

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 1 de 62         |

## ANÁLISIS ECONÓMICO DEL SECTOR Y DE LOS OFERENTES

De acuerdo con lo establecido en el artículo 2.2.1.1.1.6.1. del Decreto 1082 de 2015, presentamos el estudio del sector para adelantar el proceso de concurso de méritos que tiene por objeto *“Realizar el análisis, diseño, desarrollo, integración e implementación de un módulo para la Plataforma Unificada de Servicios de la Red CADE que permita centralizar la información del personal vinculado a la Red, mejorar su planificación y asignación, el control administrativo y soportar la toma de decisiones basada en datos.”*

### 1. IDENTIFICACIÓN DEL SECTOR ECONÓMICO AL CUAL PERTENECE LA NECESIDAD

La actividad del proceso que proyecta la Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá, para *“Realizar el análisis, diseño, desarrollo, integración e implementación de un módulo para la Plataforma Unificada de Servicios de la Red CADE que permita centralizar la información del personal vinculado a la Red, mejorar su planificación y asignación, el control administrativo y soportar la toma de decisiones basada en datos.”* hace parte del sector secundario de la economía colombiana, el cual incluye todas aquellas actividades que transforman materias primas en productos terminados. Este sector incluye la industria manufacturera, la construcción y la producción de energía.

De acuerdo a las divisiones clásicas de la economía, los sectores económicos en el país se dividen en tres grandes sectores:

1. Primario (Agrícola)
2. Secundario (Industrial)
3. Terciario (Prestación de servicios)

El sector cuaternario de la economía es la cuarta de las divisiones tradicionales del circuito productivo (o sea, de la actividad económica), y en ella se encuentran las actividades y servicios basadas en la acumulación del conocimiento y, por lo tanto, imposibles de mecanizar.

El sector cuaternario es uno de los sectores clave en la innovación tecnológica e industrial, esto se debe a que la aplicación de la ciencia y la tecnología al mundo empresarial ha permitido la creación de una infinidad de nuevos bienes y servicios comercializables, así como el mejoramiento de los ya existentes. Por lo tanto, este sector alberga a trabajadores profesionales hiperespecializados y a menudo requiere de grandes inversiones presupuestarias.

Por estos motivos, el sector cuaternario es probablemente el que más ha crecido en el último siglo de historia humana, aunque sigue siendo mayoritario y predominante en las naciones del llamado “primer mundo”, en las que el nivel de desarrollo industrial y tecnológico es elevado, y en las que se cuenta con los altos ingresos que requiere este tipo de inversiones.

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 2 de 62         |

### Código Estándar de Productos y Servicios de Naciones Unidas (UNSPSC)

| Código – Segmento                                                                        | Código – Familia                          | Código Clase | Código Producto | Nombre – Producto                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 81000000<br>Servicios Basados en Ingeniería, Investigación y Tecnología                  | 81110000 Servicios de asesoría de gestión | 81111500     | 81111500        | Servicios de consultoría en tecnología de la información                                |
| 80000000<br>Servicios de Gestión, Servicios Prof. de Empresa y Servicios Administrativos | 80100000 Servicios de asesoría de gestión | 80101500     | 80101500        | Servicios de consultoría de negocios y administración corporativa                       |
| 80000000<br>Servicios de Gestión, Servicios Prof. de Empresa y Servicios Administrativos | 80100000 Servicios de asesoría de gestión | 80101500     | 80101507        | Servicios de asesoramiento sobre tecnologías de la información                          |
| 81000000<br>Servicios Basados en Ingeniería, Investigación y Tecnología                  | 81110000 Servicios de asesoría de gestión | 81111600     | 81111600        | Servicios relacionados con la planificación, ejecución, monitoreo y cierre de proyectos |
| 81000000<br>Servicios Basados en Ingeniería, Investigación y Tecnología                  | 81110000 Servicios de asesoría de gestión | 81111800     | 81111800        | Servicios de programación de aplicaciones.                                              |
| 81000000<br>Servicios Basados en Ingeniería, Investigación y Tecnología                  | 81110000 Servicios de asesoría de gestión | 81111800     | 81111809        | Servicios de instalación de Sistemas                                                    |
| 81000000<br>Servicios Basados en Ingeniería, Investigación y Tecnología                  | 81110000 Servicios de asesoría de gestión | 81112000     | 81112001        | Servicio de procesamiento de datos en línea                                             |
| 43000000<br>Difusión de Tecnologías de Información y Telecomunicaciones                  | 43230000 Software                         | 43232300     | 43232300        | Software de gestión de documentos                                                       |
| 43000000<br>Difusión de Tecnologías de Información y Telecomunicaciones                  | 43230000 Software                         | 43232400     | 43232400        | Software usado para desarrollar otros programas.                                        |

El documento CIIU Rev. 4 A.C. (Actualización 2022), modificó la Clasificación Industrial Internacional Uniforme de todas las Actividades Económicas CIIU Revisión 4 adaptada para Colombia (2022), por la cual las en la sección “Información y comunicaciones” son actualizadas en la Sección J, y se definen en el grupo 6201 “Actividades de desarrollo de sistemas informáticos (planificación, análisis, diseño, programación, pruebas)” de la Sección J Información y comunicaciones.

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 3 de 62         |

**Sección J**  
**Información y comunicaciones**

| División           | Grupo | Clase | Descripción                                                                                                                                             |
|--------------------|-------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    |       | 5911  | Actividades de producción de películas cinematográficas, videos, programas, anuncios y comerciales de televisión                                        |
|                    |       | 5912  | Actividades de postproducción de películas cinematográficas, videos, programas, anuncios y comerciales de televisión                                    |
|                    |       | 5913  | Actividades de distribución de películas cinematográficas, videos, programas, anuncios y comerciales de televisión                                      |
|                    |       | 5914  | Actividades de exhibición de películas cinematográficas y videos                                                                                        |
|                    | 592   | 5920  | Actividades de grabación de sonido y edición de música                                                                                                  |
| <b>División 60</b> |       |       | <b>Actividades de programación, transmisión y/o difusión</b>                                                                                            |
|                    | 601   | 6010  | Actividades de programación y transmisión en el servicio de radiodifusión sonora                                                                        |
|                    | 602   | 6020  | Actividades de programación y transmisión de televisión                                                                                                 |
| <b>División 61</b> |       |       | <b>Telecomunicaciones</b>                                                                                                                               |
|                    | 611   | 6110  | Actividades de telecomunicaciones alámbricas                                                                                                            |
|                    | 612   | 6120  | Actividades de telecomunicaciones inalámbricas                                                                                                          |
|                    | 613   | 6130  | Actividades de telecomunicación satelital                                                                                                               |
|                    | 619   | 6190  | Otras actividades de telecomunicaciones                                                                                                                 |
| <b>División 62</b> |       |       | <b>Desarrollo de sistemas informáticos (planificación, análisis, diseño, programación, pruebas), consultoría informática y actividades relacionadas</b> |
|                    | 620   |       | Desarrollo de sistemas informáticos (planificación, análisis, diseño, programación, pruebas), consultoría informática y actividades relacionadas        |
|                    |       | 6201  | Actividades de desarrollo de sistemas informáticos (planificación, análisis, diseño, programación, pruebas)                                             |

Fuente: [https://www.dane.gov.co/files/sen/nomenclatura/ciiu/CIIU\\_Rev\\_4\\_AC2022.pdf](https://www.dane.gov.co/files/sen/nomenclatura/ciiu/CIIU_Rev_4_AC2022.pdf)

La Clase 6201 – Actividades de desarrollo de sistemas informáticos (planificación, análisis, diseño, programación y pruebas), de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU Rev. 4 A.C.), comprende un conjunto de actividades orientadas a la creación de soluciones tecnológicas a la medida de las necesidades de las organizaciones, tanto del sector público como privado.

Este sector se caracteriza por agrupar empresas y profesionales especializados en la ingeniería de software, quienes desarrollan aplicaciones, plataformas y sistemas de información que permiten automatizar procesos, optimizar recursos, mejorar la toma de decisiones y fortalecer la prestación de servicios. Dentro de su alcance

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 4 de 62         |

se incluyen actividades como el levantamiento de requerimientos, diseño de arquitectura tecnológica, desarrollo de código, pruebas funcionales, implementación, mantenimiento y soporte de sistemas informáticos.

Desde el punto de vista económico, esta clase se ubica en el sector cuaternario, dado que se fundamenta en el uso intensivo del conocimiento, la innovación y las tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC). Su crecimiento ha sido sostenido en los últimos años, impulsado por procesos de transformación digital, digitalización de servicios, interoperabilidad entre entidades y uso estratégico de datos.

Así mismo, el documento CIU Rev. 4 A.C. (Actualización 2022), modificó la Clasificación Industrial Internacional Uniforme de todas las Actividades Económicas CIU Revisión 4 adaptada para Colombia (2022), por la cual las actividades profesionales, científicas y técnicas pasan de ser una división a ser una sección conservando la misma estructura con dos grupos, definiéndose como grupo 7020 “Actividades de consultoría de gestión” de la Sección M Actividades profesionales, científicas y técnicas.

**Sección M**  
**Actividades profesionales, científicas y técnicas**

| División           | Grupo | Clase | Descripción                                                                                      |
|--------------------|-------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | 701   | 7010  | Actividades de administración empresarial                                                        |
|                    | 702   | 7020  | Actividades de consultoría de gestión                                                            |
| <b>División 71</b> |       |       | <b>Actividades de arquitectura e ingeniería; ensayos y análisis técnicos</b>                     |
|                    | 711   |       | Actividades de arquitectura e ingeniería y otras actividades conexas de consultoría técnica      |
|                    |       | 7111  | Actividades de arquitectura                                                                      |
|                    |       | 7112  | Actividades de ingeniería y otras actividades conexas de consultoría técnica                     |
|                    | 712   | 7120  | Ensayos y análisis técnicos                                                                      |
| <b>División 72</b> |       |       | <b>Investigación científica y desarrollo</b>                                                     |
|                    | 721   | 7210  | Investigaciones y desarrollo experimental en el campo de las ciencias naturales y la ingeniería  |
|                    | 722   | 7220  | Investigaciones y desarrollo experimental en el campo de las ciencias sociales y las humanidades |

Fuente: [https://www.dane.gov.co/files/sen/nomenclatura/ciiu/CIU\\_Rev\\_4\\_AC2022.pdf](https://www.dane.gov.co/files/sen/nomenclatura/ciiu/CIU_Rev_4_AC2022.pdf)

Esta división comprende la prestación de asesoría y asistencia a empresas y otras organizaciones en temas de gestión empresarial, tales como la planeación estratégica y organizacional; planeación financiera y presupuestal; formulación de objetivos y políticas de comercialización; políticas, prácticas y planificación de recursos humanos; planeación de la producción. Abarca también la supervisión y gestión de otras unidades de la misma compañía o empresa, es decir, las actividades de oficinas principales.

Esta clase incluye:

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 5 de 62         |

• La prestación de asesoría, orientación y asistencia operacional a empresas y otras organizaciones sobre cuestiones de gestión, como la planificación estratégica y organizacional, la gestión estratégica de productos y servicios de diseño, y la gestión de innovación; temas de decisión de carácter financiero; objetivos y políticas de comercialización; planificación de la producción y de los controles; políticas, prácticas y planificación de recursos humanos.

- Los servicios que se prestan pueden abarcar asesoramiento, orientación y asistencia operativa a las empresas y a la administración pública en materia de:
- Las relaciones públicas y comunicaciones.
- Las actividades de lobby.
- El diseño de métodos o procedimientos contables, programas de contabilidad de costos, procedimientos de control presupuestario.
- La prestación de asesoramiento y ayuda a las empresas y las entidades públicas en materia de planificación, organización, dirección y control, información administrativa, etcétera.
- Las zonas francas, es decir, las unidades económicas que se dedican a la promoción, creación, desarrollo y administración del proceso de industrialización de bienes y la prestación de servicios destinados prioritariamente a los mercados externos.

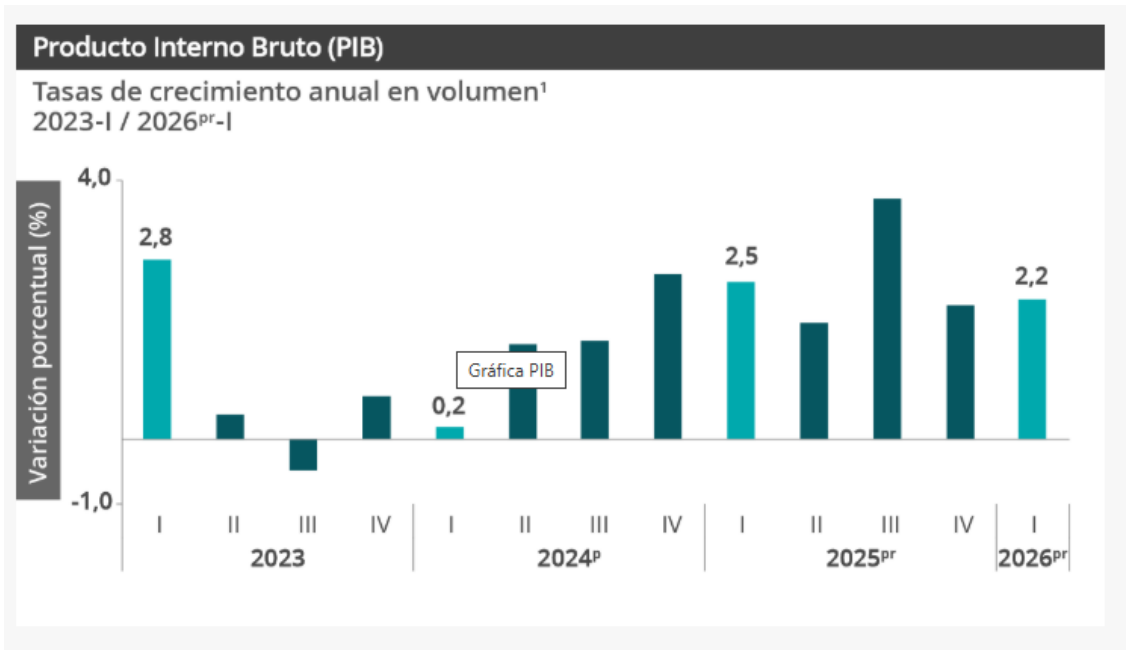
## 1.1. ASPECTO ECONÓMICO

### 1.1.1. Producto Interno Bruto (PIB) nacional trimestral

Información I trimestre 2026<sup>pr</sup>

El Producto Interno Bruto en su serie original, crece 2,2% respecto al mismo periodo de 2025<sup>pr</sup>.

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 6 de 62         |



Fuente: DANE, PIB\_T  
 1: Series originales encadenadas de volumen con año de referencia 2015  
 PR: preliminar  
 P: provisional

Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 5,7% (contribuye 0,9 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,9% (contribuye 0,6 puntos porcentuales a la variación anual).
- Industrias manufactureras crece 2,9% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 0,6%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Industrias manufactureras crece 2,3%.
- Actividades financieras y de seguros crece 2,2%.
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 1,4%.

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 7 de 62         |

**Tabla 1. Valor agregado por actividad económica**  
**Tasas de crecimiento en volumen<sup>1</sup>**  
**Primer trimestre 2026<sup>pr</sup>**

| Actividad económica                                                                                   | Tasas de crecimiento (%)                      |                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                                       | Serie original                                | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
|                                                                                                       | Anual                                         | Trimestral                                        |
|                                                                                                       | 2026 <sup>pr</sup> -I / 2025 <sup>pr</sup> -I | 2026 <sup>pr</sup> -I / 2025 <sup>pr</sup> -IV    |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca                                                    | -1,4                                          | -0,5                                              |
| Explotación de minas y canteras                                                                       | -0,1                                          | 0,8                                               |
| Industrias manufactureras                                                                             | 2,9                                           | 2,3                                               |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado <sup>2</sup>                              | 2,6                                           | 0,3                                               |
| Construcción                                                                                          | -5,4                                          | -4,6                                              |
| Comercio al por mayor y al por menor <sup>3</sup>                                                     | 2,9                                           | 0,2                                               |
| Información y comunicaciones                                                                          | 1,3                                           | 1,1                                               |
| Actividades financieras y de seguros                                                                  | 2,8                                           | 2,2                                               |
| Actividades inmobiliarias                                                                             | 2,0                                           | 0,5                                               |
| Actividades profesionales, científicas y técnicas <sup>4</sup>                                        | 2,2                                           | 0,5                                               |
| Administración pública, defensa, educación y salud <sup>5</sup>                                       | 5,7                                           | 1,3                                               |
| Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios <sup>6</sup> | 3,2                                           | 1,4                                               |
| <b>Valor agregado bruto</b>                                                                           | <b>2,2</b>                                    | <b>0,6</b>                                        |
| Impuestos menos subvenciones sobre los productos                                                      | 2,9                                           | 0,9                                               |
| <b>Producto Interno Bruto</b>                                                                         | <b>2,2</b>                                    | <b>0,6</b>                                        |

Fuente: DANE, PIB\_T

<sup>pr</sup>preliminar 1 Series encadenadas de volumen con año de referencia 2015.

2 Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental.

3 Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida.

4 Actividades profesionales, científicas y técnicas; Actividades de servicios administrativos y de apoyo.

5 Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales.

6 Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio.

### 1.1.2 PIB desde el enfoque de la Información y comunicaciones

En el primer trimestre de 2026<sup>pr</sup>, el valor agregado de información y comunicaciones crece 1,3% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025<sup>pr</sup>. Para la serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado crece en 1,1%, respecto al trimestre inmediatamente anterior (ver tabla 8).

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 8 de 62         |

**Tabla 8. Información y comunicaciones**  
**Tasas de crecimiento en volumen<sup>1</sup>**  
**Primer trimestre 2026<sup>pr</sup>**

| Actividad económica                 | Tasas de crecimiento (%)                      |                                                   |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                     | Serie original                                | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
|                                     | Anual                                         | Trimestral                                        |
|                                     | 2026 <sup>pr</sup> -I / 2025 <sup>pr</sup> -I | 2026 <sup>pr</sup> -I / 2025 <sup>pr</sup> -IV    |
| <b>Información y comunicaciones</b> | <b>1,3</b>                                    | <b>1,1</b>                                        |

Fuente: DANE, PIB\_T  
<sup>p</sup>preliminar  
<sup>1</sup>Serie encadenadas de volumen con año de referencia 2015.

### 1.1.3 PIB desde el enfoque de la producción

En el primer trimestre de 2026pr, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 2,2% respecto al mismo periodo de 2025pr (ver tabla 1). Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 5,7% (contribuye 0,9 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,9% (contribuye 0,6 puntos porcentuales a la variación anual).
- Industrias manufactureras crece 2,9% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 0,6%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Industrias manufactureras crece 2,3%.
- Actividades financieras y de seguros crece 2,2%.
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 1,4%.

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 9 de 62         |

**Tabla 19. Valor agregado por actividad económica**  
**Tasas de crecimiento a precios corrientes**  
**Cuarto trimestre 2025<sup>Pr</sup>**

| Actividad económica                                                                                   | Tasas de crecimiento (%)               |                                                |                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                                       | Serie Original                         |                                                | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
|                                                                                                       | Año total                              | Anual                                          | Trimestral                                        |
|                                                                                                       | 2025 <sup>Pr</sup> / 2024 <sup>P</sup> | 2025 <sup>Pr</sup> -IV / 2024 <sup>P</sup> -IV | 2025 <sup>Pr</sup> -IV / 2025 <sup>Pr</sup> -III  |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca                                                    | 13,3                                   | 1,7                                            | -2,0                                              |
| Explotación de minas y canteras                                                                       | -10,6                                  | -18,1                                          | -6,7                                              |
| Industrias manufactureras                                                                             | 4,7                                    | 1,7                                            | -0,9                                              |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado <sup>1</sup>                              | -1,8                                   | -5,2                                           | -0,4                                              |
| Construcción                                                                                          | 4,5                                    | 5,2                                            | 1,3                                               |
| Comercio al por mayor y al por menor <sup>2</sup>                                                     | 10,9                                   | 9,7                                            | 1,8                                               |
| Información y comunicaciones                                                                          | 3,4                                    | 2,3                                            | 0,3                                               |
| Actividades financieras y de seguros                                                                  | 9,7                                    | 8,1                                            | -0,2                                              |
| Actividades inmobiliarias                                                                             | 8,3                                    | 7,8                                            | 1,9                                               |
| Actividades profesionales, científicas y técnicas <sup>3</sup>                                        | 6,5                                    | 6,9                                            | 2,0                                               |
| Administración pública, defensa, educación y salud <sup>4</sup>                                       | 10,3                                   | 11,0                                           | 1,7                                               |
| Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios <sup>5</sup> | 16,2                                   | 18,2                                           | 4,3                                               |
| <b>Valor agregado bruto</b>                                                                           | <b>7,8</b>                             | <b>5,6</b>                                     | <b>0,6</b>                                        |
| Impuestos menos subvenciones sobre los productos                                                      | 11,8                                   | 6,4                                            | -0,3                                              |
| <b>Producto Interno Bruto</b>                                                                         | <b>8,2</b>                             | <b>5,7</b>                                     | <b>0,4</b>                                        |

Fuente: DANE, PIB\_T

<sup>Pr</sup>preliminar

<sup>P</sup>provisional

<sup>1</sup>Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental.

<sup>2</sup>Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida.

<sup>3</sup>Actividades profesionales, científicas y técnicas; Actividades de servicios administrativos y de apoyo.

<sup>4</sup>Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales.

<sup>5</sup>Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio

#### 1.1.4. Índice de precios al consumidor (IPC)

El índice de precios al consumidor (IPC) mide la evolución del costo promedio de una canasta de bienes y servicios representativa del consumo final de los hogares, expresado en relación con un período base. El dato del IPC, en Colombia, lo calcula mensualmente el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE).

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 10 de 62        |

La inflación, por otro lado, se define como la variación porcentual del IPC entre dos periodos. En particular la inflación anual se mide tomando el IPC de un mes y calculando su variación frente al dato del mismo mes del año anterior.

El Índice de Precios al Consumidor (IPC) es una medida del cambio (variación), en el precio de bienes y servicios representativos del consumo de los hogares del país conocido como canasta. Esta canasta se define a partir de la Encuesta Nacional de Presupuesto de los Hogares –ENPH-, que el DANE realiza cada 10 años. La última se realizó entre julio de 2016 y julio de 2017 y fue publicada en 2018. El IPC sirve fundamentalmente para medir los cambios de precios de los bienes y servicios que conforman la canasta, y con esto de los periodos de inflación. ▯

Según el DANE, la canasta de bienes y servicios se agrupa en doce subgrupos, y estos subgrupos a su vez se dividen en grupos que contienen artículos relacionados a ellos disgregando cada ítem como necesario para el cálculo respectivo para el IPC, los cuales pueden ser consultables en la web de la DIAN:

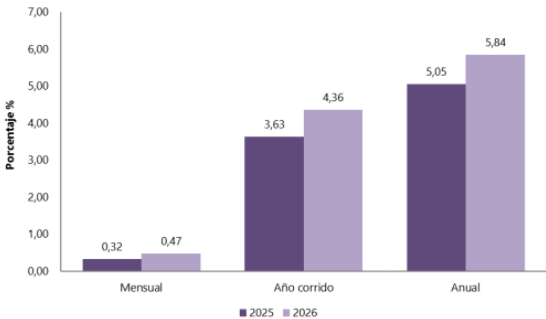
- Alimentos y bebidas no alcohólicas
- Bebidas alcohólicas y tabaco
- Prendas de vestir y calzado
- Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles
- Muebles, artículos para el hogar y conservación ordinaria de la vivienda
- Salud
- Transporte
- Información y comunicación
- Recreación y cultura
- Educación
- Restaurantes y hoteles
- Bienes y servicios diversos

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 11 de 62        |

## Índice de Precios al Consumidor (IPC)

### Mayo 2026

Gráfico 1. IPC Variaciones  
Total Nacional  
Mayo 2025 - 2026



Fuente: DANE, IPC.

En mayo de 2026 la variación mensual del IPC fue 0,47%, la variación año corrido fue 4,36% y la anual 5,84%.

En mayo de 2026 la variación anual del IPC fue 5,84%, es decir, 0,79 puntos porcentuales mayor que la reportada en el mismo periodo del año anterior, cuando fue de 5,05%.

El comportamiento mensual del IPC total en mayo de 2026 (0,47%) se explicó principalmente por la variación mensual de las divisiones Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles y Transporte. Las mayores variaciones se presentaron en las divisiones Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,86%) y Recreación y cultura (0,77%).

#### 1.1.5. Indicador de Seguimiento a la Economía – ISE DANE

El Indicador de Seguimiento a la Economía (ISE) es un índice sintético mensual, cuyo fin es proporcionar una medida de la evolución de la actividad económica del país en el corto plazo; el cual es construido a partir de un conjunto heterogéneo de indicadores representativos de cada actividad económica.

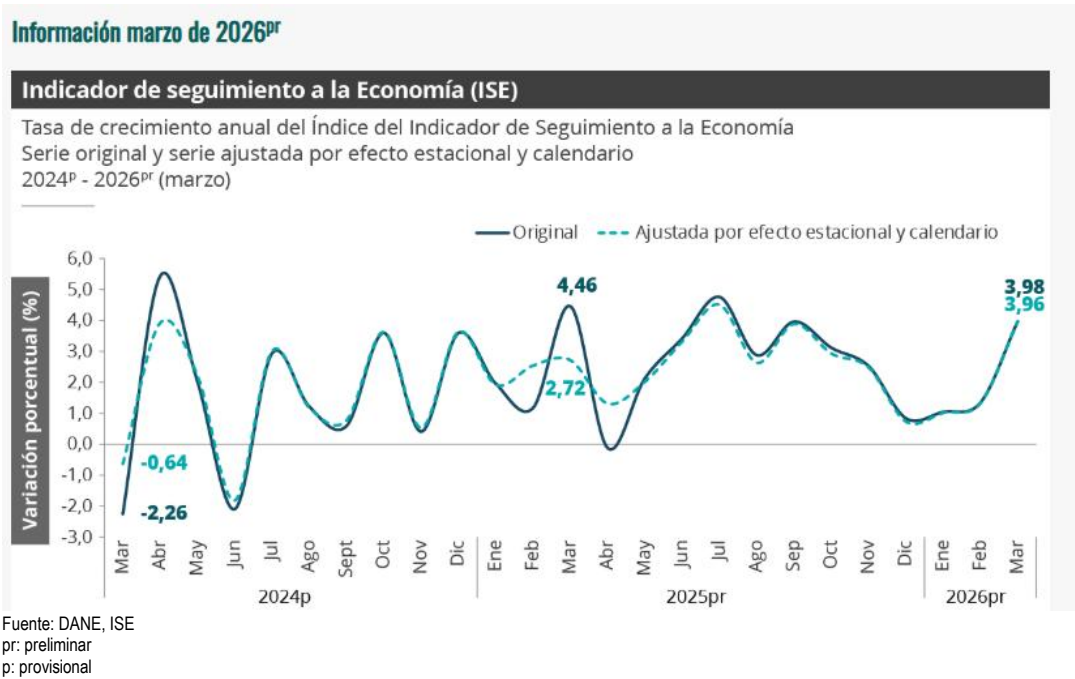
Este indicador permite identificar la estacionalidad, la tendencia y el ciclo de la dinámica económica a lo largo del tiempo, a través de un análisis coherente y comparativo por medio de la información de las siguientes series:

- Serie original: serie generada a partir de la información básica y el proceso de síntesis, a la cual no se le ha eliminado el efecto estacional.

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 12 de 62        |

- Serie ajustada por efecto estacional y calendario: aquella a la cual se le ha eliminado el componente estacional y de efecto día calendario; permitiendo comparar evoluciones entre períodos sucesivos, libre de los efectos que se repiten con alguna periodicidad en el año.
- Serie tendencia-ciclo: esta serie permite comparar evoluciones entre períodos de mediano plazo o superiores a un año.

Sin embargo, es importante considerar cada componente del ISE individualmente para obtener una imagen más completa de la situación económica. Además, los analistas también pueden comparar el ISE de Colombia con el de otros países o regiones para evaluar su posición relativa en términos de desempeño económico. En resumen, el ISE es una herramienta valiosa para comprender y evaluar la salud general de la economía colombiana.



Para el mes de marzo de 2026<sup>pr</sup>, el ISE en su serie original se ubicó en 128,91, lo que representó un crecimiento de 3,98% respecto al mes de marzo de 2025<sup>pr</sup> (123,97).

#### 1.1.6. Encuesta Mensual de Servicios (EMS)

La Encuesta Mensual de Servicios (EMS) es un instrumento utilizado por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) en Colombia para recopilar información sobre el desempeño del sector de servicios en el país. Esta encuesta se lleva a cabo mensualmente y recopila datos de una variedad de

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 13 de 62        |

empresas que prestan servicios en sectores como el comercio, transporte, comunicaciones, servicios financieros, servicios profesionales, entre otros.

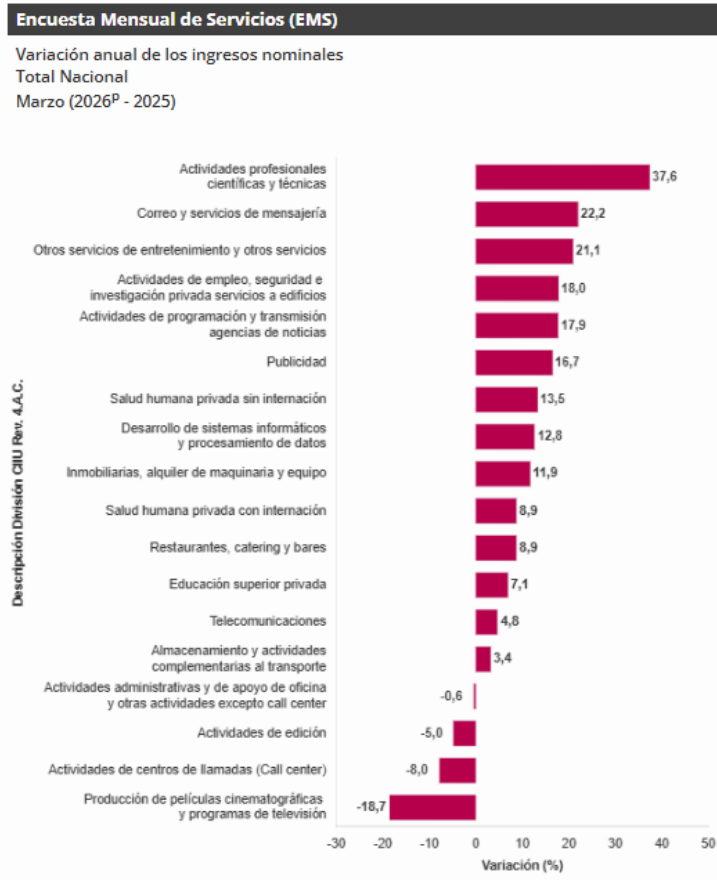
La EMS mide varios parámetros clave que son importantes para comprender el estado y la evolución del sector de servicios en Colombia. Algunos de estos parámetros incluyen:

- Ventas o ingresos: Este es un indicador fundamental que muestra el volumen de actividad económica en el sector de servicios. Un aumento en las ventas puede indicar un crecimiento económico, mientras que una disminución puede señalar problemas económicos.
- Empleo: La cantidad de empleo en el sector de servicios es otro indicador importante de su salud. Un aumento en el empleo puede indicar crecimiento y demanda en el sector, mientras que una disminución puede ser una señal de problemas económicos.
- Utilización de capacidad: Este parámetro mide la capacidad utilizada por las empresas en el sector de servicios. Una alta utilización de la capacidad puede indicar una fuerte demanda de servicios, mientras que una baja utilización puede sugerir una demanda débil.
- Índices de precios: El seguimiento de los cambios en los precios de los servicios puede proporcionar información sobre la inflación y la evolución de los costos en el sector.

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 14 de 62        |

Información marzo 2026

En marzo de 2026, catorce de los dieciocho subsectores de servicios presentaron variación positiva en los ingresos totales, en comparación con marzo de 2025.



Fuente: DANE - EMS  
<sup>P</sup> Cifra provisional

En marzo de 2026, catorce de los dieciocho subsectores de servicios presentaron variación negativa en el personal ocupado total, en comparación con marzo de 2025.

1.1.7. Mercado Laboral

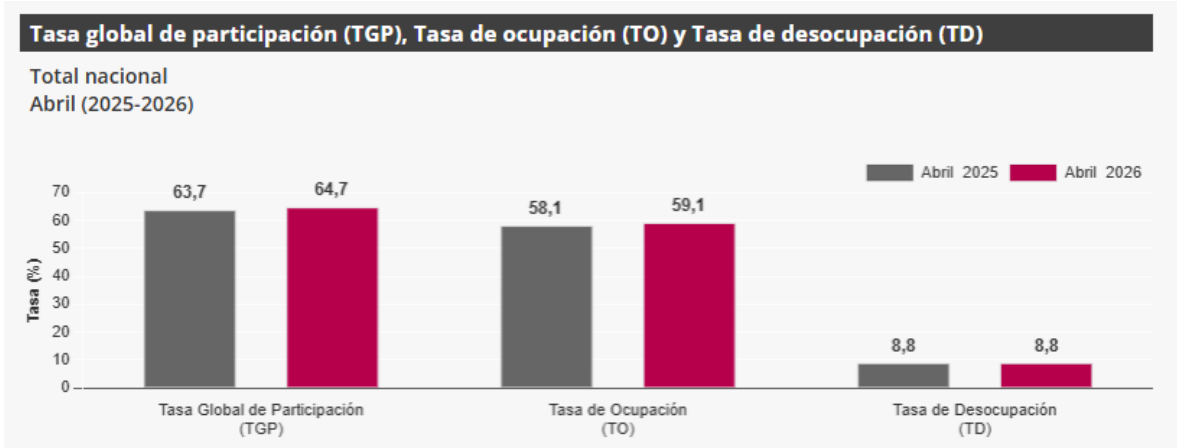
La Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH) tiene como objetivo proveer información estadística relacionada con mercado laboral, ingresos y pobreza monetaria, así como de las características sociodemográficas de la población residente en Colombia. A través de la encuesta se clasifica a las personas según su fuerza de trabajo como población ocupada, desocupada o población fuera de la fuerza de trabajo. De esta forma, es posible estimar los principales indicadores del mercado laboral colombiano,

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 15 de 62        |

como son la Tasa Global de Participación (TGP), la Tasa de Ocupación (TO) y la Tasa de Desocupación (TD).

Se trata de una encuesta continua, que se aplica en todo el territorio nacional y que permite la desagregación de resultados para el total nacional, total cabeceras, total centros poblados y rural disperso, cada una de las 23 ciudades capitales y áreas metropolitanas, San Andrés, Buenaventura, Barrancabermeja, Soacha, Rionegro (Antioquia), Tumaco, 23 principales departamentos del país y las ocho ciudades capitales de los departamentos de la Amazonía y Orinoquía.

Para abril de 2026, la tasa de desocupación del total nacional fue 8,8%, siendo similar a la registrada en el mismo mes de 2025. La tasa global de participación se ubicó en 64,7%, lo que significó un aumento de 1,0 puntos porcentuales frente a abril de 2025 (63,7%). Finalmente, la tasa de ocupación fue 59,1%, lo que representó un aumento de 0,9 puntos porcentuales respecto al mismo mes del año anterior (58,1%).



Fuente: DANE, GEIH

En abril de 2026, la tasa de desocupación en el total de las 13 ciudades y áreas metropolitanas fue 8,8%, mientras que en el mismo mes de 2025 fue 8,7%. La tasa global de participación se ubicó en 66,6% y la tasa de ocupación en 60,7%, en abril de 2025 estas tasas fueron 65,9% y 60,1%, respectivamente.

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 16 de 62        |

**Tabla 1. Distribución porcentual, variación absoluta y contribución a la variación de la población ocupada según rama de actividad**  
**Total nacional**  
**Abril (2025 - 2026)**

| Rama de actividad                                                                    | Total nacional |               |                     |                    |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------------|--------------------|----------------------|
|                                                                                      | Abril 2025     | Abril 2026    | Distribución % 2026 | Variación absoluta | Contribución en p.p. |
| <b>Población ocupada</b>                                                             | <b>23.576</b>  | <b>24.277</b> | <b>100</b>          | <b>701</b>         |                      |
| Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana            | 3.084          | 3.319         | 13,7                | 234                | 1,0                  |
| Construcción                                                                         | 1.547          | 1.700         | 7,0                 | 153                | 0,6                  |
| Actividades artísticas, entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios | 1.891          | 2.039         | 8,4                 | 148                | 0,6                  |
| Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos         | 1.788          | 1.902         | 7,8                 | 114                | 0,5                  |
| Transporte y almacenamiento                                                          | 1.766          | 1.828         | 7,5                 | 62                 | 0,3                  |
| Actividades inmobiliarias                                                            | 290            | 334           | 1,4                 | 43                 | 0,2                  |
| Alojamiento y servicios de comida                                                    | 1.865          | 1.895         | 7,8                 | 30                 | 0,1                  |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca                                   | 3.180          | 3.206         | 13,2                | 26                 | 0,1                  |
| Suministro de electricidad, gas, agua y gestión de desechos <sup>4</sup>             | 585            | 606           | 2,5                 | 22                 | 0,1                  |
| Industrias manufactureras                                                            | 2.564          | 2.576         | 10,6                | 12                 | 0,0                  |
| Actividades financieras y de seguros                                                 | 417            | 391           | 1,6                 | -26                | -0,1                 |
| Información y comunicaciones                                                         | 475            | 443           | 1,8                 | -32                | -0,1                 |
| Comercio y reparación de vehículos                                                   | 4.124          | 4.039         | 16,6                | -85                | -0,4                 |

Fuente: DANE, GEIH.  
p.p.: puntos porcentuales.  
<sup>4</sup>Suministro de electricidad, gas, agua y gestión de desechos<sup>4</sup> incluye la rama de Explotación de minas y canteras.  
Nota: por aproximación de decimales y la no inclusión de la categoría "No informa", la suma de las poblaciones, distribuciones y contribuciones puede diferir ligeramente con la información del anexo estadístico.  
Nota: poblaciones en miles.  
Nota: las ramas de actividad económica están definidas con base en la Clasificación Industrial Internacional Uniforme -CIIU Rev. 4 A.C. (2022). Este documento se puede consultar en el siguiente enlace:  
[https://www.dane.gov.co/files/sen/nomenclatura/ciiu/CIIU\\_Rev\\_4\\_AC2022.pdf](https://www.dane.gov.co/files/sen/nomenclatura/ciiu/CIIU_Rev_4_AC2022.pdf)

### 1.1.8. Pobreza Monetaria Nacional

El Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) de Colombia publica el Indicador de Pobreza Monetaria (IPM), el cual es una medida que permite cuantificar el porcentaje de la población que se encuentra en situación de pobreza monetaria en el país.

El IPM se calcula tomando en cuenta el ingreso per cápita de los hogares y comparándolo con el costo de una canasta básica de bienes y servicios. Si el ingreso de un hogar es insuficiente para cubrir esta canasta básica, se considera que ese hogar está en situación de pobreza.

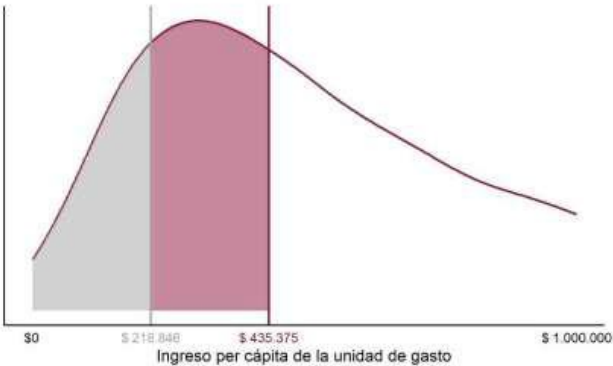
Este indicador proporciona una medida útil para comprender la magnitud y la distribución de la pobreza en un país. Los análisis del IPM pueden ayudar a identificar tendencias a lo largo del tiempo, comparar la pobreza entre regiones geográficas y grupos demográficos, y evaluar el impacto de políticas y programas de reducción de la pobreza.

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 17 de 62        |

Para analizar el IPM, es importante considerar no solo el porcentaje total de población en situación de pobreza, sino también desglosar los datos según variables como la ubicación geográfica, el nivel educativo, la edad, el género, entre otros, para comprender mejor las causas y las características de la pobreza en el país y poder diseñar estrategias más efectivas para combatirla.

El último informe emitido por el DANE data del 16 de Julio de 2024, resalta que “...la línea de pobreza monetaria extrema o línea de indigencia nacional del año 2023 fue de \$218.846 y la línea de pobreza monetaria nacional del mismo año fue de \$435.375. De esta manera, la población cuyo ingreso per cápita de la UG se encuentra entre \$0 y \$218.846, corresponde al 11,4% de la población colombiana que vive en condición de pobreza monetaria extrema y aquellos cuyo ingreso per cápita de la UG de encuentra entre \$0 y \$435.375, corresponde al 33,0% de la población colombiana que vive en situación de pobreza monetaria.”

Esto indica que un total de 44.4% de la población estadísticamente analizada está en una de las dos clasificaciones de pobreza monetaria en el país.



Fuente: DANE. Gran Encuesta Integrada de Hogares (2023).

Distribución del ingreso per cápita de la unidad de gasto y líneas de pobreza monetaria y pobreza monetaria extrema

Al respecto, se tiene que 1.3 millones de personas salieron de condición de pobreza monetaria entre 2021 y 2022, teniendo que el 36.6% de los colombianos a la fecha del reporte se encontraban en esta condición, mejorando el indicador de 2021 que indicaba que casi el 40% de la población se encontraba sin los medios para cubrir los costos de una canasta familiar básica. Por otro lado, el DANE define la pobreza monetaria extrema como la situación en la que un hogar no cuenta con ingresos suficientes para adquirir una canasta básica de bienes y servicios alimentarios esenciales. Esta definición se basa en la capacidad del hogar para satisfacer sus necesidades básicas de alimentación. Sin embargo, las líneas de pobreza han incrementado su valor debido a los efectos inflacionarios del país. Según el último informe del DANE, “En 2023, la línea de pobreza a nivel nacional fue de \$435.375, que equivale a un crecimiento de 9,7% respecto a la línea de 2022 ubicada en \$396.864. De acuerdo con lo anterior, si un hogar está compuesto por 4 personas, será clasificado como pobre si el ingreso total del hogar está por

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 18 de 62        |

debajo de \$1.741.500. Si la familia vive en las cabeceras este valor es de \$1.934.084; si vive en los centros poblados y rural disperso es de \$1.096.640; si vive en las trece ciudades y áreas metropolitanas es de \$ 2.138.028 y si vive en otras cabeceras es de \$1.657.256."

En Colombia, el DANE utiliza una línea de pobreza extrema que se establece a partir del costo de una canasta básica de alimentos, que incluye productos como arroz, frijoles, carne, frutas, verduras, entre otros. Si el ingreso per cápita de un hogar es insuficiente para cubrir el costo de esta canasta básica alimentaria, se considera que el hogar está en situación de pobreza monetaria extrema.

Este enfoque se centra en la privación más básica, es decir, la falta de acceso a alimentos suficientes para una dieta mínimamente adecuada, y es utilizado para medir la magnitud de la pobreza extrema en el país y evaluar los programas y políticas diseñados para combatirla. En su último reporte, la pobreza monetaria extrema del país pasó de reportar un 13.8% a un 11.4%.

El gobierno colombiano ha implementado diversas políticas y programas para combatir la pobreza extrema en el país. Algunas de estas políticas incluyen:

- Programas de transferencias condicionadas: Colombia cuenta con programas como "Familias en Acción" y "Jóvenes en Acción", que proporcionan transferencias monetarias a familias en situación de pobreza extrema, con el objetivo de mejorar el acceso a la educación, la salud y la nutrición, siempre y cuando cumplan con ciertos requisitos, como la asistencia escolar y el seguimiento de controles de salud.
- Acceso a servicios básicos: El gobierno trabaja para mejorar el acceso de las comunidades más pobres a servicios básicos como agua potable, saneamiento, educación y atención médica. Esto puede incluir la construcción de infraestructuras como carreteras, escuelas, hospitales y sistemas de suministro de agua.
- Programas de empleo y capacitación: Se implementan programas destinados a generar empleo y mejorar las habilidades laborales de las personas en situación de pobreza extrema.
- Estos programas pueden incluir formación vocacional, capacitación técnica y acceso a oportunidades laborales.
- Desarrollo rural y agrícola: Dado que una proporción significativa de la población en situación de pobreza extrema vive en áreas rurales y depende de la agricultura para su sustento, el gobierno promueve políticas para mejorar la productividad agrícola, brindar apoyo a los pequeños agricultores y desarrollar infraestructuras rurales.

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 19 de 62        |

- Acceso a servicios financieros: Se implementan iniciativas para mejorar el acceso de las poblaciones más pobres a servicios financieros, como cuentas de ahorro, créditos y seguros, con el objetivo de fomentar el ahorro, la inversión y la resiliencia financiera.

## 1.2. ASPECTO TÉCNICO

### 1.2.1. Identificación de la Necesidad

La Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá D.C., a través de la Subsecretaría de Servicio a la Ciudadanía, realiza la formulación, adopción, dirección de la implementación, seguimiento y evaluación de las políticas, planes y programas de atención y prestación de los servicios distritales a la ciudadanía y de acercamiento de la Administración Distrital, así como la articulación de la gestión intersectorial de Servicio a la Ciudadanía y el liderazgo en el desarrollo y consolidación del Sistema Distrital de Servicio a la Ciudadanía, con el fin de fortalecer la articulación interinstitucional y satisfacer las necesidades y expectativas de la ciudadanía y partes interesadas<sup>1</sup>.

En desarrollo de estas competencias, se adoptó la “Política Pública Distrital de Servicio a la Ciudadanía 2026-2035”, mediante el Documento CONPES 42, cuyo objetivo general es “Garantizar una oferta distrital de servicios digna, accesible y de calidad, a través de un modelo integrado que reconozca la diversidad de la ciudadanía, se anticipe y responda a sus necesidades y fortalezca una relación proactiva, empática y confiable entre la Administración y las personas”.

En este contexto, la Red CADE, entendida como el ecosistema integral, sostenible y de iteración ciudadana, mediante el cual el Distrito garantiza a la ciudadanía un acceso ágil, cercano y oportuno a la oferta institucional, así como la agregación y articulación de la oferta institucional en canales de atención compartidos, dispuestos por la Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá, D.C, se convierte en un actor relevante para el cumplimiento de los objetivos de la Política Pública.

Los canales de atención que componen la Red CADE son los siguientes: Canal Presencial: SuperCADE, CADE, SuperCADE Móvil y CADE Exprés; Canal de voz y video: Línea 195 Bogotá y Canal Virtual: Portal transaccional de servicio a la ciudadanía, Asistentes conversacionales y Sistema distrital para la gestión de peticiones ciudadanas - Bogotá Te Escucha<sup>2</sup>.

En la actualidad, el canal presencial de la Red CADE cuenta con 22 puntos de atención CADE y Super CADE distribuidos en todo Bogotá y dentro de la Línea 1 del Metro se prevé la presencia de otros 5 puntos. Esto facilita el acceso a la información y servicios y la realización de trámites, en los cuales convergen aproximadamente 50 entidades, entre distritales, nacionales y privados y se prestan cerca de 588 trámites y

<sup>1</sup> Artículo 32, Numerales 1, 2, 3 y 7 del Decreto Distrital 640 de 2025 “Por medio del cual se expide el Decreto Único del Sector Gestión Pública.”

<sup>2</sup> Artículo 266 del Decreto 207 del 03 de junio de 2026 “Por medio del cual se modifica la parte 1 del libro 2 y se sustituye el título 10 de la parte 2 del libro 3 del Decreto Distrital 640 de 2025 único del Sector Gestión Pública, respecto a los lineamientos en materia de Servicio a la Ciudadanía y se dictan otras disposiciones”.

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 20 de 62        |

servicios, con una alta demanda de atención ciudadana. Durante la vigencia 2025 y los cinco primeros meses de la vigencia 2026, el canal presencial de la Red CADE realizó un total de 3.903.841 interacciones, lo cual equivale a un promedio de 229.638 interacciones mensuales, es decir, cerca de 9.300 interacciones diarias en promedio. A lo anterior se suman las cifras de pagos y transacciones que se hacen en los puntos presenciales de la Red CADE que en 2025 llegaron a 2.5 millones y desde enero hasta abril de 2026 se han realizado cerca de 723.000.

**Imagen 1. Distribución de los Puntos de Atención Presencial de la Red CADE**



*Fuente: Dirección del Sistema Distrital de Servicio a la Ciudadanía – DSDSC*

En términos de infraestructura, la Red CADE cuenta con 30.637 metros cuadrados y cerca de 1.000 espacios para la prestación de los servicios y la operación. Dichos espacios están compuestos por módulos, locales, oficinas, auditorios, áreas de pago y recaudo, entre otros.

De otra parte, el personal vinculado a la operación de la Red CADE asciende aproximadamente a 1.020 personas, de las cuales cerca de 194 pertenecen a la Secretaría General y las restantes a las entidades públicas y actores privados que hacen presencia en los puntos de atención.

Atendiendo a las cifras expuestas se puede indicar que el canal presencial de la Red CADE ha tenido una evolución favorable; sin embargo, en la actualidad enfrenta importantes retos frente a las dinámicas de ciudad, la velocidad de cambios tecnológicos, las nuevas formas de relacionamiento con los ciudadanos y mayores exigencias en respuestas a demandas y expectativas ciudadanas.

Particularmente se han detectado los siguientes desafíos:

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 21 de 62        |

1. La infraestructura actual presenta limitaciones en la funcionalidad de los espacios, deficiencias en accesibilidad y mobiliario inadecuado, lo que impacta la calidad de la atención, la eficiencia operativa y la experiencia de los usuarios.
2. En cuanto al modelo de atención, aún existen tiempos elevados de espera y atención o límites en el número de atenciones diarias por parte de las entidades debido a modelos basados en capacidad de atención.
3. Frente al componente tecnológico, existe una baja incorporación de servicios digitales para el servicio a la ciudadanía, al igual que ausencia de herramientas que soporten la operación, seguimiento y toma de decisiones.

En respuesta a estas problemáticas, en el año 2025 la Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá contrató el diseño de un modelo de operación integral y sostenible de la Red CADE con la finalidad de garantizar el acceso a la ciudadanía a la oferta institucional del Distrito de manera oportuna, ágil y cercana. Dicho modelo integral y sostenible incluye tres componentes, uno de los cuales es el de Inteligencia.

Dentro de este componente, uno de los aspectos relevantes del nuevo modelo contempla la existencia de una plataforma tecnológica de administración de la Red CADE, es decir, un sistema integrado de gestión, análisis y apoyo a la toma de decisiones, orientado a garantizar la operación sostenible, pertinente y centrada en la experiencia ciudadana de la Red. Su objetivo principal es consolidar información estratégica, operativa y perceptual en un único entorno, permitiendo a los equipos directivos y técnicos:

- Mantener visibilidad continua del estado general de la Red.
- Identificar de manera anticipada riesgos y oportunidades.
- Priorizar acciones de intervención con base en evidencia.
- Alinear decisiones territoriales, operativas y de servicio con la demanda real de los ciudadanos.

Así las cosas, la plataforma tecnológica de administración de la Red CADE debe tener capacidades analíticas y de planeación ya que su propósito es transformar los datos operativos y territoriales de la Red en insumos para la toma de decisiones estratégicas.

En este sentido, la operación de la Red CADE implica la gestión articulada de infraestructura, servicios y, de manera especial, del personal que interviene en la prestación de los servicios a la ciudadanía, lo cual conlleva la planificación, asignación y seguimiento diario del personal en los diferentes puntos de atención, la coordinación de turnos, la administración de novedades administrativas y el control de la disponibilidad del personal.

En este aspecto de gestión del personal de la Red CADE, en la actualidad se evidencian limitaciones en su administración y operación, entre las cuales se destacan:

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 22 de 62        |

- La existencia de varias fuentes de información, generalmente en excel, que consolidan datos sobre las personas que laboran en los puntos de atención de la Red CADE y cuyo, actualización, gestión y acceso, resultan difíciles para la planeación y el seguimiento del componente humano de la Red.
- Dificultad para realizar procesos de planeación del servicio como la asignación de personal a los puntos de atención, la programación de turnos y roles en cada punto de atención y la gestión de novedades administrativas.
- No se cuenta con mecanismos automatizados que permitan consolidar y analizar información en tiempo real sobre la operación y el servicio, lo que limita la generación de reportes, el seguimiento a indicadores y la toma de decisiones.

Esta situación impacta directamente la eficiencia operativa, los tiempos de respuesta, incrementa la carga laboral, genera dependencia de tareas manuales, eleva el riesgo de errores en el registro, actualización y consulta de la información, entre otros, lo que limita la capacidad de la Dirección del Sistema Distrital de Servicio a la Ciudadanía para contar con una visión integral de su operación, fortalecer los procesos de control administrativo, planear y gestionar la atención y servicio y disponer de insumos confiables para la toma de decisiones. En este sentido, se hace necesario analizar, diseñar, desarrollar, integrar e implementar un módulo de administración y gestión del servicio para la plataforma unificada de servicios de la Red CADE<sup>3</sup>, con el fin de fortalecer la gestión administrativa y el servicio, mediante la recolección, registro, administración, acceso y análisis de la información asociada al personal de la Red CADE y la automatización de procesos relacionados con la planeación del servicio.

Dicho módulo deberá permitir, entre otros aspectos, la asignación y programación del personal en sus diferentes roles de servicio diarios, la gestión de novedades administrativas, la trazabilidad y seguimiento de las actividades operativas y la generación de reportes e indicadores para la toma de decisiones.

Adicionalmente, el módulo deberá facilitar una gestión más ágil y eficiente de las situaciones administrativas del personal y permitir el diseño e implementación de tableros de control para la visualización de reportes e indicadores asociados a la administración del personal, contribuyendo al mejoramiento continuo en la prestación del servicio a la ciudadanía en los puntos de atención de la Red CADE.

En atención a lo anteriormente expuesto y en el marco del fortalecimiento de la gestión operativa de la Red CADE, la Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá D.C. requiere la contratación del análisis, diseño, desarrollo, integración e implementación de un módulo para la administración y planeación del servicio de la Red CADE.

<sup>3</sup> La plataforma unificada de servicios de la Red CADE es una solución tecnológica de la Secretaría General que integrará en un único espacio el sistema actual de Asignación de Turnos - SAT y los futuros módulos relacionados con la Red CADE, tales como el módulo de administración de espacios, el módulo de registro de puntos de atención, entre otros. Esta plataforma permitirá centralizar la información y mejorar la eficiencia en la operación de la Red CADE

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 23 de 62        |

### 1.2.2. Objeto

Realizar el análisis, diseño, desarrollo, integración e implementación de un módulo para la Plataforma Unificada de Servicios de la Red CADE que permita centralizar la información del personal vinculado a la Red, mejorar su planificación y asignación, el control administrativo y soportar la toma de decisiones basada en datos.

### 1.2.3. Alcance del Objeto

El contratista deberá realizar el análisis, diseño, desarrollo, pruebas, implementación y transferencia de conocimiento del módulo de gestión de personal, el cual debe integrarse como componente funcional a la Plataforma Unificada de Servicios de la Red CADE, que permita centralizar, automatizar e integrar la gestión del personal, garantizando seguridad, trazabilidad e interoperabilidad, a través de la ejecución como mínimo de las siguientes fases:

- **Fase 1 - Análisis y Planeación:** Para esta fase se deberá realizar el levantamiento, validación y priorización de requerimientos funcionales y no funcionales, garantizando las necesidades de los equipos de trabajo y los procesos y procedimientos del Sistema Integrado de Gestión de la Secretaría General, a fin de asegurar una ejecución consistente y trazable.
- **Fase 2 - Diseño:** Se deberá realizar el diseño técnico y funcional detallado del módulo de administración y planeación del servicio de la Red Cade, de acuerdo con el alcance señalado en el numeral 5 de este documento. Dicho diseño debe incluir la definición de la arquitectura lógica y técnica del sistema, bajo el modelo de microservicios y microfrontend conforme a los lineamientos de la plataforma unificada de servicios de la Red CADE.

Además, el contratista deberá examinar los criterios y controles de seguridad con la Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones – OTIC para el cumplimiento normativo (protección de datos, gobierno digital) y es transversal para la fase de desarrollo.

- **Fase 3 - Desarrollo:** En esta fase se deberá desarrollar el módulo administración y planeación del servicio de la Red CADE, en los tiempos acordados, conforme a lineamientos validados en la Fase 2 y cumpliendo los criterios de calidad y seguridad exigidos.
- **Fase 4 - Pruebas (QA/UAT):** La ejecución integral de pruebas QA/UAT del módulo de administración y planeación del servicio de la Red Cade, deberá incluir pruebas funcionales, no funcionales carga y estrés sobre el módulo de administración y planeación del servicio de la Red Cade. Así mismo, se deberá realizar la validación de reglas de negocio, controles de seguridad aplicados (RBAC, cifrado, DLP y auditoría uniforme), la verificación de trazabilidad de las operaciones end-to-end y la validación de la calidad y consistencia de los datos frente a las fuentes internas del sistema.

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 24 de 62        |

- **Fase 5 - Instalación y puesta en operación:** En esta fase se realizará la instalación y despliegue del sistema de módulo de administración y planeación del servicio de la Red Cade, desarrollado en ambientes de certificación y producción, que incluya la implementación de los componentes del módulo y base de datos en la infraestructura aprovisionada por la entidad, la configuración de integraciones con sistemas internos, la aplicación de los controles de seguridad definidos, la habilitación de mecanismos de monitoreo y auditoría y la validación de la operación end to end del módulo conforme a los criterios técnicos y funcionales aprobados.
- **Fase 6 - Apropiación y transferencia de conocimiento (Componente Transversal):** Se deberá realizar la ejecución de sesiones de transferencia de conocimiento a usuarios funcionales y técnicos, que incluyan la socialización del diseño aprobado, la arquitectura del sistema, la operación del módulo implementado, los flujos funcionales, el uso de tableros de control y las buenas prácticas para la administración y soporte del sistema, dirigidas al equipo de la Dirección del Sistema Distrital de Servicio a la Ciudadanía -DSDSC y la Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones -OTIC.

### 1.3. ASPECTO REGULATORIO PROCESO

#### 1.3.1 Modalidad de Selección

El presente proceso de selección pública está regido por el Estatuto de Contratación Estatal, Ley 80 de 1993, en concordancia con la Ley 1150 de 2007 “Por medio de la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la Ley 80 de 1993 y se dictan otras disposiciones generales sobre la contratación con recursos públicos”; así como sus Decretos reglamentarios entre los que se encuentra el Decreto Nacional 1082 de 2015, “Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Administrativo de Planeación Nacional”, y artículo 2º del Decreto Nacional 399 de 2021, por la Ley 2195 de 2022, el Decreto Nacional 1600 de 2024 y demás normas que lo reglamenten, adicionen, modifiquen o complementen.

El numeral 2 del artículo 32 de la Ley 80 de 1993 establece:

“Son contratos de consultoría los que celebren las entidades estatales referidos a los estudios necesarios para la ejecución de proyectos de inversión, estudios de diagnóstico, prefactibilidad o factibilidad para programas o proyectos específicos, así como a las asesorías técnicas de coordinación, control y supervisión.

(...) Son también contratos de consultoría los que tienen por objeto la interventoría, asesoría, gerencia de obra o de proyectos, dirección, programación y la ejecución de diseños, planos, anteproyectos y proyectos”

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 25 de 62        |

En el presente caso, el objeto contractual comprende actividades especializadas de levantamiento de requerimientos, análisis funcional y técnico, arquitectura, diseño, desarrollo de software a la medida, integración, pruebas e implementación para la Plataforma Unificada de Servicios de la Red CADE, lo cual corresponde a un desarrollo específico y no a un bien o servicio uniforme estandarizado.

De conformidad con el objeto contractual del presente proceso, lo dispuesto por el numeral 2 del artículo 32 de la Ley 80 de 1993, numeral 3º del artículo 2º de la Ley 1150 de 2007, el artículo 219 del Decreto Nacional 019 de 2012, deberá adelantarse el mismo mediante la modalidad de Concurso de Méritos Abierto, en concordancia con lo dispuesto en los artículos 2.2.1.2.1.3.1 y 2.2.1.2.1.3.2 del Decreto Nacional 1082 de 2015 y demás normas que lo reglamenten, adicionen, modifiquen o complementen.

### 1.3.2 Acuerdo marco de precios

Por otra parte, y en atención con la obligatoriedad de los Acuerdos Marcos de Precios estructurados por la Agencia Nacional de Contratación Pública - Colombia Compra Eficiente y la aplicación del Decreto 310 de 2021 “Por el cual se reglamenta el artículo 41 de la Ley 1955 de 2019, sobre las condiciones para implementar la obligatoriedad y aplicación de los Acuerdos Marco de Precios y se modifican los artículos 2.2.1.2.1.2.7. Y 2.2.1.2.1.2.12. del Decreto 1082 de 2015, Único Reglamentario del Sector Administrativo de Planeación Nacional”, se consultó los Acuerdos Marco de Precios publicados en la Tienda Virtual del Estado Colombiano, encontrando que en la actualidad no hay disponible un Acuerdo Marco de Precios, ni tampoco otro tipo de Instrumentos de Agregación de Demanda que permitan adquirir los servicios de consultoría que se requieren por parte de la Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá, D.C.

Como resultado de dicha verificación, se concluye que el objeto contractual, correspondiente a la prestación de servicios de consultoría para el análisis, diseño, desarrollo, integración e implementación de un módulo de software para la Plataforma Unificada de Servicios de la Red CADE, no corresponde a bienes o servicios de características técnicas uniformes y de común utilización, ni a servicios estandarizables susceptibles de ser adquiridos a través de Acuerdos Marco de Precios vigentes.

Así mismo, en atención a la “Guía de Buenas Prácticas en la adquisición de Software y servicios asociados” de la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente y MinTIC, la Entidad precisa que el presente proceso no corresponde a la adquisición de software estándar o de propósito general, susceptible de contratación mediante selección abreviada por subasta inversa o mediante Acuerdo Marco de Precios.

Lo anterior, por cuanto el objeto contractual comprende actividades especializadas de análisis, levantamiento de requerimientos, diseño funcional y técnico, desarrollo de software a la medida, integración, pruebas, implementación y transferencia de conocimiento, orientadas a construir un módulo específico para la Plataforma Unificada de Servicios de la Red CADE, conforme a necesidades particulares de la Entidad.

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 26 de 62        |

En consecuencia, la Entidad considera procedente adelantar el presente proceso mediante la modalidad de Concurso de Méritos Abierto, garantizando la selección objetiva del contratista en atención a la calidad técnica de la propuesta y a la naturaleza especializada del objeto contractual.

### 1.3.3 Análisis de la aplicabilidad de las modificaciones incorporadas al Decreto 1082 de 2015

**Art. 2.2.1.2.4.2.16. Ejecución de contratos estatales por parte de población en pobreza extrema, desplazados por la violencia, personas en proceso de reintegración o reincorporación y sujetos de especial protección constitucional.**

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 3 del Decreto 1860 de 2021 que adiciona los artículos 2.2.1.2.4.2.14, 2.2.1.2.4.2.15, 2.2.1.2.4.2.16, 2.2.1.2.4.2.17 y 2.2.1.2.4.2.18 a la Subsección 2 de la Sección 4 del Capítulo 2 del Título 1 de la Parte 2 del Libro 2 del Decreto 1082 de 2015, establece la posibilidad de incluir dentro de los pliegos de condiciones o documentos equivalentes, previo análisis de su oportunidad o conveniencia, condiciones para que el contratista en la ejecución del contrato contemple la provisión de bienes o servicios por parte de población en extrema pobreza, desplazados por la violencia, personas en procesos de reintegración y sujetos de especial protección constitucional, garantizando las condiciones de calidad y sin perjuicio a los Acuerdos Comerciales vigentes.

Para el efecto, por las características propias del servicio a contratar y de acuerdo con las necesidades descritas en el anexo técnico, el objeto contractual corresponde a servicios tecnológicos especializados que requieren capacidades técnicas específicas, cuya adecuada ejecución exige garantizar la calidad, idoneidad y correcto funcionamiento de la solución, en observancia de los principios de planeación, proporcionalidad y selección objetiva.

En consecuencia, atendiendo al objeto contractual y al alcance de las obligaciones derivadas del mismo, no resulta exigible la participación de población vulnerable en la ejecución del contrato, en la medida en que los perfiles del equipo mínimo requerido requieren formación académica y experiencia profesional especializada, indispensables para el cumplimiento adecuado del objeto contractual.

### 1.3.4 Ley de emprendimiento colombiano (Ley 2069 de 2020 reglamentado Decreto 1860 de 2021)

Apoyo a la Industria Nacional: En este sentido, la Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá D.C., otorgará el puntaje de que trata el inciso 1º del artículo 2º de la Ley 816 de 2003, así:

Conforme con la Ley 816 de 2003 y Decreto 1082 de 2015, para apoyar la industria nacional a través del sistema de compras y contratación pública, en la evaluación se asignarán máximo diez (10) puntos a los Servicios Nacionales de acuerdo con la normativa aplicable; para tal efecto se deberá presentar el debidamente diligenciado el “FORMATO PROMOCIÓN INDUSTRIA NACIONAL” correspondiente así:

|         |           |
|---------|-----------|
| PUNTAJE | CONDICIÓN |
|---------|-----------|

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 27 de 62        |

|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10 PUNTOS | Servicios prestados por personas naturales colombianas o residentes en Colombia o por personas jurídicas constituidas de conformidad con la legislación colombiana o aplica el principio de reciprocidad o por un proponente plural conformado por estos o por estos y un extranjero con trato nacional. |
| 5 PUNTOS  | Servicios prestados por personas naturales colombianas o residentes en Colombia o por personas jurídicas constituidas de conformidad con la legislación colombiana o por un proponente plural conformado por estos o por estos y un extranjero, sin aplicación del principio de reciprocidad             |

### 1.3.5 Emprendimiento y Empresas de Mujeres – Máximo 0.25 puntos

La Secretaría General otorgará máximo CERO PUNTO VEINTICINCO (0.25) PUNTOS al proponente que acredite el cumplimiento a través del "FORMATO EMPRENDIMIENTO Y EMPRESAS DE MUJERES" de alguna de las condiciones conforme a las definiciones de que trata el artículo 2.2.1.2.4.2.14, en concordancia con el 2.2.1.2.4.2.15 adicionados al Decreto 1082 de 2015 por el artículo 3 del Decreto 1860 de 2021.

### 1.3.6. Vinculación de Trabajadores en Condición de Discapacidad y de los Emprendimientos y Empresas de Personas con Discapacidad (Decreto 392 de 2018 modificado por el Decreto 287 de 2026) – Máximo 2 puntos

La Entidad asignará dos (2) puntos al Proponente que acredite:

**A.** Su condición de emprendimiento o empresa de personas con discapacidad, cumpliendo alguna de las siguientes condiciones:

1) Personas naturales con discapacidad que ejerzan una profesión liberal. Esta circunstancia se acreditará mediante la copia de cedula de ciudadanía, la cedula de extranjería o el pasaporte, el certificado de discapacidad expedido de acuerdo con la normativa del Ministerio de Salud y Protección Social, así como el título profesional correspondiente.

2) Personas naturales con discapacidad que hayan realizado actividades comerciales a través de un establecimiento de comercio, durante al menos el último año anterior a la fecha de cierre del proceso de selección. Esta circunstancia se acreditará mediante la copia de cedula de ciudadanía, la cedula de extranjería o el pasaporte, el certificado de discapacidad expedido de acuerdo con la normativa del Ministerio de Salud y Protección Social, así como la copia del registro mercantil.

3) Personas jurídicas donde más del cincuenta por ciento (50%) de sus acciones, partes de interés o cuotas de participación pertenezcan a personas con discapacidad y los derechos de propiedad hayan pertenecido a estas durante al menos el último año anterior a la fecha de cierre del Proceso de Selección.

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 28 de 62        |

La circunstancia de la propiedad de la persona jurídica se acreditará mediante certificación expedida por el representante legal y el revisor fiscal, cuando exista, de acuerdo con los requerimientos de ley o, el contador, donde conste la distribución de los derechos en la sociedad y el tiempo en el que las personas con discapacidad han mantenido su participación. Adicionalmente se debe adjuntar la copia de cedula de ciudadanía, la cedula de extranjera o el pasaporte, el certificado de discapacidad expedido de acuerdo con la normativa del Ministerio de Salud y Protección Social, así como la copia del certificado de existencia y representación legal.

4) Personas jurídicas que tengan vinculadas laboralmente al menos una persona con discapacidad en empleos del nivel directivo de la empresa durante al menos el último año anterior a la fecha de cierre del Proceso de Selección en el mismo cargo u otro del mismo nivel.

Por otra parte, se entenderá como empleos del nivel directivo aquellos cuyas funciones están relacionadas con la dirección de áreas misionales de la empresa y la toma de decisiones a nivel estratégico. En este sentido, serán cargos de nivel directivo los que dentro de la organización de la empresa se encuentran ubicados en un nivel de mando o los que por su jerarquía desempeñan cargos encaminados al cumplimiento de funciones orientadas a representar al empleador.

Esta circunstancia se acreditará mediante certificación expedida por el representante legal y el revisor fiscal, cuando exista de acuerdo con los requerimientos de ley, o el contador, donde se señale de manera detallada las personas con discapacidad que ocupan cargos de nivel directivo del proponente y el tiempo de vinculación.

La certificación deberá relacionar el nombre completo y el número de documento de identidad de las personas con discapacidad que ocupan cargos de nivel directivo del proponente. Como soporte, se anexará copia de los respectivos documentos de identidad, copia de los contratos de trabajo o certificación laboral con las funciones, así como el certificado de aportes a seguridad social del último año en el que se demuestren los pagos realizados por el empleador, y el certificado de discapacidad expedido de acuerdo con la normativa del Ministerio de Salud y Protección Social

**Nota 1:** Respecto de los incentivos contractuales para los emprendimientos y empresas de personas con discapacidad, las certificaciones de que trata el presente artículo deben expedirse bajo la gravedad de juramento con una fecha de máxima treinta (30) días calendario anteriores a la prevista para el cierre del procedimiento de selección.

**B.** Que el proponente acredite dentro de su planta de personal la vinculación de personas con discapacidad, con sujeción a todas las exigencias y garantías legalmente establecidas en la siguiente proporción:

| Número total de trabajadores de la planta de personal del proponente | Número mínimo de trabajadores con discapacidad exigido | Puntaje |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------|
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------|

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 29 de 62        |

|                 |                                                                                             |          |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Entre 1 y 30    | 2                                                                                           | 2 Puntos |
| Entre 31 y 100  | 3                                                                                           |          |
| Entre 101 y 150 | 4                                                                                           |          |
| Entre 151 y 200 | 5                                                                                           |          |
| Entre 201 y 300 | 7                                                                                           |          |
| Entre 301 y 400 | 10                                                                                          |          |
| Entre 401 y 500 | 12                                                                                          |          |
| Entre 501 y 600 | 14                                                                                          |          |
| Entre 601 y 700 | 16                                                                                          |          |
| Mas de 700      | En adelante, por cada 100 trabajadores deberá contarse dos (2) con discapacidad adicionales |          |

La verificación de estas condiciones se realizará con base en los siguientes documentos:

- Certificación expedida con una antelación no mayor a treinta (30) días calendario respecto a la fecha de presentación de la oferta (cierre del proceso), suscrita por el representante legal del proponente y el revisor fiscal, cuando exista de acuerdo con los requerimientos de ley, o el contador, en la que conste el número de personas con discapacidad que conforman su planta de personal. La certificación deberá relacionar el nombre completo y el número de documento de identidad de cada una de las personas con discapacidad. Como soporte, se anexará copia de los respectivos documentos de identidad, copia de los contratos de trabajo o certificación laboral con las funciones, sin que se puedan relacionar contratos de prestación de servicios, así como el certificado de aportes a seguridad social de los últimos tres (3) meses en el que se demuestren los pagos realizados por el empleador, y el certificado de discapacidad expedido conforme a la normativa vigente del Ministerio de Salud y Protección Social.
- También esta verificación se hará con el certificado que para el efecto expide el Ministerio de Trabajo y la entidad contratante verificará la vigencia de dicha certificación, de conformidad con la normativa aplicable.
- Cuando se trate de un proponente plural (consorcio o unión temporal), se tomará en cuenta únicamente la planta de personal del integrante con mayor participación porcentual.

El proponente podrá acreditar alguna de las situaciones mencionadas, y en todo caso el puntaje adicional total y único a otorgar por este criterio será del dos por ciento (2%), sin que sean acumulables a efecto de la evaluación de la oferta.

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 30 de 62        |

Para otorgar los puntos del presente factor de ponderación, el proponente deberá diligenciar y presentar el ANEXO 13 - PONDERABLE - VINCULACIÓN DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD Y DE LOS EMPRENDIMIENTOS Y EMPRESAS DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD

### **1.3.7 Promoción del acceso de las mipymes al mercado de compras públicas (art. 33 de la ley 2069 de 2020 y decreto 1860 de 2021)**

Para la asignación de puntaje por criterios diferenciales para Mipymes en el sistema de compras públicas (adicionado por el artículo 3 del Decreto 1860 del 24 de diciembre de 2021), teniendo en cuenta los criterios de clasificación empresarial, se asignará 0,25 puntos adicionales al proponente que acredite la condición de Mipymes.

Para los proponentes plurales, los criterios diferenciales y los puntajes adicionales solo se aplicarán si por lo menos uno de los integrantes acredita la calidad de Mipymes y tiene una participación igual o superior al 10% en el consorcio o la unión temporal. Para la acreditación deberán observarse los rangos de clasificación empresarial establecidos de conformidad con el Decreto 1074 de 2015, o las normas que lo modifiquen, sustituyan o complementen.

Las Mipymes acreditarán esta condición de la siguiente manera:

1. Las personas naturales mediante certificación expedida por ellos y un contador público, adjuntando copia del registro mercantil.
2. Las personas jurídicas mediante certificación expedida por el representante legal y el contador o revisor fiscal, si están obligados a tenerlo, adjuntando copia del certificado de existencia y representación legal expedido por la Cámara de Comercio o por la autoridad competente para expedir dicha certificación.

Las Mipyme también podrán acreditar esta condición con la copia del certificado del Registro Único de Proponentes, el cual deberá encontrarse vigente y en firme al momento de su presentación

### **1.3.8 Aplicación de los criterios diferenciales**

De conformidad con lo previsto en el Decreto 1860 de 2021 y el Decreto 287 de 2026, que adicionaron los artículos 2.2.1.2.4.2.14, 2.2.1.2.4.2.15, 2.2.1.2.4.2.18 y 2.2.1.2.4.2.7.3. y, modificó el artículo 2.2.1.2.4.2.6 del Decreto 1082 de 2015, es necesario incluir condiciones habilitantes para incentivar las empresas que acrediten la condición de MIPYME, los emprendimientos y empresas de mujeres con domicilio en el territorio nacional y los emprendimientos y empresas de personas con discapacidad.

En particular, los artículos 2.2.1.2.4.2.15 y 2.2.1.2.4.2.18 del Decreto 1082 de 2015 establecen la obligación de adoptar medidas diferenciales que faciliten el acceso de estos grupos a los procesos de selección, mediante la flexibilización de requisitos habilitantes, garantizando condiciones de equidad sin afectar la idoneidad del contratista y por su parte, el Decreto 287 de 2026 refuerza la inclusión de las personas con

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 31 de 62        |

discapacidad, disponiendo la adopción de medidas específicas que permitan su participación efectiva en igualdad de condiciones dentro del Sistema de Compra Pública.

Para el efecto, se deben incorporar requisitos habilitantes diferenciales relacionados con alguno o algunos de los siguientes aspectos:

1. Tiempo de experiencia.
2. Número de contratos para la acreditación de la experiencia.
3. Índices de capacidad financiera.
4. Índices de capacidad organizacional.
5. Valor de la garantía de seriedad de la oferta.

Para el caso concreto, la entidad considera pertinente aplicar el numeral 2 de los aspectos antes mencionados, es decir, el número de contratos para la acreditación de la experiencia. En este sentido, la pertinencia de aplicar este aspecto radica en que:

- Permite reducir barreras de acceso para los grupos objeto de medidas diferenciales, sin comprometer la verificación de la experiencia mínima requerida.
- Resulta proporcional al objeto contractual, manteniendo condiciones objetivas de evaluación
- Contribuye a garantizar la pluralidad de oferentes, en cumplimiento de los principios de la contratación pública.

Por lo anterior, cuando el proponente cumpla con alguno de los requisitos previstos en los artículos 2.2.1.2.4.2.14, 2.2.1.2.4.2.15, 2.2.1.2.4.2.18, 2.2.1.2.4.2.6 y 2.2.1.2.4.2.7.3. del Decreto 1082 de 2015, modificado por los Decretos 1860 de 2021 y 287 de 2026, es decir, que cumpla con las condiciones para ser una MIPYME o emprendimientos y empresas de mujeres o emprendimientos y empresas de personas con discapacidad, podrá allegar con su oferta, así:

| Clase de empresa                                                                                                                                                                                                        | Máximo de certificaciones de contratos para acreditar la experiencia habilitante |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Emprendimientos y empresas de personas con discapacidad</li> <li>• Mipymes</li> <li>• Emprendimientos y empresas de mujeres con domicilio en el territorio nacional</li> </ul> | Máximo cuatro (4) certificaciones de contratos o actas de liquidación            |
| Proponente que no acredite ninguna de las condiciones señaladas en la fila anterior                                                                                                                                     | Máximo tres (3) certificaciones de contratos o actas de liquidación              |

No obstante, **las condiciones antes señaladas deben acreditarse por parte del proponente en su oferta, en cumplimiento de la normativa contenida en el Decreto 1082 de 2015, así como aquella que la complemente, sustituya o adicione.**

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 32 de 62        |

**Nota:** Tratándose de proponentes plurales, el criterio diferencial enunciado con anterioridad es aplicable, cuando:

- **MIPYME:** Cuando por lo menos uno de los integrantes acredite la calidad de MIPYME y tenga una participación igual o superior al diez por ciento (10%) en el consorcio o la unión temporal. (Parágrafo 2° del artículo 2.2.1.2.4.2.18 del Decreto 1082 de 2015)
- **Emprendimientos y empresas de mujeres:** Cuando por lo menos uno de los integrantes acredite la condición de emprendimiento y empresa de mujeres bajo los criterios dispuestos en el artículo 2.2.1.2.4.2.14 del Decreto 1082 de 2015 y tenga una participación igual o superior al diez por ciento (10%) en el consorcio o la unión temporal. (Parágrafo 1° del artículo 2.2.1.2.4.2.15 de. Decreto 10 82 de 2015).
- **Emprendimientos y empresas de personas con discapacidad:** Al menos uno de los integrantes cumpla con los criterios previstos en el artículo 2.2.1.2.4.2.6. del Decreto 1082 de 2015 y acredite una participación no inferior al diez por ciento (10%) en el consorcio o la unión temporal, aportando la experiencia requerida, como mínimo, en una proporción equivalente a su participación en la conformación del proponente plural. (Parágrafo 1° del artículo 2.2.1.2.4.2.7.3. del Decreto 287 de 2026).

**Nota 1:** La condición de emprendimientos empresas de mujeres o MIPYMES se deberá acreditar de conformidad con lo previsto en el artículo 2.2.1.2.4.2.14 y el parágrafo 1 del artículo 2.2.1.2.4.2.18 del Decreto 1082 de 2015 adicionado por el artículo 3 del Decreto 1860 de 2021.

**Nota 2:** La condición de emprendimientos y empresas de personas con discapacidad: se deberá acreditar de conformidad con lo previsto en el artículo 2.2.1.2.4.2.7.3 del Decreto 287 de 2026

### **1.3.9 Aspectos del Decreto 287 de 2026 "Por el cual se modifican los artículos 2.2.1.2.4.2.6., 2.2.1.2.4.2.7. y 2.2.1.2.4.2.8. del Decreto 1082 de 2015, Único Reglamentario del Sector Administrativo de Planeación"**

1. Planeación compras públicas accesibles: La entidad ha considerado el enfoque de compras públicas accesibles, mediante la identificación de barreras potenciales de acceso para las personas con discapacidad y la adopción de medidas orientadas a su eliminación, asegurando que las condiciones del proceso sean comprensibles, accesibles y no restrictivas, en igualdad de condiciones para todos los proponentes.
2. Herramientas de planeación para procesos de contratación inclusivos: En desarrollo de la planeación contractual, se han incorporado criterios que permiten la participación de emprendimientos y empresas de personas con discapacidad, tales como la inclusión de criterios diferenciales, particularmente en la acreditación de la experiencia, en concordancia con lo previsto en el Decreto. Estas medidas buscan promover la pluralidad de oferentes y garantizar condiciones de equidad en el acceso al proceso.

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 33 de 62        |

- Incorporación de condiciones especiales de ejecución en favor de las personas con discapacidad: En la ejecución del contrato, la entidad incorporará condiciones especiales orientadas a garantizar la inclusión de personas con discapacidad, en cumplimiento de lo dispuesto en el Decreto 287 de 2026. En este sentido, se establecerá como obligación del contratista priorizar la vinculación de personas con discapacidad cuando, para la ejecución del contrato, se requiera la conformación de equipos de trabajo, siempre que dicha vinculación resulte compatible con el objeto contractual y las actividades a desarrollar, y se garantice el cumplimiento de los perfiles, competencias y requisitos exigidos para cada rol.

### 1.3.10 Decretos Distritales

En el orden Distrital, el Decreto Ley 1421 de 1993, Por el cual se dicta el régimen especial para el Distrito Capital de Santafé de Bogotá, dispone en el artículo 149 que: “(...) el Distrito, sus localidades y las entidades descentralizadas podrán celebrar los contratos, convenios y acuerdos previstos en el derecho público y en el derecho privado que resulten necesarios para el cumplimiento de sus funciones, la prestación de los servicios y la construcción de las obras a su cargo”.

Por otra parte, el Decreto 643 del 2025, en su artículo 29, estableció medidas afirmativas para promover la participación de las mujeres en la contratación del Distrito Capital así:

*“VINCULACIÓN DE MUJERES EN LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO O CONVENIO. Sin perjuicio de la autonomía presupuestal y contractual de la que están investidas las entidades y organismos distritales, el área técnica respectiva o la dependencia que solicita la contratación, según corresponda, incluirá en los pliegos de condiciones, estudios y documentos previos y en las cláusulas contractuales de los procesos de selección pública y/o contratos y convenios estatales que adelanten, la obligación del futuro contratista u asociado de vincular y mantener un mínimo de mujeres para la ejecución del convenio o contrato, según los porcentajes que se establecen a continuación, y garantizando que la vinculación se realizará con plena observancia de las normas laborales o contractuales aplicables. (...).*

La mencionada norma establece un “mínimo de mujeres” para la ejecución de convenios o contratos. En cuanto a la actividad económica de información telecomunicaciones aplica un 49.5% de la cantidad del personal femenino que deben estar vinculadas a dichos acuerdos de voluntades.

## 2. ESTUDIO DE LA OFERTA

### 2.1 ¿QUIEN VENDE?

De acuerdo con la naturaleza del objeto contractual, el mercado oferente para el desarrollo e implementación de soluciones tecnológicas especializadas se encuentra conformado principalmente por empresas del sector de tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC), firmas de desarrollo de software, consultoras

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 34 de 62        |

tecnológicas e integradores de soluciones digitales, tanto del sector privado como entidades con capacidad para ejecutar proyectos tecnológicos para el sector público.

Estos proveedores se encuentran clasificados principalmente en la Clase 6201 de la CIIU Rev. 4 A.C., correspondiente a “Actividades de desarrollo de sistemas informáticos (planificación, análisis, diseño, programación y pruebas)”, así como en actividades complementarias de consultoría tecnológica y gestión de proyectos (Grupo 7020). Lo anterior evidencia que el mercado corresponde a un sector especializado basado en conocimiento, innovación tecnológica y prestación de servicios profesionales de alto valor agregado.

En el marco del análisis de la oferta, la Entidad identificó los posibles proveedores del servicio mediante diferentes enfoques de consulta y verificación de mercado, conforme a los lineamientos establecidos en las guías de análisis del sector y estudios previos para la contratación estatal.

En primer lugar, se realizó la revisión de procesos históricos adelantados por la Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá D.C., relacionados con servicios de desarrollo de software, transformación digital, automatización de procesos y fortalecimiento tecnológico institucional, identificando empresas que han participado como proponentes y contratistas en procesos similares. Entre los antecedentes analizados se encuentran procesos como SGA-LP-001-2025, SGA-CM-006-2025 y SGA-CM-004-2025, asociados a desarrollo e implementación de plataformas tecnológicas, automatización de procesos y analítica de información.

Como segundo enfoque, se revisaron procesos contractuales publicados en SECOP II por otras entidades estatales con objetos comparables relacionados con fábrica de software, desarrollo de plataformas tecnológicas, interoperabilidad de sistemas y soluciones digitales, identificando un mercado recurrente de oferentes especializados en consultoría y desarrollo de software para entidades públicas. Este análisis permitió evidenciar que el sector cuenta con pluralidad de oferentes y experiencia previa en contratación estatal.

Como tercer enfoque, la Entidad adelantó un ejercicio directo de investigación de mercado mediante el evento de cotización publicado en la plataforma SECOP II No. SIP-DSDSC-005-2026 publicado el 21 de abril de 2026.

El objeto de esta solicitud corresponde al “Diseñar, desarrollar e implementar el Portal Transaccional de Servicio a la Ciudadanía de la Alcaldía Mayor de Bogotá, como el agregador de la oferta e integración de la demanda de los servicios distritales, que facilite el acceso ágil y sencillo de la ciudadanía a la oferta institucional”.

Con el fin de caracterizar el mercado y determinar la existencia de proveedores con la capacidad técnica y operativa para atender este requerimiento, se asociaron los siguientes códigos del Sistema de Codificación de las Naciones Unidas (UNSPSC), relacionados con el objeto del proceso:

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 35 de 62        |

|          |                                                                                         |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 81111500 | Servicios de consultoría en tecnología de la información                                |
| 80101500 | Servicios de consultoría de negocios y administración corporativa                       |
| 80101507 | Servicios de asesoramiento sobre tecnologías de la información                          |
| 81111600 | Servicios relacionados con la planificación, ejecución, monitoreo y cierre de proyectos |
| 81111800 | Servicios de programación de aplicaciones.                                              |
| 81111809 | Servicios de instalación de Sistemas                                                    |
| 81112001 | Servicio de procesamiento de datos en línea                                             |
| 43232300 | Software de gestión de documentos                                                       |
| 43232400 | Software usado para desarrollar otros programas.                                        |

Se encontraron 5884 proveedores asociados a códigos UNSPSC similares, lo que evidencia un número considerable de empresas en el mercado que podrían tener la capacidad para ofrecer los servicios requeridos en el presente proceso.

### Oferentes en SECOP

Proceso : MÓDULO GESTIÓN DE PERSONAL PARA LA RED CADE DEL DISTRITO - SIP-DSDSC-005-2026 (id.CO1.B00S.10177654)

Solicitud de información a los Proveedores

SIP-DSDSC-005-2026

Unidad de contratación: DIRECCIÓN DE CONTRATACIÓN

Realizar el análisis, diseño, desarrollo, integración e implementación de un módulo para la Plataforma Unificada de Servicios de la Red CADE que permita centralizar la información del personal vinculado a la Red, mejorar su planificación y asignación, el control administrativo y soportar la toma de decisiones basadas en datos.

(Zona horaria: UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito

Fecha de presentación de ofertas: 21/04/2026 11:58 PM - Fecha de publicación: 14/04/2026 9:53 PM

PROVEEDORES

5884

7

LÍNEA DE TIEMPO

Fecha de publicación de consultas

21/04/2026

Fecha para solicitar aclaraciones

17/04/2026

Presentación de ofertas

21/04/2026

LISTA DE OFERTAS

Referencia de oferta

Entidad

Presentada

Oferta

Oferta Técnica Económica Módulo de Gestión de Personal para la Red CADE del Distrito

ENTERNOVA SAS

21/04/2026 5:06 PM

480.000.000

SIP-DSDSC-005-2026

SERVINFORMACION

21/04/2026 4:56 PM

1.351.947.576

SIP-DSDSC-005-2026

ADA S.A.S

21/04/2026 4:40 PM

2.886.708.080

XPERTGROUP\_COTIZACIÓN- MÓDULO GESTIÓN DE PERSONAL PARA LA RED CADE DEL DISTRITO

XPERTGROUP S.A.S.

21/04/2026 3:43 PM

618.806.240

OFERTA SINERGY SIP-DSDSC-005-2026

SINERGY & LOWMILLS

21/04/2026 3:28 PM

2.308.800.000

EVALUACIÓN ECONÓMICA

Menús

COTIZACIÓN

ADA S.A.S

21/04/2026 9:19 AM

Menús

Solicitud de Aclaraciones Técnicas y Contractuales - Convocatoria Pública para Desarrollo de Módulo de Gestión de Personal para la Red CADE del Distrito

SECRETARÍA GENERAL D.

21/04/2026 12:44 PM

Menús

Observaciones SIP-DSDSC-005-2026

SECRETARÍA GENERAL D.

21/04/2026 11:26 AM

Menús

Solicitud de Aclaraciones Técnicas y Contractuales - Convocatoria Pública para Desarrollo de Módulo de Gestión de Personal para la Red CADE del Distrito

APPROPRIATE SOURCE

20/04/2026 9:50 PM

Menús

Observaciones SIP-DSDSC-005-2026

Submanagement S.A

20/04/2026 9:18 PM

EVALUACIÓN

En respuesta a la solicitud de información SIP-SSC-05-2025, la entidad recibió 7 cotizaciones por parte de los siguientes proveedores:

| EMPRESA                                                 | VALOR          |
|---------------------------------------------------------|----------------|
| ADA S.A.S.                                              | \$ 0           |
| ENTERPRISE TECHNOLOGICAL INNOVATION SAS - ENTERNOVA SAS | \$ 547.400.000 |
| INVENT.IO SAS                                           | \$ 630.700.002 |
| Xpert Group SAS                                         | \$ 737.331.426 |

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 36 de 62        |

|                                                           |                  |
|-----------------------------------------------------------|------------------|
| ASOCIACION DE INGENIEROS DE SISTEMAS 3D GRUPO EMPRESARIAL | \$ 1.243.550.000 |
| INFORMACION LOCALIZADA S.A.S.                             | \$ 1.351.947.576 |
| SINERGY & LOWELLS SAS                                     | \$ 2.308.600.000 |

Así mismo, se identificó que los posibles proveedores corresponden principalmente a pequeñas y medianas empresas del sector tecnológico, ubicadas en su mayoría en Bogotá D.C. y otras ciudades principales del país, caracterizadas por contar con equipos multidisciplinarios conformados por ingenieros de software, arquitectos tecnológicos, analistas funcionales, especialistas en datos y profesionales en gestión de proyectos TI.

En cuanto a sus esquemas de producción, estas empresas operan bajo metodologías ágiles y modelos de desarrollo iterativo, utilizando arquitecturas modernas de software, servicios en nube, microservicios, integración de APIs y herramientas de analítica de datos. Igualmente, cuentan con capacidades para realizar levantamiento de requerimientos, diseño funcional, desarrollo, pruebas, despliegue e implementación de soluciones tecnológicas a la medida.

Desde el punto de vista financiero, el comportamiento del mercado evidencia diferencias importantes entre proveedores dependiendo de su nivel de especialización, estructura operativa y capacidad técnica. No obstante, el análisis de cotizaciones permitió identificar un grupo de proveedores con ofertas económicamente consistentes y acordes con las condiciones del mercado, evidenciando capacidad para ejecutar el objeto contractual dentro de parámetros razonables de eficiencia y sostenibilidad financiera.

Finalmente, el análisis de la oferta permite concluir que existe un mercado especializado con pluralidad de oferentes que cuentan con experiencia y capacidad técnica para ejecutar proyectos de desarrollo e implementación de soluciones tecnológicas para entidades públicas, garantizando condiciones de competencia, participación y selección objetiva dentro del proceso contractual.

## 2.2 DINAMICA DEL CICLO DE VIDA DEL DESARROLLO DE SOFTWARE.

La dinámica del mercado asociada a la implementación del componente de inteligencia del modelo de operación de la Red CADE se caracteriza por la articulación de múltiples actividades especializadas que integran bienes y servicios, desarrolladas de manera secuencial y coordinada entre distintos actores del sector.

En este contexto, la cadena de valor del proceso se estructura en cuatro etapas principales: (Diseño, Desarrollo, Pruebas e Implementación), las cuales se describen a continuación:

### 2.2.1. Diseño: (Creación pantalla con experiencia de usuario y flujos operativos).

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 37 de 62        |

La etapa de diseño comprende el conjunto de actividades orientadas a la **definición técnica y diseño de pantallas con experiencia de usuario y flujos operativos**, elementos requeridos para la ejecución del proyecto, con base en los lineamientos previamente establecidos para la Red CADE:

- Definir la arquitectura lógica y técnica del módulo (componentes, responsabilidades y enfoque microservicios/microfronted), asegurando compatibilidad con los lineamientos de la plataforma.
- Detallar flujos y funcionalidades del módulo, incluyendo reglas de negocio y comportamiento funcional, con diagramas UML que sirva como soporte del diseño.
- Diseñar el modelo de datos como diccionario, reglas de calidad para la información y los soportes documentales asociados conforme al alcance y sus criterios de aceptación.
- Diseñar la experiencia de usuario (UX/UI) y la estructura de navegación interna del módulo, asegurando consistencia con los lineamientos de la entidad.

Esta etapa se caracteriza por convertir los requerimientos en un diseño detallado del módulo, definiendo su estructura, flujos, datos y la forma de entrega para operar dentro de la plataforma.

### 2.2.2. Desarrollo (creación de código de software).

La etapa de desarrollo comprende la ejecución de actividades para la creación de fragmentos de código de software que permitan lograr la funcionalidad lógica requerida. Garantizando seguridad e interoperabilidad:

- Construir el módulo conforme al diseño validado por el área técnica, implementando la lógica de negocio y los flujos definidos para su operación.
- Desarrollar los componentes y servicios propios del módulo, garantizando que el módulo mantenga autonomía sobre su lógica y funcionamiento.
- Aplicar criterios de calidad y seguridad exigidos, incluyendo controles de acceso/autorización del dominio y trazabilidad operativa según lo definido en el proyecto.
- Asegurar versionamiento y documentación técnica, dejando el código y configuración de despliegue y soporte por parte de la entidad.

Esta etapa construye el módulo conforme al diseño aprobado, asegurando su calidad técnica, seguridad y disponibilidad de instrumentos/documentación para operación y mantenimiento, sin depender de integraciones con otros sistemas.

### 2.2.3. Pruebas (Instalación y puesta en funcionamiento en servidores preproductivos).

La etapa de pruebas comprende la ejecución de actividades necesarias para la instalación los componentes del módulo en ambiente pre-productivo. Garantizando su correcta operación:

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 38 de 62        |

- Adecuaciones de servidores en ambiente de preproducción, conforme a las definiciones técnicas establecidas en la fase inicial.
- Instalación de los componentes del código y elementos funcionales, garantizando su correcta funcionalidad.
- Gestionar incidencias y correcciones con paridad de configuración respecto a producción, asegurando el cumplimiento de criterios de desempeño como tiempos de respuesta en operaciones críticas y el concepto técnico de aprobación para el paso a producción.

Esta fase debe ejecutarse pruebas el software en ambiente pre-productivo de todo el desarrollo siguiendo el guion de pruebas con el fin de garantizar la funcionalidad operativa, lo que implica simular el ambiente y la operación de registros por etapas.

#### **2.2.4. Implementación (Instalación y puesta en funcionamiento de código en servidores Productivos).**

La etapa de implementación comprende la ejecución de actividades necesarias para la instalación los componentes del módulo en ambiente productivo. Garantizando su correcta operación:

- Adecuaciones de servidores en ambiente de producción, conforme a las definiciones técnicas establecidas en la fase inicial.
- Instalación de los componentes del código y elementos funcionales, garantizando su correcta funcionalidad.
- Esta fase debe ejecutarse pruebas en ambiente productivo con el fin de garantizar la continuidad operativa, lo que implica operación de registros controlados por etapas y control permanente de calidad.

Esta etapa lleva al módulo a operación en los ambientes institucionales, asegurando su despliegue controlado, la verificación del funcionamiento de extremo a extremo y la entrega de los instrumentos y documentación necesarios para su operación y soporte.

### **2.3 POSIBLES DE PROVEEDORES**

En el marco del estudio de mercado adelantado por la Entidad mediante el evento de cotización No. SIP-DSDSC-005-2026, se efectuó un análisis económico basado en criterios objetivos de comparación estadística aplicados individualmente a cada uno de los ítems que componen el objeto contractual, con el propósito de determinar un presupuesto oficial representativo de las condiciones reales del mercado y acorde con el alcance técnico requerido.

A continuación, se muestra la información recibida por cada uno de los proveedores que cotizaron:

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 39 de 62        |

| BOGOTÁ EVENTO DE COTIZACIÓN |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ENTERPRISE TECHNOLOGICAL INNOVATION SAS - ENTERNOVA SAS | INFORMACION LOCALIZADA S.A.S. | ADAS A.S.      | XpertGroup SAS | SINERGY & LOWELLS SAS | INVENT.IO SAS  | ASOCIACION DE INGENIEROS DE SISTEMAS 3D GRUPO EMPRESARIAL |                |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|----------------|-----------------------|----------------|-----------------------------------------------------------|----------------|
| Actividades                 | Descripción y Entregables                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Valor Unitario                                          | Valor Unitario                | Valor Unitario | Valor Unitario | Valor Unitario        | Valor Unitario | Valor Unitario                                            | PROMEDIO       |
| Análisis y Planeación       | Documento de requerimientos (funcionales y no funcionales), con reglas de negocio, confirmación de actores responsables, flujos operativos y criterios de aceptación validados garantizando los procesos y procedimientos del Sistema Integrado de Gestión de la Secretaría General para el registro, novedades, gestión documental, consultas y notificaciones. | \$ 13.000.000                                           | \$ 44.073.280                 |                | \$ 28.587.636  | \$ 70.000.000         | \$ 14.676.923  | \$ 30.000.000                                             | \$ 18.754.853  |
|                             | Mapa de interoperabilidad (diagrama de conexiones con otros sistemas) alineado a ambientes (Dev/QA/Prod), con controles de versionado y trazabilidad end-to-end.                                                                                                                                                                                                 | \$ 10.000.000                                           | \$ 49.557.920                 |                | \$ 17.029.144  | \$ 50.000.000         | \$ 14.676.923  | \$ 35.000.000                                             | \$ 13.902.022  |
|                             | Plan de proyecto (cronograma, riesgos, recursos) y actas de levantamiento/validación.                                                                                                                                                                                                                                                                            | \$ 12.000.000                                           | \$ 27.025.920                 |                | \$ 28.324.167  | \$ 48.000.000         | \$ 14.676.923  | \$ 25.000.000                                             | \$ 17.225.641  |
|                             | Plan de calidad y pruebas (lineamientos y criterios de go/no-go) para evaluar la calidad de datos, la interoperabilidad y la seguridad (RBAC, cifrado en tránsito y en reposo, DLP, auditoría uniforme).                                                                                                                                                         | \$ 11.000.000                                           | \$ 14.827.840                 |                | \$ 11.204.773  | \$ 60.000.000         | \$ 14.676.923  | \$ 25.000.000                                             | \$ 12.293.899  |
| Diseño                      | Diseñar la arquitectura lógica y técnica (microservicios/microfrontend si aplica) y el detalle de componentes.                                                                                                                                                                                                                                                   | \$ 4.000.000                                            | \$ 12.000.000                 |                | \$ 7.666.402   | \$ 60.000.000         | \$ 7.066.667   | \$ 15.000.000                                             | \$ 6.244.356   |
|                             | Diseñar el modelo de datos, diccionario y reglas de calidad.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | \$ 3.000.000                                            | \$ 27.097.920                 |                | \$ 5.898.846   | \$ 36.000.000         | \$ 7.066.667   | \$ 15.000.000                                             | \$ 5.321.838   |
|                             | Definir los mecanismos de integración mediante APIs del módulo de gestión de personal, que permitan                                                                                                                                                                                                                                                              | \$ 3.000.000                                            | \$ 18.232.640                 |                | \$ 7.312.683   | \$ 40.000.000         | \$ 7.066.667   | \$ 15.000.000                                             | \$ 5.793.117   |
|                             | Establecer el diseño de seguridad y observabilidad (métricas, logs, trazas) según los lineamientos que OTIC le provea.                                                                                                                                                                                                                                           | \$ 3.000.000                                            | \$ 25.847.040                 |                | \$ 5.898.846   | \$ 36.000.000         | \$ 7.066.667   | \$ 15.000.000                                             | \$ 5.321.838   |
|                             | Diseño de la funcionalidad de registro, actualización y desactivación de funcionarios incluyendo contralistas y/o practicantes. El número                                                                                                                                                                                                                        | \$ 3.000.000                                            | \$ 6.500.000                  |                | \$ 7.080.713   | \$ 20.000.000         | \$ 7.066.667   | \$ 15.000.000                                             | \$ 5.522.222   |
|                             | Diseño de la activación y el registro de los procesos                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | \$ 3.000.000                                            | \$ 3.800.000                  |                | \$ 8.848.269   | \$ 20.000.000         | \$ 7.066.667   | \$ 15.000.000                                             | \$ 4.622.222   |
|                             | derivados del ingreso de personal a la Red CADE (capacitación, Desempeño de la funcionalidad de asignación de cada persona a un punto de atención presencial de la Red CADE, así como la                                                                                                                                                                         | \$ 3.000.000                                            | \$ 5.200.000                  |                | \$ 7.080.713   | \$ 20.000.000         | \$ 7.066.667   | \$ 15.000.000                                             | \$ 5.088.889   |
|                             | Diseño de la programación de turnos y roles por cada persona que atiende en los puntos presenciales de la Red CADE como:                                                                                                                                                                                                                                         | \$ 3.000.000                                            | \$ 7.000.000                  |                | \$ 8.848.269   | \$ 20.000.000         | \$ 7.066.667   | \$ 15.000.000                                             | \$ 5.688.889   |
|                             | Diseño del flujo de solicitud, revisión, aprobación y cancelación de novedades administrativas (permisos, incapacidades, vacaciones,                                                                                                                                                                                                                             | \$ 4.000.000                                            | \$ 6.500.000                  |                | \$ 8.848.269   | \$ 20.000.000         | \$ 7.066.667   | \$ 15.000.000                                             | \$ 5.855.556   |
|                             | Diseño de la funcionalidad de registro de entrada y salida de las personas de la Secretaría General que laboran en los puntos de la                                                                                                                                                                                                                              | \$ 3.000.000                                            | \$ 4.200.000                  |                | \$ 7.080.713   | \$ 16.000.000         | \$ 7.066.667   | \$ 15.000.000                                             | \$ 4.755.556   |
|                             | Diseño de la funcionalidad de generar, diligenciar, revisar y aprobar el informe de gestión de contralistas vinculados a la Red CADE, de                                                                                                                                                                                                                         | \$ 3.000.000                                            | \$ 3.500.000                  |                | \$ 7.080.713   | \$ 14.000.000         | \$ 7.066.667   | \$ 15.000.000                                             | \$ 0           |
|                             | Diseño de la generación, almacenamiento, flujo y custodia de soportes documentales en el servidor del sistema. Se aclara que la                                                                                                                                                                                                                                  | \$ 2.000.000                                            | \$ 12.402.560                 |                | \$ 5.484.772   | \$ 10.000.000         | \$ 7.066.667   | \$ 15.000.000                                             | \$ 4.850.480   |
|                             | Diseño de la funcionalidad de notificación automática por correo electrónico en hitos (radicación, validación,                                                                                                                                                                                                                                                   | \$ 2.000.000                                            | \$ 2.800.000                  |                | \$ 5.484.772   | \$ 10.000.000         | \$ 7.066.667   | \$ 15.000.000                                             | \$ 3.428.257   |
|                             | Diseño de la funcionalidad de inserción de la firma mecánica de documentos asociados a los flujos. Se aclara que no se                                                                                                                                                                                                                                           | \$ 2.000.000                                            | \$ 6.411.840                  |                | \$ 5.484.772   | \$ 10.000.000         | \$ 7.066.667   | \$ 15.000.000                                             | \$ 4.632.204   |
|                             | Diseño de la generación y visualización de reportes asociados a la administración y planeación del personal de la Red CADE, de                                                                                                                                                                                                                                   | \$ 3.000.000                                            | \$ 5.000.000                  |                | \$ 11.029.899  | \$ 20.000.000         | \$ 7.066.667   | \$ 20.000.000                                             | \$ 5.022.222   |
|                             | Crear el diseño de experiencia de usuario y componentes (pantallas y flujos detallados).                                                                                                                                                                                                                                                                         | \$ 2.000.000                                            | \$ 4.884.320                  |                | \$ 8.848.269   | \$ 10.000.000         | \$ 7.066.667   | \$ 25.000.000                                             | \$ 0           |
|                             | Desarrollo del módulo de administración y planeación del personal de la Secretaría General que labora en la                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ 10.000.000                                           | \$ 35.000.000                 |                | \$ 27.292.302  | \$ 240.000.000        | \$ 13.527.022  | \$ 30.000.000                                             | \$ 16.939.775  |
|                             | Desarrollar la funcionalidad de registro, actualización y desactivación de funcionarios incluyendo contralistas y/o                                                                                                                                                                                                                                              | \$ 9.000.000                                            | \$ 25.000.000                 |                | \$ 16.399.499  | \$ 50.000.000         | \$ 13.527.022  | \$ 30.000.000                                             | \$ 12.975.507  |
|                             | Desarrollar la activación y el registro de los procesos                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | \$ 7.000.000                                            | \$ 20.000.000                 |                | \$ 21.958.028  | \$ 50.000.000         | \$ 13.527.022  | \$ 30.000.000                                             | \$ 13.509.007  |
|                             | derivados del ingreso de personal a la Red CADE (capacitación, Desarrollar la funcionalidad de asignación de cada persona a un punto de atención presencial de la Red CADE, así como la                                                                                                                                                                          | \$ 8.000.000                                            | \$ 28.000.000                 |                | \$ 16.399.499  | \$ 50.000.000         | \$ 13.527.022  | \$ 30.000.000                                             | \$ 12.642.174  |
| Desarrollo                  | Desarrollar la programación de turnos y roles por cada persona que atiende en los puntos presenciales de la Red CADE como:                                                                                                                                                                                                                                       | \$ 9.000.000                                            | \$ 45.000.000                 |                | \$ 21.958.028  | \$ 70.000.000         | \$ 13.527.022  | \$ 30.000.000                                             | \$ 14.828.350  |
|                             | Diseño del flujo de solicitud, revisión, aprobación y cancelación de novedades administrativas (permisos, incapacidades, vacaciones,                                                                                                                                                                                                                             | \$ 10.000.000                                           | \$ 55.000.000                 |                | \$ 21.958.028  | \$ 60.000.000         | \$ 13.527.022  | \$ 30.000.000                                             | \$ 15.161.683  |
|                             | Desarrollar la funcionalidad de registro de entrada y salida de las personas de la Secretaría General que laboran en los puntos de la                                                                                                                                                                                                                            | \$ 7.000.000                                            | \$ 20.000.000                 |                | \$ 16.399.499  | \$ 50.000.000         | \$ 13.527.022  | \$ 30.000.000                                             | \$ 12.308.840  |
|                             | Desarrollar la funcionalidad de generar, diligenciar, revisar y aprobar el informe de gestión de contralistas vinculados a la Red CADE, de                                                                                                                                                                                                                       | \$ 7.000.000                                            | \$ 25.681.600                 |                | \$ 16.056.870  | \$ 40.000.000         | \$ 13.527.022  | \$ 30.000.000                                             | \$ 0           |
|                             | Desarrollar la generación, almacenamiento, flujo y custodia de soportes documentales en el servidor del sistema. Se aclara que la                                                                                                                                                                                                                                | \$ 6.000.000                                            | \$ 59.400.320                 |                | \$ 14.015.804  | \$ 30.000.000         | \$ 13.527.022  | \$ 30.000.000                                             | \$ 11.180.942  |
|                             | Desarrollar la funcionalidad de notificación automática por correo electrónico en hitos (radicación, validación,                                                                                                                                                                                                                                                 | \$ 5.000.000                                            | \$ 42.541.760                 |                | \$ 11.235.432  | \$ 20.000.000         | \$ 13.527.022  | \$ 20.000.000                                             | \$ 9.920.816   |
|                             | Desarrollar la funcionalidad de inserción de la firma mecánica de documentos asociados a los flujos. Se aclara que no se                                                                                                                                                                                                                                         | \$ 4.000.000                                            | \$ 14.787.040                 |                | \$ 11.065.225  | \$ 20.000.000         | \$ 13.527.022  | \$ 20.000.000                                             | \$ 9.530.749   |
|                             | Desarrollar la generación y visualización de reportes asociados a la administración y planeación del personal de la Red CADE, de                                                                                                                                                                                                                                 | \$ 6.000.000                                            | \$ 96.501.920                 |                | \$ 27.292.302  | \$ 60.000.000         | \$ 13.527.022  | \$ 20.000.000                                             | \$ 13.175.674  |
|                             | Proveer los ambientes de desarrollo y pruebas, desarrollar bajo los                                                                                                                                                                                                                                                                                              | \$ 2.000.000                                            | \$ 74.341.920                 |                | \$ 14.015.804  | \$ 20.000.000         | \$ 13.527.022  | \$ 30.000.000                                             | \$ 9.847.009   |
|                             | lineamientos de la aplicación de seguridad (RBAC, cifrado, auditoría Ejecución de pruebas funcionales, no funcionales, integración, carga y estrés sobre el módulo de gestión de personal. El contralista debe                                                                                                                                                   | \$ 5.000.000                                            | \$ 15.000.000                 |                | \$ 11.103.430  | \$ 70.000.000         | \$ 7.590.842   | \$ 15.000.000                                             | \$ 7.898.091   |
|                             | Validación de reglas de negocio, seguridad (RBAC, cifrado, DLP) y                                                                                                                                                                                                                                                                                                | \$ 4.000.000                                            | \$ 15.000.000                 |                | \$ 8.367.797   | \$ 40.000.000         | \$ 7.590.842   | \$ 15.000.000                                             | \$ 6.652.880   |
|                             | seguridad, auditoría uniforme de operaciones.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                         |                               |                |                |                       |                |                                                           |                |
|                             | Ejecución de pruebas de la funcionalidad de registro, actualización y desactivación de funcionarios incluyendo contralistas y/o                                                                                                                                                                                                                                  | \$ 3.000.000                                            | \$ 5.000.000                  |                | \$ 6.091.575   | \$ 20.000.000         | \$ 7.590.842   | \$ 15.000.000                                             | \$ 4.697.192   |
|                             | Ejecución de pruebas de activación y el registro de los procesos                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | \$ 3.000.000                                            | \$ 5.000.000                  |                | \$ 6.091.575   | \$ 20.000.000         | \$ 7.590.842   | \$ 15.000.000                                             | \$ 4.697.192   |
|                             | derivados del ingreso de personal a la Red CADE (capacitación, Ejecución de pruebas para la funcionalidad de asignación de cada persona a un punto de atención presencial de la Red CADE,                                                                                                                                                                        | \$ 3.000.000                                            | \$ 5.500.000                  |                | \$ 5.632.164   | \$ 20.000.000         | \$ 7.590.842   | \$ 30.000.000                                             | \$ 4.710.721   |
|                             | Ejecución de pruebas de la programación de turnos y roles por cada persona que atiende en los puntos presenciales de la Red CADE                                                                                                                                                                                                                                 | \$ 4.000.000                                            | \$ 7.500.000                  |                | \$ 5.289.535   | \$ 24.000.000         | \$ 7.590.842   | \$ 15.000.000                                             | \$ 5.596.512   |
|                             | Ejecución de pruebas del flujo de solicitud, revisión, aprobación y cancelación de novedades administrativas (permisos,                                                                                                                                                                                                                                          | \$ 4.000.000                                            | \$ 8.000.000                  |                | \$ 5.289.535   | \$ 20.000.000         | \$ 7.590.842   | \$ 15.000.000                                             | \$ 5.626.792   |
|                             | Ejecución de pruebas de la funcional de registro de entrada y salida de las personas de la Secretaría General que laboran en los puntos                                                                                                                                                                                                                          | \$ 3.000.000                                            | \$ 5.000.000                  |                | \$ 5.289.535   | \$ 16.000.000         | \$ 7.590.842   | \$ 15.000.000                                             | \$ 4.429.845   |
|                             | Ejecución de pruebas de la funcionalidad de generar, diligenciar, revisar y aprobar el informe de gestión de contralistas vinculados a                                                                                                                                                                                                                           | \$ 3.000.000                                            | \$ 4.500.000                  |                | \$ 5.289.535   | \$ 14.000.000         | \$ 7.590.842   | \$ 15.000.000                                             | \$ 0           |
| Pruebas (QA/UAT)            | Ejecución de pruebas de la generación, almacenamiento, flujo y custodia de soportes documentales en el servidor del sistema. Se                                                                                                                                                                                                                                  | \$ 3.000.000                                            | \$ 5.500.000                  |                | \$ 5.289.535   | \$ 10.000.000         | \$ 7.590.842   | \$ 15.000.000                                             | \$ 4.596.512   |
|                             | notificación automática por correo electrónico en hitos (radicación, Ejecución de prueba de la funcionalidad de inserción de la                                                                                                                                                                                                                                  | \$ 3.000.000                                            | \$ 3.000.000                  |                | \$ 5.289.535   | \$ 10.000.000         | \$ 7.590.842   | \$ 15.000.000                                             | \$ 3.763.178   |
|                             | firma mecánica de documentos asociados a los flujos. Se aclara Ejecución de pruebas de funcionalidad de generación y visualización de reportes asociados a la administración y                                                                                                                                                                                   | \$ 4.000.000                                            | \$ 5.000.000                  |                | \$ 8.367.797   | \$ 20.000.000         | \$ 7.590.842   | \$ 15.000.000                                             | \$ 5.530.281   |
|                             | Ejecutar pruebas de desempeño que evalúan latencia, concurrencia, tiempos de respuesta verificando que las operaciones críticas de la                                                                                                                                                                                                                            | \$ 3.000.000                                            | \$ 22.299.520                 |                | \$ 8.367.797   | \$ 11.000.000         | \$ 7.590.842   | \$ 15.000.000                                             | \$ 6.319.546   |
|                             | Acoplamiento de la instalación y despliegue del sistema de información en ambiente de preproducción y producción, que incluya                                                                                                                                                                                                                                    | \$ 90.000.000                                           | \$ 49.745.920                 |                | \$ 47.088.397  | \$ 120.000.000        | \$ 24.189.744  | \$ 25.000.000                                             | \$ 32.092.714  |
|                             | la implementación de los componentes de aplicación v. base de                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                         |                               |                |                |                       |                |                                                           |                |
|                             | Entrega de artefactos instalables y procedimientos de instalación, que                                                                                                                                                                                                                                                                                           | \$ 48.000.000                                           | \$ 32.842.880                 |                | \$ 23.645.723  | \$ 70.000.000         | \$ 24.189.744  | \$ 25.000.000                                             | \$ 24.278.489  |
|                             | contemple los paquetes de despliegue, scripts de configuración, Capacitar a usuarios funcionales (Se estiman 10 sesiones de 2                                                                                                                                                                                                                                    | \$ 62.000.000                                           | \$ 33.111.840                 |                | \$ 11.452.960  | \$ 60.000.000         | \$ 13.861.538  | \$ 25.000.000                                             | \$ 16.771.499  |
|                             | horas c/u) y técnicos (4 sesiones de 2 horas c/u), de forma                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                         |                               |                |                |                       |                |                                                           |                |
|                             | El contratista debe hacer la entrega de material de apoyo utilizado para la transferencia del conocimiento (Lista de asistencia,                                                                                                                                                                                                                                 | \$ 30.000.000                                           | \$ 81.994.400                 |                | \$ 7.201.320   | \$ 35.000.000         | \$ 13.861.538  | \$ 15.000.000                                             | \$ 12.020.953  |
| SUBTOTAL                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | \$ 460.000.000                                          | \$ 1.136.090.400              | \$ 0           | \$ 619.606.240 | \$ 1.940.000.000      | \$ 630.000.002 | \$ 1.045.000.000                                          | \$ 440.124.096 |
| IVA 19%                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | \$ 87.400.000                                           | \$ 215.857.176                | \$ 0           | \$ 117.725.186 | \$ 368.600.000        | \$ 100.700.000 | \$ 198.550.000                                            | \$ 83.623.578  |
| TOTAL COTIZACIÓN            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | \$ 547.400.000                                          | \$ 1.351.947.576              | \$ 0           | \$ 737.331.426 | \$ 2.308.600.000      | \$ 630.700.002 | \$ 1.243.550.000                                          | \$ 523.747.674 |

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 40 de 62        |

No se tienen en cuenta los ítems, como se relacionan y se justifican en cada uno:

1. Diseño de la funcionalidad de generar, diligenciar, revisar y aprobar el informe de gestión de contratistas vinculados a la Red CADE, este ítem se encuentra bajo ejecución y control en el sistema de gestión contractual de la entidad.
2. Crear el diseño de experiencia de usuario y componentes (pantallas y flujos detallados), este ítem se encuentra contemplado en la ejecución de cada uno de los ítems cotizados por los proponentes.
3. Desarrollar la funcionalidad de generar, diligenciar, revisar y aprobar el informe de gestión de contratistas vinculados a la Red CADE, este ítem se encuentra bajo ejecución y control en el sistema de gestión contractual de la entidad.
4. Ejecución de pruebas de la funcionalidad de generar, diligenciar, revisar y aprobar el informe de gestión de contratistas vinculados a la Red CADE, este ítem se encuentra bajo ejecución y control en el sistema de gestión contractual de la entidad.

Inicialmente, se recibieron siete (7) cotizaciones. No obstante, la propuesta presentada por ADA S.A.S. fue excluida del análisis económico debido a que contenía valores en cero (0) para la totalidad de los ítems, situación que impide considerarla una referencia económica válida, toda vez que no refleja costos asociados a personal, desarrollo, infraestructura tecnológica, soporte, administración o ejecución contractual. En consecuencia, su inclusión distorsionaría las medidas estadísticas y afectaría la representatividad del estudio de mercado.

Para la estimación del presupuesto oficial se analizaron las seis (6) cotizaciones válidamente recibidas para cada ítem, aplicando herramientas estadísticas como el promedio, la desviación estándar, la variación porcentual y el rango intercuartílico (RIC), con el propósito de evaluar la dispersión de los precios ofertados y determinar su representatividad frente al comportamiento del mercado. El análisis permitió identificar aquellos casos en los que algunas ofertas presentaban diferencias significativas respecto de la tendencia predominante observada, generando niveles de dispersión que afectaban la representatividad de la muestra.

En consecuencia, para la determinación del valor estimado por ítem se tomó como referencia el promedio de las tres (3) cotizaciones que presentaban mayor proximidad entre sí y mejor correspondencia con la tendencia central identificada, las cuales, además de corresponder a los valores más bajos en cada caso, reflejaban de manera más consistente las condiciones predominantes del mercado. Esta metodología permitió mitigar el efecto de valores significativamente superiores sobre la estimación económica, garantizando que el presupuesto oficial se determinara con base en criterios objetivos de razonabilidad, representatividad y eficiencia en el uso de los recursos públicos.

Adicionalmente, se verificó que las ofertas consideradas en el cálculo cumplieran integralmente con las especificaciones técnicas, el alcance funcional y las condiciones mínimas necesarias para la correcta

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 41 de 62        |

ejecución contractual, garantizando así que los valores utilizados correspondieran a propuestas viables y comparables. Este enfoque se encuentra en concordancia con los lineamientos establecidos en las guías de estructuración de presupuestos de compra pública y análisis del sector, promoviendo la eficiencia, transparencia y responsabilidad en el uso de los recursos públicos.

Adicionalmente, se verificó que las ofertas consideradas en el cálculo cumplieran integralmente con las especificaciones técnicas, el alcance funcional y las condiciones mínimas necesarias para la correcta ejecución contractual, garantizando así que los valores utilizados correspondieran a propuestas viables y comparables. Este enfoque se encuentra en concordancia con los lineamientos establecidos en las guías de estructuración de presupuestos de compra pública y análisis del sector, promoviendo la eficiencia, transparencia y responsabilidad en el uso de los recursos públicos.

El presupuesto asignado para llevar a cabo el proceso de concurso de méritos es de QUINIENTOS VEINTITRÉS MILLONES SETECIENTOS CUARENTA Y SIETE MIL SEISCIENTOS SETENTA Y CUATRO PESOS M/CTE (\$523.747.674) incluido IVA, valor que se considera técnica y económicamente razonable, representativo de las condiciones del mercado y suficiente para garantizar la adecuada ejecución

## 2.4 ANÁLISIS FINANCIERO

### 2.4.1 Capacidad financiera y organizacional del proponente

Teniendo en cuenta que en el proceso de selección se deben incluir criterios de verificación financiera según lo establecido en los numerales 3. “Capacidad Financiera” y 4. “Capacidad Organizacional”, del artículo 2.2.1.1.1.5.3 del Decreto 1082 de 2015, y con el fin de que estos se ajusten al sector específico del servicio a adquirir, a continuación, se analiza los índices financieros de empresas del sector relativo al bien o servicio que se requiere contratar.

De acuerdo con lo señalado anteriormente, las empresas que pueden suministrar el servicio requerido por la Entidad se encuentran con los códigos descritos en el numeral 1 de este documento. Para obtener información de referencia y así establecer los indicadores financieros, se realizó la búsqueda de las empresas del sector en la base de datos pública denominado “Sistema Integrado de Información Societaria” con corte a 31 de diciembre de 2024, de las empresas requeridas por la Superintendencia de Sociedades, disponible en internet en: <https://siis.ia.supersociedades.gov.co/#/massivereports> donde se encontró información de 235 empresas. En el cuadro siguiente se consolida la información financiera de referencia.

La información sobre la cual se verificará tanto los indicadores de capacidad financiera como de capacidad organizacional y el cumplimiento de estos, corresponderá a las reglas generales del Decreto 1082 de 2015, es decir, con la información contable del año inmediatamente anterior –números. 1.3 y 2.3 del artículo 2.2.1.1.1.5.2 del Decreto 1082 de 2015.

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Publica de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 42 de 62        |

**INFORMACIÓN FINANCIERA DE REFERENCIA**  
**Estados financieros de fin de ejercicio - a 31 de diciembre de 2024**  
**(Muestra representativa)**

| No. | Nit       | Razón social de la sociedad                  | CIU   | LIQUIDEZ | ENDEUDAMIENTO | COBERTURA INTERESES | CAPITAL DE TRABAJO (Miles de pesos) | PATRIMONIO    | RENTABILIDAD SOBRE PATRIMONIO | RENTABILIDAD SOBRE ACTIVOS |
|-----|-----------|----------------------------------------------|-------|----------|---------------|---------------------|-------------------------------------|---------------|-------------------------------|----------------------------|
| 1   | 800143407 | AVAL VALOR COMPARTIDO S.A                    | J6201 | 8,19     | 0,16          | 1,33                | \$14.245.103                        | \$14.376.470  | 0                             | 0                          |
| 2   | 800198591 | BRANCH OF MICROSOFT COLOMBIA INC             | J6201 | 1,41     | 0,7           | Indeterminado       | \$41.873.584                        | \$50.973.909  | 0,05                          | 0,01                       |
| 3   | 802015290 | ANPALA S.A.S                                 | J6201 | 1,5      | 0,65          | Indeterminado       | \$725.034                           | \$749.026     | 0,79                          | 0,27                       |
| 4   | 805012299 | CODESA                                       | J6201 | 1,73     | 0,41          | 1,30                | \$6.729.551                         | \$14.912.196  | 0,03                          | 0,02                       |
| 5   | 811023886 | INGENEO S.A.S.                               | J6201 | 2,14     | 0,6           | Indeterminado       | \$3.781.857                         | \$4.870.928   | 0,29                          | 0,11                       |
| 6   | 830013774 | INDRA COLOMBIA SAS                           | J6201 | 1,34     | 0,66          | 2,47                | \$73.819.132                        | \$106.591.478 | 0,22                          | 0,07                       |
| 7   | 830096374 | INDRA SISTEMAS S.A SUC COLOMBIA              | J6201 | 1,49     | 0,62          | Indeterminado       | \$28.585.404                        | \$37.399.892  | 0,87                          | 0,32                       |
| 8   | 830102565 | MANTIZ ONLINE SAS                            | J6201 | 5,65     | 0,12          | 20,11               | \$2.830.489                         | \$4.686.293   | 0,07                          | 0,06                       |
| 9   | 830111965 | CONSULTORA NIVEL 7 SAS                       | J6201 | 4,55     | 0,21          | 20,16               | \$33.496.347                        | \$39.004.216  | 0,3                           | 0,24                       |
| 10  | 830115764 | BYTTE SAS                                    | J6201 | 1,02     | 0,56          | 1,50                | \$39.598                            | \$2.722.721   | 0,16                          | 0,07                       |
| 11  | 830118355 | EASY SOLUTIONS SAS                           | J6201 | 2,67     | 0,38          | 0,18                | \$11.702.342                        | \$11.985.033  | 0,02                          | 0,01                       |
| 12  | 830136065 | EVERTEC COLOMBIA SAS                         | J6201 | 1,86     | 0,54          | Indeterminado       | \$8.822.289                         | \$15.217.116  | -0,32                         | -0,14                      |
| 13  | 900060799 | IDEMIA IDENTITY & SECURITY SUCURSAL COLOMBIA | J6201 | 1,07     | 0,9           | 4,47                | \$8.920.924                         | \$12.443.507  | 0,86                          | 0,07                       |
| 14  | 900129872 | ZEMOGA S.A.S                                 | J6201 | 2,12     | 0,35          | 4,91                | \$9.738.150                         | \$17.019.382  | 0,49                          | 0,32                       |
| 15  | 900195138 | EPAM SYSTEMS COLOMBIA S.A.S                  | J6201 | 2,87     | 0,37          | 3,56                | \$75.148.868                        | \$84.690.060  | 0,52                          | 0,32                       |
| 16  | 900218578 | SISTEMAS COLOMBIA SAS                        | J6201 | 1,5      | 0,54          | 6,97                | \$138.023.242                       | \$294.168.632 | 0,29                          | 0,13                       |
| 17  | 900237820 | QUANTUM DATA PROCESSING DE COLOMBIA S.A.S.   | J6201 | 1,21     | 0,26          | 18,66               | \$951.691                           | \$12.286.945  | 1,07                          | 0,78                       |
| 18  | 900294476 | SYSTEMICO SOFTWARESAS                        | J6201 | 0,35     | 0,78          | 5,52                | -\$229.470                          | \$271.204     | 0,07                          | 0,01                       |

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 43 de 62        |

|    |           |                                           |       |       |      |               |               |               |       |       |
|----|-----------|-------------------------------------------|-------|-------|------|---------------|---------------|---------------|-------|-------|
| 19 | 900376503 | VASS CONSULTORIA DE SISTEMAS COLOMBIA SAS | J6201 | 1,99  | 0,47 | 18,69         | \$19.905.224  | \$23.399.099  | 0,61  | 0,32  |
| 20 | 900399741 | FACTURE SAS                               | J6201 | 1,23  | 0,31 | -1,10         | \$3.339.347   | \$31.504.110  | 0     | 0     |
| 21 | 900420814 | HITSS COLOMBIA SAS                        | J6201 | 1,59  | 0,59 | 11,39         | \$39.338.137  | \$48.372.726  | 0,99  | 0,4   |
| 22 | 900512356 | CAPGEMINI COLOMBIA SAS                    | J6201 | 1,81  | 0,53 | 334,25        | \$25.252.735  | \$27.415.102  | 0,46  | 0,21  |
| 23 | 900569535 | HELICE R&D GROUP SAS                      | J6201 | 1,41  | 0,15 | 4,88          | \$276.045     | \$43.461.418  | 0,01  | 0,01  |
| 24 | 900584902 | LIBERA SUPPLY CHAIN FINANCE S.A.S.        | J6201 | 0,88  | 0,26 | Indeterminado | -\$185.765    | \$6.335.980   | 0,17  | 0,12  |
| 25 | 900594521 | Endava Colombia S.A.S                     | J6201 | 3,7   | 0,31 | 4,83          | \$17.749.255  | \$27.676.258  | 0,32  | 0,22  |
| 26 | 900620832 | SOFKA TECHNOLOGIES S.A.S.                 | J6201 | 1,66  | 0,58 | Indeterminado | \$14.144.758  | \$16.365.240  | 0,63  | 0,26  |
| 27 | 900633782 | AMERIKA TECNOLOGIA Y SERVICIOS SAS        | J6201 | 0,58  | 0,73 | -0,47         | -\$1.944.440  | \$1.798.377   | -0,13 | -0,03 |
| 28 | 900675394 | ALGAR TECNOLOGIA S.A.S                    | J6201 | 1,95  | 0,45 | -2,56         | \$16.610.250  | \$21.202.421  | -0,11 | -0,06 |
| 29 | 900797285 | HUGE SAS                                  | J6201 | 4,07  | 0,22 | 2,91          | \$17.515.079  | \$19.510.481  | 0,28  | 0,22  |
| 30 | 900834939 | TWILIO COLOMBIA SAS                       | J6201 | 1,4   | 0,64 | 3,02          | \$10.924.415  | \$15.070.207  | 0,51  | 0,18  |
| 31 | 900843898 | Rappi SAS                                 | J6201 | 1,38  | 0,75 | 0,85          | \$202.566.745 | \$191.728.853 | 0,68  | 0,16  |
| 32 | 900850957 | UBITS LEARNING SOLUTIONS                  | J6201 | 1,77  | 0,39 | Indeterminado | \$11.948.490  | \$28.564.604  | -0,21 | -0,13 |
| 33 | 900955679 | Endava S.A.S.                             | J6201 | 4,26  | 0,31 | 4,32          | \$32.348.081  | \$33.553.087  | 0,32  | 0,22  |
| 34 | 901026725 | ODATA COLOMBIA S.A.S.                     | J6201 | 0,67  | 0,21 | -3,91         | -\$23.290.083 | \$257.833.830 | -0,05 | -0,03 |
| 35 | 901245825 | SOLINFTEC AMERICA LATINA SAS              | J6201 | 2,66  | 0,35 | 21,00         | \$6.687.403   | \$7.424.575   | 0,31  | 0,2   |
| 36 | 901265149 | CREDICORP NEGOCIOS DIGITALES SAS          | J6201 | 0,25  | 0,52 | -109,49       | -\$7.585.367  | \$9.223.303   | -4,7  | -2,22 |
| 37 | 901277447 | INSTANTT SAS                              | J6201 | 2,03  | 0,36 | -1,76         | \$1.214.464   | \$3.051.571   | -0,1  | -0,06 |
| 38 | 901284844 | PERFILES Y SOLUCIONES TECNOLOGICAS SAS    | J6201 | 2,33  | 0,56 | 1,48          | \$4.566.527   | \$8.059.235   | 0,1   | 0,04  |
| 39 | 901323081 | COPILOTO COLOMBIA SAS                     | J6201 | 1,25  | 0,44 | 1,19          | \$2.053.400   | \$10.035.811  | 0,17  | 0,09  |
| 40 | 901361537 | Loggro SAS                                | J6201 | 0,64  | 0,27 | 1,95          | -\$3.634.266  | \$39.835.146  | 0,04  | 0,03  |
| 41 | 901376233 | VANTRAN SAS                               | J6201 | 28,81 | 0,02 | 317,71        | \$7.866.055   | \$9.217.545   | 0,37  | 0,36  |

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Publica de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 44 de 62        |

|    |           |                                         |       |       |      |               |              |               |       |       |
|----|-----------|-----------------------------------------|-------|-------|------|---------------|--------------|---------------|-------|-------|
| 42 | 901376797 | SOFTLITICS SAS                          | J6201 | 50,26 | 0,01 | 117,17        | \$8.987.002  | \$10.525.589  | 0,25  | 0,24  |
| 43 | 901380553 | ECOSISTEMAS DIGITALES SAS               | J6201 | 1,91  | 0,17 | Indeterminado | \$3.224.357  | \$22.856.195  | -0,58 | -0,47 |
| 44 | 901483657 | TRAMITI SAS                             | J6201 | 0,05  | 6,44 | -40775,96     | -\$4.779.171 | -\$4.265.207  | 0,86  | -4,73 |
| 45 | 901494883 | ZTECH SAS                               | J6201 | 0,92  | 0,73 | Indeterminado | -\$1.445.867 | \$9.296.284   | -0,63 | -0,17 |
| 46 | 901530710 | VALTECH COLOMBIA SAS                    | J6201 | 2,33  | 0,38 | 3,46          | \$5.509.113  | \$8.254.881   | 0,44  | 0,27  |
| 47 | 901656609 | WENIA S.A.S.                            | J6201 | 1,39  | 0,69 | Indeterminado | \$3.315.972  | \$3.779.406   | -0,54 | -0,16 |
| 48 | 800090963 | SOFTLAND COLOMBIA SAS                   | J6201 | 0,64  | 0,44 | Indeterminado | -\$2.824.684 | \$12.617.913  | 0,16  | 0,09  |
| 49 | 805025355 | NEXURA INTERNACIONAL SAS                | J6201 | 2,18  | 0,42 | 51,73         | \$14.882.499 | \$16.771.199  | 0,31  | 0,18  |
| 50 | 811003486 | QUIPUX S.A.S.                           | J6201 | 1,96  | 0,47 | 3,66          | \$56.650.093 | \$158.220.170 | 0,24  | 0,13  |
| 51 | 811004057 | PRAGMA S.A.                             | J6201 | 1,43  | 0,66 | 1,98          | \$11.512.779 | \$22.316.901  | 0,38  | 0,12  |
| 52 | 811020576 | CHOUCAIR CARDENAS TESTING SA            | J6201 | 1,41  | 0,42 | Indeterminado | \$4.230.176  | \$14.440.123  | 0,16  | 0,09  |
| 53 | 830105621 | OSP INTERNATIONAL CALA SAS              | J6201 | 1,86  | 0,48 | 5,18          | \$4.101.487  | \$6.211.459   | 0,34  | 0,17  |
| 54 | 890319193 | SISTEMAS DE INFORMACION EMPRESARIAL SAS | J6201 | 1,62  | 0,58 | 35,05         | \$25.218.781 | \$43.140.394  | 1,56  | 0,64  |
| 55 | 900224316 | TECH AND SOLVE SAS                      | J6201 | 1,83  | 0,51 | 2,90          | \$1.927.543  | \$2.355.621   | 0,37  | 0,18  |
| 56 | 900353530 | ACI WORLDWIDE COLOMBIA SAS              | J6201 | 3,48  | 0,38 | 11,26         | \$21.806.977 | \$34.501.874  | 0,06  | 0,04  |
| 57 | 900401714 | OPEN INTELLIGENCE SAS                   | J6201 | 1,66  | 0,71 | -0,16         | \$15.460.689 | \$13.400.733  | -0,03 | 0     |
| 58 | 900693655 | IG Services S.A.S.                      | J6201 | 1,67  | 1,09 | -2,67         | \$26.443.534 | -\$10.372.062 | 1,96  | -0,18 |
| 59 | 900711074 | SKG TECNOLOGIA S.A.S.                   | J6201 | 1,42  | 0,64 | 1,87          | \$12.086.926 | \$17.883.880  | 0,43  | 0,15  |
| 60 | 900718336 | HIGH TECH SOFTWARE SAS                  | J6201 | 1,44  | 0,5  | 10,52         | \$7.593.608  | \$16.841.286  | 0,38  | 0,19  |
| 61 | 900966568 | THOMAS PROCESSING & SYSTEMS SAS         | J6201 | 11,07 | 0,08 | -157,40       | \$38.486.333 | \$43.285.289  | -0,16 | -0,15 |
| 62 | 901013959 | LIFTIT SAS                              | J6201 | 0,39  | 0,25 | -7,25         | -\$5.002.882 | \$24.144.484  | -0,11 | -0,08 |
| 63 | 901034523 | MASIVIAN SAS                            | J6201 | 2,86  | 0,22 | 7,55          | \$24.869.964 | \$46.507.915  | 0,23  | 0,18  |
| 64 | 901328325 | ADL DIGITAL LABSAS                      | J6201 | 1,78  | 0,41 | Indeterminado | \$24.961.653 | \$52.225.504  | 0,42  | 0,24  |
| 65 | 800028326 | NOVASOFT SAS                            | J6201 | 2,05  | 0,45 | 81,83         | \$8.946.361  | \$10.175.181  | 0,54  | 0,29  |
| 66 | 800101428 | PARADIGMA SAS                           | J6201 | 6,03  | 0,11 | 10,06         | \$11.876.656 | \$20.506.498  | 0,2   | 0,18  |
| 67 | 800111946 | TRILLIANT NETWORKS COLOMBIA SAS         | J6201 | 2,21  | 0,46 | 115,69        | \$8.930.346  | \$9.009.868   | 0,94  | 0,5   |
| 68 | 800132302 | OFIMA SAS                               | J6201 | 1,94  | 0,4  | 0,80          | \$1.419.328  | \$2.199.009   | 0,02  | 0,01  |
| 69 | 800135100 | REDESIS SAS EN REORGANIZACION           | J6201 | 7,79  | 0,84 | -2,97         | \$604.838    | \$573.980     | -0,11 | -0,01 |
| 70 | 800146041 | DMS SA                                  | J6201 | 5,28  | 0,17 | Indeterminado | \$14.355.734 | \$16.583.568  | 0,19  | 0,16  |

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Publica de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 45 de 62        |

|     |           |                                                       |       |       |      |               |              |              |       |       |
|-----|-----------|-------------------------------------------------------|-------|-------|------|---------------|--------------|--------------|-------|-------|
| 71  | 800153961 | OMNICON SAS                                           | J6201 | 2,79  | 0,34 | 5,25          | \$11.115.883 | \$12.007.732 | 0,27  | 0,18  |
| 72  | 800182856 | TNS SAS                                               | J6201 | 3,16  | 0,21 | 31,56         | \$5.646.173  | \$10.178.217 | 0,44  | 0,34  |
| 73  | 800201664 | ACIES SAS                                             | J6201 | 1,96  | 0,43 | Indeterminado | \$1.459.826  | \$1.962.860  | 0,09  | 0,05  |
| 74  | 800225066 | T4I S.A.S. BIC                                        | J6201 | 2,41  | 0,33 | 14,92         | \$1.221.410  | \$1.702.308  | 0,26  | 0,17  |
| 75  | 800233280 | BANKVISION SOFTWARE SAS                               | J6201 | 3,39  | 0,42 | 6,30          | \$14.834.786 | \$21.406.690 | 0,21  | 0,12  |
| 76  | 800240660 | SERVISOFIT S.A.                                       | J6201 | 5,08  | 0,53 | Indeterminado | \$14.710.441 | \$13.612.503 | 0,08  | 0,03  |
| 77  | 802020167 | LUDYCOM SAS                                           | J6201 | 0,95  | 0,61 | -0,47         | -\$189.793   | \$4.959.588  | -0,08 | -0,03 |
| 78  | 804002893 | PENSEMOS S.A                                          | J6201 | 3,46  | 0,21 | 2065,64       | \$2.596.433  | \$4.105.840  | 0,11  | 0,09  |
| 79  | 804010488 | SCIENCE & TECHNOLOGY SAS                              | J6201 | 2,24  | 0,61 | Indeterminado | \$1.860.094  | \$1.712.708  | 0,19  | 0,07  |
| 80  | 805020546 | GRUPO BIT S.A.S                                       | J6201 | 2,76  | 0,34 | 8,67          | \$6.122.875  | \$7.186.497  | 0,11  | 0,07  |
| 81  | 805027890 | SMART TMT SAS                                         | J6201 | 1,92  | 0,3  | 4,65          | \$1.420.936  | \$3.561.175  | 0,27  | 0,18  |
| 82  | 805030655 | CENTRO DE INVESTIGACION CIENTIFICA CAUCASECO LIMITADA | M7220 | 10,31 | 0,78 | Indeterminado | \$4.480.727  | \$1.522.430  | -0,49 | -0,1  |
| 83  | 806009721 | CONDOR LABS SAS                                       | J6201 | 8,57  | 0,21 | 2,78          | \$5.275.222  | \$7.441.111  | 0,32  | 0,25  |
| 84  | 811009452 | XENCO S.A.                                            | J6201 | 4,17  | 0,26 | 19,36         | \$5.243.879  | \$6.040.475  | 0,47  | 0,34  |
| 85  | 811022382 | PERSONAL SOFT S.A.S                                   | J6201 | 1,64  | 0,66 | 11,52         | \$10.037.690 | \$9.890.495  | 0,77  | 0,25  |
| 86  | 811022703 | IKALA-EMPRESA PARA EL DESARROLLO SOCIAL SAS BIC       | M7220 | 6,33  | 0,4  | 9,63          | \$2.384.811  | \$2.295.454  | 0,14  | 0,08  |
| 87  | 811022765 | PERCEPTIO SAS                                         | J6201 | 1,47  | 0,72 | 2,51          | \$5.513.151  | \$5.211.150  | 0,34  | 0,09  |
| 88  | 830015727 | AXESNET SAS                                           | J6201 | 0,9   | 0,8  | 1,39          | -\$1.333.989 | \$7.686.307  | 0,19  | 0,03  |
| 89  | 830016840 | CROMASOFT S.A.S.                                      | J6201 | 14,5  | 0,06 | 81,42         | \$14.495.111 | \$14.495.111 | 0,31  | 0,29  |
| 90  | 830016890 | PCT LTDA                                              | J6201 | 4,17  | 0,11 | 30,14         | \$2.135.333  | \$5.182.442  | 0,11  | 0,1   |
| 91  | 830028243 | OPENCARD SAS                                          | J6201 | 3,45  | 0,26 | Indeterminado | \$2.643.454  | \$2.963.949  | 0,12  | 0,09  |
| 92  | 830042385 | KRYPTO CONSULTORIA SAS BIC                            | J6201 | 1,23  | 0,63 | 1,27          | \$356.122    | \$1.220.712  | 0,39  | 0,14  |
| 93  | 830045792 | Call Processing Technologies SA                       | J6201 | 3,65  | 0,33 | Indeterminado | \$1.472.828  | \$2.800.490  | 0,19  | 0,12  |
| 94  | 830055573 | GRUPO MILLENNIUM SAS                                  | J6201 | 1,62  | 0,46 | Indeterminado | \$1.339.174  | \$2.410.359  | -0,16 | -0,08 |
| 95  | 830062674 | INFORMACION LOCALIZADA SAS                            | J6201 | 4,9   | 0,69 | 1,99          | \$52.893.307 | \$24.708.737 | 0,79  | 0,24  |
| 96  | 830065485 | ALLIANCE ENTERPRISE SAS                               | J6201 | 1,19  | 0,78 | 5,54          | \$839.056    | \$1.267.254  | 0,08  | 0,01  |
| 97  | 830096917 | HNA INGENIERIA SAS                                    | M7220 | 2,25  | 0,37 | 3,83          | \$1.246.720  | \$2.711.019  | 0,17  | 0,1   |
| 98  | 830099436 | ETRA INTERANDINA SA                                   | J6201 | 30,84 | 0,6  | Indeterminado | \$5.745.078  | \$3.160.130  | -0,29 | -0,11 |
| 99  | 830102216 | PROCESOS Y SERVICIOS SAS                              | J6201 | 5,28  | 0,24 | Indeterminado | \$19.451.486 | \$20.256.417 | 0,1   | 0,07  |
| 100 | 830116173 | EVENTOS Y SISTEMAS SAS                                | J6201 | 1,85  | 0,49 | Indeterminado | \$1.201.511  | \$1.449.844  | 0,79  | 0,4   |
| 101 | 830120348 | TODOSISTEMAS OLUCIONES DE TECNOLOGIA DE               | J6201 | 0,88  | 0,46 | 6,23          | -\$439.473   | \$6.607.795  | 0,07  | 0,03  |

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 46 de 62        |

|     |           |                                                                   |       |       |      |               |              |              |       |       |
|-----|-----------|-------------------------------------------------------------------|-------|-------|------|---------------|--------------|--------------|-------|-------|
|     |           | INFORMACION SAS EN REORGANIZACION                                 |       |       |      |               |              |              |       |       |
| 102 | 830130274 | TOWERTECH AMERICAS SAS EN PROCESO DE REORGANIZACION               | J6201 | 2,26  | 0,54 | -2,18         | \$803.574    | \$1.034.132  | -0,06 | -0,02 |
| 103 | 830132832 | IDENTICA SAS                                                      | J6201 | 2,75  | 0,34 | Indeterminado | \$10.692.594 | \$11.633.708 | 0,11  | 0,07  |
| 104 | 830135010 | OPENTECNOLOGIA S.A                                                | J6201 | 3,34  | 0,26 | 63,28         | \$2.490.966  | \$3.167.805  | 0,71  | 0,52  |
| 105 | 830135451 | SKIT CONSULTING SAS                                               | J6201 | 1,75  | 0,57 | 2,57          | \$561.394    | \$586.043    | 0,55  | 0,23  |
| 106 | 830137539 | ITAC, IT APPLICATIONS CONSULTING S.A.S.                           | J6201 | 1,97  | 0,79 | 1,12          | \$1.794.196  | \$1.777.795  | 0,61  | 0,12  |
| 107 | 830140028 | PRAXIS I.T COLOMBIA LTDA                                          | J6201 | 3,3   | 0,44 | Indeterminado | \$1.976.738  | \$1.813.740  | 0,39  | 0,21  |
| 108 | 830141127 | GRUPO DOT                                                         | J6201 | 10,52 | 0,09 | Indeterminado | \$8.314.718  | \$8.413.488  | 0     | 0     |
| 109 | 830507528 | TURRISYSTEM SAS                                                   | J6201 | 0,57  | 0,48 | 20,73         | -\$3.066.753 | \$8.734.064  | 0,43  | 0,22  |
| 110 | 830511044 | GROWING NETWORK SAS                                               | J6201 | 7,31  | 0,28 | Indeterminado | \$7.064.496  | \$19.962.756 | 0,22  | 0,16  |
| 111 | 860517277 | SISTEMAS G&G SA                                                   | J6201 | 3,09  | 0,3  | 8,27          | \$4.756.621  | \$5.682.816  | 0,13  | 0,09  |
| 112 | 890914063 | COMPONENTES ELECTRONICAS LTDA                                     | J6201 | 3,7   | 0,18 | 16,43         | \$2.719.163  | \$4.999.175  | 0,1   | 0,08  |
| 113 | 900022404 | Teamsourcing de Colombia SAS                                      | J6201 | 3,2   | 0,01 | -15,17        | \$130.218    | \$3.504.949  | -0,02 | -0,02 |
| 114 | 900034273 | EXTREME TECHNOLOGIES SA                                           | J6201 | 1,31  | 0,77 | -4,37         | \$1.610.784  | \$2.410.991  | -0,48 | -0,1  |
| 115 | 900037743 | LINKTIC SAS                                                       | J6201 | 7,16  | 0,38 | Indeterminado | \$28.616.234 | \$21.532.037 | 0,34  | 0,21  |
| 116 | 900046561 | INFORMATICA CREATIVA SAS                                          | J6201 | 2,15  | 0,19 | 9,81          | \$449.665    | \$2.586.230  | 0,31  | 0,25  |
| 117 | 900074458 | GREEN SQA SAS                                                     | J6201 | 5,75  | 0,17 | 18,79         | \$19.863.698 | \$20.029.438 | 0,16  | 0,13  |
| 118 | 900074495 | GRUPO EMPRESARIAL DE INVERSION EL TICS DE MANIZALES S.A.S         | J6201 | 0,6   | 1,01 | Indeterminado | -\$233.306   | -\$12.743    | 0,1   | 0     |
| 119 | 900093735 | CYMETRIA GROUP SAS                                                | J6201 | 2,06  | 0,45 | 395,59        | \$9.615.186  | \$10.924.356 | 0,85  | 0,46  |
| 120 | 900108082 | Soluciones Profesionales Inteligentes SAS                         | J6201 | 2,51  | 0,35 | 4,11          | \$1.747.187  | \$2.067.309  | 0,19  | 0,12  |
| 121 | 900122930 | METROFFLEX SAS                                                    | J6201 | 13,44 | 0,73 | 1,02          | \$11.413     | \$67.328     | 0,16  | 0,04  |
| 122 | 900123495 | SELECTA CONSULTING GROUP SAS                                      | J6201 | 0,66  | 0,62 | Indeterminado | -\$1.533.637 | \$2.937.461  | -0,54 | -0,2  |
| 123 | 900146350 | PAYSETT CORPORATION LATAM SAS                                     | J6201 | 0,68  | 0,5  | -7,88         | -\$69.865    | \$218.611    | -0,12 | -0,06 |
| 124 | 900164964 | CJTYT INGENIERIA DE SOFTWARE SAS EN REORGANIZACION                | J6201 | 0,37  | 2,9  | -25,92        | -\$1.676.514 | -\$2.703.063 | 0,92  | -1,76 |
| 125 | 900174004 | ASESORIA Y CONSULTORIA PROFESIONAL EN INGENIERIA DE AVANZADA LTDA | J6201 | 2,24  | 0,31 | 114,70        | \$2.461.670  | \$5.474.158  | 0,31  | 0,21  |
| 126 | 900182503 | KOOMBEA SAS                                                       | J6201 | 0,86  | 0,85 | 0,10          | -\$707.846   | \$2.523.167  | 0,05  | 0     |
| 127 | 900184755 | TIQAL SAS                                                         | J6201 | 3,27  | 0,56 | Indeterminado | \$3.124.229  | \$3.035.711  | 0,17  | 0,07  |
| 128 | 900193641 | MAYASOFT SAS                                                      | J6201 | 12,42 | 0,07 | Indeterminado | \$3.454.417  | \$3.836.912  | 0,32  | 0,29  |

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 47 de 62        |

|     |           |                                             |       |       |      |               |              |               |       |       |
|-----|-----------|---------------------------------------------|-------|-------|------|---------------|--------------|---------------|-------|-------|
| 129 | 900193723 | NETWCONSULTING S.A.S                        | J6201 | 1,22  | 0,26 | 2,47          | \$345.251    | \$4.216.872   | 0,06  | 0,04  |
| 130 | 900219834 | F2X SAS                                     | J6201 | 1,68  | 0,48 | 9,82          | \$13.957.618 | \$22.309.938  | 0,46  | 0,24  |
| 131 | 900222314 | OCP TECH COLOMBIA SAS                       | J6201 | 1,07  | 0,92 | -7,74         | \$344.445    | \$349.445     | -5,32 | -0,38 |
| 132 | 900242188 | NEBULA ENGINEERING SAS                      | J6201 | 1,78  | 0,55 | 6,19          | \$5.664.598  | \$5.857.772   | 0,46  | 0,2   |
| 133 | 900249127 | SANMIGUEL HERRERA SAS                       | J6201 | 9,28  | 0,38 | -5,23         | \$577.375    | \$2.139.227   | 0     | 0     |
| 134 | 900250454 | ALTO COLOMBIA SAS                           | J6201 | 2,15  | 0,45 | 1,76          | \$4.971.849  | \$5.103.397   | 0,28  | 0,15  |
| 135 | 900262290 | ALIENERGY SAS                               | M7220 | 0,36  | 0,49 | Indeterminado | -\$1.268.013 | \$2.021.586   | 0     | 0     |
| 136 | 900272469 | WG CONSULTORES SST SAS                      | J6201 | 1,15  | 0,6  | 3,09          | \$1.908.641  | \$9.286.108   | 0,32  | 0,12  |
| 137 | 900277173 | INFORMATICA COLECTIVA S.A.                  | J6201 | 1,16  | 0,71 | Indeterminado | \$677.856    | \$1.620.244   | 1,39  | 0,4   |
| 138 | 900293512 | SOLUCIONES DE INFORMACIÓN S.A.S             | J6201 | 1,69  | 0,62 | 10,99         | \$2.687.848  | \$2.677.296   | 1,44  | 0,54  |
| 139 | 900302739 | R&C BUSINESS CONSULTING LTDA                | J6201 | 4,03  | 0,4  | 12,52         | \$6.766.793  | \$6.182.640   | 0,14  | 0,08  |
| 140 | 900318963 | INFORMATICA Y TRIBUTOS SAS                  | J6201 | 2,25  | 0,37 | Indeterminado | \$5.178.601  | \$9.774.185   | 0,27  | 0,17  |
| 141 | 900320258 | PROSOF SAS                                  | J6201 | 0,45  | 0,49 | 1,70          | -\$415.259   | \$3.430.285   | 0,2   | 0,1   |
| 142 | 900331794 | NETUX S.A.S.                                | J6201 | 1,95  | 0,51 | Indeterminado | \$1.456.002  | \$6.669.374   | 0,16  | 0,08  |
| 143 | 900332892 | ENTERDEV SAS                                | J6201 | 5,42  | 0,18 | 2,33          | \$1.427.586  | \$1.453.385   | 0,15  | 0,12  |
| 144 | 900335350 | CREASISTEMAS S.A.S                          | J6201 | 2,16  | 0,43 | 293,78        | \$3.126.663  | \$3.512.795   | 0,85  | 0,47  |
| 145 | 900337757 | INFODEC SAS                                 | J6201 | 2,58  | 0,37 | 26,79         | \$1.135.658  | \$1.185.824   | 0,95  | 0,59  |
| 146 | 900346401 | INDUESA PINILLA & PINILLAS S EN C           | J6201 | 2     | 0,49 | Indeterminado | \$3.987.908  | \$5.591.328   | -0,09 | -0,04 |
| 147 | 900358726 | ENGHOUSE INTERACTIVE SAS                    | J6201 | 11,78 | 0,08 | 8,81          | \$4.851.104  | \$4.887.054   | 0,34  | 0,31  |
| 148 | 900369142 | IWIN S.A.S                                  | J6201 | 1,51  | 0,19 | 3,71          | \$1.179.379  | \$9.481.507   | 0,08  | 0,06  |
| 149 | 900379495 | GRUPO CLICKIDEA SAS                         | J6201 | 3,18  | 0,23 | 18,63         | \$467.353    | \$680.957     | 0,37  | 0,28  |
| 150 | 900379770 | SIGMATECNOL S.A.S.                          | J6201 | 1,43  | 0,47 | 365,86        | \$747.148    | \$1.917.325   | 0,22  | 0,12  |
| 151 | 900420501 | OLSOFTWARE SAS                              | J6201 | 1,62  | 0,47 | Indeterminado | \$1.298.109  | \$2.476.781   | 0,23  | 0,12  |
| 152 | 900440034 | PHARI TECH SERVICES SAS                     | J6201 | 2,68  | 1,56 | 67,10         | \$1.607.007  | -\$1.438.833  | -0,99 | 0,55  |
| 153 | 900453188 | PAYMENTEZ SA                                | J6201 | 3,42  | 1,61 | -6,84         | \$13.175.628 | -\$11.879.937 | 0,97  | -0,6  |
| 154 | 900471052 | EPAYCO.COM SAS                              | J6201 | 1,05  | 0,93 | -1,15         | \$793.377    | \$909.755     | -0,5  | -0,03 |
| 155 | 900527810 | Bluenote Management colombia consulting sas | M7220 | 2,98  | 0,28 | Indeterminado | \$2.326.453  | \$2.964.134   | 0,27  | 0,19  |
| 156 | 900530093 | SIX TECHNOLOGY CONSULTORIA Y SERVICIOS SAS  | J6201 | 1,24  | 0,16 | Indeterminado | \$145.125    | \$2.937.304   | 0,03  | 0,02  |
| 157 | 900534356 | WORLD OFFICE COLOMBIA SAS                   | J6201 | 9,16  | 0,1  | 118,31        | \$93.675.671 | \$120.013.151 | 0,23  | 0,21  |
| 158 | 900547305 | ARCARIS LABS SAS                            | J6201 | 4,59  | 0,21 | 12,05         | \$6.694.587  | \$6.803.983   | 0,12  | 0,09  |
| 159 | 900556261 | INDIGO TECHNOLOGIES SAS                     | J6201 | 1,51  | 0,48 | 2,67          | \$4.760.999  | \$157.734.845 | 0,03  | 0,01  |
| 160 | 900590282 | TEKUS SAS                                   | J6201 | 4,5   | 0,21 | 19,88         | \$4.183.624  | \$6.338.930   | 0,32  | 0,25  |
| 161 | 900601388 | LABWARE COLOMBIA SAS                        | J6201 | 1,88  | 0,51 | 10,24         | \$1.706.238  | \$1.782.762   | 0,45  | 0,21  |

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Publica de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 48 de 62        |

|     |           |                                              |       |       |      |               |              |              |       |       |
|-----|-----------|----------------------------------------------|-------|-------|------|---------------|--------------|--------------|-------|-------|
| 162 | 900609904 | INTICO COLOMBIA SAS                          | J6201 | 1,28  | 0,71 | 4,03          | \$131.725    | \$179.025    | 0,35  | 0,09  |
| 163 | 900633204 | TI724 SAS                                    | J6201 | 1,4   | 0,72 | 8,67          | \$4.656.402  | \$4.855.030  | 0,33  | 0,09  |
| 164 | 900642989 | ASSERT SOLUTIONS SAS ASSERT SOLUTIONS SAS    | J6201 | 2,11  | 0,44 | Indeterminado | \$723.761    | \$826.091    | 0,24  | 0,13  |
| 165 | 900646721 | EPI-USE COLOMBIA SAS                         | J6201 | 1,39  | 0,69 | 2,99          | \$7.225.110  | \$8.148.077  | 0,77  | 0,23  |
| 166 | 900662410 | CELUWEB.COM SAS                              | J6201 | 4,28  | 0,29 | 11,35         | \$14.585.734 | \$14.778.994 | 0,45  | 0,32  |
| 167 | 900664217 | INTERFACES Y SOLUCIONES SAS                  | J6201 | 1,76  | 0,38 | 24,08         | \$620.354    | \$1.285.697  | 1,22  | 0,75  |
| 168 | 900664661 | FERDIZ INVERSIONES SAS                       | J6201 | 1,43  | 0,28 | Indeterminado | \$1.166.091  | \$6.825.356  | 0,05  | 0,03  |
| 169 | 900666654 | LIVEVOX COLOMBIA SAS                         | J6201 | 3,37  | 0,28 | Indeterminado | \$12.287.794 | \$13.099.514 | 0,23  | 0,17  |
| 170 | 900675532 | COLINKTEK SAS                                | J6201 | 1,15  | 0,8  | 3,14          | \$349.393    | \$530.535    | 0,29  | 0,05  |
| 171 | 900723696 | Welii Colombia SAS                           | J6201 | 2,48  | 0,43 | 20,84         | \$2.455.665  | \$2.346.616  | 0,73  | 0,41  |
| 172 | 900753546 | SENSORICA E INGENIERIA SAS                   | J6201 | 2,6   | 0,4  | 3,04          | \$1.707.288  | \$2.155.078  | 0,1   | 0,06  |
| 173 | 900764863 | SMART FINANCIAL SAS                          | J6201 | 1,3   | 0,5  | Indeterminado | \$174.060    | \$559.721    | 0,4   | 0,2   |
| 174 | 900767427 | GINKO FINANCIAL SOLUTIONS SAS BIC            | J6201 | 3,73  | 0,15 | 11,96         | \$2.380.229  | \$4.593.450  | 0,15  | 0,13  |
| 175 | 900774785 | VISTEX COLOMBIA SAS                          | J6201 | 5,03  | 0,19 | -301,10       | \$4.366.143  | \$4.527.078  | -0,59 | -0,48 |
| 176 | 900781407 | TCM PARTNERS COLOMBIA S.A.S                  | J6201 | 10,14 | 0,09 | Indeterminado | \$2.861.746  | \$3.050.874  | 0,13  | 0,12  |
| 177 | 900785730 | Omg Worldwide group                          | J6201 | 1,03  | 0,81 | Indeterminado | \$552.299    | \$3.664.856  | 0,54  | 0,1   |
| 178 | 900787359 | INTERNATIONAL SYSTEMS AND DESIGNS SAS        | J6201 | 1,21  | 0,27 | Indeterminado | \$787.930    | \$10.551.970 | 0,05  | 0,04  |
| 179 | 900793747 | KEEP AGENCIA SAS                             | J6201 | 3,56  | 0,28 | 3,39          | \$2.132.139  | \$2.461.562  | 0,3   | 0,21  |
| 180 | 900796773 | NETQUEST SAS                                 | M7220 | 1,27  | 0,72 | 5,84          | \$444.468    | \$626.576    | 0,31  | 0,08  |
| 181 | 900809106 | CSG INTERNATIONAL COLOMBIA SAS               | J6201 | 3,9   | 0,55 | Indeterminado | \$10.032.857 | \$6.784.705  | 0,43  | 0,19  |
| 182 | 900848435 | GEOPROYECCIONES SAS                          | J6201 | 2,79  | 0,4  | 2,39          | \$4.790.097  | \$6.640.136  | 0,19  | 0,11  |
| 183 | 900850150 | PROSPERTECH S.A.                             | J6201 | 0,41  | 1,31 | -8,50         | -\$6.457.411 | -\$3.042.893 | 1,37  | -0,44 |
| 184 | 900858053 | CHOICE TECHNOLOGIES COLOMBIA SAS             | J6201 | 1,6   | 0,66 | Indeterminado | \$3.301.423  | \$2.964.262  | -0,1  | -0,03 |
| 185 | 900882774 | INFOTRANS COLOMBIA SAS                       | J6201 | 1,86  | 0,47 | 4,74          | \$3.400.677  | \$4.359.958  | 0,04  | 0,02  |
| 186 | 900886089 | EVOLUTION IDEAS SAS                          | J6201 | 1,11  | 0,89 | -2,66         | \$558.971    | \$575.406    | -0,96 | -0,1  |
| 187 | 900901878 | FORTINET COLOMBIA S.A.S.                     | J6201 | 1,45  | 0,64 | Indeterminado | \$11.533.227 | \$14.016.580 | 0,5   | 0,17  |
| 188 | 900924405 | MAS GLOBAL SAS                               | J6201 | 2,85  | 0,34 | Indeterminado | \$7.568.048  | \$7.713.341  | 0,09  | 0,06  |
| 189 | 900924809 | PYXIS S.A.S.                                 | J6201 | 5     | 0,19 | 3,42          | \$2.568.808  | \$2.681.479  | 0,04  | 0,04  |
| 190 | 900935262 | General Business Machines de Colombia S.A.S. | J6201 | 4,13  | 0,22 | 19,43         | \$13.236.655 | \$14.647.207 | 0,1   | 0,08  |
| 191 | 900986387 | On Off Soluciones en Línea SAS               | J6201 | 3,95  | 1,02 | -1,73         | \$15.929.856 | -\$746.785   | 9,45  | -0,28 |
| 192 | 901005789 | HEON MEDICAL SOLUTIONS S.A.S.                | M7220 | 0,81  | 0,96 | 320,32        | -\$271.666   | \$52.279     | 6,32  | 0,21  |

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 49 de 62        |

|     |           |                                               |       |       |      |               |               |               |       |       |
|-----|-----------|-----------------------------------------------|-------|-------|------|---------------|---------------|---------------|-------|-------|
| 193 | 901030030 | SIMETRIK SAS                                  | J6201 | 1,3   | 0,75 | -202,71       | \$5.250.308   | \$5.562.230   | -2,26 | -0,54 |
| 194 | 901047009 | MINKA COLOMBIA SAS                            | J6201 | 2,88  | 0,28 | Indeterminado | \$9.315.305   | \$12.332.071  | 0,24  | 0,17  |
| 195 | 901069380 | FULL STACK LABS COLOMBIA SAS                  | J6201 | 2,48  | 0,66 | 4,90          | \$6.827.024   | \$4.149.804   | 0,77  | 0,26  |
| 196 | 901071455 | SYNERGY XPERIENCE SAS                         | J6201 | 1,43  | 0,95 | -4,74         | \$1.567.856   | \$211.892     | -1,25 | -0,05 |
| 197 | 901087392 | CECROPIA COLOMBIA SAS                         | J6201 | 4,43  | 0,08 | 5,73          | \$920.974     | \$2.717.207   | 0,08  | 0,07  |
| 198 | 901096410 | GRUPO T.T. SAS                                | J6201 | 2,1   | 0,56 | -379,68       | \$1.327.845   | \$1.098.344   | -3,58 | -1,55 |
| 199 | 901098703 | INLAT SAS                                     | J6201 | 0,41  | 1,4  | Indeterminado | -\$648.341    | -\$402.211    | 0     | 0     |
| 200 | 901183491 | HUBSPOT LATIN AMERICA SAS                     | J6201 | 2,19  | 0,83 | 14,77         | \$38.811.768  | \$14.008.828  | 0,64  | 0,1   |
| 201 | 901228802 | SPACEWALK SAS                                 | J6201 | 1,33  | 0,52 | -670,58       | \$484.232     | \$1.313.501   | -1,22 | -0,58 |
| 202 | 901249158 | GLOBALLOGIC COLOMBIA S.A.S                    | J6201 | 1,73  | 0,5  | 284,11        | \$3.827.132   | \$5.130.982   | 0,82  | 0,4   |
| 203 | 901252874 | 10PEARLS COLOMBIA S.A.S.                      | J6201 | 3,52  | 0,27 | 16,15         | \$1.791.693   | \$1.897.089   | 0,5   | 0,36  |
| 204 | 901255826 | IT MANAGEMENT ZOMAC SAS                       | J6201 | 0,99  | 1,05 | -15,82        | -\$386.182    | -\$2.607.141  | 0,95  | -0,05 |
| 205 | 901266582 | HYLAND COLOMBIA S.A.S                         | J6201 | 1,12  | 0,87 | Indeterminado | \$2.876.555   | \$3.295.738   | 0,15  | 0,02  |
| 206 | 901281572 | BOLD CO SAS                                   | J6201 | 8,09  | 0,5  | Indeterminado | \$205.201.634 | \$121.101.335 | -0,66 | -0,32 |
| 207 | 901307208 | VIRTUALSOFT SERVICIOS & SOFTWARE SAS          | J6201 | 2,26  | 0,41 | 74,89         | \$11.055.522  | \$12.499.664  | 1,11  | 0,65  |
| 208 | 901310054 | DATOLABS S.A.S                                | J6201 | 0,55  | 0,48 | 3,86          | -\$2.463.910  | \$5.939.744   | 0,34  | 0,17  |
| 209 | 901310911 | XOLIT SAS                                     | J6201 | 1,82  | 0,46 | Indeterminado | \$2.651.915   | \$3.704.143   | 0,24  | 0,13  |
| 210 | 901312879 | AUTOTRAFFIC SA DE CV SUCURSAL COLOMBIA        | J6201 | 6,92  | 0,14 | 5,02          | \$1.247.856   | \$1.247.856   | 0,05  | 0,04  |
| 211 | 901317478 | FACTORED SAS                                  | J6201 | 2,38  | 0,38 | Indeterminado | \$5.679.312   | \$6.574.801   | 0,63  | 0,38  |
| 212 | 901323703 | AVANTICA TECHNOLOGIES S.A.S.                  | J6201 | 4,98  | 0,19 | 35,92         | \$4.325.356   | \$5.141.442   | 0,22  | 0,18  |
| 213 | 901367910 | INTERTEC INTERNATIONAL S.A.S.                 | J6201 | 31,46 | 0,99 | Indeterminado | \$127.509.126 | \$902.121     | -0,05 | 0     |
| 214 | 901398109 | WHALE CLOUD TECHNOLOGY (COLOMBIA) S.A.S       | J6201 | 1,21  | 0,8  | 1,51          | \$7.241.162   | \$8.001.275   | 1,08  | 0,21  |
| 215 | 901432751 | SM TECH PARTNERS SAS                          | J6201 | 1,07  | 0,82 | 5,57          | \$633.681     | \$2.419.243   | 0,76  | 0,13  |
| 216 | 901476455 | KAPPA STOA RESEARCH SAS BIC                   | M7220 | 1,96  | 0,1  | 7,48          | \$56.752      | \$6.965.851   | 0     | 0     |
| 217 | 901507911 | NOVARTEC SAS                                  | J6201 | 1,06  | 0,97 | Indeterminado | \$1.386.413   | \$1.364.776   | 0,59  | 0,01  |
| 218 | 805028460 | LUCASIAN LABS SAS                             | J6201 | 2,25  | 0,34 | 4,14          | \$2.672.602   | \$4.040.582   | 0,06  | 0,04  |
| 219 | 811003890 | GLOBAL MVM SAS                                | J6201 | 1,44  | 0,65 | 4,03          | \$5.055.158   | \$5.926.669   | 0,56  | 0,19  |
| 220 | 811046318 | Q-VISION - QUALITY VISION TECHNOLOGIES S.A.S. | J6201 | 1,64  | 0,52 | 3,26          | \$4.234.709   | \$6.032.055   | 0,27  | 0,13  |
| 221 | 830026014 | SOFTMANAGEMENT S.A.                           | J6201 | 2,53  | 0,38 | 18,62         | \$3.874.170   | \$3.957.217   | 0,18  | 0,11  |
| 222 | 830032586 | GREEN TECH LTDA                               | J6201 | 4,29  | 0,05 | Indeterminado | \$2.895.533   | \$27.473.105  | 0,23  | 0,21  |
| 223 | 830070873 | GCA TECHNOLOGIES SAS                          | J6201 | 1,34  | 0,48 | 8262,93       | \$5.467.530   | \$21.012.998  | 0,27  | 0,14  |

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Publica de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 50 de 62        |

|     |           |                                                      |       |        |      |               |              |              |       |       |
|-----|-----------|------------------------------------------------------|-------|--------|------|---------------|--------------|--------------|-------|-------|
| 224 | 830074526 | ELECTRONIC TRAFIC SUCURSAL COLOMBIA                  | J6201 | 2,42   | 0,74 | Indeterminado | \$3.225.969  | \$1.372.459  | 0,38  | 0,09  |
| 225 | 830080658 | DESARROLLO Y SOLUCIONES INFORMATICAS SA              | J6201 | 254,08 | 0,55 | -0,46         | \$9.915.226  | \$39.375.295 | -0,05 | -0,02 |
| 226 | 830512451 | MICROSHIF S.A.S                                      | J6201 | 2,3    | 0,46 | 2,64          | \$973.683    | \$1.788.628  | 0,46  | 0,24  |
| 227 | 860503631 | IDSYSYSTEMS SA                                       | J6201 | 25,9   | 0,05 | Indeterminado | \$12.125.884 | \$13.091.059 | 0,09  | 0,09  |
| 228 | 900022972 | CEIBA SOFTWARE HOUSE S.A.S.                          | J6201 | 2,17   | 0,41 | Indeterminado | \$12.076.849 | \$14.896.360 | 0,55  | 0,32  |
| 229 | 900046462 | ON BUSINESS CONSULTING S.A.S.                        | J6201 | 2,98   | 0,49 | 1,77          | \$9.928.262  | \$10.710.613 | 0,23  | 0,11  |
| 230 | 900207800 | BUSINESS INFORMATION TECHNOLOGY & SYSTEMS SAS        | J6201 | 2,26   | 0,34 | -0,76         | \$1.437.291  | \$3.697.286  | -0,14 | -0,09 |
| 231 | 900220636 | Optima Consulting SAS                                | J6201 | 62,88  | 0,01 | -2,16         | \$3.569.997  | \$4.287.334  | -0,01 | -0,01 |
| 232 | 900395252 | SOFTGIC S.A.S.                                       | J6201 | 1,62   | 0,38 | 5,19          | \$2.275.424  | \$5.800.653  | 0,15  | 0,09  |
| 233 | 900440779 | SOLUCIONES INTEGRADAS DE TECNOLOGIA SAS              | J6201 | 2,55   | 0,46 | 5,57          | \$1.213.175  | \$1.086.200  | 0,3   | 0,16  |
| 234 | 900704304 | INDEPRO INGENIERIAINDEPRO INGENIERIA DE PROCESOS SAS | J6201 | 3,51   | 0,36 | 8,97          | \$9.312.693  | \$9.554.541  | 0,07  | 0,04  |
| 235 | 901011198 | I BUSINESS MASTER S.A.S                              | J6201 | 7,79   | 0,09 | Indeterminado | \$6.129.407  | \$8.832.645  | 0,27  | 0,25  |

| Medida estadística | LIQUIDEZ | ENDEUDAMIENTO | COBERTURA INTERESES | CAPITAL DE TRABAJO (Miles de pesos) | RENTABILIDAD SOBRE PATRIMONIO | RENTABILIDAD SOBRE ACTIVOS |
|--------------------|----------|---------------|---------------------|-------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|
| Promedio simple    | 4,76     | 0,51          | -167,20             | 9.999.106,03                        | 0,25                          | 0,07                       |
| Mínimo             | 0,05     | 0,01          | -40.775,96          | -23.290.083,00                      | -5,32                         | -4,73                      |
| Máximo             | 254,08   | 6,44          | 8.262,93            | 205.201.634,00                      | 9,45                          | 0,78                       |
| Desv. Estándar     | 17,54    | 0,50          | 3.201,45            | 24.822.586,44                       | 1,01                          | 0,43                       |

**Fuente**  
 Sistema Integrado de Información Societaria con corte a 31 de diciembre de 2024, de las empresas requeridas por la Superintendencia de Sociedades, disponible en internet en: <https://siis.ia.supersociedades.gov.co/#/massivereports>  
 Elaboración Propia

Teniendo en cuenta que en la muestra de empresas establecida para realizar el análisis de los indicadores financieros del sector se identificaron empresas con indicadores atípicos, se procedió a “normalizar” la muestra, excluyendo dichos indicadores con el fin de evitar distorsiones al calcular las medidas de tendencia central.

Para normalizar la muestra se aplica un tratamiento estadístico ampliamente aceptado, que consiste en eliminar los valores atípicos mediante el cálculo de un promedio acotado por la desviación estándar. La metodología empleada descarta aquellos datos que superan el valor obtenido al sumar una desviación

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 51 de 62        |

estándar al promedio, así como aquellos que se encuentran por debajo del resultado de restar una desviación estándar al promedio.

Este enfoque garantiza que los resultados reflejen el comportamiento típico del sector sin distorsiones. La muestra depurada final conservó 183 empresas, representativas del comportamiento financiero del sector.

Las medidas estadísticas correspondientes a cada uno de los indicadores, calculadas con base en la muestra normalizada y luego de aplicado el tratamiento estadístico previamente descrito, quedan de la siguiente manera:

| Medida estadística | LIQUIDEZ | ENDEUDAMIENTO | COBERTURA INTERESES | CAPITAL DE TRABAJO (Miles de pesos) | RENTABILIDAD SOBRE PATRIMONIO | RENTABILIDAD SOBRE ACTIVOS |
|--------------------|----------|---------------|---------------------|-------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|
| Media              | 2,92     | 0,43          | 37,81               | 5.462.686,83                        | 0,23                          | 0,12                       |
| Mínimo             | 0,35     | 0,01          | 15,17               | 5.002.882,00                        | 0,63                          | 0,20                       |
| Máximo             | 14,50    | 0,97          | 2.065,64            | 33.496.347,00                       | 1,08                          | 0,47                       |
| P25                | 1,43     | 0,28          | 1,91                | 1.172.735,00                        | 0,07                          | 0,04                       |
| P50 (mediana)      | 2,14     | 0,42          | 4,83                | 2.895.533,00                        | 0,21                          | 0,11                       |
| P75                | 3,47     | 0,56          | 11,44               | 7.954.163,00                        | 0,37                          | 0,20                       |

Se calcularon los percentiles 25 (P25), 50 (mediana) y 75 (P75) para cada indicador sobre la muestra normalizada. Esta metodología permite establecer requisitos habilitantes basados en el comportamiento real del sector, eliminando valores extremos y garantizando proporcionalidad en la exigencia. Para los indicadores de liquidez, cobertura de intereses y rentabilidad, se toma como umbral el percentil 25 (P25), que permite que el 75% de las empresas con condiciones típicas cumplan el requisito. En el caso del endeudamiento, se establece un umbral máximo con base en el percentil 75 (P75), dado que un mayor endeudamiento representa un mayor riesgo financiero.

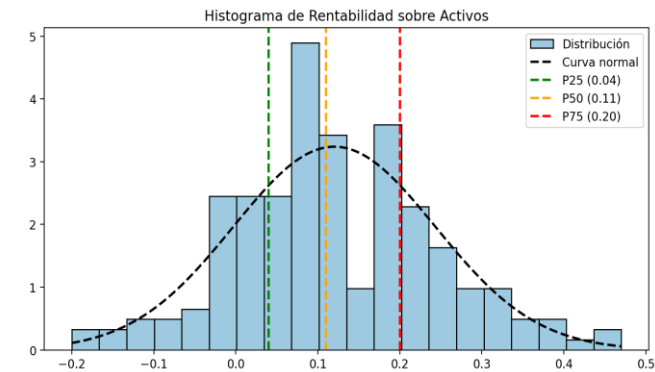
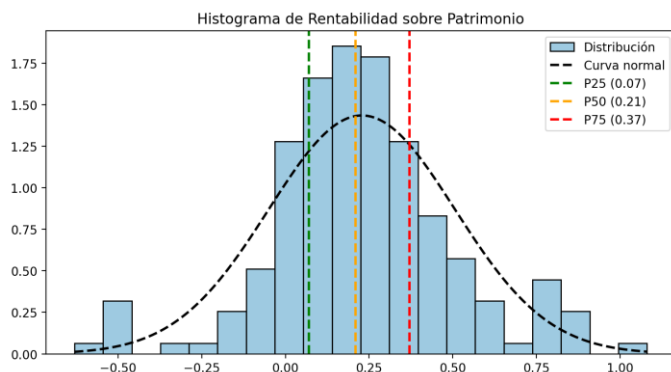
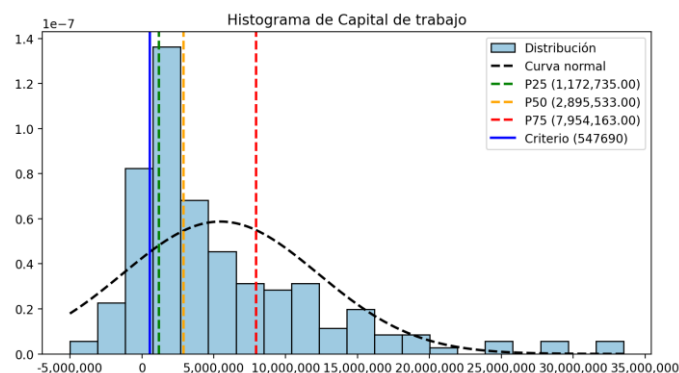
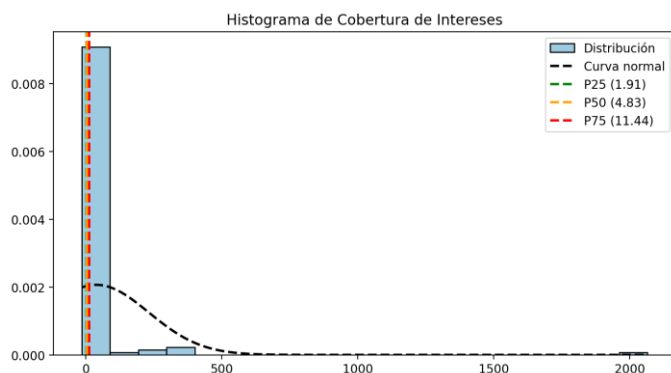
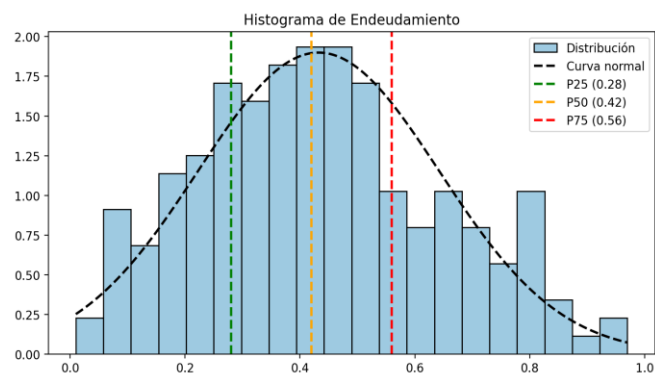
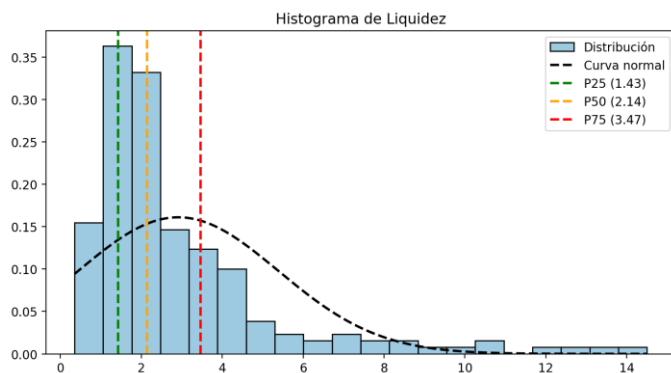
Para el capital de trabajo, se establece un criterio técnico orientado a evaluar la liquidez del proponente en términos absolutos, teniendo en cuenta el anexo técnico del proceso, los costos asociados, el cronograma de ejecución y el presupuesto oficial.

Con base en este análisis, se propone como requisito habilitante que el capital de trabajo mínimo del proponente sea igual o superior al 100% del presupuesto oficial, equivalente a \$547.690,17 miles de pesos.

Este valor se ubica en el percentil P17 de la muestra y permite que el 83% de las empresas de la muestra analizada, cumplirían con este umbral.

A continuación, se presentan los histogramas correspondientes a los indicadores financieros analizados, incluyendo las líneas de percentiles 25 (P25), 50 (mediana) y 75 (P75), con el fin de ilustrar el criterio estadístico utilizado para establecer los requisitos habilitantes.

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 52 de 62        |



Con base en los análisis expuestos anteriormente, se establecen los indicadores de capacidad financiera y capacidad organizacional mínimos a ser acreditados por los proponentes, de acuerdo con lo establecido en el numeral 3 del artículo 2.2.1.1.1.5.3 del Decreto 1082 de 2015. Se considerarán habilitados financieramente los proponentes que cumplan con la totalidad de los parámetros definidos a continuación:

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 53 de 62        |

- Indicadores de capacidad financiera**

| INDICADOR                        | FORMULA                                                   | MARGEN SOLICITADO                             |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Liquidez                         | Activo corriente sobre pasivo corriente                   | Mayor o igual a 1,43 veces                    |
| Nivel de endeudamiento           | Pasivo total sobre activo total                           | Menor o igual al 0,56                         |
| Razón de Cobertura de intereses. | Utilidad operacional dividida por los gastos de intereses | Mayor o Igual a 1,91 veces                    |
| Capital de trabajo               | Activo corriente menos pasivo corriente                   | Mayor o igual al 100% del presupuesto oficial |

Quando la cuenta de gastos de intereses sea igual a cero (\$0), debido a que el proponente no tiene obligaciones financieras, ocasionando que la razón de cobertura de intereses resulte en indefinido o indeterminado, se considera que el proponente cumple con el indicador de Razón de Cobertura de Intereses.

Quando el proponente con un pasivo corriente igual a cero (\$0) por lo que el índice de liquidez resulta indefinido o indeterminado, se considera que este cumple con el Indicador de Liquidez.

#### Interpretación

- ✓ Indicador de liquidez: Es la capacidad financiera que tiene el proponente para cubrir las obligaciones a corto plazo con terceros, mediante la conversión en efectivo de sus bienes o derechos que son a corto plazo (Activo Corriente).
- ✓ Nivel de endeudamiento: Es el Porcentaje de obligaciones con terceros que tiene el proponente.
- ✓ Razón de Cobertura de Intereses: Es el número de veces que el proponente cuenta para cumplir con los gastos intereses.
- ✓ Capital de trabajo: Representa la liquidez operativa del proponente, es decir, el remanente con el que cuenta el proponente luego de liquidar sus activos corrientes (convertirlos en efectivo) y pagar el pasivo de corto plazo.

- Indicadores de capacidad organizacional**

El proponente deberá acreditar una capacidad organizacional con el cumplimiento de los siguientes indicadores, los cuales miden el rendimiento de las inversiones y la eficiencia en el uso de activos del interesado, acorde al numeral 4 del artículo 2.2.1.1.1.5.3 del Decreto 1082 de 2015:

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 54 de 62        |

| INDICADOR                        | FORMULA                             | MARGEN SOLICITADO    |
|----------------------------------|-------------------------------------|----------------------|
| Rentabilidad del Patrimonio (RP) | Utilidad Operacional / Patrimonio   | Mayor o igual a 0,07 |
| Rentabilidad del Activo (RA)     | Utilidad Operacional / Activo Total | Mayor o igual a 0,04 |

#### Interpretación

- ✓ Rentabilidad del patrimonio: Es la capacidad de generación de utilidad por cada peso invertido en el patrimonio
- ✓ Rentabilidad del Activo: Es la capacidad de generación de utilidad por cada peso invertido en el activo.

La evaluación de la capacidad financiera y organizacional de las Uniones Temporales o Consorcios se realizará conforme a lo establecido en el Manual para determinar y verificar los requisitos habilitantes en los procesos de contratación, emitido por Colombia Compra Eficiente. En este sentido, se precisa que el capital de trabajo se evaluará mediante la metodología del Sumatoria Ponderada, mientras que los demás indicadores se verificarán con la metodología de Ponderación de los Componentes de los Indicadores.

#### 1. Sumatoria ponderada para el cálculo del Capital de Trabajo

##### 1. Sumatoria Ponderada

*Indicador en valor monetario*

$$= \text{Indicador}_1 * \text{Participación}_1 + \dots + \text{Indicador}_i * \text{Participación}_i + \dots + \text{Indicador}_n * \text{Participación}_n$$

$$= \sum_{i=1}^n \text{Indicador}_i * \text{Participación}_i$$

Donde  $i$  representa a una empresa que conforma el oferente plural y  $n$  es el número total de empresas integrantes del oferente plural (unión temporal o consorcio).

Esta opción incentiva a que el integrante del proponente plural con los mejores indicadores tenga una mayor participación en dicho proponente plural.

Fuente: [https://www.colombiacompra.gov.co/wp-content/uploads/2024/08/cce-eicp-ma-04\\_manual\\_requisitos\\_habilitantes\\_v3\\_29-09-2023.pdf](https://www.colombiacompra.gov.co/wp-content/uploads/2024/08/cce-eicp-ma-04_manual_requisitos_habilitantes_v3_29-09-2023.pdf)

#### 2. Ponderación de los componentes de los indicadores para el cálculo de los indicadores que provienen de la división de cuentas de los estados financieros

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 55 de 62        |

La siguiente es la fórmula aplicable:

$$\begin{aligned}
 \text{Indicador} &= \frac{\text{Numerador}_1 * \text{Participación}_1 + \dots + \text{Numerador}_n * \text{Participación}_n}{\text{Denominador}_1 * \text{Participación}_1 + \dots + \text{Denominador}_n * \text{Participación}_n} \\
 &= \frac{\sum_{i=1}^n \text{Numerador}_i * \text{Participación}_i}{\sum_{i=1}^n \text{Denominador}_i * \text{Participación}_i}
 \end{aligned}$$

Fuente: [https://www.colombiacompra.gov.co/wp-content/uploads/2024/08/cce-eicp-ma-04\\_manual\\_requisitos\\_habilitantes\\_v3\\_29-09-2023.pdf](https://www.colombiacompra.gov.co/wp-content/uploads/2024/08/cce-eicp-ma-04_manual_requisitos_habilitantes_v3_29-09-2023.pdf)

### 3. ESTUDIO DE LA DEMANDA

#### 3.1 ¿Cómo ha adquirido la Entidad Estatal en el pasado este bien, obra o servicio?

Si bien la Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá no ha adelantado procesos contractuales cuyo objeto sea idéntico al del presente proceso, particularmente en lo relacionado con el desarrollo e implementación de un módulo integral para la Plataforma Unificada de Servicios de la Red CADE orientado a la centralización de la información del personal y soporte a la toma de decisiones.

No obstante, se han identificado contrataciones semejantes asociadas al fortalecimiento tecnológico institucional, mediante las cuales se han adquirido servicios así:

| Modalidad                   | Numero Proceso  | Proponente                           | Objeto                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Link Secop II                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Valor            |
|-----------------------------|-----------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Licitación pública          | SGA-LP-001-2025 | UT PORTAL TRANSACCIONAL 2025         | Diseñar, desarrollar e implementar el portal transaccional de servicio a la ciudadanía de la Alcaldía Mayor de Bogotá, como el agregador de la oferta e integración de la demanda de los servicios distritales, que facilite el acceso ágil y sencillo de la ciudadanía a la oferta institucional. | <a href="https://comunnity.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=C01.NTC.8421498&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=False">https://comunnity.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=C01.NTC.8421498&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=False</a> | \$ 4.721.010.232 |
| Concurso de méritos abierto | SGA-CM-006-2025 | CONSULTORIA INTEGRAL PROFESIONAL SAS | CONSULTORÍA ESPECIALIZADA PARA EL DISEÑO, DESARROLLO, IMPLEMENTACIÓN DE SOFTWARE QUE AUTOMATICE LOS PROCESOS DE 4 LÍNEAS DE OPERACIÓN DE LA SUBDIRECCIÓN DE SISTEMA DISTRITAL DE ARCHIVOS DE BOGOTÁ SSDA                                                                                           | <a href="https://comunnity.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=C01.NTC.8559853&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=False">https://comunnity.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=C01.NTC.8559853&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=False</a> | \$ 575.008.933   |

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 56 de 62        |

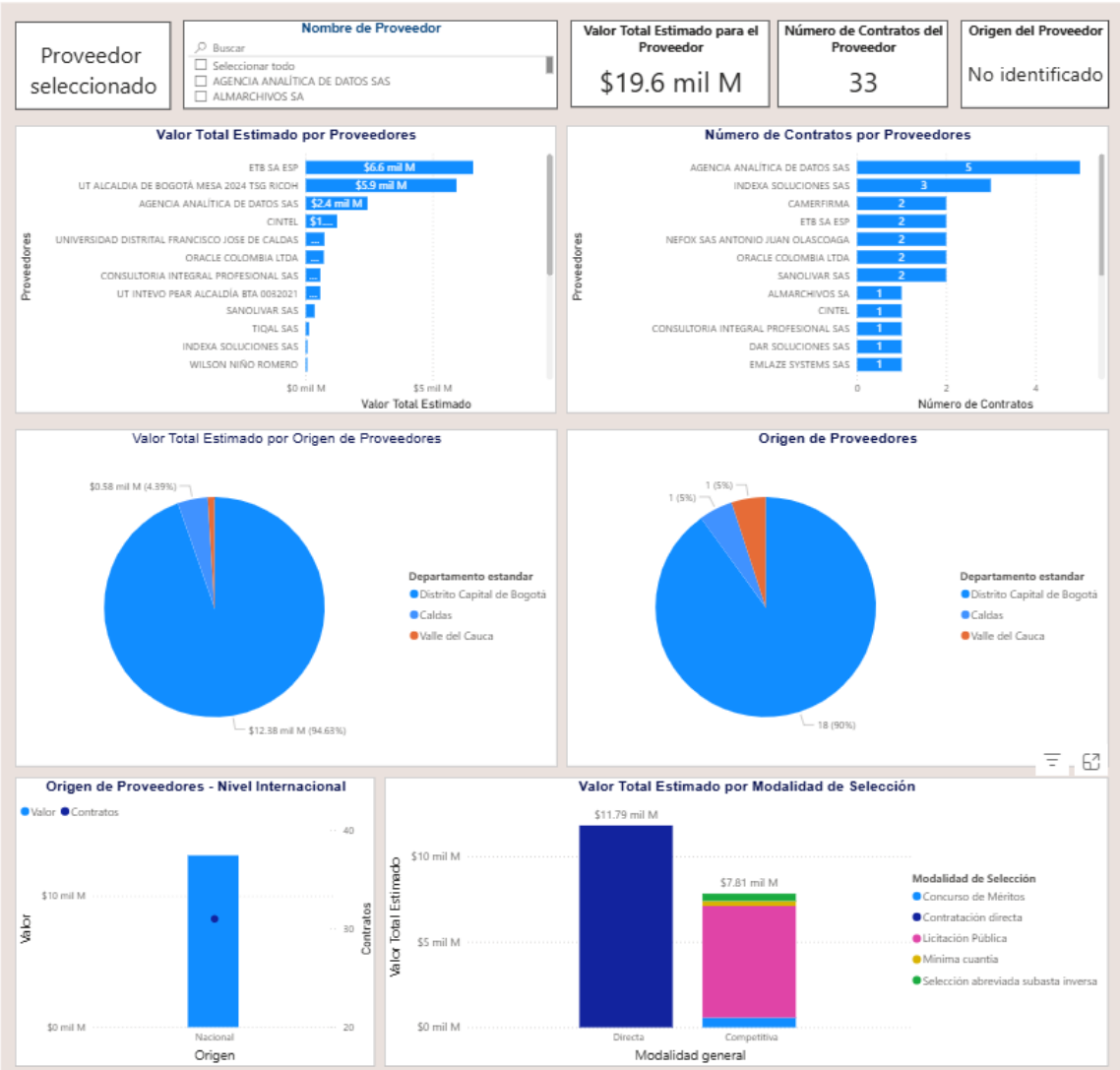
|                             |                 |               |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |
|-----------------------------|-----------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Concurso de méritos abierto | SGA-CM-004-2025 | ANALYTICA MSE | Diseñar y validar una metodología de medición cualitativa y cuantitativa de la cadena de valor del servicio a la ciudadanía, y de la satisfacción y experiencia ciudadana en el Sistema Distrital de Servicio a la Ciudadanía. | <a href="https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=C01.NTC.8263357&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=False">https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=C01.NTC.8263357&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=False</a> | \$ 408.362.000 |
|-----------------------------|-----------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|

En el marco del presente proceso contractual, y con fundamento en los códigos UNSPSC identificados en el análisis del sector, se realiza el análisis del Modelo de Abastecimiento Estratégico – MAE, con el propósito de definir la mejor estrategia de realizar el análisis, diseño, desarrollo, integración e implementación de un módulo para la Plataforma Unificada de Servicios de la Red CADE.



|                                                                                   |               |                                                                  |         |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------|---------|-----------------|
|  | PROCESO       | Gestión de Contratación                                          | CÓDIGO  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | PROCEDIMIENTO | Contratación Directa, Procesos de Selección Publica de Oferentes | VERSIÓN | 2               |
|                                                                                   | FORMATO       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | PÁGINA: | 58 de 62        |

| Comportamiento contratación por bienes y servicios de UNSPSC               |  |              |               |           |                 |               |           |                 |
|----------------------------------------------------------------------------|--|--------------|---------------|-----------|-----------------|---------------|-----------|-----------------|
| Año                                                                        |  | 2024         |               |           | 2025            |               |           | 2026            |
| Clasificador de Bienes y Servicios - Familia                               |  | Valor        | Participación | Contratos | Valor           | Participación | Contratos | Valor           |
| 8111 - Servicios informáticos                                              |  | \$98,338,756 | 33.66%        | 5         | \$1,835,193,381 | 9.36%         | 1         | \$1,235,396,440 |
| 811118 - Servicios de sistemas y administración de componentes de sistemas |  | \$15,729,558 | 30.69%        | 1         | \$477,959,534   | 2.44%         |           |                 |
| 811120 - Servicios de datos                                                |  | \$82,609,198 | 2.97%         | 4         | \$1,357,233,847 | 6.92%         | 1         | \$1,235,396,440 |
| 811115 - Ingeniería de software o hardware                                 |  |              |               |           |                 |               |           |                 |
| 4323 - Software                                                            |  |              |               | 3         | \$940,492,806   | 4.80%         | 1         | \$370,206,879   |
| 432324 - Programas de desarrollo                                           |  |              |               | 1         | \$575,008,933   | 2.93%         |           |                 |
| 432323 - Software de consultas y gestión de datos                          |  |              |               | 2         | \$365,483,873   | 1.86%         | 1         | \$370,206,879   |
| Total                                                                      |  | \$98,338,756 | 33.66%        | 8         | \$2,775,686,187 | 14.16%        | 2         | \$1,605,603,319 |



|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 59 de 62        |

El análisis de mercado evidencia que el sector de servicios informáticos y software presenta un valor estimado de \$19.600 millones, distribuido en 33 contratos, con un comportamiento cíclico y concentrado en determinados periodos, especialmente en los años 2021 y 2024. Se observa una alta concentración en la familia 8111 – servicios informáticos, que representa la mayor parte del valor del mercado, frente a una participación menor del software. La dinámica contractual muestra que el valor se concentra en pocos contratos de alta cuantía, con un promedio cercano a un contrato mensual, y un incremento en el número de procesos en 2025. Asimismo, el mercado presenta una estructura de oferta concentrada en un número reducido de proveedores, lo que evidencia barreras de entrada y limita la competencia efectiva. En términos geográficos, la contratación se encuentra altamente centralizada en Bogotá D.C., con escasa participación de otras regiones. Predomina la modalidad de contratación directa, asociada a la especialidad técnica de los servicios requeridos. En conjunto, estas condiciones reflejan un mercado especializado, con oportunidades de mejora en la pluralidad de oferentes, el fortalecimiento de mecanismos competitivos y la optimización de la planeación contractual, elementos que sirven de base para la adecuada determinación del presupuesto oficial y la estructuración del proceso de selección.

### 3.2 ¿Cómo adquieren las Entidades Estatales y las empresas privadas este bien, obra o servicio?

Una vez revisado el portal de contrataciones SECOP II - [www.colombiacompra.gov.co](http://www.colombiacompra.gov.co), se encontraron los siguientes procesos de contratación con igual o similar objeto en estas entidades:

| Modalidad            | Numero Proceso | Proponente                 | Objeto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Valor            |
|----------------------|----------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Licitación Pública   | 1079-2023      | Ministerio de Justicia     | Prestar los servicios de Fábrica de Software para la actualización de los Portales y Sistemas de Información del Ministerio de Justicia y del Derecho, así mismo el desarrollo e implementación de nuevo                                                                                                                                                                                                                        | <a href="https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.4778913&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=true&amp;asPopupView=true">https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.4778913&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=true&amp;asPopupView=true</a> | \$ 6.641.215.904 |
| Modalidad            | Numero Proceso | Proponente                 | Objeto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Valor            |
| Contratación Directa | FTIC-832-2018  | Fondo Único de Tecnologías | Contratar la implementación de la Política de Gobierno Digital a través de la generación de herramientas y capacidades que permitan a las entidades públicas establecer estrategias de transformación digital de trámites y mejorar su usabilidad, al igual que la generación de insumos para fortalecer las políticas de despliegue de tecnología en las ciudades y territorios y su impacto para el desarrollo de las mismas. | <a href="https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.604263&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=true&amp;asPopupView=true">https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.604263&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=true&amp;asPopupView=true</a>   | \$ 1.563.973.023 |

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 60 de 62        |

| Modalidad            | Numero Proceso | Proponente                                              | Objeto                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Valor             |
|----------------------|----------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Licitación Pública   | 251 DE 2021    | Superintendencia de Sociedades                          | Adquisición de una solución tecnológica integral que incluya el desarrollo, implementación y migración a un nuevo portal web de la Superintendencia de Sociedades                                                     | <a href="https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.2130197&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=true&amp;asPopupView=true">https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.2130197&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=true&amp;asPopupView=true</a> | \$ 858.898.921,60 |
| Modalidad            | Numero Proceso | Proponente                                              | Objeto                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Valor             |
| Contratación Directa | 114-2023       | Superintendencia Nacional de Salud                      | Contratar el diseño de la estrategia de Gobierno y Gestión de Datos e Información; así como; diseñar una solución de integración de datos que permita el uso y explotación para la Superintendencia Nacional de Salud | <a href="https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.4909484&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=true&amp;asPopupView=true">https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.4909484&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=true&amp;asPopupView=true</a> | \$ 600.000.000    |
| Modalidad            | Numero Proceso | Proponente                                              | Objeto                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Valor             |
| Contratación Directa | 296-2023       | Fondo Rotatorio del Ministerio de Relaciones Exteriores | Realizar el diagnóstico; especificación; diseño; y estructuración de la arquitectura empresarial para las diferentes soluciones tecnológicas del ministerio de relaciones exteriores y su fondo rotatorio.            | <a href="https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.4812638&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=true&amp;asPopupView=true">https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.4812638&amp;isFromPublicArea=True&amp;isModal=true&amp;asPopupView=true</a> | \$ 1.200.000.000  |

#### 4. CONCLUSIÓN:

Del análisis integral del sector económico, técnico, financiero, regulatorio, de oferta y demanda, se concluye que el objeto contractual se desarrolla en un mercado altamente especializado del sector de tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC), particularmente en actividades relacionadas con desarrollo de software, consultoría tecnológica, interoperabilidad de sistemas, analítica de datos y transformación digital, caracterizado por una oferta técnica calificada, innovación permanente y alta demanda de soluciones tecnológicas para el fortalecimiento institucional.

El análisis de mercado permitió identificar un universo aproximado de 5.884 proveedores asociados a códigos UNSPSC relacionados con el objeto contractual, lo que evidencia la existencia de pluralidad de oferentes con

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 61 de 62        |

capacidad potencial para atender las necesidades de la Entidad. Así mismo, se identificó que el mercado se encuentra conformado principalmente por pequeñas y medianas empresas del sector tecnológico, ubicadas principalmente en Bogotá D.C., con experiencia en proyectos de desarrollo de software y servicios especializados para entidades públicas.

En desarrollo del ejercicio de investigación de mercado adelantado mediante el evento de cotización publicado en SECOP II No. SIP-DSDSC-005-2026, la Entidad recibió siete (7) cotizaciones, de las cuales se descartó una por presentar valores en cero y tres por reflejar valores desproporcionados frente al comportamiento del mercado y la disponibilidad presupuestal de la Entidad. En consecuencia, se tomaron como referencia las tres cotizaciones más bajas correspondientes a ENTERPRISE TECHNOLOGICAL INNOVATION SAS – ENTERNOVA SAS, INVENT.IO SAS y Xpert Group SAS, las cuales presentaron mayor consistencia técnica y financiera entre sí.

Como resultado del análisis financiero, la Entidad utilizó la media geométrica aplicada de manera individual por ítem como metodología estadística para la determinación de los precios de referencia, considerando que esta herramienta permite disminuir el impacto de valores extremos o atípicos y obtener valores más representativos del comportamiento real del mercado. Esta metodología resulta técnicamente adecuada para procesos de desarrollo de software y servicios tecnológicos, debido a las variaciones propias derivadas de metodologías de trabajo, perfiles profesionales, herramientas tecnológicas y niveles de especialización de cada proveedor.

En consecuencia, el presupuesto oficial fue definido en la suma de QUINIENTOS VEINTITRÉS MILLONES SETECIENTOS CUARENTA Y SIETE MIL SEISCIENTOS SETENTA Y CUATRO PESOS M/CTE (\$523.747.674) incluido IVA, impuestos, tasas, contribuciones y todos los costos directos e indirectos requeridos para la adecuada ejecución del contrato y un plazo total de seis (6) meses. La definición de este presupuesto guarda coherencia con los precios promedio identificados en el mercado, el análisis comparativo de cotizaciones y las condiciones técnicas requeridas por la Entidad.

Así mismo, el estudio permitió identificar condiciones regulatorias, técnicas y económicas que inciden directamente en el precio y ejecución del contrato, entre las cuales se destacan: la necesidad de implementar arquitecturas modernas de software, mecanismos de interoperabilidad, estándares de seguridad digital, metodologías ágiles, servicios en nube, pruebas, transferencia de conocimiento y disponibilidad de perfiles especializados en ingeniería de software y analítica de datos.

De igual forma, el análisis del sector permitió identificar que para este tipo de necesidades las Entidades Estatales adelantan procesos bajo la modalidad de concurso de méritos, teniendo en cuenta que el objeto contractual corresponde al desarrollo de software a la medida y servicios especializados de consultoría tecnológica, los cuales no constituyen bienes y servicios de características técnicas uniformes y de común utilización.

|                                                                                   |                      |                                                                  |                |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|  | <b>PROCESO</b>       | Gestión de Contratación                                          | <b>CÓDIGO</b>  | 4231000-FT-1089 |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | Contratación Directa, Procesos de Selección Pública de Oferentes | <b>VERSIÓN</b> | 2               |
|                                                                                   | <b>FORMATO</b>       | Análisis económico del sector y de los oferentes                 | <b>PÁGINA:</b> | 62 de 62        |

Así mismo, el estudio sirvió de fundamento para la definición de los requisitos habilitantes técnicos, financieros y organizacionales del proceso, los cuales fueron estructurados de manera proporcional al alcance, complejidad y riesgos asociados al objeto contractual, garantizando la pluralidad de oferentes y la selección objetiva del contratista.

Igualmente, se incorporaron criterios diferenciales en favor de MIPYMES, emprendimientos y empresas de mujeres y emprendimientos y empresas de personas con discapacidad, en cumplimiento de la normativa vigente y de los principios de inclusión y promoción de la participación plural dentro del proceso de contratación.

Finalmente, el análisis del sector permitió identificar riesgos asociados a disponibilidad de perfiles especializados, variaciones tecnológicas, seguridad de la información, cumplimiento de cronogramas y disponibilidad de infraestructura tecnológica, aspectos que fueron considerados para la estructuración técnica, financiera, jurídica y de asignación de riesgos del proceso de contratación.

|                                                  | Nombre completo                  | Cargo y nombre de la dependencia        | Firma                                                                                |
|--------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Proyectó por parte de la dependencia             | Edwar Alexis Silva               | Contratista - DSDSC                     |                                                                                      |
| Proyectó por parte de la dependencia             | Claudia Usuga                    | Contratista - DSDSC                     |                                                                                      |
| Proyectó por parte de la dependencia             | Edisson Javier Castellanos Rojas | Contratista - DSDSC                     |  |
| Revisó por parte de la Dirección de Contratación | Diego Alexander Galeano Perdomo  | Contratista – Dirección de Contratación |                                                                                      |