MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

Para el presente Proceso de Contratación, en atención a la Ley 1150 de 2007 y a los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por Riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo de este, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al Contratista seleccionado asumir los Riesgos previsibles propios de este tipo de contratación con sus costos, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la Entidad.

De acuerdo con el proceso de la referencia, se establece la tipificación, estimación y asignación de los Riesgos previsibles que puedan afectar el Proceso de Contratación.

La tipificación, estimación y asignación de los Riesgos que puedan afectar el Proceso de Contratación o la ejecución del Contrato se realizó con base en lo señalado en el Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo expedido por Colombia Compra Eficiente y el Documento CONPES 3714 de 2011.

Matriz de Riesgos

MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración Riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	General	Externo	Precontractual	RIESGO Operacional	Deficiencias en la verificación, gestión y cumplimiento de los requisitos previos a la suscripción del acta de inicio por parte del contratista (garantías, pólizas, personal mínimo, documentos habilitantes), que generen retrasos en la suscripción del acta de inicio, ocasionando diferimiento en el inicio contractual y afectación del cronograma de ejecución del contrato	Retraso en inicio del contrato y afectación del cronograma	5	5	10	EXTREMO	CONTRATISTA DE OBRA	Implementar un procedimiento de verificación integral y anticipada de requisitos previos a la suscripción del acta de inicio, que incluya: 1. Definición clara en los pliegos de condiciones de todos los requisitos de ejecución (garantías, pólizas aprobadas, personal mínimo, cronograma, documentos técnicos). 2. Inclusión de lista de chequeo obligatoria de cumplimiento de requisitos previos, validada por el supervisor o interventor. 3. Establecimiento de un plazo máximo para la entrega y subsanación de requisitos por parte del contratista. 4. Revisión técnica, jurídica y financiera previa a la suscripción del acta de inicio. 5. Programación anticipada de la suscripción del acta de inicio dentro del cronograma contractual. 6. Aplicación de medidas contractuales en caso de incumplimiento (multas, declaratoria de incumplimiento si aplica).	2	3	5	MEDIO	SI	AEROCIVIL/ DIRECCION ADMINISTRATIVA	ETAPA PRECONTRACTUAL	Hasta la suscripción del acta de inicio	Durante la evaluación de las ofertas	Única (previa a la suscripción del acta de inicio), con revisiones adicionales en caso de subsanaciones
2	General	Externo	Precontractual	RIESGO Regulatorio	Necesidades institucionales, deficiencias en la planeación inicial o situaciones imprevistas durante la ejecución contractual, que generen la solicitud y aprobación de prórrogas en el plazo del contrato, ocasionando extensión del tiempo de ejecución y posibles afectaciones en la oportunidad del cumplimiento del objeto contractual.	Extensión del plazo contractual, posibles sobrecostos administrativos y afectación en la oportunidad del cumplimiento del objeto del contrato	4	3	7	ALTO	AEROCIVIL/CONTRATISTA DE OBRA	Establecer un procedimiento técnico y jurídico para la evaluación de solicitudes de prórroga, que incluya: (i) análisis de las causas que originan la solicitud (internas o externas); (ii) verificación del impacto en el cronograma, costos y alcance del contrato; (iii) validación por parte del supervisor y/o interventoría sobre la necesidad real de la prórroga; (iv) revisión jurídica sobre la procedencia de la modificación contractual conforme a la normativa vigente; (v) control del límite legal de ampliación del plazo; (vi) exigencia de actualización de cronogramas, garantías y amparos en caso de aprobarse la prórroga; (vii) documentación técnica que justifique la relación directa con el cumplimiento del objeto contractual.	3	2	5	MEDIO	SI	CEA	Desde la ejecución del contrato (ante la primera solicitud de modificación)	Durante toda la ejecución del contrato	Seguimiento a través del control de modificaciones contractuales, verificando las solicitudes de prórroga, los soportes técnicos y jurídicos, la actualización de cronogramas y el cumplimiento de las condiciones normativas para su aprobación.	MENSUAL
3	Específico	Interno	Ejecución	RIESGO OPERACIONAL	Deficiencias en la planeación, gestión logística o adquisición oportuna de insumos por parte del contratista, que generen desabastecimiento o retraso en la entrega de materiales necesarios para la ejecución de las actividades de mantenimiento, ocasionando interrupciones en la ejecución y atrasos en el cronograma contractual.	Retrasos en la ejecución de las actividades, afectación del cronograma del contrato y posibles sobrecostos derivados de la reprogramación de actividades y extensión de tiempos.	5	5	10	EXTREMO	CONTRATISTA DE OBRA	Implementar un plan integral de abastecimiento y gestión de materiales por parte del contratista, que incluya: (i) programación detallada de necesidades de materiales alineada con el cronograma de ejecución; (ii) identificación de proveedores estratégicos y alternativos para garantizar disponibilidad; (iii) establecimiento de inventarios mínimos (stock de seguridad) para actividades críticas; (iv) programación anticipada de compras y logística de transporte; (v) seguimiento permanente al estado de pedidos, tiempos de entrega y niveles de inventario; (vi) inclusión de mecanismos de sustitución o equivalencia técnica previamente aprobados en caso de desabastecimiento; (vii) supervisión e interventoría del cumplimiento del plan de abastecimiento.	2	3	5	MEDIO	SI	CEA	Desde la suscripción del acta de inicio del contrato	Durante toda la ejecución del contrato	Verificar durante la ejecución de la obra la entrega de insumos y su respectivo stock	SEMANAL

Versión: 2 del 21 de agosto de 2025

MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

4	Específico	Externo	Ejecución	RIESGO OPERACIONAL	Ocurrencia de fallas imprevistas en la infraestructura, emergencias operativas o requerimientos no planificados durante la ejecución del mantenimiento, que generen la necesidad de atención inmediata por parte del contratista, ocasionando la interrupción o reprogramación de las actividades inicialmente previstas en el cronograma contractual	Retraso en los mantenimientos programados por atender las nuevas necesidades lo que puede generar incidentes, espacios inadecuados, suspensión de los servicios públicos como energía y agua y hasta afectar la jornada normal de trabajo	1	1	2	BAJO	CONTRATISTA DE OBRA	Implementar un plan de gestión de emergencias y contingencias operativas que incluya: (i) identificación y clasificación de posibles eventos no programados (fallas eléctricas, hidráulicas, estructurales, etc.); (ii) definición de protocolos de atención prioritaria y tiempos máximos de respuesta; (iii) disponibilidad permanente de personal técnico especializado, equipos y materiales críticos; (iv) establecimiento de cuadrillas de respuesta inmediata para atención de contingencias; (v) articulación con la interventoría para priorización de actividades sin afectar significativamente el cronograma; (vi) integración del plan de contingencias con el cronograma de mantenimiento para facilitar la reprogramación de actividades.	1	1	2	BAJO	SI	CONTRATISTA	AL INICIO Y DURANTE LA EJECUCION DEL CONTRATO	FINALIZACION DEL CONTRATO	Reportes de la interventoria a la Entidad, sobre sucesos extraordinarios o no programados.	SEMANAL
5	Específico	Externo	Ejecución	RIESGO OPERACIONAL	Deficiencias en la selección, control y ejecución de procedimientos relacionados con el uso de materiales por parte del contratista, que generen la utilización de insumos que no cumplan con las especificaciones técnicas contractuales, ocasionando rechazo de las obras o intervenciones ejecutadas por parte de la interventoría.	No recibo de las obras e intervenciones ejecutadas, generando pérdidas económicas para el contratista, reprocesos, reclamaciones y posibles incumplimientos.	3	4	7	ALTO	CONTRATISTA DE OBRA	Implementar un sistema integral de control de calidad de materiales y procesos constructivos que incluya: (i) validación previa de fichas técnicas, certificados de calidad y cumplimiento de especificaciones antes de la instalación; (ii) establecimiento de procedimientos documentados de recepción, almacenamiento y utilización de materiales en obra; (iii) ejecución de ensayos, pruebas técnicas y verificaciones de calidad conforme a normas aplicables; (iv) implementación de puntos de control (check points) en actividades críticas de obra; (v) supervisión permanente por parte de la interventoría sobre el cumplimiento de especificaciones técnicas; (vi) capacitación del personal operativo en manejo adecuado de materiales y cumplimiento de estándares técnicos; (vii) establecimiento de acciones correctivas inmediatas ante desviaciones detectadas.	1	2	3	BAJO	SI	CONTRATISTA DE OBRA	AL INICIO Y DURANTE LA EJECUCION DEL CONTRATO	FINALIZACION DEL CONTRATO	1. Constante seguimiento y verificación al cumplimiento de especificaciones técnicas 2. Verificar reportes de control de calidad de obra e interventoría, 3. Comités de obra e informes semanales	DIARIO
6	Específico	Externo	Ejecución	RIESGO OPERACIONA L	Deficiencias en la planeación técnica, programación de actividades, asignación de recursos o gestión operativa por parte del contratista, que generen retrasos en la ejecución de las actividades programadas del mantenimiento, ocasionando incumplimiento del cronograma contractual	Atrasos en la ejecución del mantenimiento de las obras, mayores tiempos y costos.	4	4	8	EXTREMO	CONTRATISTA DE OBRA	Implementar un sistema de planeación, programación y control de obra que incluya: (i) elaboración y aprobación de un cronograma detallado de actividades (línea base) previo al inicio de ejecución; (ii) desagregación de actividades por fases, hitos y rutas críticas; (iii) asignación adecuada de recursos (personal, equipos y materiales) por actividad; (iv) implementación de herramientas de seguimiento y control del avance físico (porcentaje de ejecución) frente al cronograma; (v) identificación temprana de desviaciones y aplicación de planes de acción correctiva; (vi) seguimiento permanente por parte de la interventoría al cumplimiento del cronograma; (vii) actualización y ajuste controlado del cronograma cuando se presenten desviaciones justificadas.	2	2	4	BAJO	SI	CONTRATISTA DE OBRA	AL INICIO Y DURANTE LA EJECUCION DEL CONTRATO	FINALIZACION DEL CONTRATO	Seguimiento diario a la ejecución de obra vs el cronograma entregado por el Contratista, verificado y aprobado por la Interventoría.	DIARIO

MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

7	Específico	Externo	Ejecución	RIESGO OPERACIONAL	Deficiencias en la gestión oportuna de trámites y requisitos exigidos por las autoridades competentes o por la entidad para la ejecución de intervenciones (permisos, autorizaciones y aprobaciones), que generen la no autorización o retraso en la obtención de dichos permisos, ocasionando la imposibilidad de iniciar o continuar actividades de mantenimiento.	Retrasos en el cronograma para la ejecución o suspensión de obra.	1	1	2	BAJO	CONTRATISTA DE OBRA	Implementar un plan de gestión de permisos y autorizaciones que incluya: (i) identificación previa de todos los permisos, autorizaciones y requisitos aplicables al contrato; (ii) programación anticipada de los tiempos necesarios para su trámite dentro del cronograma de obra; (iii) asignación de responsables dentro del equipo del contratista para la gestión de cada permiso; (iv) seguimiento permanente al estado de trámites ante las entidades competentes; (v) verificación del cumplimiento de requisitos técnicos, administrativos y documentales exigidos; (vi) coordinación con la interventoría y la entidad para facilitar la obtención oportuna de autorizaciones; (vii) establecimiento de alertas tempranas para evitar vencimiento o retrasos en permisos.	1	1	2	BAJO	SI	CONTRATISTA DE OBRA	AL INICIO Y DURANTE LA EJECUCION DEL CONTRATO	FINALIZACION DEL CONTRATO	1. Verificar que para iniciar las intervenciones se cuente con las autorizaciones necesarias. 2. Periódicamente se deberá revisar su vigencia y necesidad	SEMANAL
8	Específico	Externo	Ejecución	RIESGO OPERACION AL	Incumplimiento o deficiente implementación de las normas de seguridad industrial y del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST) por parte del contratista, que genere la ocurrencia de accidentes de trabajo o incidentes durante la ejecución de las actividades de mantenimiento, ocasionando afectaciones a la integridad del personal o a la infraestructura.	Causar daños para la vida o integridad de las personas, o daños a la infraestructura	1	2	3	BAJO	CONTRATISTA DE OBRA	Dar cumplimiento a las normas de seguridad industrial y salud ocupacional. Mantener permanente vigilancia en la ejecución de actividades y uso permanente de los elementos de protección personal de seguridad (EPP).	1	1	2	BAJO	SI	CONTRATISTA DE OBRA	AL INICIO Y DURANTE LA EJECUCION DEL CONTRATO	FINALIZACION DEL CONTRATO	La interventoría debe verificar la implementación del plan de seguridad y salud en el trabajo y el cumplimiento del mismos por parte del contratista.	DIARIO
9	General	Externo	Ejecución	RIESGO OPERACIONAL	Limitaciones en la disponibilidad o acceso a medios de transporte adecuados y autorizados para el traslado de materiales, equipos y personal, que generen retrasos en el suministro y movilización de recursos hacia los frentes de trabajo, ocasionando alteraciones en la programación y ejecución de las actividades del contrato.	Alteración de la programación que afecta el tiempo de ejecución de la obra.	4	5	9	EXTREMO	CONTRATISTA DE OBRA	Implementar un plan logístico integral de transporte y movilización de recursos que incluya: (i) identificación de los requerimientos de transporte por tipo de material, equipo y actividad; (ii) definición de rutas, tiempos de desplazamiento y restricciones de acceso; (iii) contratación o disponibilidad de medios de transporte adecuados y autorizados según la naturaleza de la operación; (iv) establecimiento de alternativas logísticas en caso de fallas o indisponibilidad (planes de contingencia); (v) programación anticipada de transporte alineada con el cronograma de ejecución; (vi) coordinación con la interventoría para validación de la logística en actividades críticas; (vii) seguimiento al desempeño logístico (tiempos de entrega, frecuencia y cumplimiento).	1	2	3	BAJO	SI	CONTRATISTA DE OBRA	AL INICIO Y DURANTE LA EJECUCION DEL CONTRATO	FINALIZACION DEL CONTRATO	Verificar durante la ejecución de la obra el acopio de los materiales con un stock suficiente, y el estado de los equipos y sus afectaciones por el medio ambiente.	SEMANAL

MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

10	General	Externo	Ejecución	RIESGO SOCIAL - POLITICO	Condiciones de orden público derivadas de protestas, bloqueos o manifestaciones sociales en la zona de influencia del proyecto, que generen restricciones de acceso, movilidad o normal desarrollo de las actividades, ocasionando interrupciones o retrasos en la ejecución del contrato.	Mayor tiempo en la consecución de mano de obra, transporte de materiales y ejecución de actividades, impactando negativamente el cronograma contractual.	3	3	6	ALTO	AEROCIVIL/ CONTRATISTA DE OBRA	Establecer planes de contingencia aplicables a condiciones negativas por situaciones de orden público.	2	2	4	BAJO	SI	AEROCIVIL/ CONTRATISTA DE OBRA	AL INICIO Y DURANTE LA EJECUCION DEL CONTRATO	FINALIZACION DEL CONTRATO	Informe de novedades, mediante actualización de noticias, e identificación de cambios en el entorno.	SEMANAL
11	General	Externo	Ejecución	RIESGO SOCIAL - POLITICO	Condiciones de seguridad desfavorables en la zona de intervención, que generen eventos como vandalismo, robo, sabotaje o incendios dirigidos a equipos, materiales o campamentos de obra, ocasionando afectaciones a los recursos del proyecto y la interrupción de las actividades programadas.	Afectación económica al contratista y alteración al cronograma de ejecución.	1	2	3	BAJO	CONTRATISTA DE OBRA	1. Prever y contar con garantías de aseguradoras confiables que generen el respaldo oportuno por parte del contratista 2. Establecer un protocolo de control y vigilancia para los equipos y materiales en uso, dentro de las zonas de ejecución de los mantenimientos.	1	1	2	BAJO	SI	CONTRATISTA DE OBRA	AL INICIO Y DURANTE LA EJECUCION DEL CONTRATO	FINALIZACION DEL CONTRATO	1. Alarmas tempranas para el vencimiento o renovación de garantías. 2. Monitoreo de los protocolos propios de seguridad.	SEMANAL
12	General	Externo	Ejecución	RIESGO REGULATORIO	Cambios en la normatividad aplicable (técnica, ambiental, laboral o contractual) durante la ejecución del contrato, que generen la necesidad de ajustar condiciones, especificaciones o actividades del proyecto, ocasionando modificaciones en la ejecución contractual.	Posibles cambios regulatorios o reglamentarios, que siendo previsibles, afectan el equilibrio contractual del proyecto.	1	4	5	MEDIO	AEROCIVIL/ CONTRATISTA DE OBRA	Conocer las normas regulatorias y especificaciones, que puedan ser objeto de modificaciones, o implementación de cambios durante la ejecución del contrato.	1	3	4	BAJO	NO	AEROCIVIL/ CONTRATISTA DE OBRA	AL INICIO Y DURANTE LA EJECUCION DEL CONTRATO	FINALIZACION DEL CONTRATO	Seguimiento de las iniciativas de ajuste o cambio en normatividad o especificaciones.	SEMANAL
13	General	Externo	Ejecución	RIESGO AMBIENTAL	No contar con los permisos o autorizaciones y medidas ambientales que se requieran para el proyecto	Demoras o impedimentos para desarrollar la intervención contratada.	3	4	7	ALTO	CONTRATISTA DE OBRA	Contar oportunamente con los permisos o autorizaciones, medidas ambientales, necesarios para desarrollar la intervención contratada.	2	3	5	MEDIO	NO	CONTRATISTA DE OBRA	AL INICIO Y DURANTE LA EJECUCION DEL CONTRATO	FINALIZACION DEL CONTRATO	Verificar que se cuente con los permisos o autorizaciones ambientales, necesarios para el desarrollo de las actividades del proyecto.	SEMANAL

MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

14	General	Externo	Ejecución	RIESGO AMBIENTAL	Ejecución de actividades de mantenimiento y adecuación sin la adecuada implementación de medidas de manejo ambiental, que genere impactos negativos sobre los componentes ambientales (suelo, aire, agua o entorno), ocasionando incumplimiento de obligaciones ambientales y afectaciones al área de intervención	Sanciones por parte de autoridades ambientales, suspensión de actividades, requerimientos de mitigación o compensación, retrasos en la ejecución del contrato y posibles sobrecostos asociados	3	5	8	EXTREMO	CONTRATISTA DE OBRA	Aplicación de las medidas de manejo que permitan prevenir, mitigar y/o compensar las posibles afectaciones al medio ambiente por las actividades a desarrollarse.	2	3	5	MEDIO	SI	CONTRATISTA DE OBRA	AL INICIO Y DURANTE LA EJECUCION DEL CONTRATO	FINALIZACION DEL CONTRATO	1. Los profesionales del proyecto e interventoría, realizaran seguimiento permanente a el cumplimiento de la normatividad ambiental. 2. En caso de materialización del riesgo, los profesionales de la interventoría deberán aprobar y verificar el correcto cumplimiento de acciones que permitan la mitigación del mismo, en cumplimiento de la normatividad ambiental vigente.	SEMANAL
15	General	Externo	Ejecución	RIESGO OPERACIONAL	Limitaciones en la disponibilidad de mano de obra calificada y no calificada en el mercado laboral, que generen dificultades para la vinculación oportuna de personal requerido para la ejecución de las actividades de mantenimiento, ocasionando afectaciones en la capacidad operativa del contratista.	Retrasos en la ejecución del contrato, disminución en la calidad de las intervenciones, generación de reprocesos y posibles incumplimientos contractuales	3	5	8	EXTREMO	CONTRATISTA DE OBRA	Prever la posible contratación de personal externo calificado para desarrollar actividades contractuales.	2	3	5	MEDIO	SI	CONTRATISTA	ADJUDICACIÓN DEL CONTRATO	FINALIZACIÓN DEL CONTRATO	Verificación diaria del personal vinculado, vs reportes de ausentismo, permisos y desvinculaciones; monitoreo del banco de hojas de vida disponibles.	DIARIO
16	General	Externo	Ejecución	RIESGO ECONOMICO	Limitaciones en la disponibilidad de recursos financieros, problemas de liquidez o condiciones adversas de financiamiento por parte del contratista, que generen dificultades para cubrir oportunamente los costos de operación del contrato (personal, materiales, equipos), ocasionando afectaciones en la ejecución de las actividades contractuales.	Retrasos en la ejecución del contrato, incumplimiento de obligaciones contractuales, suspensión parcial de actividades y posibles impactos en la calidad de las intervenciones.	3	3	6	ALTO	CONTRATISTA DE OBRA	Implementar un esquema de gestión financiera para la ejecución del contrato que incluya: (i) elaboración y seguimiento de un flujo de caja del proyecto alineado al cronograma de ejecución; (ii) aseguramiento de recursos financieros mediante líneas de crédito, capital de trabajo o respaldo financiero; (iii) priorización de pagos críticos asociados a actividades misionales del contrato; (iv) control periódico de estados financieros y liquidez del contratista; (v) seguimiento por parte de la interventoría a la capacidad financiera durante la ejecución; (vi) implementación de medidas correctivas tempranas ante riesgos de iliquidez; (vii) mantenimiento de garantías vigentes que cubran incumplimientos derivados de condiciones financieras.	2	2	4	BAJO	SI	CONTRATISTA DE OBRA	AL INICIO Y DURANTE LA EJECUCION DEL CONTRATO	FINALIZACION DEL CONTRATO	Demostrar el estado de liquidez, que le permita asegurar las inversiones que requiera el contrato.	SEMANAL
17	General	Externo	Ejecución	RIESGO ECONOMICO	Variaciones significativas en la tasa de cambio (TRM) durante la ejecución del contrato, que generen incremento en el costo de adquisición de insumos, equipos o materiales importados requeridos para el proyecto, ocasionando afectaciones en la viabilidad financiera de la ejecución contractual.	Incremento de costos, disminución del margen de utilidad del contratista, posibles retrasos en la adquisición de materiales y afectación en el equilibrio económico del contrato.	5	3	8	EXTREMO	CONTRATISTA DE OBRA	Adquisición con el debido tiempo de insumos y/o materiales de manera oportuna y así mitigar la variación de los insumos en el tiempo. Implementación de recursos tecnológicos que faciliten el desarrollo del objeto del contrato.	3	2	5	MEDIO	SI	AEROCIVIL/CONTRA TISTA DE OBRA	AL INICIO Y DURANTE LA EJECUCION DEL CONTRATO	FINALIZACION DEL CONTRATO	1. El contratista e interventor conjuntamente deberán revisar y ajustar el plan de mantenimiento de tal forma que se priorice: 2. Compra oportuna de los insumos y materiales más representativos 3. Compra anticipada de los insumos y/o materiales estén más sujetos a variaciones de precios. 4. Compra oportuna de los insumos y/o materiales de origen extranjero	SEMANAL

NOTA: Cada área ejecutora debe analizar los riesgos pertinentes dependiendo del objeto y cuantía a contratar y adicionar o modificar la matriz presente.
NOTA 2: En los procesos que se adquieran bienes del exterior se debe plasmar un riesgo por cambio de la TRM el cual es asumido por el contratista bien sea mediante SWAMP (Cuando el proveedor negocia con un tercero que asume el riesgo y por lo cual paga una comisión) o HARDSHIP (clausula de contratos