INFORME TÉCNICO No 4

CONVENIO 498 FIP DE 2025

PROYECTO DE FORTALECIMIENTO A LAS UNIDADES PRODUCTIVAS DE ARTESANOS DE LOS DEPARTAMENTOS DE LA GUAJIRA Y CHOCÓ

Bogotá D.C., 31 de Octubre de 2025

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN 3
OBJETIVO 3
1. FASES DEL PROYECTO Y ESTADO DE LA EJECUCIÓN 4
1.1 AVANCES GENERALES 4
1.2 Fase I – Alistamiento 4
1.3 Fase II – Formación 5
Material pedagógico 6
2. CUADRO FECHAS POSIBLES DE ENTREGABLES 6
MÓDULO 1 – Planeación y Coordinación General (Agosto – Septiembre) 6
MÓDULO 2 – Caracterización y Diagnóstico (Octubre – Noviembre) 6
MÓDULO 3 – Producción y Fortalecimiento Productivo (Noviembre-Diciembre) 7
MÓDULO 4 – Comercialización y Acceso a Mercados (Noviembre – Diciembre) 7
MÓDULO 5 – Informe Final y Liquidación (Diciembre) 7
3. PROGRAMACION VISITAS TECNICAS 8
4. MATRIZ DE RIESGO 8
5. POA 9
Conclusiones 11

INTRODUCCIÓN

El presente informe técnico consolida los avances obtenidos en la ejecución del **Convenio Interadministrativo No. 498-FIP de 2025**, suscrito entre el **Departamento Administrativo para la Prosperidad Social – DPS** y **Artesanías de Colombia S.A.S. BIC**, cuyo objeto es **fortalecer las unidades productivas artesanales** en los departamentos de La Guajira y Chocó, mediante acciones de diseño e innovación, desarrollo productivo, fortalecimiento comercial y acompañamiento social integral.

El informe presenta el avance técnico y administrativo correspondiente al 25% de ejecución, en concordancia con lo establecido en el Anexo Técnico y el Plan Operativo Anual (POA) aprobado, evidenciando el cumplimiento progresivo de las metas y articulación con las comunidades beneficiarias priorizadas en territorio.

OBJETIVO

Presentar el avance técnico, administrativo y operativo correspondiente al desarrollo del **Convenio Interadministrativo No. 498-FIP de 2025**, detallando las actividades realizadas, el estado de contratación del personal, la distribución del equipo en territorio, los avances por componente, la programación de visitas técnicas, el cronograma de entregables y el progreso por fases. Este informe tiene como finalidad evidenciar el cumplimiento progresivo de los compromisos establecidos**,** garantizar trazabilidad de resultados y facilitar toma de decisiones técnicas y estratégicas para la continuidad de la ejecución.

1. FASES DEL PROYECTO Y ESTADO DE LA EJECUCIÓN

1.1 AVANCES GENERALES

Durante Octubre se avanzó en la ejecución de las fases operativas del convenio. En la **Fase I – Alistamiento**, se enviaron las bases de datos preliminares de beneficiarios al DPS para su revisión, se cumplió el 83% del proceso de validación de perfiles del equipo técnico, se aprobó el Plan Operativo Anual – POA (100%), se avanzó en la estructuración de rutas de atención territorial (60%) y se socializaron tres informes técnicos correspondientes al seguimiento de Julio, Agosto y septiembre (60%). Asimismo, se ejecutó la transferencia metodológica liderada por Prosperidad Social (100%) y se avanzó en el diagnóstico territorial con un 100% de avance, consolidando información sociodemográfica y productiva necesaria para la intervención.

Durante la Fase II – Formación, los avances se concentran principalmente en la preparación técnica y metodológica previa al despliegue territorial. En esta etapa se ha trabajado en el diseño y elaboración del material pedagógico, que incluye cartillas de formación, guías metodológicas y contenidos temáticos orientados al fortalecimiento de capacidades de los beneficiarios. Dicho material está siendo ajustado y validado por el equipo técnico antes de su aplicación en campo, asegurando coherencia con los objetivos del convenio y pertinencia cultural para las comunidades de La Guajira y Chocó.

Estos avances permiten evidenciar el cumplimiento progresivo de la planeación operativa y habilitan la continuidad metodológica, garantizando las condiciones técnicas necesarias para el desarrollo territorial del convenio.

1.2 Fase I – Alistamiento

Corresponde a la etapa de preparación técnica, administrativa y logística que permite garantizar la correcta ejecución del convenio. En esta fase se han desarrollado las siguientes acciones:

Componente	Actividad / Entregable	Avance estimado	Evidencia / Resultado
Alistamiento administrativo y operativo	Formato de validación de requisitos de formación y experiencia para cargos del equipo del proyecto.	83 %	Contratos, hojas de vida, plan de trabajo individual. https://drive.google.com/drive/folders/1oJ37KNOPcox1AqCzb3hWCsqT5ITRi3l0?usp=drive_link
	POA (Plan Operativo Anual).	100%	Documento POA aprobado https://drive.google.com/drive/folders/1sUrd1XDl6jQwSsAkeLb-3hQwNh3DlYf-?usp=drive_link
	Documento con las rutas de atención de acuerdo con la operatividad en territorio (distribución de beneficiarios por gestor).	100%	Documento en Excel con rutas de acuerdo a las comunidades https://drive.google.com/drive/folders/1wadbNnYylnMDDlvpmIEd65-lwJR7xxwJ?usp=drive_link
	Informes Técnico	60%	3 informes técnicos Julio, agosto y Septiembre https://drive.google.com/drive/folders/1

Componente	Actividad / Entregable	Avance estimado	Evidencia / Resultado
			Yx6E_XkgfuuimUb3jAYas4nFnpKlUoFF?usp=drive_link
Transferencia metodológica por parte del DPS	Listas de asistencia y soportes de la transferencia metodológica	100 %	Acta de transferencia Lista de asistencia https://drive.google.com/drive/folders/1kZUpGKKK1pjowwyzTPJzqe-BL-OLr9vJ?usp=drive_link
Diagnóstico de las unidades productivas a fortalecer	Diagnostico territorial	100 %	Guías metodológicas, formatos de levantamiento de información. Actualización RIT
	Informe de Diagnostico territorial.	100%	Construcción de diagnóstico territorial de acuerdo a los departamentos asignados al convenio https://docs.google.com/presentation/d/1sLmb7oprYQ0oB_iHTiS4jY_RqZSDk7Zo/edit?usp=drive_link&ouid=101324378394829591659&rtpof=true&sd=true
Socialización de la ruta operativa de los beneficiarios	Se han caracterizado 145 Beneficiarios donde se ha socializado el convenio	18%	Caracterizaciones RIT

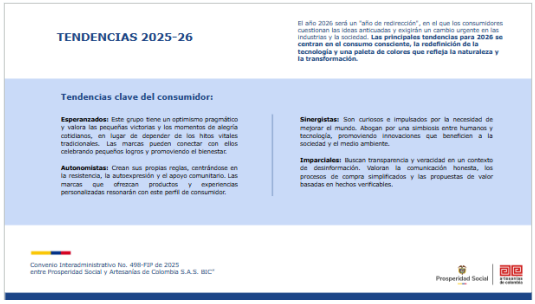
1.3 Fase II – Formación

De acuerdo con lo establecido en el Anexo Técnico del Convenio Interadministrativo No. 498-FIP-2025, la Fase II: Formación comprende el proceso de fortalecimiento de capacidades técnicas, sociales, organizativas y productivas de los artesanos beneficiarios, orientado a promover la autogestión, el desarrollo del oficio artesanal y la conexión efectiva a mercados.

Componente	Actividad / Entregable	Avance estimado	Evidencia / Resultado
Talleres de fortalecimiento grupales	Tema 1: Taller básico de economía solidaria, acciones asociativas. Tema 2: Fortalecimiento del SER para el HACER. Tema 3: Curso básico financiero para artesanos.	75 %	Material pedagógico elaborado y validado. Cartillas en proceso de edición y revisión técnica. Guías metodológica listas para aplicación territorial. https://drive.google.com/drive/folders/1DjfzsUd6UOuhyl2jRmJhnyq4AXQD9oKs?usp=sharing
Asistencia técnica	Asistencia técnica para el componente del producto artesanal, identidad, referentes, conceptos de línea y colección.	25%	Formatos de asistencia técnica validados. Guía metodológica elaborada. Equipos de diseño y comercial listos para despliegue territorial.
	Diseño y desarrollo de producto desde su creación hasta el lanzamiento al	20%	Estudio y modelos de tendencia en productos destacados de la guajira y choco

Componente	Actividad / Entregable	Avance estimado	Evidencia / Resultado
	mercado.		
	Estrategias de mejoramiento de comercialización de los productos – conexión a mercados.	30%	Identificación de Ferias locales y Expo artesanías 2025
Formulación del plan de negocio	Acompañamiento técnico a los beneficiarios en la formulación del Plan de Negocios.	20 %	Estructura base del formato de plan de negocio elaborada y Definición de lineamientos para su aplicación por departamento.

Material pedagógico





Material de apoyo pedagógico convenio 498 FIP 2025

2. CUADRO FECHAS POSIBLES DE ENTREGABLES

El presente cuadro detalla los entregables definidos para el Convenio. Los entregables están organizados por módulo o componente, con responsables, fechas límite y su relación con los desembolsos. El cronograma de ejecución va desde agosto hasta el 31 de diciembre de 2025.

MÓDULO 1 – Planeación y Coordinación General (Agosto – Septiembre)

Definir la ruta metodológica, la planeación general y asignación de responsabilidades.

Entregable	Descripción	Responsable	Fecha Límite
Acta de inicio	Documento que formaliza el inicio del convenio.	Coordinación General	01/08
POA – Plan Operativo Anual	Incluye cronograma, metas y responsables.	Coordinación + Asesores Líderes	5/08
Cronograma de ejecución	Plan detallado de actividades y fechas.	Coordinación	30/09
Mapa de cobertura territorial	Comunidades y beneficiarios por territorio.	Asesores Territoriales	30/09
Matriz de asignación de asesores	Relación de asesores por comunidad y territorio.	Coordinación	20/10
Plan de gestión de entregables	Define la metodología de consolidación de productos.	Coordinación	30/08

MÓDULO 2 – Caracterización y Diagnóstico (Octubre – Noviembre)

Identificar capacidades productivas, necesidades e insumos requeridos.

Entregable	Descripción	Responsable	Fecha Límite
Base de datos de caracterización	Registro de beneficiarios y datos productivos.	Asesores Territoriales	05/11
Diagnóstico socioeconómico	Documento consolidado con hallazgos por comunidad.	Coordinación Técnica	20/11
Consentimientos informados	Firmados por beneficiarios para uso de datos.	Asesores Territoriales	20/11
Informe consolidado de caracterización	Resumen de capacidades y brechas detectadas.	Coordinación + Asesores	20/11
Evidencias fotográficas	Fotos de talleres y visitas de verificación.	Asesores Territoriales	20/10

MÓDULO 3 – Producción y Fortalecimiento Productivo (Noviembre-Diciembre)

Definir línea base de productos, fortalecer procesos productivos y entregar insumos.

Entregable	Descripción	Responsable	Fecha Límite
Planes de producción por comunidad	Documento con cantidades, referencias y costos.	Asesores Comerciales	25/11
Fichas técnicas de producto	Mínimo 3 por comunidad, incluye insumos y precios.	Asesores de Diseño	30/11
Actas de entrega de insumos	Firmadas por los beneficiarios, detallando cantidades.	Asesores Territoriales	20/12
Registro fotográfico de entregas	Evidencias visuales de insumos y herramientas.	Asesores Territoriales	25/12
Informe de avances productivos	Consolidado de resultados productivos por comunidad.	Asesores Comerciales + Coordinación	20/12

MÓDULO 4 – Comercialización y Acceso a Mercados (Noviembre – Diciembre)

Diseñar estrategias de promoción, participación en ferias y conexión con compradores.

Entregable	Descripción	Responsable	Fecha Límite
Plan de comercialización	Estrategia, canales de venta y vitrinas comerciales.	Coordinación + Asesores Comerciales	25/11
Catálogo de productos	Catálogo digital con líneas base y precios.	Asesores de Diseño	30/11
Reporte de ferias y ruedas de negocio	Participación y resultados en espacios comerciales.	Asesores Comerciales	05/12
Evidencias fotográficas	Fotos de ferias, vitrinas y encuentros comerciales.	Asesores Comerciales + Diseño	05/12
Reporte consolidado de ventas	Resultados de ventas y conexión a clientes.	Coordinación + Asesores Comerciales	10/12

MÓDULO 5 – Informe Final y Liquidación (Diciembre)

Consolidar resultados, evidencias y cierre administrativo del convenio.

Entregable	Descripción	Responsable	Fecha Límite
Informe final de gestión	Documento integral con actividades y resultados.	Coordinación General	25/12
Informe financiero final	Estado detallado de la ejecución presupuestal.	Área Financiera	25/12
Evaluación de impacto	Análisis de mejoras productivas y comerciales.	Coordinación	25/12
Encuestas de satisfacción	Aplicadas a beneficiarios sobre resultados del proyecto.	Asesores Territoriales	25/12
Carpeta única final	entregables consolidados.	Coordinación	28/12

3. PROGRAMACION VISITAS TECNICAS

Las fechas establecidas para las 3 visitas técnicas son tentativas y estarán sujetas a orden público. En caso de que asesores o miembros del equipo se encuentren en la zona en fechas diferentes a las programadas, podrán realizarse visitas puntuales de asistencia técnica para atender necesidades específicas de los beneficiarios.

Con este cronograma, aseguramos que todas las comunidades reciban tres visitas técnicas completas antes del 10 de diciembre de 2025, lo que permitirá cumplir con los puntos definidos en el convenio y preparar a las comunidades para su participación en la **Feria Expo artesanías** (05 al 18 de diciembre de 2025).

Brigada	Fecha Inicio	Fecha Fin	Objetivo Principal	Entregables Clave
Brigada 1	05/11/2025	12/11/2025	Diagnóstico y caracterización inicial	Actas, fotos, bases de datos, prototipos, catálogos
Brigada 2	20/11/2025	28/11/2025	Innovación, prototipado y diseño de productos	Actas, fotos, bases de datos, prototipos, catálogos
Brigada 3	10/12/2025	15/12/2025	Entrega de insumos y talleres productivos	Actas, fotos, bases de datos, prototipos, catálogos

4. MATRIZ DE RIESGO

Durante el proceso de ejecución se ha identificado un riesgo crítico asociado al retraso en la aprobación de la base de datos oficial de beneficiarios, situación que ha generado limitaciones operativas para avanzar en el proceso de caracterización y despliegue técnico en territorio**,** afectando el cumplimiento de actividades proyectadas en la Fase I y II del Anexo Técnico. Este retraso condiciona directamente la ejecución de la ruta operativa, ya que, según lo establecido en el Anexo Técnico del convenio, la caracterización y la definición de la línea base dependen de contar con la base aprobada por Prosperidad Social como requisito habilitante para continuar con las fases posteriores.

Se propone ingresar a nuestra matriz estos dos riesgos que en este momento están con en prioridad alta

Riesgo identificado	Descripción	Nivel	Impacto Potencial	Medidas de mitigación
Retraso en aprobación de la base oficial de beneficiarios	La base de datos consolidada ha sido enviada para revisión al DPS en varias oportunidades; sin embargo, su aprobación definitiva continúa en trámite. Este requisito es habilitante para iniciar la caracterización oficial y avanzar en el registro formal de beneficiarios, según lo establecido en el Anexo Técnico del convenio.	Alto	Posible reprogramación de actividades en territorio y ajuste del cronograma operativo	Seguimiento permanente con equipo técnico del DPS, envío de versiones depuradas de la base, avance metodológico con listas preliminares validadas en campo
Restricción de acceso a territorio (Bagadó y Alto Andágueda – Chocó)	Las comunidades priorizadas en estos municipios atraviesan situaciones de orden público asociadas a paros mineros y restricciones de movilidad por presencia de grupos armados ilegales reportados en agosto y septiembre de 2025. Estas condiciones representan un riesgo para el desplazamiento del equipo técnico y podrían afectar el inicio de actividades presenciales en territorio.	Alto	Posible retraso en actividades de focalización, caracterización y acompañamiento técnico	Coordinación con instituciones locales y autoridades étnicas, programación por fases, ingreso escalonado, alternativas de trabajo remoto/logístico mientras se habilitan corredores de movilidad

5. POA

FASE	No.	ACTIVIDAD	ACCIÓN	RESPONSABLE	INDICADOR	META	MONITOREO			OCTUBRE				
							EJECUTADO	% DE CUMPLIMIENTO	Observación	1	2	3	4	5
FASE 1: ALISTAMIENTO	1	Alistamiento administrativo y ooperativo	Presentación de bases de beneficiarios para aprobación por parte del DPS	Artesanías y DPS	Nro. De bases de datos	2	1	50%						
			Concertación con las autoridades tradicionales	Artesanías	Nro. De actas	6	3	50%			VERDADERO			
			Validación y aprobación de las hojas de vida del equipo ténica	DPS	Nrro. De hojas de vida	24	20	83%	APROBADAS 20		VERDADERO	FALSO		
			Contratación del equipo técnico	Artesanías	Nro. De contratos	24	20	83%			FALSO			
			Asignación, distribución de los territorios y de la ruta operativa para el equipo técnico	Artesanías	Nro de planes de trabajo	20	10	50%			VERDADERO	FALSO	FALSO	
			Proyeccion y aprobación del POA para aprobación	Artesanías	POA	1	1	100%						
	2	Transferencia metodológica por parte del DPS	Jornada de transferencia metodológica	DPS	Acta	1	1	100%						
	3	Diagnóstico de las unidades productivas a fortalecer	Visitas a las unidades productivas para realizar el diagnóstico	Artesanías		850		0%					FALSO	FALSO
	4	Socialización de la ruta operativa a los beneficiarios	Visita de socialización a los beneficiarios	Artesanías	Nro, de visitas	850						VERDADERO	FALSO	FALSO
			Presentación de los formatos DPS		Nro. De socialzacione	850					FALSO	FALSO		
			Caracterización de entrada		Nro. De caracterizaciones	850	0	0%				FALSO	FALSO	FALSO
FASE 2: FORMACIÓN	5	Cartillas del beneficiario	Presentación y diseño de las cartillas	Artesanías		12	6	50		FALSO	FALSO	FALSO	FALSO	FALSO
			Aprobación de las cartillas	DPS		12		0%		FALSO	FALSO	FALSO	FALSO	FALSO
		Talleres de fortalecimiento grupales	Taller básico de economía solidaria	Artesanías									FALSO	FALSO
			Fortalecimiento del SER para mejorar el HACER	Artesanías									FALSO	FALSO
			Curso básico financiero para artesanías	Artesanías	Nro de TAlleres	3	1	33%					FALSO	FALSO

			Asistencia técnica para el componente del producto artesanal, identidad, referentes, concpetos de línea y colección	Artesanías		1	0,5	0%				FALSO	FALSO	FALSO
			Asistencia técnica para diseño y desarrollo de producto desde su creación hasta el lanzamiento al mercado	Artesanías		1		0%				FALSO	FALSO	FALSO
			Curaduría de producto	Artesanías		1		0%				FALSO	FALSO	FALSO
	6	Asistencia técnica	Estrategias de mejoramiento de comercialización de los productos - conexión a mercados	Artesanías	Nro, de asistencias	1	0,5	0%				FALSO	FALSO	FALSO
	7	Formulación del plan de negocio	Acompañamiento técnico a los beneficiarios en la formulación del Plan de Negocios	Artesanías	Acompañamiento técnico	1	0,5	0%		FALSO	FALSO			
			Presentación de los planes de negocio	Artesanías	No.de planes de negocio	850		0%						
	8	Planes de negocio	Aprobación de los planes de negocio	DPS	No.de planes de negocio	850		0%						
			Orden de pedido	Artesanías		850		0%						
			Cotizaciones aprobadas	Artesanías		850		0%						
			Cronograma de entrega de las capitalizaciones	Artesanías		1		0%						
			Entrega de capitalización	Artesanías		850		0%						
	9	Capitalización	Recibo a satisfación capitalización por el beneficario	Artesanías	Capitalizaciones por beneficiarios	850		0%						
FASE 3: CAPITALIZACIÓN	10	Visita de seguimiento	Vertificcación de la puesta en marcha de la unidad productiva y su funcionamiento	Artesanías	Visita de seguimiento	1		0%						
			Conexión a nuevos mercados	Artesanías	Plan de mercado	2	0,5	25%						
			Participación en ferias artesanales de los beneficiarios	Artesanías	Participacion en feria	1	0,5	50%						
			Articulación institucional con el terrirorio, presentando las unidades productivas para conectarlas con la oferta vigente	Artesanías	Conexión	2		0%						
	11	Conexión a mercados	Estrategia de mercado	Artesanías	Estrategia	1		0%						FALSO
	12	Feria de cierre	Participación en un evento artesanal en gran magnitud de los mejores artesanos del presente proyecto	Artesanías	Participacion en feria	2	0,5	25%						
	14	Caracterización de salida	Aplicación de instrumentos diseñados por DPS	Artesanías	Instrumentos	1		0%						
FASE 4: ACTIVIDADES DE CIERRE	15	Medición de impacto	Presentación del informe de resultados de la intervención y su impacto en el territorio	Artesanías	Resultados de intervencion	1		0%						
	16	Comités Técnico	Participar de los comités técnicos del covenio	Artesanías y DPS	No. De Actas de comités técnico	6	3	50%		VERDADERO				
	17	Informes técnicos	Presentar los informes técnicos mensuales	Artesanías	No. De informes entregados	6	3	50%		VERDADERO				
Transversal - Sequimiento al Convenio	18	Ejecución financiera	Presentar los informes técnicos financieros	Artesanías	No. De informes entregados	6	3	50%		VERDADERO				

Conclusiones

El Convenio Interadministrativo **No. 498-FIP de 2025** avanza conforme a lo establecido en el Anexo Técnico y el Plan Operativo Anual – POA, alcanzando un **25% de ejecución general**, correspondiente al desarrollo de la **Fase I – Alistamiento** y el inicio de la **Fase II – Formación**.

Se encuentran cumplidos los **requisitos habilitantes** para ejecución operativa inicial: planeación estratégica, organización logística, diseño metodológico, equipos técnicos vinculados progresivamente y material pedagógico en construcción para la implementación territorial.

Se evidencian avances en los componentes técnicos establecidos en el Anexo Técnico del convenio, así:

- **Gestión Social Integral :** Avance en la identificación, verificación y depuración de beneficiarios en los territorios focalizados, así como articulación con autoridades locales y comunitarias.
- **Desarrollo Productivo Artesanal:** avance en la estructuración del diagnóstico productivo inicial y levantamiento de información técnica de líneas base.
- **Diseño e Innovación:** avance en la elaboración de líneas base de diseño**,** guías técnicas, cartillas y material pedagógico, primera fase de desarrollo de colecciones por comunidad.
- **Comercialización y Acceso a Mercados:** avance en la definición preliminar de estrategias comerciales**,** plan de negocios **,** programación operativa y construcción del cronograma de acceso a mercados.

Ya se cuenta con el equipo base dispuesto en territorio, organizado y operativo para iniciar las acciones técnicas una vez el DPS oficialice la aprobación de la base de beneficiarios. El equipo se encuentra preparado para avanzar en la ejecución de actividades de caracterización, formación y acompañamiento productivo, dando cumplimiento a los entregables establecidos en el Anexo Técnico del convenio**.**

Se identifican riesgos operativos relacionados con:

- La aprobación de la base de beneficiarios por parte del DPS**,** requisito habilitante para avanzar en caracterizaciones oficiales, y
- Restricciones de acceso a territorio en Chocó (Bagadó y Alto Andágueda) debido a situaciones de orden público. Estos riesgos se gestionaran preventivamente mediante estrategias de mitigación y reprogramación operativa.