## ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS
## CONTRATACIÓN DIRECTA

La empresa Social del Estado **HOSPITAL SAN ROQUE,** se dispone a realizar el estudio previo de conformidad con el Acuerdo de Junta Directiva No. 012 de 2024 *"POR MEDIO DEL CUAL SE ADOPTA EL ESTATUTO DE CONTRATACIÓN DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO SAN ROQUE DE CHIMA"* y el Manual Interno de Contratación que en su artículo 11 - Estudios previos -, establece:

*"**ARTÍCULO 11. ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS.** Es el conjunto de documentos que sirven de soporte para el análisis de las necesidades de la entidad y la conveniencia de la futura contratación; la elaboración del proyecto de términos de referencia cuando corresponda, así como el contrato a celebrarse; y tienen por finalidad estudiar y examinar las condiciones del proceso de selección, los términos el contrato y su ejecución, tales como el objeto, obligaciones, plazo, valor, forma de pago, etc, y en todo caso deberán desarrollar los aspectos establecidos en el artículo 17 del Estatuto de Contratación, de conformidad con lo dispuesto en la presente disposición.*

*Son elaborados por el área gestora de la E.S.E. que tenga la necesidad que se pretende satisfacer con la celebración del contrato, con el apoyo del área jurídica. La Entidad previa apertura del proceso de selección o la firma del contrato, según la modalidad de selección que corresponda, deberá elaborar los estudios, diseños y proyectos requeridos para la ejecución del proyecto.*

*En todas las modalidades de contratación, se deberá contar previamente a la celebración del contrato o inicio de la selección del contratista, con estudios y los documentos previos a que se refiere la resolución 5185 de 2013 modificada por la resolución 00001440 de 2024 o las que la modifiquen, los cuales deberán contener los siguientes elementos, además de los especiales para cada modalidad de selección:*

*11.1 Descripción de la necesidad que se pretende satisfacer con el proceso de contratación.*
*11.2. Determinación del contrato a celebrar y el objeto del mismo.*
*11.3. Análisis técnico y económico que soporte el valor estimado del contrato. Para realizar el análisis de las condiciones económicas se utilizarán las metodologías que resulten adecuadas según el objeto a contratar.*
*11.4. Análisis de los riesgos previsibles del contrato. Se deberán considerar los antecedentes de ejercicios contractuales anteriores, con el fin de identificar, valorar, asignar, regular y mitigar los hechos o circunstancias que puedan generar dificultades en la planeación del contrato, en el trámite de los procesos de selección, en la ejecución y liquidación del contrato, así como en la exigencia de las garantías pos-contractuales. Los riesgos previsibles no asignados a la E.S.E serán asumidos por los contratistas.*
*11.5. Identificación de los permisos, licencias o autorizaciones tanto internas, como externas que se requieran para la celebración y ejecución del contrato, según la naturaleza y obligaciones derivadas del mismo. En igual medida, se deberá determinar la competencia interna en la E.S.E. para iniciar los procesos de contratación y la celebración del contrato.*
*11.6. Existencia de disponibilidad presupuestal o su equivalente. Se exceptúan de este requisito las contrataciones que no generan erogación para la E.S.E., así como aquellas en las que el valor no sea determinable al momento de contratar.*

*11.7. Determinación de los criterios y procedimientos de selección a utilizar para realizar la correspondiente contratación. Los criterios de selección, deberán ser claros y completos para que no induzcan a error a los oferentes o impidan su participación.*
*11.8. Las reglas aplicables a la presentación de las ofertas y su evaluación, indicando los requisitos que otorguen puntaje con la descripción de los mismos, la manera como se evaluarán y ponderarán y las reglas de desempate, así como las reglas para la adjudicación del contrato.*
*11.9. Las causas que dan lugar a rechazar una oferta, teniendo en cuenta que la ausencia de requisitos o la falta de documentos referentes a la futura contratación o al proponente, no necesarios para la comparación de propuestas, no servirá de título suficiente para el rechazo de los ofrecimientos hechos.*
*11.10. El valor del contrato, el plazo, el cronograma de pagos y la determinación de si debe haber lugar a la entrega de anticipo, y si hubiere, indicar su valor, el cual debe tener en cuenta los rendimientos que este pueda generar.*
*11.11. Determinación de las garantías que se exigirán al contratista, así como sus vigencias y amparos.*
*11.12. Indicación de la forma en que se realizará el control y seguimiento a la ejecución del contrato, es decir, si la misma debe o puede realizarse con recurso humano interno mediante supervisión, o a través de una interventoría externa.*
*11.13. El cronograma, el cual debe contener las fechas, horas, plazos para las actividades propias del proceso de contratación, los tiempos para presentar propuestas, adjudicar el contrato, suscribirlo y cumplir los requisitos necesarios para comenzar la ejecución.*
*11.14. Lugar físico o electrónico en donde se pueden consultar los términos de condiciones, estudios y documentos previos.*
*11.15. El lugar donde se debe hacer la entrega de las propuestas.*
*11.16. La aplicación o no de las cláusulas excepcionales previstas en el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública*
*11.17. Los demás asuntos que se consideren pertinentes de acuerdo con la modalidad de selección y naturaleza del contrato a celebrarse.".*

Además, se tendrá en cuenta en el presente estudio todos aquellos aspectos propios de los principios y fines esenciales de la contratación, que en sentido genérico deben ser tenidos en cuenta, especialmente el principio de planeación.

| **DATOS GENERALES DE LA CONTRATACIÓN** | |
|---|---|
| Fuente de Presupuesto Asignado | 2.4.5.02.09.002 - SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS – OPERATIVOS |
| **DATOS DE LA CONTRATACIÓN** | |
| Fecha de elaboración del estudio previo: (DD/MM/AAAA) | TREINTA (30) DE JUNIO DE DOS MIL VEINTISÉIS (2026). |
| Nombre del funcionario que diligencia el estudio previo: | AURA MERCEDES ALMEYDA ZANGUÑA |
| Cargo: | GERENTE |

| | | |
|---|---|---|
| Nombre del funcionario que diligencia el estudio previo: | ROSE MARY MORENO ARDILA | |
| Cargo: | AUXILIAR AREA DE SALUD (AUXILIAR DE ENFERMERÍA) | |
| Tipo De Contrato: | PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN | Otro: NA |
| Plan Anual De adquisiciones | SI | |
| Teniendo en cuenta que el proceso se adelantará mediante la modalidad de contratación directa de conformidad con el Artículo 18 numeral 18.1.1 – Manual de Contratación. | | |

## ELEMENTOS DEL ESTUDIO
## MANUAL DE CONTRATACIÓN EN LO REFERENTE AL ARTÍCULO 11 Y SUS SUBNUMERALES – ESTUDIOS PREVIOS

### A) DEFINICIÓN DE LA NECESIDAD QUE PRETENDE SATISFACER LA ENTIDAD CON LA CONTRATACIÓN.

Conforme al cuerpo normativo de la contratación y al requisito de planificación, que permiten el adecuado manejo del gasto público y con ello el correcto funcionamiento de los servicios inmersos dentro de la administración, la **E.S.E. HOSPITAL SAN ROQUE DE CHIMA**, elabora el presente estudio previo, esperando de esta manera identificar la necesidad que motiva la suscripción de un contrato, y los elementos necesarios para desarrollar el procedimiento de escogencia del contratista.

En primer lugar, es importante señalar que la **E.S.E. HOSPITAL SAN ROQUE DE CHIMA**, se encuentra constituida como una Empresa Social del Estado, descentralizada del orden Municipal, con Personería Jurídica, patrimonio propio y autonomía administrativa, integrante del Sistema Nacional de Seguridad Social en Salud, transformada en Empresa Social del Estado, que tiene por objetivo principal la prestación del servicio de salud de primer nivel de complejidad, con carácter de servicio público e igualmente prestar el servicio de salud a toda la comunidad.

La **E.S.E. HOSPITAL SAN ROQUE,** se encuentra ubicada en el municipio de Chima, Santander, ofertando dentro de su cobertura los servicios de primer nivel (baja complejidad) a los usuarios que se encuentran afiliados al régimen subsidiado y contributivo; vinculados; población pobre no asegurada, población desplazada y usuarios de seguros estudiantiles.

El Artículo 5 del Manual de Contratación de la **E.S.E. HOSPITAL SAN ROQUE** del Municipio de Chima, Santander, establece: "(...) *orientar la actividad contractual, seleccionar a los futuros contratistas y proceder a la celebración de contratos, la competencia para ordenar y dirigir el proceso de contratación, evaluar y seleccionar al contratista y celebrar contratos, corresponde al* ***GERENTE*** *de la* ***E.S.E. HOSPITAL SAN ROQUE DE CHIMA SANTANDER,***

*en consecuencia, podrá celebrar todo tipo de contratos, nominados e innominados, típicos o atípicos.(…)".*

La Constitución política consagra a la seguridad social como un servicio público de carácter obligatorio, formalizado mediante la Ley 100 de 1993 y sus respectivos decretos reglamentarios, estableciendo una serie de principios como Eficiencia, Integridad y Unidad, cuyo fin es garantizar la mejor prestación de los servicios a los usuarios, así como auto - sostenibilidad económica y financiera de las instituciones que participan en el sector.

El numeral 20 del artículo 4 del Decreto 139 de 1996 *"Por el cual se establecen los requisitos y funciones para los Gerentes de Empresas Sociales del Estado y Directores de Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud del sector público*", determina que una de las funciones a cargo de los gerentes es la de *"Representar legalmente a la entidad judicial y extrajudicialmente y ser ordenador del gasto".*

De igual manera la Ley 1797 de 2016 establece en su artículo 20 con relación al nombramiento de los gerentes lo siguiente: "*Nombramiento de Gerentes o Directores de las Empresas Sociales del Estado. Los Gerentes o Directores de las Empresas Sociales del Estado del nivel territorial serán nombrados por el Jefe de la respectiva Entidad Territorial. En el nivel nacional los Gerentes o Directores de las Empresas Sociales del Estado serán nombrados por el Presidente de la República. Corresponderá al Presidente de la República, a los Gobernadores y los Alcaldes, dentro de los tres (3) meses siguientes a su posesión, adelantar los nombramientos regulados en el presente artículo, previa verificación del cumplimiento de los requisitos del cargo establecidos en las normas correspondientes y evaluación de las competencias que señale el Departamento Administrativo de la Función Pública. Los Gerentes o Directores de las Empresas Sociales del Estado serán nombrados para periodos institucionales de cuatro (4) años, el cual empezará con la posesión y culminará tres (3) meses después del inicio del periodo institucional del Presidente de la República, del Gobernador o del Alcalde. Dentro de dicho periodo, sólo podrán ser retirados del cargo con fundamento en una evaluación insatisfactoria del plan de gestión, evaluación que se realizará en los términos establecidos en la Ley 1438 de 2011 y las normas reglamentarias, por destitución o por orden judicial."*

Conforme lo anterior mediante la Resolución No. 054 de fecha veintiuno (21) de marzo de dos mil veinticuatro (2024*) "POR MEDIO DE LA CUAL SE EFECTÚA UN NOMBRAMIENTO EN PROPIEDAD PARA UN CARGO DE PERIODO INSTITUCIONAL"* se nombró a la Odontóloga Especialista en Gerencia de la Calidad y Auditoria en Servicios de Salud **AURA MERCEDES ALMEYDA ZANGUÑA**, mayor de edad, identificada con cédula de ciudadanía No. 63.539.206 expedida en Bucaramanga, Santander en el cargo de Gerente desde el día Primero (01) de abril de 2024 hasta el día Treinta y uno (31) de marzo de 2028.

Que mediante Acuerdo de Junta Directiva No. 014 del veintitrés (23) de diciembre de dos mil veinticinco (2025), la Junta Directiva de la **E.S.E. HOSPITAL SAN ROQUE,** estableció en el artículo noveno:

*"Facultar al Gerente de la ESE Hospital San Roque de Chima, para firmar contratos y celebrar convenios con entidades públicas o privadas del orden internacional, nacional, departamental y municipal, que sean necesarios para la ejecución de los planes y proyectos contemplados en el presente presupuesto (...)".*

Dado lo anterior, se encuentra en cabeza de la Gerente la gestión contractual, la cual a su vez se direcciona a través de las Oficinas Gestoras al tenor del Manual de Contratación. En concordancia la suscrita Gerente, es la competente para ser la oficina gestora del presente proceso pues el Manual de Funciones vigente (Resolución No. 029-2018 consagra como propósito principal de esta Dependencia: *"Ejecutar labores de dirección, asesoría, formulación y adopción de políticas, planes programas y proyectos para su ejecución, supervisión y control en la administración del Hospital con el fin de garantizar el desarrollo coordinado de los programas de Salud".* De igual forma el referido manual señala como funciones propias de la necesidad a describir que corresponde a la Gerente: *"1. Dirigir la empresa, manteniendo la unidad de procedimientos e intereses en torno a la misión y objetivos de la misma. (...) 9. Liderar la planeación, organización y evaluación de las actividades desarrolladas por la Empresa, con la finalidad de aplicar las normas que regulan el Sistema General de Seguridad Social en Salud."* Aunado a ello en el nivel Asistencial, se tiene que la E.S.E cuenta con una Auxiliar del Área de Salud (Auxiliar de Enfermería) quien tiene como propósito principal: *"Ejecución de labores auxiliares de enfermería en la atención de individuos, familia y comunidad en cualquier nivel de atención de salud."*

Haciendo referencia a las funciones de las oficinas o áreas gestoras el artículo 6 del Manual de Contratación precisa entre otras cosas que: "(...) ***ÁREAS GESTORAS: OFICINAS GESTORAS:*** *Es la dependencia en la que existe la necesidad que se pretende satisfacer con la contratación. Teniendo en consideración el plan de cargos y manual de funciones de la* ***E.S.E. HOSPITAL SAN ROQUE DE CHIMA SANTANDER****, las áreas gestoras estarán lideradas por los funcionarios de planta con los que cuenta la ESE, quienes de conformidad con el perfil de su cargo adelantarán los procesos contractuales que correspondan. (...)",* posibilitándose con ello la realización del presente estudio por la Gerencia y la Auxiliar del Área de Salud de forma conjunta al tenor del Manual Interno de Contratación y el Manual de Funciones vigente.

En el presente caso, se evidencia la necesidad de contratar los servicios de un auxiliar en el área de enfermería para el desarrollo de turnos al interior de la E.S.E., y para la ejecución y aplicación de los conocimientos propios como auxiliar en esta área de la salud, en la oportunidad, calidad y eficiencia de conformidad con los planes, políticas, programas, procesos y protocolos de atención de la entidad.

La **E.S.E. HOSPITAL SAN ROQUE**, como entidad de atención en salud, debe propender por prestar todos y cada uno de los servicios que dicho nivel comprende, con la finalidad de lograr el cumplimiento de los diferentes contratos y convenios suscritos con las distintas E.P.S., ya sean estas del régimen Contributivo o Subsidiado y con ello lograr la eficiente prestación del servicio de salud a sus usuarios.

Como consecuencia de lo anterior, la **E.S.E. HOSPITAL SAN ROQUE**, presta los servicios de consulta externa, consulta prioritaria, vacunación, salud pública, promoción y prevención, para lo cual se hace necesario contar con personal suficiente e idóneo para realizar las actividades que ello demanda.

Dados los servicios que se prestan en la institución, dentro de la planta de personal se cuenta con el servicio de auxiliares de enfermería, quienes se encargan de los procesos de Consulta externa, Promoción y Prevención, Sala de Partos, Referencia y Contra referencia, Urgencias y Hospitalización realizando disponibilidad en el servicio de urgencias de la ESE.

Que teniendo en cuenta lo anterior, para la **E.S.E. HOSPITAL SAN ROQUE**, es de vital importancia contar con el personal suficiente para atender a las personas que se encuentren en el proceso de vacunación, salud pública y actividades de promoción y prevención, razón por la cual, se hace necesario contratar los servicios de una persona que coadyuve al fortalecimiento de la prestación de servicios de salud, específicamente en el apoyo a las jornadas de vacunación, atención a urgencias y ejecución de turnos.

Que, si bien es cierto, la **E.S.E. HOSPITAL SAN ROQUE** cuenta con Personal de Auxiliar de Enfermería, se hace necesario garantizar el descanso y la rotación de turnos respectiva.

Bajo el entendido de que el servicio de enfermería es necesario para el desarrollo de los procesos en salud, para la **E.S.E. HOSPITAL SAN ROQUE** es primordial contar con el servicio de enfermería y sus auxiliares, en aras de garantizar una prontitud y calidad en el servicio prestado, en especial durante el periodo de vacancia de la titular y ante no contar con otro medio por parte de la **E.S.E. HOSPITAL SAN ROQUE.**

Que se hace necesario seguir contando con estos servicios de enfermería por parte de las auxiliares, quienes apoyan la labor ejecutada por la **E.S.E. HOSPITAL SAN ROQUE**, razón por la cual, y ante la persistencia de la necesidad y propósito de contar con los servicios de auxiliares de enfermería que se encarguen de coadyuvar la labor de rotación de turnos de las enfermeras de planta y fortalecimiento de los servicios de salud, se hace necesario proceder con la contratación de los servicios de una auxiliar de enfermería.

En este sentido, se considera entonces necesario, conveniente y oportuno contratar una persona idónea que cumpla con el perfil solicitado, por la necesidad requerida, de manera inmediata, toda vez que es función de la Gerente la gestión administrativa y los servicios a cargo de esta, razón por la cual se debe realizar la respectiva contratación mediante la modalidad de contratación directa, de acuerdo al procedimiento de selección de que habla el Manual de Contratación de la entidad.

Por lo anterior, y teniendo en cuenta que en la planta de personal de la entidad no existe el recurso humano necesario y suficiente para atender la necesidad descrita en los párrafos anteriores, se requiere contratar los servicios de una persona natural o jurídica que, en sus competencias, capacidad e idoneidad personal y el objeto social, según el caso, desarrolle la

actividad o misión requerida descrita como la: **"PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AUXILIAR DE ENFERMERÍA DE LA E.S.E. HOSPITAL SAN ROQUE DE CHIMA, SANTANDER"**

Por último, es de recordar, que la **E.S.E. HOSPITAL SAN ROQUE**, se constituye en una categoría especial de entidad pública, la cual, tal y como lo establecen el artículo 194 de la Ley 100 de 1993 y el artículo 1º del Decreto 1876 de 1994, es quien definirá, de conformidad con la ley, las normas de creación y sus estatutos internos; razón por la cual y en los términos de ley, se expidió el Acuerdo de la Junta Directiva No.012 de 2024, por medio de la cual se adopta el Estatuto de Contratación y la Resolución No. 097 – 2024 *"POR EL CUAL SE EXPIDE EL MANUAL INTERNO DE CONTRATACIÓN DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN ROQUE DE CHIMA SANTANDER"*.

## B. OBJETO A CONTRATAR CON SUS ESPECIFICACIONES, LAS AUTORIZACIONES, PERMISOS Y LICENCIAS REQUERIDOS PARA SU EJECUCIÓN

| | |
|---|---|
| **Objeto:** | **"PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AUXILIAR DE ENFERMERÍA DE LA E.S.E. HOSPITAL SAN ROQUE DE CHIMA, SANTANDER".** |
| **Especificaciones del objeto del contrato** | La contratación de la necesidad en mención se realizará a través de la modalidad de Contratación Directa - CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN.<br><br>El contrato en mención es un acto jurídico contractual en virtud del cual el contratista, bien sea persona natural o jurídica, deberá desarrollar actividades relacionadas con el área de Enfermería.<br><br>En ningún caso este contrato genera relación laboral ni prestaciones sociales.<br><br>Se celebrarán por el término estrictamente indispensable y se le pagará al contratista bajo la denominación de servicios personales indirectos operativos.<br><br>EL CONTRATISTA se compromete para con la Empresa Social del Estado HOSPITAL SAN ROQUE a prestar sus servicios como auxiliar de enfermería, para lo cual deberá: |

| ÍTEM | DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES |
|---|---|
| 1. | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería en las áreas y procedimientos de Consulta externa, Promoción y Prevención, Sala de Partos, Referencia y Contra referencia, Urgencias y Hospitalización realizando disponibilidad en el servicio de urgencias de la E.S.E HOSPITAL SAN ROQUE |

| | | |
|---|---|---|
| | **2.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería manteniendo los consultorios en buenas condiciones en cuanto a organización para la atención de los usuarios de acuerdo a los procesos y procedimientos institucionales. |
| | **3.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería en la realización de visitas domiciliarias de canalización y demanda inducida de usuarios hacia los programas de promoción y prevención de acuerdo a procesos y procedimientos institucionales. |
| | **4.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería realizando los procesos de vacunación dentro y fuera de la institución de acuerdo a normatividad vigente. |
| | **5.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería diligenciando la historia clínica de acuerdo a normatividad vigente. |
| | **6.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería realizando seguimiento a pacientes con patologías especiales (SIVIGILA) de acuerdo a lineamientos gubernamentales. |
| | **7.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería administrando los programas de promoción de la salud y prevención de la enfermedad, conforme a las competencias laborales y normatividad vigente. |
| | **8.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería realizando los registros e informes estadísticos de los diferentes programas institucionales, de acuerdo a exigencias de la norma. |
| | **9.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería manteniendo la unidad y ambiente físico del paciente en completo orden y aseo de acuerdo a protocolos institucionales en el área de hospitalización y urgencias. |
| | **10.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería llevando las historias clínicas y controles de cada paciente hospitalizado desde el momento de entrada. |
| | **11.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería coadyuvando en los cuidados de enfermería y de cuidado integral de acuerdo a la patología y condición del paciente siguiendo las órdenes médicas y los protocolos institucionales. |
| | **12.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería brindando instrucciones al paciente y su familia en el proceso de rehabilitación a seguir de acuerdo a los parámetros médicos. |
| | **13.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería brindando acompañamiento al paciente cuando es trasladado a otra institución de acuerdo a procesos y procedimientos institucionales. |
| | **14.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería realizando actividades asistenciales de baja complejidad asignadas según normas y procesos institucionales. |
| | **15.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería realizando curaciones y demás labores de enfermería de bajo complejidad y |

| | |
|---|---|
| **justificación y fundamentos jurídicos** | el caso de que, discrecionalmente, la ESE, incluya en el contrato cláusulas excepcionales éstas se regirán por las disposiciones de la Ley 80 de 1993. Salvo en este aspecto, los contratos seguirán regulados por el derecho privado.<br><br>Para satisfacer el presente objeto contractual se realizará un contrato de **PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN** bajo la modalidad de contratación directa conforme lo Establece el Manual Interno de Contratación en los siguientes términos:<br>***ARTÍCULO 18. CONTRATACIÓN DIRECTA:*** *Es la modalidad de selección de contratistas en la que se solicita la presentación de mínimo una oferta, y procederá en los casos enlistados en el artículo 19.1 del Estatuto de Contratación, éstas son:*<br><br>***18.1.1*** *La celebración de contratos de prestación de servicios, prestación de servicios profesionales, y/o de apoyo a la gestión; así como la ejecución colectiva laboral de actividades.*<br>***18.1.2.*** *Cuando las necesidades de la ESE, única o exclusivamente pueden ser satisfechas por una sola persona natural o jurídica y/o no exista pluralidad de oferentes. Para el efecto en el estudio previo se dejará expresa constancia de las razones por las cuales la persona que se pretende contratar es la única que puede satisfacer en forma adecuada la necesidad de la ESE.*<br>***18.1.3.*** *Cuando una mínima cuantía con invitación pública o una convocatoria pública haya terminado sin presentarse o aceptarse ninguna oferta.*<br>***18.1.4.*** *Para garantizar la efectiva continuidad en la prestación de los servicios de salud o conjurar situaciones excepcionales de irresistibilidad e imprevisibilidad de la gestión de la empresa.*<br>*La ESE acudirá a esta causal, cuando la continuidad en la prestación del servicio de salud y la gestión de la empresa exija en forma inaplazable e inmediata la adquisición o el suministro de bienes, o la prestación de servicios, o la ejecución de obras en el inmediato futuro; o también cuando se trate de conjurar situaciones excepcionales relacionadas con hechos originados en situaciones de irresistibilidad e imprevisibilidad que demanden actuaciones inmediatas y, en general, cuando se trate de situaciones similares que imposibiliten acudir a los procedimientos de selección, o mientras estos últimos cumplen el cronograma para la escogencia del contratista.*<br>***18.1.5.*** *Los contratos de arrendamiento de bienes muebles e inmuebles.*<br>***18.1.6*** *La* ***adquisición*** *de bienes inmuebles por parte de la E.S.E., caso en el cual la Gerencia requerirá autorización previa y especial de la Junta Directiva.*<br>***18.1.7*** *Para la* ***Adquisición, venta o donación de bienes muebles e inmuebles****, vehículos, siempre que se realice con otra entidad pública, oficial o ente territorial, y/o entidad u organismo sin ánimo de lucro caso en el cual la Gerencia requerirá autorización previa y especial de la Junta Directiva.*<br>***18.1.8.*** *Los contratos de seguro, así como los contratos de intermediarios o corredores de seguro.*<br>***18.1.9.*** *Contratos o convenios Interadministrativos.*<br>***18.1.10.*** *Cuando se trate de contratos de prestación de servicios de salud y/o convenios celebrados con EPS, EPS – S, ESE, IPS, y/o ARL.* |

| | |
|---|---|
| | ***18.1.11.*** *Cuando la entidad haya suscrito previamente contratos de comodato, préstamo de uso de bienes o contratos para el desarrollo de actividades científicas y tecnológicas que implique como obligación para la entidad, la adquisición de los elementos necesarios para su funcionamiento.*<br>***18.1.12.*** *Los contratos de consultoría e interventoría.*<br>***18.1.13.*** *Los contratos suscritos con cooperativas, asociaciones u organismos de carácter solidario o asociativo, a los cuales pertenezca en calidad de afiliado el afiliado o asociado.*<br>***18.1.15*** *Contratos o convenios interadministrativos.*<br>***18.1.16.*** *El comodato.*<br>***18.1.17.*** *El empréstito, previa autorización de la Junta Directiva. (…)"*<br><br>Con fundamento en lo anterior, resulta apropiado celebrar un contrato de prestación de servicios de Apoyo a la Gestión, por la modalidad de contratación directa. |

## D.VALOR ESTIMADO DEL CONTRATO Y LA JUSTIFICACIÓN DEL MISMO

**Valor Estimado del Contrato y Justificación del Mismo**

El presupuesto oficial para el presente proceso contractual se estima mediante el sondeo en el mercado del valor recibido por conceptos de la: **"PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AUXILIAR DE ENFERMERÍA DE LA E.S.E. HOSPITAL SAN ROQUE DE CHIMA, SANTANDER"** y en relación al comportamiento de los últimos años en la institución; según disponibilidad Presupuestal planeada.

El presupuesto del proceso es:

| ÍTEM | DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES | UNIDAD DE MEDIDA | VALOR |
|---|---|---|---|
| **1.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería en las áreas y procedimientos de Consulta externa, Promoción y Prevención, Sala de Partos, Referencia y Contra referencia, Urgencias y Hospitalización realizando disponibilidad en el servicio de urgencias de la E.S.E HOSPITAL SAN ROQUE | GLOBAL | CATORCE MILLONES CIEN MIL PESOS M/CTE ($14.100.000) |
| **2.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería manteniendo los consultorios en buenas condiciones en cuanto a organización para la atención de los usuarios de acuerdo a los procesos y procedimientos institucionales. | | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **3.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería en la realización de visitas domiciliarias de canalización y demanda inducida de usuarios hacia los programas de promoción y prevención de acuerdo a procesos y procedimientos institucionales. | | |
| | **4.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería realizando los procesos de vacunación dentro y fuera de la institución de acuerdo a normatividad vigente. | | |
| | **5.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería diligenciando la historia clínica de acuerdo a normatividad vigente. | | |
| | **6.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería realizando seguimiento a pacientes con patologías especiales (SIVIGILA) de acuerdo a lineamientos gubernamentales. | | |
| | **7.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería administrando los programas de promoción de la salud y prevención de la enfermedad, conforme a las competencias laborales y normatividad vigente. | | |
| | **8.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería realizando los registros e informes estadísticos de los diferentes programas institucionales, de acuerdo a exigencias de la norma. | | |
| | **9.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería manteniendo la unidad y ambiente físico del paciente en completo orden y aseo de acuerdo a protocolos institucionales en el área de hospitalización y urgencias. | | |
| | **10.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería llevando las historias clínicas y controles de cada paciente hospitalizado desde el momento de entrada. | | |
| | **11.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería coadyuvando en los cuidados de enfermería y de cuidado integral de acuerdo a la patología y condición del paciente siguiendo las | | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | órdenes médicas y los protocolos institucionales. | | |
| **12.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería brindando instrucciones al paciente y su familia en el proceso de rehabilitación a seguir de acuerdo a los parámetros médicos. | | |
| **13.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería brindando acompañamiento al paciente cuando es trasladado a otra institución de acuerdo a procesos y procedimientos institucionales. | | |
| **14.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería realizando actividades asistenciales de baja complejidad asignadas según normas y procesos institucionales. | | |
| **15.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería realizando curaciones y demás labores de enfermería de bajo complejidad y que están asignadas según las normas y el plan de acción de enfermería de la Institución. | | |
| **16.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería realizando el ingreso y egreso del paciente diligenciado la documentación pertinente según procesos y procedimientos institucionales. | | |
| **17.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería realizando el respectivo control de tratamiento asignado a cada paciente a través de la elaboración de la Tarjeta Diaria. | | |
| **18.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería coadyuvando en la esterilización del material necesario para las áreas asistenciales según protocolos institucionales | | |
| **19.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería haciendo uso racional de los insumos respondiendo por el inventario del área en jornadas de trabajo de acuerdo protocolos institucionales | | |
| **20.** | Prestar los servicios como Auxiliar de enfermería vigilando el buen funcionamiento de los equipos y | | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | reportando con oportunidad cualquier daño que se presente de acuerdo a procesos y procedimientos institucionales. | | |
| | **21.** | Las demás actividades que se relacionen con el objeto contractual. | | |

El valor del presente proceso contractual se estima en la suma de **CATORCE MILLONES CIEN MIL PESOS M/CTE ($14.100.000).**

| | |
|---|---|
| **Justificación precios del mercado** | El valor del presente contrato asciende a la suma de **CATORCE MILLONES CIEN MIL PESOS M/CTE ($14.100.000),** el cual incluye todos los tributos que se generen en ocasión a la celebración, ejecución y liquidación del contrato.<br><br>La Justificación técnica y económica se encuentra en el Anexo 1 – Análisis del Mercado, el cual hace parte integral del presente Estudio Previo de conformidad con el artículo 11 numeral 11.3 del Manual de Contratación.<br><br>De este análisis se observa:<br><br>**1)** Que la E.S.E. en anteriores ocasiones ya ha realizado contratos de Prestación de Servicios de Apoyo a la Gestión en áreas de la Salud de la entidad y que con ellos ha logrado satisfacer las necesidades planteadas.<br>**2)** En cuanto al valor se observa que obedece a la disponibilidad de recursos teniendo en cuenta la capacidad presupuestal de la ESE y las erogaciones que debe asumir el Contratista, en especial el aumento de IBC conforme el aumento del salario mínimo.<br>**3)** Que según el objeto del contrato las actividades se ajustan a las establecidas en el presente estudio.<br>**4)** Los análisis del sector indican que no se ocasionaron siniestros en la ejecución de actividades, por cuanto se establece que la probabilidad de riesgos es como se indica en la matriz de riesgos, la cual es común a los procesos de contratación.<br>**5)** Que la modalidad utilizada depende de la cuantía y del manual de contratación de cada E.S.E. |
| **E. LOS CRITERIOS PARA SELECCIONAR LA OFERTA MÁS FAVORABLE.** | |
| **Criterios de Experiencia e idoneidad** | Conforme el artículo 14 Parágrafo 3 numeral 2 inciso segundo se establece que: *"(…) La oferta más favorable será aquella que, teniendo en cuenta los factores técnicos y económicos de escogencia y la ponderación precisa y detallada de los mismos contenida en los términos de condiciones o sus equivalentes, resulte ser la más ventajosa para la entidad, sin que la* |

*favorabilidad la constituyan factores diferentes a los contenidos en dichos documentos: (…)"*

En el presente caso y dado que la modalidad de contratación es directa, se permite proceder a seleccionar el contratista, sin necesidad de llevar a cabo invitaciones públicas u obtener previamente varias ofertas. Sin embargo, y en aras de garantizar el ofrecimiento más favorable, se hace necesario corroborar la capacidad jurídica, idoneidad y de experiencia. En el anterior orden de ideas, por la naturaleza y características de los bienes, el contratista que haya de ser seleccionado deberá acreditar lo siguiente:

| **CRITERIOS DE EXPERIENCIA E IDONEIDAD** | |
|---|---|
| **EXPERIENCIA** | |
| **HABER CELEBRADO Y EJECUTADO UN (1) CONTRATO** cuyo alcance u objetos tengan alguna relación con el presente proceso contractual. | Copia del contrato, certificación laboral y/o liquidación |
| **IDONEIDAD** | |
| **PERSONA NATURAL** | **PERSONA JURÍDICA** |
| 1. Copia de la cédula de ciudadanía y hoja de vida de la persona natural.<br>2. Si ejerce una profesión y\o tecnología liberal deberá corroborarla mediante la presentación de la copia de la tarjeta y\o matrícula, además copia de la cédula de ciudadanía.<br>3. Si es persona natural comerciante debe allegar copia del registro mercantil con fecha de expedición no mayor a treinta (30) días calendario previo a la fecha de cierre del presente proceso de contratación., y que se encuentren actividades socioeconómicas relacionadas al presente proceso, además copia de la cedula de ciudadanía. | Las personas jurídicas acreditan su capacidad jurídica con el certificado de existencia y representación legal expedido por la cámara de comercio de su domicilio, el cual debe haber sido expedido dentro de los treinta (30) días calendario anteriores a la fecha de presentación o por la entidad que tenga la competencia para expedir dicho certificado.<br><br>**CONTAR DENTRO DE SU OBJETO SOCIAL CON ACTIVIDADES RELACIONADAS AL PRESENTE PROCESO** |
| **IDONEIDAD DEL PERFIL REQUERIDO** | |

| | |
|---|---|
| | Teniendo en cuenta el objeto del proceso contractual, se requiere el perfil de una Técnico Auxiliar de Enfermería. |

**Capacidad Jurídica**

| **SI ES PERSONA NATURAL** | |
|---|---|
| **REQUISITO** | **FORMA DE ACREDITARLO** |
| Carta de presentación de la propuesta<br>Propuesta técnica y económica | Carta de presentación de la propuesta debidamente diligenciada y firmada |
| Hoja de vida de la función pública | En el formato que a nivel nacional existe para ello |
| Declaración de bienes y rentas | En el formato que a nivel nacional existe para ello de conformidad con la Ley 2013 de 2019, la misma deberá ser diligenciada a través del https://www.funcionpublica.gov.co/fdci/login/auth y será consultada por la entidad |
| Cedula de ciudadanía | Fotocopia de la cédula de ciudadanía |
| Registro Mercantil | En caso de ser persona natural comerciante debe adjuntar el registro mercantil con una fecha de expedición no superior a treinta (30) días; cuyo objeto se relacione con el contrato a celebrarse |
| Manifestación expresa de no estar incurso en inhabilidades e incompatibilidades | Certificación debidamente firmada por el personal, en la cual conste que no se encuentra incurso en ninguna causal de inhabilidad e incompatibilidad para celebrar el contrato. |
| Pago De Aportes Al Sistema De Seguridad Social | El artículo 50 de la Ley 789 de 2002 señaló que para "La celebración, renovación o liquidación por parte de un particular, de contratos de cualquier naturaleza con Entidades del sector público, requerirá para el efecto, del cumplimiento por parte del contratista de sus obligaciones con los sistemas de salud, riesgos profesionales, pensiones y aportes a las Cajas de Compensación Familiar, Instituto Colombiano de Bienestar Familiar y Servicio Nacional de Aprendizaje, cuando a ello haya lugar. |

| | |
|---|---|
| | Por ser persona natural deberá allegar certificado de afiliación, se dará aplicación al decreto 1273 de 2018. |
| Certificado de Antecedentes Disciplinarios. | Certificado vigente de antecedentes disciplinarios expedido por la procuraduría |
| Antecedentes fiscales. | Certificado de antecedentes fiscales expedido por la contraloría. |
| Antecedentes judiciales. | Certificado de antecedentes judiciales expedido por la policía nacional |
| Registro Nacional de medidas correctivas RNMC, de la Policía Nacional de Colombia, mediante el cual se acredite que el oferente no registra ningún tipo de medida correctiva y/o sanción, que lo inhabilite para contratar conforme a lo señalado en el Art. 183 numeral 4 Código Nacional de Policía y Convivencia Ciudadana. | Certificado del Sistema Nacional de Medidas Correctivas RNMC de la Policía Nacional de Colombia. |
| Certificado de Deudores Alimentarios | Deberá adjuntar el REDAM con validez vigente |
| Certificado de delitos sexuales | Deberá adjuntar certificado del sistema |
| Libreta militar | (Hombres menores de 50 años) |
| Rut actualizado | Registro Único Tributario-RUT |
| Examen de aptitud laboral o médico ocupacional. | Debe estar vigente. |
| Hoja de vida normal con todos sus anexos, Diplomas o constancias de | Además de la hoja de vida de la función pública, deberá arrimar su hoja de vida normal con sus anexos. |

| | |
|---|---|
| estudio, tarjeta profesional (si es el caso). | |
| Certificado de experiencia laboral | En caso de requerirse. |

| **SI ES PERSONA JURÍDICA** | |
|---|---|
| Carta de presentación de la propuesta Propuesta técnica y económica. | Carta de presentación |
| Hoja de vida de la función pública para persona jurídica. | En el formato que a nivel nacional existe para ello |
| Cedula de ciudadanía del representante legal. | Copia de la cédula de ciudadanía |
| Declaración de bienes y rentas | En el formato que a nivel nacional existe para ello de conformidad con la Ley 2013 de 2019, la misma deberá ser diligenciada a través del https://www.funcionpublica.gov.co/fdci/login/auth y será consultada por la entidad |
| Certificado de existencia y representación legal | Con una fecha de expedición no superior a treinta (30) días, en el que conste que puede ejercer actividades relacionadas con el objeto del contrato. |
| Autorización para contratar | Cuando el representante legal de la persona jurídica tenga restricciones para contraer obligaciones en nombre de la misma, deberá adjuntar el documento de autorización expresa del órgano social competente, en el cual conste que está facultado para presentar la oferta y firmar el contrato hasta por el valor de la propuesta. La autorización deberá haber sido expedida antes de la fecha de cierre de la presente Contratación. |
| Manifestación expresa de no estar incurso en inhabilidades e incompatibilidades | Certificación expedida por el representante legal, en la cual conste que no se encuentra incurso en ninguna causal de inhabilidad e incompatibilidad para celebrar el contrato. |

| | | |
|---|---|---|
| | Certificación de acreditación de pago parafiscales (ley 789 de 2002) | En tratándose de personas jurídicas se deberá acreditar una certificación suscrita por el representante legal o por el revisor fiscal, según corresponda, en los términos señalados por el artículo 50 de la Ley 789 de 2002 y la Ley 828 de 2003.<br>Certificado expedido por el representante legal, acreditando los aportes a seguridad social integral de los últimos seis (06) meses. |
| | Certificado de Antecedentes Disciplinarios del representante legal.<br><br>Certificado de Antecedentes Disciplinarios de la persona jurídica. | Certificado vigente de antecedentes disciplinarios de la procuraduría.<br><br>Certificado vigente de antecedentes disciplinarios de la procuraduría. |
| | Antecedentes fiscales del representante legal. | Certificado de antecedentes fiscales de la contraloría |
| | Antecedentes fiscales de la persona jurídica | Certificado de antecedentes fiscales de la contraloría |
| | Antecedentes judiciales del representante legal. | Certificado de Antecedentes Judiciales. |
| | Registro Nacional de medidas correctivas RNMC, de la Policía Nacional de Colombia, mediante el cual se acredite que el representante legal de la entidad no registra ningún tipo de medida correctiva y/o sanción que lo inhabilite para contratar, conforme a lo señalado en el Art. 183 numeral 4 Código Nacional de | Certificado del Sistema Nacional de Medidas Correctivas RNMC de la Policía Nacional de Colombia. |

| | | |
|---|---|---|
| | Policía y Convivencia Ciudadana. | |
| | Certificado de Deudores Alimentarios | Deberá adjuntar el REDAM con validez vigente del Representante legal |
| | Certificado de delitos sexuales | Deberá adjuntar certificado del sistema del Representa Legal |
| | Libreta militar del representante legal | (hombres menores de 50 años) |
| | Rut | actualizado de la persona jurídica |
| | Acreditación de idoneidad y experiencia | De la persona jurídica |
| | Hoja de vida de las personas o persona que prestará el servicio con todos sus anexos, Diplomas o constancias de estudio, tarjeta profesional (si es el caso). | En caso de requerirse un perfil específico. |
| | Acreditación de la experiencia general y específica en caso de solicitarse de las personas o persona que prestará el servicio. | En caso de requerirse |
| **F. EL ANÁLISIS DE RIESGO Y LA FORMA DE MITIGARLO.** | | |
| **Análisis de riesgos y forma de mitigarlo.** | Se realiza el presente análisis del riesgo para la contratación mediante la CONTRATACION DIRECTA cuyo objeto es la: **"PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AUXILIAR DE ENFERMERÍA DE LA E.S.E. HOSPITAL SAN ROQUE DE CHIMA, SANTANDER".**<br><br>Con el presente estudio se pretende contribuir a la reducción de controversias judiciales y extrajudiciales en contra de la E.S.E HOSPITAL SAN ROQUE DE CHIMA, SANTANDER, y lograr, que las partes del contrato estatal puedan hacer las previsiones necesarias para mitigar los | |

riesgos, por ello se hace necesario estimar, tipificar y cuantificar los riesgos previsibles involucrados en la contratación.

**LA ESTIMACIÓN:** consiste en valorar la probabilidad de ocurrencia y el nivel de impacto de los riesgos que han sido tipificados y que teniendo en cuenta su materialización, requieren una valoración.

**ESTIMACION CUALITATIVA**: Es aquella que se realiza cuando se trabaja los riesgos para una estimación cualitativa mediante rangos que permitan al servidor público calificar loa riesgos en una matriz, en diferentes niveles de probabilidad e impacto.

**LA PROBABILIDAD** es entendida como una medida de la creencia o conocimiento que se tienen acerca de la ocurrencia futura o pasada de un evento y generalmente se puede estimar como la frecuencia con la que se obtiene un resultado en un experimento aleatorio.

**IMPACTO O SEVERIDAD**: Es la medida de la magnitud de las consecuencias monetarias de un evento generador de riesgo sobre el objeto del contrato.

**ESTIMACION CUANTITATIVA**: Una vez realizada la evaluación cualitativa, incorporando los criterios evaluados en la etapa cualitativa y realizando una aproximación numérica de dichos criterios.

De igual manera debe darse aplicación al documento expedido por el CONSEJO NACIONAL DE POLITICA ECONOMICA Y SOCIAL a través del documento COMPES 3714 de fecha primero (1) de diciembre de 2011, — DEL RIESGO PREVISIBLE EN EL MARCO DE LA POLÍTICA DE CONTRATACIÓN PÚBLICA" y se señalaran los riesgos de conformidad con lo señalado en el mismo así:

a) **Riesgos Económicos:** Son aquellos que se derivan del comportamiento del mercado, tales como la fluctuación de los precios de los insumos, desabastecimiento y especulación de los mismos, entre otros. Por ejemplo, es usual que en contratos que involucran la ejecución de actividades en cuya estructura se ha definido un marco cambiario, se identifiquen alteraciones por el comportamiento de la moneda o por circunstancias colaterales que Imponen una incidencia crítica. Así mismo, en los contratos de suministro de bienes o prestación de servicios, donde no es posible llevar a cabo el objeto del contrato por desabastecimiento o especulación dentro del mercado propio de los insumos. Su inclusión dependerá de la posibilidad de previsión del mismo.

b) **Riesgos Sociales o Políticos:** Son aquellos que se derivan por cambios de las políticas gubernamentales que sean probables y previsibles, tales como cambios en la situación política, sistema de gobierno y cambio en las condiciones sociales que tengan impacto en la ejecución del contrato. También suelen presentarse por fallas en la manera en que se relacionan entre sí, el Gobierno y la población, grupos de interés o la sociedad. Por ejemplo, los paros, huelgas, actos terroristas, etc. Para la determinación de su previsibilidad, la entidad podrá acudir a las autoridades públicas competentes en la recopilación de datos estadísticos o fuentes oficiales (POLICIA NACIONAL, FUERZAS ARMADAS DE COLOMBIA, MINISTERIO DE LA PROTECCIÓN SOCIAL, etc.)

c) **Riesgos Operacionales:** Son aquellos riesgos asociados a la operatividad del contrato. Entre estos encontramos: la posibilidad de que el monto de la inversión no sea el previsto para cumplir el objeto del contrato. También se presenta la extensión del plazo, cuando los contratos se realizan en tiempos distintos a los inicialmente programados por circunstancias no imputables a las partes. Adicionalmente, se presenta por la posibilidad de no obtención del objeto del contrato como consecuencia de la existencia de inadecuados procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos, equipos humanos o técnicos sin que los mismos sean imputables a las partes. Dichos riesgos hacen parte del riesgo operacional siempre y cuando no sean obligaciones de las partes y se materialicen durante la ejecución del contrato.

En general no son riesgos operacionales las especificaciones de materiales o servicios incorrectos, fallas en el embalaje, manipulación, transporte o descarga del bien suministrado, insuficiencia en los proveedores, perdida o destrucción de los bienes a suministrar, daño, hurto o perdida de materiales o equipos para la ejecución del contrato, obtención o renovación de licencias o permisos, entre otros. Para reducir la incidencia de este tipo de riesgos, es necesario contar durante la etapa de estructuración de los contratos con los estudios respectivos y adelantar actividades que permitan contar con un adecuado nivel de información sobre las especificaciones de los diferentes objetos contractuales, con el fin de fortalecer el análisis de costos, lo cual reduce los factores de riesgos que inciden sobre el contrato.

d) **Riesgos Financieros:** Este riesgo tiene dos componentes básicos: el riesgo de consecución de financiación o riesgo de liquidez, y el riesgo de las condiciones financieras. El primero se refiere a la dificultad de conseguir los recursos financieros, ya sea en el sector financiero o el mercado de capitales, para lograr el objetivo del contrato. El segundo

hace referencia a los términos financieros de dichos recursos, entre estos encontramos plazos, tasas, garantías, contragarantías, refinanciaciones entre otros.

e) **Riesgos Regulatorios:** Son los posibles cambios regulatorios o reglamentarios que, siendo previsibles, afecten el equilibrio contractual. Por ejemplo, cambios en las tarifas, mercados regulados, cambios en los regímenes especiales (regalías, pensional), designación de zonas francas, planes de ordenamiento territorial, expedición de normas de carácter técnico o de calidad, entre otros.

f) **Riesgos de la Naturaleza:** Son los eventos causados por la naturaleza sin la intervención o voluntad del hombre, que, aunque pueden ser previsibles por su frecuencia o diagnóstico están fuera del control de las partes. Para la determinación de su existencia y/o previsibilidad, se podrá acudir a las autoridades públicas o entidades competentes en la recopilación de datos estadísticos o fuentes oficiales (INSTITUTO AGUSTIN CODAZZI, INGEOMINAS, IDEAM, etc.) Para el ejercicio de tipificación, éstos se refieren a los hechos de la naturaleza que puedan tener un impacto sobre la ejecución del contrato, por ejemplo, los temblores, inundaciones, lluvias, sequias, entre otros, siempre y cuando los mismos puedan preverse.

g) **Riesgos Ambientales**: Se refiere a las obligaciones que emanan de las licencias ambientales, de los planes de manejo ambiental, de las condiciones ambientales o ecológicas exigidas y de la evolución de las tasas retributivas y de uso del agua. Por ejemplo, cuando durante la ejecución del contrato se configuren pasivos ambientales causados por mala gestión de la licencia ambiental y/o el plan de manejo ambiental o el costo de las obligaciones ambientales resulte superior al estimado no siendo imputables a las partes.

h) **Riesgos Tecnológicos**: Se refiere a eventuales fallos en las telecomunicaciones, suspensión de servicios públicos, advenimiento de nuevos desarrollos tecnológicos o estándares que deben ser tenidos en cuenta para la ejecución del contrato, así como la obsolescencia tecnológica. 9. Una vez hecha la clasificación por tipo de riesgo se recomienda hacer una definición concreta de cada uno de los riesgos que se incluyan, conforme al lenguaje común de los mismos.

**EN CUANTO A LA ASIGNACIÓN DE RIESGOS EL DOCUMENTO RECOMIENDA LA SIGUIENTE ASIGNACIÓN:**

a) **Riesgos Económicos:** Se recomienda que por regla general y bajo la premisa de contar con información suficiente y con las condiciones necesarias para llevar a cabo el objeto contractual, el riesgo se traslade al contratista en atención a su experticia en el manejo y posibilidad de

| | |
|---|---|
| | administración efectiva de los riesgos económicos. Desde luego, ello no podrá hacerse en relación con riesgos que el mismo no pueda controlar, como condiciones macroeconómicas no previsibles, las cuales por ser imprevisibles escaparían de la órbita de aplicación del artículo 4 de la Ley 1150 de 2007.<br>b) **Riesgos Sociales o Políticos**: Se recomienda que por regla general el riesgo previsible de esta naturaleza lo asuma la entidad contratante que, en atención a su condición, se presume que cuenta con un manejo y posibilidad de administración efectiva del mismo. De manera excepcional se puede trasladar el riesgo cuando, por ejemplo, existan mecanismos de cobertura en el mercado.<br>c) **Riesgo Operacional**: Por regla general y bajo la premisa de contar con información suficiente, los riesgos operacionales se transfieren al contratista, en la medida en que cuenta con mayor experiencia y conocimiento de las variables que determinan el valor de la inversión y tendrá a su cargo las actividades propias del contrato. En aquellos contratos donde se presente un alto componente de complejidad técnica, las entidades estatales pueden considerar la posibilidad de utilizar como mecanismo de mitigación el Otorgamiento de garantías parciales para cubrir eventuales sobrecostos asociados a la complejidad identificada.<br>d) **Riesgos Financieros**: Se recomienda que el riesgo se traslade al contratista por regla general y bajo la premisa de contar con información suficiente. En atención a su experticia en la consecución y estructuración de los recursos necesarios, se presume que cuenta con un manejo y posibilidad de administración efectiva de los riesgos financieros.<br>e) **Riesgos Regulatorios**: Se recomienda que, por regla general, el riesgo lo asuma la parte que cuenta con un manejo y posibilidad de administración efectiva de los riesgos regulatorios por su naturaleza y en virtud de las normas propias de cada regulación.<br>f) **Riesgos de la naturaleza**: Siempre y cuando existan formas de mitigación al alcance del contratista, los riesgos de la naturaleza deben ser trasladados al mismo.<br>g) **Riesgo Ambiental**: La asignación del riesgo ambiental depende de la especificidad de cada proceso, por ejemplo:<br>▪ Cuando se cuente con licencia ambiental debidamente ejecutoriada y/o plan de manejo ambiental, antes del cierre de la licitación, el contratista asumirá los costos implícitos en el cumplimiento de las obligaciones definidas en dicha licencia y/o plan de manejo ambiental.<br>▪ Cuando se cuente con licencia ambiental debidamente ejecutoriada antes del cierre de la licitación y ésta sea modificada |

por solicitud del contratista, él asumirá los costos que implique esta modificación.

- El riesgo de que, durante la ejecución, la operación y el mantenimiento de las obras, se configuren pasivos ambientales causados por el incumplimiento o la mala gestión de la licencia ambiental y/o el plan de manejo ambiental será asumido por el contratista.
- Cuando no se cuente con licencia ambiental debidamente ejecutoriada y/o plan de manejo ambiental, antes del cierre de la licitación, los costos por obligaciones ambientales se deberán estimar y prever en los contratos acorde con la naturaleza y magnitud del objeto contractual. En estos casos la entidad estatal podrá asumir el riesgo de que los costos por obligaciones ambientales resulten superiores a lo estimado.
- Cuando por la naturaleza del proyecto no se requiera licencia ambiental, los costos para realizar un adecuado manejo ambiental se deben estimar y prever en los contratos acorde con la naturaleza y magnitud del proyecto. En estos casos, la entidad estatal podrá asumir el riesgo por los costos de las obligaciones adicionales resultantes de la exigencia de un plan de manejo posterior al cierre de la licitación, sólo cuando la exigencia no surja del mal manejo ambiental del proyecto.

h) **Riesgo Tecnológico**: Se recomienda que por regla general y bajo la premisa de contar con información suficiente, el riesgo se traslade al contratista que en atención a su experticia en el objeto contractual y los estándares tecnológicos, cuenta con un manejo y posibilidad de administración efectiva de los riesgos tecnológicos

ANALISIS CUALITATIVO DE RIESGOS CON SU PROBABILIDAD E IMPACTO.

| Riesgo | Probabilidad | Impacto | Asignación |
|---|---|---|---|
| Riesgos sociales o políticos | Bajo | Media-baja | La E.S.E. |
| Riesgos operacionales | Bajo | Media-Baja | El contratista |
| Riesgos financieros | Medio-Bajo | Media-baja | El contratista |
| Riesgos Regulatorios | Medio-Bajo | Media-Baja | El contratista |
| Riesgo tecnológico | Medio-Bajo | Media-baja | El contratista |

| TIPIFICACIÓN | ESTIMACIÓN | ASIGNACIÓN |
|---|---|---|
| **RIESGO EN PLANIFICACIÓN Y EJECUCIÓN DEL SERVICIO** | | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | Información errónea o desactualizada suministrada por la entidad | 10% | LA ESE |
| | Uso o recolección de información errada | 15% | Contratista, salvo que la información errada provenga de la misma entidad |
| | Estimación inadecuada de los costos | 5% | Contratista |
| | Negligencia, imprudencia o temeridad en los mandatos | 20% | Contratista |
| | Uso indebido de información | 10% | Contratista |
| | Accidentes de trabajo y enfermedades profesionales | 5% | Contratista, quien debe cubrir el riesgo conforme a las normas que regulan el sistema ARP |
| | Falta de calidad en el servicio prestado | 10% | El Supervisor del contrato debe vigilar su ejecución, so pena de no certificarla |
| | **EVENTOS DERIVADOS DE CIRCUNSTANCIAS ECONÓMICAS O LEGALES** | | |
| | Financiamiento del contrato | 100% | Contratista |
| | Incremento en impuestos que afectan a todos los contribuyentes y a todas las actividades | 5% | Contratista |
| | Incremento en impuestos que afectan la actividad del contratante, siendo tal actividad objeto del contrato | 5% | Contratista, a quien la entidad podrá llevar a un punto de no pérdida, siempre y cuando acredite que el incremento es de tal magnitud que le ha conducido a pérdida. |
| **MATRIZ DE RIESGO 3714-CONPES DE 2011** | Se realiza la estimación de riesgo según los lineamientos impuestos por el CONPES 3714-2011. | | |

Se entiende por RIESGO cualquier posibilidad de afectación del servicio y/o bien que retrase o suspenda la ejecución del contrato, o perjudique en cualquier forma y de acuerdo con la tipificación de los riesgos a funcionarios, terceros, o cualquier otro ser humano en su integridad y salud física y mental. El suceso que prevé el riesgo deberá tener relación directa con la ejecución del contrato.

*La metodología de estimación de los riesgos es una propuesta que realizó la dirección general de crédito público y tesoro nacional del ministerio de hacienda y crédito público.*

Tabla de estimación de riesgos previsibles CONPES 3714 de 2011*

La metodología de estimación de los riesgos que se ilustra a continuación es una propuesta que realizo la Dirección General de Crédito Público y Tesoro Nacional del Ministerio de Hacienda y Crédito Público; sin embargo, esta Dirección no asume responsabilidad alguna en la estimación de los riesgos, la cual es una obligación legal que cada entidad

| | |
|---|---|
| Número de riesgos a estimar | 5 |
| Valor del contrato | $ 733.333,00 |
| Total estimación del riesgo | $ 310.643,92 |

Estimar | Reiniciar | Guardar reporte en formato pdf

| Riesgo General | Observaciones | Probabilidad | Impacto | Estimación | Participación |
|---|---|---|---|---|---|
| Operacionales | AFECTACION_A_LA_INFORMACIÓN | Bajo | Medio-Bajo | $ 10.743,39 | 3,46% |
| Sociales o Politicos | RIESGO_PÚBLICO | Bajo | Medio-Bajo | $ 10.743,39 | 3,46% |
| Operacionales | PÉRDIDA_O_DAÑOS_A_LOS_BIENES_DEL_CONTRATISTA | Bajo | Medio-Bajo | $ 10.743,39 | 3,46% |
| Financiero | NO CUMPLIMIENTO DE CONTRATO | Medio-Alto | Medio-Alto | $ 83.257,37 | 26,80% |
| Regulatorio | INCUMPLIMIENTO DE NORMAS | Medio-Alto | Alto | $ 195.156,38 | 62,82% |

## G. GARANTIAS QUE LA ENTIDAD ESTATAL CONTEMPLA EXIGIR EN PROCESO DE CONTRATACIÓN.

**Garantías**

El Título V – DISPOSICIONES FINALES – ARTICULO 66 - GARANTÍAS, del Manual de Contratación establece las modalidades y garantías que deben establecerse a favor de la **E.S.E. HOSPITAL SAN ROQUE DE CHIMA.**

El artículo 66 Parágrafo Primero de la precitada normatividad establece que: *"**PARÁGRAFO PRIMERO:** Las garantías no serán obligatorias en la contratación directa, sin embargo, corresponderá a la entidad determinar la necesidad de exigirla, atendiendo a la naturaleza del objeto del contrato y a la forma de pago. En los casos de adquisición de bienes que por su naturaleza no puedan ser amparados por las compañías aseguradoras, legalmente establecidas en el país, el Contratista deberá hacer entrega a la E.S.E., de los respectivos certificados de garantía comercial del bien, producto o insumo, amparando los mismos por los plazos comerciales. (...)".*

| | |
|---|---|
| | Conforme con lo anterior, teniendo en cuenta la naturaleza del Proceso – Contratación Directa, así como el valor del mismo, no se considera necesario la exigencia para el presente proceso. |
| **H. OTROS ASPECTOS DEL PROCESO A CONTRATAR** | |
| **Clase de contrato** | CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN |
| **Plazo de ejecución del contrato** | El contrato tendrá un plazo de ejecución de **SEIS (06) MESES,** contados a partir de la suscripción del acta de inicio, sin que exceda la vigencia 2026. |
| **Certificado de disponibilidad presupuestal** | **No.** 122 — **FECHA:** 26 DE JUNIO DE 2026 — **RUBRO:** 2.4.5.02.09.002 - SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS – OPERATIVOS — **VALOR:** $14.100.000 |
| **Lugar de ejecución del contrato** | El contrato deberá ejecutarse en las instalaciones de la E.S.E. HOSPITAL SAN ROQUE DE CHIMA, SANTANDER. |
| **Forma de pago del contrato** | La **E.S.E. HOSPITAL SAN ROQUE DE CHIMA**, pagará el valor del contrato de la siguiente manera: **PAGOS PARCIALES**, discriminados así: mediante **SEIS (06) PAGOS MENSUALES,** cada uno por valor de **DOS MILLONES TRESCIENTOS CINCUENTA MIL PESOS ($2.350.000) M/CTE** al último día hábil del mes, previa certificación de cumplimiento a satisfacción del servicio expedida por la Supervisora del Contrato designada por la Gerente de la E.S.E. Será requisito indispensable para la certificación de cumplimiento, la presentación por parte del Contratista de las constancias de los pagos en materia de Seguridad Social Integral en salud y pensión. Así mismo, para el pago de las sumas de dinero la E.S.E queda obligada en virtud del contrato que celebre, a realizar la apropiación en el presupuesto de la respectiva vigencia. |
| **Supervisión** | Será ejercida por la Gerente, quien tendrá la facultad de inspeccionar en cualquier tiempo el desarrollo del contrato. De igual forma ejercerá como apoyo a la Supervisión la auxiliar área de salud (auxiliar de enfermería) E.S.E hospital san roque de chima. |
| **Convocatoria a veedurías ciudadanas** | De conformidad con el artículo 68 del Manual Interno de Contratación como aplicación al principio de participación, la **E.S.E HOSPITAL SAN ROQUE DE CHIMA** permitirá y desarrollará mecanismos y canales de comunicación que garanticen la participación de la ciudadanía, grupos de interés y demás actores sociales, en la vigilancia y seguimiento de toda la actividad contractual, dentro de los lineamientos Constitucionales, Legales y Reglamentarios del ejercicio legítimo de los derechos, especialmente el derecho de petición y sin abuso de estos por parte de los interesados. |

## CONCLUSIONES:

De acuerdo al análisis y consideraciones anteriores, queda evidenciada la existencia de un requerimiento para satisfacer la necesidad planteada, por lo que resulta imprescindible adelantar el correspondiente proceso de contratación directa, tendiente a cumplir con los propósitos establecidos por la Constitución y la Ley, para la buena marcha y efectivo cumplimiento de los cometidos de la **E.S.E HOSPITAL SAN ROQUE DE CHIMA.**

Para constancia se firma en Chima, Santander; el día treinta (30) de junio de dos mil veintiséis (2026).

Atentamente,

**AURA MERCEDES ALMEYDA ZANGUÑA**
Gerente

**ROSE MARY MORENO ARDILA**
Auxiliar de enfermería

Revisó Asp. jurídicos: Mayra Alejandra Bautista Rojas / Asesora Jurídica Externa