DOCUMENTO TECNICO

FORTALECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD PRODUCTIVA, EL EMPRENDIMIENTO Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL MEDIANTE LA IMPLEMENTACIÓN DE UN PROGRAMA INTEGRAL EN EL MUNICIPIO DE LA PAZ-CESAR

MUNICIPIO DE LA PAZ - CESAR

2026

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN 4
1.- FICHA TÉCNICA 5
2.- CONTRIBUCIÓN A LA POLITICA PÚBLICA 6
3.- ANTECENDENTES: 7
4.- JUSTIFICACION 8
5.- DESCRIPCIÓN GENERAL DEL MUNICIPIO 10
5.1. LOCALIZACIÓN 10
5.2.- EXTENSIÓN TERRITORIAL 10
5.3.- CARACTERÍSTICAS FÍSICAS DEL TERRITORIO 11
5.4.- LÍMITES DEL MUNICIPIO: 12
5.5.- ACCESIBILIDAD GEOGRÁFICA: 13
6.- PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA 14
6.1. DEFINICIÓN DEL PROBLEMA CENTRAL 14
6.2. IDENTIFICACIÓN DE LAS CAUSAS QUE GENERAN EL PROBLEMA 14
6.3. MAGNITUD ACTUAL DEL PROBLEMA ± INDICADORES DE REFERENCIA 15
6.4. CAUSAS Y EFECTOS GENERADOS POR EL PROBLEMA: 15
CAUSAS 15
EFECTOS 16
7 IDENTIFICACIÓN Y ANÁLISIS DE LOS PARTICIPANTES 16
7.1 IDENTIFICACIÓN DE LOS PARTICIPANTES 16
7.2 ANÁLISIS DE LOS PARTICIPANTES 16
8. POBLACION AFECTADA Y OBJETIVO 18
8.1. POBLACIÓN 18
8.2. IDENTIFICACIÓN DE POBLACION OBJETIVO: 19
9. OBJETIVOS 20
9.1. OBJETIVO GENERAL 20
9.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS 20
10.- ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN 21
10.1. Estudio de necesidades 21

10.2.- ANÁLISIS TÉCNICO DE LAS ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN 22
10.3.- LOCALIZACION DE LA ALTERNATIVA 23
11. COSTO DE LA ALTERNATIVA: 24
11.1. EVALUACIÓN FINANCIERA 25
12. TIEMPO DE EJECUCIÓN 25
13. IDENTIFICACIÓN DE LOS RIESGOS: 26
14. LICENCIAS Y PERMISOS 27
15. SUPERVISIÓN 27

INTRODUCCIÓN

El desarrollo económico local depende en gran medida del fortalecimiento de las capacidades productivas, empresariales y emprendedoras de la población. En este sentido, el municipio de La Paz presenta actualmente limitaciones en los niveles de productividad, competitividad y sostenibilidad de sus unidades productivas, emprendimientos y pequeñas empresas, lo cual restringe su crecimiento y su aporte a la generación de empleo e ingresos.

Gran parte de los actores económicos del territorio cuentan con iniciativas productivas en funcionamiento, sin embargo, enfrentan dificultades relacionadas con la gestión empresarial, la planificación financiera, la innovación, la comercialización y el acceso a mercados y fuentes de financiación. Estas limitaciones afectan la permanencia y consolidación de los negocios, generando alta informalidad y baja competitividad en el tejido empresarial local.

En este contexto, se hace necesario implementar estrategias de fortalecimiento integral que permitan mejorar las capacidades de los emprendedores y empresarios del municipio, a través de procesos de formación, acompañamiento y desarrollo de habilidades prácticas orientadas al crecimiento sostenible de sus unidades productivas.

El presente proyecto tiene como finalidad contribuir al mejoramiento de la productividad, competitividad y sostenibilidad empresarial mediante la implementación de un programa de talleres dirigidos a 120 personas beneficiarias, orientados al fortalecimiento de capacidades en gestión empresarial, emprendimiento, innovación, comercialización y transformación digital.

De esta manera, se busca impulsar el desarrollo económico local, promover la generación de ingresos y empleo, y fortalecer el ecosistema emprendedor del municipio de La Paz, Cesar, contribuyendo al mejoramiento de la calidad de vida de la población y al desarrollo territorial..

1.- FICHA TÉCNICA

1.1. DATOS GENERALES	
	FORTALECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD PRODUCTIVA, EL EMPRENDIMIENTO Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL MEDIANTE LA IMPLEMENTACIÓN DE UN PROGRAMA INTEGRAL EN EL MUNICIPIO DE LA PAZ-CESAR
	UN MES
	2026
	120 personas
1.2. IDENTIFICACIÓN DEL MUNICIPIO	
	ALCALDÍA
	LA PAZ - CESAR
	800096605-1
	Carrera 7 No. 8ª - 09 Palacio Municipal
	605 5771240
	alcaldia@lapazrobles-cesar.gov.co
	MUNICIPIO
	WILSON RINCON ALVAREZ

2.- CONTRIBUCIÓN A LA POLITICA PÚBLICA

Relación del proyecto con los Panes de Desarrollo Nacional, Departamental y Municipal.

PLAN DE DESARROLLO NACIONAL 2022 - 2026	**(2022-2026) COLOMBIA POTENCIA MUNDIAL DE LA VIDA**
PROGRAMA	3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas
TRANSFORMACIÓN	4. Transformación productiva, internacionalización y acción climática
PILAR	04. Economía productiva a través de la reindustrialización y la bioeconomía
CATALIZADOR	01. De una economía extractivista a una sostenible y productiva: Política de Reindustrialización, hacia una economía del conocimiento, incluyente y sostenible
COMPONENTE	a. Reindustrialización para la sostenibilidad, el desarrollo económico y social
PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL 2024-2027	**"GOBERNANDO EL CESAR IMPARABLE"**
PILAR	2. CESAR INNOVADOR, CUMPLIENDO SUEÑOS
PROGRAMA	4. ECOSISTEMA EMPRESARIAL EN MARCHA, SOSTENIBLE Y CON IMPACTO SOCIAL 5. TURISMO, ENERGÍAS LIMPIAS, PRODUCCIÓN AGROPECUARIA Y AGROINDUSTRIA, MOTORES DEL CRECIMIENTO INCLUSIVO DEL CESAR
SUBPROGRAMA 1.	CULTIVANDO EL FUTURO: FORTALECIMIENTO Y DESARROLLO DEL SECTOR AGROPECUARIO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2024-2027	**"SIEMPRE CON LA GENTE"**
EJE ESTRATEGICO	TRANSFORMACIÓN ECONÓMICA Y CONVERGENCIA PARA LA GENTE
PROGRAMA:	EMPLEO Y EMPRENDIMIENTO PARA LA GENTE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO

3.- ANTECENDENTES:

El municipio de La Paz ha venido presentando en los últimos años un crecimiento progresivo de iniciativas productivas y emprendimientos, principalmente en sectores como el comercio, los servicios y las actividades agropecuarias. Sin embargo, este dinamismo económico no ha estado acompañado de un fortalecimiento suficiente de las capacidades empresariales, lo que ha limitado la consolidación y sostenibilidad de muchas unidades productivas.

En el territorio se han implementado algunas acciones institucionales orientadas al apoyo del emprendimiento y la formación empresarial, lideradas por la administración municipal y apoyadas en ocasiones por entidades del orden departamental y nacional. Estas intervenciones han incluido procesos de capacitación, programas de apoyo al emprendimiento y actividades de asistencia técnica puntual. No obstante, dichas iniciativas han sido de carácter temporal, con cobertura limitada y sin continuidad suficiente para generar impactos sostenibles en el tiempo.

De igual manera, se han evidenciado esfuerzos por parte de entidades como cámaras de comercio, instituciones educativas y programas gubernamentales para promover la formalización empresarial, la innovación y el acceso a mercados. A pesar de ello, persisten brechas significativas en la articulación de estos servicios y en su alcance hacia la población emprendedora y productiva del municipio.

En este contexto, los diagnósticos locales han identificado debilidades en la gestión empresarial, baja incorporación de tecnología, limitada capacidad de comercialización y escaso acceso a procesos de formación continua, lo que ha afectado la productividad y competitividad del tejido empresarial local.

Por lo anterior, surge la necesidad de estructurar un programa integral de fortalecimiento productivo y empresarial que permita dar continuidad, profundidad y mayor cobertura a los procesos de formación y acompañamiento, contribuyendo al desarrollo económico sostenible del municipio y al mejoramiento de las condiciones de vida de los emprendedores y unidades productivas.

4.- JUSTIFICACION

El programa de emprendimiento y empleabilidad del municipio de La Paz-Cesar, en la actualidad debe estar acorde a la situación socioeconómica por la que atraviesa el pueblo que puede ser catalogada como una pos bonanza, e iniciar a brindarle a sus nativos motivos para volver a creer en la economía legal, retomando así la identidad del "pacifico" comerciante, amante de los productos de la tierra e innovador.

Buscando métodos para impulsar e incentivando a la sociedad ahora vulnerable y excluida, a volver a la modalidad legal mostrándoles que existen formas menos riesgosas de conseguir el sustento de su familia.

Por otro lado, la actual administración puede aprovechar aquella población con múltiples habilidades y capacidades. Donde se encuentra la población diferencial que puede generar ingresos por si solos instruyéndoles mediante capacitaciones teórico prácticas para el buen uso de sus talentos y así desarrollar de manera ágil todo el potencial que hay en ellos con la ceración de nuevos negocios y asociaciones comerciales.

La oficina de emprendimiento, asociada a la Secretaria de Gobierno y Desarrollo Comunitario Municipal, puede gestionar y brindar apoyo para la formalización de aquellos pequeños y medianos negocios reconocidos que han sido el sustento de muchas familias que a lo largo de los años han estado en el pueblo y han adquirido un reconocimiento, pero por razones internas o externa a los propietarios de los negocios no han contado con la disponibilidad para formalizarlos y legalizarlo.

Promover la asociatividad en las comunidades rurales con el fin de que tengan una mayor participación en la economía y así poder dinamizarla.

El programa propone desplegar estrategias para brindar alternativas de sus ventajas comparativas ; la cultura campesina serrana; contar con todos los pisos térmicos; la variedad de productos locales como café, hortalizas, cacao, plátano, frijol, frutas, palma, carne, leche, almojábana, embutidos, cemento, etc. (la gastronomía; el folclor, entre otras muchas bondades).

La estrategia de generación de ingresos sostenibles y legales tiene como columna vertebral al Programa de Emprendimiento, el cual desde distintos frentes se propone promover una cultura de emprendimiento que permitan la creación y fortalecimiento de nuevas unidades productivas o de servicio que busquen el desarrollo económico del municipio.

Promover la formación educativa para la generación de diferentes perfiles laborales que lleven al aumento del empleo, por tal razón es necesario que el programa Paz emprende gestione carreras técnicas, carreras tecnológicas, cursos complementarios, certificaciones por competencia de los habitantes del municipio de la Paz, para el auge laboral de la población en general de la Paz-Cesar.

Brindando instrumentos como los incentivos a la producción y a las inversiones, la creación de fondos rotatorios, la activación del Comité Local de Competitividad, las alianzas público-privada,

la infraestructura comercial/turística y el acceso al conocimiento productivo que son el eje fundamental de lo que propone este programa para reactivar económicamente al municipio sin renunciar a la inclusión socio productiva de miles de personas que están sin generar ingresos.

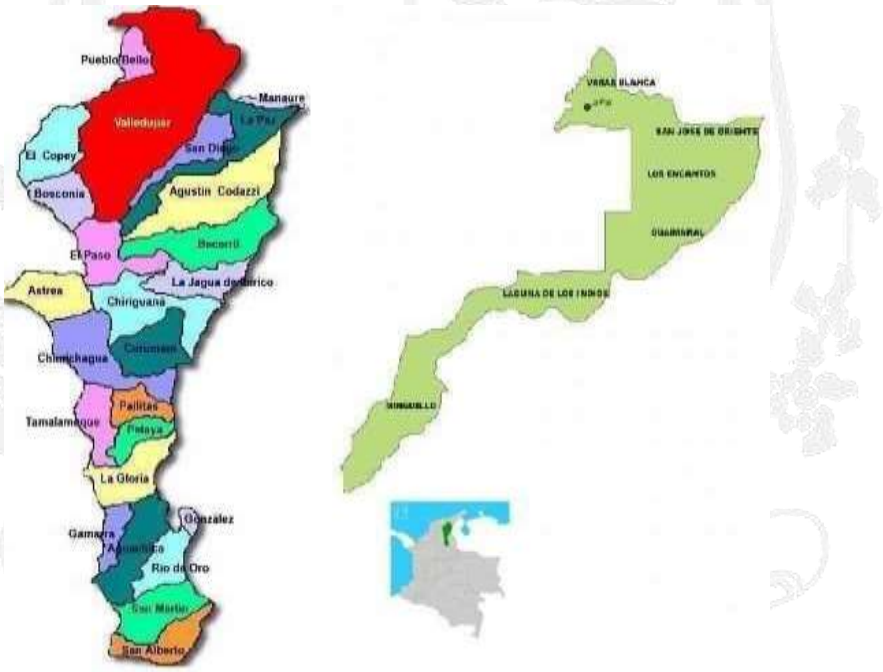
5.- DESCRIPCIÓN GENERAL DEL MUNICIPIO

La Paz- Cesar, es un municipio colombiano ubicado en el departamento del Cesar, en el área metropolitana de Valledupar, cuya cabecera municipal es Robles. Cuenta con una población de alrededor de 32.800 habitantes y es centro de una rica comarca ganadera (vacunos). Este municipio empezó a poblarse cuando varias familias ganaderas que estaban asentadas en Valledupar decidieron expandirse e ir en busca de los cerros de La Paz.

5.1. LOCALIZACIÓN

El municipio de La Paz-Cesar, se encuentra localizado en la parte septentrional del departamento de Cesar a 9,6 kilómetros de la ciudad capital Valledupar. Su localización dentro del Departamento le ha permitido poseer buenas vías de acceso, lo que lo convierte en paso obligatorio para quienes transitan hacia la Guajira desde cualquier parte del país.

Imagen 1. Ubicación del Municipio de La Paz, Cesar en el contexto Departamental.



Fuente: secretaria de Planeación Municipal La Paz Cesar

5.2.- EXTENSIÓN TERRITORIAL

Tiene una extensión de 1.351 Km2, de los cuales 10,81 Km2 corresponden al área urbana y el resto al área rural.

Tabla 1. Distribución de la extensión territorial del municipio de La Paz, 2019.

Municipio	Extensión urbana (Km2)		Extensión rural (Km2)		Extensión total (Km2)	
La Paz	Extensión	%	Extensión	%	Extensión	%
	10,81	0,8%	1340,19	99.2%	1351	100%

Fuente: Elaboración Propia

5.3.- CARACTERÍSTICAS FÍSICAS DEL TERRITORIO

Altitud: La Cabecera municipal de La Paz se encuentra a 165 m.s.n.m.

Temperatura: La temperatura promedio del municipio es de 24º C (Entre 11,6 º C y 36,7º C).

División política administrativa: El Municipio presenta como divisiones administrativas tradicionales en la zona urbana determinadas por el perímetro urbano, 19 barrios legalmente constituido y Cuatro (4) de estos son invasiones.

Tabla 2. Distribución de barrios del Municipio de la Paz, Cesar 2019.

N.	BARRIOS	CONSTITUCIÓN	
		LEGAL	INVASIÓN
1	BUENOS AIRES	X	
2	EL CERRITO 1		X
3	LA ESPERANZA	P.DE CONSTRUCCIÓN	
4	LUIS CAMILO MORÓN	X	
5	EL CERRITO 2		X
6	19 DE MARZO	X	
7	19 DE MAYO	X	
8	6 DE ENERO	X	
9	7 DE JULIO	X	
10	CANADÁ	X	
11	CENTRO	X	
12	DELICIAS	X	
13	FRAY JOAQUÍN DE ORIHUELA	X	
14	JORGE ELIECER GAITÁN	X	
15	JOSÉ MARÍA OÑATE	X	
16	LA FLORIDA	X	
17	MAIRE SOL ARAUJO	X	
18	AREA DE CESIÓN MAIRE SOL	X	
19	PÁRATE FIRME	X	
20	SAN FRANCISCO	X	
21	VENECIA	X	
22	LA FLORES	X	
23	LOS MANGUITOS	X	X
24	LEONARDO TORRES	P.DE LEGALIZACIÓN	
25	LA PISTA	X	

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal Cesar 2016-2019.

Seis (6) son los corregimientos que forman parte del Municipio de La Paz: Minguillo, vereda Sabana Alta de Oriente, Varas Blancas, Los Encantos, Guaymaral, Laguna de los indios, Minguillo y (108) veredas.

Tabla 3. Distribución de Corregimiento y Veredas de Municipio de la Paz, Cesar 2023.

COMPOSICIÓN	CANTIDAD	NOMBRES
Corregimientos	6	Minguillo, vereda Sabana Alta de Oriente, Varas Blancas, Los Encantos, Guaimaral, Laguna de los Indios y Minguillo.
Veredas	108	Nuevo Oriente, Los Deseos, Caracolihueco, El Rincón, La Quiebra, La Laguna, Los Andes, La Mesa, Filo Machete, El Tesoro, Brisas Del Chiriamo, La Florida, Alto Del Rieciito, El Riecito, La Frontera, La Esperanza, La Aurora, Betania, Casa De Zinc, Tambo, Hondo Del Rio, La Punta, El Salero, La Vega, El Algarrobo, El Milagro. La Duda, El Río De Las Ficres, El Rancho de Los Feos, La Providencia, Corral Negro, Caño Padilla Abajo, Tierras Nuevas. La Montaña, El Pereira, Camino Viejo, La Jagua, Paso Real, La Estancia, Los Morrocones, La Aurora, Poso Nuevo, La Escuela, Corralito, Los Haticos, La Habana, El Espina, El Salguero, El Curual, El Monto, Cancherita, Manantal, El Cescanso, El Guamo, La Lomita La Sardinata y La Curuita. El Coso, El Silencio, Bella Luz, Campanario, Las Nubes, Caño Padilla, Los Aposentos. Caño La Unión, Puerto Rico, El Castillo, Los Deseos, El Placer, El Centro. Campanario, La Sierra, Gota Fría, Los Jardines, La Montaña, Alto Frio, La Lagunita, Sabana Rubia. Alto Cuna, La Cabaña, Arroyo Del Agua, La Candelaria, Caño De La Vela, Santo Tomás, Espíritu Santo, Hondo Del Rio, El Bayito, La Duda, Arroyo De Minguillo, vereda Sabana Alta, Palmira, San Pablo, Cabaña Alta, El Consejo, Cuatro Caminos, La Bodega, Buenos Aires. Sabana Alta, Sabana Del Medio, Botija, El Juncal, Los Deseos, No.2, Terranova, Rabo Largo, Holanda, Verdecia, Minguillo, Tres Esquinas, Sabana larga.
Inspecciones de policía		Inspección de policía

Fuente: Elaboración Propia

5.4.- LÍMITES DEL MUNICIPIO:

El municipio está cerca de la ciudad capital del departamento del Cesar, Valledupar. El municipio de La Paz tiene fronteras al norte con La Guajira, al noreste con el municipio de Manaure, al este con la República Bolivariana de Venezuela, el cual comparten la Serranía del Perijá, cordillera; al sur con el municipio de Codazzi, al suroeste con el municipio de El Paso, Cesar (compartiendo el río Magdalena como frontera). Al oeste con el municipio de San Diego y al noroeste con el

municipio de Valledupar. La parte este del territorio, cerca de la Serranía del Perijá está habitada por el pueblo Yukpa de indígenas.

5.5.- ACCESIBILIDAD GEOGRÁFICA:

Su localización dentro del Departamento le ha permitido poseer buenas vías de acceso, lo que lo convierte en paso obligatorio para quienes transitan hacia la Guajira desde cualquier parte del país. La Paz posee un privilegio en su viabilidad ya que es surcado por la troncal de oriente que la comunica con el sur del Departamento del Cesar y con el Interior del País; igualmente con el resto de la Costa Atlántica.

6.- PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

6.1. DEFINICIÓN DEL PROBLEMA CENTRAL

Bajos niveles de productividad, competitividad y sostenibilidad de las unidades productivas, emprendimientos y empresas del municipio de La Paz, Cesar..

6.2. IDENTIFICACIÓN DE LAS CAUSAS QUE GENERAN EL PROBLEMA

El municipio de La Paz presenta bajos niveles de productividad, competitividad y sostenibilidad en sus unidades productivas, emprendimientos y empresas, situación que limita la generación de ingresos, la creación de empleo y el fortalecimiento del desarrollo económico local. La estructura empresarial del municipio está conformada principalmente por micro y pequeñas unidades económicas dedicadas a actividades agropecuarias, comerciales, artesanales y de servicios, las cuales enfrentan múltiples restricciones para su consolidación y crecimiento.

Entre las principales dificultades se identifican las limitadas capacidades técnicas, administrativas y gerenciales de los emprendedores y empresarios, reflejadas en debilidades en planeación estratégica, gestión financiera, mercadeo, innovación, transformación digital y cumplimiento de requisitos normativos. Asimismo, existe un bajo acceso a procesos de formación, asistencia técnica especializada y acompañamiento empresarial que permitan mejorar el desempeño de las iniciativas productivas.

Adicionalmente, se evidencian dificultades para acceder a fuentes de financiación, capital de trabajo e instrumentos de fortalecimiento empresarial, lo que restringe la capacidad de inversión, modernización y expansión de los negocios. A esto se suma la escasa incorporación de tecnologías, prácticas de innovación y procesos de valor agregado que contribuyan a incrementar la productividad y la competitividad de los productos y servicios ofertados.

La débil articulación entre los actores del ecosistema emprendedor y empresarial, así como las limitaciones para acceder a mercados locales, regionales y nacionales, reducen las oportunidades de comercialización y crecimiento económico. De igual manera, los bajos niveles de asociatividad y cooperación empresarial dificultan el aprovechamiento de economías de escala, la transferencia de conocimientos y el acceso a programas institucionales de apoyo.

Como consecuencia de esta situación, muchas unidades productivas presentan bajos niveles de rentabilidad y sostenibilidad, altas tasas de informalidad y escasa capacidad para generar empleo estable y de calidad, afectando las condiciones socioeconómicas de la población y limitando el potencial de desarrollo económico del municipio. Esta problemática hace necesaria la implementación de estrategias integrales orientadas al fortalecimiento productivo, el emprendimiento, la innovación, la asistencia técnica y el desarrollo empresarial, que permitan mejorar la competitividad y sostenibilidad de los actores económicos de La Paz, Cesar.

6.3. MAGNITUD ACTUAL DEL PROBLEMA ± INDICADORES DE REFERENCIA

En el municipio de La Paz una proporción significativa de las unidades productivas, emprendimientos y microempresas presentan limitaciones en sus capacidades productivas, administrativas y comerciales, afectando su competitividad y sostenibilidad. La mayoría de los negocios corresponden a microempresas y emprendimientos de baja escala, con escasa incorporación de tecnología, limitado acceso a asistencia técnica, financiación y mercados especializados.

Esta situación se refleja en bajos niveles de productividad, reducida generación de valor agregado, dificultades para la formalización empresarial y limitada capacidad para generar empleo sostenible. Asimismo, una parte importante de los emprendimientos no logra consolidarse durante sus primeros años de operación debido a debilidades en gestión empresarial y acceso a oportunidades de crecimiento.

El 3.86% de la población del municipio de La Paz, equivalente a aproximadamente 1,200 personas, son identificadas como productores según el Plan Agropecuario Municipal La Paz 2020-2023, lo cual representa un reducido porcentaje. La economía local enfrenta problemas graves, con un desempleo de larga duración que alcanza el 40%, siendo 41.5% en la cabecera y 38.7% en las áreas rurales y centros poblados.

Además, el porcentaje de informalidad es del 9.1%. La realidad del municipio es preocupante, ya que un amplio sector de la población emprendedora y empresarial sigue enfrentando desafíos significativos como la informalidad, la falta de acceso a financiamiento y mercados formales, y la baja productividad.

6.4. CAUSAS Y EFECTOS GENERADOS POR EL PROBLEMA:

CAUSAS

Causas directas	Causas indirectas
1. Altos niveles de informalidad empresarial y productiva.	**1.1** Desconocimiento de los beneficios de la formalización empresarial.
	1.2 Costos percibidos como elevados para la formalización y el cumplimiento normativo.
	1.3 Limitado acompañamiento institucional para los procesos de formalización.

EFECTOS

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Limitado acceso a financiamiento, mercados formales y programas de apoyo gubernamental.	**1.1** Poco crecimiento debido a la falta de recursos financieros
	1.2 Carencia de seguridad social y protección laboral, aumentando su vulnerabilidad económica
2. Menores rendimientos agrícolas y ganaderos, limitando la contribución del sector agropecuario al desarrollo económico del municipio	**2.1** ingresos bajos y no pueden reinvertir en sus operaciones, perpetuando un ciclo de baja productividad**.**
	2.2 falta de prácticas sostenibles lleva a la degradación del suelo y otros recursos naturales, comprometiendo la sostenibilidad a largo plazo de la sostenibilidad a largo plazo del sector

7 IDENTIFICACIÓN Y ANÁLISIS DE LOS PARTICIPANTES

7.1 IDENTIFICACIÓN DE LOS PARTICIPANTES

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Municipal **Entidad:** LA PAZ - CESAR **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Cumplir con las metas del Plan de Desarrollo 2024 -2027 SIEMPRE CON LA GENTE	Administrativa, Técnica, Financiera y Legal
Actor: Otro **Entidad:** Productores - comunidad del municipio **Posición:** Beneficiarios **Intereses o Expectativas:** Mejorar el nivel de vida de la población productora del municipio	Beneficiarios de las actividades

7.2 ANÁLISIS DE LOS PARTICIPANTES

En la construcción del Plan de Desarrollo Municipal SIEMPRE CON LA GENTE´2024-2027, tuvo como eje central la participación de la comunidad en el marco del diseño y formulación de la estrategia, se

convocó a la población productora, los gremios y todos aquellos actores representativos de la sociedad civil a participar de un escenario dinámico mediante la realización de mesas sectoriales, que permitieran generar aportes en la construcción de la principal herramienta de planeación del Municipio de La Paz teniendo en cuenta los problemas, las alternativas de solución y la asignación de recursos para el cumplimiento de las principales metas que darán paso al cierre de las brechas existentes en el municipio.

La Administración municipal da cumplimiento a estos compromisos plasmados en el Plan de Desarrollo 2024- 2027. La administración municipal tendrá a bien el financiamiento de los gastos detallados en tanto a Mejorar la sostenibilidad y el crecimiento de las iniciativas, emprendimientos y pequeñas empresas del municipio de La Paz, Cesar

8. POBLACION AFECTADA Y OBJETIVO

8.1. POBLACIÓN

Los habitantes de La Paz representan el 2.3% de la población total de Cesar en 2024. De acuerdo con las proyecciones del DANE, en 2024 La Paz tiene 32,358 habitantes: 16,190 mujeres (50.0%) y 16,168 hombres (50.0%).

La población Étnica asentada en el municipio de La Paz - Cesar está representada en su mayoría por la población indígena, seguida de la población negro, mulato o afrocolombiano.

Tabla 1. Población

Descripción	Distribución	Cantidad
Población Proyectada DANE 2024		32,358
Población Urbana	71%	22.974
Población Rural	29 %	9.384
Distribución por Sexo	Hombres: 49,6 %	16,168
	Mujeres: 50,4 %	16,190
Población según Etnia	Indígena: 3,31%	1.071
	Afro: 4,43%	1.433
Extensión	1,081 km²	
Densidad Poblacional	36 habitantes por Km2,	

Fuente: DANE 2024

Para el año 2024 la distribución por sexo de la población del municipio La Paz – Cesar, nos muestra que la población hombre es predominante en todos los grupos de edad, siendo la mayor proporción en los menores de cinco años.

Hombres	Mujeres
	16,190 (50 %)

Fuente: DANE proyección 2024

Tabla 3. Población étnica

Población Indígena	**1.071 (3,31%)**
Población negra, mulata o afro descendiente	1.433 (4,43%)

Fuente: DANE Proyección 2024

LA POBLACION AFECTADA

El proyecto Afecta a 32.358, de conformidad con los datos extraído Proyección DANE 2024 censo 2018

8.2. IDENTIFICACIÓN DE POBLACION OBJETIVO*:*

Tipo de población: Personas

Número: 120

Fuente de la información: Oficina de UMATA del municipio

9. OBJETIVOS

9.1. OBJETIVO GENERAL

Fortalecer las capacidades productivas, empresariales y comerciales de las unidades productivas, emprendimientos y empresas del municipio de La Paz para mejorar su productividad, competitividad, sostenibilidad y generación de ingresos.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Numero de personas beneficiarias	**Medido a través de:** Número **Meta:** 120 **Tipo de fuente:** Informe	Informe de supervisión

9.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa Altos niveles de informalidad empresarial y productiva.	Facilitar la formalización de negocios mediante la organización y apoyo para la realización de una Feria de Emprendimiento y Empleabilidad en el municipio de La Paz, Cesar.
Causa indirecta Desconocimiento de los beneficios de la formalización empresarial.	Aumentar el conocimiento sobre los beneficios y procesos de formalización empresarial entre los emprendedores y pequeñas empresas del municipio de La Paz, Cesar, mediante la organización de talleres y sesiones informativas en la Feria de Emprendimiento y Empleabilidad.
Causa indirecta Costos percibidos como elevados para la formalización y el cumplimiento normativo.	Encontrar apoyos financieros para los beneficiarios
Causa indirecta Limitado acompañamiento institucional para los procesos de formalización.	Facilitar el acceso a financiamiento y programas de apoyo gubernamental para los emprendedores y pequeñas empresas del municipio de La Paz, Cesar, mediante la organización y apoyo logístico para la realización de una Feria de Emprendimiento y Empleabilidad.

10.- ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecimiento de la actividad productiva, el emprendimiento y el desarrollo empresarial mediante la implementación de un programa integral en el municipio de La Paz- Cesar	SI	COMPLETO

10.1. Estudio de necesidades

10.1.1.- Bien o servicio

Servicio de fortalecimiento productivo, emprendimiento y desarrollo empresarial para unidades productivas, emprendedores y empresas del municipio de La Paz, Cesar.

Medido a través de

Número

Descripción

Las unidades productivas, emprendimientos y empresas del municipio de La Paz requieren acceso a servicios integrales de fortalecimiento productivo, empresarial y comercial que les permitan mejorar sus capacidades técnicas, administrativas y gerenciales, incrementar su productividad y competitividad, promover la innovación y la transformación digital, facilitar el acceso a mercados y oportunidades de financiamiento, así como fortalecer su sostenibilidad y permanencia en el tiempo.

Descripción de la Demanda

La demanda está conformada por las unidades productivas, emprendedores, productores, comerciantes, microempresarios y pequeñas empresas del municipio de La Paz que requieren servicios de fortalecimiento productivo y empresarial para mejorar su desempeño económico.

Esta población presenta necesidades relacionadas con capacitación en gestión empresarial, asistencia técnica especializada, fortalecimiento de capacidades productivas, acceso a herramientas tecnológicas, formalización empresarial, innovación, comercialización y vinculación a mercados. De igual manera, existe una creciente necesidad de acompañamiento para acceder a programas de apoyo, mecanismos de financiación y oportunidades de crecimiento empresarial.

La demanda potencial supera la capacidad actual de atención institucional, generando una brecha significativa entre los servicios disponibles y las necesidades reales de fortalecimiento de los actores productivos del municipio. Por esta razón, se requiere la implementación de un programa integral que amplíe la cobertura y calidad de los servicios ofrecidos, contribuyendo al

mejoramiento de la productividad, competitividad y sostenibilidad de las unidades productivas y emprendimientos locales.

Descripción de la Oferta

En el municipio de La Paz la oferta de servicios de fortalecimiento productivo, emprendimiento y desarrollo empresarial es limitada y se desarrolla de manera dispersa a través de algunas acciones ejecutadas por la administración municipal, entidades del orden departamental y nacional, organizaciones de apoyo al emprendimiento y programas de desarrollo económico. Sin embargo, estas intervenciones suelen tener una cobertura reducida, una duración limitada y no logran atender de manera integral las necesidades de las unidades productivas, emprendedores y empresarios del municipio.

Actualmente, los servicios de capacitación empresarial, asistencia técnica especializada, acompañamiento para la formalización, fortalecimiento comercial, transformación digital, innovación y acceso a mercados no son suficientes para cubrir la totalidad de la población que requiere apoyo. Asimismo, existe una limitada articulación entre los diferentes actores institucionales, lo que reduce el alcance y la efectividad de las estrategias de fortalecimiento empresarial.

Como consecuencia, gran parte de los emprendedores y unidades productivas continúan operando con bajos niveles de productividad, competitividad y sostenibilidad, sin acceso permanente a procesos de fortalecimiento que contribuyan a su crecimiento y consolidación..

10.2.- ANÁLISIS TÉCNICO DE LAS ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN

La alternativa de solución propuesta se estructura en un componente: CAPACITACIONES SOBRE HORTALIZAS Y LEGUMBRES PARA FORTALEZAR LA ACTIVIDAD PRODUCTIVA este comprende:
1 Taller
2 entrega de kit de semillas varias de hortalizas-legumbres y herramientas menores

10.3.- LOCALIZACION DE LA ALTERNATIVA

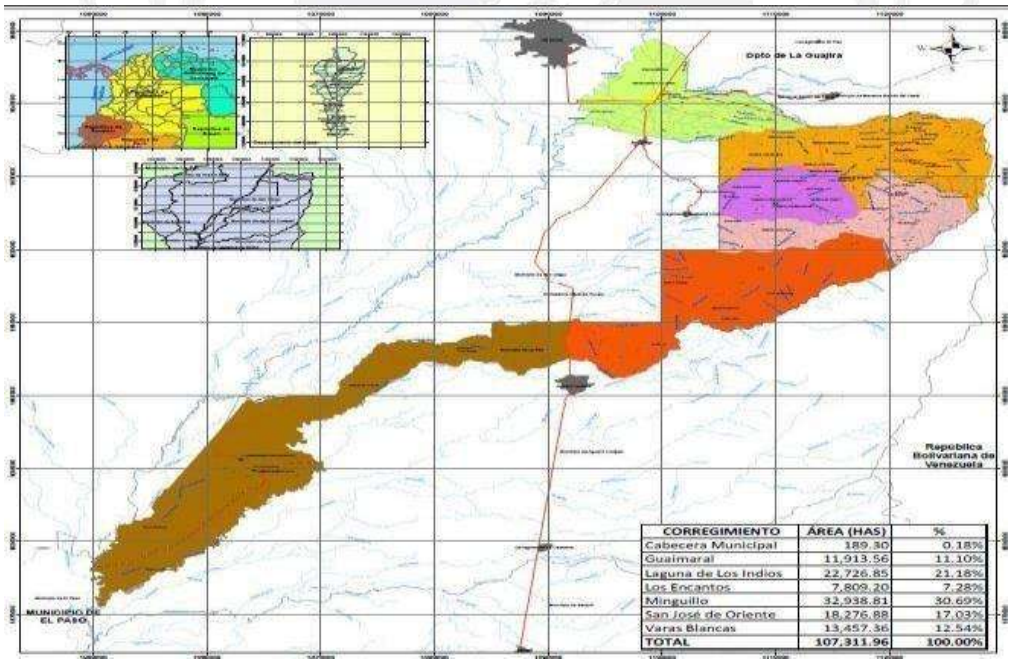
El proyecto se desarrollará en la zona rural del Municipio de la Paz, Cesar

Imagen 3. Mapa de la región caribe en la república de Colombia en donde se localiza el departamento del Cesar



Fuente: elaboración propia

Tabla 11. Coordenadas de localización, La Paz Cesar



CORREGIMIENTO	ÁREA (HAS)	%
Cabecera Municipal	189.30	0.18%
Guaimaral	11,913.56	11.10%
Laguna de Los Indios	22,726.85	21.18%
Los Encantos	7,809.20	7.28%
Minguillo	32,938.81	30.69%
San José de Oriente	18,276.88	17.03%
Varas Blancas	13,457.36	12.54%
TOTAL	107,311.96	100.00%

11. COSTO DE LA ALTERNATIVA:

El costo de la alternativa **FORTALECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD PRODUCTIVA, EL EMPRENDIMIENTO Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL MEDIANTE LA IMPLEMENTACIÓN DE UN PROGRAMA INTEGRAL EN EL MUNICIPIO DE LA PAZ- CESAR**, corresponde a **CUARENTA Y OCHO MILLONES NOVECIENTOS NOVENTA Y CUATRO MIL PESOS MCTE. ($48.994.000,00)** de conformidad a la siguiente descripción:

ITEM	CONCEPTO	UNIDAD	CANTIDAD	FRECUENCIA	COSTO UNITARIO	VALOR PARCIAL
1	**CAPACITACIONES SOBRE HORTALIZAS Y LEGUMBRES PARA FORTALEZAR LA ACTIVIDAD PRODUCTIVA**					**$ 48.994.000**
1.1	**RECURSO HUMANO**					**$ 6.400.000**
1.1.1	Coordinador	SERVICIO	1	4	$ 900.000	$ 3.600.000
1.1.2	Tallerista. Incluye alojamiento, transporte y comidas.	SERVICIO	1	4	$ 700.000	$ 2.800.000
1.2	**REALIZAR ACTIVIDADES DE HIDRATACIÓN Y ALIMENTACIÓN**					**$ 1.392.000**
1.2.1	Hidratación (botella de agua refrigerada de 300 ml)	UNIDAD	30	4	$ 1.100	$ 132.000
1.2.2	Meriendas Especiales: Sandwich gratinado servido en contenedor desechable y cubierto con jugo de 300 ml refrigerado	UNIDAD	30	4	$ 10.500	$ 1.260.000
1.3	**REALIZAR ACTIVIDADES DE PUBLICIDAD**					**$ 5.320.000**
1.3.1	Kits de Capacitacion:Carpeta promocional en propalcote de 300 gr full color mas lapicero	UNIDAD	30	4	$ 16.000	$ 1.920.000
1.3.3	Pendon, mediano con araña alusivo al programa con diseño del evento	UNIDAD	1	1	$ 400.000	$ 400.000
1.3.4	Cartilla Guía pedagogica CARTILLA CON EL TEMA DE CAPACITACION. ESPECIFICACIONES TÉCNICAS: Pasta Full color, papel Propalcote 300GR Páginas internas Papel Bond 75GR, 40 páginas, unicolor Medidas 22x27 cm	UNIDAD	30	4	$ 25.000	$ 3.000.000
1.4	**REALIZAR ACTIVIDADES DE ALQUILER**					**$ 1.682.000**
1.4.1	Alquiler de Sonido amplificado de potencia de 200w de potencia incluye: consola, 1 micrófonos. incluye cargue, descargue y transporte	UNIDAD	1	4	$ 350.000	$ 1.400.000
1.4.2	Alquiler de sillas, incluye:transporte	UNIDAD	30	4	$ 1.800	$ 216.000
1.4.3	Alquiler de mesa para recepcion y capacitador Incluye transporte	UNIDAD	3	4	$ 5.500	$ 66.000
1.5	**REALIZAR EL FORTALECIMIENTO**					**$ 34.200.000**

1.5.1	Entrega de kit de semillas varias de hortalizas-legumbres y herramientas menores	UNIDAD	30	4	$ 285.000	$ 34.200.000
TOTAL PROYECTO						**$ 48.994.000**

11.1. EVALUACIÓN FINANCIERA

En una evaluación financiera de proyectos de inversión, es importante tener claro el componente financiero para analizar su viabilidad y tomar decisiones que mitiguen los riesgos.

A continuación, se muestran los valores asociados al proyecto **"FORTALECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD PRODUCTIVA, EL EMPRENDIMIENTO Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL MEDIANTE LA IMPLEMENTACIÓN DE UN PROGRAMA INTEGRAL EN EL MUNICIPIO DE LA PAZ- CESAR.**

Etapa	Tipo de entidad	Nombre de la entidad	Tipo de recurso
Inversión	Municipio	Alcaldía Municipal de la Paz Cesar	Propios

12. TIEMPO DE EJECUCIÓN

El tiempo de ejecución del proyecto "**FORTALECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD PRODUCTIVA, EL EMPRENDIMIENTO Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL MEDIANTE LA IMPLEMENTACIÓN DE UN PROGRAMA INTEGRAL EN EL MUNICIPIO DE LA PAZ- CESAR**, es de UN MES

13. IDENTIFICACIÓN DE LOS RIESGOS:

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
Propósito (Objetivo general	Administrativos	Poca participación de la población beneficiada en las actividades programadas	**Probabilidad:** 1. Raro **Impacto:** 2. Menor	No se alcanzan los objetivos programados	Adelantar adecuado proceso de seguimiento
Compónente / Productos	Operacionales	Las personas no tienen credibilidad en las Instituciones	**Probabilidad:** 1. Raro **Impacto:** 3. Moderado	Dificultad de cumplir con el cronograma de actividades programado	Promover un clima propicio para las respectivas actividades
Actividad y/o Entregable	Operacionales	Actividad/Entregable: REALIZAR EL FORTALECIMIENTO (Entrega de kit de semillas varias de hortalizas-legumbres y herramientas menores) Riesgo: Incremento en los costos de las dotaciones programadas	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	Se pueden presentar retrasos en las capacitaciones y en las entregas de apoyo sectorial	Se realiza un estudio de mercado que permitan cotizar en el mercado en búsqueda de menor costo y mayor calidad.

14. LICENCIAS Y PERMISOS

No obstante, para la ejecución del Proyecto no se hace necesaria licencia ambiental; más si permiso del Municipio y control por parte de la Oficina de UMATA, Control Ambiental y Gestión del Riesgo municipal.

15. SUPERVISIÓN

Se deja como constancia que las funciones del supervisor o del interventor del proyecto **FORTALECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD PRODUCTIVA, EL EMPRENDIMIENTO Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL MEDIANTE LA IMPLEMENTACIÓN DE UN PROGRAMA INTEGRAL EN EL MUNICIPIO DE LA PAZ- CESAR,** no son concurrentes y se debe ajustar a los manuales y procedimientos de la Alcaldía Municipal.

ALEX LEONARDO TORRES CONTRERAS
Jefe de UMATA, Control Ambiental y Gestión del Riesgo
Municipio de La Paz -Cesar