

	Proceso:	ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO	Código:	A-F-38
	Procedimiento:	CONTRATACIÓN Y JURÍDICA	Fecha de aprobación:	30/06/2021
	Documento:	CERTIFICADO CUMPLIMIENTO CONTRATO SUPERVISION O INTERVENTORIA	Páginas:	2
			Versión:	2

**EL SUPERVISOR DEL CONTRATO DE RICARDO ANTONIO CÁRCAMO SÁNCHEZ CARCAMO
No. 207-02-2026 CERTIFICA**

Que Ricardo Antonio Sánchez Cárcamo, identificado con cedula No. 72,006,961 de Barranquilla cumplió con sus obligaciones y con el objeto del contrato: “Prestar servicios profesionales al Instituto de Estudios del Ministerio Público para el desarrollo integral del proyecto de investigación titulado “Diálogo para la transformación y la garantía del ejercicio de los derechos. Del diálogo social al diálogo para la construcción de consensos”, orientado al análisis, fortalecimiento y producción de conocimiento aplicado sobre el diálogo participativo como herramienta estratégica para la transformación de conflictos sociales y la garantía de derechos, en coherencia con la misionalidad del Ministerio Público y los lineamientos de investigación del IEMP”.

Que **EL CONTRATISTA**, Entrega el informe de actividades para el cuarto pago y entrega los productos:

Un documento publicable como libro de investigación que sintetiza los hallazgos analíticos y metodológicos del proyecto, orientado a la comprensión del diálogo para la construcción de consensos y la garantía del ejercicio de los derechos con énfasis en las acciones desarrolladas por la Comisión Nacional de Participación Ciudadana durante 2025; Adicionalmente, respondiendo a la modificación del contrato hecha el 3 de marzo, entregó el documento corregido de política de investigación de la Universidad Especial del Ministerio Público. Estos productos quedan guardados en el equipo asignado al supervisor del contrato, en la dirección: D:\REGISTROS\AÑO 2026\WALTER RAFAEL\DESARROLLO DE LA INVESTIGACIÓN\PRODUCTOS PARA CUARTO PAGO.

Que, para el presente pago el contratista reportó las actividades realizadas, de acuerdo con lo establecido en la Clausula 2 del contrato y en la modificación al contrato, entregó los productos atrás referidos los cuales se conservan en la dirección electrónica indicada en esta certificación. Igualmente entregó copia de las planillas de pago a seguridad social

Por lo anterior, es procedente efectuar el cuarto pago a Ricardo Antonio Sánchez Cárcamo, por la suma de **SIETE MILLONES QUINIENTOS MIL PESOS M/CTE (\$7.500.000)**, conforme a lo establecido en la cláusula segunda del contrato en mención, comprendido entre el 2 de mayo y el 1 de junio de 2026.

	Proceso:	ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO	Código:	A-F-38
	Procedimiento:	CONTRATACIÓN Y JURÍDICA	Fecha de aprobación:	30/06/2021
	Documento:	CERTIFICADO CUMPLIMIENTO CONTRATO SUPERVISION O INTERVENTORIA	Páginas:	2
			Versión:	2

Se certifica en Bogotá D.C., a los 22 días del mes de junio de 2026, de conformidad con lo dispuesto en el contrato mencionado.

Cordialmente,

Luis E. Martínez
LUIS ENRIQUE MARTÍNEZ BALLEZ

Supervisor del contrato

Cargo: Jefe De División de Investigaciones Sociopolíticas y Asuntos Socioeconómicos

INSTITUTO DE ESTUDIOS DEL MINISTERIO PÚBLICO

Control de Cambios		
Versión	Fecha de Publicación	Descripción de la Modificación
1	30/11/2020	Creación Documento
2	30/06/2021	Modificación al formato en logos

	Proceso:	ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO	Código:	A-F-39
	Procedimiento:	CONTRATACIÓN Y JURÍDICA	Fecha de aprobación:	26/05/2021
	Documento:	INFORME FINANCIERO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO	Páginas:	1
			Versión:	1

FECHA:	lunes, 22 de junio de 2026	Fecha Inicial del Contrato	2/02/2026	Fecha Final del contrato	30/06/2026
--------	----------------------------	----------------------------	-----------	--------------------------	------------

CONTRATO:	207-02-2026	CONTRATISTA:	RICARDO ANTONIO SANCHEZ CARCAMO	NIT o CC:	72.006.961
OBJETO:	Prestar servicios profesionales al Instituto de Estudios del Ministerio Público para el desarrollo integral del proyecto de investigación titulado "Diálogo para la transformación y la garantía del ejercicio de los derechos. Del diálogo social al diálogo para la construcción de consensos",				

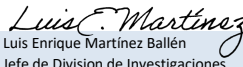
VALOR:	Contrato	\$	30.000.000	Reducción (es):	\$	-	ANTICIPO:	Base:		Valor:	
	Adición (es):	\$	-	Liberaciones (es)	\$	-		Porcentaje:	0%	\$	-
	Valor total	\$	30.000.000								

PARA LIBERACIÓN DE SALDOS: La Liberación de saldos procede cuando se han determinado valores cuya ejecución no es posible durante la vigencia del contrato de acuerdo a lo pactado contractualmente y que por lo tanto no requieren de modificación alguna al valor del contrato.

PARA LA REDUCCIÓN: La Reducción del valor del contrato procede cuando hecho un análisis de la ejecución del contrato, y como consecuencia de factores que incidan en la ejecución del mismo se determina que no es posible ejecutar la totalidad del valor pactado, y por lo tanto requerirá de una modificación al contrato para reducir su valor.

INFORME DE EJECUCIÓN:									
NÚMERO DE CERTIFICACIÓN	FACTURA O DOCUMENTO EQUIVALENTE			% de ejecución	Valor pendiente por ejecutar	% porcentaje Pendiente por ejecutar	PERIODO LEGALIZADO		OBSERVACIONES
	FECHA	NÚMERO	VALOR TOTAL				INICIA	TERMINA	
1	3/03/2026	1	\$ 7.500.000,00	25%	22.500.000 \$	75%	2/02/2026	1/03/2026	Primer Pago
2	6/04/2026	2	\$ 7.500.000,00	50%	15.000.000 \$	50%	2/03/2026	1/04/2026	Segundo pago
3	6/05/2026	3	\$ 7.500.000,00	75%	7.500.000 \$	25%	2/04/2026	1/05/2026	Tercer pago
4	22/06/2026	4	\$ 7.500.000,00	100%	0 \$	0%	2/05/2026	1/06/2026	Cuarto pago
5									
6									
7									
8									
9									
10									
11									
12									
13									
14									
15									
16									
17									
18									
19									
20									
ACUMULADO:			\$ 30.000.000,00	\$ -					

Valor de la presente certificación	\$ 7.500.000
------------------------------------	--------------

CERTIFICACIÓN DE CUMPLIMIENTO:	
En mi calidad de Interventor \ Supervisor, CERTIFICO que RICARDO ANTONIO SANCHEZ CARCAMO cumplió todas las obligaciones establecidas en el contrato No.207-02-2026, que lo hacen acreedor del Valor de la presente certificación, por ello autorizo el pago de esta cuenta.	
Firma: Interventor/Supervisor: Cargo: Profesional Teléfono \ Extens	 Luis Enrique Martínez Ballén Jefe de División de Investigaciones 11647 11640
Firma: Interventor/Supervisor: Cargo: Teléfono \ Extensión:	

Bogotá D.C., 8 de junio de 2026

CUENTA DE COBRO No. 04

INSTITUTO DE ESTUDIOS DEL MINISTERIO PÚBLICO

NIT 830015728-1

DEBE A

RICARDO ANTONIO SANCHÉZ CARCAMO

C.C. No. 72,006,961 de Barranquilla

LA SUMA DE

\$7,500,000.00

Valor en letras: **SIETE MILLONES QUINIENTOS MIL PESOS MCTE**

POR CONCEPTO DE:

Cumplimiento del Contrato de Prestación de Servicios Profesionales No. 207-02-2026, celebrado entre el Instituto de Estudios del Ministerio Público – IEMP y Ricardo Antonio Sánchez Cárcamo, cuyo objeto es prestar servicios profesionales al Instituto de Estudios del Ministerio Público para el desarrollo integral del proyecto de investigación titulado “Diálogo para la transformación y la garantía del ejercicio de los derechos. Del diálogo social al diálogo para la construcción de consensos”, orientado al análisis, fortalecimiento y producción de conocimiento aplicado sobre el diálogo participativo como herramienta estratégica para la transformación de conflictos sociales y la garantía de derechos, en coherencia con la misionalidad del Ministerio Público y los lineamientos de investigación del IEMP; en armonía con la proyección del Sistema de Investigación de la Universidad del Ministerio Público”.

PRODUCTO: Se entregará un libro de investigación que sistematiza los hallazgos analíticos y metodológicos del proyecto, orientado a la comprensión del diálogo para la construcción de consensos y la garantía del ejercicio de los derechos, con énfasis en las acciones desarrolladas por la Comisión Nacional de Participación Ciudadana durante 2025

Número de pago: 4 de 4

INFORMACIÓN PARA PAGOS:

Banco: DAVIVIENDA

Tipo De Cuenta: AHORROS

No. Cuenta: 488402621608

Firma,



RICARDO ANTONIO SANCHÉZ CARCAMO

C.C. No. 72006961 de Barranquilla

Dirección: CL 33 B # 4 – 89 Bogotá

Celular: 3150560988

Correo Electrónico: ricardosanchezcarcamo@gmail.com

Bogotá, 8 de junio de 2026

Dr.

Luis Enrique Martínez Ballén,

Jefe de la División de Investigaciones Instituto de Estudios del Ministerio Público.

E. S. D.

Asunto: Informe de Actividades

Informe de actividades 4

A continuación, me permito informar el desarrollo de actividades asignadas en cumplimiento del Contrato de Prestación de Servicios Profesionales No. 207-02-2026, celebrado entre el Instituto de Estudios del Ministerio Público – IEMP y Ricardo Antonio Sánchez Cárcamo, cuyo objeto es prestar servicios profesionales al Instituto de Estudios del Ministerio Público para el desarrollo integral del proyecto de investigación titulado “Diálogo para la transformación y la garantía del ejercicio de los derechos. Del diálogo social al diálogo para la construcción de consensos”, orientado al análisis, fortalecimiento y producción de conocimiento aplicado sobre el diálogo participativo como herramienta estratégica para la transformación de conflictos sociales y la garantía de derechos, en coherencia con la misionalidad del Ministerio Público y los lineamientos de investigación del IEMP en armonía con la proyección del Sistema de Investigación de la Universidad del Ministerio Público.

En esta primera fase, correspondiente al cuarto producto: *Se entregará un libro de investigación que sistematiza los hallazgos analíticos y metodológicos del proyecto, orientado a la comprensión del diálogo para la construcción de consensos y la garantía del ejercicio de los derechos, con énfasis en las acciones desarrolladas por la Comisión Nacional de Participación Ciudadana durante 2025*

OBLIGACIONES ESPECÍFICAS	ACTIVIDADES DESARROLLADAS
<i>Libro de investigación que sistematiza los hallazgos analíticos y metodológicos del proyecto, orientado a la comprensión del diálogo para la construcción de consensos y la garantía del ejercicio de los derechos, con énfasis en</i>	Revisión, organización y sistematización del corpus documental compuesto por instrumentos constitucionales, legales, jurisprudenciales, reglamentarios y de política pública relacionados con el Consejo Nacional de Participación Ciudadana. Construcción de una matriz analítica para la identificación y codificación de categorías asociadas a participación, diálogo, conflicto, consenso, incidencia institucional y garantía del ejercicio de los derechos. Desarrollo del análisis de contenido de los documentos institucionales con el fin de identificar orientaciones normativas, argumentos centrales,

<i>las acciones desarrolladas por la Comisión Nacional de Participación Ciudadana durante 2025</i>	regularidades discursivas y fundamentos conceptuales del modelo participativo. Revisión, depuración, clasificación y sistematización de las entrevistas realizadas a integrantes del Consejo Nacional de Participación Ciudadana pertenecientes a distintos sectores sociales. Codificación temática y categorial de las entrevistas mediante criterios de análisis crítico del discurso, identificando núcleos argumentativos, convergencias interpretativas y tensiones discursivas. Construcción de matrices de contraste entre los hallazgos documentales y los resultados obtenidos en las entrevistas. Interpretación de los hallazgos empíricos para la elaboración del capítulo de resultados, articulando las evidencias con los objetivos específicos de la investigación. Desarrollo del capítulo de discusión mediante el análisis de los resultados a la luz del marco teórico y conceptual adoptado en el estudio. Realización de la triangulación analítica entre documentos institucionales, entrevistas y referentes teóricos para la contrastación y verificación de la hipótesis de investigación. Evaluación de la coherencia entre el discurso institucional, las prácticas deliberativas reportadas por los participantes y los resultados observables en materia de participación e incidencia pública. Construcción de la matriz de conclusiones y formulación de hallazgos integradores relacionados con legitimidad democrática, construcción de consensos y garantía de derechos. Redacción del capítulo teórico final orientado a la formulación de una teoría crítica del diálogo para la construcción de consensos a partir de los resultados empíricos y del desarrollo conceptual de la investigación.
Revisión técnica y validación de coherencia conceptual de la Política de Investigación.	Fortalecimiento del principio de interdisciplinariedad mediante la articulación con el Modelo Pedagógico institucional. Incorporación de referentes epistemológicos del pensamiento complejo para sustentar la investigación interdisciplinaria. Ajuste y armonización de referencias internas entre la Política de Investigación y el Modelo Pedagógico institucional. Verificación de consistencia conceptual y normativa de los principios rectores de la política.

	Fortalecimiento de la trazabilidad documental entre la Política de Investigación y la Política de Extensión y Proyección Social. Integración de referentes institucionales para los laboratorios de co-creación, innovación y transformación social. Precisión de referencias normativas e institucionales para fortalecer la consistencia del ecosistema de investigación. Desarrollo de una tipología institucional de productos de investigación. Clasificación estratégica de productos de investigación orientados a generación de conocimiento, incidencia institucional y apropiación social del conocimiento. Fortalecimiento del componente de difusión y transferencia de resultados investigativos. Incorporación del enfoque de incidencia institucional como resultado esperado de la actividad investigativa. Consolidación conceptual de la articulación entre investigación, docencia y extensión como eje de valor público universitario. Revisión editorial especializada con control de cambios y validación integral de la versión consolidada de la política. Ajuste final de coherencia, articulación temática y cierre técnico del documento de política institucional.
--	--

Cordialmente,



Ricardo Antonio Sánchez Cárcamo

72006961

ricardosanchezcarcamo@gmail.com

DATOS GENERALES DEL APORTANTE

Identificación	dv	Razon Social	Clase Aportante	Sucursal Principal	Dirección	Ciudad-Departamento	Teléfono	Exonerado SENA e ICBF
CC 72006961		SANCHEZ CARCAMO RICARDO ANTONIO	INDEPENDIENTE	PRINCIPAL	CALLE 33B # 4-89 apto 309	BOGOTA-BOGOTA D.E.	3123297959	Si

DATOS GENERALES DE LA LIQUIDACION

Periodo		Clave		Tipo	Fecha		Pago	
Pensión	Salud	Pago	Planilla	Planilla	Limite	Pago	Banco	Valor
2026-02	2026-02	414162524	9506750544	N	2026/03/13	2026/06/23	BANCO DAVIVIENDA	\$31,200

LIQUIDACION DETALLADA DE APORTES

EMPLEADO			NOVEDADES													PENSION				SALUD				CCF				RIESGOS				PARAFISCALES									
No.	Identificación		Nombre	ing	ret	tde	tae	tdp	tap	vsp	cor	vst	sln	ige	lma	vac	avp	vct	irl	vip	Codigo	Dias	IBC	Aporte	Codigo	Dias	IBC	Aporte	Codigo	Dias	IBC	Aporte	Codigo	Dias	IBC	Aporte	Dias	IBC	Aporte	Exonerado SENA e ICBF	Total Aportes
1	CC	72006961	SANCHEZ CARCAMO RICARDO ANTONIO	X							A			□	□						25-14	29	(\$2,900,000)	(\$464,000)	EPS005	29	(\$2,900,000)	(\$362,500)		0	\$0	\$0	14-23	29	(\$2,900,000)	(\$15,200)	0	\$0	\$0	No	(\$841,700)
2	CC	72006961	SANCHEZ CARCAMO RICARDO ANTONIO								C										25-14	30	\$3,000,000	\$480,000	EPS005	30	\$3,000,000	\$375,000		0	\$0	\$0	14-23	30	\$3,000,000	\$15,700	0	\$0	\$0	No	\$870,700
Total		Afiliados(1)																					\$100,000	\$16,000			\$100,000	\$12,500			\$0	\$0			\$100,000	\$500		\$0	\$0		\$29,000

DATOS GENERALES DEL APORTANTE

Identificación	dv	Razon Social	Clase Aportante	Sucursal Principal	Direccion	Ciudad-Departamento	Teléfono	Exonerado SENA e ICBF
CC 72006961		SANCHEZ CARCAMO RICARDO ANTONIO	INDEPENDIENTE	PRINCIPAL	CALLE 33B # 4-89 apto 309	BOGOTA-BOGOTA D.E.	3123297959	Si

DATOS GENERALES DE LA LIQUIDACION

Periodo		Clave		Tipo	Fecha		Pago		
Pensión	Salud	Pago	Planilla	Planilla	Limite	Pago	Banco	Dias Mora	Valor
2026-02	2026-02	414162524	9506750544	N	2026/03/13	2026/06/23	BANCO DAVIVIENDA	102	\$31,200

RESUMEN DE PAGO

RIESGO	CODIGO	NIT	DV	AFILIADOS	VALOR LIQUIDADO	INTERESES MORA	SALDOS E INCAPACIDADES	VALOR A PAGAR
AFP (ADMINISTRADORAS: 1)				1	\$16,000	\$1,200	\$0	\$17,200
COLPENSIONES	25-14	900,336,004	7	1	\$16,000	\$1,200	\$0	\$17,200
ARL (ADMINISTRADORAS: 1)				1	\$500	\$100	\$0	\$600
POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS	14-23	860,011,153	6	1	\$500	\$100	\$0	\$600
EPS (ADMINISTRADORAS: 1)				1	\$12,500	\$900	\$0	\$13,400
SANITAS	EPS005	800,251,440	6	1	\$12,500	\$900	\$0	\$13,400
TOTAL				1	\$29,000	\$2,200	\$0	\$31,200

DATOS GENERALES DEL APORTANTE

Identificación	dv	Razon Social	Clase Aportante	Sucursal Principal	Direccion	Ciudad-Departamento	Teléfono	Exonerado SENA e ICBF
CC 72006961		SANCHEZ CARCAMO RICARDO ANTONIO	INDEPENDIENTE	PRINCIPAL	CALLE 33B # 4-89 apto 309	BOGOTA-BOGOTA D.E.	3123297959	Si

DATOS GENERALES DE LA LIQUIDACION

Periodo		Clave		Tipo	Fecha		Pago	
Pensión	Salud	Pago		Planilla	Planilla	Limite	Pago	Banco
2026-04	2026-04			9506130493	I	2026/05/15		
								Dias Mora
								Valor
								38

LIQUIDACION DETALLADA DE APORTES

EMPLEADO				NOVEDADES																PENSION				SALUD				CCF				RIESGOS				PARAFISCALES					
No.	Identificación		Nombre	ing	ret	tde	tae	tdp	tap	vsp	cor	vst	sln	ige	lma	vac	avp	vct	irl	vip	Codigo	Dias	IBC	Aporte	Codigo	Dias	IBC	Aporte	Codigo	Dias	IBC	Aporte	Codigo	Dias	IBC	Aporte	Dias	IBC	Aporte	Exonerado SENA e ICBF	Total Aportes
1	CC	72006961	SANCHEZ RICARDO																		25-14	30	\$3,000,000	\$480,000	EP5005	30	\$3,000,000	\$375,000		0	\$0	\$0	14-23	30	\$3,000,000	\$15,700	0	\$0	\$0	No	\$870,700
Total Afiliados(1)																						\$3,000,000	\$480,000			\$3,000,000	\$375,000			\$0	\$0			\$3,000,000	\$15,700		\$0	\$0		\$870,700	

DATOS GENERALES DEL APORTANTE								
Identificación	dv	Razon Social	Clase Aportante	Sucursal Principal	Direccion	Ciudad-Departamento	Teléfono	Exonerado SENA e ICBF
CC 72006961		SANCHEZ CARCAMO RICARDO ANTONIO	INDEPENDIENTE	PRINCIPAL	CALLE 33B # 4-89 apto 309	BOGOTA-BOGOTA D.E.	3123297959	Si

DATOS GENERALES DE LA LIQUIDACION										
Periodo		Clave		Tipo	Fecha		Pago			
Pensión	Salud	Pago	Planilla	Planilla	Limite	Pago	Banco	Dias Mora	Valor	
2026-04	2026-04		9506130493	I	2026/05/15				38	

RESUMEN DE PAGO										
RIESGO	CODIGO	NIT	DV	AFILIADOS	VALOR LIQUIDADO	INTERESES MORA	SALDOS E INCAPACIDADES	VALOR A PAGAR		
AFP (ADMINISTRADORAS: 1)				1	\$480,000	\$13,300	\$0	\$493,300		
COLPENSIONES	25-14	900,336,004	7	1	\$480,000	\$13,300	\$0	\$493,300		
ARL (ADMINISTRADORAS: 1)				1	\$15,700	\$500	\$0	\$16,200		
POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS	14-23	860,011,153	6	1	\$15,700	\$500	\$0	\$16,200		
EPS (ADMINISTRADORAS: 1)				1	\$375,000	\$10,400	\$0	\$385,400		
SANITAS	EPS005	800,251,440	6	1	\$375,000	\$10,400	\$0	\$385,400		
TOTAL				1	\$870,700	\$24,200	\$0	\$894,900		

DATOS GENERALES DEL APORTANTE

Identificación	dv	Razon Social	Clase Aportante	Sucursal Principal	Direccion	Ciudad-Departamento	Teléfono	Exonerado SENA e ICBF
CC 72006961		SANCHEZ CARCAMO RICARDO ANTONIO	INDEPENDIENTE	PRINCIPAL	CALLE 33B # 4-89 apto 309	BOGOTA-BOGOTA D.E.	3123297959	Si

DATOS GENERALES DE LA LIQUIDACION

Periodo		Clave	Tipo	Fecha		Pago		
Pensión	Salud	Pago	Planilla	Planilla	Limite	Pago	Banco	Valor
2026-05	2026-05	411460697	9505418252	I	2026/06/16	2026/06/22	BANCO DAVIVIENDA	\$874,700

LIQUIDACION DETALLADA DE APORTES

EMPLEADO			NOVEDADES																	PENSION				SALUD				CCF				RIESGOS				PARAFISCALES								
No.	Identificación		Nombre		ing	ret	tde	tae	tdp	tap	vsp	cor	vst	sln	ige	lma	vac	avp	vct	irl	vip	Codigo	Dias	IBC	Aporte	Codigo	Dias	IBC	Aporte	Codigo	Dias	IBC	Aporte	Codigo	Dias	IBC	Aporte	Dias	IBC	Aporte	Exonerado SENA e ICBF	Total Aportes		
1	CC	72006961	SANCHEZ CARCAMO RICARDO ANTONIO		X																	25-14	30	\$3,000,000	\$480,000	EPS005	30	\$3,000,000	\$375,000		0		\$0		\$0	14-23	30	\$3,000,000	\$15,700	0	\$0	\$0	No	\$870,700
Total Afiliados(1)																								\$3,000,000	\$480,000			\$3,000,000	\$375,000				\$0		\$0			\$3,000,000	\$15,700		\$0	\$0		\$870,700

DATOS GENERALES DEL APORTANTE

Identificación	dv	Razon Social	Clase Aportante	Sucursal Principal	Direccion	Ciudad-Departamento	Teléfono	Exonerado SENA e ICBF
CC 72006961		SANCHEZ CARCAMO RICARDO ANTONIO	INDEPENDIENTE	PRINCIPAL	CALLE 33B # 4-89 apto 309	BOGOTA-BOGOTA D.E.	3123297959	Si

DATOS GENERALES DE LA LIQUIDACION

Periodo		Clave		Tipo	Fecha		Pago		
Pensión	Salud	Pago	Planilla	Planilla	Limite	Pago	Banco	Dias Mora	Valor
2026-05	2026-05	411460697	9505418252	I	2026/06/16	2026/06/22	BANCO DAVIVIENDA		\$874,700

RESUMEN DE PAGO

RIESGO	CODIGO	NIT	DV	AFILIADOS	VALOR LIQUIDADO	SALDOS E INCAPACIDADES	VALOR A PAGAR
AFP (ADMINISTRADORAS: 1)				1	\$480,000	\$0	\$482,200
COLPENSIONES	25-14	900,336,004	7	1	\$480,000	\$0	\$482,200
ARL (ADMINISTRADORAS: 1)				1	\$15,700	\$0	\$15,800
POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS	14-23	860,011,153	6	1	\$15,700	\$0	\$15,800
EPS (ADMINISTRADORAS: 1)				1	\$375,000	\$0	\$376,700
SANITAS	EPS005	800,251,440	6	1	\$375,000	\$0	\$376,700
TOTAL				1	\$870,700	\$0	\$874,700