ESTUDIO Y ANÁLISIS DEL SECTOR

DATOS GENERALES DE LA CONTRATACIÓN

- **Entidad Contratante:** E.S.E. HOSPITAL DE MANATÍ
- **Tipo de Contrato:** CONTRATO DE SUMINISTRO
- **Formalidades:** Contratación Directa
- **Objeto:** ADQUISICIÓN DE MATERIALES E INSUMOS PARA EL SERVICIO DE LABORATORIO CLÍNICO EN LA E.S.E. HOSPITAL DE MANATÍ

ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO

1. ASPECTOS GENERALES DEL SECTOR (ANÁLISIS DE LA OFERTA Y LA DEMANDA)

A. Análisis de la Demanda (La Necesidad Institucional)

La E.S.E. Hospital de Manatí opera como una entidad pública de baja complejidad encargada de la atención en salud de la población del Municipio de Manatí y su área de influencia en el departamento del Atlántico. Su demanda de insumos para esta contratación se concentra en el portafolio de materiales, reactivos y dispositivos esenciales para la correcta operación del servicio habilitado de Laboratorio Clínico, el cual sirve de apoyo transversal a las áreas de consulta externa, urgencias, hospitalización de baja complejidad y partos.

Dadas las condiciones de vulnerabilidad socioeconómica de los usuarios (en su mayoría pertenecientes al Régimen Subsidiado) y las dinámicas epidemiológicas territoriales, la demanda de pruebas diagnósticas y sus respectivos reactivos es altamente variable. Por tanto, el esquema operativo del sector público exige la adopción de modelos contractuales flexibles como el Contrato de Suministro por Precios Unitarios Fijos sin fórmula de reajuste y Plazo Hasta Agotar el Monto Dinerario Pactado. Esto evita sobrecostos por almacenamiento masivo de reactivos con fechas de vencimiento críticas y disminuye el riesgo de pérdidas por obsolescencia tecnológica o degradación de componentes, amparando fiscalmente a la entidad.

B. Análisis de la Oferta (Estructura de los Proveedores)

El mercado de distribución de reactivos de diagnóstico in vitro, materiales de laboratorio e insumos médicos en Colombia (segmentado bajo los códigos UNSPSC correspondientes a elementos de laboratorio y reactivos químicos) se caracteriza por un alto nivel de especialización logística. La oferta está constituida principalmente por:

- **Laboratorios y casas matrices fabricantes:** Quienes usualmente no venden al por menor o directamente a hospitales de baja complejidad debido a los volúmenes mínimos de compra exigidos y a que priorizan modelos corporativos de gran escala o contratos de comodato de equipos automatizados.
- **Distribuidores mayoristas y operadores logísticos especializados:** Empresas del sector privado organizadas bajo esquemas societarios (como las S.A.S.) con capacidad técnica instalada, habilitación sanitaria para el manejo de insumos de

diagnóstico y flujos logísticos consolidados en la región Caribe. Estas firmas absorben los costos de intermediación, transporte especializado y dispersión geográfica.

En este contexto regional, se debe identificar al contratista como un actor idóneo del mercado local y regional con capacidad jurídica, financiera y operativa para responder a las entregas parciales bajo pedido requeridas en la zona sur del departamento del Atlántico.

2. ASPECTO TÉCNICO Y REGULATORIO DEL SECTOR

El sector de reactivos y materiales de laboratorio clínico en Colombia es uno de los mercados con mayor regulación técnica, sanitaria y legal por su impacto directo en el diagnóstico médico. Toda firma que pretenda fungir como proveedora debe acreditar el cumplimiento estricto de las siguientes barreras técnicas de entrada:

- **Regulación Sanitaria (INVIMA):** Todos los insumos y reactivos de diagnóstico in vitro a proveer deben contar de forma obligatoria con el Registro Sanitario o Licencia de Comercialización vigente expedida por el Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos (INVIMA), o en su defecto, encontrarse en trámite de renovación válida conforme a la normatividad sanitaria aplicable.
- **Control de Calidad y Almacenamiento:** El sector exige el cumplimiento de estándares estrictos de almacenamiento. El proveedor debe asegurar que los materiales mantengan las condiciones de temperatura, humedad y protección lumínica recomendadas por los fabricantes. Para aquellos reactivos y componentes termosensibles, se requiere el mantenimiento estricto de la cadena de frío desde sus centros de acopio hasta el ingreso formal en el laboratorio del hospital, evitando la desnaturalización de las muestras y reactivos.
- **Trazabilidad y Codificación:** El sector se rige bajo los estándares de codificación comercial, marcas autorizadas y lotes definidos por el fabricante, lo cual permite realizar un adecuado control de tecnovigilancia y reactovigilancia ante cualquier reporte de falla en los controles de calidad analítica.

3. ANÁLISIS ECONÓMICO Y REGULACIÓN DE PRECIOS

El componente económico de este sector está influenciado por las condiciones del mercado de la salud y las variables de distribución:

- **Estructura de Precios:** El presupuesto asignado para este contrato asciende a la suma de **DIECIOCHO MILLONES SETECIENTOS VEINTIOCHO MIL DOSCIENTOS SETENTA Y OCHO PESOS M/CTE ($18.728.278,00)**. Este valor se estructuró respetando los precios de mercado vigentes para el canal institucional hospitalario, cruzados con el histórico de consumos y requerimientos técnicos analíticos de la E.S.E..
- **Logística e Impuestos:** Al tratarse de un suministro con entrega directa en el Municipio de Manatí – Atlántico, el análisis de precios del sector contempla que los costos unitarios ofertados por el contratista absorben de forma fija el transporte de carga especial (con control de temperatura si es requerido), los procedimientos de cargue, descargue, las pólizas de seguro de transporte y todos los impuestos, tasas y estampillas territoriales aplicables en el departamento del Atlántico y el municipio,

garantizando la inmutabilidad de los precios frente al hospital durante la vigencia del contrato.

4. CONCLUSIÓN DE CONVENIENCIA DEL SECTOR

El análisis del sector confirma que el mercado privado de distribución de insumos de laboratorio cuenta con la madurez técnica, la suficiencia de inventarios y los canales logísticos para satisfacer la necesidad de la E.S.E. Hospital de Manatí de manera oportuna. Adicionalmente, recurrir a un distribuidor consolidado bajo la modalidad de precios unitarios fijos blinda a la institución pública frente a las volatilidades del mercado cambiario (el cual afecta fuertemente a los reactivos importados) y frente a desabastecimientos imprevistos, asegurando la continuidad del servicio público de salud.



ELIS MARIA FONSECA PACHECO
Gerente de la E.S.E. Hospital de Manatí