

GOBERNACIÓN Departamento del Valle del Cauca  	DOCUMENTO TÉCNICO PARA FORMULACION DE PROYECTO DE INVERSION		Código: FO-M1-P1-29
			Versión: 03
			Fecha de aprobación: 13/06/2025
			Página 1 de 54

1. NOMBRE DEL PROYECTO: FORTALECIMIENTO A EMPRENDIMIENTOS Y ORGANIZACIONES DE ECONOMÍA VERDE EN EL DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA

2. CODIFICACIÓN DEL PROYECTO Y RELACIÓN CON LA ESTRUCTURA DEL PLAN

Código PI:	PI35-102670
Código BPIN o ID MGA:	1634726
Centro Gestor / Dependencia:	1159 SECRETARÍA DE AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE
Sector PDD:	Sector 32 – Ambiente y desarrollo sostenible
Programa PDD:	33 Valle, biodiversidad y resiliencia
Subprograma PDD:	3300304 - Emprendimientos verdes
Meta de Resultado PDD:	MR33003 - Recuperar al menos 9.000 hectáreas de ecosistemas degradados que derive en la revitalización del territorio, bienestar de la comunidad y recuperación de sus servicios ecosistémicos
Metas de Producto PDD:	MP3300304013204012 – Cofinanciar 50 emprendimientos con criterios de economía circular y desarrollo sostenible en el valle del cauca en el periodo de gobierno
Área Funcional:	3533003040030000

  	DOCUMENTO TÉCNICO PARA FORMULACION DE PROYECTO DE INVERSION		Código: FO-M1-P1-29
			Versión: 03
			Fecha de aprobación: 13/06/2025
			Página 2 de 54

3. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

3.1 Definición del Problema central - Descripción de la situación existente con respecto al problema

Análisis de la problemática

En el contexto del departamento del Valle del Cauca, caracterizado por su dinamismo económico, diversidad territorial y compromiso creciente con la sostenibilidad, persiste una problemática estructural que limita el desarrollo de un ecosistema emprendedor verdaderamente verde y resiliente. El problema identificado como “Limitaciones estructurales en capacidades técnicas, organizacionales y comerciales en emprendimientos con criterios de economía circular, producción y consumo sostenible” representa una barrera crítica para el fortalecimiento del ecosistema emprendedor verde, especialmente en contextos donde la transición hacia modelos sostenibles se ha convertido en una necesidad ambiental, económica y social del Valle del Cauca.

Desde un enfoque causal, el problema se explica en primer lugar por dos causas directas. La primera se corresponde con insuficientes capacidades productivas de emprendimientos verdes con criterios de economía circular, producción y consumo sostenible, siendo esta debilidad productiva dimensionada a causas indirectas que profundizan la brecha de competitividad de estos actores.

Entre estas causas se identifican, por un lado, el bajo nivel de conocimiento y apropiación de estrategias institucionales de apoyo a emprendimientos y negocios verdes con enfoque en economía circular y producción limpia, lo que conlleva a una limitada articulación con los programas y herramientas disponibles por parte de la Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sostenible de la Gobernación del Valle del Cauca, pero que de alguna forma se articulan con las competencias y ofertas institucionales de otras entidades como la CVC o el SENA, entre otros actores clave. Este desconocimiento no solo impide la alineación con políticas públicas orientadas a la sostenibilidad, sino que también refleja una débil socialización de estas estrategias en el nivel local, lo que contribuye a una baja participación de emprendimientos verdes en procesos de formalización, convocatoria a incentivos, y acceso a mercados verdes. Como segunda causa indirecta se tiene el deficiente acceso a herramientas, insumos y tecnologías limpias, aspecto fundamental para garantizar la sostenibilidad operativa de los emprendimientos y organizaciones verdes. Este déficit se acentúa por barreras económicas —como la falta de capital semilla diferenciadas para iniciativas sostenibles—, por dificultades logísticas en zonas rurales, y por la ausencia de redes de proveedores locales que garanticen insumos compatibles con modelos productivos bajos en impacto ambiental. Adicionalmente, la inexistencia de canales

  	DOCUMENTO TÉCNICO PARA FORMULACION DE PROYECTO DE INVERSION		Código: FO-M1-P1-29
			Versión: 03
			Fecha de aprobación: 13/06/2025
			Página 3 de 54

eficientes de comercialización para productos y servicios verdes contribuye a una débil sostenibilidad financiera de los emprendimientos, afectando su capacidad para reinvertir en mejoras tecnológicas o procesos de reconversión productiva. Esta combinación de limitantes de esta causa indirecta genera una carga estructural que obstaculiza el tránsito efectivo hacia modelos de producción más responsables, resilientes y con mayor capacidad de articulación territorial, afectando el cumplimiento de los objetivos departamentales en materia de sostenibilidad, desarrollo verde y conservación del capital natural. En tercer lugar, se cuenta con una última causa indirecta descrita como la débil articulación para el acompañamiento interinstitucional integral para emprendimientos y negocios de economía verde, puesto que, sin una estrategia de acompañamiento integral desde diversos ámbitos, como el administrativo, financiero, contable, técnico, ambiental, jurídico, operativo, logístico, documental, entre otros, se persistirá en las insuficientes capacidades productivas de estos emprendimientos y negocios.

Como resultado de estas deficiencias, se presentan efectos directos asociados con la degradación y contaminación progresiva tanto de ecosistemas rurales como urbanos, debido a la inadecuada implementación de prácticas productivas sostenibles. Además, este deterioro ambiental conlleva efectos indirectos como la proliferación de prácticas insostenibles en términos ecológicos, así como la restricción del desarrollo productivo y de la innovación. Esto ocurre porque, al no contar con capacidades técnicas, tecnológicas y organizacionales suficientes, muchos emprendimientos continúan utilizando procesos productivos intensivos en recursos y poco eficientes, que generan residuos no tratados, consumen excesivamente agua o energía, y hacen uso de materias primas sin criterios de sostenibilidad. Estas prácticas, acumuladas a lo largo del tiempo y replicadas por otros actores del territorio, provocan presiones sobre el entorno natural, como la contaminación de cuerpos de agua, la pérdida de cobertura vegetal y el deterioro de los suelos, afectando directamente la integridad de ecosistemas estratégicos del departamento. Por otro lado, la falta de acceso a tecnologías limpias, la escasa apropiación de estrategias institucionales y la ausencia de canales de difusión de buenas prácticas perpetúan modelos económicos lineales, basados en el consumo-descarte, que son poco compatibles con los principios de economía circular y producción limpia, siendo esto coherente con los efectos descritos que han sido registrados en el árbol de problemas. Esto limita la innovación, pues las organizaciones verdes se ven imposibilitadas de escalar sus soluciones o diversificar su oferta de productos sostenibles, generando estancamiento económico y reduciendo su capacidad para competir en mercados diferenciados. A nivel social, estas condiciones afectan la percepción del emprendimiento verde como una alternativa viable y rentable, desincentivando su adopción entre nuevos actores productivos. Así, se consolida un círculo vicioso en el que la baja apropiación de modelos sostenibles refuerza la permanencia de prácticas contaminantes y el deterioro ambiental, dificultando la transición hacia una economía más limpia, inclusiva y resiliente.

GOBERNACIÓN Departamento del Valle del Cauca  	DOCUMENTO TÉCNICO PARA FORMULACION DE PROYECTO DE INVERSION		Código: FO-M1-P1-29
			Versión: 03
			Fecha de aprobación: 13/06/2025
			Página 4 de 54

La segunda causa directa del problema es el déficit de capacidades organizacionales, comerciales y de articulación interinstitucional para la sostenibilidad del ecosistema emprendedor verde. Esta deficiencia está estrechamente vinculada con dos causas indirectas adicionales:

En primer lugar, insuficientes conocimientos para la planificación sostenible en términos organizacionales, comerciales y empresariales de los emprendimientos y organizaciones de economía verde. Este desconocimiento se debe a que, en muchos casos, los emprendimientos verdes del departamento surgen desde iniciativas comunitarias, familiares o de base, con un fuerte componente empírico, pero sin formación estructurada en gestión estratégica, planificación operativa o sostenibilidad empresarial. Adicionalmente, la oferta formativa disponible en la región no siempre está alineada con las necesidades reales de estos actores ni con los enfoques diferenciales de sostenibilidad, lo que dificulta su acceso y comprensión. Como resultado, los emprendimientos enfrentan dificultades para formular planes de negocio viables, estructurar cadenas de valor sostenibles, incorporar análisis de ciclo de vida o adoptar metodologías de mejora continua, lo que incide negativamente en su crecimiento y permanencia en el tiempo.

En segundo lugar, se destaca el limitado acompañamiento técnico para el perfeccionamiento, monitoreo y escalamiento de los modelos de negocio verde, lo que impide su consolidación y crecimiento sostenible. Esta limitación responde tanto a restricciones institucionales —como la insuficiencia de programas continuos de asistencia técnica multidisciplinaria y con enfoque de sostenibilidad ambiental— como a la baja cobertura territorial de los existentes, que muchas veces no logran llegar de manera efectiva a los emprendimientos ubicados en zonas rurales o con baja conectividad. Además, los modelos de acompañamiento que se han implementado tienden a ser fragmentados o de corta duración, sin continuidad metodológica ni procesos de seguimiento estructurados. En consecuencia, los emprendimientos verdes carecen del soporte necesario para ajustar su propuesta de valor, fortalecer su gobernanza interna, establecer alianzas estratégicas, o acceder a mecanismos de financiación y comercialización diferenciada. Esta carencia de acompañamiento compromete la posibilidad de consolidar emprendimientos sólidos, competitivos y adaptables a las dinámicas del mercado, limitando su potencial de transformación productiva, su sostenibilidad financiera y su impacto positivo en la transición hacia economías bajas en carbono y más resilientes a los efectos del cambio climático.

En términos de efectos, este conjunto de limitaciones genera un estancamiento generalizado en los procesos de consolidación de los emprendimientos verdes. Esto se traduce en una alta vulnerabilidad frente a las condiciones del mercado convencional, donde prevalecen modelos económicos más agresivos y menos sostenibles. Como efecto indirecto, se observa una pérdida considerable de oportunidades para la articulación comercial en cadenas de valor de alto potencial, afectando así las posibilidades de

 	DOCUMENTO TÉCNICO PARA FORMULACION DE PROYECTO DE INVERSION	Código: FO-M1-P1-29
		Versión: 03
		Fecha de aprobación: 13/06/2025
		Página 5 de 54

generación de ingresos sostenibles. Además, se perpetúa la persistencia de modelos tradicionales de negocio, caracterizados por elevados impactos negativos sobre el medio ambiente, en contraste con los objetivos de la economía circular y los principios de sostenibilidad.

En síntesis, se evidencia una compleja red de causas y efectos que configuran un problema estructural para el fortalecimiento del emprendimiento sostenible. La falta de capacidades técnicas y organizacionales, la limitada articulación institucional y el escaso acceso a tecnologías limpias y acompañamiento especializado, constituyen obstáculos significativos para el desarrollo de un ecosistema emprendedor verde robusto. A su vez, estos factores contribuyen a mantener prácticas productivas obsoletas y de alto impacto ambiental, frenando la transición hacia economías locales más resilientes, inclusivas y sostenibles.

Descripción de los antecedentes

A lo largo de las últimas dos décadas, el Valle del Cauca ha consolidado importantes experiencias institucionales orientadas al fortalecimiento de iniciativas productivas con enfoque ambiental. Uno de las experiencias más interesantes fue reportada por la Alcaldía de Cali en su página web institucional en el año 2023¹, donde el Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente – DAGMA- reportó el incremento de un 71% de los negocios verdes verificados con relación al año 2021 lo que equivale al ingreso de 20 nuevas empresas que ofertan productos o servicios con impactos ambientales positivos, para completar un total de 48 en toda la ciudad, los cuales tienen características especiales enmarcadas dentro del contexto de consumo sostenible y su mayor propósito es el impacto ambiental positivo. Este incremento se logró gracias a la consolidación de la Ventanilla de Negocios Verdes y campañas de divulgación y posicionamiento con aliados estratégicos como el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, la CVC, Secretaría de Desarrollo Económico Distrital, Valle INN de la Gobernación del Valle del Cauca, entidades privadas y universidades. En este aspecto, también se destacan las diferentes ferias gestionadas por la autoridad ambiental en las que los empresarios y emprendedores dieron a conocer su oferta y lograron importantes ventas. Los 48 negocios verificados por la autoridad ambiental por su naturaleza se desarrollan desde emprendimientos en casa hasta grandes fábricas y su localización geográfica está distribuida en las 22 comunas del distrito Santiago de Cali, realizando actividades de manejo y se ubican en los sectores de eco productos industriales, turismo de naturaleza, productos de madera y aprovechamiento de residuos sólidos, entre otros, que se caracterizan por ser producidos mediante prácticas responsables con el ambiente.

¹ Alcaldía de Cali (2023). <https://www.cali.gov.co/dagma/publicaciones/170097/en-2022-aumentaron-en-un-71-los-negocios-verdes-verificados-por-el-dagma/>

GOBERNACIÓN Departamento del Valle del Cauca  	DOCUMENTO TÉCNICO PARA FORMULACION DE PROYECTO DE INVERSION		Código: FO-M1-P1-29
			Versión: 03
			Fecha de aprobación: 13/06/2025
			Página 6 de 54

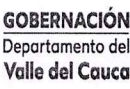
Ahora bien, la Alcaldía de Cali (2024)² en su página web institucional indicó que para el segundo semestre del año 2024, el Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente – DAGMA, desarrolló una estrategia de posicionamiento y fortalecimiento de negocios verdes en el municipio de Santiago de Cali, articulada a la realización de la COP16. Como parte de esta iniciativa, se promovió la participación de 17 emprendimientos en la denominada *Vitrina de Producción Sostenible*, un espacio de exhibición y circulación comercial que permitió visibilizar modelos de negocio basados en principios de producción limpia, economía circular y aprovechamiento sostenible de recursos. Los negocios que participaron en este espacio hacían parte del programa de Negocios Verdes del DAGMA, el cual para ese momento contaba con 211 iniciativas registradas y 84 verificadas bajo criterios de sostenibilidad. Los emprendimientos involucrados se ubicaban en diferentes sectores económicos, incluyendo soluciones para el reemplazo de plásticos, productos de aseo y cosmética natural, artículos para el hogar elaborados a partir de materiales reciclados, y mobiliario en madera recuperada, entre otros. Esta intervención tuvo como propósito fortalecer las capacidades comerciales de los negocios verdes mediante su vinculación a eventos de alto impacto, así como sensibilizar a la ciudadanía frente a la importancia del consumo responsable. Asimismo, permitió establecer conexiones estratégicas entre emprendedores, instituciones y potenciales aliados, generando sinergias para la consolidación de un ecosistema económico más sostenible en el Valle del Cauca.

La experiencia dejó como resultado una mayor apropiación del enfoque de sostenibilidad entre actores empresariales locales y evidenció el interés creciente de los gobiernos territoriales por incorporar criterios ambientales en sus políticas de desarrollo económico. Este antecedente constituye un referente práctico sobre la viabilidad de articular estrategias institucionales para el fortalecimiento técnico, organizacional y comercial de negocios verdes en la región.

Por otro lado, la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca (CVC, 2024)³ reportó un total de 335 negocios verdes verificados para el año 2024, de los cuales el 79% se agrupa en la categoría de bioproductos y servicios sostenibles, un 14% en ecoproductos industriales y un 7% en productos por la calidad ambiental. Que la CVC además ha promovido su estrategia comercial para estos negocios verdes mediante la realización en tres oportunidades se realizó La Gran Vitrina Verde, 2022 y 2023 en el Boulevard del Río Cali y 2024 en el marco de la COP16. Para 2022 participaron 100 Negocios Verdes de la Corporación y participaron las Instituciones de la Mesa de Negocios Verdes con una oferta de soluciones para los Negocios. 2023 participaron 120 Negocios Verdes de la Corporación

² Alcaldía de Cali (2024). <https://www.cali.gov.co/dagma/publicaciones/183450/el-dagma-impulsa-negocios-verdes-y-el-consumo-sostenible-en-la-zona-verde-de-la-cop16/>

³ CVC (2024). <https://www.cvc.gov.co/sites/default/files/2025-06/Presentaci%C3%B3n%20Negocios%20Verdes%20-%20Valle%20del%20Cauca%202025.pdf>

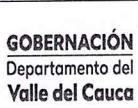
 	DOCUMENTO TÉCNICO PARA FORMULACION DE PROYECTO DE INVERSION	Código: FO-M1-P1-29
		Versión: 03
		Fecha de aprobación: 13/06/2025
		Página 7 de 54

y 60 Negocios de corporaciones invitadas de: Codechocó, Corponariño, CRC del Cauca, Corpouraba, dado que la Región Pacífico fue el enfoque que se le dio a este evento. Para 2024 La Gran Vitrina Verde denominada Travesía Paraíso, un Viaje por la Colombia biodiversa se llevó a cabo en el marco de la COP16 y contó con la participación de 600 Negocios Verdes, de todo el país. Todo esto también se ha dado en el marco del Acuerdo de voluntades firmado en el 2021 para vincularse y participar activamente de la Mesa Departamental de Negocios Verdes del Valle del Cauca y de esta forma generar una plataforma institucional que impulse los negocios verdes. Actualmente se cuenta con 23 instituciones vinculadas del sector público y privado.

En línea con los principios de sostenibilidad, el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible creó el Programa de Negocios Verdes y Sostenibles como una estrategia nacional orientada a fomentar emprendimientos que generen impactos ambientales positivos y adopten buenas prácticas sociales, económicas y ambientales, bajo un enfoque de ciclo de vida. Este programa busca articular acciones de producción sostenible con la protección del capital natural, promoviendo modelos de negocio que integren criterios como la eficiencia en el uso de recursos, la minimización de residuos, el uso de materias primas renovables y la responsabilidad social. En el ámbito regional, la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca – CVC formuló e implementó el Plan Departamental de Negocios Verdes, con el objetivo de aprovechar las ventajas comparativas y competitivas del territorio —como su biodiversidad, riqueza hídrica, diversidad cultural y capacidad agroproductiva— para posicionar los negocios verdes como un componente estratégico en la estructura económica del departamento. Esta iniciativa permitió establecer una hoja de ruta para identificar, fortalecer y articular emprendimientos que aporten al desarrollo sostenible, alineados con los lineamientos de política ambiental nacional y con los objetivos del Plan de Desarrollo Departamental.

El Plan Departamental, además de establecer lineamientos estratégicos, impulsó la creación de espacios de articulación interinstitucional, la participación en ferias y ruedas de negocio, la visibilización de experiencias exitosas y el fortalecimiento de capacidades técnicas y organizacionales de los emprendedores. Así mismo, se promovió el acceso a canales de comercialización diferenciados y a instrumentos de apoyo técnico y financiero, con énfasis en iniciativas que integraran prácticas de economía circular, ecodiseño, producción más limpia y aprovechamiento sostenible de la biodiversidad.

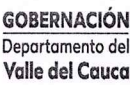
Estas iniciativas no solo permitieron visibilizar y formalizar una creciente oferta de bienes y servicios sostenibles en el departamento, sino que también fortalecieron las capacidades empresariales, técnicas y comerciales de los actores locales involucrados, contribuyendo a su sostenibilidad en el tiempo. En consecuencia, se consolidaron condiciones habilitantes para que los negocios verdes del Valle del Cauca jugaran un rol activo en la protección de ecosistemas estratégicos, en la generación de empleo verde y en la transición hacia una

 	DOCUMENTO TÉCNICO PARA FORMULACION DE PROYECTO DE INVERSION	Código: FO-M1-P1-29
		Versión: 03
		Fecha de aprobación: 13/06/2025
		Página 8 de 54

economía ambientalmente responsable y resiliente. Así, se avanzó en el fortalecimiento del tejido empresarial sostenible y en la conservación efectiva del capital natural del territorio.

Estas iniciativas han sido clave para consolidar a los negocios verdes como una alternativa de desarrollo sostenible, con herramientas como incentivos económicos y fiscales, ferias de promoción, ecodiseño, sello ambiental y nodos regionales de apoyo (MINAMBIENTE, 2014). En 2020 y 2021, la Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sostenible de la Gobernación del Valle del Cauca, impulsó la apicultura (es decir, la cría de abejas *Apis mellifera* para producción de miel, polen, propóleos, entre otros subproductos) como emprendimiento verde en áreas protegidas, en el entendido que la apicultura es una actividad productiva de bajo impacto ambiental, pues las abejas polinizan las flores de diversas plantas y pueden ayudar a la recuperación del bosque de ecosistemas afectados y que se configura estratégico como alternativa en áreas protegidas; siendo pues las comunidades rurales del Parque Nacional Natural Farallones de Cali, de los corregimientos Pichindé, Villacarmelo y Pance, los primeros beneficiarios de esta iniciativa. Estas acciones impactaron directamente a 40 personas mediante la implementación de sistemas apícolas sostenibles de baja huella de carbono. En 2021, otras 25 familias rurales en el entorno del Parque Regional Natural Páramo del Duende, en Riofrío y Trujillo, recibieron 18 unidades productivas de apicultura, con un potencial de producción de media tonelada anual de miel, equivalente a un ingreso aproximado de 17 millones de pesos. Los beneficiarios también participaron en procesos de formación técnica y normativa, fortaleciendo una actividad productiva ambientalmente responsable y de alto valor ecosistémico.

De manera complementaria, se seleccionaron cinco negocios verdes con proyección de crecimiento en el marco de los diálogos vallecaucanos, priorizados por representar la economía circular y mantener actividades generadoras de empleo sostenible. Estas iniciativas fueron: Vivero La Morita (Dagua), Reserva Natural Bonanza (Jamundí), organizaciones de la Laguna de Sonso (Buga), Damaso (Buenaventura) y Paraíso de las Palmas (El Cerrito). A estos negocios se les entregaron kits de insumos acordados participativamente con los beneficiarios y recibieron capacitación en aspectos administrativos para fortalecer su estructura organizacional. En total, estas acciones beneficiaron a 50 familias rurales, quienes mejoraron sus condiciones de producción, redujeron sus costos operativos y fortalecieron sus capacidades de gestión. La entrega de insumos contribuyó directamente a mejorar la eficiencia de los procesos productivos de los emprendimientos, mientras que las capacitaciones administrativas permitieron a los beneficiarios organizar de manera más efectiva sus finanzas, planificar sus actividades con mayor claridad y tomar decisiones informadas sobre el crecimiento de sus negocios. Además, el acompañamiento recibido generó un efecto multiplicador en las familias, al abrir nuevas oportunidades de comercialización, formalización y conexión con redes institucionales de apoyo. Esto no solo fortaleció la sostenibilidad técnica y económica de las iniciativas verdes priorizados, sino que también impulsó el arraigo territorial, la

  	DOCUMENTO TÉCNICO PARA FORMULACION DE PROYECTO DE INVERSION	Código: FO-M1-P1-29
		Versión: 03
		Fecha de aprobación: 13/06/2025
		Página 9 de 54

conservación de saberes locales y el compromiso con prácticas productivas ambientalmente responsables, generando un impacto positivo en la calidad de vida de los hogares vinculados.

Entre 2020 y 2023, se realizaron más de 30 ferias y ruedas de negocio en municipios como Yumbo, El Dovio, Buga, Andalucía y Cali, en las que participaron más de 100 iniciativas de negocios verdes, alcanzando cerca de mil personas como público asistente. A su vez, en 2022, se fortalecieron cuatro emprendimientos apícolas en municipios como La Cumbre, Restrepo, Tuluá y Cali, en áreas protegidas como la Ley Segunda del Pacífico, el Distrito de Conservación de Suelos del Cañón del Río Grande y la Reserva Natural de la Sociedad Civil Los Chagualos. Estas acciones beneficiaron directamente a 80 familias rurales, quienes vieron fortalecidas sus capacidades productivas gracias a la entrega de insumos técnicos, tales como colmenas, trajes de apicultor, herramientas de extracción, materiales de empaque y señalética para buenas prácticas. Este equipamiento permitió mejorar la calidad del producto final, incrementar la productividad y reducir la exposición a riesgos sanitarios o ambientales en las labores apícolas. Adicionalmente, las familias beneficiarias participaron en procesos de formación técnica especializada en apicultura sostenible, buenas prácticas sanitarias, manejo de recursos naturales y comercialización, lo que contribuyó al fortalecimiento de sus modelos de negocio y a la apropiación de conocimientos clave para el manejo ecológico del entorno. Al operar en zonas de importancia ecológica, estas iniciativas también promovieron la conservación activa de los ecosistemas locales, mediante la polinización y la protección de corredores biológicos, reforzando el vínculo entre sostenibilidad productiva y conservación ambiental. Como resultado, las 80 familias no solo accedieron a herramientas para mejorar su autonomía económica, sino que también se integraron de manera más sólida a cadenas de valor sostenibles, incrementando su resiliencia frente a dinámicas del mercado y condiciones climáticas adversas.

Ese mismo año se promovieron 20 emprendimientos sostenibles en una feria realizada en la Universidad Santiago de Cali, y se identificaron 670 iniciativas sostenibles, de las cuales el 85% ofertan bienes y servicios provenientes de recursos naturales y el 15% corresponden a ecoproductos industriales. Estos emprendimientos han recibido acompañamiento técnico, financiero y administrativo para avanzar en su formalización legal, fortalecimiento organizacional y articulación comercial, así como para su vinculación a la Ventanilla Única de Negocios Verdes, mecanismo institucional liderado por el Ministerio de Ambiente y las autoridades ambientales para facilitar el reconocimiento y posicionamiento de este tipo de iniciativas en el país. Gracias a este proceso de acompañamiento, los emprendedores han logrado fortalecer sus modelos de negocio, clarificar su propuesta de valor sostenible y mejorar sus capacidades de gestión, lo que ha contribuido a su permanencia en el mercado, la diversificación de sus productos y el acceso a canales de comercialización responsables. Además, al formalizarse como negocios verdes, han tenido la oportunidad de vincularse a

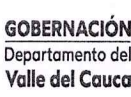
GOBERNACIÓN Departamento del Valle del Cauca  	DOCUMENTO TÉCNICO PARA		Código: FO-M1-P1-29
	FORMULACION DE		Versión: 03
	PROYECTO DE INVERSION		Fecha de aprobación: 13/06/2025
			Página 10 de 54

convocatorias, ferias y redes de aliados estratégicos, generando nuevas oportunidades de crecimiento económico y visibilidad territorial. Este proceso ha impactado positivamente no solo en la estabilidad económica de los emprendimientos, sino también en su compromiso con la conservación de recursos naturales, la reducción de impactos ambientales y la promoción de prácticas productivas más limpias, convirtiéndose en actores clave para la transición hacia una economía verde y resiliente en el departamento.

En el marco del convenio interadministrativo 0216 de 2022 (con prórroga hasta 2023), se desarrollaron ocho ruedas de negocio en Palmira, Tuluá, Cartago y Buga, entre otras ciudades, enfocadas en sectores como producción orgánica, turismo de naturaleza, cafés especiales y economía circular. En algunos casos, se otorgaron capitales semilla a organizaciones con alto potencial de obtener el sello verde. De forma paralela, se llevaron a cabo 25 ferias regionales, organizadas con el apoyo de alcaldías municipales, que permitieron identificar y priorizar emprendimientos con enfoque en economía circular, alcanzando un total de 300 organizaciones beneficiadas.

En 2023, se destacaron dos procesos de intervención productiva: uno en el Enclave Subxerofítico Atuncela (Dagua) y otro en el corregimiento de Naranjal (Bolívar), ambos en zonas amparadas por esquemas de Pago por Servicios Ambientales (PSA) y con el respaldo de la UNODC y la GIZ. Estas comunidades recibieron formación y apoyo en biofábricas de abono orgánico para reducir el impacto de la agricultura en áreas protegidas, beneficiando más de 316 hectáreas. También se realizaron 17 eventos de divulgación e intercambio de experiencias en ciudades como Cali, Bogotá, Tuluá, Trujillo y Andalucía.

Finalmente, a través de una convocatoria denominada “El Valle le Apuesta a los Negocios Verdes”, se seleccionaron 100 organizaciones, de las cuales 20 recibieron capital semilla tras un proceso de formación y presentación de sus planes de negocio mediante metodologías tipo pitch. Estos planes se fortalecieron con componentes de marketing digital, diseño de marca y formalización empresarial, lo que permitió a los emprendedores estructurar propuestas con mayor claridad y proyección estratégica. Este proceso no solo brindó apoyo financiero directo a los emprendimientos seleccionados, sino que además impulsó un fortalecimiento integral de sus capacidades técnicas, comerciales y comunicativas. Gracias a las herramientas de marketing digital y diseño de marca, las organizaciones pudieron mejorar su identidad corporativa, posicionar sus productos en redes sociales y plataformas digitales, y conectar con nuevos públicos y canales de comercialización. La formalización empresarial, por su parte, abrió la puerta a que estos negocios verdes accedieran a beneficios legales, tributarios y contractuales, incrementando su competitividad en el mercado y facilitando su articulación con actores institucionales y privados. Asimismo, la aplicación de metodologías tipo pitch fomentó habilidades de presentación, síntesis y proyección de sus modelos de negocio, lo cual es clave para la gestión de alianzas, financiación futura y participación en ferias o convocatorias. En

  	DOCUMENTO TÉCNICO PARA FORMULACION DE PROYECTO DE INVERSION	Código: FO-M1-P1-29
		Versión: 03
		Fecha de aprobación: 13/06/2025
		Página 11 de 54

conjunto, estas acciones beneficiaron directamente a las organizaciones al dinamizar su modelo económico, mejorar su visibilidad y promover su sostenibilidad financiera, mientras que, en el plano ambiental, se consolidaron iniciativas comprometidas con la conservación de los recursos naturales, la valorización de residuos, la educación ambiental y el uso responsable de bienes ecosistémicos, reafirmando el rol de los negocios verdes como agentes transformadores del territorio vallecaucano.

Complementariamente, se ha promovido la agricultura urbana y periurbana como estrategia para enfrentar la inseguridad alimentaria, fortalecer el tejido social y promover la biodiversidad en zonas urbanas y rurales del departamento. En cumplimiento de la Ordenanza 480 de 2018, se implementó el Plan de Soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional 2018-2032, destacándose la entrega de insumos, fertilizantes y herramientas de riego para huertas comunitarias y familiares, así como la conformación de redes de productores agroecológicos y mercados campesinos.

Desde la Secretaría de Educación Departamental también se han implementado huertas escolares en 34 municipios no certificados como parte del currículo institucional (PEI), integrando prácticas agroecológicas a los procesos pedagógicos y promoviendo una conciencia ambiental desde edades tempranas. Estas huertas han permitido fortalecer competencias en sostenibilidad, nutrición, agricultura limpia y responsabilidad ambiental entre los estudiantes, al tiempo que han facilitado espacios de aprendizaje experiencial, trabajo colaborativo y apropiación del territorio. Asimismo, se ha impulsado la promoción de asociaciones estudiantiles de Futuros Agricultores (AFA), generando una base juvenil comprometida con el relevo generacional en el campo, con una visión innovadora y sostenible de la producción agropecuaria.

Por su parte, la Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sostenible ha liderado la creación de la Red de Ecohuerteros del Valle del Cauca, que ya cuenta con más de 70 productores identificados, quienes han participado en encuentros de intercambio de saberes, experiencias productivas y fortalecimiento técnico, promoviendo la recuperación de prácticas ancestrales, el uso eficiente de recursos y la producción limpia. Esta red se ha constituido como un espacio de organización y cooperación entre actores rurales y periurbanos, lo cual ha favorecido procesos de asociatividad, visibilidad e integración territorial. Actualmente, los integrantes de la red avanzan en la construcción de una marca regional colectiva, orientada al posicionamiento comercial de sus productos en mercados locales, institucionales y especializados, como una estrategia para mejorar la rentabilidad, el valor agregado y la identidad de los productos cultivados con criterios de sostenibilidad. Esta iniciativa ha generado beneficios concretos para los ecohuerteros, como el acceso a formación técnica, oportunidades de comercialización directa, fortalecimiento de su autonomía alimentaria y mayor reconocimiento institucional. En conjunto, estas acciones han fortalecido las capacidades productivas, organizativas y pedagógicas de las

GOBERNACIÓN Departamento del Valle del Cauca  	DOCUMENTO TÉCNICO PARA		Código: FO-M1-P1-29
	FORMULACION DE		Versión: 03
	PROYECTO DE INVERSION		Fecha de aprobación: 13/06/2025
			Página 12 de 54

comunidades educativas y rurales del departamento, consolidando un ecosistema de aprendizaje y producción agroecológica que no solo mejora la seguridad alimentaria, sino que también contribuye a la conservación del suelo, la biodiversidad agrícola y la identidad cultural de las zonas intervenidas. La articulación entre educación, ambiente y territorio ha sido clave para dinamizar procesos comunitarios que promueven economías regenerativas y sostenibles a largo plazo.

Evolución reciente de la situación negativa identificada

Durante los últimos años, el departamento del Valle del Cauca ha evidenciado avances significativos en la promoción y fortalecimiento de emprendimientos verdes y sostenibles, entendidos como aquellas iniciativas productivas que incorporan criterios de sostenibilidad ambiental, eficiencia en el uso de los recursos, economía circular y responsabilidad social. Este proceso ha sido impulsado por diversas instituciones públicas como la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca (CVC), la Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sostenible, la Secretaría de Desarrollo Rural, la Secretaría de Educación Departamental, así como por aliados estratégicos del nivel nacional y local, incluyendo el SENA, universidades, organizaciones no gubernamentales y plataformas de cooperación internacional.

Entre las acciones más relevantes adelantadas en el territorio se encuentran: la realización de más de 30 ferias interinstitucionales y ruedas de negocio para visibilizar productos y servicios sostenibles en municipios como Yumbo, El Dovio, Buga, Andalucía y Cali; la entrega de capital semilla a más de 20 emprendimientos seleccionados mediante convocatoria pública; la identificación y caracterización de más de 670 iniciativas sostenibles, incluyendo ecoproductos industriales y bienes derivados de la biodiversidad; el acompañamiento técnico y administrativo a organizaciones rurales, especialmente apícolas, ubicadas en zonas de importancia ecológica; la creación de la Red de Ecohuerteros del Valle del Cauca con más de 70 integrantes; y la puesta en marcha de plataformas de articulación como la Bolsa de Residuos Industriales (BORSI), destinada a promover el aprovechamiento de residuos como insumo productivo.

Estas acciones han estado orientadas a responder a necesidades concretas identificadas en el territorio, tales como: la falta de visibilidad comercial de los emprendimientos verdes; el limitado acceso a mercados especializados; la escasa capacitación en gestión empresarial, formalización legal y marketing digital; el desconocimiento de los marcos institucionales de apoyo; la carencia de infraestructura y equipamiento adecuado para procesos productivos sostenibles; y la débil articulación entre los actores institucionales, comunitarios y privados que integran el ecosistema de negocios verdes.

GOBERNACIÓN Departamento del Valle del Cauca  	DOCUMENTO TÉCNICO PARA FORMULACION DE PROYECTO DE INVERSION	Código: FO-M1-P1-29
		Versión: 03
		Fecha de aprobación: 13/06/2025
		Página 13 de 54

Sin embargo, a pesar de estos esfuerzos, persisten barreras estructurales que limitan el escalamiento, sostenibilidad y consolidación de los emprendimientos verdes, especialmente en lo referente a la articulación interinstitucional de largo plazo, el desarrollo de capacidades técnicas y organizacionales de base, y el acceso a tecnologías limpias y conocimientos especializados que permitan garantizar la continuidad operativa y la competitividad de estas iniciativas.

Cuando se afirma que las acciones han dinamizado iniciativas con cierto nivel de madurez, se hace referencia a emprendimientos que ya contaban con experiencia práctica y trayectoria operativa mínima, algunos incluso con reconocimiento local o participación previa en actividades comerciales, pero que aún no habían alcanzado un nivel óptimo de estructuración en aspectos como planeación estratégica, administración financiera, innovación de producto o acceso a mercados. Es decir, eran organizaciones funcionales, pero con procesos internos débiles y baja capacidad de crecimiento autónomo, que requerían apoyo para avanzar hacia la sostenibilidad técnica, económica y ambiental.

Estas iniciativas han sido beneficiadas con acciones de acompañamiento y fortalecimiento, pero muchas veces de manera puntual, focalizada o fragmentada, sin una estrategia de largo plazo que asegure su evolución o permanencia en el mercado. Por ejemplo, algunas organizaciones recibieron insumos o kits productivos sin continuidad técnica posterior; otras participaron en una feria, pero no lograron articularse a redes de comercialización; y muchas más se enfrentan a dificultades para mantener sus operaciones sin apoyo institucional constante. Por tanto, se identifica que no ha existido una estrategia integral, programática y territorialmente diferenciada que articule de forma sistémica los esfuerzos institucionales (gobierno, academia, cooperación), las capacidades del sector privado (financiación, encadenamientos, inversión de impacto), el conocimiento técnico disponible (investigación aplicada, asistencia especializada) y las dinámicas comunitarias (saberes locales, gobernanza ambiental), de tal forma que se construya una política territorial sólida para el desarrollo de un ecosistema verde, inclusivo y resiliente en el departamento.

Actualmente, el panorama se caracteriza por la existencia de un número creciente de emprendimientos con potencial de sostenibilidad, pero que siguen enfrentando limitaciones en varias dimensiones críticas, como:

- Innovación tecnológica: carencia de acceso a herramientas, maquinaria o procesos de producción más eficientes, limpios y adaptados al enfoque de ciclo de vida del producto.
- Sostenibilidad financiera: dificultades para acceder a líneas de crédito, inversión de impacto o esquemas de comercialización justos que les permitan reinvertir en sus procesos.

- Estructuración organizacional: debilidad en gobernanza interna, gestión de recursos humanos, procesos contables y administrativos, planificación estratégica y toma de decisiones.
- Articulación a cadenas de valor con alto potencial de negocio: entendidas como aquellos sistemas productivos sostenibles que integran múltiples eslabones desde la producción hasta la comercialización final, con potencial para generar ingresos estables, empleo local, valor agregado y beneficios ambientales. En el contexto del Valle del Cauca, estas cadenas incluyen sectores como la agroecología, la apicultura, el ecoturismo comunitario, el reciclaje y aprovechamiento de residuos, los productos forestales no maderables y la bioeconomía local.

A pesar del impacto positivo que han tenido las intervenciones previas, estas no han logrado transformar estructuralmente las condiciones del ecosistema productivo verde del departamento, debido a su carácter asistencial, desarticulado o de baja escala. Se requiere entonces avanzar hacia una estrategia integral, interinstitucional y territorialmente contextualizada, que reconozca las diversas trayectorias de los emprendimientos verdes, responda a sus necesidades diferenciadas, potencie sus capacidades endógenas y los conecte efectivamente con mercados sostenibles y oportunidades de desarrollo inclusivo.

En consecuencia, se hace necesario complementar las acciones desarrolladas con nuevas estrategias que profundicen en el acompañamiento técnico especializado, fortalezcan los mecanismos de articulación territorial e interinstitucional, y generen condiciones habilitantes para que los emprendimientos verdes puedan competir en igualdad de condiciones, con enfoque diferencial, bajo impacto ambiental y sostenibilidad operativa de largo plazo. Las propuestas del presente proyecto se inscriben precisamente en esa línea de transformación estructural y sostenibilidad territorial, consolidando un modelo que integre capacidades, conocimiento y gobernanza ambiental para dinamizar un nuevo ciclo de crecimiento económico con responsabilidad ecológica.

El inicio de las actividades en el segundo semestre de 2025 respondió a los tiempos requeridos para la planeación presupuestal, la aprobación en el banco de proyectos del departamento y los trámites administrativos necesarios para asegurar el adecuado desarrollo de las acciones previstas en territorio. Este periodo también permitió consolidar las condiciones técnicas y operativas indispensables para avanzar en los procesos de diagnóstico, fortalecimiento y acompañamiento a las unidades productivas del municipio.

En esta fase inicial se llevó a cabo la caracterización de iniciativas productivas con enfoque de sostenibilidad en los municipios priorizados del Valle del Cauca. Para ello se realizaron visitas de campo, entrevistas, registros fotográficos y la recopilación de información productiva, organizacional y ambiental, lo que permitió obtener datos actualizados, precisos y técnicamente soportados, fundamentales para orientar las acciones posteriores del proyecto.

  	DOCUMENTO TÉCNICO PARA FORMULACION DE PROYECTO DE INVERSION		Código: FO-M1-P1-29
			Versión: 03
			Fecha de aprobación: 13/06/2025
			Página 15 de 54

La caracterización permitió identificar el tipo de emprendimientos existentes en el departamento, su nivel de avance (idea, desarrollo o formalización), las prácticas de economía circular implementadas, los procesos productivos utilizados y, especialmente, las necesidades reales de fortalecimiento técnico, organizacional, comercial y ambiental. Esta información constituye la línea base del proyecto y resulta fundamental para orientar de manera pertinente las acciones de fortalecimiento, la entrega de insumos y la formulación de planes de mejora que impulsen la transición de los emprendimientos hacia modelos sostenibles.

Durante el año 2025 se llevó a cabo la caracterización en los municipios de Andalucía, Buga, Florida, Yumbo, Zarzal, Roldanillo, Cartago, Jamundí, Bugalagrande, Toro, Buenaventura y Ginebra. Estas actividades, desarrolladas mediante visitas directas a los actores productivos, han permitido a la Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sostenible focalizar esfuerzos en unidades productivas con potencial de certificación como Negocios Verdes ante la CVC, fortaleciendo capacidades locales y contribuyendo al cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo Departamental. La información obtenida es un insumo estratégico para avanzar en procesos de formalización, reconversión productiva y alineación de los emprendimientos con los criterios del Programa Nacional de Negocios Verdes.

Adicionalmente, en el marco de la Semana de la Biodiversidad se realizó el evento-taller “Alianza Regional Sin Plástico: Uniendo Fuerzas por la Economía Circular”, liderado por la Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sostenible. Este espacio contó con la participación de la Gobernadora del Valle, alcaldes municipales y un delegado del Gobierno de Cataluña, quienes reafirmaron su compromiso con la reducción de plásticos de un solo uso.

Asimismo, se llevó a cabo la firma de la Coalición Regional de Alcaldías para Poner Fin a la Contaminación por Plásticos y para dar cumplimiento a la Ley 2231 de 2022. En esta firma participaron mandatarios de Guacarí, Buga, Calima Darién, Restrepo, Candelaria, Andalucía, Palmira, El Dovio, La Cumbre, Jamundí, Yumbo, Cartago, Toro, Dagua, Versalles, Vijes, La Victoria, Buenaventura, Tuluá, Ulloa, entre otros municipios del Valle del Cauca, consolidando un compromiso regional con la gestión sostenible de residuos.

Finalmente, se desarrolló la convocatoria “Valle Verde, Circular y Emprendedor”, orientada al fortalecimiento de iniciativas sostenibles y a la promoción de la economía circular en el departamento. En total, se inscribieron 1.132 personas de diversos municipios; el 72.3% de participantes fueron mujeres, evidenciando un liderazgo femenino significativo en el ecosistema de emprendimientos verdes. Más del 54% de los emprendimientos se encuentra en etapa de desarrollo, lo que reafirma la necesidad de acompañamiento para su formalización y consolidación. Los sectores con mayor participación fueron moda circular (22%), bioproductos y bioinsumos (18.7%), y reciclaje y reutilización (16.2%). Entre las necesidades más identificadas se destacan el acceso a financiamiento (64.7%), el fortalecimiento en mercadeo, la capacitación y la sostenibilidad, insumos claves para orientar las acciones estratégicas del proyecto y potenciar el crecimiento de estas iniciativas en el territorio.

3.2 Magnitud actual del problema - indicadores de referencia

De acuerdo con datos reportados por el Centro de Estudios Económicos ANIF (2021)⁴ en Colombia, las micro, pequeñas y medianas empresas (Mipymes) constituyen el 99,5% del total de las unidades productivas formales, generando aproximadamente el 79% del empleo nacional y contribuyendo con entre el 35% y 40% del Producto Interno Bruto (PIB). A pesar de esta relevancia económica, una porción significativa de estas empresas –especialmente las más jóvenes o nacientes, que representan un 58% del total– enfrenta importantes limitaciones en su desarrollo, debido a procesos productivos ineficientes que implican un uso excesivo de recursos, escasa innovación, baja tecnificación y prácticas ambientales inadecuadas.

En el Valle del Cauca, donde operan aproximadamente 114.000 Mipymes, solo 335 cuentan con el sello verde, según el último reporte de la CVC (2024)⁵. A nivel nacional, el MADS registró alrededor de 4.000 negocios verdes en 2022, con ventas cercanas a \$700.511 millones y generación de más de 44.600 empleos verdes (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, 2022)⁶. Sin embargo, estos datos contrastan fuertemente con la realidad departamental, donde la proporción de empresas verdes formalizadas es significativamente menor.

Programas como *Valle Inn*, impulsados por la Gobernación del Valle del Cauca, han aportado al ecosistema emprendedor mediante el apoyo financiero y técnico a iniciativas nacientes. Programas como Valle INN, impulsados por la Gobernación del Valle del Cauca, han aportado al ecosistema emprendedor mediante el apoyo financiero y técnico a iniciativas nacientes. Desde su convocatoria, ValleINN abre anualmente líneas de apoyo que incluyen diagnóstico personalizado, acompañamiento en formulación de planes de negocio y articulación con entidades nacionales como el SENA y universidades, quienes aportan herramientas metodológicas y redes comerciales. Las asesorías cubren construcción de modelos de negocio, estrategias de marketing digital, diseño de marca, formalización jurídica y gestión financiera. Adicionalmente, el programa ofrece capital semilla en dos líneas (aproximadamente \$2 y \$5 millones COP en activos productivos), los cuales se destinan a la adquisición de maquinaria, herramientas y equipos necesarios para el crecimiento operativo de los emprendimientos. Esto ha permitido que emprendimientos en etapa de ideación avancen hacia modelos más estructurados y con mayor capacidad de ejecución, y que empresas ya operativas consoliden su producción y diversifiquen su oferta.

⁴ ANIF (2021). <https://www.anif.com.co/comentarios-economicos-del-dia/retos-y-oportunidades-de-las-pymes/>

⁵ CVC (2024). <https://www.cvc.gov.co/sites/default/files/2025-06/Presentaci%C3%B3n%20Negocios%20Verdes%20-%20Valle%20del%20Cauca%202025.pdf>

⁶ Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (2022). https://www.minambiente.gov.co/colombia-ya-tiene-4000-negocios-verdes-minambiente/?utm_source=chatgpt.com

  	DOCUMENTO TÉCNICO PARA FORMULACION DE PROYECTO DE INVERSION		Código: FO-M1-P1-29
			Versión: 03
			Fecha de aprobación: 13/06/2025
			Página 17 de 54

Un ejemplo claro de impacto regional fue la convocatoria en Palmira (marzo de 2025), donde 200 emprendedores recibieron soporte técnico presencial y definieron apoyos a sus proyectos con asesoría directa de funcionarios de la Gobernación y la alcaldía local.

De igual forma, sectores como el comercio, la industria y el turismo han demostrado resiliencia y capacidad de recuperación económica en el contexto post-pandemia. Sin embargo, la mayoría de las empresas siguen operando bajo esquemas tradicionales de producción, sin una adopción plena de principios de economía circular o de prácticas responsables con el ambiente.

La información recopilada permite identificar una situación inicial en la cual las Mipymes del Valle del Cauca presentan debilidades notables en:

- Eficiencia productiva y energética.
- Adopción de tecnologías limpias y metodologías de mejora continua.
- Capacidades para la planificación sostenible.
- Acceso a instrumentos financieros y de innovación.
- Cumplimiento de la normatividad ambiental vigente.

A esto se suma un limitado desarrollo de infraestructura y conectividad, baja diversificación de la matriz productiva, escasa articulación intersectorial e interregional, y una débil participación en cadenas globales de valor. Además, se identifican obstáculos institucionales que dificultan el desarrollo empresarial, como la baja efectividad de los incentivos públicos, la falta de articulación entre políticas y la limitada orientación hacia apuestas intersectoriales y sostenibles.

En lo ambiental, muchas empresas siguen operando sin una gestión integral de residuos, sin planes de manejo ambiental implementados, y con un bajo nivel de conciencia sobre los impactos ecológicos de sus procesos. Se observa, además, una baja adopción de prácticas que promuevan la reutilización o valorización de residuos, lo que incrementa el volumen de desechos y reduce las posibilidades de integración en esquemas de economía circular.

La situación actual de cierre o crisis en diversas empresas del Valle del Cauca, especialmente aquellas con una trayectoria consolidada, se debe en buena medida a su escasa capacidad para responder a las exigencias de mercados que valoran la sostenibilidad ambiental y la innovación. De acuerdo con un diagnóstico levantado con recursos propios por la Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sostenible de la Gobernación del Valle del Cauca, desarrollado entre 2022 y 2024, se ha identificado un universo de aproximadamente 600 emprendimientos verdes, que se encuentran en la informalidad que a pesar de su potencial, aún no cuentan con el respaldo institucional o la capacidad técnica para formalizarse como negocios verdes ante la Ventanilla Única de la CVC.

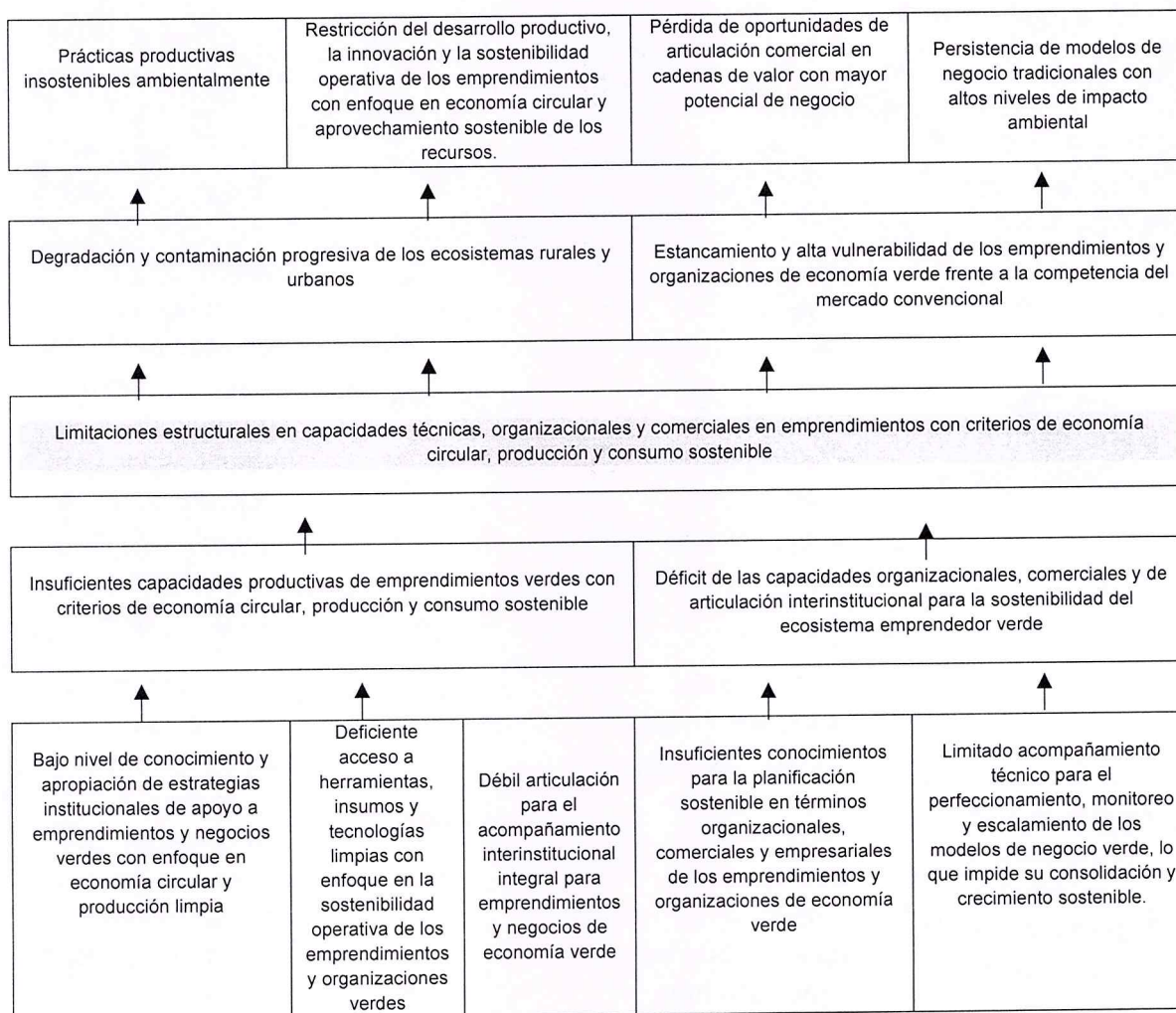
 	DOCUMENTO TÉCNICO PARA FORMULACION DE PROYECTO DE INVERSION	Código: FO-M1-P1-29
		Versión: 03
		Fecha de aprobación: 13/06/2025
		Página 18 de 54

De acuerdo con cifras reportadas por CONFECAMARAS (2025) al cierre del año 2024, Colombia cerró con un total de 1.7539.405 empresas de las cuales el 32,8% corresponde a sociedades y el 67,2% corresponden a personas naturales. De ellas el 40% (695.700) se dedican al sector comercio, 39,4% (685.622) al sector servicios, 10,5% (182.517) al sector industria, 4,8% (83.665) al sector construcción, 2,9% (50.426) al resto, 2% (34.836) al sector agricultura y 0,4% (6.639) al sector extracción. Con respecto a la segmentación, el 91,7%, es decir, 1.595.486 son microempresas, el 6,2% es decir 108.726 son pequeñas empresas, el 1,6% es decir 27.246 son medianas empresas y el 0,5% es decir 7.947 son grandes empresas. Si se tiene en cuenta que sólo 335 empresas tienen sello verde en el Valle del Cauca, se concluye pues que existe una brecha que justifica la necesidad de intervenir para fortalecer a por lo menos 50 Mipymes con potencial de convertirse en negocios verdes mediante acciones de reconversión productiva, acceso a tecnología limpia, formación técnica y acompañamiento comercial, según como se ha planteado en el presente Plan de Desarrollo “Liderazgo que transforma 2024-2027”. Asimismo, se hace indispensable promover la transición hacia modelos de producción más responsables, impulsando sectores aún rezagados como el minero, y consolidando economías populares sostenibles vinculadas a bioeconomía, restauración ecológica y conservación.

En el contexto de la economía circular, la implementación de estrategias que permitan la separación en la fuente, el reaprovechamiento de residuos y el cierre progresivo de botaderos a cielo abierto cobra mayor relevancia. Avanzar hacia modelos productivos que favorezcan la reutilización de materiales, la formalización de recicladores, la innovación en empaques biodegradables y la valorización energética de residuos, permitirá reducir significativamente la huella ecológica del aparato productivo regional y nacional, al tiempo que se dinamizan sectores económicos emergentes como los negocios verdes.

De este modo, la magnitud del problema no solo se evidencia en las cifras actuales de formalización ambiental de las Mipymes, sino también en el conjunto de limitaciones estructurales que dificultan su transición hacia prácticas sostenibles. Este diagnóstico inicial establece las condiciones de partida para la intervención del proyecto, el cual busca incidir positivamente en la mejora de capacidades técnicas, organizacionales y comerciales de los emprendimientos con enfoque en economía circular, producción y consumo responsable.

3.3 Estructura del árbol del problema



4. IDENTIFICACION Y ANALISIS DE PARTICIPANTES.

Actor (Gobernación / Alcaldía / Comunidad / Grupo Social / entre otras)	Interés – Expectativa	Posición	Contribución o Gestión
Departamental – Gobernación del Valle del Cauca	Impulsar el desarrollo económico regional a través de iniciativas productivas con enfoque en sostenibilidad ambiental.	Cooperante	Aportar recursos financieros y técnicos para la cofinanciación de emprendimientos verdes basados en principios de economía circular y consumo responsable.
Nacional – CVC (Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca)	Promover la gestión sostenible de la biodiversidad y los recursos naturales del departamento mediante el fortalecimiento de negocios verdes.	Cooperante	Brindar asistencia técnica especializada para apoyar la formalización de emprendimientos ante la Ventanilla Única de Negocios Verdes.
Nacional – MinAmbiente / UAESPNN	Fortalecer procesos de conservación y uso sostenible de los recursos naturales por parte de iniciativas productivas ubicadas en áreas protegidas.	Cooperante	Ofrecer orientación técnica y acompañamiento para el aprovechamiento sostenible por parte de los emprendimientos en jurisdicción de parques nacionales naturales.

GOBERNACIÓN Departamento del Valle del Cauca   DOCUMENTO TÉCNICO PARA FORMULACION DE PROYECTO DE INVERSION	Código: FO-M1-P1-29
	Versión: 03
	Fecha de aprobación: 13/06/2025
	Página 21 de 54

Otro – Cámaras de comercio	Apoyar la consolidación jurídica y operativa de negocios verdes en el Valle del Cauca, mediante su formalización empresarial.	Cooperante	Asistir a los emprendimientos en el proceso de registro y constitución legal, con o sin ánimo de lucro.
Otro – Mineros	Reconvertir sus actividades hacia modelos productivos más sostenibles e integrarse a la economía verde.	Beneficiario	Participar en los procesos de reconversión productiva con orientación hacia la sostenibilidad ambiental y la legalidad.
Otro – Organizaciones de productores agropecuarios	Fortalecer sus emprendimientos con enfoque verde para diversificar su producción y aumentar su competitividad.	Beneficiario	Vincularse activamente en las acciones y estrategias del proyecto promovidas por la Gobernación del Valle del Cauca.
Otro – Juntas de Acción Comunal	Facilitar el acceso a las convocatorias y beneficios del proyecto a las comunidades que representan.	Beneficiario	Difundir y acompañar las actividades del proyecto en sus respectivos territorios.
Otro – Organizaciones de huerteros	Acceder a capital semilla que permita optimizar sus sistemas de producción agroecológica y sostenible.	Beneficiario	Participar activamente en las actividades de formación y fortalecimiento contempladas en el proyecto.

Otro – Emprendimientos verdes	Acceder a apoyo financiero y técnico para mejorar sus capacidades productivas con criterios de sostenibilidad.	Beneficiario	Integrarse a los procesos de capacitación, fortalecimiento comercial y acompañamiento técnico del proyecto.
-------------------------------------	--	--------------	---

5. POBLACIÓN AFECTADA Y OBJETIVO

5.1 Población Afectada por el Problema o necesidad con su respectiva fuente de información

La problemática identificada incide sobre el conjunto de la población residente en el departamento del Valle del Cauca, dado que sus impactos ambientales y económicos trascienden a todos los sectores sociales y territoriales. Esta región, caracterizada por su riqueza natural, diversidad cultural y dinamismo económico, cuenta con una población estimada de 4.647.367 habitantes, de acuerdo con las proyecciones del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) para el año 2023.

En este contexto, el fortalecimiento de emprendimientos con enfoque en negocios verdes no solo genera beneficios para los actores económicos directamente involucrados, sino que repercute positivamente en la calidad ambiental del territorio, favoreciendo de manera indirecta a toda la ciudadanía. La transición hacia modelos sostenibles de producción y consumo contribuye al bienestar colectivo, a la conservación de los ecosistemas y al desarrollo de economías resilientes e inclusivas.

Fuentes de referencia:

- Estudios de impacto ambiental desarrollados en el Valle del Cauca.
- Informes estadísticos del DANE (Departamento Administrativo Nacional de Estadística).
- Información técnica del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible de Colombia.
- Reportes institucionales de la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca (CVC).

5.2 Población Objetivo o intervenida con su respectiva fuente de información

La población objetivo del proyecto estará conformada por un estimado de 900 personas. Para lograr este propósito, se trabajará con un grupo de 46 unidades productivas que

integran un amplio rango de actores económicos vinculados a la economía verde. Estas unidades incluyen microempresas, pequeñas empresas, Mipymes y también emprendimientos aún no formalizados, siempre que desarrollen actividades con enfoque en producción limpia, economía circular, consumo sostenible o negocios verdes.

Aunque muchas de estas iniciativas operan a pequeña escala, representan un alto potencial de crecimiento y una capacidad significativa de transformación territorial y ambiental. Al fortalecer sus capacidades técnicas, organizacionales y comerciales, se espera impactar positivamente no solo a las personas directamente vinculadas a estos emprendimientos, sino también a sus equipos de trabajo, núcleos familiares y comunidades cercanas. En este sentido, el proyecto se propone generar un efecto multiplicador que beneficiará de manera indirecta a cerca de 900 personas, ampliando el alcance de las intervenciones y contribuyendo al desarrollo de economías locales más sostenibles, inclusivas y resilientes.

5.3 Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
<i>Etapas del ciclo de vida</i>	<i>Primera infancia 0 – 5 años</i>	N/A	N/A
<i>Etapas del ciclo de vida</i>	<i>Infancia 6 – 11 años</i>	N/A	N/A
<i>Etapas del ciclo de vida</i>	<i>Adolescencia 12- 18 años</i>	N/A	N/A
<i>Etapas del ciclo de vida</i>	<i>Juventud 14 – 26 años</i>	250	Fuente propia
<i>Etapas del ciclo de vida</i>	<i>Adulthood 27 – 59 años</i>	620	Fuente propia
<i>Etapas del ciclo de vida</i>	<i>Vejez 60 años y más</i>	30	Fuente propia
<i>Etaria (Edad)</i>	<i>0 a 14 años</i>	N/A	N/A
<i>Etaria (Edad)</i>	<i>15 a 19 años</i>	N/A	N/A
<i>Etaria (Edad)</i>	<i>20 a 59 años</i>	N/A	N/A
<i>Etaria (Edad)</i>	<i>Mayor de 60 años</i>	N/A	N/A
<i>Grupos étnicos</i>	<i>Pueblos Indígenas</i>	50	Fuente propia
<i>Grupos étnicos</i>	<i>Comunidades Afrocolombianas</i>	150	Fuente propia

<i>Grupos étnicos</i>	<i>Comunidades Raizales</i>	N/A	N/A
<i>Grupos étnicos</i>	<i>Pueblos Rom</i>	N/A	N/A
<i>Grupos étnicos</i>	<i>Población Mestiza</i>	700	Fuente propia
<i>Grupos étnicos</i>	<i>Comunidades Negras</i>	N/A	N/A
<i>Grupos étnicos</i>	<i>Comunidades Palenqueras</i>	N/A	N/A
<i>Género</i>	<i>Masculino</i>	450	Fuente propia
<i>Género</i>	<i>Femenino</i>	450	Fuente propia
<i>Población Vulnerable</i>	<i>Personas en Reincorporación (Acuerdos de Paz)</i>	10	Fuente propia
<i>Población Vulnerable</i>	<i>Personas en Reintegración exintegrantes de Grupos Armados Organizados y otros en tránsito a la vida civil</i>	10	Fuente propia
<i>Población Vulnerable</i>	<i>Desplazados</i>	20	Fuente propia
<i>Población Vulnerable</i>	<i>Personas con discapacidad</i>	30	Fuente propia
<i>Población Vulnerable</i>	<i>Víctimas de otros hechos diferentes al desplazamiento</i>	N/A	N/A

5.4 Localización de la población a intervenir

Departamento: Valle del Cauca.

Municipio: Municipios dentro del Valle del Cauca, con un enfoque en áreas urbanas y rurales que requieren mayor intervención ambiental.

Ubicación: Detallada según los emprendimientos seleccionados para cofinanciación.

Municipio del Valle del Cauca	Zona (Rural – Urbano)
Alcalá	Urbano y Rural
Andalucía	Urbano y Rural
Ansermanuevo	Urbano y Rural
Argelia	Urbano y Rural
Bolívar	Urbano y Rural
Buenaventura	Urbano y Rural
Buga	Urbano y Rural
Bugalagrande	Urbano y Rural
Caicedonia	Urbano y Rural
Calima (Darién)	Urbano y Rural
Candelaria	Urbano y Rural
Cartago	Urbano y Rural
Dagua	Urbano y Rural
El Águila	Urbano y Rural
El Cairo	Urbano y Rural
El Cerrito	Urbano y Rural
El Dovio	Urbano y Rural
Florida	Urbano y Rural
Ginebra	Urbano y Rural
Guacarí	Urbano y Rural
Jamundí	Urbano y Rural
La Cumbre	Urbano y Rural



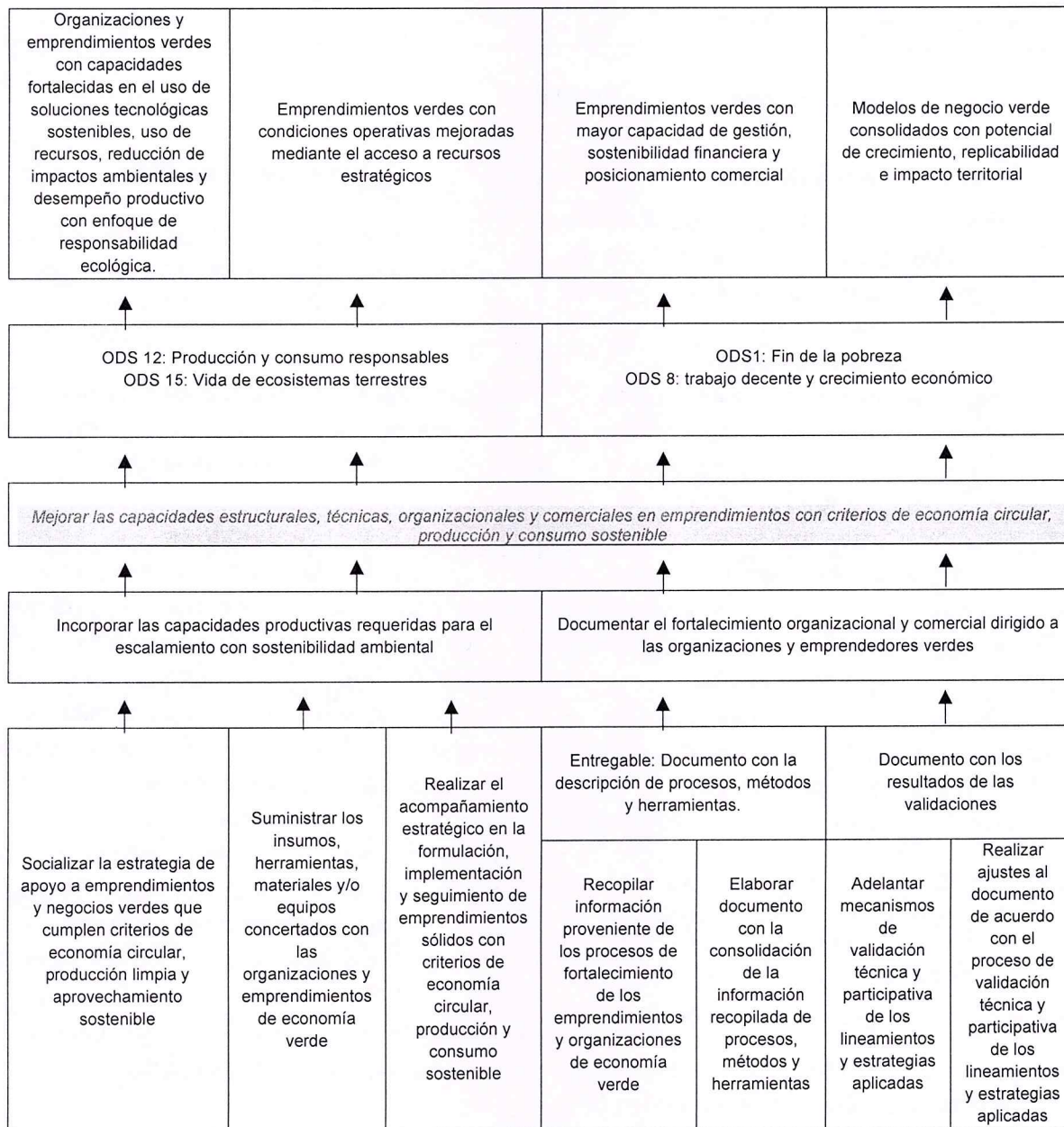
La Unión	Urbano y Rural
La Victoria	Urbano y Rural
Obando	Urbano y Rural
Palmira	Urbano y Rural
Pradera	Urbano y Rural
Restrepo	Urbano y Rural
Riofrío	Urbano y Rural
Roldanillo	Urbano y Rural
San Pedro	Urbano y Rural
Sevilla	Urbano y Rural
Toro	Urbano y Rural
Trujillo	Urbano y Rural
Tuluá	Urbano y Rural
Ulloa	Urbano y Rural
Versalles	Urbano y Rural
Vijes	Urbano y Rural
Yotoco	Urbano y Rural
Yumbo	Urbano y Rural
Zarzal	Urbano y Rural
Cali	Urbano y Rural

6. ARTICULACIÓN A LA POLÍTICA PÚBLICA, PLAN NACIONAL DE DESARROLLO Y/O PLANES MUNICIPALES DE DESARROLLO

Política/Planes de Desarrollo/Ordenanzas/Leyes	Categoría (Nacional, Departamental, Municipal)
Plan nacional de desarrollo Colombia potencia mundial de la vida 2022-2026 Transformación 1. Ordenamiento del territorio alrededor del agua y justicia ambiental Pilar 01. Consolidar la base natural, cultural y arqueológica del territorio como los elementos primarios del ordenamiento territorial, bajo un enfoque de justicia ambiental orientado al desarrollo sostenible. Catalizador 01. Justicia ambiental y gobernanza inclusiva. Componente b. Democratización del conocimiento, la información ambiental y de riesgo de desastres.	Nacional
Plan Nacional de Negocios Verdes 2022-2030	Nacional
<i>Plan de Desarrollo Departamental (Incluir: Meta de resultado y de producto)</i> <i>Línea 3: Valle biodiverso, cultural e incluyente</i> <i>Programa 33: Valle, biodiversidad y resiliencia</i> <i>Subprograma 3300304: Emprendimientos Verdes</i>	Departamental

7. OBJETIVOS DEL PROYECTO

7.1 Estructura de Árbol de Objetivos.



7.2 Indicador para Medir el Objetivo General

Indicador	Número de emprendimientos de economía verde cofinanciados
Medido a través de	Número

7.3 Relación entre las Causas y los Objetivos

Causa Directa	Objetivo Específico
Insuficientes capacidades productivas de emprendimientos verdes con criterios de economía circular, producción y consumo sostenible	Incorporar las capacidades productivas requeridas para el escalamiento con sostenibilidad ambiental
Déficit de las capacidades organizacionales, comerciales y de articulación interinstitucional para la sostenibilidad del ecosistema emprendedor verde	Documentar el fortalecimiento organizacional y comercial dirigido a las organizaciones y emprendedores verdes
Causa Indirecta	Actividades
Deficientes capacidades de innovación técnica en los componentes productivos de las organizaciones y emprendimientos de economía verde	Socializar la estrategia de apoyo a emprendimientos y negocios verdes que cumplen criterios de economía circular, producción limpia y aprovechamiento sostenible
Deficiente acceso a herramientas, insumos y tecnologías limpias con enfoque en la sostenibilidad operativa de los emprendimientos y organizaciones verdes	Suministrar los insumos, herramientas, materiales y/o equipos concertados con las organizaciones y emprendimientos de economía verde
Débil articulación para el acompañamiento interinstitucional integral para emprendimientos y negocios de economía verde	Realizar el acompañamiento estratégico en la formulación, implementación y seguimiento de emprendimientos sólidos con criterios de economía circular, producción y consumo sostenible
Carencia de documentación sistemática y lineamientos técnicos que orienten la planificación sostenible en los aspectos organizacionales, comerciales y empresariales de los emprendimientos y organizaciones de economía verde	Entregable: Documento con la descripción de procesos, métodos y herramientas. Recopilar información proveniente de los procesos de fortalecimiento de los emprendimientos y organizaciones de economía verde

	• Elaborar documento con la consolidación de la información recopilada de procesos, métodos y herramientas. • Capacitar en la planificación y estructuración de aspectos organizacionales, comerciales y empresariales de los emprendimientos y organizaciones de economía verde
Débil validación y ajuste de lineamientos técnicos para el perfeccionamiento, monitoreo y escalamiento de los modelos de negocio verde, lo que dificulta su consolidación y crecimiento sostenible	Entregable: Documento con los resultados de las validaciones • Adelantar mecanismos de validación técnica y participativa de los lineamientos y estrategias aplicadas • Realizar ajustes al documento de acuerdo con el proceso de validación técnica y participativa de los lineamientos y estrategias aplicadas

8. ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN

8.1 Descripción de la alternativa 1:

Mejorar las capacidades estructurales, técnicas, organizacionales y comerciales en emprendimientos con criterios de economía circular, producción y consumo sostenible.

Esta alternativa plantea la intervención directa de 46 emprendimientos que actualmente operan bajo enfoques alineados con los principios de economía verde. Estos emprendimientos, aunque diversos en su naturaleza, comparten características comunes: estructuras organizativas en consolidación, potencial de crecimiento, compromiso ambiental y una búsqueda constante por posicionarse en mercados emergentes a partir de prácticas responsables con el entorno.

La propuesta de intervención plantea un acompañamiento integral que inicia con el fortalecimiento de las capacidades técnicas y operativas de estas unidades productivas, entendiendo que muchas de ellas enfrentan dificultades para innovar y aplicar tecnologías apropiadas que les permitan optimizar sus procesos. Inicialmente se plantea socializar la estrategia de apoyo a emprendimientos y negocios verdes que cumplen criterios de

economía circular, producción limpia y aprovechamiento sostenible, para ello se desarrollarán acciones orientadas a la transferencia de conocimiento en temáticas clave como producción limpia, eficiencia energética, gestión de residuos, ecodiseño y aprovechamiento de insumos. Estas acciones permitirán que los emprendimientos participantes identifiquen oportunidades de mejora técnica y ambiental, e incorporen soluciones sostenibles que se ajusten a sus realidades productivas y territoriales. La estrategia será socializada a través de metodologías participativas, prácticas y contextualizadas, facilitando la apropiación de los conceptos y su aplicación progresiva en los procesos diarios de los negocios verdes.

Posteriormente, se procederá a realizar el suministro de los insumos, herramientas, materiales y/o equipos concertados con las organizaciones y emprendimientos de economía verde, se avanzará en la identificación y priorización de necesidades específicas de cada emprendimiento beneficiario. Con base en ello, se concertará el suministro de insumos, herramientas, materiales o equipos que resulten estratégicos para implementar las mejoras técnicas definidas durante la fase de socialización. Esta entrega no será genérica, sino que responderá a criterios de pertinencia, utilidad y sostenibilidad, garantizando un impacto real en los procesos productivos. Además, se brindará acompañamiento técnico personalizado para orientar el uso adecuado de estos recursos, prevenir su subutilización y asegurar su alineación con los objetivos de sostenibilidad y eficiencia establecidos.

Lo anterior se perfeccionará mediante un acompañamiento estratégico en la formulación, implementación y seguimiento de emprendimientos sólidos con criterios de economía circular, producción y consumo sostenible, lo cual contribuirá con el correcto uso no sólo de los insumos entregados, sino también en la fase previa de acompañamiento integral.

En paralelo a las acciones anteriores, se impulsará un componente de fortalecimiento organizacional y comercial que permita a los emprendimientos avanzar en su estructuración interna, planificación, formalización y articulación a mercados. Para ello, se desarrollarán espacios de capacitación los cuales serán documentados como una estrategia de gestión de conocimiento ambiental desarrollada por los emprendimientos y negocios de economía verde, donde se abordarán aspectos como gestión administrativa, asociatividad, estrategias comerciales, marketing sostenible y manejo financiero básico. Todo ello con un enfoque práctico, ajustado al contexto local y orientado a la consolidación de modelos de negocio resilientes, rentables y coherentes con los principios de la economía circular y sostenibilidad ambiental.

Con el propósito de asegurar la sostenibilidad de los avances alcanzados, se desarrollará un acompañamiento técnico permanente que sirva como guía en la implementación de los planes de fortalecimiento definidos. Este proceso estará orientado al seguimiento de las

 	DOCUMENTO TÉCNICO PARA FORMULACION DE PROYECTO DE INVERSION		Código: FO-M1-P1-29
			Versión: 03
			Fecha de aprobación: 13/06/2025
			Página 33 de 54

mejoras introducidas, la resolución de obstáculos operativos y la identificación de oportunidades para la ampliación o escalamiento de las iniciativas productivas. A través de mentorías, asesorías individualizadas y sesiones de retroalimentación, se buscará consolidar las transformaciones internas, validar la aplicabilidad de los contenidos aprendidos y generar condiciones para que los emprendimientos puedan insertarse en espacios de comercialización, redes de colaboración o acceder a nuevas fuentes de financiamiento.

Este conjunto de acciones busca incidir de manera concreta en el desempeño de 46 emprendimientos que representan apuestas locales por una economía regenerativa, incluyente y resiliente. El impacto proyectado no se limita a mejorar procesos productivos o administrativos, sino que pretende incidir en la forma en que estas organizaciones se conciben a sí mismas, en su relación con el entorno natural y en la manera en que se articulan con sus comunidades y territorios. Se espera que el fortalecimiento integral de estos emprendimientos derive en beneficios ambientales tangibles, generación de empleo verde, mayor competitividad y una contribución real al cierre de brechas socioeconómicas mediante la sostenibilidad como eje transversal del desarrollo regional.

8.2 Descripción de la alternativa 2:

Fortalecimiento exclusivo a microempresas formalizadas con enfoque en comercialización y acceso a mercados verdes.

Una alternativa considerada durante la fase de diseño del presente proyecto fue la implementación de un modelo de asistencia técnica y fortalecimiento empresarial únicamente dirigido a microempresas y pequeñas empresas ya formalizadas en el Valle del Cauca, bajo la premisa de priorizar iniciativas con personería jurídica vigente y trayectoria comprobada en el mercado. Esta alternativa buscaba canalizar los recursos hacia actores con un mayor grado de estructuración administrativa y operativa, facilitando con ello la trazabilidad de los apoyos, la ejecución presupuestal y la articulación con políticas públicas vigentes como el Plan Nacional de Desarrollo o el Plan de Negocios Verdes liderado por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.

El enfoque se centraba en fortalecer capacidades comerciales, apoyar procesos de certificación ambiental y facilitar el acceso a mercados verdes nacionales e internacionales, mediante la integración de estas microempresas formalizadas en ruedas de negocio, plataformas digitales de comercialización, ferias sectoriales y encadenamientos productivos. La intervención contemplaba procesos de consultoría especializada, formación gerencial y asesoría legal, orientada a la escalabilidad de modelos de negocio que ya contaran con una base empresarial consolidada y demostrable.

Sin embargo, esta alternativa fue descartada por varias razones de orden técnico, social y estratégico. En primer lugar, limitaba considerablemente la población objetivo al excluir a una amplia gama de emprendimientos no formalizados, organizaciones de base comunitaria y productores locales que operan en condiciones de informalidad, pero que desarrollan actividades con alto valor ambiental y social bajo criterios de economía verde, producción limpia y consumo sostenible. En segundo lugar, esta alternativa ignoraba el potencial transformador de procesos de reconversión productiva en sectores vulnerables, como los emprendimientos informales rurales, iniciativas de mujeres rurales, organizaciones de recicladores o emprendimientos de transición post-minera, los cuales, aunque carecen de formalización jurídica, representan apuestas reales por una economía circular y regenerativa.

Adicionalmente, esta alternativa no respondía de manera integral a las necesidades estructurales identificadas en el diagnóstico del problema central, dado que restringía el abordaje a componentes organizacionales y comerciales, sin considerar aspectos técnicos y operativos críticos, como la innovación en procesos productivos, la optimización del uso de recursos o el acceso a tecnologías limpias. Tampoco contemplaba la entrega de insumos o herramientas necesarias para el fortalecimiento práctico de los procesos, lo cual reducía el potencial de generar impactos directos en el desempeño ambiental de los emprendimientos.

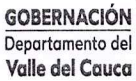
Por estas razones, se optó por una alternativa más inclusiva y transformadora, que prioriza el acompañamiento técnico, organizacional y comercial de 29 emprendimientos de economía verde, con o sin formalización jurídica, a partir de criterios de pertinencia territorial, sostenibilidad ambiental y potencial de crecimiento, lo cual permite una mayor equidad en la distribución de los beneficios del proyecto y un mayor impacto ambiental, social y económico en el mediano y largo plazo.

8.3 Alternativa seleccionada:

Mejorar las capacidades estructurales, técnicas, organizacionales y comerciales en emprendimientos con criterios de economía circular, producción y consumo sostenible.

8.4 Justificación de la Alternativa seleccionada

La intervención propuesta, centrada en el fortalecimiento integral de 29 emprendimientos de economía verde en el departamento del Valle del Cauca, constituye una alternativa altamente viable y coherente con las dinámicas territoriales, los retos ambientales y las necesidades sociales y económicas de la región. Esta alternativa responde de forma holística a los desafíos estructurales que enfrentan actualmente las unidades productivas que operan bajo principios de sostenibilidad, economía circular, producción limpia y

  	DOCUMENTO TÉCNICO PARA FORMULACION DE PROYECTO DE INVERSION		Código: FO-M1-P1-29
			Versión: 03
			Fecha de aprobación: 13/06/2025
			Página 35 de 54

consumo responsable, muchas de las cuales aún se encuentran en procesos de formalización o consolidación organizativa.

Desde el enfoque social, esta propuesta reconoce la importancia de incluir a emprendimientos que tradicionalmente han estado por fuera del acceso a programas institucionales de fortalecimiento debido a su falta de formalización jurídica, su baja capacidad operativa o su condición de economía popular. Estos emprendimientos, aunque no siempre cuentan con estructuras formales, cumplen un papel fundamental en el tejido social y productivo de sus comunidades, generando empleo de base, favoreciendo la inclusión de mujeres, jóvenes y poblaciones rurales, y promoviendo modelos de producción basados en saberes locales y prácticas comunitarias sostenibles. Al brindar acompañamiento técnico adaptado a sus contextos, el proyecto no solo fortalece su capacidad de autogestión, sino que contribuye al cierre de brechas de desigualdad y a la construcción de una economía más justa e incluyente.

En este sentido, las actividades orientadas a “realizar el acompañamiento estratégico en la formulación, implementación y seguimiento de emprendimientos sólidos con criterios de economía circular, producción y consumo sostenible” y a “capacitar en la planificación y estructuración de aspectos organizacionales, comerciales y empresariales de los emprendimientos y organizaciones de economía verde”, se constituyen en pilares esenciales para consolidar los procesos de fortalecimiento propuestos. El acompañamiento estratégico permite que cada unidad productiva desarrolle una hoja de ruta adaptada a su realidad, con metas claras en sostenibilidad, innovación y eficiencia, mientras que las capacitaciones fortalecen las capacidades técnicas, administrativas y comerciales de los emprendedores promoviendo la formalización, la gestión eficiente de recursos y la articulación con mercados sostenibles, la actividad de capacitación en planificación y estructuración de aspectos organizacionales, comerciales y empresariales cumple un papel central en la generación de los insumos técnicos y conceptuales que dan origen al entregable “Documento con la descripción de procesos, métodos y herramientas”. Estas acciones complementarias garantizan la consolidación de modelos empresariales resilientes y competitivos, capaces de sostener en el tiempo sus impactos positivos sobre el ambiente y la economía local. A través del desarrollo de las capacitaciones, se recopila, valida y aplica información práctica sobre las dinámicas internas de los emprendimientos de economía verde, sus modelos de gestión, los retos para su sostenibilidad y las estrategias efectivas para su fortalecimiento. Este proceso formativo no se limita a la transferencia de conocimientos, sino que actúa como un laboratorio metodológico donde se identifican, adaptan y prueban procesos y herramientas de planificación organizacional, fortalecimiento empresarial, gestión comercial y economía circular, los cuales posteriormente se documentan y sistematizan en el entregable. Durante la ejecución de la actividad, los equipos técnicos acompañan a los emprendedores en ejercicios prácticos de diagnóstico, planeación y diseño de estrategias, que permiten identificar métodos

GOBERNACIÓN Departamento del Valle del Cauca  	DOCUMENTO TÉCNICO PARA FORMULACION DE PROYECTO DE INVERSION		Código: FO-M1-P1-29
			Versión: 03
			Fecha de aprobación: 13/06/2025
			Página 36 de 54

replicables y procesos exitosos aplicables en distintos contextos del territorio. De este modo, el entregable no es un producto aislado de la capacitación, sino el resultado directo de ella: en el documento se compilan las metodologías utilizadas, las herramientas validadas en campo, los procesos formativos desarrollados y las lecciones aprendidas que surgieron del acompañamiento a los emprendimientos y organizaciones beneficiarias.

La socialización de la estrategia de apoyo a emprendimientos y negocios verdes que cumplen criterios de economía circular, producción limpia y aprovechamiento sostenible se orienta a fortalecer la comprensión e implementación de modelos productivos de bajo impacto ambiental. Esta acción busca posicionar a los emprendimientos como agentes de cambio hacia la sostenibilidad, promoviendo prácticas como la gestión eficiente de recursos, el ecodiseño y la producción más limpia. A través de espacios que además permitirán la concertación y entrega de insumos pertinentes y acompañamiento técnico, se facilita la adopción efectiva de estas prácticas, traducéndose en mejoras tangibles como la reducción de emisiones, la minimización de residuos y el uso responsable del agua, la energía y los materiales.

El “Documento con la descripción de procesos, métodos y herramientas” se convierte, por tanto, en una síntesis técnica de la experiencia acumulada durante la ejecución de la actividad. En él se describen de manera ordenada los enfoques pedagógicos, las metodologías de fortalecimiento empresarial, las estrategias de gestión comercial sostenible y los mecanismos de acompañamiento que demostraron efectividad en el contexto regional. Este documento constituye además un instrumento de gestión del conocimiento, al sistematizar la información derivada del proceso de capacitación y ponerla a disposición de futuras iniciativas orientadas al fortalecimiento de la economía verde en el departamento.

En términos de articulación, la actividad genera los contenidos, ejercicios, herramientas y experiencias que alimentan la estructura del documento, mientras que el entregable consolida y organiza estos aportes en un formato técnico que permite su difusión, seguimiento y replicabilidad. De esta manera, la capacitación actúa como fuente generadora de conocimiento aplicado, y el documento como mecanismo de transferencia y formalización de dicho conocimiento, garantizando que los aprendizajes, métodos y prácticas desarrolladas durante el proceso permanezcan disponibles para su uso institucional, comunitario y académico.

Desde una perspectiva económica, la intervención fortalece la base estructural de una economía local resiliente, impulsando iniciativas productivas que, aunque pequeñas en escala, tienen alto potencial de impacto territorial. El proyecto permite a los emprendimientos mejorar su competitividad mediante la innovación, la planificación organizacional, la gestión financiera y la articulación a mercados diferenciados. Esto no solo

 	DOCUMENTO TÉCNICO PARA FORMULACION DE PROYECTO DE INVERSION		Código: FO-M1-P1-29
			Versión: 03
			Fecha de aprobación: 13/06/2025
			Página 37 de 54

favorece la sostenibilidad financiera de cada unidad productiva, sino que también dinamiza el mercado regional de bienes y servicios sostenibles, creando oportunidades de empleo verde, incrementando la demanda por insumos ecológicos y abriendo nuevas posibilidades de comercialización, tanto en el mercado convencional como en espacios alternativos como ferias, plataformas digitales y redes colaborativas.

La pertinencia de esta alternativa en el contexto del Valle del Cauca se refuerza al considerar la vocación ambiental y productiva del departamento, así como los avances normativos e institucionales que en la última década han fomentado el surgimiento de negocios verdes y el posicionamiento de la economía circular como línea estratégica de desarrollo. Iniciativas previas como Valle INN, las ferias de economía verde, el Plan Departamental de Negocios Verdes liderado por la CVC y los programas de reconversión productiva muestran que existe un entorno favorable y un ecosistema institucional dispuesto a respaldar este tipo de esfuerzos. Asimismo, la diversidad territorial del departamento — que incluye áreas urbanas con alta presión ambiental, zonas rurales con vocación agroecológica y territorios en transición posconflicto— requiere estrategias diferenciadas, adaptadas a cada realidad, como lo plantea esta propuesta.

En resumen, esta alternativa no solo es técnica y económicamente viable, sino que es también socialmente justa, ambientalmente coherente y estratégicamente alineada con las apuestas de desarrollo sostenible del Valle del Cauca. Su enfoque inclusivo, territorializado y articulado con las capacidades locales representa una respuesta eficaz frente a los desafíos de sostenibilidad y transformación productiva que hoy enfrenta el departamento.

Justificación de continuidad del proyecto en la vigencia 2026

La continuidad del proyecto en la vigencia 2026 resulta fundamental para garantizar la consolidación de los procesos iniciados en años anteriores y asegurar que los emprendimientos y organizaciones de economía verde del Valle del Cauca avancen de manera efectiva hacia modelos productivos sostenibles, competitivos y alineados con los lineamientos nacionales y departamentales en materia de economía circular y bioeconomía. La experiencia obtenida en la vigencia 2025 evidencia que el fortalecimiento de unidades productivas requiere intervenciones progresivas, articuladas y de mediano plazo, especialmente en territorios donde las capacidades técnicas, organizacionales y comerciales aún se encuentran en proceso de construcción.

La naturaleza del proyecto centrado en mejorar las capacidades estructurales, técnicas, organizacionales y comerciales de los emprendimientos verdes demanda continuidad para garantizar que los avances alcanzados no se limiten a acciones aisladas, sino que puedan transformarse en resultados sostenibles. Durante 2026, las actividades programadas permitirán profundizar el acompañamiento técnico y el desarrollo de capacidades, al tiempo que consolidan la transición hacia prácticas productivas eficientes y ambientalmente responsables.

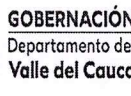
En este sentido, la actividad orientada a asesorar a organizaciones y emprendimientos en temas de economía verde y bioeconomía, orientados a fortalecer sus capacidades y cumplir los requisitos de la ruta de certificación de Negocios Verdes, constituye un eje central en la vigencia 2026. Esta asesoría especializada permitirá orientar a los emprendimientos en la adopción de estándares ambientales, en la formalización de sus procesos y en el cumplimiento de criterios técnicos necesarios para avanzar hacia la certificación bajo la metodología del Programa Nacional de Negocios Verdes. Este proceso no solo eleva la competitividad y visibilidad de los emprendimientos, sino que también fortalece su capacidad para acceder a mercados diferenciados, mejorar la trazabilidad ambiental y generar productos con mayor valor agregado.

Adicionalmente, la continuidad del proyecto permitirá avanzar en el fortalecimiento operativo mediante el suministro de insumos, herramientas, materiales y equipos, concertados previamente con cada emprendimiento. Este componente es determinante para garantizar que las mejoras propuestas desde la asesoría técnica y el acompañamiento estratégico puedan implementarse de manera real y efectiva. La entrega de estos recursos constituye un soporte directo a la productividad, la optimización de procesos y la adopción de tecnologías sostenibles, aspectos que requieren seguimiento, evaluación y ajustes que solo pueden darse con la continuidad del proyecto en 2026.

Asimismo, la vigencia 2026 permitirá consolidar los procesos de concertación comunitaria y territorial que se iniciaron en 2025. La articulación institucional, el aprendizaje territorial y el fortalecimiento de redes de colaboración requieren ciclos de trabajo continuados que fomenten la apropiación social de los modelos de economía verde y permitan ampliar su impacto en los municipios priorizados. La participación activa de las comunidades y organizaciones locales es clave para avanzar hacia sistemas productivos sostenibles que respondan a las necesidades del territorio y contribuyan al desarrollo regional.

Garantizar la continuidad también es esencial para cumplir con las metas establecidas en el Plan de Desarrollo Departamental y con los compromisos adquiridos en los conversatorios ciudadanos, donde la población ha manifestado la necesidad de promover alternativas económicas sostenibles que generen empleo verde, reduzcan impactos ambientales y fortalezcan el tejido social y productivo en los territorios.

En conclusión, la continuidad del proyecto en 2026 es necesaria para consolidar los procesos iniciados, garantizar la implementación de las mejoras técnicas y productivas derivadas de la asesoría en economía verde y bioeconomía, materializar el fortalecimiento operativo mediante la entrega de insumos y equipos, y avanzar en la certificación de los emprendimientos como Negocios Verdes. La sostenibilidad de los resultados depende directamente de este segundo ciclo de intervención, que permitirá alcanzar impactos territoriales duraderos, fortalecer la economía regional y promover un modelo de desarrollo responsable y alineado con los principios de sostenibilidad ambiental del Valle del Cauca.

  	DOCUMENTO TÉCNICO PARA FORMULACION DE PROYECTO DE INVERSION		Código: FO-M1-P1-29
			Versión: 03
			Fecha de aprobación: 13/06/2025
			Página 39 de 55

Es importante destacar que el proyecto contará con un nuevo BPIN para la vigencia 2026. Esta modificación se debe a que, durante la vigencia 2025, el proyecto anterior presentó un inconveniente relacionado con la redacción del objetivo general en la MGA.

El cambio de BPIN permitirá corregir dicha inconsistencia, garantizar la coherencia en la formulación del proyecto y asegurar que los objetivos y resultados estén claramente definidos y alineados con las metas. Esta medida busca optimizar la gestión y ejecución del proyecto, facilitando su seguimiento, evaluación y cumplimiento de los objetivos propuestos.

Por último, en el marco de la preparación del Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI) 2026, y con el objetivo de garantizar coherencia metodológica y correcta medición del Plan de Desarrollo Departamental (PDD) *"Liderazgo que Transforma" 2024–2027*, se identificó que, dentro del proyecto, se habían asignado recursos a un producto indirecto, es decir, a un producto MGA que no corresponde directamente a una Meta de Producto (MP) del PDD.

De acuerdo con los lineamientos del Departamento Nacional de Planeación (DNP), la medición del PDD se realiza con base en las combinaciones BPIN + Código de Producto MGA, por lo que cada MP debe concentrar la ejecución en su producto directo correspondiente.

Por esta razón, el producto secundario "3204004 - Documentos de lineamientos técnicos para la gestión de la información y el conocimiento ambiental" no se le asignarán recursos para la vigencia 2026. Este ajuste aplicará para las vigencias 2026 y 2027 y permitirá mantener la trazabilidad y consistencia entre los sistemas CUIPO, PIIP y SISPT, garantizando que los avances y la ejecución presupuestal reportados reflejen de manera correcta y coherente la medición del PDD.

8.5 Marco Legal

El Plan Nacional de Negocios Verdes en Colombia tiene como propósito central impulsar y consolidar iniciativas productivas que, además de ser económicamente viables, generen impactos positivos en el ambiente y en el tejido social del país. Este plan se convierte en una herramienta clave para avanzar hacia un modelo de desarrollo sostenible, en el que las actividades económicas estén en armonía con la conservación de los ecosistemas y los recursos naturales.

Entre sus principales propósitos se destacan:

1. **Impulsar la disponibilidad de productos y servicios sostenibles**, fomentando la creación y consolidación de negocios comprometidos con la protección del medio ambiente.

- 2. **Desarrollar competencias técnicas y de gestión empresarial**, fortaleciendo las habilidades de los emprendedores para que puedan administrar y expandir sus negocios verdes con mayor eficiencia.
- 3. **Ampliar el acceso a mercados y a mecanismos de financiación**, estableciendo canales que faciliten la comercialización y sostenibilidad financiera de estos negocios.
- 4. **Promover la generación de empleo verde y el bienestar de las comunidades**, con un enfoque prioritario en las poblaciones rurales y en condición de vulnerabilidad.
- 5. **Estimular la innovación y el desarrollo tecnológico**, orientados hacia la creación de soluciones amigables con el ambiente en productos, servicios y procesos.
- 6. **Apoyar la protección y restauración de los ecosistemas**, reconociendo el valor del capital natural como fundamento del desarrollo sostenible.

Este plan está enmarcado en la política nacional de sostenibilidad y se encuentra alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, particularmente con metas vinculadas a la acción climática, el consumo responsable y la protección de la biodiversidad.

En cuanto a la economía circular, Colombia fue pionera en América Latina al lanzar en 2019 su Estrategia Nacional en esta materia. Esta estrategia adopta un modelo económico basado en el principio de “producir conservando y conservar produciendo”, donde se busca optimizar el uso de materiales, energía y agua, a través del cierre de ciclos productivos, la creación de nuevos modelos de negocio sostenibles, el impulso de la simbiosis industrial y la consolidación de ciudades más resilientes.

Desde el punto de vista ambiental, los beneficios de este enfoque incluyen una disminución significativa en la explotación de materias primas, lo cual reduce la presión sobre los recursos naturales y los servicios ecosistémicos. También permite avanzar hacia fuentes de energía más limpias, reducir la generación de residuos y emisiones de gases contaminantes, y fomentar un uso más eficiente del agua. Estas acciones son coherentes con los compromisos que ha asumido Colombia frente al Acuerdo de París, especialmente en lo referente a la mitigación del cambio climático y el uso de sustancias peligrosas.

En términos **económicos**, la economía circular abre nuevas oportunidades mediante el reaprovechamiento continuo de recursos, reduciendo costos de producción, ampliando mercados a través del consumo sostenible e incentivando el desarrollo de productos y

  	DOCUMENTO TÉCNICO PARA FORMULACION DE PROYECTO DE INVERSION		Código: FO-M1-P1-29
			Versión: 03
			Fecha de aprobación: 13/06/2025
			Página 41 de 55

modelos de negocio innovadores. A su vez, esta lógica genera condiciones propicias para la atracción de inversión nacional e internacional orientada a la sostenibilidad.

Desde una perspectiva **social**, la implementación de esta estrategia implica un cambio cultural hacia patrones de producción y consumo más conscientes, promoviendo una ciudadanía informada y comprometida con la conservación del ambiente. Además, favorece la inclusión laboral de recicladores y otros actores de la economía popular, a través de esquemas que permiten reincorporar materiales al ciclo económico. En 2018, por ejemplo, el DANE reportó que 129.583 personas estaban vinculadas a actividades ambientales, de las cuales 79.187 ocupaban empleos verdes, representando aproximadamente el 0,3% del total de la población ocupada.

La Estrategia Nacional de Economía Circular está articulada con múltiples políticas públicas, incluyendo el CONPES 3866 sobre desarrollo productivo y el CONPES 3874 sobre gestión integral de residuos sólidos. También recoge principios de políticas específicas como la de producción más limpia, la de residuos peligrosos, la de producción y consumo sostenible, y la de gestión de residuos electrónicos (RAEE), todas formuladas por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible en distintas etapas entre 1997 y 2017. Estos lineamientos contribuyen a establecer un marco normativo que facilita el uso responsable de recursos y promueve la innovación tecnológica.

En este contexto, los conceptos de producción más limpia y consumo sostenible se convierten en pilares esenciales, orientando a las empresas hacia prácticas de reducción, reutilización y reciclaje, que permiten optimizar la eficiencia en el uso de materiales y energía, y minimizar los impactos ambientales.

Finalmente, aunque existen diversas interpretaciones sobre qué constituye la economía circular, Colombia ha adoptado la definición propuesta por la Fundación Ellen MacArthur como referencia fundamental. Según esta visión, se trata de sistemas de producción y consumo que optimizan el uso de recursos, alargan la vida útil de los productos, promueven la recuperación de los ecosistemas y generan innovación a través de colaboraciones y nuevas alianzas estratégicas. Todo ello bajo una lógica de sostenibilidad ambiental, rentabilidad económica y equidad social.

Otra normatividad que respalda el proyecto:

- **Plan Nacional de Desarrollo Forestal (2000):** ofrece una visión estratégica de la gestión forestal nacional para los próximos 25 años, trascendiendo períodos de Gobierno al constituirse en una política de Estado. El Plan se basa en la participación de los actores que tienen relación con los recursos y ecosistemas forestales, poniendo en marcha estrategias y programas relacionados con la zonificación, conservación, y restauración de ecosistemas, el manejo y aprovechamiento de

 	DOCUMENTO TÉCNICO PARA FORMULACION DE PROYECTO DE INVERSION	Código: FO-M1-P1-29
		Versión: 03
		Fecha de aprobación: 13/06/2025
		Página 42 de 55

ecosistemas forestales, y la adopción de una visión de cadena en los procesos de reforestación comercial, desarrollo industrial y comercio de productos forestales. Igualmente, considera los aspectos institucionales y financieros requeridos para su implementación. La particularidad de los programas y estrategias que se abordan en el PNDF se tienen como enfoque de implementación la coordinación intersectorial, regional, local, así como de apoyo al desarrollo de procesos comunitarios orientados a facilitar un mejor uso y aprovechamiento del recurso forestal natural y plantado.

- **Política Nacional de Océanos y Espacios Costeros (2007):** La presente Política Nacional del Océano y los Espacios Costeros (PNOEC). La PNOEC responde a la necesidad de asumir el océano desde una visión integral que reconozca su carácter de totalidad organizada, de unidad en la diversidad y de integración en la fragmentación. El océano representa una unidad porque es soporte de redes de personas, de bienes y servicios, de culturas, tradiciones y de una estructura social característica. Así mismo, su administración y manejo responden a una estructura estatal especial, habida cuenta de su carácter de bien de uso público destinado al uso, goce y disfrute de todos los colombianos y a la vez, sustrato y objeto de vigilancia y control por parte de las entidades que actúan como garantes de la Soberanía Nacional.
- **Política Nacional para la Gestión Integral de la Biodiversidad y sus Servicios Ecosistémicos (PNGIBSE):** Atiende la necesidad de estructurar políticas públicas y adoptar mecanismos para la conservación de la diversidad biológica, en armonía con otros compromisos internacionales asociados. Su plan de acción muestra la prioridad que tiene la conservación y el manejo adecuado de los recursos para Colombia.
- **Estrategia Integral de Control a la Deforestación y Gestión de los Bosques (EICDGB):** La Estrategia Nacional REDD+ en 2018 se convirtió en la Estrategia Integral de Control a la Deforestación y Gestión de los Bosques "Territorios de Vida". Esta tiene (5) líneas estratégicas que integran una visión amplia e incluyente con poblaciones habitantes de los bosques colombianos, en su mayoría se destacan las comunidades étnicas y campesinas.
- **Política Nacional para la Gestión Integral del Recurso Hídrico (PGIRH):** Establece objetivos, estrategias, metas, indicadores y líneas de acción estratégica para el adecuado manejo del recurso hídrico en el país en un horizonte de doce (12) años.

- **Política Nacional para la Gestión Integral Ambiental del Suelo (GIAS):** Aporta a la conservación y el uso sostenible de este componente, determinante de los ciclos del agua, del aire y de los nutrientes, e indispensable para la preservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos.
- **Ley 1523 para la Gestión del Riesgo (2012):** establece objetivos, programas, acciones, responsables y presupuestos, mediante los cuales se ejecutan procesos de conocimiento del riesgo, reducción del riesgo y manejo de desastres dentro del marco de la planificación del desarrollo nacional.
- **Decreto Único Reglamentario del Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible 1075 de 2015 a Nivel Nacional:** reglamenta el sector ambiente y desarrollo sostenible y de manera específica en el libro dos (2), parte dos (2), título dos (2), especifica las reglamentaciones en biodiversidad.
- **CONPES 3918 de 2018:** Estrategia para la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible - ODS en Colombia. Presenta las metas trazadas por el país para su logro.
- **CONPES 3934 de 2018:** Define la visión de crecimiento verde a 2030, donde se realizará monitoreo a indicadores en temas estratégicos como: agricultura sostenible; economía forestal; bioeconomía y negocios verdes, eficiencia en el uso del agua; economía circular; etc.
- **DECRETO 298 de 2016:** "Por el cual se establece la organización y funcionamiento del Sistema Nacional de Cambio Climático".
- **ORDENANZA 445 de 2017 y 226 del 2017 Política Pública Departamental de Ambiente y Gestión Integral del Recurso Hídrico del Valle del Cauca CODEPARH 2017-2027:** el Consejo Departamental de Política Ambiental y Gestión Integral del Recurso Hídrico– CODEPARH, fue constituido como un tema prioritario mediante la Ordenanza Departamental No. 0421 de 2016, en concordancia con el Programa de Gobierno y el Plan de Desarrollo 2016-2019 de la actual administración del Departamento. Por lo tanto, el CODEPARH, se convierte en un órgano asesor de la Gobernadora del Departamento del Valle del Cauca para la adopción, adaptación y actualización de las políticas públicas ambientales y para la gestión integral de los recursos hídricos.
- **DECRETO 926 del 2017:** A través del cual se reglamenta el procedimiento para hacer efectiva la no causación del impuesto nacional al carbono.

 	DOCUMENTO TÉCNICO PARA FORMULACION DE PROYECTO DE INVERSION	Código: FO-M1-P1-29
		Versión: 03
		Fecha de aprobación: 13/06/2025
		Página 44 de 55

-Incorpora definiciones, organismos y formas de verificación de reducciones de emisiones y remociones de GEI (Compilado en el Decreto 1625 de 2016, en materia tributaria).

- **RESOLUCIÓN 1962 y 2210 de 2017.** Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible - MADS: Se expide el límite del indicador de cociente del inventario de emisiones de gases de efecto invernadero del Etanol Anhidro Combustible Desnaturalizado (Modifica el artículo 11 de la Resolución 1962).
- **RESOLUCION 1447 de 2018:** “Por el cual se reglamenta el sistema de monitoreo, reporte y verificación de las acciones de mitigación a nivel nacional de que trata el artículo 175 de la Ley 1753 de 2015”.
- **LEY 1931 de 2018:** “Por la cual se establecen directrices para la gestión del Cambio Climático en las decisiones de las personas, públicas y privadas, y la concurrencia de la nación, departamentos, municipios, distritos, áreas metropolitanas y autoridades ambientales en las acciones de mitigación de gases de efecto invernadero”.
- **ORDENANZA 513 del 6 de agosto de 2019.** Promedio de la cual se adopta el plan de ordenamiento territorial departamental del Valle del Cauca POTD, por una vigencia de 20 años se implementa las metodologías, mecanismos y procedimientos para su desarrollo conforme los principios, objetivos y alcances del ordenamiento territorial del Departamento.
- **RESOLUCION 2733 de 2019:** Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible – MADS: Adopta los requisitos y evidencias de contribución al desarrollo sostenible del país, establece el procedimiento para la aprobación nacional de programas de actividades bajo el Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL).
- **LEY 1972 de 2019:** Establece medidas tendientes a la reducción de emisiones contaminantes al aire provenientes de fuentes móviles.
- **Planes Integrales de Gestión Del Cambio Climático Sectoriales (sector comercio, industria y turismo, sector minero energético, sector vivienda, ciudad y territorio, sector agropecuario:** Los PIGCCS son los instrumentos a través de los cuales cada Ministerio identifica, evalúa y orienta la incorporación de medidas de mitigación de gases efecto invernadero y adaptación al cambio climático en las políticas y regulaciones del respectivo sector.

- **Plan Nacional de Negocios Verdes 2022-2030:** responde a los compromisos en función de tres líneas, en primer lugar, la conservación y uso sostenible de la biodiversidad (iniciativa 30x30: proteger el 30% de las áreas marinas y terrestres CDB, devolver y revertir la pérdida del bosque natural y la degradación de la tierra al 2030 y generar bioproductos); en segundo lugar, la descarbonización y acción climática (transición energética, reducir las emisiones de GEI en un 51% al 2030 y alcanzar la neutralidad en carbono al 2050) y finalmente, el fortalecimiento de la generación de tejido social a través del fomento de alternativas económicas que aporten al bienestar y a la generación de empleos verdes.
- **Ley 2169 de 2021 Desarrollo bajo en carbono:** La presente ley tiene por objeto establecer metas y medidas mínimas para alcanzar el carbono neutralidad, la resiliencia climática y el desarrollo bajo en carbono en el país en el corto, mediano y largo plazo, en el marco de los compromisos internacionales asumidos por la República de Colombia sobre la materia.
- **CONPES 4050 de 2021 SINAP Sistema Nacional de Áreas Protegidas:** Se enfoca en reducir el riesgo de pérdida de biodiversidad en las áreas protegidas que integran el SINAP, a través de: (i) el aumento del patrimonio natural y cultural protegido; (ii) el aumento de la conectividad de las áreas protegidas en paisajes terrestres y marinos más amplios; (iii) el manejo de forma efectiva del SINAP y sus áreas protegidas; y (iv) la distribución equitativa de costos y beneficios de la conservación de las áreas protegidas y del SINAP.
- **CONPES 4088 del 2022 – Implementación de acciones para el desarrollo bajo en carbono:** Declaración de importancia estratégica de proyectos de inversión para la implementación de acciones que conduzcan al desarrollo bajo en desarrollo y resiliente al clima en Colombia y concepto favorable a la nación para contratar un empréstito externo con la banca multilateral hasta por la suma de USD 30 millones, o su equivalente en otras monedas, destinados a financiar el programa de apoyo para el cumplimiento de metas de cambio climático (NDC) en Colombia.
- **ORDENANZA 626 de diciembre 2023:** por medio de la cual se adopta el *plan departamental de gestión minero ambiental del Valle del Cauca PDGMA 2023-2040* como un instrumento de gestión estratégica orientado a establecer lineamientos, directrices y acciones para una gestión interinstitucional e interdisciplinaria eficiente alrededor de las actividades del sector minero que se encuentran amparadas en un título minero o en procesos de formalización minera, conservando de manera efectiva la estructura ecológica del Departamento del Valle del Cauca en el marco de los ODS.

- **ORDENANZA 630 de diciembre 2023 por medio de la cual se adopta el plan integral de gestión de cambio climático territorial PIGCCT del Valle del Cauca:** con un horizonte de 2024-2050 es un instrumento de planificación en materia de adaptación al cambio climático, mitigación de gases de efecto invernadero GEI y gestión del riesgo asociado a cambio climático en el corto, mediano y largo plazo.
- **ORDENANZA Plan agroecológico del Valle del Cauca 2023-2035:** Implementación de Sistemas de Producción Agroecológicos para el cuidado de los bienes naturales y mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades rurales del Departamento del Valle Del Cauca.

9. ESTUDIO DE NECESIDADES RELACIONADO CON LA OFERTA Y LA DEMANDA DE LOS BIENES Y/O SERVICIOS

Bien/Servicio:	Descripción del Bien/Servicio	Descripción de la Oferta	Descripción de la Demanda
Emprendimientos verdes cofinanciados	Corresponde al mejoramiento de las capacidades estructurales, técnicas, organizacionales y comerciales en emprendimientos con criterios de economía circular, producción y consumo sostenible	Corresponde al número de emprendimientos de economía verde a cofinanciar en el marco del proyecto	La demanda actual son 500 emprendimientos de economía verde identificados en el Valle del Cauca

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2023	0	500	-500
2024	0	500	-500
2025	0	500	-500
2026	0	500	-500
2027	0	500	-500
2028	0	500	-500
2029	0	500	-500

9.4 Análisis ambiental

No aplica

9.5 Localización de la alternativa de solución

Departamento: Valle del Cauca.

Municipio: Municipios dentro del Valle del Cauca, con un enfoque en áreas urbanas y rurales que requieren mayor intervención ambiental.

Ubicación específica: Detallada según los emprendimientos seleccionados para cofinanciación.

10. ENTREGABLES DEL PROYECTO

10.1 Productos y entregables con su respectiva meta.

	1	2
Objetivo Específico	Incorporar las capacidades productivas requeridas para el escalamiento con sostenibilidad ambiental	Documentar el fortalecimiento organizacional y comercial dirigido a las organizaciones y emprendedores verdes
Metas de producto Plan de Desarrollo	MP3300304013204012 - Cofinanciar 50 emprendimientos con criterios de economía circular y desarrollo sostenible en el Valle del Cauca en el periodo de gobierno	
Producto MGA	320401200 - Servicio de apoyo financiero a emprendimientos	3204004- Documentos de lineamientos técnicos para la gestión de la información y el conocimiento ambiental
Indicador	Emprendimientos apoyados	Documentos de lineamientos técnicos para la gestión de la información y el conocimiento ambiental
Unidad de medida	Número de documentos	Número de documentos
Meta Vigencia 2024	N/A	N/A

Meta Vigencia 2025	N/A	N/A
Meta Vigencia 2026	14	1
Meta Vigencia 2027	15	1

11. SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

La sostenibilidad del proyecto radica en su enfoque integral, que no solo contempla una intervención puntual, sino que está orientada a consolidar capacidades permanentes en los 46 emprendimientos beneficiarios, a partir del fortalecimiento técnico, organizacional y comercial. Este enfoque parte del principio de corresponsabilidad entre los actores públicos y los emprendimientos intervenidos, con el fin de garantizar resultados sostenibles en el tiempo, tanto en términos económicos como sociales y ambientales.

Uno de los pilares fundamentales de la sostenibilidad del proyecto es la responsabilidad adquirida por los emprendimientos beneficiarios en torno al uso, cuidado y mantenimiento de los bienes entregados. Dichos bienes (insumos, equipos, herramientas, entre otros) serán concertados previamente con cada unidad productiva, garantizando su pertinencia y utilidad para los procesos de transición hacia modelos más sostenibles. Se establecerá un compromiso formal por parte de cada organización, en el que se detallará la obligación de mantener dichos activos en funcionamiento, evitar su desvío o subutilización, y asegurar su uso exclusivo para los fines productivos, conforme a los lineamientos técnicos del proyecto. Esta corresponsabilidad no solo busca garantizar la permanencia de los bienes, sino también fomentar una cultura organizacional basada en la sostenibilidad, la transparencia y la apropiación de los recursos.

En términos de sostenibilidad técnica y organizacional, el proyecto ha sido diseñado para transferir capacidades que se mantengan una vez finalizada la fase de intervención directa. A través de procesos de capacitación y seguimiento, los emprendimientos recibirán herramientas conceptuales y metodológicas que les permitirán aplicar mejoras permanentes en sus procesos de gestión comercial y planificación estratégica. La apropiación de estos conocimientos será condición clave para que los modelos de negocio puedan escalar hacia niveles más competitivos y rentables, garantizando su permanencia en el mercado y su contribución a los objetivos de la economía circular y la producción limpia.

El rol de la Gobernación del Valle del Cauca, a través de su Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sostenible, será central en la sostenibilidad del proyecto, actuando como

GOBERNACIÓN Departamento del Valle del Cauca  	DOCUMENTO TÉCNICO PARA		Código: FO-M1-P1-29
	FORMULACION DE		Versión: 03
	PROYECTO DE INVERSION		Fecha de aprobación: 13/06/2025
			Página 49 de 55

articulador institucional, orientador técnico y garante de la continuidad del proceso de fortalecimiento. La Secretaría asumirá la responsabilidad de coordinar el acompañamiento a los modelos de negocio, generar espacios de seguimiento técnico individualizado y colectivo, promover la integración de los emprendimientos a redes de colaboración, y facilitar su articulación con oportunidades de mercado y mecanismos de financiación. Su presencia territorial e institucional será un factor clave para asegurar que los avances alcanzados no se diluyan en el tiempo, sino que se profundicen y escalen de forma progresiva.

Por su parte, la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca (CVC) desempeñará un rol fundamental en la dimensión ambiental y de sostenibilidad normativa del proyecto. En el marco de sus competencias, la CVC apoyará los procesos de formalización ambiental de los emprendimientos que cumplan con los criterios establecidos para ser reconocidos como *negocios verdes*, promoviendo su inclusión en los registros oficiales y fortaleciendo sus capacidades para el cumplimiento de la normatividad ambiental. Asimismo, acompañará a los emprendimientos en la implementación de prácticas de producción más limpia, uso eficiente de recursos, y planes de manejo ambiental, aportando desde su conocimiento técnico y su experiencia en la gestión del capital natural del departamento.

La sostenibilidad económica del proyecto también se proyecta desde la lógica del efecto multiplicador. Al mejorar la productividad (dada en función del apoyo financiero dado a las organizaciones y emprendimientos mediante el suministro de insumos), la eficiencia operativa y la capacidad de gestión de los emprendimientos, se espera un incremento en sus ingresos, una ampliación de su base de clientes y una mayor inserción en mercados especializados y sostenibles. Estos resultados permitirán a las organizaciones generar excedentes que podrán reinvertirse en el crecimiento del negocio, generando un valor agregado sostenible, consolidando su autonomía financiera y reduciendo su dependencia de recursos externos. Igualmente, al promover la asociatividad, se fortalecen mecanismos de economía colaborativa que permiten reducir costos, acceder a mercados de forma conjunta y compartir aprendizajes entre actores que enfrentan desafíos similares.

En términos ambientales, la sostenibilidad se ve reforzada por la naturaleza misma de los emprendimientos intervenidos, que tienen en su base misional un compromiso explícito con la protección del entorno, el aprovechamiento eficiente de los recursos y la reducción de impactos negativos. La aplicación de conocimientos técnicos en producción limpia, ecodiseño, gestión de residuos y economía circular consolidará un entorno productivo regenerativo que contribuye a la conservación de la biodiversidad y los ecosistemas del Valle del Cauca, en consonancia con las metas regionales y nacionales en materia de desarrollo sostenible.

GOBERNACIÓN Departamento del Valle del Cauca 	DOCUMENTO TÉCNICO PARA FORMULACION DE PROYECTO DE INVERSION	Código: FO-M1-P1-29
		Versión: 03
		Fecha de aprobación: 13/06/2025
		Página 50 de 55

En conclusión, el proyecto ha sido estructurado bajo un enfoque de sostenibilidad que integra dimensiones técnicas, económicas, sociales e institucionales. La corresponsabilidad de los beneficiarios en el mantenimiento de los bienes y en la aplicación de los conocimientos transferidos, el acompañamiento técnico constante de la Gobernación, y el respaldo normativo y ambiental de la CVC, son factores clave para garantizar que esta intervención no sea un esfuerzo aislado, sino un proceso continuo de transformación estructural en el ecosistema emprendedor verde del Valle del Cauca.

12. CRONOGRAMA

N O.	Producto	Entregable	Actividad	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
1	Incorporar las capacidades productivas requeridas para el escalamiento con sostenibilidad ambiental	*	Socializar la estrategia de apoyo a emprendimientos y negocios verdes que cumplen criterios de economía circular, producción limpia y aprovechamiento sostenible	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2		*	Suministrar los insumos, herramientas, materiales y/o equipos concertados con las organizaciones y emprendimientos de economía verde	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3		*	Realizar el acompañamiento estratégico en la formulación, implementación y seguimiento de emprendimientos sólidos con criterios de economía circular, producción y consumo sostenible	X	X	X	X	X	X						
4		*	Asesorar a organizaciones y emprendimientos en temas de economía verde y bioeconomía, orientados a fortalecer sus capacidades y cumplir los requisitos de la ruta de certificación de Negocios Verdes	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
5	Documentar el fortalecimiento organizacional y comercial dirigido a las organizaciones y emprendedores verdes	Documento con la descripción de procesos, métodos y herramientas	Recopilar información proveniente de los procesos de fortalecimiento de los emprendimientos y organizaciones de economía verde												
6			Elaborar documento con la consolidación de la información recopilada de procesos, métodos y herramientas												
			Capacitar en la planificación y estructuración de aspectos organizacionales, comerciales y empresariales de los emprendimientos y organizaciones de economía verde												

N o.	Producto	Entregable	Actividad	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
7			Adelantar mecanismos de validación técnica y participativa de los lineamientos y estrategias aplicadas												
8		Documento con los resultados de las validaciones	Realizar ajustes al documento de acuerdo con el proceso de validación técnica y participativa de los lineamientos y estrategias aplicadas												

* No aplica

13. MATRIZ DE RIESGOS

Nivel	Tipo	Descripción	Probabilidad	Impacto	Efectos	Medidas de mitigación
Objetivo <i>General: Mejorar las capacidades estructurales, técnicas, organizacionales y comerciales en emprendimientos con criterios de economía circular, producción y consumo sostenible</i>	Financiero	La Gobernación no asigna el presupuesto requerido para cofinanciar emprendimientos verdes	Improbable	Catastrófico	No es posible realizar el proyecto	Gestionar recursos con otras entidades
	Operacionales	Ausencia de voluntad interinstitucional para mejorar la competitividad productiva	Moderado	Mayor	Insuficientes garantías para el incremento de la competitividad productiva de los emprendimientos verdes	Realizar jornadas de trabajo con la Gobernación para demostrar la importancia de incrementar el potencial productivo de emprendimientos verdes
	Operacionales	Crisis económica o social a nivel regional o nacional que limita la implementación y/o sostenibilidad del proyecto.	Moderado	Mayor	Restricciones de movilidad, vandalismo y/o robo de materiales, insumos y/o sistemas a emplear en el marco del proyecto	Realizar un proceso de socialización centrado en visibilizar el alcance y promover la apropiación del proyecto, de tal forma que se puedan establecer acuerdos que permitan el normal desarrollo en la ejecución del proyecto

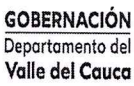
<i>Producto: 320401200 - Servicio de apoyo financiero a emprendimientos</i>	Operacionales	Incremento en el precio de materias primas, tecnologías y/o herramientas requeridas	Moderado	Mayor	Desfinanciación del proyecto y/o incumplimiento en los tiempos de entrega definidos en el cronograma. Imposibilidad de adquirir los materiales idóneos para implementar el proyecto.	Ajuste del presupuesto del proyecto, basado en incrementos asociados al cambio de año, inflación y/o desabastecimiento de materiales. Proyectar incrementos en el presupuesto anticipando posibles incrementos asociados al cambio de año, inflación y/o desabastecimiento de materiales.
	De mercado	Desabastecimiento de materiales, insumos, productos, tecnologías, y/o herramientas requeridas para el correcto desarrollo del proyecto.	Moderado	Mayor	Incumplimiento en el cronograma proyectado e incremento en los costos del proyecto	Realizar un escaneo constante del entorno que permita de manera anticipada la proyección de un monto coherente de imprevistos del proyecto, tomando en cuenta el inminente riesgo del escalamiento de las guerras entre Rusia, Ucrania, La OTAN e Israel, Palestina e Irán.
<i>Producto: 3204004- Documentos de lineamientos técnicos para la gestión de la información y el conocimiento ambiental</i>	Administrativo	Poca voluntad interinstitucional para realizar el fortalecimiento organizacional y comercial de los emprendimientos	improbable	Mayor	Déficit en la implementación acciones de mitigación y adaptación al cambio climático en el Departamento	Realizar jornadas de sensibilización interinstitucional para demostrar la importancia del fortalecimiento organizacional y comercial de los emprendimientos
<i>Actividad: Socializar la estrategia de apoyo a emprendimientos y negocios verdes que cumplen criterios de economía circular, producción limpia y aprovechamiento sostenible</i>	Operacionales	Insuficiente información secundaria actualizada de los emprendimientos verdes	moderado	moderado	Retrasos en los procesos de caracterización de los emprendimientos verdes	Gestionar con la autoridad ambiental y alcaldías levantamiento de información secundaria
<i>Actividad: Suministrar los insumos, herramientas, materiales y/o equipos concertados con las</i>	Operacionales	No existe una concertación preliminar entre los beneficiarios y la entidad financiadora para	probable	mayor	No podría implementarse los sistemas de cosecha de agua en los tiempos	Estimar la época seca o de menor afectación por fenómeno de la niña para poder implementar los sistemas de cosecha

	DOCUMENTO TÉCNICO PARA FORMULACION DE PROYECTO DE INVERSION		Código: FO-M1-P1-29
			Versión: 03
			Fecha de aprobación: 13/06/2025
			Página 54 de 55

organizaciones y emprendimientos de economía verde		suministrar los insumos requeridos			de ejecución por vigencia	
Entregable: Documento con la descripción de procesos, métodos y herramientas	Operacionales	Poco interés de los emprendimientos y organizaciones de economía verde de participar en una convocatoria	moderado	moderado	Débil gestión en la consolidación de negocios verdes	Realizar jornadas de sensibilización para que los emprendimientos verdes se animen a mejorar sus competencias y se potencialicen como negocio verde
	Operacionales	Poco interés de los emprendimientos y organizaciones de economía verde en participar de eventos divulgativos y de promoción comercial	Improbable	moderado	No se realizarían eventos de promoción	Sensibilizar a los emprendimientos sobre la importancia de vincularse a plataformas colaborativas de venta y divulgación de bienes y productos ofertados
Entregable: Documento con los resultados de las validaciones	De mercado	Insuficiente personal dispuesto para realizar un acompañamiento integral a los emprendimientos verdes	moderado	moderado	Emprendimientos verdes sin respaldo técnico institucional	Capacitar personal disponible de la dependencia para acompañar técnicamente a los emprendimientos verdes

14. PRESUPUESTO

Fondo	2026	2027	Valor Total Fondo
121000	\$627.000.000	\$171.422.594	\$798.422.594
1.2.3.4.01	\$300.000.000		\$300.000.000
Por gestionar/asignar	\$3.943.000.000	\$5.068.577.406	\$9.011.577.406
Total, Presupuesto	\$4.870.000.000	\$5.240.000.000	\$10.110.000.000

 	DOCUMENTO TÉCNICO PARA FORMULACION DE PROYECTO DE INVERSION	Código: FO-M1-P1-29 Versión: 03 Fecha de aprobación: 13/06/2025 Página 55 de 55
---	--	--

15. ANEXOS

No aplica

16. REFERENCIAS

No aplica

DATOS DEL FORMULADOR:

Nombre Completo: Sebastian Giraldo

Cargo: Profesional Universitario

Correo electrónico: segiraldo808@gmail.com

Celular-Teléfono – Extensión: 3173991896

Firma del formulador: *Sebastian Giraldo*

Fecha de formulación del documento: 04/12/2025

DATOS DEL DIRECTOR / SECRETARIO DE DESPACHO / JEFE DE UNIDAD / GERENTE DEL ORDEN CENTRAL O DE LA ENTIDAD DESCENTRALIZADA QUE APRUEBAN:

Nombre Completo del Ordenador de Gasto: Francia Elena Obando

Cargo: Secretaria de Ambiente y Desarrollo Sostenible

Correo electrónico: fobando@valledelcauca.gov.co

Celular – Teléfono – Extensión: 62000000

Firma del Ordenador de Gasto: *fobando*