ANÁLISIS DE RIESGOS
ANEXO No. 2

PROYECTO: *"FORMULACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE TRABAJO DECENTE Y EQUIDAD LABORAL PARA LA REACTIVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN ECONÓMICA DEL VALLE DEL CAUCA 2020-2023"*

CONTEXTO

PARTICIPANTE: Departamento del Valle del Cauca- Secretaria de Desarrollo Económico y Competitividad.

CIUDADANÍA QUE SE BENEFICIA: Trabajadores vallecaucanos.

CAPACIDAD DE LA ENTIDAD: SEDEC cuenta con capacidad financiera y jurídica.

SUFICIENCIA DEL PRESUPUESTO: El presupuesto es adecuado para las actividades programadas.

CONDICIONES GEOGRÁFICAS Y DE ACCCESO DEL LUGAR: Todo el Departamento del Valle del Cauca.

ENTORNO SOCIO AMBIENTAL: Se ha generado buena imagen; hay gobernabilidad en el territorio.

CONDICIONES POLÍTICAS: Hay gobernabilidad por parte de la Gobernación.

FACTORES AMBIENTALES: No aplica.

SECTOR DEL OBJETO Y SU MERCADO: Prestación de servicios profesionales y/o apoyo a la gestión.

NORMATIVA APLICABLE: Todas las normas de ordenamiento jurídico vigentes.

EXPERIENCIA PROPIA Y DE OTRAS ENTIDADES ESTATALES: Ver análisis del sector.

IDENTIFICACIÓN Y CLASIFICACIÓN DEL RIESGO

RIESGO 1. Demoras en procesos internos de contratación y presupuestales
CLASE: General
FUENTE: Interno
ETAPA: PLANEACIÓN
TIPO: socio-político
CONSECUENCIAS DE LA OCURRENCIA: Demora en la ejecución de las actividades programadas, perjudicándose así la continuidad de la formulación de la política pública de trabajo decente y equidad laboral del Valle del Cauca.

RIESGO 2. Incumplimiento de las obligaciones del contrato
CLASE: Especifico
FUENTE: Externo
ETAPA: EJECUCIÓN
TIPO: Operacional
CONSECUENCIAS DE LA OCURRENCIA: Gasto del presupuesto público por las actuaciones desplegadas por el contratista.

RIESGO 3: Riesgo de enfermedad o accidente laboral que pueden surgir en el desarrollo del contrato
CLASE: Específico
FUENTE: Externo
ETAPA: EJECUCIÓN
TIPO: Operacional
CONSECUENCIAS DE LA OCURRENCIA: Demoras en el cumplimiento de las metas programadas en el Plan de Desarrollo Departamental en relación a la formulación y construcción de la política pública de trabajo decente y equidad laboral del Departamento del Valle del Cauca.

EVALUACIÓN Y CALIFICACIÓN

RIESGO 1. Demoras en procesos internos de contratación y presupuestales

PROBABILIDAD DEL RIESGO:

	Categoría	Valoración
probabilidad	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	
	Improbable Puede ocurrir ocasionalmente)	
	Posible (Puede ocurrir en cualquier momento futuro)	
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4
	Casi Cierto (ocurre en la mayoría de las circunstancias)	

IMPACTO DEL RIESGO:

	Impacto				
Calificación cualitativa	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja, aplicando medidas mínimas se puede lograr el	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando o la consecución del objeto contractual

			objeto contractual			
Calificación monetaria		Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato	Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco por ciento (5%) y el quince por ciento (15%)	Incrementa el valor del contrato entre el quince por ciento (15%) y el treinta por ciento (30%)	Impacta sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%)
Categoría	Valoración	Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
					4	

VALORACIÓN DEL RIESGO:

Impacto					
Calificación cualitativa	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja, aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual
Calificación monetaria	Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato	Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco por ciento (5%) y el	Incrementa el valor del contrato entre el quince por ciento (15%) y el treinta por ciento (30%)	Impacta sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%)

				quince por ciento (15%)		
Categoría	Valoración	Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
		1	2	3	4	5
Probabilidad						
Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	3	4	5	6
Improbable Puede ocurrir ocasionalmente)	2	3	4	5	6	7
Posible (Puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3	4	5	6	7	8
Probable (probablemente va a ocurrir)	4	5	6	7	8	9
Casi Cierto (ocurre en la mayoría de las circunstancias)	5	6	7	8	9	10

CATEGORÍA:

Valoración del riesgo	Categoría
8. 9 y 10	**Riesgo extremo**
6 y 7	Riesgo alto
5	Riesgo medio
2, 3 y 4	Riesgo bajo

RIESGO 2. Incumplimiento de las obligaciones del contrato

PROBABILIDAD DEL RIESGO:

	Categoría	Valoración
probabilidad	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	
	Improbable Puede ocurrir ocasionalmente)	
	Posible (Puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3
	Probable (probablemente va a ocurrir)	

	Casi Cierto (ocurre en la mayoría de las circunstancias)

IMPACTO DEL RIESGO:

Impacto						
Calificación cualitativa		Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja, aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual
Calificación monetaria		Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato	Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco por ciento (5%) y el quince por ciento (15%)	Incrementa el valor del contrato entre el quince por ciento (15%) y el treinta por ciento (30%)	Impacta sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%)
Categoría	Valoración	Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
				3		

VALORACIÓN DEL RIESGO:

Impacto					
Calificación cualitativa	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja, aplicando medidas mínimas se puede	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual

			lograr el objeto contractual			
Calificación monetaria		Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato	Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco por ciento (5%) y el quince por ciento (15%)	Incrementa el valor del contrato entre el quince por ciento (15%) y el treinta por ciento (30%)	Impacta sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%)
	Categoría	Valoración	Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
			1	2	3	4	5
Probabilidad	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	3	4	5	6
	Improbable Puede ocurrir ocasionalmente)	2	3	4	5	6	7
	Posible (Puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3	4	5	6	7	8
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4	5	6	7	8	9
	Casi Cierto (ocurre en la mayoría de las circunstancias)	5	6	7	8	9	10

CATEGORÍA:

Valoración del riesgo	Categoría
8. 9 y 10	Riesgo extremo
6 y 7	**Riesgo alto**
5	Riesgo medio
2. 3 y 4	Riesgo bajo

RIESGO 3. Riesgo de enfermedad o accidente laboral que pueden surgir en el desarrollo del contrato

PROBABILIDAD DEL RIESGO:

	Categoría	Valoración
probabilidad	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	
	Improbable Puede ocurrir ocasionalmente)	
	Posible (Puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3
	Probable (probablemente va a ocurrir)	
	Casi Cierto (ocurre en la mayoría de las circunstancias)	

IMPACTO DEL RIESGO:

Impacto					
Calificación cualitativa	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja, aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual
Calificación monetaria	Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato	Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco por ciento (5%) y el quince por	Incrementa el valor del contrato entre el quince por ciento (15%) y el treinta por ciento (30%)	Impacta sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%)

				ciento (15%)		
Categoría	Valoración	Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
				3		

VALORACIÓN DEL RIESGO:

		Impacto				
Calificación cualitativa		Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja, aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual
Calificación monetaria		Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato	Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco por ciento (5%) y el quince por ciento (15%)	Incrementa el valor del contrato entre el quince por ciento (15%) y el treinta por ciento (30%)	Impacta sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%)
Categoría	Valoración	Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
		1	2	3	4	5
Probabilidad: Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	3	4	5	6
Improbable Puede ocurrir	2	3	4	5	6	7

ocasionalmente)						
Posible (Puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3	4	5	6	7	8
Probable (probablemente va a ocurrir)	4	5	6	7	8	9
Casi Cierto (ocurre en la mayoría de las circunstancias)	5	6	7	8	9	10

CATEGORÍA:

Valoración del riesgo	Categoría
8. 9 y 10	Riesgo extremo
6 y 7	**Riesgo alto**
5	Riesgo medio
2, 3 y 4	Riesgo bajo

ASIGNACIÓN Y TRATAMIENTO

RIESGO 1: Demoras en procesos internos de contratación y presupuestales.
ASIGNACIÓN DEL RIESGO: EVITAR
TRATAMIENTO DEL RIESGO: Realizar cronograma y adelantar seguimiento.

RIESGO 2: Incumplimiento de las obligaciones del contrato.
ASIGNACIÓN DEL RIESGO: REDUCIR
TRATAMIENTO DEL RIESGO: Hacer un correcto seguimiento durante la ejecución del contrato y/o dar cumplimiento a las clausulas contractuales.

RIESGO 3: Riesgo de enfermedad o accidente laboral que pueden surgir en el desarrollo del contrato.
ASIGNACIÓN DEL RIESGO: REDUCIR
TRATAMIENTO DEL RIESGO: Suspender el contrato y/o reprogramar obligaciones si es necesario.

MATRIZ DE RIESGOS:

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el	Periodicidad
1	General	Interno	Planeación	Socio-político/	Demoras en procesos internos	Demora en la ejecución de las actividades programadas, perjudicándose así la continuidad de la formulación de la política pública de trabajo decente y equidad laboral.	4	3	7	Riesgo Alto	Contratante	Realizar cronograma y adelantar seguimiento	3	2	5	Riesgo Medio	No	Subdirector Técnico de Apoyo a la Gestión	Inicio de etapa precontractual	A la legalización del contrato	Reuniones con	Permanente
2	Especifico	Externo	Ejecución	operacional	Incumplimiento de las obligaciones del contrato	Gasto del presupuesto público por las actuaciones desplegadas por el contratista.	3	3	6	Riesgo Alto	Contratante	Hacer seguimiento y control durante la ejecución, dar cumplimiento a cláusulas contractuales	2	2	4	Riesgo bajo	No	Supervisor del contrato	A partir del acta de inicio	Al culminar el pago final	Verificación directa	Cada pago

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el	Periodicidad
3	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Riesgo de enfermedad o accidente laboral que pueden surgir en el desarrollo del contrato	Demoras en el cumplimiento de las metas programadas en el Plan de Desarrollo Departamental en relación a la formulación y construcción de la política publica de trabajo decente y equidad laboral.	3	3	6	Riesgo alto	Contratista / contratante	Suspender el contrato y/o reprogramar obligaciones si es necesario.	2	2	4	Riesgo bajo	No	Supervisor del contrato	A partir del inicio	Al terminar la capacitación	Supervisión	Mensual

ANALISIS ECONÓMICO DEL SECTOR PARA LA CONTRATACION DIRECTA PARA PRESTADORES DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O APOYO A AL GESTION.

1. ASPECTOS GENERALES.

La Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad **(SEDEC)** fue creada con la Misión de Impulsar, promover y fortalecer el desarrollo económico, la competitividad y crear condiciones propicias para la generación de empleo y el desarrollo territorial vallecaucano.

Desde su creación, en agosto de 2016, se ha ido posicionando a nivel nacional por el impulso al emprendimiento y al fortalecimiento empresarial, abordándolos a partir de diversos frentes como: liderazgo en el ecosistema emprendedor, articulación público-privada para el apoyo a proyectos de carácter estratégico y para atracción de inversión extranjera, atención desconcentrada en las subregiones para la población emprendedora y el empresariado, eventos masivos para generar cultura emprendedora, especialmente en la juventud vallecaucana, y bolsas concursales para capital semilla y para premiar la innovación; entre otros. Con todo lo anterior, se ha impulsado la creación de más de 3.000 empleos en el Valle del Cauca.

Desde comienzos de la vigencia 2020, la Subsecretaria de Competitividad e Innovación ha venido liderando el proceso de la construcción de la política publica de trabajo decente y equidad laboral del Valle del Cauca, siguiendo a cabalidad con las directrices y lineamientos plasmados en la ordenanza No. 508 de Abril de 2019 emitida por la honorable Asamblea Departamental. El equipo técnico de la dependencia basados en la metodología sugerida por el Ministerio de Trabajo, construyo los capítulos: Marco conceptual, el marco normativo y la caracterización del mercado laboral del Valle del Caca; tres avances importantes que generaron insumos técnicos, estadísticos y económicos. Igualmente, se realizó la planeación estratégica, la construcción de un plan de trabajo y la articulación efectiva de los diferentes actores principales en este proceso como los son: la OIT, el Ministerio de Trabajo y el Observatorio Regional de Mercado de Trabajo (ORMET), igualmente se ha construido el diseño del componente estratégico, el cual será un insumo para realizar las mesas de trabajo del primer objetivo denominado: *"Generar empleo e ingresos"*. También se pudieron realizar con éxito las diferentes mesas subregionales, en donde se recopilo las necesidades y problemáticas más sentidas en relación a trabajo decente en el territorio.

Algunos de los avances mas representativos son los siguientes:

FASES DE CONSTRUCCIÓN	ACTIVIDADES	% DE EJECUCIÓN
Fase No. 1: Fundamentación Teórica de la Política Pública.	Construcción del Marco Conceptual, Marco Normativo Nacional e Internacional, Caracterización del Mercado Laboral (contexto regional, contexto político administrativo, contexto demográfico), Indiciadores del Mercado Laboral, Contextualización Trabajo Decente en el valle del Cauca, Garantía de los principios Fundamentales y derechos en el Trabajo (Trabajo Femenino, Trabajo Infantil, Adulto Mayor, Equidad de género, Dialogo Social), Mapeo de Actores y su Participación.	100%
Fase No. 2: Mapeo de actores, árbol de problemas y componente estratégico.	• Identificación y construcción del mapa de actores (Entidades públicas, privadas y academia). • Construcción de árbol de problemas (Causas y consecuencias).	100%

FASES DE CONSTRUCCIÓN	ACTIVIDADES	% DE EJECUCIÓN
Fase No. 3: Mesas regionales de participación y recolección de información de actores	1. Mesa Subregión Norte (Realizada el 29 de Septiembre de 2020).	100%
	2. Mesa Subregión Centro (Realizada el 15 de Octubre de 2020).	100%
	3. Mesa Subregión Buenaventura (Realizada el 05 de Noviembre de 2020).	100%
	4. Mesa Subregión Sur (Realizada el 29 de Noviembre de 2020).	100%
	5. Mesa de experto evento programado con la CRC – Noviembre 2020.	100%
	6. Aplicación de encuesta (Mas de 150 encuestas realizadas).	70%
Fase No. 4: Análisis de información, formulación de estrategias y propuestas.	Formulación estrategias de acuerdo a lineamientos establecidos.	0%

La Secretaría de Desarrollo Económico y de competitividad del Valle del Cauca, en cumplimiento de sus actividades misionales, requiere de estrategias y elementos necesarios que permitan realizar las actividades en donde se benefician a los habitantes de los diferentes municipios del Departamento, estas necesidades son técnicas, logísticas o de Know How, y es por ello que entidades estatales se vuelven socios naturales en la consecución de objetivos de gobierno.

La clasificación de los bienes y servicios, objeto del proceso de contratación es:

CLASIFICACION DEL BIEN Y/O SERVICIO DE LAS NACIONES UNIDAS (UNSPSC)			
SEGMENTO	Servicios de Gestión, Servicios profesionales de Empresa y Servicios Administrativos	**CODIGO**	80000000
FAMILIA	Servicios de Administración de Empresas	**CODIGO**	80160000
CLASE	Servicios de apoyo Gerencial	**CODIGO**	80161500

Información actualizada de los aspectos generales de la demanda y oferta clasificada por sectores y subsectores.

https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/ems/bol_ems_mayo_20.pdf

ESTUDIO DE LA DEMANDA.

Con el ánimo de identificar experiencias de contratación similares que permitan definir parámetros clave para la estructuración del presente proceso, se identificaron en el SECOP (sistema electrónico de contratación pública), los procesos adelantados por la Gobernación del Valle del Cauca.

La búsqueda se restringió a procesos cuyo objeto de contratación guardase relación con el objeto a contratar.

Esta muestra orienta a la entidad frente al comportamiento del mercado de oferta para una de contratación directa, pero con objeto de prestación de servicios profesionales y/o apoyo a la gestión

A continuación, se relacionan los contratos similares al objeto del presente análisis correspondiente a los años anteriores:

▼	Número de Proceso	Tipo de Proceso	Estado	Entidad	Objeto	Departamento y Municipio de Ejecución	Cuantía	Fecha (dd-mm-aaaa)
1	1.230.02.59-2-1566-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	PRESTAR SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO TÉCNICO EN LA SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL Y PARTICIPACIÓN, EN EL MARCO DEL PROYECTO DENOMINADO "APOYO A LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL EN EL VALLE DEL CAUCA".	Valle del Cauca : Cali	$15.270.000,00	Fecha de Terminación Anormal 31-07-2020
2	1.230.02.59-2-1488-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO ASISTENCIAL EN LA SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL Y PARTICIPACIÓN, EN EL MARCO DEL PROYECTO DENOMINADO, "FORTALECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DE EMPODERAMIENTO ECONÓMICO A TRAVÉS DEL MICROCREDITO DEL BANCO SOCIAL DEL VALLE, DEL VALLE DEL CAUCA.	Valle del Cauca : Cali	$12.060.000,00	Fecha de Terminación Anormal 31-07-2020
3	1.230.02.59-2-01487-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO ASISTENCIAL EN LA SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL Y PARTICIPACIÓN, " EN EL MARCO DEL PROYECTO DENOMINADO APOYO A LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL EN EL VALLE DEL CAUCA.	Valle del Cauca : Cali	$12.060.000,00	Fecha de Terminación Anormal 31-07-2020
4	1.230.02-59-02-1564-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO ASISTENCIAL EN LA SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL Y PARTICIPACIÓN, EN EL MARCO DEL PROYECTO DENOMINADO "FORTALECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DE EMPODERAMIENTO ECONÓMICO A TRAVÉS DE MICROCREDITOS DEL PROGRAMA BANCO SOCIAL DEL VALLE, VALLE DEL CAUCA.	Valle del Cauca : Cali	$12.060.000,00	Fecha de Terminación Anormal 31-07-2020
5	1.230.02-59-2-01458-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES COMO INGENIERO ELECTRICISTA EN LA SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL Y PARTICIPACIÓN, EN EL MARCO DEL PROYECTO DENOMINADO FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA PROMOVER LA PARTICIPACIÓN DE LOS JÓVENES EN EL VALLE DEL CAUCA.	Valle del Cauca : Cali	$26.452.800,00	Fecha de Terminación Anormal 31-07-2020
6	1.230.02-59.2-01567-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	PRESTAR LOS SERVICIOS COMO PROFESIONAL EN FINANZAS Y NEGOCIOS INTERNACIONALES Y MAGISTER EN GESTIÓN PÚBLICA EN LA SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL Y PARTICIPACIÓN EN EL MARCO DEL PROYECTO DENOMINADO 2 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA LEY 1276 DE 2009 Y LA LEY 1850 DE 2017 EN EL VALLE DEL CAUCA".	Valle del Cauca : Cali	$36.000.000,00	Fecha de Terminación Anormal 31-07-2020
7	1.230.02-59.2-1485-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO TÉCNICO EN LA SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL Y PARTICIPACIÓN, EN EL MARCO DEL PROYECTO DENOMINADO "FORTALECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DE EMPODERAMIENTO ECONÓMICO A TRAVÉS DE MICROCREDITOS DEL PROGRAMA BANCO SOCIAL DEL VALLE, VALLE DEL CAUCA.	Valle del Cauca : Cali	$15.270.000,00	Fecha de Terminación Anormal 31-07-2020
8	1.230.02-59.2-1401 DE 2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO EN LA SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL Y PARTICIPACIÓN EN EL MARCO DEL PROYECTO DENOMINADO "FORTALECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DE EMPODERAMIENTO ECONÓMICO A TRAVÉS DE MICROCREDITOS DEL PROGRAMA BANCO SOCIAL DEL VALLE".	Valle del Cauca : Cali	$27.000.000,00	Fecha de Terminación Anormal 31-07-2020
9	OCI-009-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	Prestación de Servicios de apoyo a la gestión en la ejecución de actividades de levantamiento de inventarios, organización, ordenación, clasificación, selección natural, foliación, digitación, embalaje y transferencias de la gestión documental y electrónica en desarrollo del proyecto "mantenimiento del sistema de control interno y su articulación con el modelo integrado de planeación y gestión en el departamento del valle del cauca.	Valle del Cauca : Cali	$15.270.000,00	Fecha de Terminación Anormal 30-07-2020
10	OCI-012-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	Prestación de servicios profesionales, para la realización de auditorías, seguimientos, informes y reportes, en desarrollo del proyecto "Mantenimiento del sistema de control interno y su articulación con el Modelo Integrado de Planeación Y Gestión en el Departamento Del Valle Del Cauca".	Valle del Cauca : Cali	$27.000.000,00	Fecha de Terminación Anormal 30-07-2020
11	OCI-008-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	Prestación de servicios profesionales, para la realización de auditorías, seguimientos, informes y reportes, en desarrollo del proyecto "Mantenimiento del sistema de control interno y su articulación con el Modelo Integrado de Planeación Y Gestión en el Departamento Del Valle Del Cauca".	Valle del Cauca : Cali	$27.000.000,00	Fecha de Terminación Anormal 30-07-2020
12	OCI-004-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	Prestación de servicios profesionales, para la realización de auditorías, seguimientos, informes y reportes, en desarrollo del proyecto "Mantenimiento del sistema de control interno y su articulación con el Modelo Integrado de Planeación Y Gestión en el Departamento Del Valle Del Cauca".	Valle del Cauca : Cali	$32.700.000,00	Fecha de Terminación Anormal 30-07-2020
13	OCI-034-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	Prestación de servicios profesionales, para la realización de auditorías, seguimientos, informes y reportes, en desarrollo del proyecto "Mantenimiento del sistema de control interno y su articulación con el Modelo Integrado de Planeación Y Gestión en el Departamento Del Valle Del Cauca".	Valle del Cauca : Cali	$27.000.000,00	Fecha de Terminación Anormal 30-07-2020
14	OCI-005-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	Prestación de servicios profesionales, para la realización de auditorías, seguimientos, informes y reportes, en desarrollo del proyecto "Mantenimiento del sistema de control interno y su articulación con el Modelo Integrado de Planeación Y Gestión en el Departamento Del Valle Del Cauca".	Valle del Cauca : Cali	$27.000.000,00	Fecha de Terminación Anormal 30-07-2020
15	OCI-019-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	Prestación de servicios profesionales, para la realización de auditorías, seguimientos, informes y reportes, en desarrollo del proyecto "Mantenimiento del sistema de control interno y su articulación con el Modelo Integrado de Planeación Y Gestión en el Departamento Del Valle Del Cauca".	Valle del Cauca : Cali	$27.000.000,00	Fecha de Terminación Anormal 30-07-2020
16	OCI-011-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	Prestación de servicios profesionales, para la realización de auditorías, seguimientos, informes y reportes, en desarrollo del proyecto "Mantenimiento del sistema de control interno y su articulación con el Modelo Integrado de Planeación Y Gestión en el Departamento Del Valle Del Cauca".	Valle del Cauca : Cali	$27.000.000,00	Fecha de Terminación Anormal 30-07-2020
17	OCI-018-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	Prestación de servicios profesionales, para la realización de auditorías, seguimientos, informes y reportes, en desarrollo del proyecto "Mantenimiento del sistema de control interno y su articulación con el Modelo Integrado de Planeación Y Gestión en el Departamento Del Valle Del Cauca".	Valle del Cauca : Cali	$36.000.000,00	Fecha de Terminación Anormal 30-07-2020
18	OCI-010-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	Prestación de servicios de apoyo a la gestión en sistemas, en desarrollo del proyecto "mantenimiento del sistema de control interno y su articulación con el modelo integrado de planeación y gestión en el departamento del valle del cauca".	Valle del Cauca : Cali	$15.270.000,00	Fecha de Terminación Anormal 30-07-2020
19	OCI-023-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	Prestación de servicios profesionales, para la realización de auditorías, seguimientos, informes y reportes, en desarrollo del proyecto "Mantenimiento del sistema de control interno y su articulación con el Modelo Integrado de Planeación Y Gestión en el Departamento Del Valle Del Cauca".	Valle del Cauca : Cali	$32.700.000,00	Fecha de Terminación Anormal 30-07-2020
20	OCI-006-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	Prestación de servicios profesionales, para la realización de auditorías, seguimientos, informes y reportes, en desarrollo del proyecto "Mantenimiento del sistema de control interno y su articulación con el Modelo Integrado de Planeación Y Gestión en el Departamento Del Valle Del Cauca".	Valle del Cauca : Cali	$27.000.000,00	Fecha de Terminación Anormal 30-07-2020
21	OCI-013-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	Prestación de servicios profesionales, para la realización de auditorías, seguimientos, informes y reportes, en desarrollo del proyecto "Mantenimiento del sistema de control interno y su articulación con el Modelo Integrado de Planeación Y Gestión en el Departamento Del Valle Del Cauca".	Valle del Cauca : Cali	$27.000.000,00	Fecha de Terminación Anormal 30-07-2020

22 OCI-001-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	Prestación de servicios profesionales, para la realización de auditorías, seguimientos, informes y reportes, en desarrollo del proyecto "Mantenimiento del sistema de control interno y su articulación con el Modelo Integrado de Planeación Y Gestión en el Departamento Del Valle Del Cauca".	Valle del Cauca : Cali	$27.000.000,00	Fecha de Terminación Anormal 30-07-2020
23 OCI-021-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	Prestación de servicios profesionales, para la realización de auditorías, seguimientos, informes y reportes, en desarrollo del proyecto "Mantenimiento del sistema de control interno y su articulación con el Modelo Integrado de Planeación Y Gestión en el Departamento Del Valle Del Cauca".	Valle del Cauca : Cali	$27.000.000,00	Fecha de Terminación Anormal 30-07-2020
24 OCI-022-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	Prestación de servicios profesionales, para la realización de auditorías, seguimientos, informes y reportes, en desarrollo del proyecto "Mantenimiento del sistema de control interno y su articulación con el Modelo Integrado de Planeación Y Gestión en el Departamento Del Valle Del Cauca".	Valle del Cauca : Cali	$32.700.000,00	Fecha de Terminación Anormal 30-07-2020
25 OCI-002-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	Prestación de servicios profesionales, para la realización de auditorías, seguimientos, informes y reportes, en desarrollo del proyecto "Mantenimiento del sistema de control interno y su articulación con el Modelo Integrado de Planeación Y Gestión en el Departamento Del Valle Del Cauca".	Valle del Cauca : Cali	$27.000.000,00	Fecha de Terminación Anormal 30-07-2020
26 OCI-017-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	Prestación de Servicios de apoyo a la gestión en la ejecución de actividades de levantamiento de inventarios, organización, ordenación, clasificación, selección natural, foliación, digitación, embalaje y transferencias de la gestión documental y electrónica en desarrollo del proyecto "mantenimiento del sistema de control interno y su articulación con el modelo integrado de planeación y gestión en el departamento del valle del cauca.	Valle del Cauca : Cali	$15.270.000,00	Fecha de Terminación Anormal 30-07-2020
27 OCI-015-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	Prestación de servicios profesionales, para la realización de auditorías, seguimientos, informes y reportes, en desarrollo del proyecto "Mantenimiento del sistema de control interno y su articulación con el Modelo Integrado de Planeación Y Gestión en el Departamento Del Valle Del Cauca".	Valle del Cauca : Cali	$27.000.000,00	Fecha de Terminación Anormal 30-07-2020
28 OCI-024-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	Prestación de Servicios de apoyo a la gestión en la ejecución de actividades de levantamiento de inventarios, organización, ordenación, clasificación, selección natural, foliación, digitación, embalaje y transferencias de la gestión documental y electrónica en desarrollo del proyecto "mantenimiento del sistema de control interno y su articulación con el modelo integrado de planeación y gestión en el departamento del valle del cauca.	Valle del Cauca : Cali	$15.270.000,00	Fecha de Terminación Anormal 30-07-2020
29 OCI-003-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	Prestación de servicios profesionales, para la realización de auditorías, seguimientos, informes y reportes, en desarrollo del proyecto "Mantenimiento del sistema de control interno y su articulación con el Modelo Integrado de Planeación Y Gestión en el Departamento Del Valle Del Cauca".	Valle del Cauca : Cali	$32.700.000,00	Fecha de Terminación Anormal 30-07-2020
30 OCI-016-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	Prestación de servicios de apoyo a la gestión en sistemas, en desarrollo del proyecto "mantenimiento del sistema de control interno y su articulación con el modelo integrado de planeación y gestión en el departamento del valle del cauca".	Valle del Cauca : Cali	$15.270.000,00	Fecha de Terminación Anormal 30-07-2020
31 OCI-014-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	Prestación de servicios profesionales, para la realización de auditorías, seguimientos, informes y reportes, en desarrollo del proyecto "Mantenimiento del sistema de control interno y su articulación con el Modelo Integrado de Planeación Y Gestión en el Departamento Del Valle Del Cauca".	Valle del Cauca : Cali	$27.000.000,00	Fecha de Terminación Anormal 30-07-2020
32 OCI-020-2020	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Terminado sin Liquidar	VALLE DEL CAUCA - GOBERNACIÓN	Prestación de servicios profesionales, para la realización de auditorías, seguimientos, informes y reportes, en desarrollo del proyecto "Mantenimiento del sistema de control interno y su articulación con el Modelo Integrado de Planeación Y Gestión en el Departamento Del Valle Del Cauca".	Valle del Cauca : Cali	$27.000.000,00	Fecha de Terminación Anormal 30-07-2020

2. GARANTÍAS A EXIGIR EN EL PROCESO DE CONTRATACIÓN:

Conforme a lo estipulado en el Articulo 2.2.1.2.1.4.5 del Decreto 1082 de 2015, en la contratación directa la exigencia de garantías establecidas en el Título III de las Disposiciones Especiales del citado Decreto no es obligatoria y la justificación para exigirlas o no debe estar en los estudios y documentos previos.

Teniendo en cuenta lo anterior, el Departamento no exigirá a la contratista la constitución de la garantía, toda vez que antes de realizar cada pago; el supervisor del contrato deberá certificar que el servicio se prestó acorde a lo establecido, por lo cual no hay riesgos que amparar

FUENTES CONSULTADAS PARA EL ESTUDIO

- Portal Colombia compra eficiente SECOP (www.colombiacompra.gov.co)
- Guía estudio del sector (www.colombiacompra.gov.co)
- Manual acuerdos comerciales (www.colombiacompra.gov.co)
- Manual de riesgos (www.colombiacompra.gov.co)
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística DANE (www.dane.gov.co)

Dado en Santiago de Cali, el 08 de Enero del 2021.