

			SUPERINTENDENCIA DE INDUSTRIA Y COMERCIO - SIC																				
			MATRIZ DE RIESGOS																				
OBJETO CONTRACTUAL:					Adquisición y renovación de suscripciones a licencias para el procesamiento, seguridad perimetral y especializadas, con derecho al soporte, garantías y demás servicios conexos para la infraestructura tecnológica y servicios informáticos de la Superintendencia de Industria y Comercio.																		
N°	CLASE	FUENTE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO (QUÉ PUEDE PASAR Y CÓMO PUEDE OCURRIR)	CONSECUENCIA DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN	CATEGORIA	A QUIÉN SE LE ASIGNA	TRATAMIENTO	CONTROLES	IMPACTO DESPUES DEL TRATAMIENTO:				¿AFECTA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO ?	PERSONA RESPONSABLE POR IMPLEMENTAR TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE INICIA EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE COMPLETA EL TRATAMIENTO	MONITOREO Y REVISION	
														PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN	CATEGORIA					¿CÓMO SE REALIZA EL MONITOREO?	PERIODICID AD
2	GENERAL	EXTERNO	SELECCIÓN	SOCIALES O POLITICOS	RIESGO DE COLUSION, CON EL FIN DE LOGRAR QUE EL PROCESO SE ADJUDIQUE A UN PROponente EN PARTICULAR	QUE EL PROCESO DE SELECCIÓN SE VEA AFECTADO EN CUANTO OBJETIVIDAD Y TRANSPARENCIA	1	3	4	RIESGO BAJO	CONTRATIST A	DILIGENCIAMIENTO DE PACTO DE TRANSPARENCIA, COMPROMISO ANTICORRUPCIÓN Y CERTIFICADO DE PARTICIPACIÓN INDEPENDIENTE Y VERIFICACIÓN DE LAS EVALUACIONES	VERIFICAR QUE LOS PROponentes HAYAN FIRMADO EL PACTO DE TRANSPARENCIA, COMPROMISO ANTICORRUPCIÓN Y CERTIFICADO DE PARTICIPACIÓN INDEPENDIENTE	1	1	2	RIESGO BAJO	NO	ENTIDAD ESTATAL	EN EL PERIODO DE EVALUACION DE LAS PROPUESTAS	FECHA DE CIERRE DEL PROCESO DE SELECCIÓN Y PERIODO DE EVALUACIÓN	VERIFICANDO EL CUMPLIMIENTO DE LOS REQUISITOS ESTABLECIDOS EN LA ETAPA DE SELECCIÓN INFORME DE EVALUACIÓN CON EL INICIO DE LA DEBIDA INVESTIGACIÓN	DIARIO
3	GENERAL	EXTERNO	SELECCIÓN	OPERACION ALES	QUE EL CONTRATISTA NO CUMPLA CON LOS REQUISITOS EXIGIDOS POR LA ENTIDAD O QUE SE ENCUENTRE INCURSO EN ALGUNA CAUSAL DE INHABILIDAD O INCOMPATIBILIDAD	IMPOSIBILIDAD DE ACEPTAR LA OFERTA	2	1	3	RIESGO BAJO	CONTRATIST A	VERIFICACIÓN DE DOCUMENTACION DEL PROponente ESPECIFICACIONES Y CONDICIONES CONTRACTUALES DEL PROCESO	CONFIRMAR QUE EL CONTRATISTA CUMPLA CON LOS REQUISITOS EXIGIDOS	1	1	2	RIESGO BAJO	SI	ENTIDAD ESTATAL	EN EL PERIODO DE EVALUACION DE LAS PROPUESTAS	FECHA DE CIERRE DEL PROCESO DE SELECCIÓN Y PERIODO DE EVALUACIÓN	VERIFICAR EL CUMPLIMIENTO DE LOS REQUISITOS EXIGIDOS CON BASE EN LOS SOPORTES PRESENTADOS	DIARIO
4	GENERAL	EXTERNO	CONTRATAC IÓN	OPERACION ALES	QUE EL CONTRATISTA NO FIRME EL CONTRATO	RETRASO EN LA CONTRATACIÓN, EN CONSECUENCIA, RETRASOS EN LAS FUNCIONES MISIONALES DE LA ENTIDAD	1	4	5	RIESGO MEDIO	CONTRATIST A	REQUERIR AL CONTRATISTA PARA QUE SUSCRIBA EL CONTRATO EN LOS PLAZOS ESTABLECIDOS POR LA ENTIDAD O SOLICITAR UNA NUEVA CONTRATACIÓN	CONFIRMAR QUE EL CONTRATISTA HAYA FIRMADO EL CONTRATO DENTRO DE LOS PLAZOS ESTABLECIDOS CON BASE EN LA DOCUMENTACIÓN DEL CONTRATO	1	2	3	RIESGO BAJO	SI	ENTIDAD ESTATAL	AL MOMENTO DE VENCER EL PLAZO PARA FIRMAR EL CONTRATO	AL MOMENTO DE FORMALIZAR LA FIRMA DE CONTRATO EN SECOF	CON BASE EN LOS SOPORTES DOCUMENTALES DEL CONTRATO	DIARIO
5	GENERAL	EXTERNO	CONTRATAC IÓN	OPERACION ALES	QUE EL CONTRATISTA NO ALLEGUE LAS GARANTIAS QUE REQUIERA EL CONTRATO	RETRASO EN EL INICIO DE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO, EN CONSECUENCIA RETRASOS EN EL CUMPLIMIENTO DE LAS FUNCIONES DE LA ENTIDAD	3	3	6	RIESGO ALTO	CONTRATIST A / ENTIDAD ESTATAL	REQUERIR AL CONTRATISTA PARA QUE ALLEGUE LAS POLIZAS A LA SIC O INICIAR EL DEBIDO PROCESO PARA DAR CUMPLIMIENTO A LAS MULTAS ESTABLECIDAS EN EL CONTRATO POR NO CUMPLIMIENTO DE LA GARANTIA	VERIFICAR LAS GARANTÍAS ALLEGADAS	2	1	3	RIESGO BAJO	SI	CONTRATISTA /SUPERVISOR	CUANDO EL CONTRATISTA NO ALLEGUE LAS POLIZAS EN EL TERMINO ESTABLECIDO EN EL CONTRATO	AL RECIBIR Y VERIFICAR LAS GARANTIAS	A TRAVES DE REQUERIMIENTO S AL CONTRATISTA	DIARIO
6	GENERAL	INTERNO	CONTRATAC IÓN	OPERACION ALES	NO EXPEDICIÓN DEL REGISTRO PRESUPUESTAL	RETRASO EN LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO	1	3	4	RIESGO BAJO	ENTIDAD ESTATAL	SEGUIMIENTO A LA EXPEDICIÓN DEL REGISTRO PRESUPUESTAL	VERIFICACION DE LA EXPEDICIÓN DEL REGISTRO PRESUPUESTAL	1	2	3	RIESGO BAJO	SI	ENTIDAD ESTATAL	ANTES DE LA SUSCRIPCIÓN DEL CONTRATO	AL EXPEDIRSE EL REGISTRO PRESUPUESTAL	MEDIANTE CORREO ELECTRONICO	DIARIO
7	GENERAL	EXTERNO	EJECUCIÓN	OPERACION ALES	QUE EL CONTRATISTA NO CUMPLA CON EL OBJETO CONTRACTUAL	RETRASO EN LAS FUNCIONES MISIONALES Y/O DE APOYO DE LA ENTIDAD	3	4	7	RIESGO ALTO	CONTRATIST A	REQUERIR AL CONTRATISTA PARA QUE IMPLEMENTE ACCIONES TENDIENTES AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETO CONTRACTUAL/ APLICACIÓN DE LA GARANTIA UNICA DE CUMPLIMIENTO	MEDIANTE INFORMES DE SUPERVISIÓN, ACTAS DE AVANCE / REQUERIMIENTOS REALIZADOS POR EL SUPERVISOR AL CONTRATISTA	2	2	4	RIESGO BAJO	SI	CONTRATISTA /SUPERVISOR	CUANDO NO SE CUMPLA CON EL OBJETO CONTRACTUAL	AL CUMPLIRSE EL OBJETO CONTRACTUAL O AL APLICAR LA GARANTÍA DE CUMPLIMIENTO	MEDIANTE LA REVISIÓN DE INFORMES DE SUPERVISIÓN, ACTAS DE AVANCE / REQUERIMIENTO S REALIZADOS POR EL SUPERVISOR AL CONTRATISTA	SEMANAL
8	GENERAL	INTERNO	EJECUCIÓN	OPERACION ALES	QUE EL CONTRATISTA NO PRESENTE LOS INFORMES QUE EL SUPERVISOR SOLICITE	LA NO CERTIFICACIÓN DEL CUMPLIMIENTO A SATISFACCIÓN DEL CONTRATISTA	2	2	4	RIESGO BAJO	CONTRATIST A	REQUERIR AL CONTRATISTA PARA QUE PRESENTE LOS INFORMES SOLICITADOS/ APLICACIÓN DE LA GARANTIA UNICA DE CUMPLIMIENTO	REQUERIMIENTOS REALIZADOS POR EL SUPERVISOR, INFORMES DE SUPERVISIÓN, ACTAS	2	1	3	RIESGO BAJO	SI	CONTRATISTA /SUPERVISOR	CUANDO EL CONTRATISTA NO PRESENTE LOS INFORMES REQUERIDOS POR EL SUPERVISOR	AL RECIBIR LOS INFORMES REQUERIDOS O AL APLICAR LA GARANTÍA DE CUMPLIMIENTO	MEDIANTE LA REVISIÓN DE INFORMES DE SUPERVISIÓN, ACTAS DE AVANCE / REQUERIMIENTO S REALIZADOS POR EL SUPERVISOR AL CONTRATISTA	SEMANAL

9	GENERAL	INTERNO	EJECUCIÓN	OPERACIONALES	QUE EL CONTRATISTA NO MANTENGA CONFIDENCIALIDAD DE LA INFORMACIÓN QUE LE SEA ENTREGADA PARA EL CUMPLIMIENTO DE SU OBJETO CONTRACTUAL	QUE SE FILTRE INFORMACIÓN SENSIBLE PARA LA ENTIDAD Y POR ENDE ENTORPEZCA LAS FUNCIONES MISIONALES Y DE APOYO DE ESTA	3	3	6	RIESGO ALTO	CONTRATISTA	REQUERIR AL CONTRATISTA PARA DAR CUMPLIMIENTO A LA CLÁUSULA DE CONFIDENCIALIDAD/APLICACIÓN DE LA GARANTÍA ÚNICA DE CUMPLIMIENTO	REQUERIMIENTOS REALIZADOS POR EL SUPERVISOR, INFORMES DE SUPERVISIÓN, ACTAS	2	1	3	RIESGO BAJO	SI	CONTRATISTA /SUPERVISOR	CUANDO EL CONTRATISTA NO MANTENGA CONFIDENCIALIDAD DE LA INFORMACIÓN ENTREGADA POR LA ENTIDAD	AL VERIFICAR QUE SE DIO EL CUMPLIMIENTO O AL APLICAR LA GARANTÍA DE CUMPLIMIENTO	MEDIANTE INFORMES DE SUPERVISIÓN, REQUERIMIENTOS REALIZADOS POR EL SUPERVISOR DEL CONTRATO	SEMANAL
10	ESPECIFICO	INTERNO	EJECUCIÓN	OPERACIONALES	DAÑOS EN LA FUNCIONALIDAD DE LAS APLICACIONES MISIONALES DE LA ENTIDAD	DEMORA EN LAS LABORES DIARIAS DE LA ENTIDAD Y POR CONSECUENCIA A LOS USUARIOS FINALES	2	4	6	RIESGO ALTO	CONTRATISTA	EFFECTUAR SEGUIMIENTO PERMANENTE/ APLICAR GARANTÍA DE CUMPLIMIENTO	REQUERIR AL CONTRATISTA PARA REALIZAR LOS AJUSTES CORRESPONDIENTES	1	3	4	RIESGO BAJO	SI	CONTRATISTA /SUPERVISOR	DESDE LA FIRMA DE ACTA DE INICIO	AL FINALIZAR EL CONTRATO O AL APLICAR LA GARANTÍA DE CUMPLIMIENTO	MEDIANTE INFORMES DE SUPERVISIÓN, ACTAS	MENSUAL
11	GENERAL	EXTERNO	EJECUCIÓN	ECONÓMICO	EFFECTOS DERIVADOS DE LA VARIACIÓN DE LA TASA DE CAMBIO	INCUMPLIMINETO POR PARTE DEL CONTRATISTA POR EL ENCARRECIMIENTO DE LOS ELEMENTOS QUE HACEN PARTE DEL CONTRATO	2	2	4	RIESGO BAJO	CONTRATISTA	REVISAR LOS FACTORES QUE PUEDAN AFECTAR LOS VALORES DEL CONTRATO	MONITOREAR LA VOLATILIDAD EN LA TASA DE CAMBIO DE ACUERDO A LA INFORMACIÓN PUBLICADA POR LA SUPERFINANCIERA	2	1	3	RIESGO BAJO	SI	CONTRATISTA /SUPERVISOR	DESDE LA FIRMA DE ACTA DE INICIO	AL FINALIZAR EL CONTRATO	MEDIANTE INFORMES	MENSUAL
12	ESPECIFICO	EXTERNO	EJECUCIÓN	OPERACIONALES	QUE EL SERVICIO QUE PRESTA EL CONTRATISTA NO CUMPLA CON LAS CONDICIONES Y ESPECIFICACIONES TÉCNICAS DE CALIDAD	MALA CALIDAD DE LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO	1	2	3	RIESGO BAJO	CONTRATISTA	APLICACIÓN DE LAS GARANTÍAS	VERIFICAR LOS INFORMES DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO PARA COMPROBAR QUE EL SERVICIO CUMPLE CON LOS REQUERIMIENTOS DE CALIDAD	1	2	3	RIESGO BAJO	SI	SUPERVISOR	AL EVIDENCIAR UNA MALA CALIDAD EN LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO	AL HACERSE EFECTIVAS LAS GARANTÍAS	MEDIANTE INFORMES DE SUPERVISIÓN, ACTAS, REQUERIMIENTOS	DIARIO
13	ESPECIFICO	EXTERNO	EJECUCIÓN	TECNOLOGÍAS	FALLAS TÉCNICAS EN LOS SOFTWARES O HARDWARES UTILIZADOS PARA CUMPLIR CON EL OBJETO CONTRACTUAL	DEMORA EN LA EJECUCIÓN DEL OBJETO CONTRACTUAL	2	2	4	RIESGO BAJO	CONTRATISTA	REQUERIR AL CONTRATISTA PARA QUE SOLUCIONE LAS FALLAS TÉCNICAS	LLEVANDO A CABO MONITOREOS CONSTANTES EN LAS PLATAFORMAS	1	1	2	RIESGO BAJO	SI	SUPERVISOR	AL EVIDENCIAR FALLAS TÉCNICAS LIGADAS A LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO	AL SOLUCIONAR LAS FALLAS TÉCNICAS	VISITAS TÉCNICAS, ACTAS, INFORMES DE SUPERVISIÓN	DIARIO
14	ESPECIFICO	EXTERNO	EJECUCIÓN	REGULATORIOS	CAMBIOS EN LA NORMATIVIDAD Y EN LA FUJACIÓN DE LAS TARIFAS QUE SOPORTAN EL VALOR DE PRESTACIÓN DEL SERVICIO	AFECTA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO	3	2	5	RIESGO MEDIO	CONTRATISTA / ENTIDAD ESTATAL	REALIZAR ESTUDIO DE LA NORMATIVIDAD, LLEVAR A CABO LA APLICACIÓN DE LAS DISPOSICIONES LEGALES Y AJUSTAR LOS PROCESOS INTERNOS DE LA ENTIDAD	VERIFICACIÓN PERMANENTE DE CAMBIOS EN LA NORMATIVIDAD QUE PUEDAN AFECTAR LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO	2	2	4	RIESGO BAJO	SI	CONTRATISTA / ENTIDAD ESTATAL	CUANDO SE IDENTIFIQUEN CAMBIOS EN LA NORMATIVIDAD QUE AFECTEN LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO	AL FINALIZAR EL CONTRATO	PERMANENTE CONSULTA Y ACTUALIZACIÓN DE LA NORMATIVIDAD Y APLICACIÓN DE MEDIDAS LEGALES	MENSUAL
15	GENERAL	EXTERNO	EJECUCIÓN	SOCIALES O POLÍTICOS	HUELGAS, BLOQUEOS, MANIFESTACIONES, VANDALISMO, ACTOS TERRORISTAS	AFECTA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO	3	2	5	RIESGO MEDIO	CONTRATISTA / ENTIDAD ESTATAL	ESTUDIO NORMATIVIDAD Y APLICACIÓN MEDIDAS GUBERNAMENTALES. HABILITAR HERRAMIENTAS Y ACCESOS QUE PERMITAN TRABAJO REMOTO HABILITAR HORARIOS FLEXIBLES PARA EL DESARROLLO DE LAS LABORES	VERIFICAR LA EFECTIVIDAD DE LAS MEDIDAS APLICADAS Y SI ESTAS PERMITEN LA CORRECTA EJECUCIÓN DEL CONTRATO	2	2	4	RIESGO BAJO	SI	CONTRATISTA /SUPERVISOR	CUANDO OCURRA EL EVENTO	AL FINALIZAR EL EVENTO QUE OCASIONE LAS MEDIDAS DE MITIGACIÓN	PERMANENTE CONSULTA Y ACTUALIZACIÓN DE LA NORMATIVIDAD Y APLICACIÓN DE MEDIDAS LEGALES	DIARIO
16	GENERAL	EXTERNO	EJECUCIÓN	OPERACIONALES	QUE EL CONTRATISTA NO CUMPLA CON LAS OBLIGACIONES ESTIPULADAS EN EL CONTRATO	QUE EL CONTRATISTA NO CUMPLA A SATISFACCIÓN CON SUS OBLIGACIONES	2	2	4	RIESGO BAJO	CONTRATISTA / ENTIDAD ESTATAL	REQUERIR AL CONTRATISTA/ APLICACIÓN DE LAS GARANTÍAS	MEDIANTE INFORMES DE SUPERVISIÓN, ACTAS DE AVANCE / REQUERIMIENTOS REALIZADOS POR EL SUPERVISOR AL CONTRATISTA	2	1	3	RIESGO BAJO	SI	SUPERVISOR	CUANDO EL CONTRATISTA NO ATIENDA LAS INSTRUCCIONES DADAS POR EL SUPERVISOR DEL CONTRATO	AL SUBSANAR LOS INCUMPLIMIENTOS O HACER EFECTIVA LA GARANTÍA ÚNICA DE CUMPLIMIENTO	MEDIANTE INFORMES DE SUPERVISIÓN, ACTAS, REQUERIMIENTOS	DIARIO
17	ESPECIFICO	EXTERNO	EJECUCIÓN	OPERACIONALES	QUE EL CONTRATISTA PIERDA LA AUTORIZACIÓN DEL FABRICANTE PARA DISTRIBUIR EL SOFTWARE	INCUMPLIMINETO POR PARTE DEL CONTRATISTA POR NO PODER COMERCIALIZAR LAS LICENCIAS	1	4	5	RIESGO MEDIO	CONTRATISTA	APLICACIÓN DE LAS GARANTÍAS	VERIFICAR LA DOCUMENTACIÓN DEL CONTRATISTA PARA VALIDAR QUE TENGA LA AUTORIZACIÓN PARA COMERCIALIZAR EL SOFTWARE	1	2	3	RIESGO BAJO	SI	SUPERVISOR	DESDE LA FIRMA DE ACTA DE INICIO	AL HACERSE EFECTIVAS LAS GARANTÍAS	MEDIANTE INFORMES DE SUPERVISIÓN, ACTAS, REQUERIMIENTOS	MENSUAL
18	GENERAL	EXTERNO	EJECUCIÓN	OPERACIONALES	FENÓMENOS NATURALES QUE AFECTEN LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO	NO PRESTACIÓN DEL SERVICIO POR FUERZA MAYO	2	2	4	RIESGO BAJO	CONTRATISTA	TERMINACIÓN O SUSPENSIÓN DEL CONTRATO CONTRATO APLICACIÓN DE LA GARANTÍA ÚNICA DE CUMPLIMIENTO	MEDIANTE REQUERIMIENTO QUE INFORME SOBRE LAS MEDIDAS TOMADAS	2	1	3	RIESGO BAJO	SI	SUPERVISOR	AL MOMENTO DE OCURRENCIA DEL EVENTO	AL FINALIZAR LA SUSPENSIÓN DEL CONTRATO O LA TERMINACIÓN DEL MISMO	MEDIANTE INFORMES DE SUPERVISIÓN	DIARIO

19	GENERAL	INTERNO	EJECUCIÓN	OPERACIONALES	TERMINACIÓN ANTICIPADA DEL CONTRATO	NO EJECUCION DEL OBJETO CONTRACTUAL	3	4	7	RIESGO ALTO	CONTRATISTA	REALIZAR UNA NUEVA CONTRATACIÓN SI SE NECESITA / SUSPENDER EL CONTRATO	MEDIANTE INFORMES DE SUPERVISION, REQUERIMIENTOS, ACTAS	2	3	5	RIESGO MEDIO	SI	SUPERVISOR	DESDE LA FIRMA DE ACTA DE INICIO	AL FINALIZAR EL CONTRATO	MEDIANTE INFORMES DE SUPERVISION, REQUERIMIENTOS, ACTAS	DIARIO
----	---------	---------	-----------	---------------	-------------------------------------	-------------------------------------	---	---	---	-------------	-------------	--	---	---	---	---	--------------	----	------------	----------------------------------	--------------------------	---	--------

Elaborado por:	Jaime Bernardo Martínez - Contratista OTI 
Revisado por:	Ricardo Delgado Montes - Contratista OTI 
Aprobado por:	Adriana Cetina Hernández - Jefe OTI 