Alcaldía de Medellín

CONTEXTO DE ANÁLISIS DE RIESGO DE ESTUDIO PREVIO

Objeto del Proceso de Contratación	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO DE MANDATO SIN REPRESENTACIÓN PARA LA OPERACIÓN DE ZONAS DE ESTACIONAMIENTO REGULADO, ARRASTRE Y CUSTODIA DE VEHÍCULOS INMOVILIZADOS Y EL BLOQUEO DE VEHÍCULOS MAL ESTACIONADOS.
Partícipes del Proceso de Contratación	Distrito Especial de Ciencia Tecnología e Innovación de Medellín, Secretaria de Movilidad - Terminales de Transporte de Medellín S.A.
Ciudadanía que se beneficia del Proceso de Contratación:	Distrito Especial de Ciencia Tecnología e Innovación de Medellín-Secretaría de Movilidad y Población del Municipio de Medellín.
La capacidad de la Entidad Estatal entendida como la disponibilidad de recursos y conocimientos para el Proceso de contratación	Se cuenta con 1 (un) CDP por valor de $20.988.677.383, toda vez que son recursos ordinarios para la vigencia 2026. El Distrito de Medellín, cuenta con personas idóneo y capacitado ampliamente en la realización de estos Procesos de selección. Las disponibilidades presupuestales corresponden a valores iniciales de las necesidades que se pretenden satisfacer con esta Contratación.
Las condiciones geográficas y de acceso, del lugar en el cual se debe cumplir el Objeto del Proceso de Contratación	La ejecución del proyecto se realizará en el Distrito de Medellín.
El entorno socio-ambiental	Es adecuado y no presenta ningún tipo de situaciones anómalas en su entorno.
Las condiciones politicas	Son adecuadas y no está afectado por procesos de elecciones del orden Nacional, Departamental o Distrital.
Los factores ambientales	La adquisición de estos productos no interfiere con el medio ambiente, así como tampoco el clima, afecta la prestación del servicio.
El sector del Objeto del Proceso de Contratación y su mercado	Están explicados en el análisis del sector económico.
La normativa aplicable al Objeto del proceso de Contratación	La Ley 80 de 1993, Ley 1150 de 2007, Ley 1474 de 2011, Decreto Nacional 1082 de 2015 y demás normas que rigen la materia. El primer inciso del artículo 95 de la ley 489 de 1998; , han sido parcialmente regulados por el primer inciso del artículo 95 de la ley 489 de 1998.
Experiencia propia y de otras entidades estatales en Procesos de Contratación de este tipo	La experiencia de la entidad en este tipo de contratos se encuentra relacionada en el documento “análisis del sector”
La suficiencia del presupuesto oficial del Proceso de Contratación	Se tiene asignado un presupuesto adecuado conforme al plazo establecido y los objetivos que se pretenden alcanzar con la ejecución del presente contrato.

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 41638

Objeto: Contrato interadministrativo de mandato sin representación para la operación de zonas de estacionamiento regulado,

Diligenció: Luis Eduardo Echeverri Garcia

Riesgo bajo: 2,3 y 4 | Riesgo medio: 5 | Riesgo alto: 6 y 7 | Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoracion del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	Que no exista suficiente oferta de profesionales que cumplan el perfil requerido para la ejecución del contrato	Específico	Externo	1. Planeación	Riesgos Operacionales	Dificultad para encontrar en el mercado laboral personal calificado que cumpla con los requisitos técnicos establecidos en el contrato.	Retrasos en el inicio del proceso de selección, que afecta la satisfacción de la necesidad.	2	5	7	Riesgo alto	Contratista	Revisar los requisitos definidos por la Entidad con las hojas de vida presentadas y soportes para los contratos.	1	5	6	Riesgo alto	SI	Contratista	1/07/2026	31/12/2026	Reuniones de la entidad	Mensual
2	Falta de claridad en las especificaciones técnicas de la necesidad de la Entidad	General	Interno	1. Planeación	Riesgos Operacionales	Ambigüedad o insuficiencia en la definición técnica del objeto contractual, lo que puede generar interpretaciones erróneas o incumplimientos.	1. Dependencia de un único posible proveedor. 2. Retrasos en el proceso de contratación.	2	3	5	Riesgo medio	Entidad	Aclarar dentro de los documentos del proceso los requisitos, requerimientos, especificaciones y productos del contrato. Verificar que el objeto del contrato sea acorde a la necesidad planteada por la Entidad.	1	3	4	Riesgo bajo	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Contrato	1/07/2026	30/11/2026	Reuniones de la entidad	Diario
3	Errores involuntarios en los pliegos de condiciones, especificaciones técnicas, descripción del proyecto y/o estudios previos,	General	Interno	1. Planeación	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad de que se presenten fallos no intencionales durante la elaboración de documentos técnicos o contractuales, como	Cualquier error que se puedan presentar los documentos de estructura de la contratación, pero que pueden afectar la ejecución del	2	4	6	Riesgo alto	Entidad	Dar cumplimiento estricto al periodo de observaciones del proceso de selección, responder en tiempo y de fondo las observaciones realizadas por los interesados. Corregir los errores	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Comité estructurador	1/06/2026	30/11/2026	Estudio de documentos	Diario

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 41638

Objeto: Contrato interadministrativo de mandato sin representación para la operación de zonas de estacionamiento regulado,

Diligenció: Luis Eduardo Echeverri Garcia

Riesgo bajo: 2,3 y 4 | Riesgo medio: 5 | Riesgo alto: 6 y 7 | Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoracion del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
	operaciones aritméticas, etc.					estudios previos, cálculos numéricos o descripciones de proyectos. Estos desaciertos pueden derivar en ambigüedades, omisiones o inconsistencias que comprometan la claridad, legalidad o viabilidad de los procesos de contratación, afectando su desarrollo adecuado.	contrato, generando modificaciones, aclaraciones, prórrogas y adiciones.						evidenciados en los documentos de estructura en el menor tiempo posible. Seguimiento al desarrolo de las actividades y al cronograma previsto con el fin de garantizar el cumpimiento del mismo.										
4	Presupuesto insuficiente para adelantar el proceso de contratación	Específico	Interno	1. Planeación	Riesgos Operacionales	Es no contar con los recursos monetarios suficientes para adelantar la compra de los bienes y servicios que satisfacen la necesidad	1. Inejecución o ejecución parcial del contrato. 2. Sanciones disciplinarias, administrativas y fiscales. 3. Deficiente gestión.	3	3	6	Riesgo alto	Entidad/Contratista	Adecuar los valores de tiempo y costos para lograr los objetivos de la contratación. Generar estimaciones de flujos de efectivo y controlar gastos con cargo a presupuestos. Comprobar el alcance contra el presupuesto asignado. Comprobar y confirmar los recursos financieros. Asegurar la asignación apropiada de recursos	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Supervisor	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual
5	El arrendador no tiene la facultad para arrendar el inmueble por el plazo requerido	Específico	Externo	2. Selección	Riesgos Operacionales	Restricciones legales o contractuales que impiden al arrendador garantizar la disponibilidad del inmueble durante el tiempo estipulado.	La Entidad se puede ver expuesta a entregar el contrato antes del plazo.	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	Abarcar un analisis completo de todos los documentos necesarios para garantizar que el arrendador pueda arrendar por todo el tiempo que se requiere.	1	3	4	Riesgo bajo	SI	Contratista	1/07/2026	30/11/2026	Reuniones de la entidad	Mensual
6	Incremento de conductas de las personas sujeto de atención que ocasionen daños en las instalaciones, daño o destrucción de bienes, enseres y elementos de dotación de las instalaciones	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es el Evento en que se presenten comportamientos que afecten la integridad de los espacios físicos o bienes utilizados en la ejecución del contrato, generando sobrecostos o interrupciones.	Aumento en las reparaciones y mantenimientos locativos y de bienes.	3	3	6	Riesgo alto	Contratista	Hacer las adaptaciones y acciones preventivas dirigidas a reducir estas situaciones. Verificación de pólizas contra daños.	3	3	6	Riesgo alto	NO	Contratista	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual
7	Daños a fauna, flora y/o recursos hídricos en áreas que hacen parte de los predios donde se va a desarrollar el contrato	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Alteración o afectacion de ecosistemas naturales como consecuencia directa de las actividades contractuales.	1. Incumplimiento por parte del Contratista en la puesta en marcha del plan de manejo ambiental. 2. Multas y sanciones. Riesgo reputacional.	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	Contemplar actividades de prevención dentro del plan de manejo ambiental	1	3	4	Riesgo bajo	SI	Supervisor	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual
8	Precios artificialmente bajos y sobrecostos en la ejecución del contrato	General	Externo	2. Selección	Riesgos Operacionales	Es la presentación por uno o algunos de los partícipes de una oferta con diferencias sustanciales o desproporcionadas con respecto al valor estimado por la entidad en el deber de análisis de costos y estimación del valor del contrato en la etapa de planeación y que de acuerdo con la información obtenida parece o existen indicios para calificarla artificialmente baja.	1. Erronéa selección del contratista. 2. Incumplimiento de las obligaciones contractuales en la ejecución del contrato. 3. Sanciones disciplinarias, administrativas y fiscales. 4 Mal cálculo de los costos financieros de la oferta económica del contratista para el desarrollo del objeto contractual.	4	3	7	Riesgo alto	Entidad/Contratista	Establecer la relación precio-valor de la contratación. Desarrollar una planeación del proyecto en el nivel detalle apropiado. Establecer en los documentos del proceso las cantidades mínimas requeridas de todos los componentes que el proveedor debe contemplar para el desarrollo de la ejecución del contrato. Estipulación contractual que determine la obligación a cargo del proveedor de garantizar el valor del contrato.	3	2	5	Riesgo medio	SI	Supervisor	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual
9	Inadecuados procedimientos	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad de que se empleen procedimientos incorrectos o inadecuados en la ejecución del contrato.	1. Retraso en la ejecución del contrato. 2. Inejecución o ejecución parcial del contrato.	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	Elaborar un plan de trabajo para dar cumplimiento al objeto y en caso de requerirse una adición. Ampliar plazo de entrega del contrato. Ampliar plazo de entrega del contrato.	1	3	5	Riesgo medio	SI	Contratista	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual
10	Situaciones de orden sanitario-social que puedan alterar la seguridad sanitaria e impedir el desarrollo de las actividaes para el cumplimiento del objeto del contrato	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Sociales o Políticos	Es la posibilidad de eventos sanitario- social que afecten el desarrollo de las actividades del Contrato	Incumplimiento o retraso en la ejecución del contrato.	3	4	7	Riesgo alto	Entidad/Contratista	Ajustar los cronogramas de ejecución. Identificar las situaciones más comunes y los tratamientos a aplicar. Elaborar planes de contingencia que contemplen medidas como modificar las actividades programadas con los participantes o beneficiarios.	3	2	5	Riesgo medio	SI	Contratista	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual
11	Afectación a los residentes contiguos a las zonas de trabajo, relacionados con movilidad, ruido, disposición de residuos solidos	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad de que las actividades de obra generen molestias o afectaciones a la comunidad vecina, como problemas de movilidad, contaminación acústica o manejo inadecuado de residuos.	1. Hallazgos por los entes de control	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	Implementación de políticas de mitigación, control y manejo ambiental. Programación y socialización de los trabajos a realizar con las comunidades que puedan verse afectadas por la ejecución de la obra.	1	2	3	Riesgo bajo	SI	Contratista	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 41638

Objeto: Contrato interadministrativo de mandato sin representación para la operación de zonas de estacionamiento regulado,

Diligenció: Luis Eduardo Echeverri Garcia

Riesgo bajo: 2,3 y 4 | Riesgo medio: 5 | Riesgo alto: 6 y 7 | Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoracion del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
12	Retrasos en la legalización del contrato y entrega de garantías que afecta la inicio de la ejecución contractual	General	Externo	3. Contratación	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad de la no suscripción del contrato sin justa causa por parte del adjudicatario.	1. Desgaste administrativo. 2. Demoras en la ejecución del contrato. 3. Ampliación de los plazos de ejecución.	3	2	5	Riesgo medio	Entidad/Contratista	Calcular los tiempos adecuados para la legalización del contrato en los documentos del proceso.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Contrato	1/07/2026	30/11/2026	Análisis de progreso	Diario
13	Errores en la elaboración de las facturas y/o cuentas de cobro y sus soportes anexos, que ocasionen demora en la radicación	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	El contratista presenta errores en la elaboración de las documentos contables, informes y soportes lo que genera demoras en el proceso de revisión y radicación	1. Retrasos en los pagos del contrato.2. Afectación al flujo de caja del contratista	4	3	7	Riesgo alto	Contratista	Estipulación contractual donde se defina las condiciones de facturación y pago. Seguimiento y revisión periodica de la facturación y soportes presentados para el pago. Aprobación de informes y la correspondiente obligación de pago conforme a los plazos definidos en la norma y/o documentos del proceso.	3	2	5	Riesgo medio	SI	Contratista	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual
14	Cuando durante la ejecución del contrato el Contratista afronte situaciones catalogadas como casos fortuitos o fuerza mayor, que impidan el cumplimiento del contrato	General	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Eventos imprevisibles e irresistibles, como desastres naturales o situaciones excepcionales, que imposibilitan la ejecución de las obligaciones contractuales por parte del contratista	1. Retraso en la ejecución del contrato. 2. Incumplimiento de la Entidad en sus fines, metas y objetivos.	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	Socializar periódicamente los eventos con el Contratista a fin de establecer si se pueden subsanar o si por el contrario son insubsanables y elaborar planes de contingencia.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Contratista	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual
15	Expedición de normas posteriores a la celebración del contrato, que impliquen un nuevo componente técnico o efectos tributarios que varían las condiciones económicas inicialmente pactadas	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es la probabilidad de que se emitan disposiciones legales o reglamentarias después de la firma del contrato que alteren las condiciones técnicas o económicas originalmente establecidas.	1. Demoras para conseguir nuevos permisos o licencias necesarias para ejecutar las obras. 2. Retrasos en la ejecución del contrato. 3. Incumplimiento del contrato.	2	3	5	Riesgo medio	Entidad/Contratista	Producción del contrato con las normas aplicables al momento de sus suscripción. Revisar los cambios sustanciales que afecten el equilibrio económico del contrato con el fin de realizar los ajustes pertinentes tanto para el Contratista como para la Entidad.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Supervisor	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual
16	Accidentes por falta y/o desconocimiento por parte de los operarios, de medidas de seguridad industrial	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Incidentes laborales derivados de la omisión o desconocimiento de protocolos de seguridad por parte del personal operativo.	1. Afectación de bienestar y saluddel equipo de trabajo. 2. Sanciones disciplinarias, fiscales, adminsitrativas y/o penales.	3	2	5	Riesgo medio	Contratista	Estipulación contractual que obligue al Contratista a la implementación de programas de seguridad industrial e indicar que los accidentes ocurridos durante la obra, serán total responsabilidad del Contratista dentro de los documentos del proceso.	1	2	3	Riesgo bajo	NO	Contratista	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual
17	El proveedor no entregó las cantidades definidas en los documentos del proceso	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es no tener establecido cuando aplique las cantidades o volúmenes necesarios de los bienes, obras o servicios para satisfacer la necesidad.	1. Incumplimiento del contrato. 2. cumplimiento parcial del contrato. 3. Resultados no confiables. 4. Volúmenes entregados no corresponden a los definidos en el presupuesto.	3	2	5	Riesgo medio	Contratista	Adecuar los valores de tiempo y costos para lograr los objetivos de la contratación. Describir el producto o servicio de una manera tangible y sin ambigüedades. Desarrollar una planeación del proyecto en el nivel detalle apropiado Asegurar la documentación de la planeación Pedir a los proveedores que expliquen su comprensión de los requisitos y entregables del contrato. Asegurar que las especificaciones son adecuadamente establecidas en términos de rendimiento o la función que debe cumplir el producto o servicio. Estipulación contractual que obligue al proveedor a tener planes de contingencia para estos eventos. Seguimiento al desarrolo de las actividades y al cronograma previsto con el fin de garantizar el cumpimiento del mismo.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Supervisor	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual
18	Cambios en la situación política, situaciones de orden público, sistema de gobierno o en las condiciones sociales, ejemplo: huelgas, asonadas, paros, actos terroristas, etc.	General	Externo	4. Ejecución	Riesgos Sociales o Políticos	Es la modificación, sustitución, expedición o derogatoria de una o varias leyes o normas.	1. Retrasos en la ejecución del contrato. 2. Inconformidad de proveedores. 3. Ampliación de los plazos de ejecución. 4. Mayor onerosidad.	3	2	5	Riesgo medio	Entidad/Contratista	Identificar políticas gubernamentales (por ejemplo, desarrollo económico, abastecimiento, etc.) que se aplican al contrato y asegurar su cumplimiento. Realizar promoción mediática sobre el contrato y sus objetivos. Estipulación contractual que permita en caso de ser necesario ajustar los tiempos de entrega definidos en los documentos del proceso.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Supervisor	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual
19	Accidentes o daños causados a terceros por parte del proveedor durante la ejecución del contrato	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Posibilidad de que las actividades del proveedor generen afectaciones a personas ajenas al contrato, ya sea por accidentes, daños materiales o	1. Lesiones o afectaciones que impliquen indemnizaciones a los terceros afectados. 2. Retrasos o demoras en la ejecución del proyecto.	2	4	6	Riesgo alto	Contratista	Disponer de seguros que respalden la obligación de indemnizar.	2	2	4	Riesgo bajo	NO	Contratista	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 41638

Objeto: Contrato interadministrativo de mandato sin representación para la operación de zonas de estacionamiento regulado,

Diligenció: Luis Eduardo Echeverri Garcia

Riesgo bajo: 2,3 y 4 | Riesgo medio: 5 | Riesgo alto: 6 y 7 | Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoracion del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
						perjuicios.																	
20	Alta rotación o reemplazo del equipo de profesionales requerido y presentado para la ejecución del contrato	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad de que se presenten ausencias en la disponibilidad o permanencia del personal esencial para la ejecución de actividades, lo cual puede comprometer la continuidad, calidad y oportunidad en la prestación del servicio a cargo del contratista.	1. Incremento en los costos. 2. Retrasos en el cronograma de ejecución.	3	3	6	Riesgo alto	Contratista	Planeación para evitar la alta rotación y elaborar planes de contingencia que garantice la continuidad y cumplimiento del servicio, así como incluir en su modelo financiero dichas variaciones o rotaciones.	2	3	5	Riesgo medio	SI	Contratista	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual
21	Las actividades realizadas por el Contratista generan daños en las redes de servicios públicos y/o privados, que afectan a empresas y comunidades	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es la interferencia y presencia de las redes de servicios públicos o privados con el proyecto y por lo tanto la probabilidad de que el monto y la oportunidad de la inversión no sean los previstos.	1. Mayor onerosidad del contrato. 2. Reclamaciones de carácter civil, administrativo o penal. 3. Desgaste administrativo.	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Identificar materiales o prácticas peligrosas que se utilizan para desarrollar o entregar el producto o servicio, y asegurar el uso de procedimientos de manipulación apropiados. Asegurar que las pólizas de seguro del Contratista son suficientes con los riesgos cubiertos por las mismas. Estipulación contractual que determine la obligación a cargo del contratista de garantizar el valor del contrato.	3	1	4	Riesgo bajo	SI	Contratista	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual
22	Reclamos de terceros sobre la selección del oferente	General	Externo	3. Contratación	Riesgos Operacionales	Es la presentación de observaciones o reclamaciones sobre la actuación de la entidad con respecto a la selección adelantada.	1. desgaste administrativo. 2. Demandas de terceros 3. Presiones externas en la ejecución o adjudicación. 4. Retrasos en la ejecución. 5. La estructuración y selección del proceso de contratación genera controversias que terminan en reclamaciones.	4	3	7	Riesgo alto	Entidad	Verificar que se haya establecido con claridad, y de acuerdo con los presupuestos legales, los requisitos habilitantes. Así como establecer si existen o no proponentes que cumplan con los mismos. Identificar políticas y normas gubernamentales que podrían aplicar al proceso de contratación y asegurar su cumplimiento. Comprobar la pertinencia de la modalidad de contratación frente a la relación tiempo - coste esperada y la exigencia legal para el caso. Seleccionar un equipo de contratación con la experiencia adecuada. Identificar posibles conflictos entre las partes interesadas. Identificar políticas gubernamentales (por ejemplo, desarrollo económico, abastecimiento, etc.) que se aplican al contrato y asegurar su cumplimiento	3	2	5	Riesgo medio	NO	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Contrato	1/07/2026	30/11/2026	Reuniones de la entidad	Mensual
23	Efectos desfavorables o cualquier daño, perjuicio o pérdida de los bienes a cargo del contratista, causados por terceros	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Posibilidad de que terceros causen daños, perjuicios o pérdidas a los bienes bajo responsabilidad del contratista.	1. Retrasos en la ejecución del contrato. 2. Incumplimiento del contrato.	3	3	6	Riesgo alto	Contratista	Establecer conjuntamente con el Contratista un plan de contingencia para esta eventualidad.	3	2	5	Riesgo medio	NO	Contratista	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual
24	Posibilidad del uso inadecuado de la informacion, generada por el uso de los medios tecnológicos.	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Tecnológicos	Uso indebido de la información	Impacto negativo en la prestación del servicio.	2	1	3	Riesgo bajo	Contratista	Vigilancia y control por parte de la supervisión contrato con el fin de mitigar la ocurrencia de estos eventos.	1	1	2	Riesgo bajo	NO	Supervisor	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual
25	Ausencia o alta rotación del personal mínimo requerido para la prestación del servicio	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad de que se presenten ausencias en la disponibilidad o permanencia del personal esencial para la ejecución de actividades, lo cual puede comprometer la continuidad, calidad y oportunidad en la prestación del servicio a cargo del contratista.	Demoras en la prestación del servicio y afectación en la calidad.	3	2	5	Riesgo medio	Contratista	Estipulación contractual que obligue al proveedor a contar con personal de reemplazo calificado que garantice la continuidad de la prestación previa validación de los perfiles por la supervisión.	3	1	4	Riesgo bajo	SI	Contratista	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual
26	Filtración de la información propia de la custodia del Contratista	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Uso indebido de la información por parte del contratista con fines personales o para beneficio de terceros, lo que puede resultar en la explotación de datos sensibles.	1. Daño reputacional de la Entidad. 2. Parálisis del contrato.	1	4	5	Riesgo medio	Contratista	Estipulación contractual que indique que el Contratista debe establecer protocolos y procedimientos objetivos que permitan ejercer sus funciones conforme a los documentos del proceso. Estipular que el Contratista deberá informar a la Entidad de forma mensual si se presentan este tipo de situaciones: conflicto de interés, fuga de información o	1	3	4	Riesgo bajo	SI	Contratista	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 41638

Objeto: Contrato interadministrativo de mandato sin representación para la operación de zonas de estacionamiento regulado,

Diligenció: Luis Eduardo Echeverri Garcia

Riesgo bajo: 2,3 y 4 | Riesgo medio: 5 | Riesgo alto: 6 y 7 | Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoracion del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
													tratativas por el estilo con el Contratista so pena de darse la condición resolutoria del negocio jurídico por dichos actos.										
27	Incumplimiento por parte del contratista	General	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	El contratista no cumple con la entrega de los Bienes y servicios contratados	1. Hallazgos fiscales 2. Detrimento patrimonial 3. incumplimiento de los objetivos y fines de la contratación 4. Baja Cobertura del servicio	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Asegurar que el contrato tiene provisiones para retener los pagos si el producto o servicio no es satisfactorio. Pedir detalles al Contratista de cómo planea llevar a cabo el trabajo Establecer y medir el progreso de la ejecución del contrato. Asegurar que el alcance de la contratación esté definido, documentado y entendido	3	3	6	Riesgo alto	SI	Supervisor	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual
28	No garantizar la cantidad de operarios exigidos o el reemplazo de los mismos por la Entidad en el contrato	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Falta de cumplimiento en la provisión del número mínimo de operarios o en la reposición oportuna de personal, afectando la continuidad del servicio.	Deficiencia en la prestación del servicio	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	Seguimiento por la supervisión del contrato para el cumplimiento de los requerimientos solicitados. Estipulación contractual que obligue al proveedor a contar con personal necesario y de reemplazo, calificado que garantice la continuidad de la prestación previa validación de los perfiles por la supervisión.	1	2	3	Riesgo bajo	SI	Contratista	1/07/2026	30/11/2026	Análisis de progreso	Diario
29	Accidente Laboral con perjuicio a terceros	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es un evento no deseado que ocurre en el lugar de la obra y que, además de afectar al trabajador directamente involucrado, causa daños o lesiones a personas que no forman parte de la empresa.	1. Afectación de bienestar y salud de terceros. 2. Sanciones disciplinarias, fiscales, adminsitrativas y/o penales.	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	Estipulación contractual que indique que el Contratista es quien tiene la responsabilidad total y absoluta de cubrir a terceros por accidentes producidos en ocasión a la prestación del servicio o ejecución del objeto, y deberá responder ante el tercero afectado, a lo cual se compromete con la simple suscripción del contrato que incluye la cláusula de indemnidad.	2	2	4	Riesgo bajo	NO	Contratista	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual
30	La no ejecución de la totalidad de los recursos comprometidos en el contrato	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Saldos no ejecutados durante la vigencia del contrato	La no ejecución de la totalidad del presupuesto y disminución en el valor percibido por el contratista contrastado con el valor total estimado del contrato.	3	2	5	Riesgo medio	Entidad/Contratista	Seguimiento al cronograma previsto y al cumpimiento de metas para cada una de las areas que aportaron recursos al proceso de contratacion	3	1	4	Riesgo bajo	NO	Supervisor	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual
31	Enfermedad o accidente laboral: Referente a las enfermedades o accidentes de laborales que puedan surgir en el desarrollo del contrato	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Afectaciones a la salud o integridad física del personal durante la ejecución del contrato, derivadas de las condiciones laborales.	1. Afectación del servicio. 2.Posibles reclamaciones del Contratista.	2	2	4	Riesgo bajo	Contratista	Definir tareas que permitan continuar la labor contractual sin dependencia del hecho.	2	1	3	Riesgo bajo	SI	Contratista	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual
32	Presentación de información falsa por parte del futuro Contratista para cumplir con los requisitos exigidos y poder celebrar el contrato	Específico	Externo	1. Planeación	Riesgos Operacionales	Suministro intencional de datos o documentos falsos durante el proceso de selección, con el fin de obtener la adjudicación del contrato.	1. Contratación sin el lleno de los requisitos legales. 2. Nulidad del contrato. 3. Investigaciones penales y disciplinarias.	2	4	6	Riesgo alto	Entidad/Contratista	Verificación de la información recibida por el proponente.	1	4	5	Riesgo medio	SI	Comité estructurador	1/06/2026	30/11/2026	Estudio de documentos	Diario
33	Pasivos ambientales generados con ocasión de la ejecución de las obras del contrato.	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Ambientales	Posibilidad de que se generen pasivos ambientales durante la ejecución de las obras del contrato.	Impacto negativo por efectos en la ejecución del proyecto.	2	1	3	Riesgo bajo	Contratista	Seguimiento por parte de la supervisión con el fin de evitar que se generen pasivos ambientales por esta causa, acompañamiento de especialistas ambientales del proyecto cuando sea necesario. Una vez causados, exigir el cumplimiento de las medidas compensatorias de los mismos impuestas por la autoridad ambiental.	1	1	2	Riesgo bajo	SI	Contratista	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual
34	Interrupciones en la prestación de los Servicios de conectividad por Fallas atribuibles al Contratista	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Posibilidad de que se presenten interrupciones en el servicio de conectividad debido a fallas técnicas, operativas o de gestión directamente atribuibles al contratista.	Indisponibilidad de los servicios requeridos por la Entidad.	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Estipulación contractual que permita la aplicación de descuentos a los Proveedores por incumplimiento de ANS. Estipulación contractual de multas y sanciones al Contratista.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Contratista	1/07/2026	31/12/2026	Informes de avance	Mensual
35	No disposición final de los residuos sólidos reciclados, peligrosos y los que se requieran para protección del medio ambiente	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Ambientales	Manejo inadecuado o inexistente de los residuos generados, incumpliendo la normativa ambiental vigente.	1. Sanciones disciplinarias, fiscales, admisitrativas y/o penales. 2. Hallazgos por parte de los entes de control. 3. Insatisfacción de los intereses de las partes.	3	3	6	Riesgo alto	Contratista	Establecer claramente las condiciones técnicas de lo requerido por la Entidad para la ejecución del contrato. Establecer claramente las condiciones técnicas de lo requerido por la Entidad para la ejecución del contrato.	2	3	5	Riesgo medio	NO	Contratista	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 41638

Objeto: Contrato interadministrativo de mandato sin representación para la operación de zonas de estacionamiento regulado,

Diligenció: Luis Eduardo Echeverri Garcia

Riesgo bajo: 2,3 y 4 | Riesgo medio: 5 | Riesgo alto: 6 y 7 | Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoracion del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
36	El proveedor no entrega los bienes y/o servicios de acuerdo con las especificaciones técnicas definidas en los documentos del proceso	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Se refiere a la entrega por parte del contratista de bienes y/o servicios con especificaciones técnicas que no cumplen o cumplen parcialmente con lo requerido en los documentos del proceso y que no son adecuados para satisfacer la necesidad, carencia o demanda.	1. Los bienes o el servicio no cumpla con el objeto del contrato. 2. Mayor onerosidad. 3. Insatisfacción de las partes interesadas. 4. Resultados no confiables. 5. El proveedor no entrega los bienes y/o servicios de acuerdo con las especificaciones técnicas definidas en los documentos del proceso.	3	2	5	Riesgo medio	Entidad	Adecuar los valores de tiempo y costos para lograr los objetivos de la contratación. Asegurar que se tiene el conocimiento técnico adecuado para la definición del alcance Describir el producto o servicio de una manera tangible y sin ambigüedades. Desarrollar una planeación del proyecto en el nivel detalle apropiado. Asegurar la documentación de la planeación Seleccionar un equipo de contratación con la experiencia adecuada. Pedir a los proveedores que expliquen su comprensión de los requisitos y entregables del contrato. Asegurar que las especificaciones son adecuadamente establecidas en términos de rendimiento o la función que debe cumplir el producto o servicio. Estipulación contractual de multas y sanciones al Proveedor.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Supervisor	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual
37	Las actividades y obligaciones a realizar por parte del Contratista no son ejecutadas de manera satisfactoria	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad de que el contratista no cumpla de manera adecuada con las actividades y obligaciones establecidas en el contrato, ya sea por deficiencias técnicas, errores operativos o desconocimiento de los requerimientos, lo que puede afectar negativamente el cumplimiento de los objetivos del proyecto.	1. Incumplimiento del Contrato. 2. Mayor onerosidad. 3. Sanciones Penales. 4. Hallazgos fiscales. 5. Retrasos en la ejecución.	4	3	7	Riesgo alto	Contratista	Definir los objetivos y resultados esperados de la contratación. Pedir a los proveedores que expliquen su comprensión de los requisitos y entregables del contrato. Asegurar que los proponentes son conscientes de las obligaciones. Pedir detalles al Contratista de cómo planea llevar a cabo el trabajo Adoptar una estructura adecuada de administración y control de proyectos Establecer y medir el progreso de la ejecución del contrato. Considerar la supervisión de un director de proyecto con experiencia	3	2	5	Riesgo medio	SI	Supervisor	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual
38	Afectación al medio ambiente como resultado del proyecto	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Ambientales	Es el daño ocasionado al medio ambiente como contaminación de fuentes de agua, tala de árboles, movimientos de tierra, contaminación del aire, entre otros, por acciones o omisiones durante la ejecución del contrato.	1. Demanda o reclamaciones de terceros. 2. Deterioro en la Imagen. 3. Mayor onerosidad. 4. Se prevé que debido a problemas en la manipulación de productos tóxicos o contaminantes, o al mal manejo en el desarrollo de actividades que pueden tener efectos ambientales, se puedan generar riesgos que afecten de manera significativa el medio ambiente local y regional.	3	2	5	Riesgo medio	Entidad/Contratista	Identificar materiales o prácticas peligrosas que se utilizan para desarrollar o entregar el producto o servicio, y asegurar el uso de procedimientos de manipulación apropiados. Desarrollar una evaluación de impacto ambiental. Establecer especificaciones para considerar los factores ambientales. Comprobar las líneas de suministro y aprovisionamiento, incluyendo los subcontratistas. Estipulación contractual que obligue al proveedor a tener planes de contingencia para estos eventos.	3	1	4	Riesgo bajo	SI	Contratista	1/07/2026	31/12/2026	Informes de avance	Mensual
39	El recurso humano suministrado por el proveedor para la ejecución del contrato es insuficiente para cumplir con el objeto contractual.	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Son todos los riesgos laborales, de seguridad e higiene ocupacional, químicos, entre otros, que están latentes en la ejecución de las actividades contratadas.	El desarrollo del contrato requiere la realización de actividades que pueden tener riesgos para la salud y vida de los trabajadores y otras personas durante la ejecución del contrato.	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Seguimiento al desarrollo de las actividades y al cronograma previsto con el fin de garantizar el cumplimiento del mismo. Estipulación contractual que permita en caso de ser necesario ajustar los tiempos de entrega definidos en los documentos del proceso. Contar con mecanismos efectivos de comunicación que permitan conocer de manera oportuna las dificultades presentadas en la ejecución del contrato. Estipulación contractual que obligue al proveedor a tener planes de contingencia para estos eventos.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Contratista	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual
40	Inconvenientes personales, contractuales o laborales de los miembros del equipo humano del contratista con los empleados y contratistas de la entidad contratante	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Conflictos interpersonales o situaciones contractuales que interfieren con la colaboración efectiva entre el equipo del contratista y el personal de la entidad.	1. Cambio de personal por parte del contratista. 2. Falla en el servicio	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	Establecer en los documentos del proceso la obligación para el proveedor de contemplar las contingencias de forma que no afecten la ejecución del objeto contractual. Estipulación contractual que obligue al proveedor a tener planes de contingencia para estos eventos.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Contratista	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 41638

Objeto: Contrato interadministrativo de mandato sin representación para la operación de zonas de estacionamiento regulado,

Diligenció: Luis Eduardo Echeverri Garcia

Riesgo bajo: 2,3 y 4 | Riesgo medio: 5 | Riesgo alto: 6 y 7 | Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoracion del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
41	Fallas en la plataforma tecnológica	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Financieros	Interrupciones, errores o mal funcionamiento del sistema informático que soporta la operación del contrato, afectando la continuidad del servicio.	Atrasos o postergaciones de actividades claves del programa.	2	2	4	Riesgo bajo	Contratista	Estipulación contractual que indique que el Contratista deberá contar con un plan de contingencia tecnológica que le permita cumplir con las obligaciones adquiridas en virtud del contrato.	2	1	3	Riesgo bajo	SI	Supervisor	1/07/2026	31/12/2026	Informes de avance	Mensual
42	El daño de equipos del sistema de video-vigilancia como consecuencia de fallas en la instalación, puesta en servicio, operación, mantenimiento o por instalación de partes no genuinas	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Tecnológicos	Nuevos desarrollos tecnológicos	Obsolescencia tecnológica de los bienes de video-vigilancia	3	3	6	Riesgo alto	Contratista	Estipulación contractual que obligue al Contratista a asumir el costo por el daño de los bienes de videovigilancia como consecuencia de fallas en la instalación, puesta en servicio, operación, mantenimiento o por instalación de partes no genuinas.	2	3	5	Riesgo medio	NO	Contratista	1/07/2026	31/12/2026	Informes de avance	Mensual
43	No aplicación durante la ejecución del contrato respecto de las políticas públicas de la Alcaldía de Medellín, otras entidades o el Gobierno establecidas en los documentos del proceso de contratación	Específico	Interno	1. Planeación	Riesgos Operacionales	Es la omisión intencional o involuntaria del contratista, de observar, atender e incorporar durante la ejecución del contrato, la normatividad que lo regula.	1. Detrimento en la imagen. 2. Deficiente Gestión. 3. Incumplimiento de los fines institucionales.	2	2	4	Riesgo bajo	Entidad/Contratista	Llevar a cabo revisiones periódicas de los objetivos institucionales. Comprobar que el contrato es consistente con los objetivos de política de la Secretaría/Alcaldía. Inclusión en la redacción de los documentos del proceso de los objetivos estrategicos de la politica publica del Municipio de Medellín o a nivel nacional, al cual esta orientado el resultado de los mismos en la ejecución contractual del bien y/o servicio a contratar.	1	1	2	Riesgo bajo	NO	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Contrato	1/07/2025	30/11/2026	Análisis de cumplimiento de requisitos	Mensual
44	No entrega de la dotación completa y/o en buen estado según la legislación vigente	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Incumplimiento en la entrega o calidad de los elementos de dotación requeridos por norma para el personal asignado al contrato.	Posibles riesgos laborales y/o difícil desarrollo del operario en el desarrollo en sus funciones	3	2	5	Riesgo medio	Contratista	Verificaciones aleatorias por parte de la supervisión del contrato (mínimo una vez al inicio de la ejecución del contrato) Solicitarle al contratista el cambio de los elementos contratados en caso de que estos no cumplan con las especificaciones técnicas del proceso o con la legislación vigente Incluir como requisito de pago en el contrato el recibo a satisfacción de los elementos contratados por parte de la supervisión	2	2	4	Riesgo bajo	NO	Contratista	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual
45	Incorrecto funcionamiento y/o daños de los vehículos destinados a la prestación del servicio de transporte según lo establecido en el contrato y en la ficha técnica	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Fallas mecánicas o técnicas en los vehículos asignados que impiden su operación conforme a las condiciones contractuales y especificaciones técnicas.	1. Retraso en la ejecución del contrato. 2. Inejecución o ejecución parcial del contrato.	3	3	6	Riesgo alto	Entidad/Contratista	Realización de mantenimeintos preventivos y correctivos de acuerdo con lo establecido por la ley.	2	3	5	Riesgo medio	SI	Supervisor	1/07/2026	31/12/2026	Informes de avance	Mensual
46	La descripción de las especificaciones técnicas establecidas por la entidad puede generar opciones en la entrega del bien o servicio requerido, sin embargo, algunas de estas opciones entregadas por el proveedor no satisfacen las necesidades de la Entidad	Específico	Interno	1. Planeación	Riesgos Operacionales	Es no contar con las especificaciones técnicas completas y claras o no tener la certeza y claridad de que las especificaciones técnicas de los bienes y servicios sean las adecuadas para satisfacer la necesidad, carencia o demanda.	1. Mayor onerosidad del contrato. 2. Incumplimiento o cumplimiento no satisfactorio. 3. Resultado no esperado. 4. insatisfacción de los intereses de la institución y de los objetivos y metas de la contratación.	2	3	5	Riesgo medio	Entidad/Contratista	Asegurar que el alcance de la contratación esté definido, documentado y entendido Describir el producto o servicio de una manera tangible y sin ambigüedades. Estipulación contractual que obligue al proveedor a tener planes de contingencia para estos eventos. Estipulación contractual de multas y sanciones al Proveedor.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Supervisor	1/07/2026	30/11/2026	Reuniones de la entidad	Mensual
47	Incursión en actos de corrupción o cualquier otro acto contrario a la normativa penal nacional	Específico	Interno	2. Selección	Riesgos Financieros	Es la Posibilidad de que se presenten conductas indebidas por parte de servidores públicos, contratistas o terceros, que impliquen el uso indebido del poder o de los recursos públicos para obtener beneficios personales o de terceros, en contravención de la normativa penal vigente, afectando la legalidad, transparencia y confianza institucional.	1. No consecución del objeto contractual. 2. posible declaratoria de inhabilidad sobreviniente.	1	3	4	Riesgo bajo	Entidad/Contratista	Suscripción de compromiso anticorrupción por parte del proponente en el que manifiesta el conocimiento de la ley nacional y sus consecuencias, socialización con sus socios, colaboradores, trabajadores y agentes. Verificación durante la etapa de evaluación de los proponentes y durante la ejecución del contratista de los antecedentes judiciales. Reporte mensual bajo la gravedad de juramento al supervisor de su situación judicial.	1	1	2	Riesgo bajo	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Contrato	1/06/2026	30/06/2026	Estudio de documentos	Mensual
48	Accidentes, Incidentes, Sucesos y demás que sufra el proveedor o su equipo de trabajo en la ejecución del contrato	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Posibilidad de que durante la ejecución del contrato ocurran eventos que afecten la integridad física o la salud del proveedor o su personal.	1. Lesiones o afectaciones que impliquen indemnizaciones a las personas afectadas.2.Retrasos o demoras en la ejecución	2	4	6	Riesgo alto	Contratista	Disponer de seguros que respalden la obligación de indemnizar.	1	3	4	Riesgo bajo	NO	Contratista	1/07/2026	31/12/2026	Informes de avance	Diario

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 41638

Objeto: Contrato interadministrativo de mandato sin representación para la operación de zonas de estacionamiento regulado,

Diligenció: Luis Eduardo Echeverri Garcia

Riesgo bajo: 2,3 y 4 | Riesgo medio: 5 | Riesgo alto: 6 y 7 | Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoracion del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
						generando retrasos o incumplimientos.	proyecto.																
49	Las partes no se pueden desplazar al lugar de ejecución del contrato por condiciones climáticas	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos de la Naturaleza	Restricciones de movilidad derivadas de fenómenos meteorológicos extremos que impiden el cumplimiento del cronograma contractual.	Obstrucción de la ejecución del contrato.	3	3	6	Riesgo alto	Contratista	Estipulación contractual que permita la reprogramación de las fechas u otros sitios para realizar las actividades o ampliar el plazo de ejcución de algunas actividades.	3	2	5	Riesgo medio	SI	Contratista	1/07/2026	30/11/2026	Análisis de progreso	Mensual
50	Resistencia por parte de la comunidad o ciertos grupos de interés	General	Externo	2. Selección	Riesgos Sociales o Políticos	Es la oposición, resistencia o falta de aceptación de la obra, bien o servicios por parte de grupos minoritarios.	1. Demanda de terceros. 2. Deterioro en la Imagen. 3. Retrasos en el proceso de selección o en la ejecución del contrato. 4. Pérdida en la integridad y confidencialidad de la información. 5. Aversión hacia el proyecto por parte de diferentes actores del sistema de compra publica.	3	3	6	Riesgo alto	Entidad/Contratista	Identificar políticas gubernamentales (por ejemplo, desarrollo económico, abastecimiento, etc.) que se aplican al contrato y asegurar su cumplimiento. Identificar los problemas regionales que puedan afectar la entrega del producto o servicio, como los patrones estacionales del clima, la lejanía, la accesibilidad, la disponibilidad de recursos, servicios, etc., y desarrollar planes de manejo. Publicación de todos los documentos del proceso en SECOP en las diferentes etapas contractuales, con el fin de dar a conocer a todos los interesados toda la trasavilidad del proceso de contratación y asi promover la transparencia del proceso de contratación. Considerar la posibilidad de cuestiones de contenido local. Realizar promoción mediática sobre el contrato y sus objetivos.	2	3	5	Riesgo medio	SI	Supervisor	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual
51	Mal uso de la información por parte del contratista o su equipo de trabajo.	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Mal uso de la información, el cual se materializa cuando el contratista o un integrante del equipo de trabajo en cumplimiento de sus obligaciones administra información y la usa en actividades diferentes al desarrollo de su objeto contractual	Afectación reputacional y en desarrollo del contrato.	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	Reducir las probabilidades de ocurrencia con divulgación de políticas sobre la administración de la información documental y magnética. Monitoreo a las fuentes de información usadas por el Proveedor Reducir las probabilidades de ocurrencia con divulgación de políticas sobre la administración de la información documental y magnética. Monitoreo a las fuentes de información usadas por el contratista.	1	1	2	Riesgo bajo	SI	Contratista	1/07/2026	30/11/2026	Informes de avance	Mensual

Comité de Estructuración y Evaluación Contractual,

Nombre: Luis Eduardo Echeverri
Técnico

Nombre: Diego Alejandro Valencia
Logístico

Nombre: Sergio Stevens Rodríguez
Jurídico