diseño, implementación y acompañamiento de las biofábricas en los municipios focalizados.	3	100%
						100%
1.3 Mejorar las capacidades para la producción y uso de bioinsumos,	Planear, diseñar, implementar y acompañar la puesta en marcha de	Número de biofábricas implementadas.	5	Informe técnico individual sobre el proceso de planeación, diseño, implementación y acompañamiento de biofábricas, con registro fotográfico	0	0%

fertilizantes orgánicos, acondicionadores de suelo y biopreparados en los departamentos priorizados	biofábricas en los territorios focalizados					
	Fortalecer biofábricas mediante adecuaciones físicas y asistencia técnica.	Número de biofábricas fortalecidas	10	Informe individual por biofábrica que incluya las adecuaciones realizadas, actividades ejecutadas, recomendaciones para fortalecer la capacidad productiva, registro fotográfico y reporte de asistencia técnica.	0	0%
	Identificar y promover prácticas innovadoras en el uso y manejo de bioinsumos, fertilizantes orgánicos, acondicionadores de suelos y biopreparados.	Número de prácticas identificadas y promovidas.	30	Informe sobre prácticas innovadoras en bioinsumos: resultados, estrategias de promoción, fichas técnicas y protocolos aplicados	0	0%
	Evaluar la calidad de biopreparados mediante análisis de laboratorio.	Número de análisis realizados.	30	Resultados de los análisis realizados	0	0%
						0%
1.4 Impulsar la apropiación territorial de prácticas agroecológicas y de la política pública de agroecología a través del fortalecimiento a Escuelas Agroecológicas y sus promotores(as)	Impulsar promotorías y escuelas agroecológicas lideradas por organizaciones de la ACFEC	Número de promotorías y Escuelas Agroecológicas desarrolladas	8	Informe individual sobre las Escuelas Agroecológicas y Promotorías implementadas, junto con el informe de selección de perfiles técnicos para la asistencia técnica.	0	0%
	Apoyar logísticamente la implementación de la estrategia de gobernanza agroecológica.	Número de espacios apoyados.	35	Informes con descripción del apoyo brindado y evidencia fotográfica	2	6%
	Diseñar, producir y distribuir materiales de comunicación.	Número de piezas del material de comunicación producidas y entregadas	2000	Informe técnico sobre materiales de comunicación y evidencias de la distribución.	0	0%
						2%
1.5 Consolidar las capacidades de liderazgo, articulación, y gestión de actores de la sociedad civil pertenecientes a	Conformar redes para la gestión del conocimiento en bioeconomía, a través de procesos formativos y encuentros territoriales.	Número de redes conformadas.	5	Actas de conformación de redes	0	0%

comunidades étnicas, organizaciones de base comunitaria y campesinas en territorios priorizados para la ideación, formulación y gestión de proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTeI) con enfoque en bioeconomía	Fortalecer capacidades comunitarias para formular iniciativas de CTI orientadas a la bioeconomía y a gestionar recursos públicos, mediante procesos formativos y encuentros territoriales	Número de talleres y capacitaciones realizadas.	5	Informes de talleres y capacitaciones, con listas de asistencia, contenidos desarrollados y resultados obtenidos.	0	0%
	Formular iniciativas comunitarias de CTI en bioeconomía, orientadas a movilizar recursos públicos.	Número de iniciativas formuladas	5	Documentos de proyecto formulados.	0	0%
	Implementar proyectos de bioeconomía basados en CTI.	Número de proyectos implementados	6	Informe individual sobre los proyectos de bioeconomía implementados	0	0%
						0%
1.6 Promover actividades interculturales en el marco de los procesos de producción de bioinsumos y promotorías campesinas, orientadas a conservar, caracterizar y usar de manera sostenible los Recursos Genéticos para la Alimentación y la Agricultura, con énfasis en las semillas criollas y nativas de maíz, integrando el conocimiento tradicional con prácticas científicas y tecnológicas, con la participación de comunidades campesinas y actores territoriales, como estrategia de implementación	Realizar espacios de socializaciόm del convenio con las comunidades beneficiarias	Número de comunidades que participaron en la socialización	11	Informe, actas y listados de asistencia a la socialización	0	0%
	Diseñar e implementar una metodología participativa con las comunidades para levantar el inventario agronómico y cultural.	Número de metodologías diseñadas e implementadas	1	Documento metodológico	0	0%
	Sistematizar la información recolectada en los inventarios para definir lineamientos técnicos.	Número de documentos técnicos generados	1	Informe técnico	0	0%
	Conformar equipos para diagnóstico rápido sobre conservación de semillas y definición de equipamiento.	Número de equipos conformados y diagnósticos elaborados	11	Documento con las Actas de conformación y diagnóstico	0	0%
	Fortalecer casas de semillas o bancos locales de semillas (BLS) mediante la entrega de equipos, insumos y materiales.	Número de fortalecimientos con insumos entregados	11	Registro y Actas de entrega de insumos	0	0%
	Fortalecer los procesos de secado, almacenamiento y transformación del	Número de procesos mejorados	11	Informe técnico con actas de entrega de mejora de procesos	0	0%

de la Política de agricultura campesina, familiar y comunitaria en su componente de semillas.	maíz nativo y criollo de los beneficiarios.					
	Caracterizar territorios según recursos genéticos, infraestructura de conservación, conocimientos agroecológicos y saberes ancestrales.	Número de territorios caracterizados	6	Informe técnico de caracterización de conocimientos ancestrales relacionados con las semillas	0	0%
	Diagnosticar la infraestructura productiva y de conservación de semillas en los territorios priorizados.	Número de diagnósticos realizados	6	Informe de diagnóstico técnico	0	0%
	Implementar estrategias de conservación in situ y ex situ adaptadas a las realidades culturales, ecológicas y territoriales de los pueblos Misak, Nasa y Pijao.	Número de estrategias implementadas	6	Registro de implementación de estrategias	0	0%
	Fortalecer las capacidades de jóvenes rurales mediante estrategias de formación agroecológica en 13 Instituciones Educativas Rurales.	Número de jóvenes capacitados	120	Listas de asistencia y certificados	0	0%
	Recopilar experiencias nacionales e internacionales sobre conservación in situ y ex situ de la agrobiodiversidad.	Número de experiencias recopiladas	1	listado de instituciones potenciales fuentes de información para realizar el análisis de acciones de complementariedad in situ ex situ.	0	0%
	Consultar comunidades campesinas, étnicas y redes de custodios sobre acciones conjuntas de conservación de semillas nativas y criollas con instituciones que gestionan bancos de germoplasma.	Número de consultas realizadas	1	Informe de las entrevistas semiestructuradas realizadas a comunidades campesinas, étnicas y organizaciones	0	0%

	Consultar a investigadores y curadores de Agrosavia y la Alianza CIAT-Bioversity sobre posibles acciones de conservación con comunidades campesinas, étnicas y redes de custodios de semillas nativas y criollas que preservan la agrobiodiversidad	Número de consultas realizadas	1	Informe de las entrevistas semiestructuradas realizadas a investigadores y curadores	0	0%
	Realizar un estudio de factibilidad para acciones conjuntas de conservación in situ–ex situ.	Informe de factibilidad elaborado	1	Informe y artículo científico elaborado	0	0%
	Revisar sistemáticamente la contaminación transgénica en maíces nativos y sus implicaciones en la salud humana y ambiental.	Número de estudios realizados	2	Una guía metodológica y un reporte técnico	0	0%
	Sistematizar y analizar información para apoyar la formulación participativa de la política pública de semillas nativas y criollas, en articulación con organizaciones como ACFEC	Número de informes sistematizados	1	Informe y documentos de la sistematización	0	0%
	Mapear y caracterizar organizaciones sociales que conservan, promueven, producen y/o comercializan semillas nativas y criollas.	Número de organizaciones mapeadas y caracterizadas	1	1 un Documento técnico: mapa colombiano de organizaciones sociales vinculadas a las semillas nativas y criollas	0	0%
	Diseñar y desarrollar un diplomado para fortalecer capacidades en torno a los Recursos Genéticos para la alimentación y la agricultura.	Diplomado diseñado y número de participantes capacitados	1	Programa del diplomado y certificados/ 60 PARTICIPANTES	0	0%
						0%

Tabla 5

Avance general por objetivos de la línea No.3 al 28 de febrero de 2026:

Objetivo	% Avance
1.1 Alistamiento	100
1.2 Fomentar el uso de bioinsumos y promotorías campesinas con la participación de comunidades campesinas y demás actores del territorio.	100
1.3 Mejorar las capacidades para la producción y uso de bioinsumos, fertilizantes orgánicos, acondicionadores de suelo y biopreparados en los departamentos priorizados	0
1.4 Impulsar la apropiación territorial de prácticas agroecológicas y de la política pública de agroecología a través del fortalecimiento a Escuelas Agroecológicas y sus promotores(as)	**2**
1.5 Consolidar las capacidades de liderazgo, articulación, y gestión de actores de la sociedad civil pertenecientes a comunidades étnicas, organizaciones de base comunitaria y campesinas en territorios priorizados para la ideación, formulación y gestión de proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTeI) con enfoque en bioeconomía	**0**
1.6 Promover actividades interculturales en el marco de los procesos de producción de bioinsumos y promotorías campesinas, orientadas a conservar, caracterizar y usar de manera sostenible los Recursos Genéticos para la Alimentación y la Agricultura, con énfasis en las semillas criollas y nativas de maíz, integrando el conocimiento tradicional con prácticas científicas y tecnológicas, con la participación de comunidades campesinas y actores territoriales, como estrategia de implementación de la Política de agricultura campesina, familiar y comunitaria en su componente de semillas.	**0**
Promedio Total Línea 3	**34%**

1.2.3 Avance Financiero Línea Estratégica 3 - Fomento del uso de bioinsumos y promotorías campesinas con la participación de comunidades campesinas y otros actores del territorio.

La línea estratégica No. 3 posee una inversión general de **$17.575.062.964** (MADR + UNODC). El avance financiero general promedio es del **9,9%** que se detalla a continuación desglosado por entidad.

1.2.3.1 MADR Línea Estratégica 3 – Fomento del uso de bioinsumos y promotorías campesinas con la participación de comunidades campesinas y otros actores del territorio.

Respecto a la información financiera, del valor aportado por parte de MADR asciende a la suma de TRECE MIL TRESCIENTOS MILLONES TRESCIENTOS CUARENTA Y DOS MIL NOVECIENTOS SESENTA Y CUATRO PESOS M/CTE **$13.300.342.964**, se reportan compromisos de ejecución de MIL TRESCIENTOS VEINTE MILLONES SETECIENTOS DIECINUEVE MIL TRESCIENTOS DIECISIETE MIL PESOS M/CTE - **$1.320.719.317,** equivalente al 9.9 **% del valor aportado por el MADR**

1.2.3.2 UNODC Línea Estratégica 3 - Fomento del uso de bioinsumos y promotorías campesinas con la participación de comunidades campesinas y otros actores del territorio.

Respecto a la información financiera, del valor aportado por parte de UNODC de CUATRO MIL DOSCIENTOS SETENTA Y CUATRO MILLONES SETECIENTOS VEINTE MIL PESOS M/CTE - **$4.274.720.000**, se reportan compromisos de ejecución de CUATROCIENTOS VEINTISIETE MILLONES CUATROCIENTOS SETENTA Y DOS MIL PESOS M/CTE- **$427.472.000, equivalente al 10% del valor aportado por UNODC**

1.4 Línea Estratégica 4. Fortalecimiento para el desarrollo de la cadena productiva nacional del caucho natural y su industria

Para el fortalecimiento para el desarrollo de la cadena productiva nacional del caucho natural y su industria se realizará el equipamiento de 400 ha de plantaciones forestales que están en su etapa productiva y que, por distintos ámbitos, sociales, económicos y técnicos no están siendo aprovechadas.

Gracias al componente investigativo, estas plantaciones podrán iniciar su etapa productiva con un producto diferenciado y con valor agregado, beneficiando a 150 familias caucheras de 7 departamentos y 24 municipios (Ver tabla 5). Para el mes de febrero se realizaron cambios los municipios dadas las contingencias por inundaciones presentadas (Figura 1).

Figura 1

Inundaciones presentadas en el departamento de Córdoba para el mes de febrero 2026



Nota. Imagen tomada del diario El País[1]

Desde el 01 de enero hasta el mes de marzo de 2026, al menos 251.760 personas (71.115 familias) en 22 departamentos y 148 municipios del país se han visto afectadas por inundaciones, crecientes súbitas y movimientos en masa asociados a lluvias intensas y atípicas. Los impactos de gran magnitud se identifican en Córdoba, La Guajira y Antioquia, donde existen decretos de calamidad pública para habilitar fondos y apoyos en respuesta a las afectaciones [2]. El departamento de Córdoba concentró el mayor impacto con 53.400 familias (167.700 personas) con el 80% de su territorio inundado (24 de los 30 municipios). La Gobernación declaró la calamidad pública departamental mediante Decreto 00039 del 02/02/2026, departamentos como Antioquia y La Guajira también tienen decretos de calamidad pública vigentes para atender a las afectaciones.

[1] Reynoso, L. (2026). El número de damnificados por las inundaciones en Córdoba asciende a 140.000. Recuperado de https://elpais.com/america-colombia/2026-02-09/mas-de-120000-damnificados-por-inundaciones-en-el-norte-de-colombia.html

[2] EHP Colombia y OCHA. (2026). Colombia: Informe de situación - Impacto por inundaciones y doble afectación en varios departamentos (febrero 13 de 2026). Tomado de https://reliefweb.int/report/colombia/colombia-informe-de-situacion-impacto-por-inundaciones-y-doble-afectacion-en-varios-departamentos-febrero-13-de-2026

Dada la anterior contingencia climática sobre Antioquia y Córdoba se hizo necesario cambiar los beneficiarios y algunos de los municipios. Finalmente quedó la siguiente tabla de beneficiarios.

Tabla 5

Localización de las 400 hectáreas (Ha) de caucho proyectada a febrero de 2026:

Departamento	ha/departamento	%	Municipio	Área (ha)
Antioquia	40	10	Cáceres	20
			Caucasia	10
			Tarazá	10
Córdoba	50	12,5	Montelíbano	20
			Puerto Libertador	10
			San José de Uré	10
			Tierralta	10
Norte de Santander	30	7,5	Tibú	30
Santander	85	21,3	Barrancabermeja	10
			Cimitarra	10
			Puerto Parra	10
			San Vicente de Chucurí	35
			Carmen de Chucurí	20
Caquetá	115	28,8	El Doncello	30
			La Montañita	20
			San Vicente del Caguán	20
			Cartagena del Chairá	20
			El Paujil	10
			Puerto Rico	15
Caldas	70	17,5	Samaná	20
			Marquetalia	20
			Victoria	20
			Norcasia	10
Chocó	10	2,5	Unguia	10
TOTAL	**400**	**100**		400

De acuerdo con los criterios de elegibilidad y en concordancia con los objetivos de extrapolación de la investigación aplicada, los beneficiarios de este proyecto como principal

característica serán productores de entre 1 y 10 ha.

1.4.1 Objetivo

A continuación, se presenta el único objetivo que posee la línea estratégica No. 4.

a. Fortalecimiento para el desarrollo de la cadena productiva nacional del caucho natural y su industria.

1.4.2 Avance Técnico Línea Estratégica 4 - Caucho

En la tabla No. 6 se detalla el avance técnico de las actividades para la línea estratégica No. 4. con corte al 28 de febrero de 2026 es del 59% general. Teniendo como principal avance la formación de 75 productores (50%) de los 150 proyectados. De igual manera se evidencia un avance de 150 hectáreas equipadas con los kits fitosanitarios para la cosecha del látex de las 400 hectáreas proyectadas (37,5%). La tabla 6 presenta el avance.

Tabla 6

Avances ejecución técnica de la línea estratégica No.4, del 1 al 28 de febrero de 2026:

Actividad	Subactividad	Indicador	Meta	Medios de verificación	Avance	Avance %
Objetivo No. 1: Fortalecimiento para el desarrollo de la cadena productiva nacional del caucho natural y su industria						**59%**
4.1 Acompañamiento Técnico y científico especializado en caucho natural a los productores	Presentar la estrategia de vinculación de socio implementador y mecanismos de contratación de personal experto	No de informe elaborados	1	Un (1) informe con el proceso para la vinculación de socios implementadoras	1	100%
	Adelantar los procesos de contratación de personal técnico y científico especializado en caucho	No Equipo técnico contratado	1	Informe de presentación de la estructura de equipo para la ejecución	1	100%
		No. Capacitaciones al IP para lograr la contratación y la presentación de los diferentes informes	1	Un informe de las capacitaciones realizadas al IP	1	100%
		No. Diagnóstico para definir el fortalecimiento de capacidades	1	Documento diagnóstico elaborado	1	100%

		No planes de acompañamiento a los pequeños productores para caucho natural	1	Documento plan de acompañamiento técnico y científico elaborado	1	100%
		Elaborar una metodología para elaborar los planes de mejoramiento técnico regional	1	Documento con la metodología elaborada	1	100%
		Elaborar planes de mejoramiento técnico	5	Planes de mejoramiento técnico elaborado	5	100%
		Un Informe final con los resultados	1	Informe final con los resultados	0	0%
		No eventos de socialización resultados	5	Informe final con los resultados	0	0%
4.2 Fortalecer las capacidades productivas, empresariales y mantenimiento de plantaciones de caucho natural	Capacitar a los pequeños productores para mejorar las capacidades en asociatividad empresarial rural, emprendimiento, y mantenimiento de plantaciones de caucho natural a través de espacios de capacitación	No plan de capacitación	1	Documento con el plan de capacitación	0	0%
		No. de espacios de capacitación implementadas	150	Informe de desarrollo de los espacios de capacitación con registro fotográfico y listado de asistencia elaborado	75	50%
4.3 Dotación de bienes e insumos, para el mejoramiento del rendimiento productivo de 400 ha de caucho natural	Elaborar términos de referencia para las adquisiciones	No. Términos de referencia	2	Términos de referencia elaborados	2	100%
	Elaborar el plan de inversiones para el mejoramiento productivo de caucho natural a nivel de productores	No. plan de inversiones para el mejoramiento productivo de caucho a nivel de productores	150	Plan de inversiones del modelo agroforestal a nivel de productores elaborado	70	47%

	Entrega de bienes agrícolas para mejoramiento productivo de caucho natural	No. Actas de entrega de los bienes agrícolas por productor	150	Actas de entrega firmadas con los productores	75	50%
	Mejoramiento productivo de caucho natural para 400 ha equipada s	No. Base de datos con las familias y áreas equipadas en caucho natural	400	Base de datos con las familias y áreas equipadas en caucho natural	150	38%
4.4 Dotación de maquinaria/equipos para mejoramiento de procesos de obtención de látex cremado planta agroindustrial (AGRACAG)	Elaborar el plan de inversiones para el mejoramiento de procesos de obtención de látex	No planes de inversión para el mejoramiento de procesos de obtención de látex	1	Plan de inversión para el mejoramiento productivo de caucho	0	0%
	Entrega de maquinaria/equipos para el mejoramiento de procesos de obtención de látex	No. Actas de entrega para el mejoramiento de procesos de obtención de látex a la organización	1	Acta de entrega de la maquinaria/equipos a la organización	0	0%
4.5 Seguimiento para el desarrollo de las actividades	Seguimiento para el desarrollo de las actividades	No. Informes de seguimiento	11	Informe de seguimiento elaborado	8	73%

1.4.3 Avance Financiero Línea Estratégica 4 - Caucho

Inversión Total (UNODC + MADR) de la Línea 4: TRES MIL DOSCIENTOS DOS MILLONES SETECIENTOS UN MIL QUINIENTOS NOVENTA Y TRES PESOS MCTE - **$3.202.701.593**.

Ejecución Reportada Total (UNODC + MADR) de la Línea 4: MIL OCHOCIENTOS DIEZ MILLONES SEISCIENTOS SETENTA Y DOS MIL CUATROCIENTOS SETENTA Y OCHO PESOS MCTE - **$1.810.672.478,** que representan un **57%** del total, valores que se detallan a continuación desglosado por entidad.

1.4.3.1 MADR Línea Estratégica 4 - Caucho

Inversión Total MADR de la Línea 4: DOS MIL SETENTA Y NUEVE MILLONES CUATROCIENTOS NUEVE MIL UN PESOS M/CTE - **$2.079.409.001**.

Ejecución Reportada Total MADR de la Línea 4: MIL SETENTA Y NUEVE MILLONES CUATROCIENTOS NUEVE MIL UN PESOS MCTE - **$1.079.409.001,** equivalente al **51,9%**. No hubo cambios con respecto al mes de enero de 2026.

1.4.3.2 UNODC Línea Estratégica 4 - Caucho

Inversión Total UNODC de la Línea 4: Respecto a la información financiera, del valor aportado por parte de UNODC de MIL CIENTO VEINTITRÉS MILLONES DOSCIENTOS NOVENTA Y DOS MIL QUINIENTOS NOVENTA Y DOS PESOS MCTE - **$1.123.292.592**.

Ejecución Reportada Total UNODC de la Línea 4: SETECIENTOS TREINTA Y UN MILLONES DOSCIENTOS SESENTA Y TRES MIL CUATROCIENTOS SETENTA Y SIETE PESOS MCTE - **$731.263.477**, equivalente al **65,1%**.

---

2. De conformidad con el seguimiento de las obligaciones y/o productos verificados, certifico que el porcentaje de ejecución del contrato y/o convenio es del **72%** para componente técnico y del **57%** promedio general ejecución financiera, de los cuales **51%** corresponden a la ejecución financiera de los recursos del MADR (Ver tabla 7) y del **71,9%** corresponden a la ejecución financiera de los recursos de UNODC (Ver tabla 8).

Tabla 7

Ejecución financiera de los recursos del MADR para las líneas estratégicas 1,2,3 y 4 del convenio del 1 al 28 de febrero de 2026:

MADR					
LINEAS ESTRATEGICAS	**PRESUPUESTO MADR**	**EJECUTADO (COP)**	**% EJECUTADO**	**PENDIENTE POR EJECUTAR (COP)**	**% POR EJECUTAR**
1. Implementación de sistemas agroforestales/silvopastoriles en la Amazonia Colombiana.	$ 39.044.952.802	$ 25.176.467.424	64,5%	$ 13.868.485.378	35,5%
2. Identificación de riesgos potenciales de desvío hacia la producción ilícita de drogas de las materias primas, residuos, subproductos y productos inmersos en la producción de fertilizantes orgánicos.	$ 370.590.999	$ 370.590.999	100%	$ -	0%
3. Fomento del uso de bioinsumos y promotorías campesinas con la participación de comunidades campesinas y otros actores del territorio.	$ 13.300.342.964	$ 1.320.719.317	9,9%	$ 11.979.623.647	90%
4. Fortalecimiento para el desarrollo de la cadena productiva nacional del caucho natural y su industria.	$ 2.079.409.001	$ 1.079.409.001	51,9%	$ 1.000.000.000	48%

TOTAL	**$ 54.795.295.766**	**$ 27.947.186.741**	**51%**	**$ 26.848.109.025**	**49%**

Tabla 8
Ejecución financiera % de los recursos de contrapartida de UNODC para las líneas estratégicas 1,2,3 y 4 del convenio del 1 al 28 de febrero de 2026:

UNODC					
LINEAS ESTRATEGICAS	**PRESUPUESTO UNODC**	**EJECUTADO (COP)**	**% EJECUTADO**	**PENDIENTE POR EJECUTAR (COP)**	**% POR EJECUTAR**
1. Implementación de sistemas agroforestales/silvopastoriles en la Amazonia Colombiana.	$ 14.827.375.260	$ 13.344.637.734	90%	$ 1.482.737.526	10%
2. Identificación de riesgos potenciales de desvío hacia la producción ilícita de drogas de las materias primas, residuos, subproductos y productos inmersos en la producción de fertilizantes orgánicos.	$ 126.450.000	$ 126.450.000	100%	$ -	0%
3. Fomento del uso de bioinsumos y promotorías campesinas con la participación de comunidades campesinas y otros actores del territorio.	$ 4.274.720.000	$ 427.472.000	10%	$ 3.847.248.000	90%
4. Fortalecimiento para el desarrollo de la cadena productiva nacional del caucho natural y su industria.	$ 1.123.292.592	$ 731.263.477	65,1%	$ 392.029.115	34,9%
TOTAL	**$ 20.351.837.852**	**$ 14.629.823.211**	**71,9%**	**$ 5.722.014.641**	**28,1%**

Sin perjuicio de que a la fecha no se configuran causales de incumplimiento, se evidencia un rezago en la ejecución financiera frente al avance esperado del convenio, particularmente en la línea estratégica 3, asociado a la no culminación de los procesos de formalización con los socios implementadores requeridos para la puesta en marcha de las actividades derivadas de los recursos adicionados. Esta situación genera un riesgo en la ejecución en la fase final del convenio, por lo cual se requiere priorizar de manera inmediata la activación operativa de dichas líneas y el seguimiento a los compromisos establecidos por el operador.

3. De conformidad con las disposiciones legales efectuó el pago a los aportes respectivos al sistema de seguridad social integral en salud, riesgos laborales y pensiones, mediante la

planilla Número _. (Aplica para personas naturales). Para las personas Jurídicas es necesario allegar el certificado de encontrarse al día en el pago de seguridad social y parafiscales, acompañado de la cédula del revisor fiscal, antecedentes vigentes y tarjeta profesional.

4. Apruebo si (**X**) no ( ) los informes, productos y demás documentos presentados y entregados por el/la contratista durante el periodo mencionado en desarrollo de las obligaciones pactadas en el contrato/convenio en mención.; En caso de señalar "No", por favor justificar:

_____

_____

5. A la fecha si ( ) no (**X**) existen causales de incumplimiento de las obligaciones y/o compromisos contractuales que demanden actuaciones conminatorias o sancionatorias por parte de la Administración. (En caso de señalar "SI", por favor justificar y adjuntar documento radicado en la Oficina Asesora Jurídica (OAJ).

_____

_____

6. Durante el periodo del presente informe realicé el respectivo monitoreo a los riesgos relativos a la etapa de ejecución del presente contrato y/o convenio de acuerdo con lo señalado en el Estudio Previo y se concluye que si (**X**) no () se materializó el/los siguiente(s) riesgo(s). (En caso de señalar "SI", por favor indicar cual y justificar el tratamiento llevado a cabo).

En relación con la matriz de riesgos preidentificados en los estudios previos del presente contrato, no se evidencian la materialización de los riesgos allí contemplados. No obstante, se identifica la configuración de un riesgo de carácter operativo, derivado de los mayores requerimientos y del tiempo adicional necesario para la suscripción y materialización de los memorandos con los socios implementadores, lo cual incide en los tiempos previstos para la ejecución de las actividades programadas.

7. Doy fé que la información financiera reposa en los formatos de anticipos, pago y/o desembolso definidos en el o los procedimientos, como parte del proceso para tramitar el pago de honorarios y/o desembolsos. (Para aquellos contratos en los que no aplican anticipos, pago y/o desembolso indicar (N/A).

OBSERVACIONES	No Aplica

En constancia, firmo:

Lady Catherine Piza Montenegro

Firmado digitalmente por Lady Catherine Piza Montenegro

Lady Catherine Piza Montenegro
Directora de Cadenas Agrícolas y Forestales
Supervisora Línea Estratégica 1

Carlos Andres Capachero Martinez

Firmado digitalmente por Carlos Andres Capachero Martinez
Fecha: 2026.05.08 16:10:50 -05'00'

Carlos Andrés Capachero Martínez
Director de Innovación Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria
Supervisor Línea Estratégica 3

Elaboró: Juan Francisco Guzmán Zabala - Secretario Técnico Cadena Forestal - Contratista
Angela Paola González Jiménez - Contratista
Manuel Leonardo Delgado- Funcionario Profesional Universitario

Revisó: Gloria Katalina Velasco Castañeda - Contratista
Manuel Núñez – Contratista

Lugar y Fecha: Bogotá, D. C., 04 de mayo de 2026