Alcaldía de Medellín

CONTEXTO DE ANÁLISIS DE RIESGO DE ESTUDIO PREVIO

Objeto del Proceso de Contratación	Adquirir boletas para activar la Estrategia de Formación de Públicos desde el enfoque de museos, con énfasis en el arte moderno, contemporáneo y la obra de Débora Arango
Partícipes del Proceso de Contratación	Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín- Secretaría de Cultura Ciudadana y Museo de Arte Moderno de Medellín (MAMM)
Ciudadanía que se beneficia del Proceso de Contratación:	Ciudadanía en General
La capacidad de la Entidad Estatal entendida como la disponibilidad de recursos y conocimientos para el Proceso de contratación	Se cuenta con el CDP 4000125334 por valor de $297.150.000, toda vez que son recursos ordinarios para la vigencia 2026. El Distrito de Medellín, cuenta con personas idóneo y capacitado ampliamente en la realización de estos Procesos de selección. Las disponibilidades presupuestales corresponden a valores iniciales de las necesidades que se pretenden satisfacer con esta Contratación.
Las condiciones geográficas y de acceso, del lugar en el cual se debe cumplir el Objeto del Proceso de Contratación	La ejecución del contrato se llevará a cabo en la ciudad de Medellín, con una ubicación geográfica y vías que permiten el acceso de peatones, de vehículos de transporte público y privado, y de carga sin complicaciones, situación que permite la ejecución del objeto contractual sin contratiempos
El entorno socio-ambiental	Es adecuado y no presenta ningún tipo de situaciones anómalas en su entorno.
Las condiciones politicas	Son adecuadas y no está afectado por procesos de elecciones del orden Nacional, Departamental o Distrital.
Los factores ambientales	La adquisición de estos productos no interfiere con el medio ambiente, así como tampoco el clima, afecta la prestación del servicio.
El sector del Objeto del Proceso de Contratación y su mercado	Están explicados en el análisis del sector económico.
La normativa aplicable al Objeto del proceso de Contratación	Constitución Política de Colombia, Ley 80 de 1993, Ley 1150 de 2007, Decreto 1082 de 2015, Decreto 883 de 2015, Decreto 361 de 2024 y demás normas que rigen en la materia.
Experiencia propia y de otras entidades estatales en Procesos de Contratación de este tipo	Para satisfacer la necesidad que presenta la Secretaría de Cultura Ciudadana, se requiere de de una entidad sin ánimo de lucro que tenga experiencia en la conservación, investigación y difusión del arte moderno y contemporáneo, dicha contratación permitirá ampliar el impacto de las iniciativas culturales y cumplir con las metas establecidas en el Plan de Desarrollo 2024-2027.
La suficiencia del presupuesto oficial del Proceso de Contratación	El presupuesto oficial asciende a la suma de $297.150.000

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 41536

Objeto: Adquirir boletas para activar la Estrategia de Formación de Públicos desde el enfoque de museos, con énfasis en el arte

Diligenció: Natalia Alvarez Rojas

Riesgo bajo: 2,3 y 4 | Riesgo medio: 5 | Riesgo alto: 6 y 7 | Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoria	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoracion del Riesgo	Categoria	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	Falta de claridad en las especificaciones técnicas de la necesidad de la Entidad	General	Interno	1. Planeación	Riesgos Operacionales	Ambigüedad o insuficiencia en la definición técnica del objeto contractual, lo que puede generar interpretaciones erróneas o incumplimientos.	1. Dependencia de un único posible proveedor. 2. Retrasos en el proceso de contratación.	2	3	5	Riesgo medio	Entidad	Aclarar dentro de los documentos del proceso los requisitos, requerimientos, especificaciones y productos del contrato. Verificar que el objeto del contrato sea acorde a la necesidad planteada por la Entidad.	1	3	4	Riesgo bajo	SI	Comité estructurador	6/04/2026	12/05/2026	Estudio de documentos	Permanente
2	Retrasos en la legalización del contrato y entrega de garantías que afecta la inicio de la ejecución contractual	General	Externo	3. Contratación	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad de la no suscripción del contrato sin justa causa por parte del adjudicatario.	1. Desgaste administrativo. 2. Demoras en la ejecución del contrato. 3. Ampliación de los plazos de ejecución.	3	2	5	Riesgo medio	Entidad/Contratista	Calcular los tiempos adecuados para la legalización del contrato en los documentos del proceso.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Contrato	2/07/2026	6/07/2026	Análisis de progreso	Permanente
3	Deficiencia en los espacios destinados para los procesos de formación, participación y apropiación que se	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Inadecuación o insuficiencia de los espacios físicos requeridos para el desarrollo de actividades	Inejecución o ejecución parcial del contrato.	3	4	7	Riesgo alto	Entidad/Contratista	Estipulación contractual que obligue al Contratista a disponer de los espacios necesarios para asegurar la realización de los procesos de formación, participación y	1	4	5	Riesgo medio	SI	Comité estructurador	6/07/2026	6/11/2026	Estudio de documentos	Permanente

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 41536

Objeto: Adquirir boletas para activar la Estrategia de Formación de Públicos desde el enfoque de museos, con énfasis en el arte

Diligenció: Natalia Alvarez Rojas

Riesgo bajo: 2,3 y 4 | Riesgo medio: 5 | Riesgo alto: 6 y 7 | Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoracion del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
	debe disponer por parte del Contratista.					pedagógicas o comunitarias previstas en el contrato.							apropiación de los grupos involucrados en la ejecución del contrato.										
4	Vencimiento o mala conservación de los alimentos suministrados ligada a deficiente conservación y mala manipulación de los productos que pueda producir intoxicación a los usuarios del programa	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Riesgo sanitario derivado de prácticas inadecuadas en el almacenamiento, transporte o manipulación de alimentos, con consecuencias para la salud de los beneficiarios.	1. Suspensión del servicio. 2. Incumplimiento por parte del Contratista.	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Seguimiento frecuente por parte del Supervisor/Interventor del contrato a la aplicación de los lineamientos técnicos.	1	4	5	Riesgo medio	NO	Supervisor	6/07/2026	6/11/2026	Informes de avance	Permanente
5	Incumplimiento por parte del contratista	General	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	El contratista no cumple con la entrega de los Bienes y servicios contratados	1. Hallazgos fiscales 2. Detrimento patrimonial 3. incumplimiento de los objetivos y fines de la contratación 4. Baja Cobertura del servicio	3	4	7	Riesgo alto	Entidad/Contratista	Asegurar que el contrato tiene provisiones para retener los pagos si el producto o servicio no es satisfactorio. Pedir detalles al Contratista de cómo planea llevar a cabo el trabajo Establecer y medir el progreso de la ejecución del contrato. Asegurar que el alcance de la contratación esté definido, documentado y entendido	3	3	6	Riesgo alto	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Contrato	6/07/2026	6/11/2026	Estudio de documentos	Permanente
6	Accidentes de los asistentes en las locaciones del evento	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Evento en el que los asistentes al evento presentan algún accidente que afecta su integridad física	1. Retrasos en el cronograma de ejecución. 2. Sobrecostos.	2	4	6	Riesgo alto	Entidad/Contratista	Adecuar un plan de emergencia previo a cada evento en el que se cuente con las autoridades competentes que puedan atender la emergencia	2	3	5	Riesgo medio	NO	Supervisor	6/07/2026	6/11/2026	Análisis de cumplimiento de requisitos	Permanente
7	Presupuesto insuficiente para adelantar el proceso de contratación	Específico	Interno	1. Planeación	Riesgos Operacionales	Es no contar con los recursos monetarios suficientes para adelantar la compra de los bienes y servicios que satisfacen la necesidad	1. Inejecución o ejecución parcial del contrato. 2. Sanciones disciplinarias, administrativas y fiscales. 3. Deficiente gestión.	3	3	6	Riesgo alto	Entidad	Adecuar los valores de tiempo y costos para lograr los objetivos de la contratación. Generar estimaciones de flujos de efectivo y controlar gastos con cargo a presupuestos. Comprobar el alcance contra el presupuesto asignado. Comprobar y confirmar los recursos financieros. Asegurar la asignación apropiada de recursos	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Contrato	9/06/2026	1/07/2026	Análisis de cifras	Permanente
8	Errores en la elaboración de las facturas y/o cuentas de cobro y sus soportes anexos, que ocasionen demora en la radicación	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	El contratista presenta errores en la elaboración de las documentos contables, informes y soportes lo que genera demoras en el proceso de revisión y radicación	1. Retrasos en los pagos del contrato.2. Afectación al flujo de caja del contratista	4	3	7	Riesgo alto	Contratista	Estipulación contractual donde se defina las condiciones de facturación y pago. Seguimiento y revisión periodica de la facturación y soportes presentados para el pago. Aprobación de informes y la correspondiente obligación de pago conforme a los plazos definidos en la norma y/o documentos del proceso.	3	2	5	Riesgo medio	NO	Comité estructurador	6/07/2026	6/11/2026	Estudio de documentos	Permanente
9	La no ejecución de la totalidad de los recursos comprometidos en el contrato	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Saldos no ejecutados durante la vigencia del contrato	La no ejecución de la totalidad del presupuesto y disminución en el valor percibido por el contratista contrastado con el valor total estimado del contrato.	3	2	5	Riesgo medio	Entidad/Contratista	Seguimiento al cronograma previsto y al cumpimiento de metas para cada una de las areas que aportaron recursos al proceso de contratacion	3	1	4	Riesgo bajo	NO	Supervisor	6/07/2026	6/11/2026	Informes de avance	Permanente

Comité de Estructuración y Evaluación Contractual,

Nombre: Luisa Fernanda Agudelo Técnico	Nombre: Amparo García Paredes Logístico	Nombre: Tahyra Manuela Usuga Lopez Jurídico