República de Colombia

Departamento de Sucre

Municipio de Ovejas

Alcaldía Municipal
Nit 800.100.729-1

www.ovejas-sucre.gov.co
Código Postal 701030

Ovejas, sucre 25 mayo de 2018

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
Republica de Colombia
Libertad y Orden

Rad No. 20183130129412
Fecha Radicado: 2018-06-14 15:55:31 Us Rad. VTRIANA
Asunto: PRESENTACION DE PROYECTO
Anexos: 25 FOLIOS.
Remitente: ALCALDIA OVEJAS SUCRE
Destino: DIRECCION DE CAPACIDADES PRODUCTIVA

DOCTORA:
ANDREA CAMPUZANO BECERRA
Directora de capacidades productivas y generación de ingre
Ministerio de agricultura
Bogotá D.C
E. S. D.

Cordial saludo.

La presente tiene como objeto presentar a usted el proyecto, **ESTABLECIMIENTO DE CAPACIDADES PRODUCTIVAS EN EL MUNICIPIO DE OVEJAS, SUCRE, INCENTIVANDO LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACIÓN DE OVINOS EN PIE.** Con el fin de mejorar las condiciones socio económicas de 150 pequeños productores de la zona.

Agradecemos su valiosa colaboración:

Cordialmente;

Gissell Assia P.

GISSELL ASSIA PEÑALOZA
CC 1.104.010.907.
Líder de Programa de Desarrollo Económico.
Alcaldía Municipal –Ovejas Sucre.

Scanned by CamScanner

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
Republica de Colombia
Libertad y Orden
Rad No. 20183130129412
Fecha Radicado: 2018-06-14 15:55:31 Us Rad. VTRIANA
Asunto: PRESENTACION DE PROYECTO
Anexos: 25 FOLIOS.
Remitente: ALCALDIA OVEJAS SUCRE
Destino: DIRECCION DE CAPACIDADES PRODUCTIVA

Ovejas, sucre 25 mayo de 2018

DOCTORA:
ANDREA CAMPUZANO BECERRA
Directora de capacidades productivas y generación de ingre
Ministerio de agricultura
Bogotá D.C
E. S. D.

Cordial saludo.

La presente tiene como objeto presentar a usted el proyecto, **ESTABLECIMIENTO DE CAPACIDADES PRODUCTIVAS EN EL MUNICIPIO DE OVEJAS, SUCRE, INCENTIVANDO LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACIÓN DE OVINOS EN PIE.** Con el fin de mejorar las condiciones socio económicas de 150 pequeños productores de la zona.

Agradecemos su valiosa colaboración:

Cordialmente;

Gissell Assia P.

GISSELL ASSIA PEÑALOZA
CC 1.104.010.907.
Líder de Programa de Desarrollo Económico.
Alcaldía Municipal –Ovejas Sucre.

Scanned by CamScanner

MINAGRICULTURA

TODOS POR UN NUEVO PAÍS

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

CONTENIDO DEL PROYECTO		
1	**Datos generales del proyecto**	
2	**Módulo de preparación**	
2.1	Localización geográfica del proyecto	
2.2	Descripción del problema o necesidad	
2.3	Grupos de interés y/o participantes	
2.4	Línea base y alcance del proyecto	
2.5	Objetivos del proyecto	
2.6	Características del grupo objetivo	
2.7	Características del área y el entorno afectado por el problema	
2.8	Justificación del proyecto	
3	**Módulo de formulación**	
3.1	Plan de mercadeo	
3.2	Componente técnico	
3.3	Componente ambiental	
3.4	Plan de acompañamiento integral	
3.5	Componente financiero	
3.6	Cierre financiero del proyecto	
4	**Módulo de programación**	
4.1	Componentes del proyecto	
4.2	Cronograma de ejecución de actividades	
4.3	Impactos esperados del proyecto	
4.4	Análisis de riesgos del proyecto	
4.5	Estudios que respaldan el proyecto	
4.6	Requisitos del asociado o cooperante	

MINAGRICULTURA TODOS POR UN NUEVO PAÍS

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

1. DATOS GENERALES DEL PROYECTO	
Nombre del proyecto	**ESTABLECIMIENTO DE CAPACIDADES PRODUCTIVAS EN EL MUNICIPIO DE OVEJAS, SUCRE, INCENTIVANDO LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACIÓN DE OVINOS EN PIE**
Objetivo general	Instalar apriscos modelos, en un área mínima, para la producción y comercialización de carneros, con el fin de mantener una alternativa de oferta de animales en píe y carne en canal de buena calidad nutricional, instaura0.5 has de pasto de corte por beneficiario.
Objetivos específicos	• Diseñar y manejar apriscos para carneros con sus construcciones complementarias. • Poner en práctica la tecnología de producción de carneros • Comercializar los productos obtenidos en el aprisco: animales en pie y carne. Desarrollar un componente empresarial y de manejo ambiental en cada aprisco instalado
Ubicación geográfica	El área de influencia de la empresa estará en las veredas----- -------, a ---- Km hacia el Occidente de la cabecera municipal del Municipio de Ovejas, y los apriscos estarán ubicados en parcelas iniciales de 0.5 hectáreas.
Tipo de proyecto	Pecuario
Línea productiva	Ovinos
Número de familias beneficiadas	150 familias víctimas y desplazadas
Población Beneficiada	Se beneficiaran alrededor de 600 habitantes rurales
Número de Unidades y Área/unidad	El proyecto tendrá 150 unidades productivas, con un área cada una de 0.5 ha.
Tiempo de ejecución	120 meses
Descripción del proyecto	Para mejorar la situación económica y de seguridad alimentaria de 150 productores beneficiarios, se pretende desarrollar un proyecto de carneros en pie para producción de carne, instalando 150 apriscos o unidades productivas, manejadas cada una por pequeños

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

	rendimiento productivo y contribuyendo a la generación de empleo en su zona de influencia. □ Capacitación, relacionada con el manejo agropecuario de ovinos, organización, administración empresarial y manejo del medio ambiente, de los miembros de la comunidad, pertenecientes a las veredas escogidas para el desarrollo del proyecto. □ Producción y comercialización de 5.895 carneros en pie, para el primer año, incrementándose la producción a partir del segundo año hasta en 6.724 carneros, por ciclo de producción.
Valor del proyecto	**$1.567.500.000**
Valor solicitado al MADR	$ 1.500.000.000
Valor de la(s) contrapartida(s)	$ 67.500.000
Asociado o Cooperante	Cooperativa Multiactiva Agropecuaria de los Montes de María, COOPMAM, registrada con el NIT: 900539416-1 y con Registro CC No. - S0506171, la cual cuenta con 32 socios, cuyo Gerente y representante legal es el señor: Reginaldo Beltrán Tovar, CC: 6.814.814

Nota: ***Nombre del Proyecto****: El nombre del proyecto debe llevar una Acción (ej.: Implementar – Mejorar – Fortalecer –Capacitar – Etc.), un Objeto, (Ej.: la cadena productiva de... – La calidad de semilla – la especie bovina – Una bodega de acopio – las mujeres campesinas – Etc.), y debe llevar una Ubicación, (Ej.: en el municipio de...). Estas tres descripciones constituyen en su conjunto el Nombre del Proyecto.*

Objetivo General: *Breve descripción del principal objetivo del proyecto.*

Ubicación General: *Describa los municipios objeto del proyecto.*

Tipo de Proyecto: *Indique si es Agrícola, Pecuario, Agroindustrial, Otro*

Línea Productiva: *Ejemplos: Cacao, Café, Bovinos, Porcinos, Procesamiento de lácteos, etc., de acuerdo al tipo de proyecto.*

Número de Familias Beneficiadas: *Indique el número de familias beneficiadas con el proyecto.*

Población Beneficiada: *Población total que se beneficia. Es el resultado de multiplicar el número de familias por el número de componentes de los núcleos familiares. En lo posible indique clasificación social, ej. Indígenas, víctimas, ROM, etc.*

Número de Unidades y Área por Unidad: *Indique el número de predios que se beneficiarán y la extensión destinada para la ejecución del proyecto por unidad productiva. Unidad de medida la Hectárea (S.M.D.).*

Tiempo de Ejecución: *De acuerdo con el cronograma de actividades indicar el tiempo total que se va a utilizar en la ejecución del proyecto en meses.*

Descripción breve del proyecto: *Muy breve descripción del proyecto y su línea estratégica principal.*

Valor total del proyecto: *Indicar el valor monetario total del proyecto*

Valor total solicitado al MADR: *Indicar el valor del proyecto que es solicitado como aporte del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural*

Valor total de la contrapartida: *Indicar el valor del proyecto que es aportado por el asociado o cooperante como contrapartida.*

MINAGRICULTURA

TODOS POR UN NUEVO PAÍS

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

Asociado o Cooperante: *Indicar el nombre de la persona natural o jurídica que presenta la propuesta, con su correspondiente documento de identificación (cédula de ciudadanía o NIT según corresponda).*

2. MODULO DE PREPARACIÓN

2.1 LOCALIZACIÓN GEOGRÁFICA DEL PROYECTO

Región	Departamento	Municipio	Corregimiento	Vereda
Montes de María	Sucre	Ovejas		

2.2 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

Problema o necesidad:

La zona de los Montes de María es netamente de economía campesina y los pequeños productores establecidos en ella no tienen la capacidad económica y no cuentan con los recursos de crédito necesarios para manejar fincas que demanden altos costos para la producción. La mayoría de las familias campesinas, se dedican a cultivos de pancoger.

Caracterización del problema o necesidad:

Además de los factores climáticos y la ausencia de políticas efectivas, el municipio atraviesa por una crisis productiva que ha llevado a muchas familias a estados de pobreza. Sistemas productivos basados en explotaciones tradicionales y con poco emprendimiento; han disminuido aún más los niveles de producción y productividad del municipio. Esta situación afecta, en menor o mayor grado a los 9.144 habitantes de la zona rural de Ovejas (PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE OVEJAS 2016 – 2019, pág. 89).

En el anterior contexto se encuentra un grupo de 150 pequeños productores de ovejas sucre, 32 de los cuales son socios de la Cooperativa Multiactiva Agropecuaria de los Montes de María, COOPMAM, registrada con el NIT: 900539416-1.

Causas:

Las familias campesinas, fueron víctimas del conflicto armado por lo cual sufrieron desplazamiento del área rural del municipio de Ovejas, Sucre. Por la falta de capacidad económica y técnica esas familias, al regresar, han tenido como única actividad los cultivos de pancoger manejándolos con tecnología tradicional, con ausencia de extensión rural y sin acceso a la transferencia de tecnologías y al crédito.

Efectos:

La situación socioeconómica negativa repercute en los sistemas de producción de pancoger, obteniendo los pequeños productores de economía campesina, muchas veces, muy bajos niveles de rentabilidad y productividad, haciéndose más evidente el estado de pobreza extrema de la población rural.

Nota*: Atendiendo la finalidad de implementar proyectos productivos, se deben identificar las causas de los bajos niveles de ingresos que se pretenden contrarrestar y que justifican la intervención.*

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

Esta sección tiene como objetivo contextualizar la situación que da origen a la formulación del proyecto, describe el problema y/o necesidad que se pretende atender con el proyecto, así como sus causas y sus efectos.

Problema o necesidad: El problema o necesidad siempre debe identificarse en la población. Dicha población la denominaremos población afectada. El problema o necesidad puede corresponder a una necesidad insatisfecha; una situación generadora de conflicto, una realidad negativa que desea cambiarse una situación positiva insuficiente o una situación desfavorable según las expectativas del grupo poblacional. Se identifican los problemas existentes verificables, no los posibles, ficticios o futuros.

Caracterización del problema o necesidad: relacionar las variables o aspectos principales que intervienen en el problema o necesidad, las relaciones entre dichos aspectos y los argumentos que justifican esas relaciones. Incluir los datos que soportan la caracterización del problema y/o necesidad y las fuentes de dichos datos.

Causas: Relacionar las causas principales y secundarias del problema o de la situación actual que deben ser sustentarlas con datos y sus respectivas fuentes.

Efectos: Presentar los efectos o consecuencias del problema central.

Coherencia del proyecto: El proyecto deberá estar planteado de manera coherente entre el problema identificado, sus causas, sus efectos, el objetivo general de la propuesta, las actividades proyectadas y los productos definidos para su cumplimiento.

2.3 GRUPOS DE INTERÉS Y/O PARTICIPANTES

Nombre del interesado:	Nombre del contacto del interesado	Rol del grupo de interés	Tipo de contribución o actuación en la problemática o en el proyecto
Alcaldía Municipal de Ovejas, Sucre	**Mauricio Garcia Cohen**	**Cofinanciador**	**Recursos económicos, información**
Cooperativa Multiactiva Agropecuaria de los Montes de María, COOPMAM	**Galo Gamero Villadieo**	**Gestor del Proyecto**	**Acompañamiento técnico, información**

Nota: *La sección Grupos de Interés y/o participantes tiene como objetivo conocer todos los actores involucrados en el proyecto: cofinanciadores, patrocinadores, gestores del proyecto, entre otros.*

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

Nombre del interesado: Incluir el nombre completo de la(s) entidad(es) territorial(es), ONG(s), empresa(s), organización(es) involucrada(s).

Nombre del contacto del interesado: Nombre del representante del interesado que sirve de contacto para todas las actividades relacionadas con el proyecto según su compromiso.

Rol del grupo de interés: determinar si el interesado será: cofinanciador, patrocinador, gestor del proyecto, u otro rol para el proyecto.

Tipo de contribución o actuación en la problemática o en el proyecto: determinar con claridad el tipo de contribución. Ej. Acompañamiento técnico, recursos económicos, bienes, información, entre otros.

2.4 LÍNEA BASE Y ALCANCE DEL PROYECTO

SITUACION ACTUAL	SITUACION ESPERADA
Describa la Situación existente en relación con el problema o necesidad	**Describa la situación espera en relación con el problema o la necesidad**
Las 39 familias, objeto del proyecto, son altamente vulnerables y fueron desplazadas por la violencia, las cuales se caracterizan por tener un alto índice de pobreza, desempleo y de necesidades básicas insatisfechas (NBI: 54.4%, GINI: 0.61, DANE, censo 2.005). De este grupo hacen parte mujeres cabeza de familia y un buen número de jóvenes sin empleo o son jornaleros eventuales. *La actividad productiva que ejercen estas familias se denomina agricultura de economía campesina o de subsistencia, con un sistema de manejo artesanal, ya que no tienen acceso a tecnologías mejoradas por carecer de recursos y créditos. Lo cual implica que obtienen bajas producciones en las principales especies agrícolas (ñame, yuca, maíz) y como consecuencia bajos o nulos ingresos económicos.* ***Nota** Haga un diagnostico o sustentación de la problemática que afecta a la población (Situación Sin Proyecto).*	*Siendo el maíz, el ñame y la yuca, los cultivos básicos, que manejan los pequeños productores, sin mucha rentabilidad ni excedentes comerciales, se pretende hacer de la producción agropecuaria de carneros, con enfoque comercial y aplicando tecnología, asistencia técnica, apoyo económico y comercialización de la producción, un nuevo renglón productivo, para los beneficiarios del proyecto y para los demás productores que se encuentren en su zona de influencia. Este renglón pecuario puede llegar a producir por animal 45 kg de carne de buena calidad, en 6 meses, partiendo de un carnero desteto de 15 kg de peso , con un precio promedio en el mercado de $ 10.000/kg y con unos costos de producción muy por debajo de los costos para producir ganado bovino, generando utilidades y empleo para los productores, con lo cual se mejorará la situación nutricional de la población y se contribuye a disminuir los índices socioeconómicos negativos de la región, Es de resaltar que se cuenta con un aliado comercial que compra el producto, a buenos precios y además tiene asegurado el canal de comercialización y la venta en los mercados regionales, como son: Montería, Medellín, Cartagena y Barranquilla y en los*

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

	internacionales como Estados Unidos y países de Europa. ***Nota:*** *Indique los efectos o impactos esperados del proyecto (Situación Deseada o Con Proyecto)*
Establezca cual es el problema principal, cómo evolucionará la situación si no se toma alguna medida para solucionarlo	**Establezca cómo evolucionará la situación si se toma alguna medida para solucionarlo**
Si la población afectada no cuenta con una actividad productiva rentable, con acceso a tecnologías mejoradas, recursos económicos o créditos, la situación social y económica se seguirá deteriorando hacia mayores niveles de miseria, obligando, principalmente a los jóvenes, en edad productiva, a emigrar hacia las cabeceras municipales a engrosar los cordones de miseria, prostitución y drogadicción. ***Nota:*** *Refiérase sobre la población y entorno si no se soluciona la problemática (Externalidades Negativas del Problema).*	*Se pretende hacer de la producción de carneros, con enfoque empresarial, aplicando tecnología, asistencia técnica, apoyo económico y comercialización de la producción, un nuevo renglón productivo, para la población afectada. Este tipo de empresa puede llegar a producir buenas utilidades (47% de rentabilidad) y empleo (5.499 jornales/año) para los productores, con lo cual se contribuye a disminuir los índices socioeconómicos negativos de la región, El concurso de un aliado comercial asegura los precios de venta del producto, además existe un canal de comercialización para la venta en los mercados regionales, como son: Montería, Medellín, Cartagena y Barranquilla y en los internacionales como Estados Unidos y países de Europa.* ***Nota:*** *Indique cuál es el efecto esperado sobre las variables que buscamos modificar o variar (Externalidades Positivas de la situación con Proyecto).*
Describa en qué condiciones se está prestando el servicio actualmente y/o se están produciendo los bienes	**Describa en qué condiciones se prestará el servicio, o se producirán los bienes en el futuro**
Actualmente no hay una producción definida de carneros en la región. ***Nota:*** *Cuál es la provisión del bien o servicio sin proyecto (pastos, redes de frio, centros de acopio, etc.)*	*Una vez organizado el arranque del proyecto, se harán paralelamente las capacitaciones a los usuarios con el enfoque empresarial y ambiental. La base para iniciar la producción de carneros en pie, es el manejo agronómico, con tecnología mejorada de las praderas y del cultivo para silo y la instalación de la infraestructura del aprisco en campo, para luego proceder al manejo sanitario, reproductivo y productivo de la especie, con asistencia técnica en la finca del productor. El comercializador aliado, después de que se completen las fases productivas, pesara los animales y los recogerá, en la finca, con el vehículo que tenga dispuesto. Hasta ese momento llegara la responsabilidad del*

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

	productor, el comercializador trasladara los carneros a su destino final. ***Nota:*** *Cuál es la provisión del bien o servicio sin proyecto (pastos, redes de frio, centros de acopio, etc.)*
Indicadores iniciales. ¿Cuál es la magnitud del problema actualmente?	**Metas con proyecto. ¿Qué resultado se espera en la investigación del problema?**
La comunidad rural en los corregimientos o veredas tiene en total 300 familias, para un total de 1.500 personas (Fuente: DANE, censo 2.005), siendo muy heterogénea en cuanto a edad, sexo, cultura y procedencia. Del total de habitantes 10% (150) son niños en edad escolar y 18% (270) son jóvenes-adultos, ese porcentaje está en edad productiva (Fuente: DANE, censo 2.005). El nivel académico es muy bajo, pues el nivel de educación que prevalece es de primaria deficiente (36 a 40%) e incluso algunas personas no saben leer ni escribir (36.45% zona rural, DANE, censo 2.005). Los productores de la región son clasificados como de economía campesina o artesanal, lo cual implica que obtienen bajas producciones en las principales especies agrícolas (ñame, yuca, maíz) y como consecuencia bajos ingresos económicos. ***Nota:*** *Cuantifique el problema, valoración de variables sin proyecto.* *3203802061*	Los dos principales actores del proyecto son la OGA, que es la organización de productores que representa a los beneficiarios y el Aliado Comercial; adicionalmente se cuenta con el acompañamiento y apoyo de las siguientes instituciones: 1. Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. 2. Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural de Sucre. 3. Municipio Ovejas, Sucre. 4. SENA El proyecto pecuario beneficiará, inicialmente, a 150 familias, siendo los jefes familiares pequeños productores, con una unidad técnica productiva inicial de 0.5 ha, el tipo de tecnología que se propone emplear es producción convencional, lo cual permitirá aumentar sustancialmente la producción. Las metas cuantificables y verificables serán las siguientes: - Adecuación y manejo de 75 ha. en 150 fincas, manejadas por 150 familias a partir del primer año. - Producir 1200 carneros en pie en el primer año, aumentando la producción, a partir del segundo año, a 2000 carneros en pie. Aumentando el peso por animal en 45 kg, en 6 meses, partiendo de carnero desteto de 15kg. - Generar ingresos netos, por un valor de $ **949.489.500** a partir del segundo año, logrando mayor rentabilidad por encima del **47%**, con lo cual se contribuye a mejorar los ingresos económicos de 150 familias rurales.

	- Generar 5.499 jornales, en el primer año, con lo cual el proyecto contribuye a bajar el índice de desempleo de la región. - Capacitar, en el primer año, en el manejo de tecnología mejorada agrícola y en aspectos de medio ambiente, sociales y de administración empresarial a más de 50 miembros de la comunidad rural, pertenecientes a las veredas del municipio de Ovejas. - Dejar las bases de una organización de productores de carneros. ***Nota:*** *Indique cuáles son los rendimientos productivos esperados (ton/has/año, kilos/ha/mes, familias beneficiadas, asociaciones fortalecidas, asociaciones creadas, hectáreas implementadas, etc.)*

2.5 OBJETIVOS DEL PROYECTO

Objetivo general:
Instalar apriscos modelos, en un área mínima, para la producción y comercialización de carneros, con el fin de mantener una alternativa de oferta de animales en píe y carne en canal de buena calidad nutricional.
Objetivo Específico:
Diseñar y manejar apriscos para carneros con sus construcciones complementarias. Poner en práctica la tecnología de producción de carneros Comercializar los productos obtenidos en el aprisco: animales en pie y carne. Desarrollar los componentes de manejo empresarial y ambiental en cada aprisco instalado

Nota: *La sección Objetivos del proyecto describe los propósitos del mismo.*

Objetivo general: Propósito de carácter global que se persigue con la ejecución del proyecto. También se le denomina objetivo intermedio o de mediano plazo, debido a que por medio de su alcance se busca generar los impactos del proyecto u objetivos de largo plazo.

Objetivos específicos: objetivos parciales o de corto plazo que cubren los diversos aspectos en que se despliega el objetivo general y que abordan los distintos componentes en los que se divide el proyecto.

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

Objetivos medibles: El proyecto contempla objetivos medibles (existen indicadores que permiten medir el logro de los objetivos), precisos (se define quiénes se beneficiarán con el proyecto y cuál es el impacto que se espera lograr) y realistas (se toman en cuenta los recursos disponibles para lograr los objetivos, se destinan para todo el horizonte del proyecto).

2.6 CARACTERISTICAS DEL GRUPO OBJETIVO

La presentación de esta información será según el archivo de Excel "Caracterización Poblacional Beneficiarios", la cual deberá ser presentada en un tiempo máximo de 45 días calendario contados a partir del perfeccionamiento del convenio o contrato, junto con una certificación del representante legal del asociado o cooperante, en el cual conste la verificación de los antecedentes fiscales, judiciales y disciplinarios (según el caso), de los beneficiarios, y donde se indique que la totalidad de los beneficiarios son pequeños productores.

Así mismo, el cooperante o asociado presentará, según el cronograma de ejecución de actividades, la relación jurídica de los beneficiarios con los predios de acuerdo a la forma de posesión, mediante certificado de tradición y libertad, certificado de sana tenencia y posesión; contrato de arrendamiento (con fecha no inferior al desarrollo total del proyecto); contrato de comodato, o en general cualquier certificación que indique la posesión.

Con la presentación del proyecto se debe incluir un prospecto de la población beneficiaria.

2.7 CARACTERISTICAS DEL AREA Y DEL ENTORNO AFECTADO POR EL PROBLEMA

Oferta Ambiental y agroecológica

Con base a la serie de datos mensuales de la estación climatológica ubicada en El Carmen de Bolívar, se establece que el municipio tiene un clima cálido seco con temperaturas que varían entre 21,5°C como mínimo y 33,6°C como máximo, teniendo una temperatura promedio de 28°C y siendo los meses más frescos los comprendidos entre septiembre y enero. Por otro lado, como es un municipio perteneciente a la subregión de los Montes de María, este tiene una altitud de 265 msnm. En cuanto al régimen de lluvias, la subregión en general presenta un patrón bimodal con valores máximos en los meses de septiembre - noviembre y mayo – junio con precipitaciones entre 1.000 y 2.000 metros anuales (Plan Básico de Ordenamiento Territorial 2002 - 2011). 75 % de humedad relativa, brillo solar de 1.600 horas y una evaporación de 960 mm / año (IDEAM, 1.996).

SUELOS: Los suelos de esta región son en su mayoría franco - arcillosos, con buen drenaje, de profundidad media. TOPOGRAFÍA: La mayor parte de los suelos en los cuales se cultiva y se desarrolla la agricultura y la ganadería son de topografía ondulada, Serranía de San Jacinto o Montes de María, últimas ramificaciones de la cordillera Oriental, razón por la cual es necesario hacer un manejo adecuado de este recurso natural, tratando en lo posible de realizar prácticas de cobertura para evitar la erosión y posterior degradación de los suelos.

En el área rural la oferta hídrica proviene mayormente de los arroyos: Pichilin y Mancomojan que pasa por la cabecera después de nacer en el Alto de Masingá y recorrer varios Kilómetros, para luego recoger las aguas servidas del Alcantarillado de Ovejas correspondiente a su

vertiente, a través de sus afluentes, como son: Mancomojancito, El Ovejitas, el ojito, Papito, Patricio, Bajo grande, La Arena, El Floral, Almoquita, Platanalcito, Angostura, Juanchedo, Masinga, Las Palmas, Charcón, Membrillo, Rosa Nueva, Pativaca, San Roque, La Bomba, Santa Rita, Media Luna, Flores, Grillos, Veranillos, La Estancia, Rompederos y Palmarito, de los cuales se destacan por su recorrido: el Mancomojancito, Bajo Grande, Patricio y Las Palmas. minidistritos de riego que actualmente, están en desuso (POT Ovejas, 2002 - 2011) y algunas fincas cuentan con un aljibe y/o jagüey. Estas fuentes se utilizarían, en caso de necesidad, para proporcionar agua a los animales y hacer riegos suplementarios a los cultivos.

Nota: *Hacer una descripción del medio natural (Clima, componente suelo, topografía, componente hídrico) y su relación con el proyecto.*

Uso del Suelo

En el territorio del municipio se identifican áreas actuales de uso del suelo y áreas potenciales de vocación del suelo, teniendo las tierras rurales un tamaño de 42.106.7 ha. Las grandes áreas identificadas son: La de mayor extensión está en uso agrícola 60%, cultivos transitorios y semipermanentes, uso agropecuario: combinado entre pastos, forrajes y bosque 20%, área en rastrojo 10% y área en otros usos 10%. Coincide el uso actual con el uso potencial, es el área donde se encuentran ubicadas las veredas objeto del proyecto. El uso agropecuario, como uso actual que se identifica en el mapa, presenta un conflicto de uso del suelo. (Perfil productivo Municipio de Ovejas. PNUD, 2013. Fuente: Análisis multitemporal de cobertura y usos de la tierra en el municipio de Ovejas. Consultoría e Ingeniería Ambiental – Geolica S.A.)

Priorización de actividades a desarrollar

La actividad agropecuaria a desarrollar es la producción de carneros, como renglón económico, complementado con el manejo de praderas, con preparación manual del suelo y de todas las demás actividades desde el vivero, trasplante y resiembra, manejo de malezas, fertilización, manejo sanitario y cosecha del cultivo de maíz y frijol para silo. Se manejará la nutrición de las plantas con base en el análisis de suelo para conservar su fertilidad, para evitar la erosión, en suelos con pendiente, el cultivo se trazará en curvas a nivel a través de la pendiente. La actividad se encuentra acorde con el uso del suelo definido en el Plan Municipal de Desarrollo del Municipio de Ovejas, 2016 - 2019. El aprisco estará ubicado perpendicular a la circulación del aire, con la pendiente necesaria para una adecuado drenaje y control de aguas servidas y residuos sólidos. El manejo sanitario, reproductivo y productivo de los animales contara con la asistencia técnica oportuna de un profesional, con experiencia en la especie ovina.

Nota*: Características del área y del entorno afectado por el problema: Se debe determinar el área específica de influencia territorial (municipios y veredas). Se requiere la descripción precisa de la oferta ambiental y agroecológica, la determinación del mejor uso del suelo y de acuerdo con esto, la priorización de las actividades agropecuarias a desarrollar. La identificación de componentes, líneas de acción o rutas de intervención y plan de trabajo, enfocado a darle el mejor uso al suelo. Se debe verificar que sea acorde con las actividades programadas en el plan de desarrollo de la región o municipio.*

2.8 JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO

Siendo el maíz, el ñame y la yuca, los cultivos básicos, que manejan los pequeños productores de economía campesina, con baja producción y poca o ninguna utilidad monetaria, se pretende hacer de la producción de carneros, un nuevo renglón económico, para los beneficiarios del proyecto y para los demás productores que se encuentren en la zona de influencia del proyecto. Es de resaltar que el producto, animales en pie, tiene asegurado el canal de comercialización y la venta en los mercados regionales, como son: Montería, Medellín, Cartagena y Barranquilla y en los internacionales como Estados Unidos y países de Europa.

La ejecución del proyecto fortalecerá la producción de carneros que los productores manejan incipientemente ya que impulsará la gestión de recursos para la dotación de las fincas, con algunas herramientas, la asistencia técnica y la comercialización. El proyecto dará continuidad a la formación organizacional, empresarial y ambiental que algunos productores han recibido de algunas instituciones estatales, las cuales han prestado una asistencia técnica esporádica a otros renglones productivos.

La meta es incrementar la producción de carneros/año hasta llegar a producir anualmente 8.692 animales/año, a partir del segundo año del proyecto y en esa misma proporción incrementar los ingresos y por otro lado garantizar la compra del producto, con la participación de un aliado comercial. Como Organización Gestora Acompañante (OGA), de la organización de productores, actuara la Cooperativa Multiactiva Agropecuaria de los Montes de María, COOPMAM, registrada con el NIT: 900539416-1.

La presente propuesta contribuirá a solucionar la problemática socioeconómica expuesta que afecta a las 39 familias beneficiarias y apoya la seguridad alimentaria de la población, será el inicio para que se generen nuevos proyectos de desarrollo, responsables con la zona rural del municipio que de no gestionarse desde ahora tendrá como consecuencias, en el tiempo, un mayor aumento en los índices de NBI, desempleo y de pobreza.

Nota: *En esta sección debe justificar la realización del proyecto, describiendo cómo este es una solución al problema planteado y se satisfacen las necesidades de la población beneficiada.*

3. MODULO DE FORMULACIÓN

3.1. PLAN DE MERCADEO

Nota: *El plan de mercadeo debe contener un análisis del mercado al que se pretende acceder para la venta de los bienes o servicios que vamos a producir. Dicho análisis debe contener:*

1- **Oferta y demanda del mercado para las líneas productivas**

Cada país productor como Australia, Nueva Zelanda, Reino Unido, y Canadá, entre otros, tiene una demanda específica para la carne ovina. Esto significa que las regiones o países exportadores tienen que adaptar sus tipos de productos a los diferentes mercados que proveen, u organizar procedimientos de comercialización para escoger el producto apropiado para los diferentes mercados (Manual de Ovinos. Gobernación de Antioquia, 2.015).

Si se considera la demanda específica, la carne ovina es la carne de mayor precio en los países desarrollados, excepto en Australia y Nueva Zelanda. Como resultado de esto, existen pocas oportunidades para dar valor agregado a los productos procesados dado que los transformadores de productos prefieren carnes más baratas. El proceso de la carne consiste solo en el sacrificio y desposte, se venden los cortes crudos y sin deshuesar a los consumidores y restaurantes, en la mayoría de los casos, haciendo difícil el desarrollo de marcas y la innovación (Manual de Ovinos. Gobernación de Antioquia, 2.015).

Las principales regiones consumidoras de carne de ovino son: Asia (31.9 %), Norte América y el Caribe (25.6 %), Europa (25,2 %) y América Latina (8.1 %).

Son seis los principales países exportadores de carne ovina y caprina: Nueva Zelanda, Australia, Reino Unido, Irlanda, Bélgica y España.

En América Latina los países exportadores, año 2008, son Uruguay (18.520 ton.), Argentina (5.771 ton.) y Chile (4.461 ton.). Colombia se ubica en el puesto 48, año 2007, 170 ton., de carne exportada, con 280 mil dólares de exportación (Manual de Ovinos. Gobernación de Antioquia, 2.015).

Es de resaltar que nuestro país no cuenta con la información pertinente para tener un conocimiento suficiente de sus niveles de consumo, producción, importaciones, exportaciones o precio. La poca información mostrada no es sistemática ni se sustenta en métodos o estudios de algún rigor, son datos aislados y la manera de ser obtenidos no ha sido clara (Manual de Ovinos. Gobernación de Antioquia, 2.015).

A partir de los datos de la FAO., Colombia históricamente, ha tenido un consumo per cápita de carne de ovino y de caprino alrededor de 500 gramos por año. Según los datos presentados por Agrocadenas, estimando el consumo aparente para las dos carnes, (ovina, caprina), fue de 310 gramos por persona.

Uno de los departamentos con mayor inventario ovino es la Guajira, además de ser el departamento que más ha comercializado pie de cría para otras regiones de la Costa Atlántica y el interior del país, así como es uno de los departamentos donde es más alto el número de corderos y cabros sacrificados para el comercio y consumo de carne. En segundo y tercer lugar, se encuentra Boyacá y Magdalena (Manual de Ovinos. Gobernación de Antioquia, 2.015).

2- Características del tipo de clientes o consumidor del bien o servicio a producir

El acopiador de los animales en pie los entrega para ser faenados y luego la carne es adquirida por los consumidores directos y los comerciales. Los consumidores directos son los que utilizan la carne de carnero para consumirla particularmente. Los consumidores comerciales son empresas que acopian el producto para expenderlo sin transformarlo como lo supermercados o como los que lo transforman para la venta como los restaurantes.

Los consumidores que utilizan la red tradicional de comercialización pertenecen a sectores de medianos y bajos ingresos, tanto a escala urbana como rural y cuya frecuencia de compra es diaria. Por su parte, los consumidores del canal empresarial se pueden dividir en tres tipos: familiar, empresarial e institucional (restaurantes, hoteles, hospitales, centros educativos, etc.), donde el criterio de compra que predomina es la calidad por encima del precio.

3- Hábitos de Consumo

De igual modo, dada su composición y calidad, la carne de carnero es un producto que ha aumentado su consumo entre la población colombiana. En Montería CARNICOL y CARNES del SINU, distribuidores, con altos volúmenes de ventas, incluyen la carne de carnero. El frigorífico Camagüey; de la ciudad de Barranquilla, compra carneros en pie, para exportar su carne, se estima en más de 1.000 toneladas al año, a países de las Antillas y Centro América. En los últimos años, se ha elevado el consumo de carne de carnero en Colombia, los consumidores, en el ámbito local, se localizan en todos los estratos económicos, por los precios accesibles de este producto, pero los estratos de mayor consumo son los que tienen más poder adquisitivo representados del 3 al 6. En el mercado los productos sustitutos de la carne de carnero son las carnes de vacunos, cerdos, peces y otras, con mayores precios, por lo cual esta carne es altamente competitiva.

4- Características del bien o servicio que se produce y esquema de mercadeo

Carneros de la raza Pelibuey, animales en pie, con calidad sanitaria, buen desarrollo corporal y con categorías de pesos diferenciados: carneros destetos entre 15 y 20 kilos, carneros jóvenes entre 30y 40 kilos y carneros adultos entre 50 y 70 kilos.
El producto será entregado directamente en la finca, al comercializador aliado

5- Precio Actual del producto y su comportamiento histórico.

Índex Mundi, una agencia de precios de mercado, publico una serie histórica de precios de carne de cordero, tomada durante 120 meses, donde el precio del kilo fue oscilante, pero en aumento, variando a través del tiempo, iniciando a partir de marzo de 2.008 en $ 8.843 y terminando en el mes de marzo de 2.018 en $ 17.138. Información tomada de la página web: https://www.indexmundi.com/es/precios-de-mmercado/?mercancía=cordero&meses=120&moneda=cop
Los precios de referencia que se tienen de los carneros en pie, son: Reproductores $ 450.000, hembras reproductoras $ 350.000, carneros adultos $300.000 y carneros destetos $ 100.000.

6- Canales de Comercialización y lugares de venta.

El acopiador de los animales en pie los adquiere en la finca los entrega para ser faenados en los mataderos y luego la carne es adquirida por los comercializadores que son empresas que acopian el producto para expenderlo sin transformarlo como en las supertiendas o los supermercados y están los que lo transforman para la venta como los restaurantes.
El producto será entregado directamente en la finca, al comercializador aliado.

7- Posibles alianzas productivas comerciales con gremios, entidades públicas y privadas.

Las alianzas productivas comerciales con compradores en la finca, contactos con Camagüey y Carnicol.

8- Características del producto a comercializar, estándares de calidad, presentación, empaque, variedad, etc. y su relación de exigencia de los potenciales compradores.

Carneros en pie de la raza Pelibuey, con las características particulares de la raza, en buen estado sanitario y de desarrollo de acuerdo con las siguientes categorías de peso:

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

Carneros destetos
- Edad: 90 días
- Peso: 15 kg

Carneros jóvenes
- Edad: 9 meses
- Peso: 40 kg

Carneros adultos
- Edad: 12 meses
- Peso: 50 – 70 kg

3.2 COMPONENTE TÉCNICO DEL PROYECTO

1- Descripción del tipo de actividad productiva que se va a implementar.

La actividad pecuaria a desarrollar es la producción de carneros en pie, en 150 unidades productivas de 0.5 ha c/u, con preparación manual de 0.5 ha de pasto de corte y de todas las demás actividades. Se manejará la nutrición de las plantas con base en el análisis de suelo para conservar su fertilidad, para evitar la erosión, en suelos con pendiente, el cultivo se trazará en curvas a nivel a través de la pendiente. Instalación de un aprisco en donde se manejarán los animales en cuanto a la sanidad y alimentación, reproducción y producción, con asistencia técnica de un profesional con experiencia en el manejo de ovinos.

***Nota:** En proyectos piscícolas, pesqueros, de riego intrapredial o similares, deberá tener autorización expedida por la Corporación Autónoma Regional a que corresponda, y/o registro ante la AUNAP. La constancia o certificación emitida por la entidad competente deberá ser presentada según el cronograma de ejecución de actividades. Así mismo, el primer desembolso será sujeto a la presentación de estas certificaciones por parte del asociado o cooperante.*

2- Número de Hectáreas o unidades productivas que comprende el proyecto.

El proyecto tendrá un área de producción de 75 ha, repartida en 150 unidades productivas, cada una de 0.5 ha.

3- Disponibilidad de factores productivos por parte de los beneficiarios

Las vías terciarias de las veredas se encuentran en su mayoría destapadas, en mal estado (85%) y las que están en regular estado, tienen una capa de recebo o en placa huella, en cuanto a las viviendas de los productores el 20% se consideran que están en buen estado y el 80% tiene déficit de vivienda (64% déficit cuantitativo y 16% déficit cualitativo), en su mayoría construidas con materiales precarios de la zona (PDM Ovejas, 2016 – 2019). A pesar de las condiciones difíciles que enfrento el municipio la población cuenta con infraestructura educativa y oferta de programas educativos, pero paradójicamente el porcentaje de analfabetismo, en la zona rural, es uno de los más altos (36%). El área de la parcela de los productores, oscila entre una y 10ha, sea que la tierra la tengan en posesión o con registro público de la propiedad, en esas parcelas los principales sistemas productivos que se establecen son con las especies:

Ñame, yuca, maíz, con áreas de siembra entre menos de una ha y una ha., algunas parcelas cuentan con reservorios de agua, denominados aljibes, represas o jagüeyes y con estructuras artesanales para almacenar los productos producidos en la parcela. (Perfil productivo de Ovejas. PNUD, 2013)

Nota: Señalar en la zona los bienes públicos (vías, vivienda, centros educativos), área promedio de los predios, que sistemas productivos tienen en la zona.

4- Requerimientos agroecológicos del sistema productivo

El carnero es una raza de pelo, de ciclo corto, muy adaptable a casi todas las condiciones de manejo y produce muy bien en climas entre cálidos y ligeramente templados, entre 12 °C y 36 °C y con una precipitación de 750 a 2.000 milímetros por año. Las temperaturas muy altas son desfavorables para su crecimiento y desarrollo.
Altitud: Crece desde los 0 m.s.n.m. hasta los 1 000 m.s.n.m. A mayores altitudes las razas de ovinos deben ser de lana.
Luz: En condiciones tropicales como las de Colombia no se observa la estacionalidad para la reproducción.
Agua: Es una especie que requiere de disponibilidad permanente de agua, para tener un crecimiento sostenido. Períodos relativamente prolongados de sequía o de baja temperatura, causan un crecimiento lento y dificultoso. El exceso de agua ocasiona daño a las pezuñas de los animales e incrementa los daños por enfermedades.
Suelo: Tiene amplia adaptación a los forrajes que se producen en los diferentes tipos de suelo. Se deben elegir los suelos que posibiliten su mejor desarrollo y productividad.
Drenaje: Necesita terrenos con drenaje adecuado, que eliminen el exceso de agua a nivel superficial.

***Nota:** La constancia o certificación emitida por la entidad competente deberá ser presentada según el cronograma de ejecución de actividades. En el caso de implementación de riego intrapredial, deberán describirse las características biofísicas del predio. Así mismo, el segundo desembolso será sujeto a la presentación de estas certificaciones por parte del asociado o cooperante. Describir los requerimientos agroecológicos de los sistemas productivos agrícolas o pecuarios.*

5- Descripción de la propuesta tecnológica para implementar la actividad a desarrollar, que demuestre sostenibilidad.

Las recomendaciones tecnológicas que se llevarán a cabo para producir, están referidas, principalmente, al establecimiento, sostenimiento y producción del sistema carneros, en 150 unidades productivas, 0.5 ha/unidad, manejadas cada una por pequeños productores de economía campesina. Se restablecerán lotes de 0.5 ha de pradera por unidad productiva, para *lo cual se preparará el suelo por sitio de siembra para evitar la erosión y la disminución de la fertilidad por la remoción total del suelo la cual se manejará con tecnología mejorada, preparación mecánica del suelo y semilla de calidad sanitaria para corte a los 3 meses con el fin de producir forraje. la pradera tendrá asistencia técnica* para el manejo de la *densidad de población, fertilización con N-P-K y abono aplicados al suelo, de acuerdo con el análisis de suelo. Manejo de malezas, con una aplicación de herbicida reemergente y posteriormente controles manuales. Manejo de plagas y enfermedades a tiempo de tipo preventivo. Se procurará establecer lotes de producción, en fincas que preferiblemente cuenten con fuentes*

de agua de buena calidad y que además sean de fácil acceso. Una de las metas del proyecto será la sensibilización hacia las buenas prácticas ambientales por los beneficiarios, hacia la organización como grupo, con enfoque empresarial, adopción e implementación de prácticas agrícolas sostenibles.

Principalmente se tendrá en cuenta:

-Antes de preparar el lote para la siembra: identificar las malezas, en %, de hoja ancha y angosta, los insectos u otro tipo de microorganismos presentes en la vegetación o activos en el suelo, tratando de identificar cuáles son benéficos (controladores de otros) y cuales perjudicarían el rendimiento de las plantas de (hormigas, comején, boca arriba, chinchulín).
-Revisar la calidad de la semilla en cuanto a estado sanitario y al porcentaje de germinación.
-Manejo de malezas, identificando y erradicando las que son hospederas de insectos y patógenos (hongos, bacterias y/o virus, nematodos, etc.).

El sistema de manejo para la producción de carneros a emplear será el semi intensivo el cual está basado en el aprovechamiento de praderas reforestadas, haciendo pastoreo rotacional, complementando la alimentación de los animales con suplementos energéticos y proteicos, con sal mineralizada y agua a voluntad. se manejarán los animales en cuanto a la sanidad y alimentación, reproducción y producción, con asistencia técnica de un profesional con experiencia en el manejo de ovinos.
Las instalaciones indispensables para el desarrollo de una ganadería ovina que proporcionen a los animales un mínimo de comodidad son:
Aprisco (Cobertizos y Corrales)
Es una instalación para recoger los ovinos, con el objeto de hacerles el manejo sanitario (vacunación, vermifugación, curado, marcado etc.). La cual sirve de refugio a los animales contra las inclemencias del clima.
Consiste en construir un cobertizo con techo de palma a media agua, con piso rustico frente al cual se construye el corral. El área del aprisco está dividida en: 50% ocupada por el corral y 50% ocupada por el cobertizo o área de sombra.
El número de corrales y cobertizos o área de sombra y su tamaño está relacionado con la composición del rebaño: carneros adultos, hembras con crías, carneros de levante y reproductores.

Nota: Cuando la propuesta tecnológica requiera de certificación alguna por la entidad competente al respecto, deberá ser presentada según el cronograma de ejecución de actividades. Así mismo, el segundo desembolso será sujeto a la presentación de estas certificaciones por parte del asociado o cooperante.

6- Rendimientos productivos esperados con la implementación del proyecto, frente a los rendimientos actuales (ton/has, kilos/has, etc.).

Las condiciones agroecológicas de la región, Montes de María, donde se instalarán las unidades técnicas productivas, se consideran favorables para el desarrollo de carneros, por lo tanto, se proyecta una producción en alza, en el transcurso del primer año, para mejorar subiendo el rendimiento durante el año 2 y a partir de este año y hasta el año 6, la producción se estabiliza dependiendo del número y de la capacidad de los productores para ampliar las instalaciones y área de pastoreo de los animales.
La producción no tecnificada de carneros "criollos" reporta animales adultos con pesos para hembras adultas en promedio de 30 kilos y para machos adultos en promedio entre 35 y 50 kilos

En las siguientes tablas se hace un resumen de la producción de carneros que se conseguirá, con la ejecución del proyecto.

PRODUCCION /AÑO		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
	Beneficiarios	150	150	150	150	150	150
Hectáreas por Productor		0.5	1	2	2	2	2
Hectáreas por Proyecto		**75**	**150**	**300**	**300**	**300**	**300**

Categoría	Kilos/animal	No. carneros	No. carneros	No. carneros	No. carneros	No. carneros	No. carneros
Carnero reproductor	70	150	150	150	150	150	150
Carnera reproductora	55	1200	1200	1200	1200	1200	1200
Carneros adultos	45	5.356	5.129	5.904	5.904	5.904	5.904
Carneros destetos	15	539	902	902	902	902	902

Cuando se hacen proyecciones de producción agropecuaria, como la de las tablas anteriores, hay que considerar que pueden verse afectadas en la realidad al presentarse picos altos o bajos, por la influencia más que todo ambiental, las producciones pueden disminuir hasta en 50 %, siendo una situación extrema esporádica, sin embargo, en todas las zonas y países, productores del mundo, se presenta esta variabilidad en las producciones.

Nota: *Se sugiere el empleo de cuadros explicativos.*

7- Descripción de las labores, cantidades de insumos y demás a utilizar por unidad productiva.

- Selección de beneficiarios: para la selección de los mismos se debe de realizar la priorización bajo un criterio de acuerdo al tipo de actividad o vocación económica del aspirante, priorizando a productores rurales que cuenten con la disponibilidad mínima de una (01) hectárea para la ejecución del proyecto, presentando como soporte la relación jurídica que vincula al beneficiario con el predio de acuerdo a la forma de posesión (certificado de libertad y tradición, certificado de sana tenencia y posesión, contrato de arrendamiento, etc.), siendo estos mismo ubicados dentro del perímetro rural de alguno de los municipios anteriormente mencionados en el encabezado de este ítem. De igual forma, los aspirantes a beneficiarios deben presentar la ficha técnica del SISBEN expedido por el Departamento Nacional de Planeación [DNP] con un puntaje inferior a 47,9 (según la puntuación dada en la Dirección de Capacidades Productivas por medio del documento "Proyecto de generación de ingresos y desarrollo de capacidades productivas"). Otro criterio de selección es el garantizar la no presencia de ningún tipo de inhabilidad ni proceso pendiente con la justicia, por lo que los aspirantes deben anexar los antecedentes fiscales, judiciales y disciplinarios para su verificación y validación.

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

- Establecimiento de pasto, se establecerá para los beneficiarios seleccionados un área de 0.5 ha de pasto Mombaza.
- Construcción de instalaciones: Dentro del predio de cada uno de los beneficiarios del proyecto, se realizará la construcción de un aprisco en un área 20 metros cuadrados con un área perimetral de 42 metros cuadrados [m²].

- Entrega de paquetes de activos, se entregarán paquetes productivos de insumos, herramientas y/o equipos a los beneficiarios del proyecto.

- Entrega de semovientes: Dentro de las medidas generales, los animales deben ser jóvenes, ojalá no mayores a 3 años (4 -6 dientes), con un desarrollo adecuado para la edad y garantizar que hembras muy jóvenes no estén preñadas.

Deben provenir de un predio que realice separación de sexo, que mantenga buenas condiciones sanitarias, con animales con buena condición corporal y sin evidencia de hacinamiento, linfadenitis caseosa epididimitis y otras enfermedades reconocibles por inspección.

De igual forma, la valoración debe ser realizada por un médico veterinario y/o zootecnista con experiencia en la especie, valorando características sanitarias como son, condición corporal superior a 2.5, coloración de la conjuntiva ocular adecuada (FAMACHA 1 y 2), sin evidencia de conjuntivitis o keratoconjuntivitis, labios y ubres libres de costras compatibles con ectima, sin masas ni heridas en la ubicación de ganglios linfáticos compatibles con linfadenitis caseosa, cojeras y lesiones compatibles con Foot-rot. Además, sin signos clínicos aparentes de otras enfermedades como diarrea, tos y secreciones respiratorias. Los machos deben tener una evaluación clínica reproductiva certificada por un veterinario con experiencia de 16 meses en endocrinología.

Los animales deben ser sangrados según especificaciones técnicas para la toma de muestra serológica, procesamiento y posterior diagnóstico de seropositividad de brucelosis ovina. Antes de la entrega, los animales deben ser identificados y haber recibido dos dosis de vacuna para Clostridium spp. y vermifugados.

Entre otras características a tener en cuenta son las siguientes:

Entrega de un (01) ovino:

a. Macho entero adaptado al trópico bajo.
b. Especializado hacia la producción de carne.
c. Edad igual o superior a 2,5 años y menor a 3,0 años.
d. Manejo de un buen lívido sexual.
e. Circunferencia escrotal apta para la reproducción de acuerdo al volumen testicular.
f. Buena consistencia testicular a la palpación.
g. Buena condición de la dentadura.
h. Buena conformación de los aplomos.
i. Certificado sanitario del animal con los planes de control actualizados según criterios establecidos en la producción, el cual debe ir firmado por un médico veterinario o un médico veterinario zootecnista.
j. Condición corporal de 2.5 a 4.

De igual forma se hará entrega de 8 ovejas, las cuales contará con las siguientes especificaciones:

a. Hembra criolla preferiblemente criada en la zona de ejecución del proyecto productivo o sus alrededores, garantizando rusticidad y adaptabilidad al medio.
b. Edad igual o superior a 1,5 años de edad e inferior a 3,0 años.
c. Buena conformación anatómica de la ubre y sus cuartos.
d. Buena consistencia de la ubre y sus cuartos
e. Buena condición de la dentadura.
k. Buena conformación de los aplomos.
l. Registro sanitario del animal con los planes de control actualizados según criterios establecidos en la producción, el cual debe ir certificado por un médico veterinario o un médico veterinario zootecnista.
m. Condición corporal de 2,5 a 3.5.

Previa revisión de los estándares anteriormente mencionados bajo la verificación y certificación de un médico veterinario y/o zootecnista, los semovientes serán llevados a zonas de cuarentena [las cuales deben de estar dentro de las mismas zonas de adquisición y compra de los ovinos] para su inspección, en donde se les debe de garantizar los componentes nutricionales básicos para el sostenimiento y calidad de los ejemplares mientras llegan los resultados de análisis de laboratorio clínico veterinario.

De salir positivo alguno de los ovinos dentro del lote de compra para alguno de los proveedores, se procederá a realizar pruebas serológicas indirectas con mayor grado de especificidad [ELISA], realizando un pareo de pruebas con un intervalo de tiempo no inferior a 15 días calendario, en donde ambos resultados deberán ser consecutivos a un dictamen negativo. De evidenciar nuevamente un dictamen positivo sobre cualquiera de los semovientes, la negociación será anulada y se deberá buscar otro proveedor.

Teniendo claridad sobre los aspectos sanitarios de los ovinos y contando con la respectiva guía de movilidad expedida por el Instituto Colombiano Agropecuario, se procederá a movilizar los animales a su lugar de destino [predios de los beneficiarios] en los vehículos de carga encargados para la labor, los cuales no podrán superar una densidad de carga de 0,4m² por animal y no superando traslados de más de 8 horas continuas de desplazamiento por día, garantizando en el receso el consumo a voluntad de alimento y agua necesarios para la continuidad del trayecto; actividad que será programada y supervisada por el cooperante.

6. Acompañamiento técnico: se realizarán 8 visitas por beneficiario.

7. Capacitaciones, se fortalecerá el conocimiento a través de la realización de capacitaciones, talleres prácticos y q gira que permitan profundizar el conocimiento adquirida por medio de la escuela.

MINAGRICULTURA

TODOS POR UN NUEVO PAÍS

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

ACTIVIDAD	ESTABLECIMIENTO	LINEA PRODUCTIVA OVINOS BENEFICIARIOS	UNIDAD	CANTIDAD/ Unidad	CANTIDAD Total	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
1. MANO DE OBRA	Manejo de praderas	1	Jornal	7	7	$ 25.000	$ 175.000
	Adecuacion de Aprisco	1	Jornal	11	11	$ 25.000	$ 275.000
					0		$ -
					0		$ -
	SUBTOTAL MANO DE OBRA						$ 450.000
2. INSUMOS	**Insumos para manejo de praderas**				0		$ -
	Semillas	1	kilo	3	3	$ 41.888	$ 125.664
	Biofertilizantes	1	litro	8	8	$ 3.000	$ 24.000
	Abonos organicos	1	bultos	5	5	$ 40.000	$ 200.000
	Fertilizantes	1	kilo	25	25	$ 2.000	$ 50.000
	Insecticida y fungicida	1	litro	1	1	$ 31.500	$ 31.500
					0		$ -
					0		$ -
		1			0		$ -
	MANEJO SANITARIO Animales				0		$ -
	Insumos (vermifugos, vitaminas, desparasitantes, desinfectantes,)	1	global	1	1	$ 200.000	$ 200.000
	Aprisco						
	Horcones	1	unidad	6	6	$ 40.000	$ 240.000
	Varetas 4 x 14 x 250 cm	1	unidad	20	20	$ 25.000	$ 500.000
	Alambre de pua	1	bultos	1	1	$ 100.000	$ 100.000
	Estacones	1	unidad	25	25	$ 15.000	$ 375.000
	Grapas	1	kilo	1	1	$ 10.000	$ 10.000
	Puntillas	1	kilo	1	1	$ 10.000	$ 10.000
	martillo	1	unidad	1	1	$ 25.000	$ 25.000
	esteras plasticas para piso 60*60	1	unidad	70	70	$ 20.000	$ 1.400.000
	Alambre liso o dulce calibre 14	1	kilo	5	5	$ 7.000	$ 35.000
	Tejas	1	unidad	16	16	$ 30.000	$ 480.000
	Bebederos	1	unidad	2	2	$ 25.000	$ 50.000
	Comederos	1	unidad	2	2	$ 50.000	$ 100.000
	Potreros						$ -
	Malla graduada para ovejas 1m de alto por 50 m	1	rollo	2	2	$ 350.000	$ 700.000
	tanque 1000L	1	unidad	1	1	$ 400.000	$ 400.000
		1			0		$ -
					0		$ -
					0		$ -
					0		$ -
	Hato de Ovinos				0		$ -
	Carnero reproductor	1	cabeza	1	1	$ 763.836	$ 763.836
	Carnera reproductora	1	cabeza	8	8	$ 310.000	$ 2.480.000
		1			0		$ -
	Otros				0		$ -
					0		$ -
					0		$ -
		1			0		$ -
	SUBTOTAL INSUMOS						$ 8.300.000
3. ACOMPAÑAMIENTO TECNICO / ORGANIZACIONAL / ASOCIATIVO	Taller en Manejo sanitario de ovinos	1	Taller	2	2	$ 78.750,00	$ 157.500
	Taller en Manejo reproductivo en ovinos	1	Taller	2	2	$ 78.750,00	$ 157.500
	Taller Manejo integral de pastos y forrajes	1	Taller	2	2	$ 78.750,00	$ 157.500
	Taller Fortalecimiento Organizacional	1	Taller	2	2	$ 78.750,00	$ 157.500
	ECA Buenas Prácticas ganaderas en ovinos	1	ECA	2	2	$ 96.250,00	$ 192.500
	ECA sistemas sostenibles de produclion	1	ECA	2	2	$ 96.250,00	$ 192.500
	ECA manejo integral de pasturas	1	ECA	2	2	$ 96.250,00	$ 192.500
	ECA de elaboración de suplementos nutricionales y ensilajes	1	ECA	2	2	$ 96.250,00	$ 192.500
	Visitas Acompañamiento tecnico agropecuario	1	Visita	4	4	$ 75.000,00	$ 300.000
	SUBTOTAL ACOMPANAMIENTO TÉCNICO						$ 1.700.000
4. ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS		1			0		$ -
					0		$ -
					0		$ -
					0		$ -
							$ -
		1			0		$ -
	SUBTOTAL ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS						$ -
	INVERSION TOTAL						$ 10.450.000
	APORTES %						

En el primer punto se cuantifica la mano de obra que aportara cada beneficiario para desarrollar las diferentes labores en cada una de las 39 unidades productivas de carneros durante el primer año.

En el segundo punto se identifican las inversiones necesarias que debe hacer cada beneficiario, en el primer año, para el buen funcionamiento de una unidad productiva, representadas en insumos para el manejo de praderas y cultivos, manejo sanitario de los animales, compra de carneros y construcción de infraestructura.
En el tercer punto se calcula cuanto aportara el proyecto, durante el primer año, por beneficiario, en cada unidad de producción de carneros, en cuanto al acompañamiento de asistencia técnica, manejo ambiental y desarrollo empresarial.
En el cuarto punto se considera el apoyo profesional que deben tener los beneficiarios para el buen desarrollo del proyecto, así mismo se le da la importancia que tiene que tener el agua en cada unidad productiva.

***Nota:** Se sugiere el empleo de cuadros explicativos. Para las cotizaciones de los diferentes proveedores, especialmente de aquellos que son financiados con recursos del MADR, deberán ser presentadas según el cronograma de ejecución de actividades. Cuando el proyecto incluya la adquisición de semovientes, se requiere el compromiso por parte del asociado o cooperante de la presentación de las certificaciones sanitarias por parte del ICA, según este cronograma.*

8- Descripción de prácticas de manejo

***Nota:** Describir brevemente las principales prácticas de manejo agrícola, pecuario o agroindustrial relacionados con manejo sanitario, manejo integrado de plagas y enfermedades -MIPE, tipos de control, manejo de registros, BPA, BPG, BPO, etc. Podrá apoyarse en cuadros explicativos. Ejemplo: manejo del cultivo, forma de manejo de potreros, etc.*

9- Planos, diseños y modelos en el evento de incluir en el proyecto obras o adecuaciones de instalaciones o infraestructura productiva incluyendo riego.

***Nota:** Los documentos a que hace referencia este numeral deberán ser presentados según el cronograma de actividades y previo a la ejecución de cualquier actividad que requiera esta documentación. Así mismo, el segundo desembolso será sujeto a la presentación de estas certificaciones por parte del asociado o cooperante.*

3.3 COMPONENTE AMBIENTAL

***Nota:** Dependiendo del tipo de proyecto, puede tener un impacto ambiental representativo que se debe conocer desde que se inicia la formulación del proyecto. En esta etapa del proyecto, se solicita relacionar los principales impactos ambientales del proyecto, tanto positivos como negativos, al igual que los mecanismos, prácticas o acciones mediante las cuales se mitigarán o compensará, de acuerdo a los componentes planeados. Cada uno de los permisos ambientales y de uso del suelo en caso de ser requeridas, deberán ser presentadas según el cronograma de ejecución del proyecto.*

1- Identificación de impactos

ACTIVIDADES DEL PROYECTO	Establecimiento de	Adecuación de lotes	Trazado	Ahoyado	Siembra	Fertilización	Manejo de arvense	Plateo	Manejo Fitosanitari	Podas	Cosecha	Beneficio

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

SISTEMA	IMPACTOS DEL CULTIVO												
FISICOS	Erosión y pérdida de fertilidad.	X	X	X	X			X	X				
	Contaminación del suelo con residuos tóxicos.	X						X					
	Contaminación de suelo y aguas con agroquímicos.						X			X			
	Erosión del suelo por preparación de sustratos.	X											
	Contamina ción con residuos sólidos (bolsas y envases)	X		X		X	X	X		X			
	Polución del aire por quema de desechos		X										
BIOTICOS	Intoxicación de humanos y animales							X		X			
	Afectación de la biodiversidad.		X	X									
	Modificación del paisaje.		X	X			X						
	Generación de nuevos hábitats.		x	x			x						

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

ANTROPICO	Generación de empleo y mejoramiento de la economía	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Nota: *Se debe identificar los posibles cambios en alguna de las condiciones ambientales iniciales por efecto de una acción del proyecto. (Matriz o diagrama que relacione la actividad o causa, el efecto y el impacto).*

2- Valoración de impactos

Nota: *Debe determinar la significancia o importancia de los impactos identificados en el paso anterior, mediante el uso de unidades o escalas.*

ACTIVIDADES	IMPACTOS	Carácter	Probabilidad de Ocurrencia	Duración	Cobertura	Nivel de vulnerabilidad	Intensidad	Calificación Ambiental	
								TOTAL	ORDEN DE PRIORIDAD
Establecimiento de viveros	Contaminación del suelo con residuos tóxicos	-	1	2	1	1	1	-6	Media
	Erosión del suelo por preparación de sustratos	-	2	2	1	1	1	-7	Media
	Contaminación con residuos sólidos orgánicos	-	2	1	1	1	1	-6	Media
	Contaminación con residuos sólidos inorgánicos	-	1	1	1	1	1	-5	Baja
	Pérdida de la diversidad	-	1	2	1	1	1	-6	Media
	Reducción de la cobertura vegetal	-	1	1	1	1	1	-5	Baja
	Producción local de especies perennes de alto valor ecológico y económico	+	2	3	2	2	2	11	Alta
	Generación de fuentes de trabajo	+	3	3	2	1	2	11	Alta
Adecuación del terreno y siembra	Erosión y perdida de fertilidad	-	1	1	1	1	1	-5	Baja
	Contaminación del aire por quema de desechos	-	2	1	1	2	1	-7	Media

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

	Afectación de la biodiversidad	+	3	3	1	1	2	+10	Alta
	Modificación del paisaje	+	3	3	1	1	2	+10	Alta
	Contaminación con residuos sólidos	-	1	1	1	1	1	-5	Baja
	Afectación de la biodiversidad	+	3	2	1	1	2	+9	Alta
	Modificación del paisaje	+	3	3	1	1	2	+10	Alta
	Generación de nuevos hábitats	+	3	3	1	2	2	+11	Alta
	Generación de fuentes de trabajo	+	3	3	1	2	2	+11	Alta
Fertilización y abonamiento	Contaminación del suelo y el agua con agroquímicos	-	1	2	1	2	1	-7	Media
	Contaminación con residuos sólidos	-	2	1	1	1	1	-6	Media
	Generación de fuentes de trabajo	+	3	3	1	2	2	+11	Alta
Manejo de arvenses	Erosión y perdida de fertilidad	-	1	2	1	1	1	-6	Media
	Contaminación del suelo con residuos tóxicos	-	2	2	1	1	1	-7	Media
	Contaminación con residuos sólidos	-	2	1	1	1	1	-6	Media
	Intoxicación de humanos y animales	-	1	2	1	1	1	-6	Media
	Generación de fuentes de trabajo	+	3	3	1	2	2	+11	Alta
Manejo Fitosanitario	Contaminación con residuos sólidos	-	2	1	1	1	1	-6	Media
	Intoxicación de humanos animales	-	1	2	1	1	1	-6	Media
	Generación de empleo	+	3	3	1	2	2	+11	Alta
Cosecha	Generación de desechos vegetales	+	3	3	1	3	2	+12	Alta
	Generación de fuentes de trabajo	+	3	3	1	2	2	+11	Alta
Beneficio y ensilaje	Generación de desechos vegetales	-	1	2	1	1	1	-6	Media
	Generación de fuentes de trabajo	+	3	3	1	2	2	+11	Alta
	Contaminación con residuos sólidos	-	2	1	1	1	1	-6	Media

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

Manejo sanitario de animales	Intoxicación de humanos animales	-	1	2	1	1	1	-6	Media
	Generación de empleo	+	3	3	1	2	2	+11	Alta
Labores de manejo del hato	Contaminación con residuos sólidos	-	2	1	1	1	1	-6	Media
	Generación de empleo	+	3	3	1	2	2	+11	Alta
Pastoreo	Erosión, compactación y perdida de fertilidad suelo	-	2	1	1	1	1	-6	Media
	Contaminación con residuos sólidos	-	1	1	1	1	1	-5	Baja
	Generación de empleo	-	2	1	1	1	1	-6	Media
Desechos orgánicos	Contaminación con residuos sólidos	-	2	1	1	1	1	-6	Media
	Generación de empleo	-	2	1	1	1	1	-6	Media
Instalación aprisco	Contaminación con residuos sólidos	-	2	1	1	1	1	-6	Media
	Generación de empleo	+	3	3	1	2	2	+11	Alta

3- Plan de manejo ambiental

IMPACTO	MEDIDAS DE PREVENCIÓN	MEDIDAS DE CONTROL	MEDIDAS DE MITIGACIÓN
Erosión y pérdida de fertilidad	Definir un sistema de trazado óptimo según las condiciones de terreno.	Usar prácticas correctivas de conservación del suelo: cobertura, barreras vivas, etc.	Usar prácticas de conservación de suelos
	Establecer un programa integrado para el manejo de orenses		
	Evitar las quemas de los residuos vegetales		Establecer coberturas y abonos verdes.
	Establecer coberturas y abonos verdes. Evitar el manejo de herramientas inadecuadas (azadón).		
Contaminación del suelo con residuos tóxicos	Capacitación a los agricultores y operarios en el uso seguro y adecuado de agroquímicos	Evaluar las aplicaciones.	Mantener el suelo protegido
		Medir residualidad	
		Uso de dosis adecuadas	
		Frecuencia de aplicación recomendada	
Contaminación de suelo y aguas con agroquímicos	Adición de fuentes de materia orgánica y enmiendas	Usar manejo integrado de plagas y enfermedades	Establecer coberturas
	Capacitar a los agricultores y operarios en aplicación de agroquímicos, dirigida a impedir el contacto de ellos con las fuentes de agua	Racionalizar el uso de fertilizantes químicos apoyados en un análisis de suelo y usando fuentes de nutrientes con un bajo potencial de contaminación	Sembrar y utilizar abones verdes
	Usar variedades tolerantes a enfermedades	Evaluar constantemente las aplicaciones de los agroquímicos.	

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

	Aplicar un plan de nutrición ajustado a las condiciones del suelo	Evaluar las medidas de seguridad en las aplicaciones	Mantener barreras naturales que protejan las fuentes de agua
	No aplicar agroquímico s en cercanía de fuentes de agua. Aplicación con los equipos adecuados, bien calibrados y en las dosis recomendadas		
Erosión del suelo por preparación de sustratos	No hacer la remoción y raspado del suelo en zonas de ladera.	Evitar sacar sustrato de zonas vulnerables.	Siembra de cultivos como vetiver para proteger los sitios donde se extrae la tierra para los sustratos.
Contaminación con residuos sólidos (bolsas y envases)	Diseño de un programa de reciclaje y de disposición final de empaques y envases de productos agrícolas	Ejecutar un programa de reciclaje, el cual incluye la recolección manual y una adecuada disposición de las bolsas plásticas y envases de químicos.	Empleo de bolsas biodegradables
	Capacitación a operarios y productores en manejo de residuos sólidos		
Polución del aire por quema de desechos	Eventos de capacitación en manejo de desechos	No realizar la quema de residuos sólidos	Empleo de materiales biodegradables.
	Ejecutar un programa de reciclaje, el cual incluye la recolección manual y una adecuada disposición de las bolsas plásticas.		
Generación de desechos vegetales	Eventos de capacitación en manejo de desechos	Compostar residuos	Adecuar sitios de disposición final de residuos.
Intoxicación de humanos animales	Eventos de capacitación en el buen manejo de productos tóxicos y desechos orgánicos	Utilizar equipo de protección. Compostar residuos	Utilizar productos de bajo impacto y en las dosis recomendadas. Adecuar sitios de disposición final de residuos.
Generación de Nuevos hábitats	Manejo adecuado de las actividades de preparación de lotes	Actividades mecánicas en las remociones y eliminación de comunidades vegetales y de fauna.	Fomento de los sistemas agroforestales en el área de influencia.
			Manejo de coberturas nobles

Nota: *Señalar las medidas de manejo ambiental, son todas aquellas acciones orientadas a prevenir, mitigar, corregir o compensar los impactos ambientales generados por el desarrollo de una actividad productiva.*

4- Usos autorizados para los suelos de la zona donde se ejecutará el proyecto.

Nota: *El asociado o cooperante solicitará a la oficina de planeación municipal el certificado de uso de suelo definido en el plan de ordenamiento, de la zona donde se va a desarrollar el proyecto, el cual debe ser compatible con la actividad a implementar.*

5- Identificación de permisos requeridos por las autoridades ambientales.

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

Nota: *Es necesario solicitar ante la autoridad ambiental competente los permisos requeridos para la ejecución del proyecto (Licencias ambientales, concesión de aguas superficiales o subterráneas, vertimientos, ocupación de cauces, aprovechamiento forestal, permiso de tala y poda de árboles, permiso de investigación científica en diversidad biológica, permiso de tenencia y reubicación de fauna silvestre), cuando aplique.*

3.4 PLAN DE ACOMPAÑAMIENTO INTEGRAL

1. COMPONENTE DE MANEJO AMBIENTAL

SUBCOMPONENTE No. 1. Sensibilización y Capacitación sobre el Plan de Manejo Ambiental.								
Impacto que se va a manejar	Problemas ambientales causados por el manejo inadecuado de las actividades del proyecto.							
Tipo de medida	Prevención	X	Mitigación		Compensación		Corrección	
Objetivo	Informar y capacitar a los productores con el fin de crear conciencia ambiental para la apropiación e implementación de las medidas de prevención que se aplicarán durante la ejecución del proyecto.							
Meta	40 beneficiarios, directos e indirectos, del proyecto capacitados							
Descripción de la actividad o acción propuesta	Actividad 1. Un taller de sensibilización con los siguientes temas: ▪ Importancia de los ecosistemas estratégicos de interés para la región. ▪ Condiciones ambientales del área de influencia del proyecto: oferta y riesgos ▪ Normas ambientales con énfasis en concesión de aguas ▪ Impacto Ambiental causado por las actividades agropecuarias con énfasis en el EIA (manejo del suelo, manejo sanitario)							
	Actividad 2. Un taller sobre Manejo de Residuos sólidos, con los siguientes temas: ▪ Clasificación y separación de residuos sólidos generados por el proyecto ▪ Manejo y aprovechamiento de residuos orgánicos generados por la cría de carneros, cultivos y otros producidos en la finca. ▪ Manejo adecuado de envases y empaques de agroquímicos. ▪ Recuperación y reutilización de material reciclable. ▪ Construcción de composteras para disposición de residuos de cosecha y de animales.							
Recursos requeridos	Personal	Asistente técnico del proyecto						
	Materiales o insumos	Papelógrafo y marcadores, documento sobre los temas tratados para cada uno de los productores, elaborado por el experto.						

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

Momento de aplicación	Mes dos del proyecto.	
Responsable	Dirección	Administración COOPMAM.
	Ejecución	Técnico del proyecto.
	Seguimiento y monitoreo	Comité Directivo.
Indicadores de gestión	De meta	Número de productores asistentes a la capacitación/Número total de beneficiarios del proyecto.
	De resultados	Número de productores con apropiación del conocimiento de lo tratado en el taller, según evaluación/Número total de productores del proyecto.
Presupuesto: 2 talleres uno para cada una de las actividades 1 y 2, cada taller será de máximo 4 horas, se elaborarán documentos y material de trabajo, valor de cada taller $400.000 más $50.000 para papelería total $900.000, un facilitador $500.000 ($ 250.000 x 2 talleres).		
Financiación	Municipio	

Cronograma de ejecución, incluyendo monitoreo y seguimiento del CMA, este debe ser coherente con el plan técnico.

SUBCOMPONENTE 1	Mes											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Actividad 1: Taller de sensibilización												
Actividad 2. Manejo de Residuos sólidos.												

SUBCOMPONENTE No. 2 PROMOCIÓN Y DIFUSIÓN DEL MANEJO SANITARIO DE LA ESPECIE CARNERO								
Impacto que se va a manejar	Alteración del medio ambiente por el manejo sanitario inadecuado del hato de carneros.							
Tipo de medida	Prevención	X	Mitigación		Compensación		Corrección	
Objetivo	Difundir entre los productores el conjunto de prácticas sanitarias para el manejo de carneros, para minimizar el impacto negativo sobre el suelo y el agua.							
Meta	40 productores, entre socios de la cooperativa COOPMAM e interesados en el proyecto, capacitados en Manejo sanitario de carneros y empleando este conocimiento en sus apriscos.							
Descripción de la actividad o	Realizar dos talleres demostrativos, a razón de un taller para 20 productores, con una intensidad de cuatro (4) horas cada uno, orientados al Manejo sanitario de carneros. La temática se desarrollará en forma teórica – práctica. Finalizando el taller se debe realizar una							

acción propuesta	evaluación en la cual se identifique la apropiación de los conceptos tratados.	
Recursos requeridos	Personal	Asistente técnico
Momento de aplicación	Durante el tercer mes de iniciado el proyecto.	
Responsable	Dirección	Administración del proyecto
	Ejecución	Asistente técnico
	Seguimiento y monitoreo	Junta Directiva COOPMAM
Indicadores de gestión	De meta	40 productores capacitados/total de productores asistentes.
	De resultados	productores con evaluaciones positivas/número de productores asistentes.
Presupuesto	$ 400.000 por taller y $50.000 en papelería y material de trabajo. Total presupuesto $ 900.000, un facilitador $500.000 ($ 250.000 x 2 talleres).	
Financiación		
Cronograma de ejecución:		

SUBCOMPONENTE 2	Mes											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Actividad 1 2 Talleres orientados a prácticas sanitarias para el manejo de carneros.												

SUBCOMPONENTE No.3 MANEJO Y CALIBRACIÓN DE EQUIPOS DE ASPERSIÓN.								
Tipo de Impacto que se va a manejar	Afectación del medio ambiente, cultivos y animales por la utilización inadecuada de equipos y productos químicos.							
Tipo de medida	Prevención	X	Mitigación		Compensación		Corrección	
Objetivo	Capacitar a 40 productores en el manejo adecuado de los productos veterinarios y la forma correcta de aplicación a los carneros, utilizando bomba de espalda.							
Meta	40 productores capacitados en la correcta utilización y calibración de la bomba de espalda y en la dosificación de los productos.							

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

Descripción de la actividad o acción propuesta	Realizar Un taller con base en demostración de método a 40 productores, con una intensidad de cuatro (4) horas. Finalizando el taller se debe realizar una evaluación en la cual se identifique la apropiación de los conceptos tratados. Temas: Mecánica de la bomba, calibración de equipos, utilización de equipos de protección personal, dosificación de productos, práctica de aspersión. La temática se desarrollará en forma teórica – práctica.	
Recursos requeridos	Personal	Asistentes técnicos
	Materiales o insumos	Bombas fumigadoras de los productores, gramera, medidor de líquidos, 2 baldes, equipo de protección personal, material guía para cada productor.
Momento de aplicación	Durante el quinto mes de iniciado el proyecto, según lo establecido en el cronograma para los talleres.	
Responsables	Dirección	Administración del proyecto
	Ejecución	Asistente Técnico, UMATA.
	Seguimiento y monitoreo	Junta Directiva
Indicadores de gestión	De meta	Número de productores capacitados en manejo y calibración de equipo de fumigación/total de productores.
	De resultados	Número de productores con evaluaciones positivas/ número de productores asistentes.
Presupuesto: $ 400.000 por taller y $50.000 en papelería y material de trabajo. Total presupuesto $ 450.000, un facilitador $ 250.000/taller		
Financiación		

Cronograma de ejecución:

SUBCOMPONENTE 3	Mes											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Manejo y calibración de equipo de aspersión												

2. COMPONENTE DE TRANSFERENCIA ADMINISTRATIVO EMPRESARIAL

El componente de transferencia formulado para 10 socios de la Cooperativa COOPMAM, busca desarrollar en estos, las habilidades, destrezas y capacitación en herramientas administrativas que permitan un desarrollo empresarial que garantice la permanencia y sostenibilidad del proyecto en el largo plazo.

A continuación, se presentan los 2 componentes que constituyen el Plan de Transferencia administrativo empresarial para 20 productores, 10 de los cuales serán socios de la Cooperativa.

MINAGRICULTURA TODOS POR UN NUEVO PAÍS

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

SUBCOMPONENTE 1:
Estructura Funcional de la organización de productores.

Objetivo: Conformar una estructura organizacional y funcional para desconcentrar funciones, potenciando y dinamizando la participación de los productores beneficiarios del proyecto.

Actividades

- **Contrato arrendamiento de Predios**: Se requiere como requisito indispensable, que antes de iniciarse el proyecto, el contrato de arrendamiento se encuentre debidamente diligenciado, analizando entre otros los siguientes aspectos:
  - Verificar que, en el contrato de arrendamiento, aparezcan los nombres del arrendador y el propietario del predio, así sean la misma persona y que coincida con el nombre que aparece como propietario en el Certificado de libertad y tradición del predio.
  - Que dicho predio se encuentra libre de embargos, disputas, sucesión, entre otros que puedan afectar el desarrollo del proyecto.
  - El predio, preferiblemente, debe contar con una fuente de agua que en caso de ser necesario se utilice para riego. Si el predio tiene área mayor que la necesaria para ejecutar el pròyecto, se debe establecer detalladamente la ubicación del área objeto de arrendamiento; lo anterior garantizará que se ubique geográfica y espacialmente; y que se garantice que el uso del recurso hídrico está debidamente autorizado por el propietario y la Autoridad ambiental competente.
  - El contrato debe permitir la adecuación del terreno para el desarrollo del proyecto; incluido, si es necesario, la construcción de un reservorio de agua.
  - El contrato no deberá tener una duración inferior a la vida útil del proyecto la cual se estima en 4 años.

- **Conformación del Comité Técnico**: Entre el segundo y tercer mes de iniciada la implementación del paquete tecnológico propuesto, y con el apoyo del Asistente Técnico, se identificarán los productores con mayor capacidad de adopción del paquete y de ellos se seleccionará y conformará un grupo pequeño (aproximadamente tres), para ser entrenados por el técnico en prácticas referentes a la cría de carneros, con el fin de que estos puedan reforzar el conocimiento en temas básicos a los demás beneficiarios, una vez finalice la Asistencia Técnica a cargo del proyecto. Adicionalmente serán invitados permanentes el Aliado Comercial, la UMATA y las instituciones relacionadas con el tema que participan en el proyecto. El Gerente de COOPMAM o su delegado, deberá dejar instalada en dicho comité técnico la capacidad para que cumpla entre otras las siguientes funciones: Presentar a la Junta Directiva de la Cooperativa, propuestas técnicas para las compras de insumos y material vegetal. Generar un plan de trabajo técnico anual. Presentar informes técnicos con una periodicidad semestral que contenga entre otros planes de manejo de registros y proyección de la producción de carneros, a fin de que

sirvan de insumo para la comercialización y de aval a los créditos que se puedan tramitar.

- **Conformación del Comité de Agronegocio**: El gerente de la Cooperativa COOPMAM o su delegado, deberá motivar y conformar dicho Comité, en el tercer mes de iniciada la ejecución del Proyecto y durante los meses restantes, entre los socios beneficiarios y con la inclusión de otros miembros de la Cooperativa, dejando instalada la capacidad en el comité, para que cumpla entre otras las siguientes funciones: análisis de las condiciones internas (registro de calidad del producto, registro del volumen y planeación de acopio, registro de ventas de la comercialización colectiva, etc.). Análisis de condiciones externas (identificación y control de intermediarios con presencia en la zona, variaciones de los precios de venta en el mercado, etc.). Riesgos que afectan el mercado de venta de carneros. Análisis periódico de los informes de ventas versus presupuesto. Desarrollo de estrategias para alcanzar y aprovechar oportunidades de negocios. Aval a los créditos otorgados a partir del volumen de producción comercializado por la organización de los productores y el contexto del mercado.

Indicadores de Logro

- Contratos de arrendamiento debidamente diligenciado y favorable a las partes; Comité Técnico y de Agronegocios operando.

Responsables

- Gerente de la Cooperativa COOPMAM o su delegado, Asistente Técnico y los productores que conforman los comités

Presupuesto: Constitución y funcionamiento del Comité técnico y del Comité de Agronegocio, gastos de funcionamiento de cada comité $ 450.000, total $ 900.000

SUBCOMPO - NENTE 1	Mes											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Actividad: 2 Comités: Técnico y de Agronegocios conformados y operando durante el desarrollo del proyecto												

SUBCOMPONENTE 2:

Administración Contable y Financiera

MINAGRICULTURA TODOS POR UN NUEVO PAÍS

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

Objetivo: Implementar un sistema financiero y contable que permita de manera confiable y oportuna tomar decisiones en beneficio de la organización de productores empresariales de carneros, orientado a la sostenibilidad y obtención de ingresos para costear la administración.

Actividades

- **Registro contable y análisis periódico de estados financieros**: Desde el primer mes de la implementación del proyecto, el Gerente de COOPMAM o su delegado, deberá verificar la entrega de soportes, obtenidos entre otros de la ejecución de los recursos del proyecto, la comercialización de los animales, margen de comercialización y aportes de los productores, necesarios para la elaboración mensual de registros contables, contemplados en la estrategia contable contratada para el proyecto. Igualmente acompañará las capacitaciones y análisis de los estados financieros realizado por el responsable al Comité Directivo, para que este los aplique como herramienta para la toma de decisiones.
- **Administración y recuperación de fondos:** Entre el primer y tercer mes de la implementación del proyecto, el Gerente de COOPMAM o su delegado, con el apoyo de los técnicos del proyecto y demás miembros de la Cooperativa, deberá montar la estructura organizativa del "Comité de Crédito" conformado al menos por un productor de carneros y capacitarlos para que cumplan las siguientes funciones: Custodiar y mantener actualizada la carpeta individual de cada beneficiario del proyecto, que incluye: Ficha de identificación de cada productor, Pagaré en blanco firmado por deudor y codeudor, fotocopia de cedula de ambos, instructivo de pagaré, contrato de prenda sin tenencia, respaldo de producto entregado, plan de amortización actualizado, cuota de aportes. Administrar la información de los recursos. Manejo de formatos como instrumentos para otorgamiento de créditos. llevar control sobre históricos de pagos.

Indicadores de Logro

- Comité de Crédito constituido, capacitado y operando.
- Junta Directiva de la cooperativa o sus delegados, analizan y toman decisiones con base en los registros contables.
- Ingresos revisados para cubrir asistencia técnica, pagar contador

Responsables

Gerente de COOPMAM o su delegado, técnicos del proyecto, productores que conforman los comités y ejecutor de estrategia contable.

Presupuesto: 1 Contador contratado por honorarios, total $2.000.000, para desarrollar 4 talleres de capacitación contable

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

SUBCOMPO - NENTE 2	Mes											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Actividad 1: Manejo de un sistema contable, con registros y estados financieros. Funcionamiento Comité de Crédito												

Nota: *El plan de acompañamiento integral incluye actividades a realizar por componente (organizativo, técnico, ambiental, de mercado, socio-empresarial, procesos de formación y capacitaciones entre otros), dependiendo del enfoque del proyecto. Debe definir el contenido y las temáticas, la metodología, la participación del asociado o cooperante en las actividades realizadas, junto con las alianzas (SENA, ICA, universidades).*

3.5 COMPONENTE FINANCIERO



MINAGRICULTURA

TODOS POR UN NUEVO PAÍS
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

Componente de Gasto	Vr. Unitario	Unidad	Cantidad	Total	Año 0 2017	Año 1 2018
Costos Directos				$ 1.380.994.000	$ 1.380.994.000	$ 1.380.994.000
1. MANO DE OBRA			4.407	$ 135.525.000	$ 135.525.000	$ 135.525.000
Manejo de praderas	$ 25.000	Jornal	1.092	$ 27.300.000	$ 27.300.000	$ 27.300.000
MANEJO SANITARIO Animales	$ 25.000	Jornal	1.755	$ 43.875.000	$ 43.875.000	$ 43.875.000
ENSILAJE	$ 25.000	Jornal	1.560	$ 39.000.000	$ 39.000.000	$ 39.000.000
Manejo de cultivo	$ 25.000	Jornal	1.014	$ 25.350.000	$ 25.350.000	$ 25.350.000
0	$ -	0	0	$ -	$ -	$ -
2. INSUMOS				$ 1.366.794.000	$ 1.366.794.000	$ 1.366.794.000
Insumos para manejo de praderas	$ -	0	0	$ -	$ -	
Semillas	$ 20.000	kilo	19,5	$ 390.000	$ 390.000	$ 390.000
Biofertilizantes	$ 3.000	litro	1.170	$ 3.510.000	$ 3.510.000	$ 3.510.000
Abonos organicos	$ 400.000	tonelada	39	$ 15.600.000	$ 15.600.000	$ 15.600.000
Fertilizantes	$ 2.000	kilo	3.900	$ 7.800.000	$ 7.800.000	$ 7.800.000
Insecticida y fungicida	$ 25.000	litro	78	$ 1.950.000	$ 1.950.000	$ 1.950.000
Toma de muestra y analisis de suelo	$ 150.000	muestra	39	$ 5.850.000	$ 5.850.000	$ 5.850.000
Ensilaje	$ -	0	0	$ -	$ -	$ -
Bolsas plasticas	$ 1.800	Bolsa	31.200	$ 56.160.000	$ 56.160.000	$ 56.160.000
MANEJO SANITARIO Animales	$ -	0	0	$ -	$ -	$ -
Insumos (vermitugos, vitaminas, vacunas, desinfectantes, drogas, sal)	$ 450.000	global	39	$ 17.550.000	$ 17.550.000	$ 17.550.000
Insumos para manejo de cultivo Maiz-frijol				$ -	$ -	$ -
Alquiler de maquinaria preparacion suelo	$ 250.000	global	39	$ 9.750.000	$ 9.750.000	$ 9.750.000
Semilla de maiz	$ 5.000	kilo	858	$ 4.290.000	$ 4.290.000	$ 4.290.000
Semilla de frijol	$ 3.000	kilo	429	$ 1.287.000	$ 1.287.000	$ 1.287.000
Herbicida	$ 25.000	litro	78	$ 1.950.000	$ 1.950.000	$ 1.950.000
Insecticida organico	$ 2.000	litro	1.560	$ 3.120.000	$ 3.120.000	$ 3.120.000
Abono organico	$ 300.000	tonelada	78	$ 23.400.000	$ 23.400.000	$ 23.400.000
Aprisco				$ -	$ -	$ -
Piso rustico	$ 1.500	m2	12.246	$ 18.369.000	$ 18.369.000	$ 18.369.000
Corrales (Horcones, varetas, alambre puas, estacones, puntales, grapas, bisagras)	$ 3.000	m2	12.246	$ 36.738.000	$ 36.738.000	$ 36.738.000
Techo (palma, varazon, alambre)	$ 3.000	m2	12.870	$ 38.610.000	$ 38.610.000	$ 38.610.000
Bebederos	$ 20.000	unidad	156	$ 3.120.000	$ 3.120.000	$ 3.120.000
Quiebra patas	$ 50.000	m2	35,1	$ 1.755.000	$ 1.755.000	$ 1.755.000
Potreros				$ -	$ -	$ -
Cercas (estacones, puntales, alambre, grapa)	$ 2.080.000	global	39	$ 81.120.000	$ 81.120.000	$ 81.120.000
Cerca electrica movil (puntales, aisladores, alambre ; impulsor, tensores, instalacion)	$ 950.000	global	39	$ 37.050.000	$ 37.050.000	$ 37.050.000
Bebederos	$ 25.000	unidad	273	$ 6.825.000	$ 6.825.000	$ 6.825.000
Comederos	$ 25.000	unidad	273	$ 6.825.000	$ 6.825.000	$ 6.825.000
Saladeros	$ 25.000	unidad	39	$ 975.000	$ 975.000	$ 975.000
Vivero	$ -			$ -	$ -	$ -
Estructura	$ 150.000	global	39	$ 5.850.000	$ 5.850.000	$ 5.850.000
Insumos (plantulas, bolsas, sustrato)	$ 350.000	global	39	$ 13.650.000	$ 13.650.000	$ 13.650.000
Hato de Ovinos				$ -	$ -	$ -
Carnero reproductor	$ 500.000	cabeza	39	$ 19.500.000	$ 19.500.000	$ 19.500.000
Carnera reproductora	$ 400.000	cabeza	1.092	$ 436.800.000	$ 436.800.000	$ 436.800.000
Carnero destete	$ 100.000	cabeza	4.329	$ 432.900.000	$ 432.900.000	$ 432.900.000
Otros				$ -	$ -	$ -
Arriendo de terreno	$ 350.000	hectarea	195	$ 68.250.000	$ 68.250.000	$ 68.250.000
Toma de muestra y analisis de suelo	$ 150.000	muestra	39	$ 5.850.000	$ 5.850.000	$ 5.850.000
0	$ -					$ -
3. ACOMPAÑAMIENTO TECNICO ORGANIZACIONAL/ ASOCIATIVO				$ 14.200.000	$ 14.200.000	$ 14.200.000
Asistencia tecnica a la pradera	$ 150.000	finca	39	$ 5.850.000	$ 5.850.000	$ 5.850.000
Asistencia tecnica ajcultivo de maiz-frijol	$ 50.000	hectarea	39	$ 1.950.000	$ 1.950.000	$ 1.950.000
Componente ambiental	$ 700.000	talleres	5	$ 3.500.000	$ 3.500.000	$ 3.500.000
Componente empresarial	$ -	0	0	$ -	$ -	$ -
Comité	$ 450.000	comité	2	$ 900.000	$ 900.000	$ 900.000
Capacitacion contable	$ 500.000	talleres	4	$ 2.000.000	$ 2.000.000	$ 2.000.000
0	$ -	0	0	$ -	$ -	$ -
Costos indirectos				$ 173.325.000	$ 173.325.000	$ 173.325.000
4. ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS				$ 37.800.000	$ 37.800.000	$ 37.800.000
Profesionales de apoyo	$ 15000000	Maquina		$ 30.000.000	$ 30.000.000	$ 30.000.000
Adecuacion predio de riego	$ 200.000	Recorrido	39,00	$ 7.800.000	$ 7.800.000	$ 7.800.000
Total Costos				$ 1.554.319.000	$ 1.554.319.000	$ 1.554.319.000

Componente de Ingresos (Productos - Subproductos)	Unidad	Año 0 (2017)			Año 1 (2018)			Año 2 (2019)		
		Valor Unitario	Cantidad	Total	Valor Unitario	Cantidad	Total	Valor Unitario	Cantidad	Total
Carnero Reproductor en Pie	Cabeza	500.000			500.000	39	19.500.000	500.000	82	41.000.000
Carnera Reproductora en pie	Cabeza	400.000			400.000	1.092	436.800.000	400.000	2.184	873.600.000
Carneros Adultos	Cabeza	300.000			300.000	5.421	1.626.300.000	300.000	6.011	1.803.300.000
Carneros destetos	Cabeza	100.000			100.000	546	54.600.000	100.000	1.079	107.900.000
		Total año		0	Total año		2.137.200.000	Total año		2.825.800.000

MINAGRICULTURA

TODOS POR UN NUEVO PAÍS

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

Productores beneficiados	156
VPN	5.982.567.594
TIR	66,01%
Total egresos	19.634.147.000
Total Ingresos	30.395.200.000
Utilidad bruta	10.761.053.000
Utilidad por beneficiario mensual	718.553
B/C	1,55
Costos de oportunidad DTF Diciembre 12/2015; O 12% tasa de oportunidad manejada por Planeación nacional	5,11
Costos x Unidad	9.963.583
Beneficiarios	156
Recursos por beneficiario del total del proyecto	9.963.583
Recursos por beneficiario del aporte del ministerio	8.902.526
Aporte de proponente x beneficiarios	192.308
Empleos generados, primer año	4.407
Empleos generados x Ha	28

ACTIVIDADES	TOTAL	BENEFICIARIOS	PROPONENTE	MINISTERIO
1. MANO DE OBRA	135.525.000	135.525.000		
2. INSUMOS	1.366.794.000			1.366.794.000
3. ACOMPAÑAMIENTO TECNICO / ORGANIZACIONAL / ASOCIATIVO	14.200.000			14.200.000
4. ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS	37.800.000		30.000.000	7.800.000
TOTAL	1.554.319.000	135.525.000	30.000.000	1.388.794.000
% de participación	100%	8,72%	1,93%	89,35%

Fuente	Aporte	Cuantificación del aporte
BENEFICIARIOS	Mano de obra	$ 135.525.000
PROPONENTE	4. ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS	$ 30.000.000
MINISTERIO	2. INSUMOS	$ 1.366.794.000
	3. ACOMPANAMIENTO TECNICO / ORGANIZACIONAL / ASOCIATIVO	$ 14.200.000
	4. ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS	$ 7.800.000
TOTAL		$ 1.554.319.000

Nota: *Incluir la información del Archivo anexo en Excel "Análisis Financiero y parámetros técnicos" y todas las hojas de cálculo de este archivo (aquellas que apliquen dependiendo de la línea productiva). Para ello, seleccione el área de impresión en el archivo Excel, utilice el comando Ctrl + C y cambie al formato Word. Seleccione en la ventana de archivo Pegado especial (Imagen)". Deberá presentar los archivos originales en Excel junto con la presentación del proyecto.*

La información requerida es la siguiente:

MINAGRICULTURA

TODOS POR UN NUEVO PAÍS

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

Hoja de Cálculo "PRESUPUESTO E INVERSIÓN".

Se relacionarán aquí todos los rubros que comprende la inversión del proyecto por Actividad, donde señale las unidades, cantidades, valor unitario y total; clasificación de los aportes (MADR, entidad territorial u otros). Cuando son más aportantes, se deberán incluir las columnas necesarias, de acuerdo al número de aportantes. Los valores totales de éste cuadro deberán coincidir con los registrados en la columna de la hoja de cálculo de Egresos para el Año 0. Revisar la formulación de las celdas de los totales de la hoja de cálculo, y efectuar los ajustes a que haya lugar.

Hoja de Cálculo "EGRESOS"

La hoja de cálculo está diseñada para determinar los Costos Directos e Indirectos de Infraestructura, Implementación de Actividades Agrícolas y Forestales, Implementación de Actividades Acuícolas y Pecuarias, Capacitaciones, Asistencia Técnica y Plan Sanitario, y Plan de Mitigación Ambiental,

En el año Cero, se indican los valores del Presupuesto de Inversión, mientras que para los años 1 a 8 (horizonte financiero), van relacionados los costos derivados del sostenimiento y producción del proyecto. Los totales generados por cada uno de los años, van a alimentar la información contenida en la hoja de cálculo "FLUJO DE CAJA, VPN, TIR"; razón por la cual se tiene que prestar especial atención para que en la inclusión de datos se revise muy bien las formulas aplicables a los totales. Con el fin de simplificar la información y permitir su impresión como un anexo al proyecto, se podrán eliminar las filas que no apliquen, pero siempre verificando que las fórmulas de los totales estén ajustadas.

Tener en cuenta, que existen proyectos agrícolas, pecuarios o agroindustriales que están asociados a otra actividad productiva, por lo que se deben incluir tanto en la estructura de costos y en los ingresos que se generen de la explotación. Por ejemplo: El proyecto es de ganadería doble propósito y se va a hacer establecimiento de forrajes. Para tal fin se tienen que considerar los costos por Ha, de establecimiento de determinado tipo de pastos, y en el horizonte del proyecto se tendrá que ver reflejado los costos de fertilizantes correctivos, cosecha, etc.

Hoja de Cálculo "INGRESOS"

En esta hoja de cálculo se relacionarán los ingresos que genere el proyecto. Ejemplo: En un programa ganadero doble propósito se espera producir leche y carne; por lo que se requiere calcular el volumen de leche por el precio, y la cantidad de animales, por peso promedio de venta por su valor en pie.

Para el cálculo de los ingresos y costos, es necesario basarse en hojas de cálculo adicionales que le de claridad al origen de la información, buscando que el evaluador pueda determinar con facilidad estos indicadores.

En el caso de actividades agrícolas o pecuarias como bovinos, caprinos, ovinos, porcinos, aves y piscícola, es necesario que hagan la proyección productiva, de acuerdo a los parámetros técnicos. Una vez hecha la proyección para la actividad en particular, su resultado se tomará como base para el cálculo de costos, gastos e ingresos. Las hojas de cálculo son: "Parámetros Agrícolas", Parámetros Bovinos", "Parámetros Porcinos", "Parámetros Avícolas", y Parámetros piscícolas".

Hoja de Cálculo "Flujo de Caja, VPN y TIR"

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

El cuadro se alimentará automáticamente mediante la formulación de las celdas de los totales de las ***Hoja de Cálculo EGRESOS e INGRESOS*** *de los años del horizonte financiero; de ahí se hará el cálculo del Flujo de Caja, VPN y TIR.*

Hoja de Cálculo "Depreciación y Reposición"

Allí se deberá incluir el costo de depreciación de la maquinaria, equipos, implementos e instalaciones que se cofinanciarán con el proyecto, bien sea con recursos del MADR u de otros cofinanciadores. El método del cálculo a emplear depende del sistema que elija el formulador. El método más usado es el lineal:

$$= \frac{\text{Valor del Activo – Valor de Salvamento}}{\text{Número de años en que se deprecia}}$$

El valor de reposición es el mismo de salvamento. Para equipos se estima que su vida útil es de 5 años; para maquinaria, vehículos e instalaciones de 10 años.

Nota: *Para efectos de presentación, puede eliminar filas de la hoja de cálculo, pero asegúrese que las fórmulas de los totales se encuentren bien calculadas.*

Hoja de Cálculo "Parámetros Agrícolas"

Para proyectos agrícolas, indique en este cuadro la línea productiva (cultivos), con los parámetros productivos requeridos a través del horizonte del proyecto. Bajo estos parámetros deberán calcularse los ingresos que genera la actividad, y sobre el número de hectáreas cultivadas se deberán hacer los cálculos de los costos y gastos por sostenimiento y producción.

Hoja de Cálculo "Parámetros Bovinos"

Para todos los proyectos que incluya producción bovina bien sea carne, leche o doble propósito, deberá diligenciarse la proyección ganadera esperada dentro del horizonte productivo de ocho años. Se requiere que el formulador estime los parámetros técnicos de natalidad, fertilidad, mortalidad, descarte, producción de leche por vaca, ganancias de peso, y demás elementos técnicos requeridos. La estimación de los ingresos y de los costos de producción debe ser basada en esta proyección.

Hoja de Cálculo "Parámetros Porcino"

Para todos los proyectos que incluya producción porcina, deberá diligenciarse la proyección ganadera esperada dentro del horizonte productivo de ocho años. Se requiere que el formulador estime los parámetros técnicos de natalidad, fertilidad, mortalidad, número de lechones nacidos promedio por parto /cerda, descarte, ganancias de peso esperados, y demás elementos técnicos requeridos. La estimación de los ingresos y de los costos de producción debe ser basada en esta proyección.

Hoja de Cálculo "Parámetros Avícola"

Para todos los proyectos que incluya producción Avícola tipo carne o producción de huevo, deberá diligenciarse la proyección productiva esperada dentro del horizonte de ocho años. Se requiere que el formulador estime los parámetros técnicos de ganancias de peso, conversión alimenticia, mortalidad, ciclos productivos en días, porcentaje de postura; y demás elementos técnicos

requeridos. La estimación de los ingresos y de los costos de producción debe ser basada en esta proyección.

Hoja de Cálculo "Parámetros Ovino - Caprino"

Para todos los proyectos que incluyan producción ovina y/o caprina, leche o doble propósito, deberá diligenciarse la proyección ganadera esperada dentro del horizonte productivo de ocho años. Se requiere que el formulador estime los parámetros técnicos de natalidad, fertilidad, mortalidad, descarte, producción de leche, ganancias de peso, y demás elementos técnicos requeridos. La estimación de los ingresos y de los costos de producción debe ser basada en esta proyección.

Hoja de Cálculo "Parámetros Piscícola"

Para todos los proyectos que incluyan producción piscícola, deberá diligenciarse la proyección productiva esperada dentro del horizonte del proyecto. Se requiere que el formulador estime los parámetros técnicos de densidad de siembra de alevinos por área de estanque, consumo de alimento, ganancia de peso, conversión alimenticia, y demás aspectos técnicos a considerarse en el proyecto. La estimación de los ingresos y de los costos de producción debe ser basada en esta proyección.

3.6 CIERRE FINANCIERO DEL PROYECTO

Fuente	Aporte	Cuantificación del aporte
MADR	Recursos financieros	$ 1.388.794.000
Beneficiarios	Bienes y mano de obra	$ 135.525.000
COOPMAM	Apoyo profesional, asistencia técnica, capacitación ambiental y empresarial	$ 30.000.000
TOTAL		**$ 1.554.319.000**

Teniendo en cuenta que los recursos para ejecutar un proyecto pueden obtenerse de diferentes maneras dada la gestión que se realice para el mismo. En esta sección, se detallan esas posibles fuentes de financiación y su respectivo aporte.

***Fuente**: nombre del financiador. Ej. Recursos Nación (recursos a gestionar a través del INCODER), Entes Territoriales, ONG, Organismos Internacionales, Otras empresas, Junta de Acción Comunal; entre otras.*

***Aporte**: descripción del aporte de cada una de las fuentes: Ej. Recursos financieros, Asistencia Técnica, Bienes; entre otros.*

***Cuantificación del aporte**: Presentar en moneda colombiana el valor del valor. Se debe determinar la unidad, es decir si se presenta en miles o en millones de pesos.*

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

4. MODULO DE PROGRAMACIÓN

4.1 COMPONENTES DEL PROYECTO

Producto	Actividades	Meta		Fecha de inicio	Fecha de finalización
		Unidad de medida	Cantidad		
Fortalecimiento de capacidades productivas					
	Recuperación de praderas e instalación de infraestructura	Hectárea		Abril de 2.018	mayo de 2.018
	Manejo de hato de carneros	Cabeza	1.560	mayo de 2.018	diciembre de 2.018
Fortalecimiento del capital humano	Manejo ambiental y sanitario de cultivos y animales	Finca Beneficiarios	39 156	mayo de 2.018	octubre de 2.018
	Capacitación empresarial y contable	Taller Beneficiarios	6 120	mayo de 2.018	octubre de 2.018

Nota: *En esta sección se debe establecer cada producto a obtener con la ejecución del proyecto, las actividades que se requieren ejecutar por producto con su respectiva fecha de inicio y de finalización.*

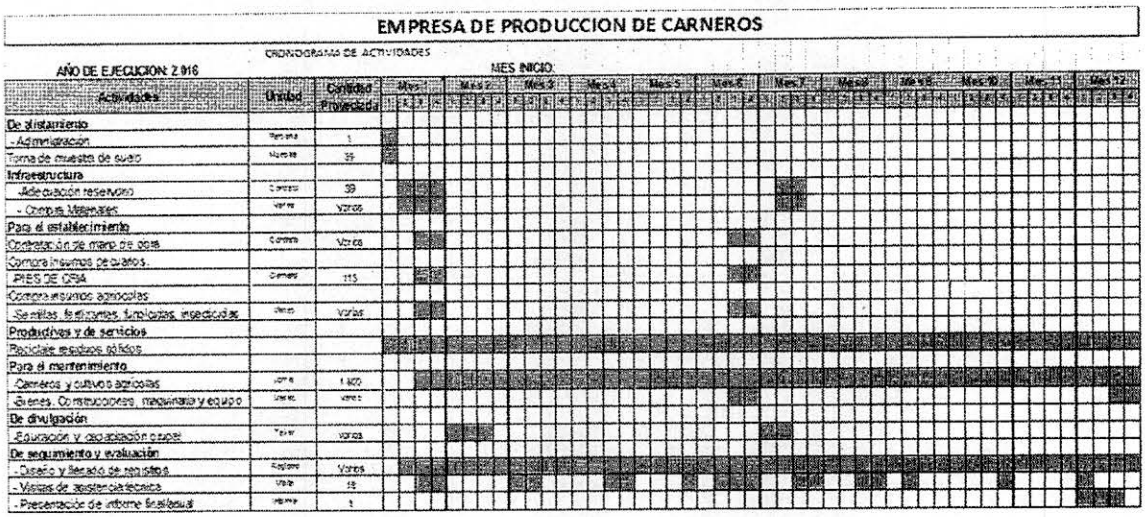
Ejemplos:
mayo de 2.018
Producto: Fortalecimiento de capacidades productivas
Actividades: Siembra de plátano
Unidades: Hectáreas
Cantidad: 50
Fecha de inicio: Febrero de 20xx
Fecha de finalización: Mayo de 20xx

Producto: Fortalecimiento del capital humano
Actividades: Siembra de plátano
Unidades: Cantidad de talleres o familias capacitadas
Cantidad: 50
Fecha de inicio: Febrero de 20xx
Fecha de finalización: Mayo de 20xx

4.2 CRONOGRAMA DE EJECUCION DE ACTIVIDADES

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES



EMPRESA DE PRODUCCION DE CARNEROS

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

AÑO DE EJECUCION: 2.016 MES INICIO:

Actividades	Unidad	Cantidad Proyectada	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
De alistamiento														
- Administracion	Persona	1												
Toma de muestra de suelo	Muestra	39												
Infraestructura														
-Adecuación reservorio	Cerrero	39												
- Cercos Vegetales	Varios	Varios												
Para el establecimiento														
Contratación de mano de obra	Cerrero	Varios												
Compra insumos pecuarios														
-PRES DE OBA	Cerrero	115												
Compra insumos agricolas														
-Semillas, fertilizantes, fungicidas, insecticidas	Varios	Varios												
Productivos y de servicios														
Reciclaje residuos sólidos														
Para el mantenimiento														
-Carneros y cultivos agricolas	Varios	1 MZ0												
-Bienes, Construcciones, maquinaria y equipo	Varios	Varios												
De divulgación														
-Edicación y capacitación grupal	Taller	Varios												
De seguimiento y evaluación														
- Diseño y llenado de registros	Registro	Varios												
- Visitas de asistencia técnica	Visita	18												
- Presentación de informe final/anual	Informe	1												

Nota: *La información de esta sección debe diligenciarse en la hoja de cálculo "Cronograma de Actividades del Proyecto del archivo "Análisis Financiero y Parámetros técnicos", para luego pegar en formato de imagen en esta parte, además de anexar al proyecto el cronograma en tamaño normal. En el formato se debe listar cada una de las actividades a ejecutar, y marcar cada uno de los meses en que se ejecuta, tal como se muestra en la imagen.*

4.3 IMPACTOS ESPERADOS DEL PROYECTO

	Descripción	Meta
Impacto 1	La estrategia de intervención social del proyecto se orienta hacia la satisfacción de las necesidades prioritarias de un grupo de 156 familias muy vulnerables de la región, promoviendo el incremento de la autogestión grupal con respeto a sus diferencias culturales, de forma que les permita alcanzar un mayor grado de participación en la toma de decisiones en su respectiva organización.	Sentar las bases para el funcionamiento activo de la primera organización de productores de carneros en la región, durante el primer año del proyecto.
Impacto 2	La superficie del proyecto cubre 195 ha que serán manejadas con el sistema de producción de carneros, como una alternativa ambientalmente viable ya que esta es una especie que se adapta mejor a las condiciones de cambio climático que las otras especies de ganado empleadas en las áreas de economía campesina, donde los suelos tienen usos agrícolas con cultivos transitorios y ganadería extensiva.	Impulsar un modelo productivo que por ser de tipo permanente contribuya con la conservación del suelo, con el mejoramiento ecológico y a generar nuevos hábitats, durante los años que tiene de horizonte el proyecto.

	La estrategia espacial del proyecto permite disminuir los impactos negativos, ejerciendo las acciones que se dirigen a modificar los patrones de actuación de los campesinos, de forma que utilicen modelos de producción más adecuados a la realidad ecológica del trópico y adaptados a la unidad agroecológica y la aptitud de las tierras en que se encuentren ubicados.	
Impacto 3	En los modelos actuales de producción a nivel predial, se utiliza en general una secuencia deforestación-agricultura-pastos-barbecho, manteniendo las superficies agrícolas relativamente constantes, incrementando los pastos y áreas improductivas, y con una constante reducción de los bosques prediales. Aunque existen variaciones, especialmente cuando se han introducido cultivos permanentes, este modelo conduce a un deterioro progresivo de la productividad familiar, con ingresos constantes o decrecientes utilizando cada vez mayor superficie en explotación. La introducción de modelos de producción, con tecnologías adaptadas a la fragilidad de los recursos naturales y con los recursos adecuados, se orienta a detener o reducir la deforestación predial en las unidades productivas y conseguir un sustancial incremento de la producción y productividad a nivel predial. Con el proyecto se intervendrá directamente en 196 ha, correspondiente a 39 unidades productivas. Para mantener la sostenibilidad, pero a la vez conseguir rentabilidad en estas unidades, se debe modificar de manera importante la composición interna de las fincas, dando mayor importancia a los cultivos perennes. Con estas propuestas, en doce años de intervención gran parte de la vegetación predial se mantendrá, con incrementos en los ingresos anuales de la explotación familiar. La rentabilidad financiera del proyecto se ha dirigido con mayor sensibilidad a las variaciones en los ingresos que en las inversiones y los costos operativos. Si los ingresos reales del proyecto solamente fueran 15% mayores, por cuantificación de los beneficios ambientales no valorados, la rentabilidad del proyecto subiría. El proyecto apunta a favorecer a los grupos humanos más vulnerables de su área, así como	La alternativa productiva carneros para producción de carne, a impulsar estará al alcance de los pequeños productores de economía campesina y tendrá las siguientes características: especie pecuaria adaptada a las condiciones agroecológica de la región, de buen rendimiento desde el primer· año de establecido. Con un buen manejo habrá una ganancia de peso de 40 kg/animal, se llevaran carneros destetos de 15 kg de peso en promedio a 55 - 60 kg/animal, el mercado está asegurado con acopiadores, cadenas de supermercados, restaurantes y mercado de exportación, buen precio ($ 100.000/kg por carnero desteto), razonable costo de establecimiento, alta TIR (66%) y generación de empleo (68 jornales/ha)

	a una de las regiones más afectada por el conflicto armado del país. Los efectos sociales y redistributivos de las acciones del proyecto generan otra fuente de beneficios económicos, que hará que las tasas de rentabilidad económica y social sean aún mayores a lo calculado.	
Impacto 4	Impacto cultural a través de la capacitación dirigida a los pequeños productores beneficiarios directos y a la comunidad en general de las veredas donde se desarrollará el proyecto	El proyecto desarrollara los siguientes componentes de capacitación: Componente social, componente ambiental, componente empresarial y el componente tecnológico. Los componentes de capacitación se desarrollarán en el primer semestre del primer año del proyecto, dirigido a 156 beneficiarios directos y a la comunidad en general de las veredas donde se desarrollará el proyecto
Impacto 5		
Impacto N		

Nota: *En esta sección se deben describir los impactos generales que tendrán las actividades realizadas en el proyecto.*

4.4 ANÁLISIS DE RIESGOS DEL PROYECTO

IDENTIFICACION VALORACION GESTION
TIPO DE RIESGO DESCRIPCION DEL RIESGO PROBABILIDAD OCURRENCIA IMPACTO CALIFICACION MEDIDAS DE MITIGACION RESPONSABLE

Inestabilidad climática Periodos de exceso de lluvias o sequia prolongados, vendavales Media Moderado Riesgo moderado Mantenimiento de drenajes adecuados, reservorios de para aplicar riego, barreras vivas Productor, Asistente técnico

Incendio en época seca Provocado por altas temperaturas o provocado intencionalmente, sobre la vegetación deshidratada Media Grave Riesgo importante Construcción de guardafuegos, constitución de un grupo para vigilancia constante, reservorios de agua Productor, Comité de vigilancia.

Daño por animales Destrucción de los cultivos por El paso de animales, sin control, como el ganado, de la finca o fincas vecinas Baja Moderado Riesgo tolerable Revisión y Reforzamiento de las cercas de los lotes de cultivo y de las cercas de los potreros para evitar el paso de animales. Productores beneficiarios del proyecto.

Fitosanitario Presencia de insectos plagas, de nematodos y de patógenos (hongos, bacterias, virus) que dañan la producción de los cultivos Alta Moderado Riesgo importante Utilización de semilla de buena calidad sanitaria, vigilancia y evaluación en época de

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

aparición de plagas y enfermedades, aplicación de medidas MIC, manejo con productos ambientalmente recomendados. Productor, Asistente técnico

IDENTIFICACION		VALORACION			GESTION	
TIPO DE RIESGO	DESCRIPCION DEL RIESGO	PROBABILIDAD OCURRENCIA	IMPACTO	CALIFICACION	MEDIDAS DE MITIGACION	RESPONSABLE
Inestabilidad climática	Periodos de exceso de lluvias o sequia prolongados, vendavales	Media	Moderado	Riesgo moderado	Mantenimiento de drenajes adecuados, reservorios de para aplicar riego, barreras vivas	Productor, Asistente técnico
Incendio en época seca	Provocado por altas temperaturas o provocado intencionalmente, sobre la vegetación deshidratada	Media	Grave	Riesgo importante	Construcción de guardafuegos, constitución de un grupo para vigilancia constante, reservorios de agua	Productor, Comité de vigilancia.
Daño por animales	Destrucción de los cultivos y praderas por el paso de animales, sin control, como el ganado, de la finca o fincas vecinas	Baja	Moderado	Riesgo tolerable	Revisión y Reforzamiento de las cercas de los lotes de cultivo y de las cercas de los potreros para evitar el paso de animales.	Productores beneficiarios del proyecto.
Fitosanitario	Presencia de insectos plagas, de nematodos y de patógenos (hongos, bacterias, virus) que dañan la producción de los cultivos	Alta	Moderado	Riesgo importante	Utilización de semilla de buena calidad sanitaria, vigilancia y evaluación en época de aparición de plagas y enfermedades, aplicación de medidas MIC, manejo con productos ambientalmente recomendados.	Productor, Asistente técnico

***Nota**: El análisis del riesgo para el proyecto tiene como propósito prevenir posibles situaciones que al ocurrir pueden afectar los resultados o impactos esperados del proyecto, y consiste en identificar, analizar y valorar todos aquellos eventos con efectos negativos para el proyecto que se pueden materializar en un determinado momento, y el impacto que tendría si el riesgo se llegara a materializar.*

Valoración de la probabilidad de ocurrencia:

Probabilidad	***Descripción***
Baja	*Existen condiciones que hacen lejana la probabilidad de ocurrencia.*

Media	*Es poco probable que ocurra el riesgo en el corto plazo, y es probable que ocurra en el largo plazo.*
Alta	*La posibilidad de que se materialice el riesgo es inminente. Son pocas o no existen condiciones internas o externas que impidan el desarrollo del riesgo.*

Valoración del impacto:

Impacto	***Descripción***
Leve	*Daño aislado que no perjudica ningún componente del proyecto.*
Moderado	*Perjudica un componente del proyecto. A largo plazo podría causar el fracaso del proyecto.*
Grave	*Perjudica dos o más componentes del proyecto. A corto plazo podría causar el fracaso del proyecto.*

Clasificación del riesgo

A partir de la valoración del impacto y la probabilidad de ocurrencia, se debe clasificar el nivel de riesgo.

		IMPACTO		
		LEVE (1)	MODERADO (2)	GRAVE (3)
PROBABILIDAD	ALTA (3)	RIESGO MODERADO	RIESGO IMPORTANTE	RIESGO INTOLERABLE
	MEDIA (2)	RIESGO TOLERABLE	RIESGO MODERADO	RIESGO IMPORTANTE
	BAJA (1)	RIESGO TRIVIAL	RIESGO TOLERABLE	RIESGO MODERADO

Nota: Para todo riesgo en el proyecto cuyo nivel sea moderado o superior, deberán definirse las medidas de mitigación del mismo.

4.5 ESTUDIOS QUE RESPALDAN EL PROYECTO

MINAGRICULTURA

TODOS POR UN NUEVO PAÍS
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

Nombre del Estudio	Características y Metodología	Fecha	Entidad que adelantó el estudio
POT municipio de OVEJAS. 2000 - 2015	Plan de Ordenamiento Territorial que se desarrollara, basado en el diagnóstico que se hizo del municipio.	2002	Alcaldía de Ovejas
Plan de Desarrollo de Ovejas, 2016 - 2019.	Plan que se desarrollara en el transcurso de 4 años, basado en el diagnóstico que se hizo del municipio.	2016	Alcaldía de Ovejas
Guía práctica de ovina cultura enfocada hacia la producción de carne.	La guía tiene el propósito de orientar al productor de ovinos en el propósito de obtener animales, con un buen manejo, para producción de carne de calidad.		JL Luisinho Garcia Calixto. https://www.academia.edu/14189463/Gu%C3%ADa_pr%C3%A1ctica_de_ovinocultura_BACOM_Ltda._GUIA_PRACTICA_DE_OVINOCULTURA_ENFOCADA_HACIA_LA_PRODUCCI%C3%93N_DE_CARNE
Manual técnico para la producción de carne ovina utilizando buenas practicas ganaderas.	El manual tiene el propósito de orientar al productor de carne ovina en el proceso de producción, bajo las buenas practicas ganaderas.	2015	Gobernación de Antioquia. file:///C:/Users/Pc/Desktop/CARNEROS%202018/MANUAL%20OVINOCAPRINO_0.pdf
Perfil productivo de Ovejas. PNUD, 2013	Perfil de la producción del municipio de Ovejas, basada en información primaria y secundaria como el plan de desarrollo municipal	2013	PNUD. www. pnud.org.co.2015
DANE, censo 2.005	Información estadística con base en el censo realizado.	2005	DANE
Anuario Agropecuario 2012 – AGRONET.	Información sobre el estado de la producción agropecuaria en Colombia, obtenida durante un periodo de un año.	2012	MADR - AGRONET
GUÍA AMBIENTAL PARA EL CULTIVO DEL CACAO, segunda edición, FEDECACAO, 2013.	Guía para el manejo ambiental del cultivo de cacao, parámetros para evaluar el impacto ambiental de un cultivo y plan ambiental de manejo.	2013	FEDECACAO

Nota: *Algunos proyectos se soportan en estudios técnicos, socioeconómicos, de mercado, financieros realizados. En esta sección se relacionan uno a uno.*

Nombre del estudio*: Describirlo tal como se encuentra en la fuente*
Características y Metodología*: Descripción general de la metodología del estudio.*
Fecha*: Fecha de realización de estudio.*
Entidad que adelantó el estudio*: Nombre de la entidad u organización que realizó el estudio.*

MINAGRICULTURA

TODOS POR UN NUEVO PAÍS
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

4.6 REQUISITOS DEL ASOCIADO O COOPERANTE

1- Datos básicos del asociado o cooperante

Nombre del asociado o cooperante	
N.I.T.	

	Representante del asociado o cooperante que radica el proyecto	**Formulador del asociado o cooperante**
Responsable		
Cargo		
Correo electrónico		
Teléfono		
Ext.		

Nota: *Registre los datos del representante del asociado o cooperante que radica el proyecto.*

2- Componente organizacional del asociado o cooperante

Nota: *Describir la estructura organizacional y el paquete metodológico que ofrece el asociado o cooperante.*

3- Experiencia del asociado o cooperante

EXPERIENCIA DEL ASOCIADO O COOPERANTE						
Nombre de la firma propuesta para ejecutar el proyecto	**Año de constitución de la empresa o asociación**	**Proyectos que ha ejecutado de características similares**				
		Nombre del proyecto	**Valor total**	**Entidades financiadoras**	**Tiempo que duró la ejecución**	**Resultados obtenidos**

Nota: *Describir el objeto mercantil del asociado o cooperante.*

4- Justificación e idoneidad del cooperante

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Cofinanciación de proyectos de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos para los pobladores rurales articulados regionalmente con la Nación – PARES

Nota: *Se debe establecer la justificación para realizar el proyecto con un determinado asociado o cooperante, sustentando su capacidad jurídica, financiera, organizacional y su experiencia. Se debe también especificar la ruta propuesta de atención a la población a intervenir y la metodología de la intervención.*

5- Requisitos adicionales del asociado o cooperante

DESCRIPCION	SI	NO	N/A
Certificado de cámara de comercio de la (s) asociación (es) y/o cooperante (s) que participa (n) en el proyecto con no más de 30 días desde su fecha de expedición.			
Certificación por parte del asociado o cooperante de no estar incurso en causales de disolución y liquidación.			
Tener como mínimo un año de constitución inmediatamente anterior a la fecha de presentación formal del proyecto ante el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.			
Certificación por parte del asociado o cooperante de que la organización ejecutadora y su representante legal no se encuentran inmersos en causales de inhabilidad e incompatibilidades para contratar con el Estado.			
Certificado de antecedentes disciplinarios, fiscales y judiciales actualizados de la organización asociado o cooperante y su representante legal o quien tenga la facultad, los cuales se consultan a través de las páginas web de la Procuraduría General de la Nación, la Contraloría General de la República, y la Policía Nacional respectivamente.			
Presentar copia del documento de identidad de su representante legal.			
Capacidad jurídica requerida para contratar.			

12 ANEXOS:

12.1 Formatos para la presentación de los proyectos

- Caracterización poblacional beneficiarios
- Análisis financiero y parámetros técnicos
- Cronograma de ejecución de actividades

12.2 Formatos para la ejecución de los convenios-contratos

- Formato de acompañamiento técnico.
- Formato listo de asistencia capacitaciones.
- Formato de entrega de materiales.
- Formato Intervención municipal.

- Formato POA.

12.3 Formatos para la supervisión y seguimiento de la Estrategia PARES

- Formato tablero de control al seguimiento de los proyectos Estrategia Pares.
- Formato ejecución presupuestal de convenios-contratos.
- Formato ejecución técnica.
- Formato proyecto derivado.
- Formato seguimiento a fincas.

12.4 Formato de evaluación de proyectos.

- Formato de evaluación de proyectos.

1.3 Nombre de la propuesta:

ESTABLECIMIENTO DE CAPACIDADES PRODUCTIVAS EN EL MUNICIPIO DE OVEJAS, SUCRE, INCENTIVANDO LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACIÓN DE OVINOS EN PIE

1.4 Localización del Proyecto

Departamento: SUCRE

Municipio: OVEJAS

1. POBLACIÓN A BENEFICIAR

Descripción general de la población a beneficiar (tipo de población y principales características, indicando la inclusión de familias con jefatura femenina, víctimas de la violencia o familias con integrantes mayores de 60 años):

Los beneficiarios del convenio corresponden a pequeños productores del municipio de Ovejas en el departamento de Sucre, con predios que serán verificados emitiendo la relación jurídica del beneficiario con el predio, los productores deben presentar el SISBEN con un puntaje no mayor a 47.9. Este grupo se espera este conformado por pequeños productores en condiciones de vulnerabilidad dentro de los que se pueden incluir mujeres cabeza de hogar y en condiciones de pobreza o vulnerabilidad económica, además de victimas de desplazamiento y violencia.

Además de ser población rural con poca capacidad de generar recursos y establecer producciones para garantizar su propia seguridad alimentaria.

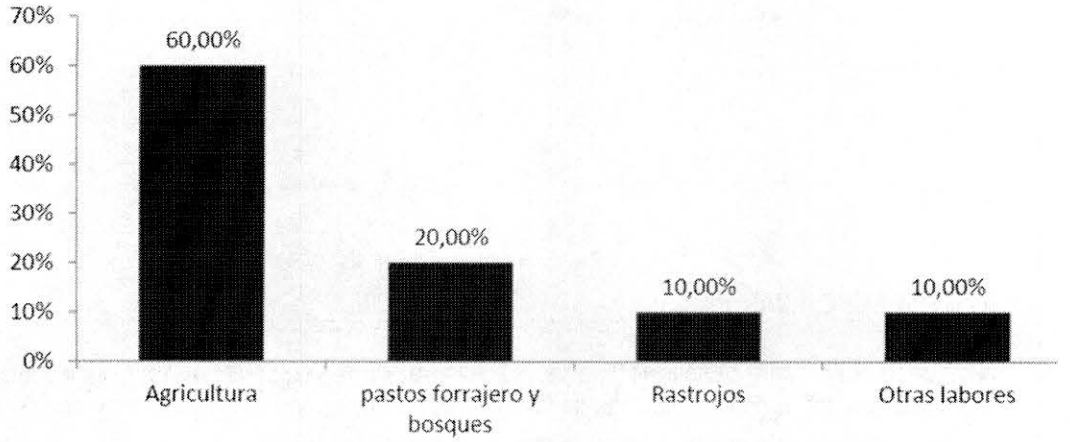
Número de familias a beneficiar**: 150 beneficiarios**

2. ANTECEDENTES

Ovejas es un municipio colombiano ubicado en el departamento de Sucre, hace parte de la region caribe y de la subregión de Los Montes De María. Su extensión es de 444.7 km2, está dividido en once (11) corregimientos, veintitrés (23) veredas y catorce (14) caseríos.

Los suelos de esta región son en su mayoría franco - arcillosos, con buen drenaje, de profundidad media. Con base a la serie de datos mensuales de la estación climatológica ubicada en El Carmen de Bolívar, se establece que el municipio tiene un clima cálido seco con temperaturas que varían entre 21,5°C como mínimo y 33,6°C como máximo, teniendo una temperatura promedio de 28°C y siendo los meses más frescos los comprendidos entre septiembre y enero. Por otro lado, como es un municipio perteneciente a la subregión de los Montes de María, este tiene una altitud de 265 msnm. En cuanto al régimen de lluvias, la subregión en general presenta un patrón bimodal con valores máximos en los meses de septiembre - noviembre y mayo – junio con precipitaciones entre 1.000 y 2.000 metros anuales (Plan Básico de Ordenamiento Territorial 2002 - 2011). 75 % de humedad relativa, brillo solar de 1.600 horas y una evaporación de 960 mm / año (IDEAM, 1.996).

Una expansión rural de 42.106.7 hectáreas. El 60% de estos suelos rurales está destinado a la agricultura particularmente a los cultivos de tabaco negro, yuca, maíz, ñame, aguacate y ají. Y el 20% se destina a pastos forrajeros para la alimentación de especies como bovina, ovina, equina y asnal. El 10% es bosque.



Fuente: Plan de Desarrollo – Ovejas. 2008 – 2011.

La zona de los Montes de María es netamente de economía campesina y los pequeños productores establecidos en ella no tienen la capacidad económica y no cuentan con los recursos de crédito necesarios para manejar fincas que demanden altos costos para la producción. La mayoría de las familias campesinas, se dedican a cultivos de pancoger.

Además de los factores climáticos y la ausencia de políticas efectivas, el municipio atraviesa por una crisis productiva que ha llevado a muchas familias a estados de pobreza. Sistemas productivos basados en explotaciones tradicionales y con poco emprendimiento; han disminuido aún más los niveles de producción y productividad del municipio. Esta situación afecta, en menor o mayor grado a los 9.144 habitantes de la zona rural de Ovejas (PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE OVEJAS 2016 – 2019, pág. 89).

Las anteriores circunstancias hacen que el pequeño productor pecuario de Ovejas Sucre, intente sobresalir y mantener su producción con las mínimas condiciones favorables, es por eso que también entra a aumentar los indicadores de población vulnerable de nuestro país, donde la poca disponibilidad de fuentes de ingreso y la escasa seguridad alimentaria hacen que abandonen el campo y las líneas de producción primaria, y entren a engordar las filas de desempleados de los asentamientos urbanos.

La falta de recursos financieros, capacitación en emprendimiento y conocimientos técnicos para establecer sistemas de producción diferentes al tradicional que le permitan a los pequeños productores del municipio de ovejas sucre, aumentar sus ingresos generar utilidades que le permitan acceder a mejor calidad de vida.

Estas situaciones solo dejan una población rural pobre y con necesidades, las cuales debe entrar a cubrir el estado con los diferentes programas de desarrollo socioeconimos y políticas de desarrollo rural, además de que es la obligación de este mismo estado de promover la seguridad alimentaria y la protección del pequeño productor, para que acceda a educación de calidad, servicios básicos de salud, y aumento en el ingreso monetario.

Los miembros de esta comunidad carecen de recursos económicos que les permitan impulsar una actividad productiva, se pretende llegar a esta vasta zona a través del establecimiento de una producción ovina, para garantizar la generación de ingresos, se impulsa la siembra de forrajes que garanticen a través del tiempo la sostenibilidad de la producción de carne. Esta comunidad ha sido golpeada por la violencia que los ha desplazado en varias oportunidades, pero que hoy ven en el proyecto como mejorar sus ingresos y por ende su calidad de vida, buscando la permanencia en la recuperación del campo.

Se ha identificado que algunas de las causas directas de dicha problemática, teniendo en cuenta el escenario actual del posconflicto, pueden ser objeto de intervención desde la inversión pública así:

- Acceso limitado a mercados locales y regionales de la agricultura familiar campesina que garantice la seguridad alimentaria.
- Difícil acceso de bienes y servicios de apoyo a la producción y comercialización.
- Acceso limitado al crédito para la agricultura familiar campesina.
- Deficientes ingresos generados por las condiciones de vinculación económica en las regiones, que generan inseguridad alimentaria.

- Bajas oportunidades para la permanencia de los jóvenes en el campo.
- Reducido acceso a la propiedad de tierras para la actividad campesina.
- Insuficiente capital social en los territorios rurales (asociatividad).
- Inexistente reconocimiento social y político del campesinado ya que son las principales víctimas del conflicto armado.

3. JUSTIFICACION

Además de los factores climáticos y la ausencia de políticas efectivas, el municipio atraviesa por una crisis productiva que ha llevado a muchas familias a estados de pobreza. Sistemas productivos basados en explotaciones tradicionales y con poco emprendimiento; han disminuido aún más los niveles de producción y productividad del municipio. Esta situación afecta, en menor o mayor grado a los 9.144 habitantes de la zona rural de Ovejas (PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE OVEJAS 2016 – 2019, pág. 89).

Siendo el maíz, el ñame y la yuca, los cultivos básicos, que manejan los pequeños productores de economía campesina, con baja producción y poca o ninguna utilidad monetaria, se pretende hacer de la producción de ovinos, un nuevo renglón económico, para los beneficiarios del proyecto y para los demás productores que se encuentren en la zona de influencia del proyecto. Es de resaltar que el producto, animales en pie, tiene grfan posibilidad de comercialización y la venta en los mercados regionales, como son: Montería, Medellín, Cartagena y Barranquilla y en los internacionales como Estados Unidos y países de Europa.

La ejecución del proyecto fortalecerá la producción de ovinos que los productores manejan incipientemente ya que impulsará la gestión de recursos para la dotación de las fincas, con algunas herramientas, la asistencia técnica y la comercialización. El proyecto dará continuidad a la formación organizacional, empresarial y ambiental que algunos productores han recibido de algunas instituciones estatales, las cuales han prestado una asistencia

técnica esporádica a otros renglones productivos.

La meta es incrementar la producción de carneros/año hasta llegar a producir anualmente 2000 animales/año, a partir del segundo año del proyecto y en esa misma proporción incrementar los ingresos y por otro lado garantizar la compra del producto, con la participación de un aliado comercial.

En la actualidad, éste sector presenta una limitada aplicación de soluciones tecnológicas en los rubros productivos, debido a la deficiente adopción de tecnologías apropiadas para la producción pecuaria desarticulación y débil funcionamiento de las cadenas productivas y deficiente manejo de las áreas dedicadas a la producción agropecuaria, forestal y especies menores, entre ellas la actividad acuícola y pesquera.

En cuanto a las necesidades de los productores rurales, la infraestructura de apoyo a la producción, comercialización y sistemas de riego y drenaje, es alta; necesidad de los productores rurales que debe ser intervenida para garantizar la productividad y competitividad.

La mayoría de la producción primaria proviene en gran medida de pequeños y medianos productores, los cuales se encuentran dispersos en el territorio, generando una producción atomizada, con baja adopción de tecnologías y bajo proceso de innovación e implementación de prácticas de pos cosecha y de valor agregado, y en su mayoría no asociados, lo que no permite generar los volúmenes con las calidades y frecuencias demandadas por los mercados nacionales e internacionales.

4. LINEA PRODUCTIVA

La línea aplicada para este proyecto se enfoca en el sector pecuario - línea Ovina.

5. OBJETIVO GENERAL

Instalar apriscos modelos, en un área mínima, para la producción y comercialización de carneros, con el fin de mantener una alternativa de oferta de animales en pie y carne en canal de buena calidad nutricional, instaura 0.5 has de pasto de corte por beneficiario.

6. OBJETIVOS ESPECIFICOS

- ✓ Establecer 75 has de pasto de corte para 150 pequeños productores del municipio de Ovejas; Sucre
- ✓ Adecuar aprisco para alojamiento y desarrollo de la producción de ovinos en pie.
- ✓ Suministrar activos productivos que permitan aumentar las capacidades productivas y generar de ingresos con la producción de ovinos en pie.
- ✓ Desarrollar competencias en producción sostenible mediante la capacitación de los beneficiarios en temas como Manejo sanitario de ovinos, Manejo integral de pastos y forrajes, Fortalecimiento Organizacional, Buenas Prácticas ganaderas en ovinos, Manejo reproductivo en ovinos, elaboración de

suplementos nutricionales y ensilajes.
- ✓ Realizar acompañamiento técnico para el desarrollo del sistema de producción.

7. IDEA GENERAL

Descripción general del proyecto integral (¿qué va a producir?, ¿cómo se va a producir?, ¿qué área se va a utilizar?, ¿a quien le va a vender, ¿cuánto me cuesta producir?, ¿qué utilidades se esperan?)

Para mejorar la situación económica y de seguridad alimentaria de 150 productores beneficiarios, se pretende desarrollar un proyecto de ovinos en pie para producción de carne, instalando 150 apriscos o unidades productivas, manejadas cada una por pequeños productores con lo cual se obtiene un mejor manejo técnico de los animales.

Las recomendaciones tecnológicas que se llevarán a cabo para producir, están referidas, principalmente, al establecimiento, sostenimiento y producción del sistema carneros, en 150 unidades productivas, adecuación de 0.5 hade pasto de corte (mombasa) por unidad, manejadas cada una por pequeños productores de economía campesina.
Para lo cual se preparará el suelo por sitio de siembra para evitar la erosión y la disminución de la fertilidad por la remoción total del suelo la cual se manejará con tecnología mejorada, preparación mecánica del suelo y semilla de calidad sanitaria, además de la utilización de abonos orgánicos e inorgánicos para la fertilización del suelo y nutrición del pasto.
La pradera tendrá asistencia técnica para el manejo de malezas, con una aplicación de herbicida reemergente y posteriormente controles manuales. Manejo de plagas y enfermedades a tiempo de tipo preventivo.
Principalmente se tendrá en cuenta:

-Revisar la calidad de la semilla en cuanto a estado sanitario y al porcentaje de germinación.
-Manejo de malezas, identificando y erradicando las que son hospederas de insectos.
.
El sistema de manejo para la producción de carneros a emplear será el semi intensivo el cual está basado en el aprovechamiento de praderas reforestadas, haciendo pastoreo rotacional, complementando la alimentación con pasto de corte, sal mineralizada y agua a voluntad.
Se manejarán los animales en cuanto a la sanidad y alimentación, reproducción y producción, con asistencia técnica de un profesional con experiencia en el manejo de ovinos.
Las instalaciones indispensables para el desarrollo de una ganadería ovina que proporcionen a los animales un mínimo de comodidad son:
Aprisco (Cobertizos y Corrales)
Es una instalación para recoger los ovinos, con el objeto de hacerles el manejo sanitario (vacunación, vermifugación, curado, marcado etc.). La cual sirve de refugio a los animales contra las inclemencias del clima.
Para la adecuación del aprisco se destinara una área de 18 metros cuadrados manejando la ubicación de acuerdo a las características geográficas del terreno
Consiste en construir un cobertizo con techo de teja de zinc de 3,66x0.8 metros la estructura que soporte el techo debe hacer con materiales de la región que sean duraderos, con piso rustico, el área del aprisco está dividida en: 50% ocupada por el cobertizo o área de sombra.

El piso debe ser en tierra apisonado en lo posible subir el nivel 10cm por encima del suelo normal para disminuir humedad.
El cerco que conforma el corral de 4 varetas por lado. Lo demás cerramiento se hacen con malla tipo ovinos de 1,2 m de altura por 50mt de longitud.
El cerco perimetral y el área destinada al rotación se encerraran con maya tipo ovinos de 1,2 m de alto por 50 m de longitud. Y poste de acero de 1,5 metros.

Capacitación, relacionada Manejo sanitario de ovinos, Manejo reproductivo en ovinos, Manejo integral de pastos y forrajes, Fortalecimiento Organizacional, Buenas Prácticas ganaderas en ovinos, sistemas sostenibles de producción, manejo integral de pasturas, elaboración de suplementos nutricionales y ensilajes

Visitas Acompañamiento técnico agropecuario a los predios de la comunidad beneficiada, pertenecientes a las veredas escogidas para el desarrollo del proyecto.

8. METAS

Meta	Cantidad	Observaciones
Adecuación de terreno (mecanización, abonos, herbicida)	150	Terreno siembra de pasto de corte
Semillas	450	Siembra de pasto de corte
Insumos (vermífugos, vitaminas, solución podal,)	150	Manejo sanitario
Adecuación de Aprisco	150	Para protección y manejo de los animales
Malla graduada para ovejas 1.2m de alto por 50 m	450	Encierro de los animales
Picapastos pp 300(motor a gasolina 6.5 hp+ correas y poleas)	150	Manejo nutricional
Ovino reproductor	150	Macho adaptado para mejoramiento
Ovina reproductora	750	Criollas adaptadas y con buena condicion
Taller en Manejo sanitario de ovinos	300	Talleres de formación técnica
Taller Fortalecimiento Organizacional	300	Talleres de formación técnica
ECA Buenas Prácticas ganaderas en ovinos	300	Talleres de formación técnica
Taller sistemas sostenibles de producción	300	Talleres de formación técnica
ECA manejo integral de pasturas	300	Talleres de formación técnica
Gira técnica	150	Gira de aprendizaje y formación tecnica
Visitas Acompañamiento técnico agropecuario	450	Acompañamiento técnico

9. FUENTES DE FINANCIACIÓN (cifras en pesos)

Aportante	Valor aporte	En efectivo	En bienes y servicios
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	$1.500.000.000	X	

10. LISTADO DE POTENCIALES BENEFICIARIOS

Nombre y Apellido	No. de cédula	Tipo de población (campesino, víctima, etnia, pescador, acuicultor, mujer cabeza de familia)

Nota: Agregue las filas necesarias.

VIVIANA MARCELA GIRALDO BETANCUR
Zootecnista (Contratista)
Direccion de capacidades productivas y generacion de ingreso