Bogotá, 23 de junio de 2.026

Ingeniero
SALOMÓN ORTIZ MOTOA
Gerente
EMTULUÁ E.S.P.
Tuluá – Valle del Cauca

Asunto: **Presentación de propuesta y aceptación de invitación para consultoría de diagnóstico, evaluación y estructuración de alternativas de organización empresarial para la prestación de los servicios de acueducto y alcantarillado en el Municipio de Tuluá.**

Respetado Ingeniero Salomón:

Reciba un cordial saludo.

En atención a la invitación formulada por EMTULUÁ E.S.P. mediante comunicación No. 100-10-10.5-36-2026, nos permitimos manifestar formalmente nuestro agradecimiento por la confianza depositada en G&H INVESTMENTS S.A.S. y presentar nuestra propuesta técnico-económica para desarrollar la consultoría denominada "Diagnóstico, Evaluación y Estructuración de Alternativas de Organización Empresarial para la Prestación de los Servicios de Acueducto y Alcantarillado en el Municipio de Tuluá".

G&H INVESTMENTS S.A.S. acepta los términos generales de la invitación y presenta una metodología integral orientada a suministrar a EMTULUÁ E.S.P. los elementos técnicos, jurídicos, financieros, ambientales, sociales y estratégicos necesarios para la toma de decisiones respecto al futuro esquema de prestación de los servicios públicos de acueducto y alcantarillado en el municipio.

ALCANCE PROPUESTO

FASE I. DIAGNÓSTICO INTEGRAL Y LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN

- Recopilación y análisis de información jurídica, contractual, técnica, financiera, comercial y operativa.
- Revisión de contratos de concesión, interventoría, convenios, estatutos y documentación institucional.
- Identificación de activos, infraestructura, inversiones, obligaciones, riesgos y contingencias.

EMTULUA E.S.P.
Fecha: 23/06/2026 - 16:29 - Folios: 4 - Anexos: 1
Origen: G&H INVESTMENTS S.A.S.
Destino: GERENCIA
Asunto: ACEPTACION DE PROPUESTA
Radicado del documento: E-1214

• Diagnóstico institucional de EMTULUÁ E.S.P. y su capacidad para asumir diferentes esquemas de prestación.

Producto:
Informe de Diagnóstico Integral.

FASE II. EVALUACIÓN ESPECIALIZADA POR COMPONENTES

Componente Jurídico e Institucional
• Evaluación del marco normativo aplicable.
• Análisis de competencias municipales y de EMTULUÁ E.S.P.
• Revisión de restricciones regulatorias y contractuales.
• Identificación de riesgos jurídicos y estrategias de mitigación.

Componente Técnico y Operativo
• Evaluación de infraestructura de acueducto y alcantarillado.
• Diagnóstico de operación, mantenimiento y expansión.
• Identificación de requerimientos de inversión.

Componente Ambiental
• Evaluación de permisos, concesiones, licencias y obligaciones ambientales.
• Identificación de riesgos ambientales y de sostenibilidad.

Componente Económico y Financiero
• Análisis financiero histórico y proyectado.
• Evaluación de ingresos, costos, inversiones y sostenibilidad financiera.
• Modelación financiera de escenarios.

Componente Social y Comunitario
• Identificación de grupos de interés.
• Evaluación de impactos sociales y percepción ciudadana.
• Estrategias de relacionamiento institucional.

Componente Estratégico y de Gobernanza
• Evaluación de esquemas de gobierno corporativo.
• Identificación de oportunidades de fortalecimiento empresarial.
• Definición de lineamientos para la toma de decisiones.

Producto:
Informe de Evaluación Integral por Componentes.

FASE III. ESTRUCTURACIÓN DE ALTERNATIVAS EMPRESARIALES

• Identificación y evaluación comparativa de alternativas de organización empresarial.
• Evaluación de escenarios tales como:

- Operación directa por EMTULUÁ E.S.P.
- Empresa de economía mixta.

- Vinculación de operador especializado.
- Alianzas estratégicas.
- Modelos asociativos o esquemas híbridos.
  - Construcción de matriz multicriterio de evaluación.
  - Análisis de ventajas, desventajas, riesgos y requerimientos de implementación.

Producto:
Documento de Alternativas Empresariales.

FASE IV. RECOMENDACIÓN Y HOJA DE RUTA DE IMPLEMENTACIÓN

- Selección de alternativa recomendada.
- Diseño de hoja de ruta jurídica, técnica, financiera y administrativa.
- Identificación de hitos, actividades, responsables y cronograma de implementación.
- Socialización de resultados ante EMTULUÁ E.S.P.

Producto:
Informe Final de Consultoría y Plan de Implementación.

CRONOGRAMA GENERAL

Mes 1
- Diagnóstico integral.
- Recolección y validación de información.
- Visitas técnicas y mesas de trabajo.

Mes 2
- Evaluación especializada de componentes.
- Análisis técnico, financiero, jurídico, ambiental y social.
- Construcción de escenarios.

Mes 3
- Estructuración de alternativas.
- Modelación y evaluación comparativa.
- Formulación de recomendación final.
- Socialización y entrega de productos.

PROPUESTA ECONÓMICA

Valor total de la propuesta:
DOSCIENTOS CUARENTA Y SEIS MILLONES DE PESOS M/CTE ($246.000.000), IVA INCLUIDO.

FORMA DE PAGO PROPUESTA

- 30% como anticipo a la suscripción del contrato y aprobación de garantías.
- 40% contra entrega y aprobación del Informe de Diagnóstico Integral y Evaluación por

Componentes.

- 30% contra entrega y aprobación del Informe Final y Hoja de Ruta de Implementación.

Manifestamos nuestra total disposición para atender cualquier aclaración o ampliación que EMTULUÁ E.S.P. considere necesaria y reiteramos nuestro interés en acompañar a la entidad en este importante proceso estratégico para el fortalecimiento institucional y la definición del modelo futuro de prestación de los servicios públicos de acueducto y alcantarillado del Municipio de Tuluá.

Cordialmente,

JUAN CAMILO GÓNGORA PADUA
Representante Legal
G&H INVESTMENTS S.A.S.
Nit. 900.111.184-5
Dirección: Calle 114ª # 45-65 Int 6 Apto 504
Teléfono: 318-2542103
Correo electrónico: juangongora@gyhinvestments.com

G&H
CONSTRUYENDO JUNTOS EL FUTURO

Bogotá, 23 de junio de 2.026

Ingeniero
SALOMÓN ORTIZ MOTOA
Gerente
EMTULUÁ E.S.P.
Tuluá – Valle del Cauca

ASUNTO: CONSULTORÍA DE DIAGNÓSTICO, EVALUACIÓN Y ESTRUCTURACIÓN DE ALTERNATIVAS DE ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO EN EL MUNICIPIO DE TULUÁ

1. RESUMEN ECONÓMICO

CONCEPTO	VALOR
Honorarios profesionales equipo consultor	$141.820.000
Gastos administrativos y operativos	$18.000.000
Gastos de desplazamiento, viajes y viáticos	$12.000.000
Subtotal costos directos e indirectos	$171.820.000
Utilidad empresarial (15%)	$25.773.000
Base gravable antes de impuestos	$197.593.000
IVA 19%	$37.543.000
Estampillas y tributos territoriales estimados (9,5%)	$18.771.000
VALOR TOTAL PROPUESTA	**$246.000.000**

2. VALOR TOTAL DE LA OFERTA

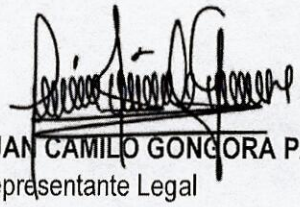
El valor total de la presente propuesta económica asciende a la suma de:

DOSCIENTOS CUARENTA Y SEIS MILLONES DE PESOS M/CTE ($246.000.000)

IVA INCLUIDO.

Atentamente,

Cordialmente,



JUAN CAMILO GONGORA PADUA
Representante Legal
G&H INVESTMENTS S.A.S.
Nit. 900.111.184-5
Dirección: Calle 114ª # 45-65 Int 6 Apto 504
Teléfono: 318-2542103
Correo electrónico: juangongora@gyhinvestments.com