INFORME PERIÓDICO DE SUPERVISIÓN

21 de octubre al 30 de noviembre de 2025

1. Datos del Convenio de Uso de Recursos.

Número del Convenio	1204 de 2025
Objeto del Convenio	Aunar esfuerzos y establecer los términos y condiciones para el manejo y ejecución de los recursos de apoyo financiero al municipio de Málaga, departamento de Santander, para financiar la realización del proyecto denominado "*Construcción de una Estación de Clasificación y Aprovechamiento (ECA), estudios y diseños para un sistema de tratamiento y fortalecimiento de las actividades de recolección, transporte y aprovechamiento en el municipio de Málaga, Santander*"
Fecha de Suscripción	20 de octubre de 2025
Partes Suscribientes	-Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio – MVCT -Municipio de Málaga, Santander
Beneficiario	Municipio de Málaga, Santander
NIT	890.205.229-1
Valor del Convenio	El presente **CONVENIO** no genera erogación presupuestal entre las **PARTES**, toda vez que de conformidad con lo establecido en artículo 2.3.3.1.8.7 del Decreto 1425 de 2019 que subrogó el Decreto 1077 de 2015, en concordancia con lo establecido en el inciso 2° del artículo 2.3.3.1.8.6 ibidem, este **CONVENIO** se celebra con el fin de establecer los requisitos para hacer exigible el pago del apoyo financiero de la nación al **MUNICIPIO,** para la realización del **PROYECTO.**
Valor Inicial del Proyecto	$9.526.197.486
Valor Final del Proyecto	$9.526.197.486
Plazo Inicial	Quince (15) meses contados a partir del cumplimiento de los requisitos de ejecución del **CONVENIO**.
Fecha de Inicio	21 de octubre de 2025
Fecha Terminación Inicial	19 de enero de 2027
Modificaciones	No se presentan
Prórrogas	No se presentan
Suspensiones	No se presentan
Fecha Terminación Final	19 de enero de 2027

Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio
Calle 17 # 9 - 36, Bogotá D.C., Colombia
PBX: (601) 914 21 74

2. Datos del Supervisor del Convenio

NOMBRE DEL SUPERVISOR	**BRUCE DAVID OCHOA OCHOA**		
DEPENDENCIA	Dirección de Política y Regulación		
SUPERVISORES ANTERIORES	**NOMBRE**	**DESDE**	**HASTA**
	Natalia Duarte Cáceres	21/10/2025	14/11/2025
	Bruce David Ochoa Ochoa	18/11/2025	A la fecha

3. Información Física del Convenio

3.1. Proyecto Inicialmente Viabilizado

No. Comité Técnico VASB: 31 **Fecha:** 19 de septiembre de 2025	
Nombre del Proyecto:	Construcción de una Estación de Clasificación y Aprovechamiento (ECA), estudios y diseños para un sistema de tratamiento y fortalecimiento de las actividades de recolección, transporte y aprovechamiento en el municipio de Málaga, Santander
Alcance del Proyecto:	**SUMINISTRO DE VEHÍCULO RECOLECTOR COMPACTADOR** Adquisición de un vehículo recolector compactador de residuos sólidos con capacidad de 17 yd³. **OBRA CIVIL (ECA) y SUMINISTROS PARA LA ACTIVIDAD DE APROVECHAMIENTO** Construcción de una ECA Tipo DNP con capacidad de 10 ton/día de 603,82 m2 de área construida y 205,64 m2 de andenes, zona de descargue y parqueadero. el área construida incluye primer piso con áreas para administración, recibo, pesaje, almacenamiento temporal, rechazos, alistamiento, compactación y trituración de material, acopio de material procesado y circulación interna de maquinaria. áreas para cuartos técnicos, baños y tanques. segundo piso con áreas para lockers, baños, sala de capacitación, reuniones, oficinas, cocineta y comedor. Suministro de maquinaria para operación de la ECA: Una (1) bascula electrónica de plataforma con capacidad mínima de 2.000kg, tres (3) compactadoras verticales de 14 ton, un (1) molino triturador de vidrio capacidad mínima de 150 a 200 kg/hora y un (1)montacargas de capacidad de carga de 2.500 kg Suministro de un (1) camión tipo furgón con capacidad de carga de 5

Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio
Calle 17 # 9 - 36, Bogotá D.C., Colombia
PBX: (601) 914 21 74

	toneladas para la recolección y transporte de material aprovechable de tipo inorgánico **PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL - CONSULTORÍA PARA FORTALECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD DE APROVECHAMIENTO DEL SERVICIO PÚBLICO DE ASEO** Plan de fortalecimiento institucional para la prestación de la actividad de aprovechamiento del servicio público de aseo, que incluye: Socialización del proyecto y diagnóstico con actores del sector. Proceso legal e institucional: Revisión registro de la asociación ARAMA en el RUPS de la SSPD, creación, procedimiento y puesta en marcha de la atención de PQR. Elaboración documento jurídico de entrega de la infraestructura, vehículos y equipos a la ORO ARAMA. Proceso administrativo: Programa de prestación, certificación del SENA competencias. Proceso comercial: Documento con la CCU, portafolio de servicios, base de datos usuarios, página web de la ORO, procedimiento actualización continua estrategia divulgación. Proceso financiero: Documento procedimiento control y ejecución presupuestal, puesta en marcha del registro de libros o sistemas de contabilidad y demás información financiera requerida por la SSPD, procedimiento reporte informes. Proceso Operativo: Programa de prestación con mínimos como trazabilidad material, calibración, balance de masas, mantenimiento vehículos y equipos, separación en la fuente, optimización en el diseño de rutas y microrutas, plan de inversiones y otros. Proceso técnico: Puesta en marcha organización y administración documentos prestación, procedimiento reportes mensuales, anuales y demás requeridos por la SSPD(SUI) y la normativa actual (D. 1381 de 2024). Capacitaciones al personal de la ORO y plan de emergencia y contingencia para la prestación aprovechamiento **CONSULTORÍA DE ESTUDIOS Y DISEÑOS EN FASE DE INGENIERÍA DE DETALLE PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y CONSTRUCCIÓN DE UN SISTEMA DE TRATAMIENTO DE RESIDUOS SÓLIDOS ORGÁNICOS** Consultoría para de estudios y diseños en fase de ingeniería de detalle para la implementación y construcción de un sistema de tratamiento de residuos sólidos orgánicos que incluye las siguientes fases: Fase 1: Línea base y diagnóstico de la gestión de los residuos sólidos urbanos en el Municipio de Málaga. Fase 2: Análisis técnico, operativo, financiero, tarifario, comercial, ambiental y jurídico de las alternativas del sistema de la actividad tratamiento de residuos sólidos orgánicos en fase de prefactibilidad. Fase 3: Estudios y diseños con base en la Resolución 661 de 2019, el RAS, NSR-10, en fase de ingeniería de detalle de la alternativa seleccionada para la recolección, transporte y tratamiento de residuos sólidos orgánicos. Fase 4: Formulación y acompañamiento ante el MVCT para la obtención del concepto técnico favorable para la inversión del sistema de tratamiento. **INTERVENTORÍA INTEGRAL A LA OBRA CIVIL Y SUMINISTROS** Interventoría integral a la obra civil y suministros **INTERVENTORÍA INTEGRAL AL PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA ACTIVIDAD DE APROVECHAMIENTO DEL SERVICIO PÚBLICO DE ASEO**

Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio
Calle 17 # 9 - 36, Bogotá D.C., Colombia
PBX: (601) 914 21 74

	Interventoría Integral al Plan de Fortalecimiento Institucional de la actividad de aprovechamiento del servicio público de aseo **INTERVENTORÍA INTEGRAL A LA CONSULTORÍA DE ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE TRATAMIENTO DE RESIDUOS SÓLIDOS ORGÁNICOS** Interventoría Integral a la Consultoría de estudios y diseños para la implementación y construcción del sistema de tratamiento de residuos sólidos orgánicos **SEGUIMIENTO MVCT (2%)**
Impacto del Proyecto:	Con la implementación del proyecto Construcción de una Estación de Clasificación y Aprovechamiento (ECA), estudios y diseños para un sistema de tratamiento y fortalecimiento de las actividades de recolección, transporte y aprovechamiento en el municipio de Málaga, Santander, que se enmarca en el Programa Basura Cero creado en el Artículo 227 del Plan Nacional de Desarrollo en materia de Cultura Ciudadana, Aprovechamiento, Tratamiento, Fortalecimiento a Recicladores y cierre de botaderos, se mantendría la cobertura de la actividad de aprovechamiento del servicio público de aseo – Mantenerse en 100% del área urbana, la Tasa de reciclaje pasa del 3% al 39% o de 0,62 ton/día a 7,9 ton/día; se mejoran las condiciones de vida de los recicladores de oficio, se incorpora la actividad de aprovechamiento al SPA. ARAMA será el prestador de aprovechamiento: se reduce en 7,9 ton/día de residuos aprovechables inorgánicos (reciclables) en el relleno sanitario de Málaga, beneficiando una población actual de 27.154 habitantes a 25 años.

4. Información Financiera del Proyecto

4.1 Plan Financiero del Proyecto viabilizado

COMPONENTES	APORTES NACIÓN 2025	TOTAL
SUMINISTRO DE VEHÍCULO RECOLECTOR COMPACTADOR	$903.247.300	$903.247.300
OBRA CIVIL (ECA) y SUMINISTROS PARA LA ACTIVIDAD DE APROVECHAMIENTO	$5.635.118.500	$5.635.118.500
PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL - CONSULTORÍA PARA FORTALECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD DE APROVECHAMIENTO DEL SERVICIO PÚBLICO DE ASEO	$345.572.400	$345.572.400
CONSULTORÍA DE ESTUDIOS Y DISEÑOS EN FASE DE INGENIERÍA DE DETALLE PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y	$1.332.015.900	$1.332.015.900

Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio
Calle 17 # 9 - 36, Bogotá D.C., Colombia
PBX: (601) 914 21 74

COMPONENTES	APORTES NACIÓN 2025	TOTAL
CONSTRUCCIÓN DE UN SISTEMA DE TRATAMIENTO DE RESIDUOS SÓLIDOS ORGÁNICOS		
INTERVENTORÍA INTEGRAL A LA OBRA CIVIL Y SUMINISTROS	$711.087.000	$711.087.000
INTERVENTORÍA INTEGRAL AL PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA ACTIVIDAD DE APROVECHAMIENTO DEL SERVICIO PÚBLICO DE ASEO	$113.778.000	$113.778.000
INTERVENTORÍA INTEGRAL A LA CONSULTORÍA DE ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE TRATAMIENTO DE RESIDUOS SÓLIDOS ORGÁNICOS	$298.590.200	$298.590.200
SEGUIMIENTO MVCT (2%)	$186.788.186	$186.788.186
TOTAL	**$9.526.197.486**	**$9.526.197.486**
% Participación	**100%**	**100%**

4.2 Disponibilidad Presupuestal y Esquema Fiduciario.

No. Resolución de Asignación - Fecha:	0712 del 3 de octubre de 2025
Valor de Asignación:	$9.526.197.486
No. Certificado Disponibilidad Presupuestal – Fecha:	CDP No. 145325 del 19/06/2025 CDP No. 145425 del 19/06/2025
No. Registro Presupuestal – Fecha:	764725 del 06/10/2025
Esquema Fiduciario No. y Fecha:	EN PROCESO DE CONTRATACIÓN
Nombre Entidad Fiduciaria:	EN PROCESO DE CONTRATACIÓN
Fideicomitente (Beneficiario):	Municipio de Málaga – Santander

4.3 Desembolsos

No.	CONCEPTO	FECHA SOLICITUD DESEMBOLSO	FECHA DE DESEMBOLSO	VALOR
1				
TOTAL DESEMBOLSOS				

No se han efectuado desembolsos a la fecha

Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio
Calle 17 # 9 - 36, Bogotá D.C., Colombia
PBX: (601) 914 21 74

5. Información Contractual Derivada del Proyecto

5.1 Plan de Contratación del Proyecto

Componente	Actividad	Modalidad	Contratante	VALOR
SUMINISTRO DE VEHÍCULO RECOLECTOR COMPACTADOR	Suministros	De acuerdo con las condiciones del CUR	Málaga (Santander)	$903.247.300
OBRA CIVIL (ECA) y SUMINISTROS PARA LA ACTIVIDAD DE APROVECHAMIENTO	Obra y suministros	De acuerdo con las condiciones del CUR	Málaga (Santander)	$5.635.118.500
PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL - CONSULTORÍA PARA FORTALECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD DE APROVECHAMIENTO DEL SERVICIO PÚBLICO DE ASEO	Consultoría	De acuerdo con las condiciones del CUR	Málaga (Santander)	$345.572.400
CONSULTORÍA DE ESTUDIOS Y DISEÑOS EN FASE DE INGENIERÍA DE DETALLE PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y CONSTRUCCIÓN DE UN SISTEMA DE TRATAMIENTO DE RESIDUOS SÓLIDOS ORGÁNICOS	Consultoría	De acuerdo con las condiciones del CUR	Málaga (Santander)	$1.332.015.900
INTERVENTORÍA INTEGRAL A LA OBRA CIVIL Y SUMINISTROS	Interventoría de Obra y suministros	De acuerdo con las condiciones del CUR	Málaga (Santander)	$711.087.000
INTERVENTORÍA INTEGRAL AL PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA ACTIVIDAD DE APROVECHAMIENTO DEL SERVICIO PÚBLICO DE ASEO	Interventoría de la consultoría	De acuerdo con las condiciones del CUR	Málaga (Santander)	$113.778.000
INTERVENTORÍA INTEGRAL A LA CONSULTORÍA DE ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE TRATAMIENTO DE RESIDUOS SÓLIDOS ORGÁNICOS	Interventoría de la consultoría	De acuerdo con las condiciones del CUR	Málaga (Santander)	$298.590.200
TOTAL				**$9.339.409.300**

Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio
Calle 17 # 9 - 36, Bogotá D.C., Colombia
PBX: (601) 914 21 74

6. Resumen Ejecución del Proyecto:

ITEM	EJECUCIÓN FISICA DEL CONVENIO No. Contratos: No. Contratos: 1 de Obra, 1 de Suministros, 1 de Consultoría de Aseguramiento, 1 de Consultoría de Estudios y Diseños y 3 de Interventoría	VALOR
1	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO	0,00%
2	PORCENTAJE AVANCE DE OBRA	0,00%
3	PORCENTAJE AVANCE DE SUMINISTROS	0%
4	PORCENTAJE AVANCE CONSULTORÍA DE ASEGURAMIENTO APROVECHAMIENTO	0%
5	PORCENTAJE AVANCE CONSULTORÍA DE ESTUDIOS Y DISEÑOS TRATAMIENTO	0%
6	PORCENTAJE AVANCE INTERVENTORÍA DE OBRA Y SUMINISTROS	0,00%
7	PORCENTAJE AVANCE INTERVENTORÍA A LA CONSULTORÍA DE ASEGURAMIENTO	0%
8	PORCENTAJE AVANCE INTERVENTORÍA A LA CONSULTORÍA DE ESTUDIOS Y DISEÑOS DE TRATAMIENTO	0%
9	VALOR VIABILIZADO PARA LA CONTRATACIÓN DERIVADA (Obra + suministros + consultoría de aseguramiento + consultoría tratamiento + interventoría obra y suministro + interventoría consultoría de aseguramiento + interventoría consultoría tratamiento)	$ 9.339.409.300
10	APORTES NACIÓN	$ 9.339.409.300
11	VALOR CONTRATADO	$ -
12	VALOR NO CONTRATADO	$ 9.339.409.300
13	VALORES PAGADOS EN CONTRATOS DERIVADOS	$ 0
14	VALOR SEGUIMIENTO MVCT	$ 186.788.186
15	VALOR TOTAL EJECUTADO DEL PROYECTO	$ 0
16	VALOR POR EJECUTAR DEL PROYECTO	$ 9.339.409.300

ITEM	EJECUCIÓN FINANCIERA DEL CONVENIO	VALOR
1	VALOR DESEMBOLSADO DEL PROYECTO*	$ -
2	VALORES PAGADOS DEL PROYECTO	$ 0
3	VALORES RECURSOS NO CONTRATADOS DEL PROYECTO	$ 9.339.409.300
4	VALORES RECURSOS NO EJECUTADOS DEL PROYECTO	$ 9.339.409.300
5	RENDIMIENTOS FINANCIEROS GENERADOS	$ 0

- Nota: No se han desembolsado los aportes para la contratación derivada teniendo en cuenta que el Proyecto se encuentra en etapa precontractual y no se han cumplido las condiciones establecidas en la minuta del Convenio en relación con la constitución del esquema fiduciario. De igual forma a la fecha no se ha suscrito la contratación derivada, razón por la cual se reporta como valor no contratado el 100% de lo viabilizado para dicha contratación derivada.

Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio
Calle 17 # 9 - 36, Bogotá D.C., Colombia
PBX: (601) 914 21 74

7. Información administrativa del periodo informado

- A la fecha de presentación de este informe los soportes de ejecución del Convenio se encuentran en el siguiente link: MALAGA - CUR 1402-2025

- A la fecha si _ no x se advierte la materialización de riesgos contemplados en la matriz del proceso de contratación.

8. Conclusiones y/u observaciones

Actuaciones de supervisión en el período informado:

El Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio (MVCT) coordinó con el municipio de Málaga la realización del primer comité virtual de seguimiento al convenio, el cual fue llevado a cabo el 24 de noviembre de 2024. En representación del municipio, participaron el Alcalde municipal, el Secretario de Planeación, la Secretaria de Hacienda y Finanzas, la Asesora Jurídica, la Asesora externa de contratación y dos (2) profesionales de apoyo de la Secretaría de Planeación y por parte del MVCT los apoyos técnico y jurídico a la supervisión. Durante la reunión de comité, se abordaron los siguientes temas (se adjunta el acta del comité al presente informe):

- El MVCT compartió pantalla y ilustró la cláusula décima novena del Convenio de Uso de Recursos (CUR) No. 1402 de 2025 que establece la constitución del comité de seguimiento al CUR. En conjunto con el municipio se acordaron condiciones operativas como la realización de los comités de forma semanal y se estableció los miércoles a las 9:00 am, para el desarrollo de los mismos. Así mismo, se acordó que el apoyo técnico a la supervisión del MVCT, elaborará las actas de comité y las remitirá al municipio dentro del mes de realización.

  El MVCT dejó claro que el seguimiento que se realiza en estos comités es a las obligaciones del convenio 1402 de 2025 y no como tal al proyecto, cuyo seguimiento y supervisión recae en el municipio de Málaga en su calidad de ejecutor conforme a las obligaciones establecidas en el convenio 1402.

  Por parte del MVCT, se realizó una presentación, explicando de manera detallada los siguientes aspectos:

  -Alcance e impacto del proyecto Basura Cero – Parque Tecnológico y Ambiental viabilizado.
  - Actividades del servicio público de aseo en las que se enmarca el proyecto Basura Cero en Málaga
  -Cronograma general de ejecución del proyecto y de cada una de las etapas precontractual (3 meses), contractual (10 meses) y post-contractual (2 meses)

Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio
Calle 17 # 9 - 36, Bogotá D.C., Colombia
PBX: (601) 914 21 74

-Resumen del presupuesto y valores de cada componente
-Documentos del proyecto indispensables para la ejecución del mismo (Carta de viabilidad No. 2025EE00064012 del 2 de octubre de 2025, Resolución de asignación de recursos No. 712 de 2025 y CUR 1402 de 2025)
-Se recordó que el municipio de Málaga tiene dos (2) roles: como ente territorial beneficiario del proyecto y como ejecutor del proyecto. Se ilustraron las obligaciones del municipio en su calidad de ejecutor, y se explicó cada una, haciendo énfasis en las requeridas para la administración de recursos financieros y los procesos precontractuales, contractuales y post-contractuales para la ejecución del proyecto.
-Se realizaron recomendaciones generales al municipio, para la contratación del esquema fiduciario, de las cuales se resalta la elaboración del estudio de mercado, el plazo, los recursos a administrar, y la posibilidad de utilizar el Consocio FIA (Financiamiento de Inversiones en Agua) de los Planes Departamentales de Agua.
-El MVCT manifestó que el municipio no puede modificar el alcance, valor, especificaciones ni ninguna de las condiciones aprobadas por el mecanismo de viabilización para el proyecto sin contar con el concepto previo del comité de viabilización.
-Se mencionó la Resolución 248 de 2020 "*Por la cual se adoptaron los documentos tipo para los procesos de licitación pública para obras de infraestructura de agua potable y saneamiento básic*o", señalando que el municipio debe tener en cuenta esta resolución y el listado maestro de documentos tipo en el proceso de contratación de obra.
-Finalmente, se recomendó al municipio asignar para el adecuado seguimiento y supervisión de todos los componentes del proyecto un equipo con dedicación exclusiva como mínimo integrado por un profesional del área técnica, un profesional del área jurídica y un profesional del área financiera.

- El Alcalde de Málaga y todo el equipo asistente, agradecieron al Ministerio la presentación e informaron que se iniciaría con la definición del equipo exclusivo para todas las tareas. Se solicitó al Ministerio, la remisión de la presentación, los link, los contactos y toda la información que pueda servir de referencia.

- En la reunión, se establecieron los siguientes compromisos:

No.	Compromiso	Responsable	Fecha límite de cumplimiento
1	Acta de la reunión y la grabación, la presentación y los link de los procesos de Inírida como guía	MVCT	27-11-2025
2	Reuniones de comité semanales los miércoles a las 9:00 am	Municipio de Málaga y MVCT	NA
3	Avances de los diferentes procesos precontractuales	Municipio de Málaga	3-12-2025
4	Equipo de apoyo a la supervisión	Municipio de Málaga	3-12-2025

Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio
Calle 17 # 9 - 36, Bogotá D.C., Colombia
PBX: (601) 914 21 74

	5	Remitir al MVCT correo con la persona designada para el cargue de información del proyecto en el SIGEVAS	Secretaría de Planeación del Municipio	24-11-2025

El 27 de noviembre de 2025, el MVCT mediante correo electrónico remitió al municipio, el acta y lista de asistencia del primer comité, presentación realizada, documentos de referencia o guía para los procesos precontractuales de fiducia, obra e interventoría y la grabación del comité.

BRUCE DAVID OCHOA OCHOA
Supervisor

PABLO ESTEBAN QUIÑONES OSORIO
Apoyo jurídico

AURA PATRICIA LEÓN BOTÓN
Apoyo técnico a la Supervisión

Anexos: 01. Acta Primer comité virtual seguimiento Convenio 1402-25 - BC Málaga 24-11-2025
02. Correo solicitud ajuste designación Mpio 27-11-25
03. Correo al municipio remitiendo acta de comité del 24-11-25 y otros documentos. 27-11-2025

Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio
Calle 17 # 9 - 36, Bogotá D.C., Colombia
PBX: (601) 914 21 74