

1600/4.3

Medellín, junio de 2026

Doctora

**NATALIA LOPEZ DELGADO**

Secretaria de Salud

Municipio de Medellín

Asunto: **Informe de gestión de ejecución N° 6**

**Contrato N°. 4600105173 de 2025**

Respetada Doctora,

Adjunto informe de gestión de gestión de ejecución N° 6, Contrato N° 4600105173 de 2025; Periodo de verificación: 01 de marzo al 30 de abril de 2026, con fecha de elaboración del 20 de mayo de 2026

Atentamente,



**JOHN BAIRON RESTREPO JARAMILLO**

Jefe Cartera y Cobro Coactivo

ESE METROSALUD

|                                                                                                                                                                                                               | Nombre                         | Firma                         | Fecha         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|---------------|
| Proyecto                                                                                                                                                                                                      | John Bairon Restrepo Jaramillo | Jefe Cartera y Cobro Coactivo | Junio de 2026 |
| Los arriba firmantes declaramos que hemos revisado el documento y lo encontramos ajustado a las normas y disposiciones legales vigentes, por lo tanto, bajo nuestra responsabilidad lo presentamos para firma |                                |                               |               |

Vigilado Supersalud

Hecho  
01/07/2026

1610/4.3

Medellín 20 de mayo de 2026

**INFORME DE GESTIÓN DE EJECUCIÓN No. 6****CONTRATO No. 4600105173 DE 2025****PERIODO DE VERIFICACIÓN: 01 de marzo al 30 de abril de 2026****FECHA DE ELABORACIÓN DEL INFORME: 20 de mayo de 2026**

|                                   |                                                                                                                    |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CONTRATANTE:                      | DISTRITO ESPECIAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE MEDELLÍN – SECRETARÍA DE SALUD NIT 890.905.211-1          |
| CONTRATISTA:                      | EMPRESA SOCIAL DEL ESTADOMETROSALUD                                                                                |
| NIT:                              | NIT 800.058.016-1                                                                                                  |
| REPRESENTANTE LEGAL:              | ADRIANA MARIA VELASQUEZ ARANGO                                                                                     |
| CÉDULA DEL REPRESENTANTE LEGAL:   | 43.568.912                                                                                                         |
| OBJETO:                           | CONVENIO DE DESEMPEÑO PARA APOYAR LA GESTIÓN FINANCIERA Y LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD DE LA ESE METROSALUD |
| VALOR INICIAL:                    | TREINTA MIL MILLONES DE PESOS M/L (\$ 30.000.000.000) SIN IVA                                                      |
| ADICIONES:                        | QUINCE MIL MILLONES DE PESOS M/L (\$ 15.000.000.000)                                                               |
| VALOR MÁS ADICIONES:              | CUARENTA Y CINCO MIL MILLONES DE PESOS M/L (\$ 45.000.000.000) SIN IVA                                             |
| DURACIÓN INICIAL:                 | SEIS (6) MESES, sin exceder la presente vigencia.                                                                  |
| AMPLIACIONES:<br>SUSPENSIONES:    | SE AMPLIA EN 164 DIAS HASTA EL 31 DE MAYO DE 2026                                                                  |
| DURACIÓN DESPUÉS DE AMPLIACIONES: | HASTA EL 31 DE MAYO DE 2026                                                                                        |
| FECHA DE INICIO:                  | 18/06/2025                                                                                                         |
| FECHA DE TERMINACIÓN:             | 31/05/2026                                                                                                         |

Con el objeto de describir el seguimiento realizado a la ejecución del contrato 4600105173 DE 2025, se presenta el Informe parcial de Supervisión y/o Interventoría del contrato de la referencia, con fundamento en la Ley 80 de 28 de julio de 1993, Ley 1150 de 16 de julio de 2007, Ley 1474 de 12 de julio de 2011, Decreto 1082 de 26 de mayo de 2015,

[https://www.medellin.gov.co/normograma/docs/astrea/docs/decreto\\_1082\\_2015.htm](https://www.medellin.gov.co/normograma/docs/astrea/docs/decreto_1082_2015.htm)  
Decreto Municipal 835 de 2021, y demás normas que regulan la materia, previos los siguientes ítems:

## 1. INFORME TÉCNICO DEL CONTRATO:

Dando cumplimiento al objeto definido en el Convenio Interadministrativo No. 20244600105173 DE 2025, celebrado entre el distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín – Secretaría de Salud y la ESE Metrosalud y al alcance del mismo el cual indica "Convenio de desempeño para mejorar los indicadores financieros e impactar positivamente la prestación de los servicios de salud de la ese Metrosalud."; Como supervisor del convenio me permito detallar los resultados obtenidos en el desarrollo del convenio.

Se anexan soportes de pago de seguridad social y la certificación del revisor fiscal.

Anexo 1 (certificados de pago de seguridad social de octubre, noviembre, diciembre de 2025, enero y febrero de 2026)

### Informe de los compromisos:

1. Destinar los aportes entregados por el DISTRITO ESPECIAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE MEDELLÍN, SECRETARÍA DE SALUD exclusivamente para atender las actividades relacionadas con el convenio, para lo cual deberán disponer de una cuenta bancaria independiente donde serán depositados los recursos.

La ESE Metrosalud realizó la apertura de **CUENTA: 00000000200000654 A LA VISTA, CONVENIO FORTALECIMIENTO 46000105173 DEL 2025**, en la cual se han realizado los desembosos por valor de \$ 45.000.000.000 millones de pesos, los cuales han permitido cancelar los siguientes proveedores:

Primer desembolso por valor de \$ 6.500.000.000, compuesto por los siguientes pagos:

| Fecha      | Nombre                                                    | Valor               |
|------------|-----------------------------------------------------------|---------------------|
| 26/06/2025 | FEDERACION GREMIAL DE TRABAJADORES DE LA SALUD O FEDSALUD | \$ 1.000.000.000.00 |
| 26/06/2025 | SINDICATO ANTIOQUEÑO DE ANESTESIOLOGIA ANESTESIAR         | 100.000.000.00      |
| 26/06/2025 | THAUS TALENTO HUMANO EN SALUD SINDICATO DE GREMIO         | 100.000.000.00      |
| 26/06/2025 | CIRUJANOS DE COLOMBIA SINDICATO DE GREMIO                 | 50.000.000.00       |
| 26/06/2025 | SINDICATO NACIONAL DE GINECOLOGIA Y OBSTETRICIA           | 400.000.000.00      |
| 26/06/2025 | SINDICATO NACIONAL DE TRAUMATOLOGIA Y ORTOPEDIA TOA       | 150.000.000.00      |
| 26/06/2025 | UROSERVICE SAS                                            | 250.000.000.00      |
| 26/06/2025 | AIDA ASOCIACION DE INSTRUMENTADORES DE ANTIOQUIA          | 40.839.901.00       |
| 26/06/2025 | DISTRIBUIDORA INGLESA SAS                                 | 120.593.625.00      |

Vigilado Supersalud

| Fecha      | Nombre                                                                         | Valor          |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 26/06/2025 | LABORATORIO MEDICO ECHAVARRIA SAS                                              | 30.380.027.00  |
| 26/06/2025 | CRUZ ROJA COLOMBIANA SECCIONAL ANTIOQUIA                                       | 100.897.949.00 |
| 26/06/2025 | SUTIL MODA SAS                                                                 | 8.146.590.00   |
| 26/06/2025 | SOLUAIRES HL SAS                                                               | 21.259.254.00  |
| 26/06/2025 | OMC INGENIERIA SAS                                                             | 35.317.287.00  |
| 26/06/2025 | TRANSPORTADORA LOS PUENTES SAS                                                 | 2.006.399.00   |
| 26/06/2025 | TRANSPORTES SUPERIOR SAS                                                       | 91.764.264.00  |
| 26/06/2025 | RP DENTAL SA                                                                   | 36.697.019.00  |
| 26/06/2025 | SERTECOPY SAS                                                                  | 30.814.800.00  |
| 26/06/2025 | M Y M DIAGNOSTICS SAS                                                          | 400.000.000.00 |
| 26/06/2025 | ASEAR S A E S P                                                                | 400.000.000.00 |
| 26/06/2025 | DISTRIBUIDORA COLOMBIANA DE MEDICAMENTOS Y TECNOLOGIAS EN SALUD SAS DISCOLMETS | 150.000.000.00 |
| 26/06/2025 | EMPRESA PARA LA SEGURIDAD URBANA O ESU                                         | 400.000.000.00 |
| 26/06/2025 | COOPERATIVA DE HOSPITALES DE ANTIOQUIA COHAN                                   | 180.000.000.00 |
| 26/06/2025 | NUTRISER COLOMBIA SAS                                                          | 400.000.000.00 |
| 26/06/2025 | RAMEDICAS SAS                                                                  | 100.025.236.00 |
| 26/06/2025 | XENCO SA                                                                       | 100.000.000.00 |
| 26/06/2025 | GASES INDUSTRIALES DE COLOMBIA SA O CRYOGAS SA                                 | 100.000.000.00 |
| 26/06/2025 | ASOCIACION SINDICAL COLOMBIANA DE PROFESIONALES TECNOLOGOS TECNI Y AUXILIARES  | 76.724.474.00  |
| 26/06/2025 | LAVAOZONO SAS                                                                  | 100.000.000.00 |
| 26/06/2025 | ARISTIZABAL DUQUE DIOMER ALEXIS                                                | 90.000.000.00  |
| 26/06/2025 | NG CONSTRUCCIONES SAS                                                          | 50.000.000.00  |
| 26/06/2025 | TRANSRUMBO GROUP SAS                                                           | 42.326.965.00  |
| 26/06/2025 | DENTAL NADER SAS                                                               | 40.000.000.00  |
| 26/06/2025 | AGENCIAS NACIONALES SAS                                                        | 35.000.000.00  |
| 26/06/2025 | OPERANDO MEDICO QUIRURGICOS SAS                                                | 35.000.000.00  |
| 26/06/2025 | ASESORES BIOCIENTIFICOS ASOCIADOS SAS O ABA CIENTIFICA SAS                     | 30.000.000.00  |
| 26/06/2025 | HUMALAB SAS                                                                    | 30.000.000.00  |
| 26/06/2025 | PROVIGASA MEDICAL SAS                                                          | 31.455.788.00  |
| 26/06/2025 | EURO LLANTAS UNICO SAS                                                         | 30.000.000.00  |
| 26/06/2025 | DISTRACOM SA                                                                   | 28.142.322.00  |
| 26/06/2025 | SERVISOFT SA                                                                   | 25.000.000.00  |
| 26/06/2025 | LABORATORIOS OSSALUD SAS                                                       | 25.134.604.00  |
| 26/06/2025 | SOMERT SAS                                                                     | 25.494.493.00  |
| 26/06/2025 | SERVICIOS PROFESIONALES CONSTRUCCION E INGENIERIA SAS                          | 25.517.347.00  |
| 26/06/2025 | QUINTERO GARZON JULIAN ALEJANDRO                                               | 20.000.000.00  |
| 26/06/2025 | ELECTRONICA MEDICA Y CONTROL EMCO SA                                           | 20.000.000.00  |

Vigilado Supersalud

| Fecha      | Nombre                                                                           | Valor               |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 26/06/2025 | MANTENIMIENTO Y SUMINISTROS SAN BASILIO SAS                                      | 20.818.746.00       |
| 26/06/2025 | TECNICA ELECTROMEDICA SA                                                         | 18.000.000.00       |
| 26/06/2025 | BIOSYSTEMS SAS                                                                   | 14.948.639.00       |
| 26/06/2025 | HOSPITAL ALMA MATER DE ANTIOQUIA                                                 | 15.000.000.00       |
| 26/06/2025 | INDUSTRIAS MEDICAS SAMPEDRO SAS                                                  | 15.000.000.00       |
| 26/06/2025 | BIOMERIEUX COLOMBIA SAS                                                          | 15.000.000.00       |
| 26/06/2025 | QUIK QUALITY IS THE KEY SAS                                                      | 15.022.400.00       |
| 26/06/2025 | G BARCO SA                                                                       | 15.000.000.00       |
| 26/06/2025 | ROCHEM BIO CARE COLOMBIA SAS                                                     | 15.000.000.00       |
| 26/06/2025 | ALDENTAL SA                                                                      | 15.000.000.00       |
| 26/06/2025 | ALMERA INFORMATION MANAGEMENT SAS                                                | 15.316.614.00       |
| 26/06/2025 | GEMIMEB SAS                                                                      | 14.986.053.00       |
| 26/06/2025 | TIENDA MEDICA MEDELLIN SAS                                                       | 10.077.634.00       |
| 26/06/2025 | CENTRO MEDICO OFTALMOLOGICO Y LABORATORIO CLINICO ANDRES NARVAEZ SOCIEDAD POR AC | 8.027.778.00        |
| 26/06/2025 | ZOSER SAS                                                                        | 8.000.000.00        |
| 26/06/2025 | LITOGRAFIA TIPOGRAFIA Y PAPELERIA MEDELLIN SA                                    | 8.000.000.00        |
| 26/06/2025 | FUMIGACIONES INDUSTRIALES LTDA                                                   | 5.000.000.00        |
| 26/06/2025 | DOXA INTERNACIONAL SAS                                                           | 5.000.000.00        |
| 26/06/2025 | CESAR TABARES L Y CIA LTDA O C T L COMPANY LTDA                                  | 4.648.418.00        |
| 26/06/2025 | AYASOF S.A.S                                                                     | 4.209.386.00        |
| 26/06/2025 | NEFOX SAS                                                                        | 3.369.390.00        |
| 26/06/2025 | OXIVITAL S A                                                                     | 2.671.226.00        |
| 26/06/2025 | INTECBIO SAS                                                                     | 5.067.401.00        |
| 26/06/2025 | APOYO DIAGNOSTICO DE COLOMBIA SAS                                                | 49.884.992.00       |
| 26/06/2025 | SYNLAB COLOMBIA SAS                                                              | 8.189.270.00        |
| 27/06/2025 | MEDIC COLOMBIA SAS                                                               | 200.000.000.00      |
| 27/06/2025 | M2R CONSULTORIAS SAS                                                             | 80.150.467.00       |
| 27/06/2025 | TECH MEDICA EQUIPOS MEDICOS SAS                                                  | 94.843.053.00       |
|            |                                                                                  | \$ 6.244.769.811.00 |

Segundo desembolso por valor de \$ 11.500.000.000, compuesto por los siguientes pagos:

| Fecha      | Nombre                                            | Valor             |
|------------|---------------------------------------------------|-------------------|
| 17/07/2025 | FEDERACION GREMIAL DE TRABAJADORES DE LA SALUD    | \$ 310.849.129.00 |
| 25/07/2025 | AIDA ASOCIACION DE INSTRUMENTADORES DE ANTIOQUIA  | 40.000.000.00     |
| 25/07/2025 | SINDICATO ANTIOQUEÑO DE ANESTESIOLOGIA ANESTESIAR | 25.000.000.00     |
| 25/07/2025 | THAUS TALENTO HUMANO EN SALUD SINDICATO DE GREMIO | 199.872.060.00    |

Vigilado Supersalud

Edificio El Sacafín –Carrera 50 N° 44-27  
Conmutador: 5117505  
Medellín - Colombia

PA07 FR 77  
[www.metrosalud.gov.co](http://www.metrosalud.gov.co)

| Fecha      | Nombre                                                                         | Valor          |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 25/07/2025 | FEDERACION GREMIAL DE TRABAJADORES DE LA SALUD                                 | 290.589.770.00 |
| 25/07/2025 | CIRUJANOS DE COLOMBIA SINDICATO DE GREMIO                                      | 100.000.000.00 |
| 25/07/2025 | SINDICATO NACIONAL DE GINECOLOGIA Y OBSTETRICIA                                | 400.000.000.00 |
| 25/07/2025 | UROSERVICE SAS                                                                 | 182.615.519.00 |
| 28/07/2025 | ASEAR S A E S P                                                                | 496.422.813.00 |
| 28/07/2025 | DISTRIBUIDORA COLOMBIANA DE MEDICAMENTOS Y TECNOLOGIAS EN SALUD SAS DISCOLMETS | 251.297.999.00 |
| 28/07/2025 | GASES INDUSTRIALES DE COLOMBIA SA O CRYOGAS SA                                 | 109.723.034.00 |
| 28/07/2025 | EMPRESA PARA LA SEGURIDAD URBANA O ESU                                         | 444.752.319.00 |
| 28/07/2025 | EMPRESA PARA LA SEGURIDAD URBANA O ESU                                         | 56.000.000.00  |
| 28/07/2025 | COOPERATIVA DE HOSPITALES DE ANTIOQUIA COHAN                                   | 300.763.538.00 |
| 28/07/2025 | OPERANDO MEDICO QUIRURGICOS SAS                                                | 100.166.956.00 |
| 29/07/2025 | RP DENTAL SA                                                                   | 25.465.123.00  |
| 29/07/2025 | DISTRIBUIDORA INGLESA SAS                                                      | 120.251.882.00 |
| 29/07/2025 | M Y M DIAGNOSTICS SAS                                                          | 500.907.910.00 |
| 29/07/2025 | SUTIL MODA SAS                                                                 | 3.000.000.00   |
| 29/07/2025 | APOYO DIAGNOSTICO DE COLOMBIA SAS                                              | 57.180.192.00  |
| 29/07/2025 | INTECBIO SAS                                                                   | 16.760.400.00  |
| 29/07/2025 | MEDIC COLOMBIA SAS                                                             | 270.147.935.00 |
| 29/07/2025 | RAMEDICAS SAS                                                                  | 251.818.455.00 |
| 29/07/2025 | ARISTIZABAL DUQUE DIOMER ALEXIS                                                | 200.046.098.00 |
| 29/07/2025 | TECH MEDICA EQUIPOS MEDICOS SAS                                                | 97.034.240.00  |
| 29/07/2025 | XENCO SA                                                                       | 117.406.402.00 |
| 29/07/2025 | HUMALAB SAS                                                                    | 80.233.057.00  |
| 29/07/2025 | LAVAOZONO SAS                                                                  | 90.459.000.00  |
| 29/07/2025 | NUTRISER COLOMBIA SAS                                                          | 500.901.187.00 |
| 29/07/2025 | ASESORES BIOCIENTIFICOS ASOCIADOS SAS O ABA CIENTIFICA SAS                     | 47.000.000.00  |
| 29/07/2025 | CRUZ ROJA COLOMBIANA SECCIONAL ANTIOQUIA                                       | 17.100.000.00  |
| 29/07/2025 | ASOCIACION SINDICAL COLOMBIANA DE PROFESIONALES TECNOLOGOS TECNI Y AUXILIARES  | 120.759.286.00 |
| 29/07/2025 | SINDICATO COLOMBIANO DE TRABAJADORES INTEGRALES DEL SECTOR SALUD               | 64.228.595.00  |
| 29/07/2025 | ELECTROMEDICA EQUIPOS MEDICOS SAS                                              | 17.888.669.00  |
| 29/07/2025 | NG CONSTRUCCIONES SAS                                                          | 60.000.000.00  |
| 29/07/2025 | COMFENALCO ANTIOQUIA                                                           | 50.953.988.00  |
| 29/07/2025 | AGENCIAS NACIONALES SAS                                                        | 50.000.000.00  |
| 29/07/2025 | DENTAL NADER SAS                                                               | 50.115.363.00  |

| Fecha      | Nombre                                                                              | Valor         |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 29/07/2025 | QUINTERO GARZON JULIAN ALEJANDRO O JULIAN ALEJANDRO<br>QUINTERO GARZON              | 33.335.002.00 |
| 29/07/2025 | EURO LLANTAS UNICO SAS                                                              | 41.452.704.00 |
| 29/07/2025 | PROVIGASA MEDICAL SAS                                                               | 35.004.136.00 |
| 29/07/2025 | LABORATORIOS OSSALUD SAS                                                            | 29.410.677.00 |
| 29/07/2025 | BIOMERIEUX COLOMBIA SAS                                                             | 30.000.000.00 |
| 29/07/2025 | BIOSYSTEMS SAS                                                                      | 26.092.730.00 |
| 29/07/2025 | ALDENTAL SA                                                                         | 21.268.123.00 |
| 29/07/2025 | TECNICA ELECTROMEDICA SA                                                            | 25.453.687.00 |
| 29/07/2025 | QUIK QUALITY IS THE KEY SAS                                                         | 25.544.800.00 |
| 29/07/2025 | ELECTRONICA MEDICA Y CONTROL EMCO SA                                                | 24.243.011.00 |
| 29/07/2025 | BIOLOGICOS Y CONTAMINADOS SAS ESP                                                   | 25.315.296.00 |
| 29/07/2025 | BOTERO GUTIERREZ ABOGADOS SAS                                                       | 21.232.773.00 |
| 29/07/2025 | HOSPITAL ALMA MATER DE ANTIOQUIA                                                    | 24.280.903.00 |
| 29/07/2025 | G BARCO SA                                                                          | 20.000.000.00 |
| 29/07/2025 | ROCHEM BIO CARE COLOMBIA SAS                                                        | 9.082.250.00  |
| 29/07/2025 | PRODUCTORA Y COMERCIALIZADORA ODONTOLOGICA NEW STETIC<br>SA                         | 15.982.202.00 |
| 29/07/2025 | CENTRO MEDICO OFTALMOLOGICO Y LABORATORIO CLINICO<br>ANDRES NARVAEZ SOCIEDAD POR AC | 15.163.959.00 |
| 29/07/2025 | SYNLAB COLOMBIA SAS                                                                 | 16.602.240.00 |
| 29/07/2025 | SERVISOFT SA                                                                        | 14.650.578.00 |
| 29/07/2025 | ZOSER SAS                                                                           | 15.000.000.00 |
| 29/07/2025 | FERRETERIA TECNICA SA                                                               | 15.000.000.00 |
| 29/07/2025 | MARCAS LIDERES DE COLOMBIA SAS                                                      | 15.000.000.00 |
| 29/07/2025 | PC MADRIGAL SAS                                                                     | 15.000.000.00 |
| 29/07/2025 | HOSPIMEDICOS MEDELLIN SA                                                            | 12.000.000.00 |
| 29/07/2025 | ALMERA INFORMATION MANAGEMENT SAS                                                   | 13.321.385.00 |
| 29/07/2025 | SUSEQUIPOS SAS                                                                      | 9.192.531.00  |
| 29/07/2025 | DOXA INTERNACIONAL SAS                                                              | 10.000.000.00 |
| 29/07/2025 | SOLUCIONES MULTIFER SAS                                                             | 10.000.000.00 |
| 29/07/2025 | FUMIGACIONES INDUSTRIALES LTDA                                                      | 8.203.725.00  |
| 29/07/2025 | ULTRADENTAL SAS                                                                     | 8.000.000.00  |
| 29/07/2025 | LITOGRAFIA TIPOGRAFIA Y PAPELERIA MEDELLIN SA                                       | 8.098.647.00  |
| 29/07/2025 | BIOCIENTIFICA SAS                                                                   | 7.000.000.00  |
| 29/07/2025 | DOTAKONDOR SAS                                                                      | 6.000.000.00  |
| 29/07/2025 | DINARIO LTDA                                                                        | 5.000.000.00  |
| 29/07/2025 | LABORATORIO MEDICO ECHAVARRIA SAS                                                   | 5.967.930.00  |

Vigilado Supersalud

| Fecha      | Nombre                                                | Valor          |
|------------|-------------------------------------------------------|----------------|
| 29/07/2025 | MEBI METROLOGIA BIOMEDICAL SA                         | 5.168.901.00   |
| 29/07/2025 | MEMCO SAS O MEMCO SAS                                 | 5.000.000.00   |
| 29/07/2025 | M2R CONSULTORIAS SAS                                  | 31.947.297.00  |
| 31/07/2025 | UROSERVICE SAS                                        | 100.763.377.00 |
| 31/07/2025 | SINDICATO NACIONAL DE TRAUMATOLOGIA Y ORTOPEDIA TOA   | 101.074.355.00 |
| 31/07/2025 | SOLUAIRES HL SAS                                      | 38.916.080.00  |
| 31/07/2025 | INFRAESTRUCTURA VERDE SAS                             | 12.496.167.00  |
| 31/07/2025 | SERVICIOS PROFESIONALES CONSTRUCCION E INGENIERIA SAS | 45.455.811.00  |
| 31/07/2025 | GEMIMEB SAS                                           | 17.498.445.00  |
| 31/07/2025 | CELSIUS SAS                                           | 13.409.268.00  |
| 31/07/2025 | COMERCIALIZADORA FARDENT SAS                          | 78.227.504.00  |
| 31/07/2025 | M2R CONSULTORIAS SAS                                  | 40.258.185.00  |
| 31/07/2025 | OCP TECH COLOMBIA SAS                                 | 54.020.090.00  |
| 31/07/2025 | TRANSRUMBO GROUP SAS                                  | 42.326.965.00  |
| 31/07/2025 | INDUSTRIAS MEDICAS SAMPEDRO SAS                       | 21.181.192.00  |
| 11/08/2025 | PORVENIR                                              | 54.030.158.00  |
| 11/08/2025 | COLFONDOS                                             | 20.513.950.00  |
| 11/08/2025 | PROTECCION                                            | 70.413.482.00  |
| 11/08/2025 | SKANDIA FONDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS - MODERADO    | 205.113.00     |
| 11/08/2025 | ADMINISTRADORA COLOMBIANA DE PENSIONES                | 343.707.566.00 |
| 11/08/2025 | EPS Y MEDICINA PREPAGADA SURAMERICANA SA              | 353.320.307.00 |
| 11/08/2025 | SALUD TOTAL EPS DEL REGIMEN                           | 20.741.588.00  |
| 11/08/2025 | ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS SAS E              | 22.677.230.00  |
| 11/08/2025 | UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA                              | 668.861.00     |
| 11/08/2025 | UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA UNISALUD             | 367.179.00     |
| 11/08/2025 | NUEVA EMPRESA PROMOTORA DE SALUD SA                   | 27.216.838.00  |
| 11/08/2025 | COOSALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SA                | 400.269.00     |
| 11/08/2025 | ALIANZA MEDELLIN ANTIOQUIA EPS SAS                    | 1.725.448.00   |
| 11/08/2025 | ADRES                                                 | 283.828.00     |
| 11/08/2025 | SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE                      | 315.523.800.00 |
| 11/08/2025 | INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR            | 473.214.400.00 |
| 11/08/2025 | POSITIVA COMPANIA DE SEGUROS                          | 205.071.500.00 |
| 11/08/2025 | PORVENIR                                              | 140.991.142.00 |
| 11/08/2025 | COLFONDOS                                             | 55.027.950.00  |
| 11/08/2025 | PROTECCION                                            | 190.173.818.00 |
| 11/08/2025 | SKANDIA FONDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS - MODERADO    | 615.487.00     |

Vigilado Supersalud

| Fecha      | Nombre                                    | Valor                |
|------------|-------------------------------------------|----------------------|
| 11/08/2025 | ADMINISTRADORA COLOMBIANA DE PENSIONES    | 903.156.434.00       |
| 11/08/2025 | EPS Y MEDICINA PREPAGADA SURAMERICANA SA  | 754.181.493.00       |
| 11/08/2025 | SALUD TOTAL EPS DEL REGIMEN CONTRIBUTIVO  | 44.085.012.00        |
| 11/08/2025 | ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS SAS    | 48.198.170.00        |
| 11/08/2025 | UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA                  | 1.421.839.00         |
| 11/08/2025 | UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA UNISALUD | 780.421.00           |
| 11/08/2025 | NUEVA EMPRESA PROMOTORA DE SALUD SA       | 57.848.462.00        |
| 11/08/2025 | COOSALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SA    | 850.731.00           |
| 11/08/2025 | ALIANZA MEDELLIN ANTIOQUIA EPS SAS        | 3.667.752.00         |
| 11/08/2025 | ADRES                                     | 603.272.00           |
| 11/08/2025 | COMFENALCO ANTIOQUIA                      | 295.932.548.00       |
|            |                                           | \$ 11.749.696.891.00 |

Tercer desembolso por valor de \$ 6.500.000.000, compuesto por los siguientes pagos:

| Fecha      | Nombre                                                                         | Valor            |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 25/08/2025 | AIDA ASOCIACION DE INSTRUMENTADORES DE ANTIOQUIA                               | \$ 40.789.497.00 |
| 25/08/2025 | COOPERATIVA DE HOSPITALES DE ANTIOQUIA COHAN                                   | 200.156.547.00   |
| 25/08/2025 | OPERANDO MEDICO QUIRURGICOS SAS                                                | 102.114.279.00   |
| 25/08/2025 | SINDICATO ANTIOQUEÑO DE ANESTESIOLOGIA ANESTESIAR                              | 80.000.000.00    |
| 25/08/2025 | THAUS TALENTO HUMANO EN SALUD SINDICATO DE GREMIO                              | 100.614.588.00   |
| 25/08/2025 | CIRUJANOS DE COLOMBIA SINDICATO DE GREMIO                                      | 50.000.000.00    |
| 25/08/2025 | FEDSALUD FEDERACION GREMIAL DE TRABAJADORES DE LA SALUD                        | 600.774.342.00   |
| 25/08/2025 | UROSERVICE SAS                                                                 | 300.000.000.00   |
| 25/08/2025 | ASEAR S A E S P                                                                | 400.000.000.00   |
| 25/08/2025 | EMPRESA PARA LA SEGURIDAD URBANA O ESU                                         | 350.000.000.00   |
| 25/08/2025 | RP DENTAL SA                                                                   | 19.269.707.00    |
| 25/08/2025 | DISTRIBUIDORA COLOMBIANA DE MEDICAMENTOS Y TECNOLOGIAS EN SALUD SAS DISCOLMETS | 350.040.653.00   |
| 25/08/2025 | M2R CONSULTORIAS SAS                                                           | 8.137.658.00     |
| 25/08/2025 | RAMEDICAS SAS                                                                  | 350.000.000.00   |
| 25/08/2025 | GENERAL PROVISIONS GROUP SAS                                                   | 50.000.000.00    |
| 25/08/2025 | ARISTIZABAL DUQUE DIOMER ALEXIS                                                | 300.538.341.00   |
| 25/08/2025 | TRANSPORTADORA LOS PUENTES SAS                                                 | 1.282.131.00     |
| 25/08/2025 | QUINTERO GARZON JULIAN ALEJANDRO O JULIAN ALEJANDRO QUINTERO GARZON            | 30.000.000.00    |
| 25/08/2025 | FUMIGACIONES INDUSTRIALES LTDA                                                 | 5.000.000.00     |

Vigilado Supersalud

| Fecha      | Nombre                                                                           | Valor          |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 25/08/2025 | ECOMARKET SAS                                                                    | 5.000.000.00   |
| 25/08/2025 | LABORATORIO CLINICO COLMEDICOS IPS SAS                                           | 3.938.856.00   |
| 25/08/2025 | KRESTON COLOMBIA O RM AUDITORES SA                                               | 11.162.921.00  |
| 25/08/2025 | CENTRO MEDICO OFTALMOLOGICO Y LABORATORIO CLINICO ANDRES NARVAEZ SOCIEDAD POR AC | 5.000.000.00   |
| 25/08/2025 | SYNLAB COLOMBIA SAS                                                              | 5.000.000.00   |
| 25/08/2025 | ASESORES BIOCIENTIFICOS ASOCIADOS SAS O ABA CIENTIFICA SAS                       | 30.000.000.00  |
| 25/08/2025 | SERVISOFT SA                                                                     | 14.099.105.00  |
| 25/08/2025 | BIOSYSTEMS SAS                                                                   | 25.000.000.00  |
| 25/08/2025 | XENCO SA                                                                         | 100.644.296.00 |
| 25/08/2025 | DISTRACOM SA                                                                     | 22.159.079.00  |
| 25/08/2025 | HOSPITAL ALMA MATER DE ANTIOQUIA                                                 | 4.256.724.00   |
| 25/08/2025 | HUMALAB SAS                                                                      | 50.000.000.00  |
| 25/08/2025 | DOXA INTERNACIONAL SAS                                                           | 10.999.137.00  |
| 25/08/2025 | IT Y SECURITY CONSULTORES LTDA                                                   | 40.000.000.00  |
| 25/08/2025 | NUTRISER COLOMBIA SAS                                                            | 400.844.399.00 |
| 25/08/2025 | ZOSER SAS                                                                        | 10.000.000.00  |
| 25/08/2025 | OXIVITAL S A                                                                     | 5.418.869.00   |
| 25/08/2025 | LABORATORIOS OSSALUD SAS                                                         | 20.642.972.00  |
| 25/08/2025 | OMC INGENIERIA SAS                                                               | 14.945.445.00  |
| 25/08/2025 | TRANSRUMBO GROUP SAS                                                             | 14.185.057.00  |
| 25/08/2025 | EURO LLANTAS UNICO SAS                                                           | 45.587.385.00  |
| 25/08/2025 | TECNICA ELECTROMEDICA SA                                                         | 15.000.000.00  |
| 25/08/2025 | BIOMERIEUX COLOMBIA SAS                                                          | 20.000.000.00  |
| 25/08/2025 | DISTRIBUIDORA INGLESA SAS                                                        | 122.485.869.00 |
| 25/08/2025 | QUIK QUALITY IS THE KEY SAS                                                      | 25.317.760.00  |
| 25/08/2025 | GASES INDUSTRIALES DE COLOMBIA SA O CRYOGAS SA                                   | 89.125.515.00  |
| 25/08/2025 | G BARCO SA                                                                       | 10.000.000.00  |
| 25/08/2025 | BIOCIENTIFICA SAS                                                                | 7.189.190.00   |
| 25/08/2025 | ROCHEM BIO CARE COLOMBIA SAS                                                     | 35.000.000.00  |
| 25/08/2025 | PRODUCTORA Y COMERCIALIZADORA ODONTOLOGICA NEW STETIC SA                         | 14.961.915.00  |
| 25/08/2025 | COMFENALCO ANTIOQUIA                                                             | 45.908.534.00  |
| 25/08/2025 | AGENCIAS NACIONALES SAS                                                          | 30.000.000.00  |
| 25/08/2025 | COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES TAX COOPEBOMBAS LTDA                              | 3.709.191.00   |
| 25/08/2025 | LITOGRAFIA TIPOGRAFIA Y PAPELERIA MEDELLIN SA                                    | 4.000.000.00   |
| 25/08/2025 | SOLUAIRES HL SAS                                                                 | 17.394.612.00  |

| Fecha      | Nombre                                                                         | Valor                      |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| 25/08/2025 | ALDENTAL SA                                                                    | 12.000.000.00              |
| 25/08/2025 | ELECTRONICA MEDICA Y CONTROL EMCO SA                                           | 19.975.975.00              |
| 25/08/2025 | MEDIC COLOMBIA SAS                                                             | 100.308.496.00             |
| 25/08/2025 | HOSPIMEDICOS MEDELLIN SA                                                       | 10.000.000.00              |
| 25/08/2025 | ASISFARMA SAS                                                                  | 7.207.352.00               |
| 25/08/2025 | ALMERA INFORMATION MANAGEMENT SAS                                              | 5.000.000.00               |
| 25/08/2025 | LITIGIOVIRTUAL COM SAS                                                         | 3.997.084.00               |
| 25/08/2025 | MEBI METROLOGIA BIOMEDICAL SA                                                  | 3.432.889.00               |
| 25/08/2025 | M Y M DIAGNOSTICS SAS                                                          | 400.599.614.00             |
| 25/08/2025 | PROVIGASA MEDICAL SAS                                                          | 39.602.390.00              |
| 25/08/2025 | EQUIPOS RAPIDO SAS                                                             | 5.000.000.00               |
| 25/08/2025 | LAVAOZONO SAS                                                                  | 79.270.970.00              |
| 25/08/2025 | MEMCO SAS O MEMCO SAS                                                          | 4.000.000.00               |
| 25/08/2025 | NG CONSTRUCCIONES SAS                                                          | 50.314.822.00              |
| 25/08/2025 | DENTAL NADER SAS                                                               | 30.519.521.00              |
| 25/08/2025 | GEMIMEB SAS                                                                    | 12.000.000.00              |
| 25/08/2025 | ANSIRED SAS                                                                    | 5.000.000.00               |
| 25/08/2025 | SUTIL MODA SAS                                                                 | 13.293.180.00              |
| 25/08/2025 | APOYO DIAGNOSTICO DE COLOMBIA SAS                                              | 60.194.886.00              |
| 25/08/2025 | SOMERT SAS                                                                     | 25.000.000.00              |
| 25/08/2025 | SERVICIOS PROFESIONALES CONSTRUCCION E INGENIERIA SAS                          | 35.073.388.00              |
| 25/08/2025 | NEFOX SAS                                                                      | 3.508.011.00               |
| 25/08/2025 | CASAPHARMA SAS                                                                 | 30.816.852.00              |
| 26/08/2025 | SOGOS SINDICATO NACIONAL DE GINECOLOGIA Y OBSTETRICIA                          | 400.106.914.00             |
| 26/08/2025 | ASCOLSA ASOCIACION SINDICAL COLOMBIANA DE PROFESIONALES TECNOLOGOS TECNI Y AUX | 93.572.788.00              |
| 26/08/2025 | CRUZ ROJA COLOMBIANA SECCIONAL ANTIOQUIA                                       | 35.431.068.00              |
| 26/08/2025 | SINDICATO NACIONAL DE TRAUMATOLOGIA Y ORTOPEDIA TOA                            | 116.385.021.00             |
| 26/08/2025 | CORE SINDICATO COLOMBIANO DE TRABAJADORES INTEGRALES DEL SECTOR SALUD          | 120.548.750.00             |
| 26/08/2025 | LABORATORIO MEDICO ECHAVARRIA SAS                                              | 11.238.672.00              |
| 26/08/2025 | TECH MEDICA EQUIPOS MEDICOS SAS                                                | 79.279.219.00              |
| 26/08/2025 | COMERCIALIZADORA FARDENT SAS                                                   | 40.000.000.00              |
| 29/08/2025 | SERVICIOS PROFESIONALES CONSTRUCCION E INGENIERIA SAS                          | 29.627.000.00              |
|            |                                                                                | <b>\$ 6.499.999.436.00</b> |

Vigilado Supersalud

Cuarto desembolso por valor de \$ 5.500.000.000, compuesto por los siguientes pagos:

| Fecha      | Nombre                                                                         | Valor           |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 16/09/2025 | DISTRITO ESPECIAL DE CIENCIA TECNOLOGIA E INNOVACION DE MEDELLIN               | \$ 7.014.244.00 |
| 25/09/2025 | AIDA ASOCIACION DE INSTRUMENTADORES DE ANTIOQUIA                               | 40.000.000.00   |
| 25/09/2025 | SINDICATO ANTIOQUENO DE ANESTESIOLOGIA ANESTESIAR                              | 100.000.000.00  |
| 25/09/2025 | THAUS TALENTO HUMANO EN SALUD SINDICATO DE GREMIO                              | 200.000.000.00  |
| 25/09/2025 | FEDSALUD FEDERACION GREMIAL DE TRABAJADORES DE LA SALUD                        | 600.000.000.00  |
| 25/09/2025 | SOGOS SINDICATO NACIONAL DE GINECOLOGIA Y OBSTETRICIA                          | 250.000.000.00  |
| 25/09/2025 | UROSERVICE SAS                                                                 | 200.000.000.00  |
| 25/09/2025 | CORE SINDICATO COLOMBIANO DE TRABAJADORES INTEGRALES DEL SECTOR SALUD          | 202.692.886.00  |
| 25/09/2025 | SINDICATO NACIONAL DE TRAUMATOLOGIA Y ORTOPEDIA TOA                            | 123.565.131.00  |
| 26/09/2025 | ASEAR S A E S P                                                                | 399.305.606.00  |
| 26/09/2025 | EMPRESA PARA LA SEGURIDAD URBANA O ESU                                         | 400.515.046.00  |
| 26/09/2025 | DISTRIBUIDORA COLOMBIANA DE MEDICAMENTOS Y TECNOLOGIAS EN SALUD SAS DISCOLMETS | 400.241.675.00  |
| 26/09/2025 | COOPERATIVA DE HOSPITALES DE ANTIOQUIA COHAN                                   | 200.305.866.00  |
| 26/09/2025 | OPERANDO MEDICO QUIRURGICOS SAS                                                | 150.537.596.00  |
| 26/09/2025 | RAMEDICAS SAS                                                                  | 300.393.707.00  |
| 26/09/2025 | M Y M DIAGNOSTICS SAS                                                          | 299.975.021.00  |
| 26/09/2025 | APOYO DIAGNOSTICO DE COLOMBIA SAS                                              | 69.962.860.00   |
| 26/09/2025 | CASAPHARMA SAS                                                                 | 43.216.872.00   |
| 26/09/2025 | SOLUAIRES HL SAS                                                               | 14.647.519.00   |
| 26/09/2025 | GENERAL PROVISIONS GROUP SAS                                                   | 30.000.000.00   |
| 26/09/2025 | GASES INDUSTRIALES DE COLOMBIA SA O CRYOGAS SA                                 | 100.797.704.00  |
| 26/09/2025 | XENCO SA                                                                       | 100.000.000.00  |
| 26/09/2025 | HUMALAB SAS                                                                    | 80.261.807.00   |
| 26/09/2025 | LAVAOZONO SAS                                                                  | 70.845.708.00   |
| 26/09/2025 | NG CONSTRUCCIONES SAS                                                          | 50.584.474.00   |
| 26/09/2025 | ARISTIZABAL DUQUE DIOMER ALEXIS                                                | 45.000.000.00   |
| 26/09/2025 | TECH MEDICA EQUIPOS MEDICOS SAS                                                | 40.000.000.00   |
| 29/09/2025 | EURO LLANTAS UNICO SAS                                                         | 39.928.223.00   |
| 29/09/2025 | DENTAL NADER SAS                                                               | 33.830.667.00   |
| 29/09/2025 | SERVICIOS PROFESIONALES CONSTRUCCION E INGENIERIA SAS                          | 30.000.000.00   |
| 29/09/2025 | CRUZ ROJA COLOMBIANA SECCIONAL ANTIOQUIA                                       | 23.184.117.00   |
| 29/09/2025 | ASESORES BIOCIENTIFICOS ASOCIADOS SAS O ABA CIENTIFICA SAS                     | 29.947.398.00   |
| 29/09/2025 | TRANSRUMBO GROUP SAS                                                           | 26.814.322.00   |

| Fecha      | Nombre                                                | Valor               |
|------------|-------------------------------------------------------|---------------------|
| 29/09/2025 | AGENCIAS NACIONALES SAS                               | 30.324.085.00       |
| 29/09/2025 | COMERCIALIZADORA FARDENT SAS                          | 24.713.835.00       |
| 29/09/2025 | ROCHEM BIO CARE COLOMBIA SAS                          | 24.847.205.00       |
| 29/09/2025 | QUINTERO GARZON JULIAN ALEJANDRO O JULIAN ALEJANDRO   | 25.000.000.00       |
| 29/09/2025 | SOMERT SAS                                            | 19.899.430.00       |
| 29/09/2025 | PROVIGASA MEDICAL SAS                                 | 35.366.783.00       |
| 29/09/2025 | PRODUCTORA Y COMERCIALIZADORA ODONTOLOGICA NEW STETIC | 20.272.241.00       |
| 29/09/2025 | QUIK QUALITY IS THE KEY SAS                           | 19.295.360.00       |
| 29/09/2025 | BIOMERIEUX COLOMBIA SAS                               | 20.000.000.00       |
| 29/09/2025 | IT Y SECURITY CONSULTORES LTDA                        | 20.000.000.00       |
| 29/09/2025 | RP DENTAL SA                                          | 19.898.381.00       |
| 29/09/2025 | LABORATORIOS OSSALUD SAS                              | 18.068.399.00       |
| 29/09/2025 | GEMIMEB SAS                                           | 15.002.569.00       |
| 29/09/2025 | BIOLOGICOS Y CONTAMINADOS SAS ESP                     | 14.362.625.00       |
| 29/09/2025 | TECNICA ELECTROMEDICA SA                              | 18.180.255.00       |
| 29/09/2025 | CIRUJANOS DE COLOMBIA SINDICATO DE GREMIO             | 71.200.383.00       |
| 29/09/2025 | NUTRISER COLOMBIA SAS                                 | 400.000.000.00      |
|            |                                                       | \$ 5.500.000.000.00 |

Quinto desembolso por valor de \$ 11.212.267.789, compuesto por los siguientes pagos:

| Fecha      | Nombre                                                     | Valor             |
|------------|------------------------------------------------------------|-------------------|
| 30/01/2026 | ASEAR S A E S P                                            | \$ 200.000.000.00 |
| 30/01/2026 | EMPRESA PARA LA SEGURIDAD URBANA O ESU                     | 200.000.000.00    |
| 30/01/2026 | NUTRISER COLOMBIA SAS                                      | 200.000.000.00    |
| 30/01/2026 | OPERANDO MEDICO QUIRURGICOS SAS                            | 100.000.000.00    |
| 30/01/2026 | COOPERATIVA DE HOSPITALES DE ANTIOQUIA COHAN               | 100.000.000.00    |
| 30/01/2026 | XENCO SA                                                   | 50.000.000.00     |
| 30/01/2026 | NG CONSTRUCCIONES SAS                                      | 50.000.000.00     |
| 30/01/2026 | M2R CONSULTORIAS SAS                                       | 100.000.000.00    |
| 30/01/2026 | ALDENTAL SA                                                | 20.000.000.00     |
| 30/01/2026 | FEDSALUD FEDERACION GREMIAL DE TRABAJADORES DE LA SALUD    | 200.000.000.00    |
| 30/01/2026 | CIRUJANOS DE COLOMBIA SINDICATO DE GREMIO                  | 30.000.000.00     |
| 30/01/2026 | SINDICATO NACIONAL DE TRAUMATOLOGIA Y ORTOPEDIA TOA        | 50.000.000.00     |
| 30/01/2026 | AIDA ASOCIACION DE INSTRUMENTADORES DE ANTIOQUIA           | 30.000.000.00     |
| 30/01/2026 | SOGOS SINDICATO NACIONAL DE GINECOLOGIA Y OBSTETRICIA      | 100.000.000.00    |
| 30/01/2026 | UROSERVICE SAS                                             | 100.000.000.00    |
| 30/01/2026 | SINDICATO ANTIOQUENO DE ANESTESIOLOGIA ANESTESIAR          | 100.000.000.00    |
| 30/01/2026 | THAUS TALENTO HUMANO EN SALUD SINDICATO DE GREMIO          | 100.000.000.00    |
| 30/01/2026 | ASESORES BIOCIENTIFICOS ASOCIADOS SAS O ABA CIENTIFICA SAS | 30.000.000.00     |
| 30/01/2026 | ASISTIR BIOMEDICA SAS                                      | 40.000.000.00     |
| 30/01/2026 | TIENDA MEDICA MEDELLIN SAS                                 | 11.794.423.00     |

Vigilado Supersalud

| Fecha      | Nombre                                                               | Valor          |
|------------|----------------------------------------------------------------------|----------------|
| 30/01/2026 | M Y M DIAGNOSTICS SAS                                                | 200.000.000.00 |
| 30/01/2026 | METROPOLITANA DE DOTACIONES SAS                                      | 20.000.000.00  |
| 30/01/2026 | OCP TECH COLOMBIA SAS                                                | 30.000.000.00  |
| 30/01/2026 | QUIK QUALITY IS THE KEY SAS                                          | 20.000.000.00  |
| 30/01/2026 | QUINTERO GARZON JULIAN ALEJANDRO                                     | 20.000.000.00  |
| 20/02/2026 | ASCOLSA                                                              | 93.583.446.00  |
| 20/02/2026 | UNIVERSAL DE ACEROS Y MATERIALES SAS                                 | 34.476.236.00  |
| 30/01/2026 | ANSIRED SAS                                                          | 13.195.023.00  |
| 30/01/2026 | APOYO DIAGNOSTICO DE COLOMBIA SAS                                    | 28.530.591.00  |
| 30/01/2026 | BIOCIENTIFICA SAS                                                    | 11.017.225.00  |
| 30/01/2026 | DISTRACOM SA                                                         | 22.600.721.00  |
| 30/01/2026 | ELECTRONICA MEDICA Y CONTROL EMCO SA                                 | 16.525.500.00  |
| 30/01/2026 | EURO LLANTAS UNICO SAS                                               | 30.386.066.00  |
| 30/01/2026 | SERTECOPY SAS                                                        | 20.444.400.00  |
| 30/01/2026 | SERVISOFT SA                                                         | 19.732.179.00  |
| 30/01/2026 | PROVIGASA MEDICAL SAS                                                | 30.629.980.00  |
| 30/12/2025 | PORVENIR                                                             | 54.805.777.00  |
| 30/12/2025 | COLFONDOS                                                            | 18.709.496.00  |
| 30/12/2025 | PROTECCION                                                           | 64.478.594.00  |
| 30/12/2025 | SKANDIA FONDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS - MODERADO                   | 198.303.00     |
| 30/12/2025 | ADMINISTRADORA COLOMBIANA DE PENSIONES                               | 336.434.970.00 |
| 19/02/2026 | PORVENIR                                                             | 58.243.184.00  |
| 19/02/2026 | COLFONDOS                                                            | 20.386.350.00  |
| 19/02/2026 | PROTECCION                                                           | 69.042.426.00  |
| 19/02/2026 | SKANDIA FONDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS - MODERADO                   | 186.379.00     |
| 19/02/2026 | ADMINISTRADORA COLOMBIANA DE PENSIONES                               | 357.181.041.00 |
| 30/12/2025 | EPS Y MEDICINA PREPAGADA SURAMERICANA SA                             | 344.279.732.00 |
| 30/12/2025 | SALUD TOTAL EPS DEL REGIMEN CONTRIBUTIVO Y DEL REGIMEN SUBSIDIADO SA | 20.770.967.00  |
| 30/12/2025 | ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS SAS                               | 21.916.283.00  |
| 30/12/2025 | UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA                                             | 661.930.00     |
| 30/12/2025 | UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA UNISALUD                            | 429.206.00     |
| 30/12/2025 | NUEVA EMPRESA PROMOTORA DE SALUD SA                                  | 25.354.547.00  |
| 30/12/2025 | COOSALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SA                               | 409.432.00     |
| 30/12/2025 | ALIANZA MEDELLIN ANTIOQUIA EPS SAS                                   | 1.516.519.00   |
| 30/12/2025 | ADRES                                                                | 302.219.00     |
| 19/02/2026 | EPS Y MEDICINA PREPAGADA SURAMERICANA SA                             | 371.316.839.00 |
| 19/02/2026 | SALUD TOTAL EPS DEL REGIMEN CONTRIBUTIVO Y DEL REGIMEN SUBSIDIADO SA | 22.467.147.00  |
| 19/02/2026 | ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS SAS                               | 24.184.281.00  |
| 19/02/2026 | UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA                                             | 739.534.00     |
| 19/02/2026 | UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA UNISALUD                            | 381.612.00     |
| 19/02/2026 | NUEVA EMPRESA PROMOTORA DE SALUD SA                                  | 26.892.930.00  |
| 19/02/2026 | COOSALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SA                               | 546.557.00     |
| 19/02/2026 | ALIANZA MEDELLIN ANTIOQUIA EPS SAS                                   | 1.720.831.00   |
| 19/02/2026 | ADRES                                                                | 293.934.00     |
| 30/12/2025 | SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE                                     | 259.347.300.00 |
| 30/12/2025 | INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR                           | 388.897.700.00 |

Vigilado Supersalud

| Fecha      | Nombre                                                               | Valor                |
|------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 19/02/2026 | SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE                                     | 208.946.300.00       |
| 19/02/2026 | INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR                           | 313.364.800.00       |
| 30/12/2025 | COLMENA ARP                                                          | 184.736.500.00       |
| 19/02/2026 | COLMENA ARP                                                          | 201.587.200.00       |
| 30/12/2025 | PORVENIR                                                             | 144.640.923.00       |
| 30/12/2025 | COLFONDOS                                                            | 50.334.504.00        |
| 30/12/2025 | PROTECCION                                                           | 173.531.806.00       |
| 30/12/2025 | SKANDIA FONDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS - MODERADO                   | 594.997.00           |
| 30/12/2025 | ADMINISTRADORA COLOMBIANA DE PENSIONES                               | 885.889.730.00       |
| 19/02/2026 | PORVENIR                                                             | 154.866.516.00       |
| 19/02/2026 | COLFONDOS                                                            | 55.272.050.00        |
| 19/02/2026 | PROTECCION                                                           | 188.173.574.00       |
| 19/02/2026 | SKANDIA FONDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS - MODERADO                   | 559.221.00           |
| 19/02/2026 | ADMINISTRADORA COLOMBIANA DE PENSIONES                               | 954.638.659.00       |
| 30/12/2025 | EPS Y MEDICINA PREPAGADA SURAMERICANA SA                             | 734.870.368.00       |
| 30/12/2025 | SALUD TOTAL EPS DEL REGIMEN CONTRIBUTIVO Y DEL REGIMEN SUBSIDIADO SA | 44.158.933.00        |
| 30/12/2025 | ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS SAS                               | 46.584.217.00        |
| 30/12/2025 | UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA                                             | 1.407.470.00         |
| 30/12/2025 | UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA UNISALUD                            | 912.294.00           |
| 30/12/2025 | NUEVA EMPRESA PROMOTORA DE SALUD SA                                  | 54.535.353.00        |
| 30/12/2025 | COOSALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SA                               | 870.168.00           |
| 30/12/2025 | ALIANZA MEDELLIN ANTIOQUIA EPS SAS                                   | 3.223.681.00         |
| 30/12/2025 | ADRES                                                                | 642.381.00           |
| 19/02/2026 | EPS Y MEDICINA PREPAGADA SURAMERICANA SA                             | 791.769.061.00       |
| 19/02/2026 | SALUD TOTAL EPS DEL REGIMEN CONTRIBUTIVO Y DEL REGIMEN SUBSIDIADO SA | 47.750.953.00        |
| 19/02/2026 | ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS SAS                               | 52.127.219.00        |
| 19/02/2026 | UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA                                             | 1.572.166.00         |
| 19/02/2026 | UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA UNISALUD                            | 811.188.00           |
| 19/02/2026 | NUEVA EMPRESA PROMOTORA DE SALUD SA                                  | 57.166.270.00        |
| 19/02/2026 | COOSALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SA                               | 1.161.543.00         |
| 19/02/2026 | ALIANZA MEDELLIN ANTIOQUIA EPS SAS                                   | 3.657.569.00         |
| 19/02/2026 | ADRES                                                                | 624.766.00           |
| 30/12/2025 | COMFENALCO ANTIOQUIA                                                 | 518.495.000.00       |
| 19/02/2026 | COMFENALCO ANTIOQUIA                                                 | 417.778.600.00       |
|            |                                                                      | \$ 11.212.267.789.00 |

Sexto desembolso por valor de \$3,787,732,211.00, compuesto por los siguientes pagos:

| Fecha      | Nombre                                                  | Valor          |
|------------|---------------------------------------------------------|----------------|
| 21/04/2026 | SINDICATO ANTIOQUEÑO DE ANESTESIOLOGIA ANESTESIAR       | \$ 170,000,000 |
| 21/04/2026 | THAUS TALENTO HUMANO EN SALUD SINDICATO DE GREMIO       | 300,000,000    |
| 21/04/2026 | CIRUJANOS DE COLOMBIA SINDICATO DE GREMIO               | 40,000,000     |
| 21/04/2026 | FEDSALUD FEDERACION GREMIAL DE TRABAJADORES DE LA SALUD | 500,000,000    |
| 21/04/2026 | SOGOS SINDICATO NACIONAL DE GINECOLOGIA Y OBSTETRICIA   | 400,000,000    |

Vigilado Supersalud

| Fecha      | Nombre                                                                         | Valor                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| 21/04/2026 | SINDICATO NACIONAL DE TRAUMATOLOGIA Y ORTOPEDIA TOA                            | 149,119,220             |
| 21/04/2026 | CORE SINDICATO COLOMBIANO DE TRABAJADORES INTEGRALES DEL SECTOR SALUD          | 300,000,000             |
| 21/04/2026 | AIDA ASOCIACION DE INSTRUMENTADORES DE ANTIOQUIA                               | 50,000,000              |
| 21/04/2026 | COOPERATIVA DE HOSPITALES DE ANTIOQUIA COHAN                                   | 329,636,807             |
| 21/04/2026 | COOPERATIVA DE HOSPITALES DE ANTIOQUIA COHAN                                   | 70,363,193              |
| 21/04/2026 | QUINTERO GARZON JULIAN ALEJANDRO O JULIAN ALEJANDRO QUINTERO GARZON            | 50,000,000              |
| 21/04/2026 | ARISTIZABAL DUQUE EUFRACIO DE JESUS                                            | 100,000,000             |
| 21/04/2026 | XENCO SA                                                                       | 100,000,000             |
| 21/04/2026 | ASEAR S A E S P                                                                | 600,000,000             |
| 21/04/2026 | DISTRIBUIDORA COLOMBIANA DE MEDICAMENTOS Y TECNOLOGIAS EN SALUD SAS DISCOLMETS | 100,000,000             |
| 21/04/2026 | EMPRESA PARA LA SEGURIDAD URBANA O ESU                                         | 500,000,000             |
| 21/04/2026 | ASESORES BIOCIENTIFICOS ASOCIADOS SAS O ABA CIENTIFICA SAS                     | 27,880,780              |
|            |                                                                                | <b>\$ 3,787,000,000</b> |

Ejecución a 30 de abril de 2026

| Fecha        |                    | Desembolso               | Ejecutado                | Pendiente por ejecutar |
|--------------|--------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------|
| jun-25       | Primer desembolso  | \$ 6,500,000,000         | \$ 6,244,769,810         | \$ 255,230,190         |
| jul-25       | Segundo desembolso | \$ 11,500,000,000        | \$ 7,342,353,843         | \$ 4,412,876,347       |
| ago-25       | Tercer desembolso  | \$ 6,500,000,000         | \$ 10,907,615,483        | \$ 5,260,864           |
| sep-25       | Cuarto desembolso  | \$ 5,500,000,000         | \$ 5,500,000,000         | \$ 5,260,864           |
| oct-25       | Sin desembolso     | -                        | -                        | \$ 5,260,864           |
| nov-25       | Sin desembolso     | -                        | -                        | \$ 5,260,864           |
| dic-25       | Quinto desembolso  | \$ 11,212,267,789        | \$ 4,383,941,300         | \$ 6,833,587,353       |
| ene-26       | Sin desembolso     | -                        | \$ 2,294,856,107         | \$ 4,538,731,246       |
| feb-26       | Sin desembolso     | -                        | \$ 4,533,470,382         | \$ 5,260,864           |
| mar-26       | Sin desembolso     |                          |                          | \$ 5,260,864           |
| abr-26       | sexto desembolso   | \$ 3,787,732,211         | \$ 3,787,000,000         | \$ 5,260,864           |
| <b>Total</b> |                    | <b>\$ 45,000,000,000</b> | <b>\$ 44,994,006,925</b> | <b>\$ 5,993,075</b>    |

2. Cumplir con el objeto y alcance del convenio, en los términos y condiciones establecidos de conformidad con lo estipulado en la minuta y especificaciones técnicas de los estudios previos, así como con la propuesta presentada por el CONVENIANTE.

En calidad de supervisor del convenio, me permito informar que, durante el periodo evaluado, el CONVENIANTE ha cumplido con el objeto y alcance establecidos en los términos y condiciones pactados, conforme a lo estipulado en la minuta contractual, las especificaciones técnicas definidas en los estudios previos y los lineamientos presentados en la propuesta aprobada.

El seguimiento se ha efectuado mediante la revisión documental, la verificación de informes de avance, la comprobación de la entrega de productos y/o servicios, y la constatación del cumplimiento de las metas e indicadores previstos.

Se evidencia que las actividades ejecutadas se encuentran dentro de los parámetros de calidad, oportunidad y pertinencia definidos, y que el desarrollo de esta guarda coherencia con el alcance técnico, financiero y operativo previsto, garantizando el cumplimiento integral del objeto contractual.

Sin perjuicio de lo anterior, el seguimiento continuará realizándose de forma periódica para asegurar la sostenibilidad de los resultados y el cierre satisfactorio del Convenio.

3. Presentar oportunamente, en los términos del convenio, los documentos que den cuenta de la ejecución de cada una de las actividades que componen el proyecto y sustenten el logro de los productos pactados.

En cumplimiento de lo establecido en el convenio, se han presentado oportunamente los informes bimestrales que dan cuenta de la ejecución de las actividades programadas, iniciando con el seguimiento a partir del 18 de junio, fecha de inicio de la vigencia contractual.

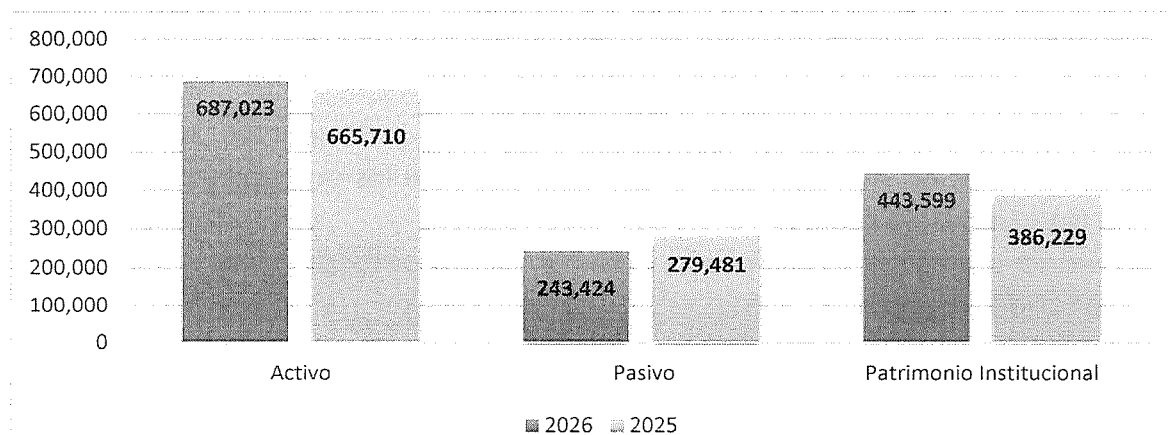
Cada informe incluye la relación detallada de las actividades desarrolladas en el periodo, el avance frente a las metas e indicadores establecidos, la evidencia documental correspondiente, así como los soportes técnicos y financieros que respaldan el logro de los productos pactados.

La entrega de los documentos se ha realizado dentro de los plazos estipulados en la minuta y en los términos de referencia, garantizando así el cumplimiento de los requisitos de trazabilidad, oportunidad y transparencia en la ejecución del proyecto.

4. La ESE Metrosalud deberá mejorar los indicadores presentados en el Programa de Acción, según el Artículo 108 de la Ley 489 de 1998, y de acuerdo con las especificaciones técnicas del presente estudio previo.

Se presentan indicadores con datos al mes de abril 30 de 2026.

1. Disminución en las cuentas por pagar por aplicación de recursos de las transferencias recibidas por el Distrito de Medellín
2. Disminución por pago de nóminas de pensionados, pago de cuotas partes pensionales.
3. Aumento por utilidades y ganancias por planes de beneficios a empleados (rendimientos del periodo)



Cifras en millones; Fuente: Subgerencia Administrativa y Financiera

Indicadores Financieros preliminares a abril 2026-2025

| Comparativo Indicadores Financieros abril  |        |         |
|--------------------------------------------|--------|---------|
| Indicador                                  | 2026   | 2025    |
| Endeudamiento                              | 35%    | 42%     |
| Liquidez                                   | 1.2    | 0.95    |
| Ebitda                                     | 10,979 | -18,321 |
| Margen Ebitda                              | 7%     | -15%    |
| Margen Excedente operacional               | -1%    | -19%    |
| Productividad Del Capital de Trabajo (PKT) | 0.67   | 0.73    |

Cifras en millones; Fuente: Subgerencia Administrativa y Financiera

El endeudamiento, a abril de 2026 con respecto al periodo de comparación, presenta una disminución de 7 puntos, esto se explica por los pagos que se han venido realizando con los recursos entregados por el Distrito de Medellín.

La liquidez, al cierre del mes 2026 con respecto al periodo de comparación 2025, presenta un aumento de 0.25 puntos básicos y tiene su explicación por la transferencia de recursos recibidos por parte del Distrito.

El Ebitda, es el beneficio esperado en la operación institucional, para la presente vigencia el resultado es positivo, el cual se origina por la transferencia de recursos recibidos por parte del Distrito; operacionalmente los incrementos de los costos y los gastos indican que no se producen beneficios en la prestación de los servicios de salud, pues los ingresos no alcanzan a cubrir los costos y los gastos operativos del periodo.

El Margen Ebitda presenta un resultado positivo debido a la transferencia de recursos recibidos por parte del Distrito.

El cuanto al Margen Operacional el resultado de este indicador es negativo, se presentan dificultades en generación de beneficios porque los costos tienen una alta constitución fija y una baja porción variable.

La productividad del capital de trabajo indica que se necesitan \$0.67 de inversión operativa por cada \$1 peso de venta.

#### • Indicadores de facturación a 30 de ABRIL de 2026:

% de facturación radicada en el mismo periodo en que se prestó el servicio, meta recomendada general:  $\geq 95\%$  resultado general institucional 97%, Al superar la meta por 2 puntos porcentuales, la operación se clasifica en un rango de excelencia operativa. Esto asegura que el capital de trabajo no se quede estancado en procesos administrativos.

| Concepto                                        | Valor  |
|-------------------------------------------------|--------|
| Servicios prestados (enero-abril)               | 36.296 |
| Facturación Radicada                            | 35.393 |
| % Facturación radicada                          | 97%    |
| Cumplimiento meta institucional ( $\geq 95\%$ ) | cumple |

Cifras en millones; Fuente: Subgerencia Administrativa y Financiera

#### Análisis por UPSS

| UPSS                 | % Facturación radicada | Cumple Meta ( $\geq 80\%$ ) |
|----------------------|------------------------|-----------------------------|
| UPSS NUEVO OCCIDENTE | 97%                    | SI                          |
| UPSS MANRIQUE        | 99%                    | SI                          |
| UPSS SAP             | 96%                    | SI                          |
| UPSS BELÉN           | 98%                    | SI                          |
| UPSS SAN JAVIER      | 98%                    | SI                          |
| UPSS CASTILLA        | 97%                    | SI                          |

|                      |      |    |
|----------------------|------|----|
| UPSS SANTA CRUZ      | 100% | SI |
| UPSS SAN CRISTÓBAL   | 99%  | SI |
| UPSS DOCE DE OCTUBRE | 99%  | SI |
| UPSS BUENOS AIRES    | 94%  | SI |

- La mayoría de las UPSS superaron el umbral mayor o igual al 95% en la radicación de su facturación. No cumple Buenos Aires, con un cumplimiento de 94%.

Ante los requisitos de la Resolución 2275 de 2023, se desplegó en septiembre del 2025 el módulo de consolidación automática en SAFIX. Con el objetivo de reducir los tiempos de preparación de carpetas y solventar las brechas tecnológicas de las UPSS. actualmente estamos actualizando el sistema Safix, con el objetivo de automatizar todo el proceso de consolidación y radicación de la cuenta médica. Esto nos permitirá realizar un seguimiento eficiente y mantener la facturación al día.

Optimizar la eficiencia de la facturación de servicios prestados

#### Análisis trimestre de Facturación

| Concepto                  | Valor Total Facturado     |
|---------------------------|---------------------------|
| R. Subsidiado             | \$57.343.168.080          |
| R. Contributivo           | \$6.660.204.210           |
| Evento                    | \$36.296.118.097          |
| Total, general            | \$ 100.299.490.387        |
| Mes con mayor facturación | Febrero: \$25.458.362.199 |
| Mes con menor facturación | Enero: \$21.081.471.690   |

Observaciones:

Durante el período evaluado, la facturación total consolidada ascendió a **\$100.299.490.387**. El comportamiento financiero muestra una concentración importante en el régimen subsidiado y una estabilidad operativa visible en la comparación mensual de los extremos de facturación; los meses en donde se presentó mayor facturación son febrero de 2026 y menor facturación fue enero de 2026.

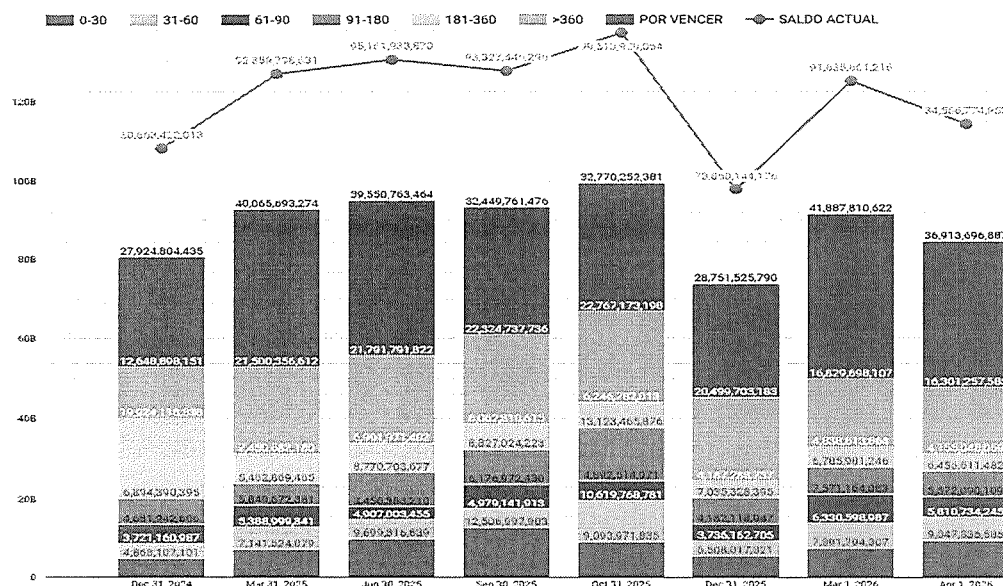
| Negocio                    | Observaciones relevantes                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>CAPITA</b>              | Representa la mayor fuente de ingresos, aportando aproximadamente el <b>12% del total</b> . En abril, no se registra aumento significativo, solo fue el mes de marzo donde hubo un reajuste en la cápita subsidiado y contributivo. |
| <b>EVENTO SAVIA</b>        | Se posiciona como el <b>segundo negocio en importancia</b> , manteniendo un promedio estable en la radicación de eventos                                                                                                            |
| <b>EVENTO</b>              | En el mes de febrero hubo un aumento importante del evento, esto debido a varias jornadas en las UPSS de radicación evento de otras entidades diferentes Savias Salud.                                                              |
| <b>ACOSTADOS</b>           | Comportamiento estable: en el mes de febrero aumenta levemente.                                                                                                                                                                     |
| <b>ADRES</b>               | Comportamiento estable, con leve aumento en marzo.                                                                                                                                                                                  |
| <b>FACTURACIÓN USUARIO</b> | Comportamiento estable, con leve aumento en febrero.                                                                                                                                                                                |
| <b>SOAT</b>                | Bajo impacto global, se destaca un incremento notable en marzo.                                                                                                                                                                     |
| <b>VINCULADOS DSSA</b>     | Comportamiento estable, con leve aumento en marzo.                                                                                                                                                                                  |
| <b>VINCULADOS SSM</b>      | Estable durante el primer trimestre.                                                                                                                                                                                                |

#### Revisión del Plan de Trabajo Mensual

| Área                               | Actividad                                                                                            | Estado   | Observaciones                                                                                                               |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Auditoría de cuentas y facturación | Revisión mensual de facturación pendiente por radicar y glosas, devoluciones pendientes por subsanar | cumplido | Se envían informes mensuales a coordinadores administrativos                                                                |
| Facturación                        | Realizar diagnóstico del talento humano actual y el requerido por cada punto de atención             | Cumplido | En proceso de realizar caracterización del personal, se encuentran en proceso de vinculación de auxiliares administrativos. |
| Validación de tarifas              | Comparativo con manual vigente                                                                       | Parcial  | revisión de parametrización de los contratos existentes                                                                     |
| Reportes de producción             | Cierre mensual                                                                                       | Cumplido | Se entregan cada mes                                                                                                        |

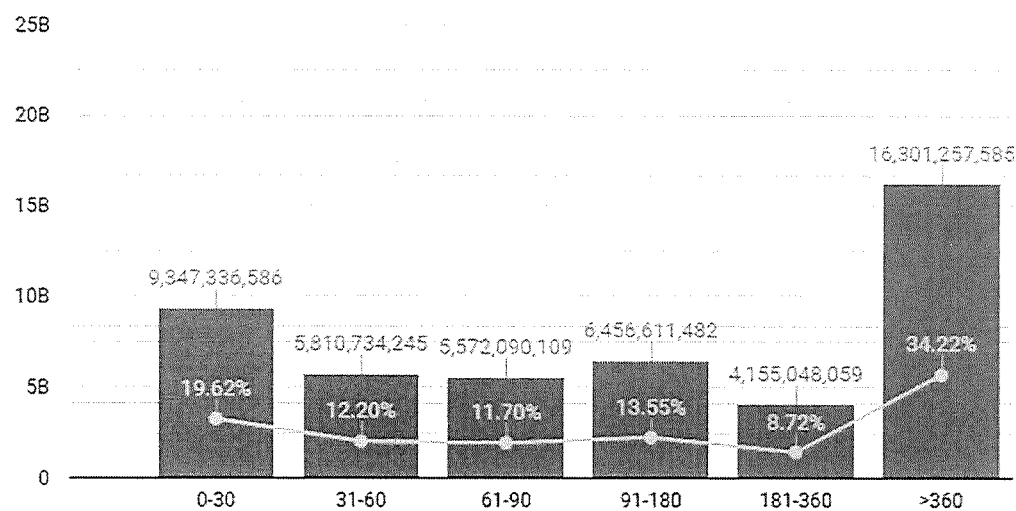
- **Gestión de Cuentas por Pagar**

Cuentas por pagar abril 2025- 2026



Del 100% de las obligaciones a 30 de abril de 2026, el 56% están vencidas.

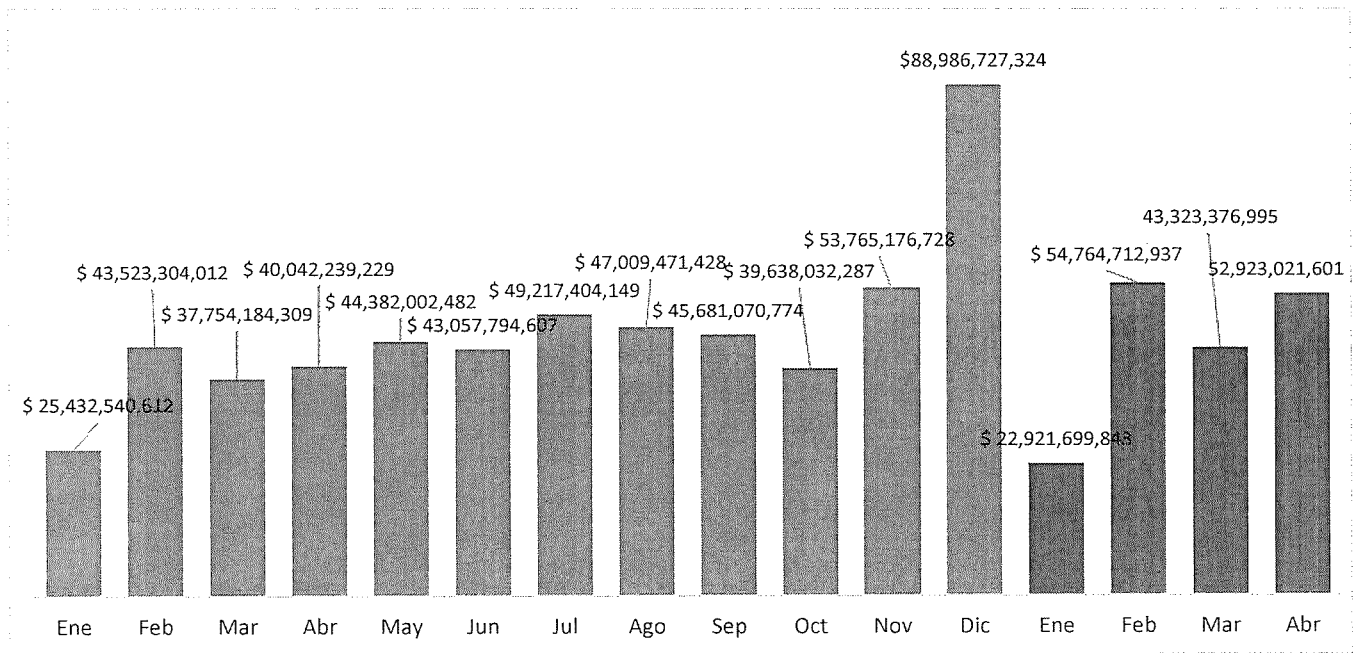
Vencimiento Proveedores de Bienes y Servicios abril 30-2026



**Cartera vencida \$47.634.078.065 equivale al 56%**

**Cartera por vencer \$36.913.696.887 equivale al 44%**

Total, pagos realizados 2025 – 2026



Total, Pagos realizados Año 2025 (4 trimestres) **\$ 146.752.268.162**

Total, Pagos realizados Año 2026 (enero y febrero) **\$ 173.932.811.376**

Es importante anotar que, con los recursos entregados por el Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín, a la E.S.E. Metrosalud impactó positivamente su gestión financiera logrando cumplir con obligaciones con proveedores.

A pesar de que ha mejorado la liquidez de la Entidad, el resultado global de las cuentas por pagar se ha visto afectado por un crecimiento de la cartera entre 30 y 90 días en mora, lo cual afecta la continuidad en la prestación de los servicios y en el suministro de los insumos médico-quirúrgicos. Una disminución en las obligaciones favoreció la liquidez de la Entidad y la disponibilidad de recursos para ejecutar acciones que fortalecen la prestación de servicios de salud y garantizan la continuidad de esta en los 52 puntos de atención, 11 servicios de urgencias y 9 servicios de hospitalización abiertos las 24 horas.

Los pagos realizados con los recursos del convenio han favorecido el cumplimiento de los contratos con los proveedores de bienes y servicios, lo que ha conducido a facilitar el despacho de medicamentos e insumos vitales para la prestación de servicios de salud, gracias a ello, se ha dado cumplimiento al alcance del convenio brindando continuidad en la prestación de los servicios de salud en los distintos puntos de atención de la red de la ESE Metrosalud

## INFORME DE GESTIÓN CARTERA Y COBRO COACTIVO

Análisis completo de saldos a 30 de abril de 2026

|                                                   |                                                         |                                                        |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Cartera Total<br>\$133.249 MM<br>487.959 facturas | Cartera Corriente<br>\$66.848 MM<br>50.2% del total     | Cartera No Corriente<br>\$66.401 MM<br>49.8% del total |
| Difícil Recaudo<br>\$21.231 MM<br>15.9% del total | Sin Radicar (urgente)<br>\$2.544 MM<br>Acción inmediata | Recaudo Abril 2026<br>101%<br>\$24.823 M recuperados   |

Fuente: Cartera y cobro coactivo; Saldos de cartera abril 2026.

**CONCENTRACIÓN:** Alianza Medellín Antioquia EPS representa el 42% de la cartera total (\$56.060 millones). Los dos mayores deudores concentran el 53% del total.

**CARTERA ENVEJECIDA:** El 33.8% (\$45.1 mil millones) supera los 361 días de vencimiento.

**RECAUDO POSITIVO:** Enero y abril 2026 superaron el 94% y 101% respectivamente de recuperación frente a facturación.

### Resumen Ejecutivo

Este informe presenta el análisis de la cartera de la Empresa Social del Estado (ESE) con corte al 30 de abril de 2026. La cartera total asciende a \$133.249 miles de millones de

### Indicadores principales

| Indicador    | Corriente             | No Corriente          | Difícil Recaudo       |
|--------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Saldo        | \$66.848 mil millones | \$66.401 mil millones | \$21.231 mil millones |
| % del total  | 50.2%                 | 49.8%                 | 15.9%                 |
| Radicado SI  | \$64.646 mil millones | \$45.170 mil millones | —                     |
| Giro directo | -\$342 millones       | —                     | —                     |

### Hallazgos críticos

- La cartera está dividida casi en mitades entre corriente (50.2%) y no corriente (49.8%), evidenciando un problema estructural de recuperación de largo plazo.
- El 15.9% (\$21.231 mil millones), de lo no corriente está en difícil recaudo, concentrado en FOSYGA (57.6% DR), Cuotas Partes Pensionales (60.1% DR) y Vinculados Nivel 1 (63.5% DR).
- El 1.9% de la cartera (\$2.544 mil millones) no ha sido radicado ante las entidades — oportunidad de mejora inmediata.

- 25 entidades en liquidación o cesación acumulan \$8.606 mil millones (6.5% del total) con alto riesgo de incobrabilidad.
- Las facturas en estado de devolución por la entidad (\$16.4 mil millones) y glosa entidad (\$11.3 mil millones) suman \$27.7 mil millones potencialmente recuperables dando respuesta a la glosa y a la devolución.

#### Composición de Cartera por Tipo de Pagador

La cartera se distribuye en 36 zonas o categorías de pagador. A continuación, se presenta la consolidación por las zonas más representativas.

#### Distribución por zona / tipo de pagador

| Zona / Tipo de pagador         | Saldo MM         | % total     |
|--------------------------------|------------------|-------------|
| Subsidiado (EPS Sub + Cápita)  | \$ 59.11         | 44.40%      |
| Facturación APH (SOAT/Seguros) | 28.02            | 21.00%      |
| Vacunación COVID-19 (FNGRD)    | 14.46            | 10.90%      |
| Régimen Contributivo           | 5.75             | 4.30%       |
| FOSYGA / ADRES                 | 5.15             | 3.90%       |
| Cuotas Partes Pensionales      | 3.23             | 2.40%       |
| Vinculados Nivel 1             | 2.87             | 2.20%       |
| SOAT y Aseguradoras            | 2.73             | 2.00%       |
| Vinculados DSSA                | 1.99             | 1.50%       |
| MAITE / Med me Cuida           | 1.96             | 1.50%       |
| Subsidiado Cápita (103A)       | 1.76             | 1.30%       |
| Particular / Otros             | 2.22             | 1.70%       |
| <b>TOTAL CARTERA</b>           | <b>\$ 133.25</b> | <b>100%</b> |

#### Top 12 entidades deudoras

| Entidad / Grupo                        | Saldo MM | % total | % DR | Tipo / Estado        |
|----------------------------------------|----------|---------|------|----------------------|
| Alianza Medellín EPS (todas las zonas) | \$56.060 | 42.1%   | 4%   | EPS Sub/Contributivo |
| FNGRD (Vacunación COVID-19)            | 14.459   | 10.9%   | 0%   | Gubernamental        |
| AXA Colpatria Seguros S.A.             | 6.598    | 5.0%    | 26%  | Aseguradora          |
| ADRES (FOSYGA + APH)                   | 6.152    | 4.6%    | 21%  | Gubernamental        |
| Seguros Mundial SA                     | 5.439    | 4.1%    | 12%  | Aseguradora          |
| Distrito Medellín (Vinc. N1 + PIC)     | 3.165    | 2.4%    | 66%  | Gubernamental        |
| Seguros Generales Suramericana SA      | 3.162    | 2.4%    | 3%   | Aseguradora          |
| La Previsora SA Compañía de Seguros    | 2.931    | 2.2%    | 12%  | Aseguradora          |

Vigilado Supersalud

| Entidad / Grupo                   | Saldo MM  | % total | % DR | Tipo / Estado                 |
|-----------------------------------|-----------|---------|------|-------------------------------|
| Seguros del Estado SA             | 2.515     | 1.9%    | 33%  | Aseguradora                   |
| EPS y Med. Prepagada Suramericana | 2.241     | 1.7%    | 3%   | EPS Contributivo              |
| Nueva EPS (Sub + Cont + APH)      | 2.053     | 1.5%    | 0%   | EPS                           |
| DSSA / Gobernación de Antioquia   | 2.031     | 1.5%    | 1%   | Gubernamental                 |
| Subtotal Top 12                   | \$110.806 | 83.2%   | —    | Alta concentración crediticia |

#### Cartera por año de facturación

| Año   | Saldo mil millones | % total | Año   | Saldo mil millones | % total |
|-------|--------------------|---------|-------|--------------------|---------|
| 2026  | \$33.108           | 24.8%   | 2022  | \$5.881            | 4.4%    |
| 2025  | 37.454             | 28.1%   | 2021  | 4.080              | 3.1%    |
| 2024  | 24.335             | 18.3%   | 2020  | 5.654              | 4.2%    |
| 2023  | 8.183              | 6.1%    | 2019  | 3.836              | 2.9%    |
| 2018  | 2.290              | 1.7%    | 2017  | 1.450              | 1.1%    |
| ≤2016 | \$7.028            | 5.3%    | TOTAL | \$133.249          | 100%    |

#### Comportamiento del recaudo 2025-2026

Análisis comparativo del recaudo mensual frente a la facturación, enero a abril de 2025-2026, cifras en millones de pesos:

|                |          |          |      |          |           |      |
|----------------|----------|----------|------|----------|-----------|------|
| Enero          | \$18.365 | \$20.784 | 88%  | \$19.932 | \$21.291  | 94%  |
| Febrero        | \$18.809 | \$21.944 | 86%  | \$20.571 | \$25.675  | 80%  |
| Marzo          | \$18.719 | \$21.540 | 87%  | \$27.571 | \$30.542  | 90%  |
| Abril          | \$17.687 | \$16.463 | 107% | \$24.823 | \$24.564  | 101% |
| TOTAL, ENE-ABR | \$73.580 | \$80.731 | 91%  | \$92.897 | \$102.072 | 91%  |

#### Análisis de tendencia

- El recaudo acumulado enero-abril 2026 (\$92.897 M) supera en un 26.2% al mismo período de 2025 (\$73.580 M).
- Marzo 2026 fue el mes con mayor recaudo (\$27.571 M), coincidiendo con la mayor facturación del período (\$30.542 M).
- Abril 2026 superó el 100% de recuperación (101%), indicando recaudo efectivo de cartera de períodos anteriores.

- Febrero 2026 presenta el menor porcentaje (80%) pese al alto volumen de facturación (\$25.675 M). Requiere seguimiento.

Tendencia Positiva: El promedio de recuperación 2026 (91%) es estable respecto a 2025 (91%), con picos en enero 94% y abril 101%.

Cartera con Entidades en Liquidación:

Se identificaron 25 entidades con saldo vigente en procesos de liquidación, cesación o suspensión. Total: \$8.606 mil millones (6.5% de la cartera total).

| Entidad                               | Saldo (\$millones) | % grupo | Estado       | Acción requerida                    |
|---------------------------------------|--------------------|---------|--------------|-------------------------------------|
| Medimás EPS SAS en liquidación        | \$1,518.6          | 17.6%   | Liquidación  | Reclamación acreencias — Supersalud |
| Saludvida SA EPS                      | 1,500.3            | 17.4%   | Liquidación  | Reclamación acreencias — Supersalud |
| Instituto de Seguros Sociales en liq. | 918.1              | 10.7%   | Liquidada    | Provisión 100%                      |
| Emdisalud ESS                         | 746.9              | 8.7%    | Liquidación  | Reclamación acreencias              |
| Coomeva EPS                           | 611.1              | 7.1%    | Intervención | Seguimiento Supersalud              |
| ECOOPSOS EPS SAS en liquidación       | 596.4              | 6.9%    | Liquidación  | Reclamación acreencias              |
| ECOOPSOS (anterior)                   | 406.2              | 4.7%    | Cesada       | Provisión contable                  |
| Comparta EPS en liquidación           | 353.2              | 4.1%    | Liquidación  | Reclamación acreencias              |
| CCF de Córdoba Comfacor               | 324.9              | 3.8%    | Suspendida   | Cobro jurídico                      |
| EPS Caprecom                          | 311.3              | 3.6%    | Liquidada    | Provisión 100%                      |
| Cafesalud                             | 297.9              | 3.5%    | Cesada       | Provisión contable                  |
| Patrimonio Aut. Cuotas Partes Pens.   | 288.0              | 3.3%    | Patrimonial  | Gestión Ministerio Salud            |
| Corp. Génesis Salud IPS               | 167.3              | 1.9%    | Cesada       | Cobro jurídico                      |
| Convida EPS S                         | 149.2              | 1.7%    | Cesada       | Provisión contable                  |
| CCF Familiar de Sucre                 | 123.1              | 1.4%    | Suspendida   | Cobro persuasivo                    |
| Saludcoop                             | 67.1               | 0.8%    | Liquidada    | Provisión 100%                      |
| Coomunicipios                         | 47.4               | 0.6%    | Cesada       | Cobro jurídico                      |
| Fideicomisos Pat. La Previsora        | 43.6               | 0.5%    | Patrimonial  | Gestión fiduciaria                  |
| CCF Comfamiliar La Guajira            | 41.5               | 0.5%    | Suspendida   | Cobro persuasivo                    |
| Selvasalud SA EPS                     | 26.0               | 0.3%    | Cesada       | Provisión contable                  |
| CCF Comfamiliar Huila                 | 22.0               | 0.3%    | Suspendida   | Cobro persuasivo                    |
| Comfaorient EPSS                      | 20.4               | 0.2%    | Suspendida   | Cobro persuasivo                    |
| CCF Cartagena Comfamiliar             | 11.1               | 0.1%    | Suspendida   | Cobro persuasivo                    |
| CCF Familiar de Nariño                | 10.9               | 0.1%    | Suspendida   | Cobro persuasivo                    |

| Entidad                     | Saldo (\$millones) | % grupo | Estado         | Acción requerida                   |
|-----------------------------|--------------------|---------|----------------|------------------------------------|
| Dir. Admin. Salud del Chocó | 3.6                | 0.0%    | Cesada         | Cobro jurídico                     |
| TOTAL — 25 entidades        | \$8,606.2          | 100%    | Riesgo extremo | 6.5% de la cartera total de la ESE |

Riesgo Extremo: Medimás (\$1.519 MM), Saludvida (\$1.500 MM) e ISS (\$918 MM) representan el 45.7% del grupo. Se recomienda provisionar el 100% de entidades liquidadas y presentar reclamación formal ante Supersalud.

5. Gestionar la prestación de los servicios de salud con oportunidad y accesibilidad.

Productividad de cada una de las actividades realizadas de manera comparativa enero-marzo año 2025-2026.

El análisis de la capacidad instalada, la cobertura y la demanda de servicios de la E.S.E. Metrosalud evidencia una alta presión sobre la red asistencial, con una estructura orientada a la atención primaria, pero con limitaciones operativas y financieras que afectan su capacidad de autosostenimiento.

Capacidad instalada

Estado del Registro Especial de prestadores Metrosalud 2026

| CAPACIDAD INSTALADA         | CANTIDAD |
|-----------------------------|----------|
| AMBULANCIAS                 | 28       |
| Básica                      | 26       |
| Medicalizada                | 2        |
| CAMAS                       | 314      |
| Adultos                     | 259      |
| Atención del Parto          | 22       |
| Pediátrica                  | 2        |
| Salud Mental Adulto         | 31       |
| CAMILLAS                    | 115      |
| Observación Adultos Hombres | 45       |
| Observación Adultos Mujeres | 50       |
| Observación Pediátrica      | 20       |
| CONSULTORIOS                | 456      |
| Consulta Externa            | 419      |
| Urgencias                   | 37       |
| SALAS                       | 30       |
| Partos                      | 1        |
| Procedimientos              | 24       |
| Sala de Cirugía             | 5        |

Fuente: REPS, Corte: 21 abril 2026

La capacidad instalada de la ESE Metrosalud, con corte al 21 de abril de 2026, evidencia una red con una clara orientación hacia la atención ambulatoria, reflejada en la alta

disponibilidad de 456 consultorios. Este predominio enfocado en la resolución de la demanda en consulta externa, lo cual es consistente con una red de baja y mediana complejidad que prioriza la accesibilidad y la atención primaria.

En cuanto a la capacidad hospitalaria, se cuenta con 314 camas, concentradas principalmente en población adulta (259), lo que representa más del 80% del total. Este comportamiento es coherente con el perfil epidemiológico; sin embargo, se tiene una limitación importante en la oferta pediátrica, con solo 2 camas disponibles, lo que puede generar dependencia de la red externa y dificultades en la oportunidad de hospitalización de esta población.

La disponibilidad de 115 camillas de observación permite tener capacidad intermedia para la atención en urgencias, con una distribución equilibrada entre hombres y mujeres, y una proporción significativa para pediatría (20).

En relación con el transporte asistencial, la red dispone de veintiocho ambulancias, de las cuales solo dos son medicalizadas; de estas ambulancias nueve se encuentran dedicadas a la referencia interna y externa de pacientes y el resto de las básicas y musicalizadas hacen parte del convenio APH 123 suscrito con el Distrito.

Por su parte, la infraestructura para procedimientos y cirugía se cuenta con treinta salas en total, de las cuales cinco corresponden a salas de cirugía y una a partos.

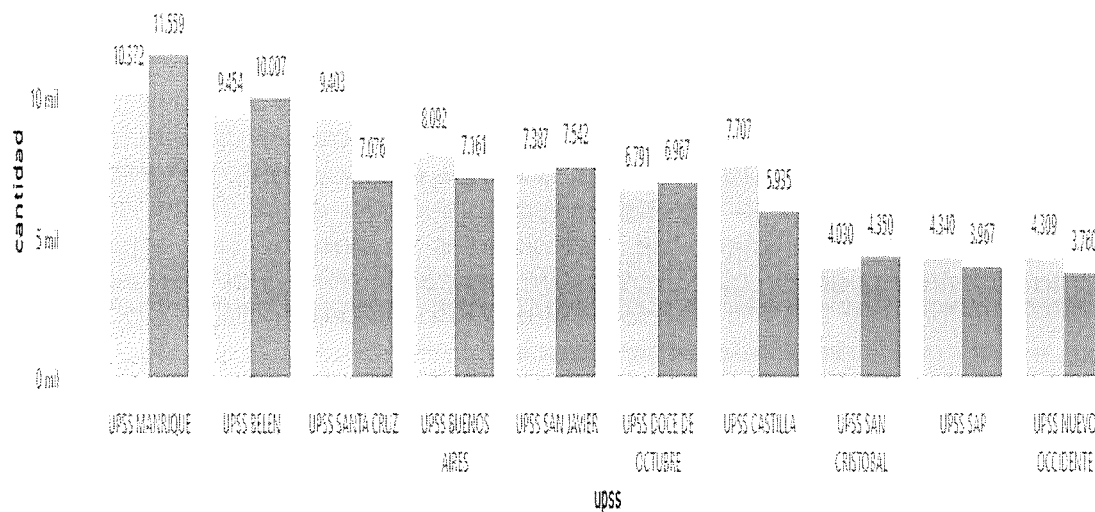
#### Cobertura y demanda de servicios

A continuación, se presenta la demanda de los servicios en la red hospitalaria Metrosalud de Medellín durante los años 2025 y 2026 (datos acumulados a marzo). El enfoque comparativo permite identificar tendencias, posibles desplazamientos de demanda y el desempeño general del sistema en la gestión de los flujos de atención.

##### 4.2.1. Consulta externa médico general

Atenciones realizadas en consulta externa, por centro de atención a primer trimestre 2025 – 2026.

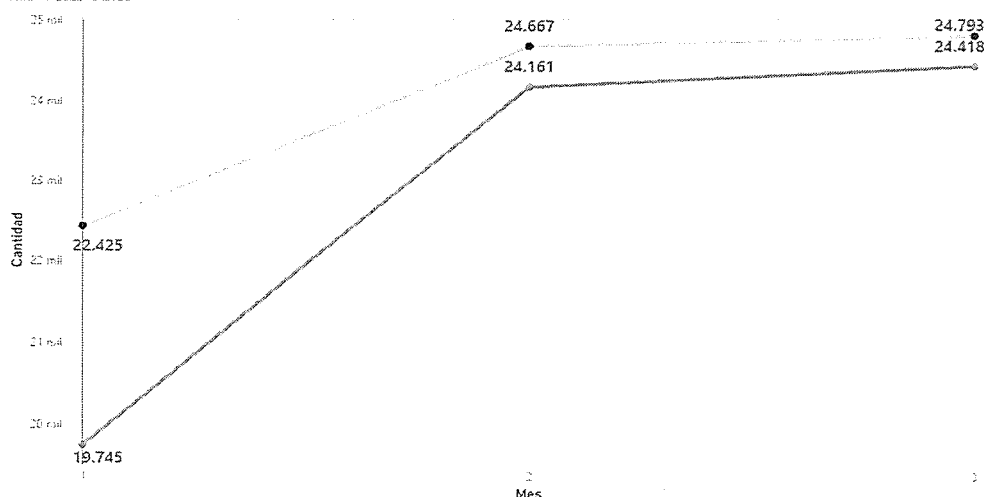
Año: 2025 @ 2026



Fuente: DEFA

Atenciones realizadas en consulta externa, por mes 2025 – 2026.

Año: 2025 @ 2026



Fuente: DEFA

La consulta externa en la red Metrosalud muestra una tendencia de crecimiento sostenido tanto en el total por UPSS como en la evolución mensual. En el acumulado trimestral, los meses de enero, febrero y marzo de 2026 superan consistentemente a los de 2025, con un incremento conjunto que pasa de 71.885 miles a 78.324 miles de consultas (+9,0%). Este comportamiento refleja una mayor capacidad de respuesta ambulatoria o un aumento real de la demanda programada. No obstante, el crecimiento no es uniforme: destaca UPSS Manrique, que pasa de 10.372 a 11.559 consultas (+11,4%), y UPSS Belén, de 9.454 a 10.007 (+5,9%). En contraste, UPSS Santa Cruz y UPSS Castilla presentan caídas significativas (de 9.403 a

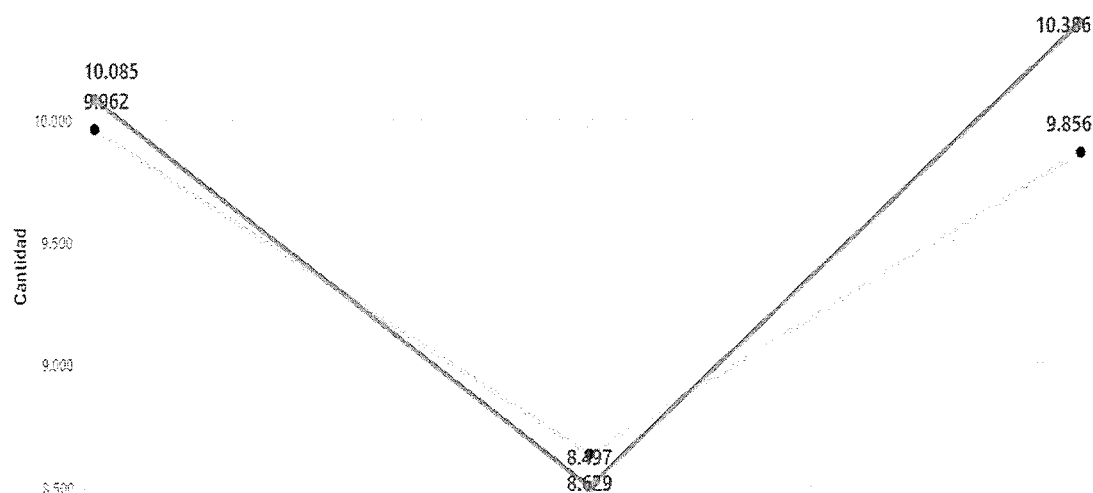
7.076, y de 7.707 a 5.935 respectivamente), lo que sugiere reorganizaciones operativas o desplazamientos de demanda hacia otras unidades.

Esta redistribución de la consulta externa tiene implicaciones clave en la gestión de flujos asistenciales. La caída en UPSS Santa Cruz y Castilla —dos de las de mayor peso histórico— contrasta con el ascenso en Manrique, Belén, Buenos Aires y San Javier, lo que podría responder a cambios en la accesibilidad geográfica, horarios diferenciados o estrategias de desconcentración de la demanda. Además, el crecimiento sostenido mes a mes en 2026 (19.745 → 24.161 → 24.418) indica una curva ascendente que, de mantenerse, exigirá ajustes en la oferta de profesionales y agendas. En conjunto, la consulta externa muestra expansión global pero con marcadas asimetrías territoriales, lo que recomienda analizar por UPSS la relación entre oferta programada y capacidad resolutive para evitar cuellos de botella o subutilización.

## RONDA HOSPITALARIA

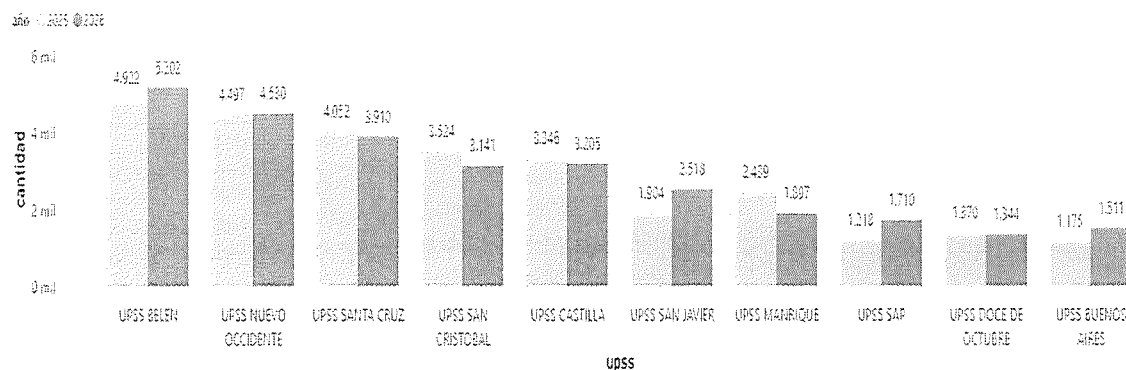
Atenciones realizadas en ronda hospitalaria, por mes 2025 – 2026.

Año: 2025 2026



Fuente: DEFA

## Atenciones de ronda hospitalaria, por centro de atención a primer trimestre 2025 – 2026.



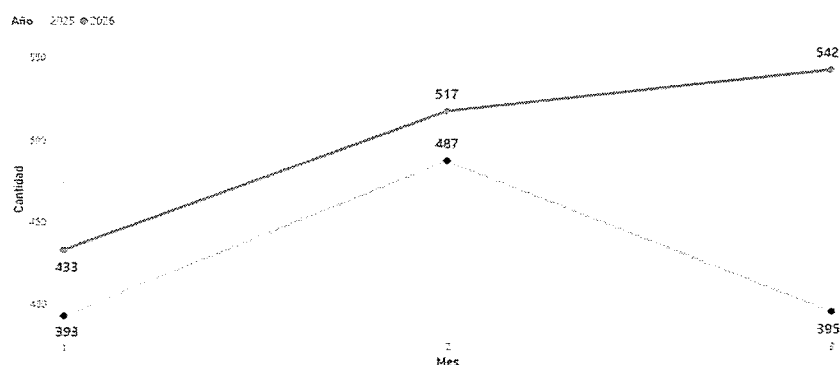
Fuente: DEFA

La ronda hospitalaria en la red Metro Salud muestra un comportamiento heterogéneo según el nivel de agregación. A nivel general anual, se observa una leve disminución en dos de los tres registros presentados: de 10.085 a 9.862 y de 8.629 a 8.497, mientras que el tercer indicador anual aumenta de 9.856 a 10.386. Esta divergencia sugiere posibles diferencias en la cobertura o en la clasificación de las rondas por tipo de servicio o turno. No obstante, el total conjunto de estos tres rubros anuales pasa de 28.570 a 28.745, lo que representa un incremento marginal de 0,6%, indicando una estabilidad relativa en la actividad global de ronda hospitalaria entre ambos años.

A nivel de UPSS, la mayoría de las unidades presentan comportamientos mixtos, pero con un dato relevante: UPSS Belén aumenta sus rondas de 4.922 a 5.202 (+5,7%), consolidándose como la de mayor volumen absoluto en 2026. También destacan al alza UPSS San Javier (de 1.904 a 2.518, +32,3%), UPSS SAP (de 1.218 a 1.710, +40,4%) y UPSS Buenos Aires (de 1.175 a 1.511, +28,6%). En contraste, UPSS Manrique cae notablemente de 2.439 a 1.897 (-22,2%), y UPSS San Cristóbal desciende de 3.524 a 3.141 (-10,9%). Este patrón indica una redistribución de la carga asistencial hospitalaria hacia Belén y unidades previamente de menor participación, lo que podría reflejar reasignación de camas, cambios en la complejidad o ajustes en los equipos de ronda. En conjunto, la ronda hospitalaria se mantiene estable en volumen global, pero con reconfiguración interna significativa entre UPSS, lo que requiere monitorear la equidad en la distribución y la continuidad del cuidado intrahospitalario.

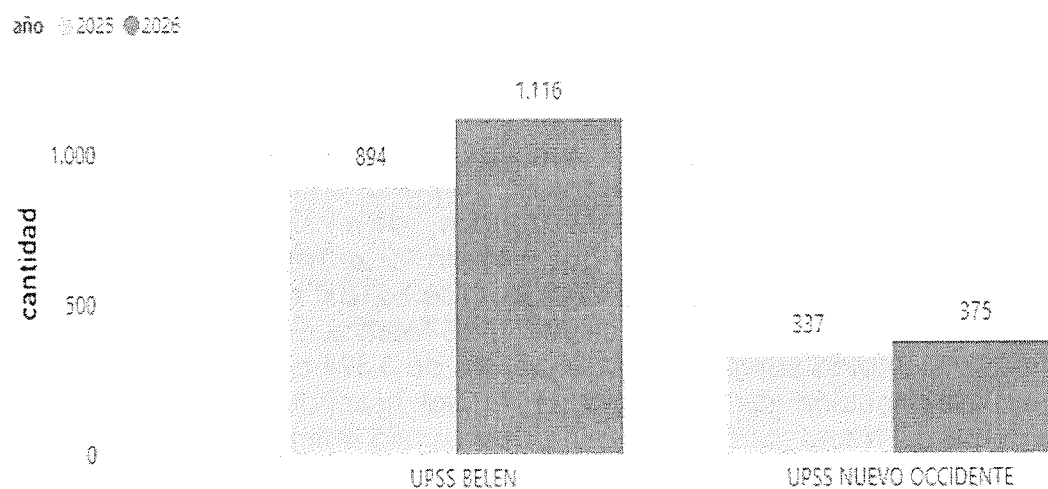
## CIRUGIA

Atenciones realizadas en cirugía, por mes 2025 – 2026.



Fuente: DEFA

Atenciones realizadas en cirugía, por centro de atención a primer trimestre 2025 – 2026.



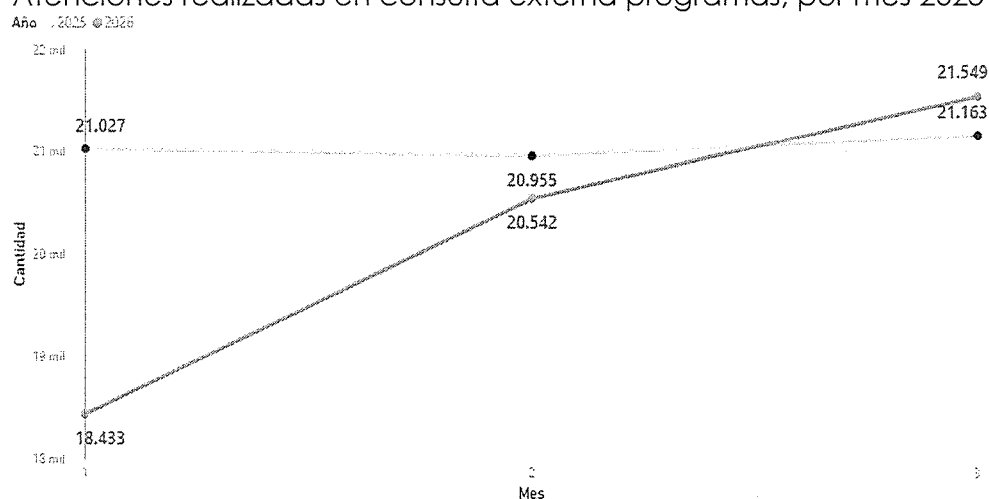
Fuente: DEFA

La actividad quirúrgica en la red Metrosalud muestra una tendencia claramente ascendente mes a mes. En enero, se pasa de 3.934 a 4.875 intervenciones (+23,9%); en febrero, de 3.872 a 5.173 (+33,6%); y en marzo, de 3.955 a 4.942 (+25,0%). Este crecimiento sostenido y de magnitud relevante indica una expansión significativa de la capacidad resolutoria quirúrgica en el primer trimestre de 2026 respecto al mismo periodo del año anterior. El acumulado trimestral asciende de 11.761 a 14.990 cirugías, lo que representa un incremento del 27,5%, muy por encima del crecimiento general de consultas. Este comportamiento sugiere una posible estrategia institucional para reducir listas de espera, aumentar la productividad de salas o incorporar nuevos bloques quirúrgicos.

Desde la perspectiva de la gestión de flujos, el aumento de la cirugía tiene implicaciones directas en la demanda de servicios pre y postoperatorios (consulta externa, ronda hospitalaria, urgencias). El hecho de que el crecimiento sea progresivo y no puntual (todos los meses de 2026 superan ampliamente a sus homólogos de 2025) refleja un cambio estructural y no estacional. Sin embargo, este incremento debe ser analizado en conjunto con la ocupación de camas, la estancia hospitalaria y la capacidad de recuperación, pues un aumento quirúrgico sin el respaldo adecuado en ronda hospitalaria podría generar cuellos de botella. En síntesis, la cirugía se consolida como el servicio de mayor crecimiento relativo en la red durante 2026, lo cual es positivo en términos de acceso, pero requiere un monitoreo estrecho de la cadena de atención integral.

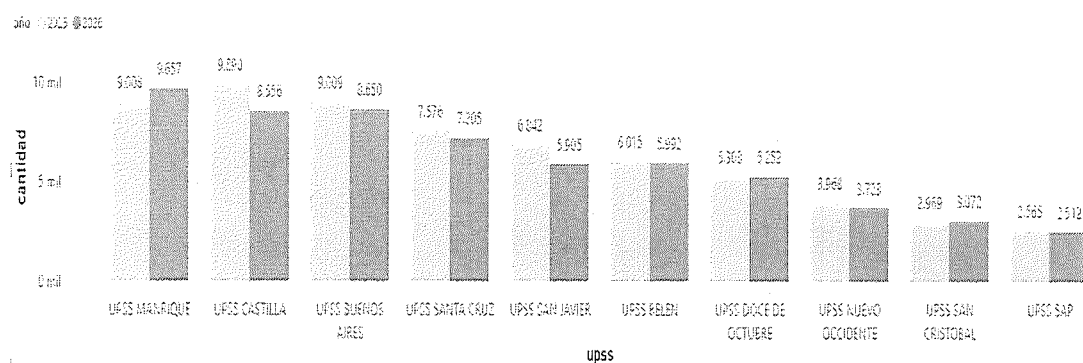
## CONSULTA EXTERNA PROGRAMAS

Atenciones realizadas en consulta externa programas, por mes 2025 – 2026.



Fuente: DEFA

Atenciones realizadas en consulta externa programas, por centro de atención a primer trimestre 2025 – 2026.



Fuente: DEFA

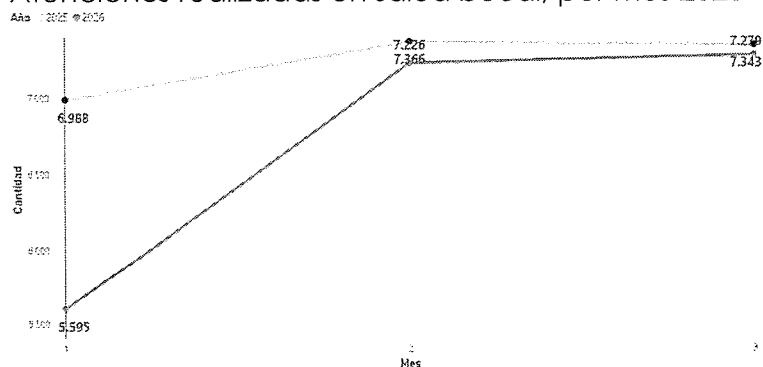
La consulta externa de programas en la red Metro Salud muestra un comportamiento mixto con tendencia a la estabilidad o leve descenso. A nivel mensual, enero de 2026 supera a enero de 2025 (21.027 vs 18.433, +14,1%), pero febrero y marzo de 2026 presentan cifras ligeramente inferiores a sus homólogos de 2025: 20.542 vs 20.955 (-2,0%) y 21.163 vs 21.549 (-1,8%). El acumulado trimestral pasa de 60.937 en 2025 a 62.732 en 2026, lo que representa un crecimiento global del 2,9%, impulsado principalmente por el fuerte repunte de enero. Este patrón sugiere una posible concentración inicial de actividades programáticas al inicio del año (campañas, citas de control o tamizajes), seguida de una ligera contracción en los meses posteriores, lo que podría reflejar ajustes operativos o estacionalidad propia de los programas.

A nivel de UPSS, la mayoría de las unidades presentan cambios modestos, aunque con excepciones significativas. UPSS Castilla destaca con el mayor aumento absoluto, pasando de 8.556 a 9.890 (+15,6%), mientras que UPSS Manrique también crece de 9.008 a 9.657 (+7,2%). En contraste, UPSS Buenos Aires desciende de 9.009 a 8.650 (-4,0%), y UPSS San Javier presenta la caída más pronunciada: de 6.842 a 5.905 (-13,7%).

Este comportamiento evidencia una redistribución de la demanda programática hacia Castilla y Manrique, en detrimento de otras UPSS. En conjunto, la consulta externa de programas se mantiene en niveles similares entre años, pero con reconfiguración territorial que podría responder a cambios en la oferta de actividades preventivas, reubicación de equipos o variaciones en la adherencia de los usuarios a los programas según la UPSS. Se recomienda evaluar si la caída en UPSS San Javier y Buenos Aires responde a menor necesidad o a problemas de accesibilidad.

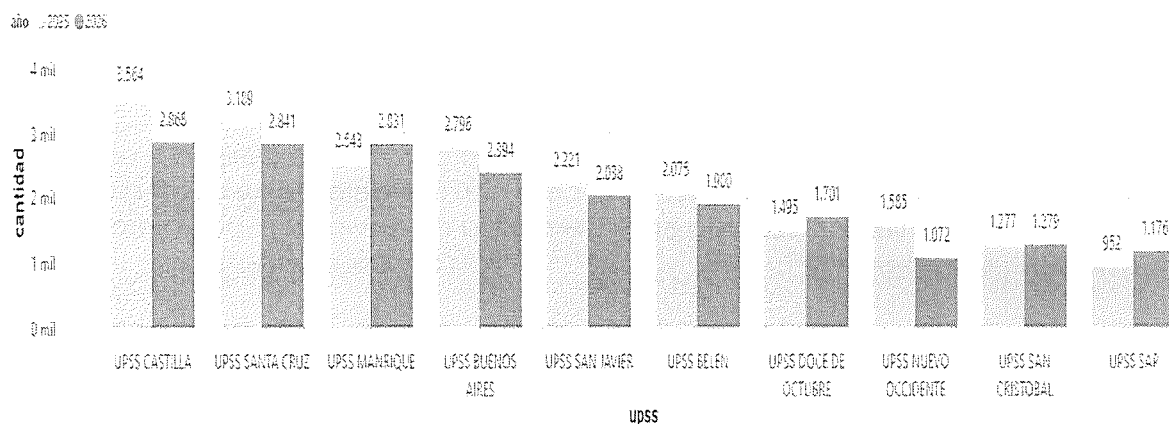
## CONSULTA SALUD BUCAL

Atenciones realizadas en salud bucal, por mes 2025 – 2026.



Fuente: DEFA

## Atenciones realizadas en salud bucal, por centro de atención a primer trimestre 2025 – 2026.



Fuente: DEFA

La consulta de salud bucal en la red Metrosalud muestra una tendencia general a la disminución, tanto en el acumulado mensual como en la mayoría de las UPSS. A nivel mensual, enero de 2026 registra 5.952 atenciones frente a 6.998 en 2025 (-14,9%); febrero desciende de 7.266 a 6.729 (-7,4%); y marzo de 7.290 a 7.343 (+0,7%), siendo este el único mes con leve repunte. El acumulado trimestral pasa de 21.554 en 2025 a 20.024 en 2026, lo que representa una caída global del 7,1%. Este comportamiento sugiere una contracción sostenida en la demanda u oferta de odontología durante el primer trimestre de 2026, con excepción de marzo, que logra igualar el nivel del año anterior.

A nivel de UPSS, la reducción es generalizada y en algunos casos muy pronunciada. UPSS Castilla presenta la caída más significativa, pasando de 3.564 a 2.868 (-19,5%), seguida de UPSS Santa Cruz (3.189 a 2.841, -10,9%) y UPSS Buenos Aires (2.796 a 2.394, -14,4%). En contraste, UPSS Manrique aumenta ligeramente de 2.531 a 2.831 (+11,9%), y UPSS SAP crece de 952 a 1.176 (+23,5%), aunque desde bases muy bajas. También destaca UPSS Nuevo Occidente con una fuerte caída de 1.585 a 1.072 (-32,4%). Este patrón evidencia una marcada heterogeneidad territorial, con concentración del descenso en las UPSS de mayor volumen tradicional (Castilla, Santa Cruz, Buenos Aires), mientras que unas pocas unidades menores aumentan su actividad. En conjunto, la salud bucal muestra una reducción global importante que podría reflejar menor disponibilidad de profesionales odontólogos, cambios en la priorización de programas o una posible derivación de demanda hacia otros prestadores. Se recomienda analizar las causas de la caída en las UPSS más afectadas para evitar desabastecimiento de servicios odontológicos básicos.

### Impacto financiero de la prestación de servicios de salud.

El comportamiento asistencial tiene una relación directa con la situación financiera de la E.S.E. a pesar del crecimiento en la producción de servicios, la operación genera un déficit operacional de \$ -2.620 millones (marzo 2026), esto indica que:

A mayor producción, mayor presión financiera, dado que los ingresos no cubren los costos reales, el incremento en servicios como cirugía y consulta externa aumenta los costos operativos (insumos, talento humano, hospitalización), la estructura tarifaria y los tiempos de pago del sistema no compensan el esfuerzo asistencial.

En consecuencia, la prestación de servicios, aunque esencial, no es financieramente autosostenible en las condiciones actuales.

La situación asistencial de la E.S.E. Metrosalud en 2026 se caracteriza por tener una alta capacidad instalada con enfoque ambulatorio, pero con limitaciones en hospitalización especializada y un crecimiento sostenido en la demanda de servicios, especialmente en consulta externa.

La E.S.E. enfrenta una situación en la que el aumento en la cobertura y la atención a la población, particularmente vulnerable, incrementa la presión financiera, configurando un desequilibrio estructural entre la misión asistencial y la sostenibilidad económica.

Por tanto, se concluye que la entidad requiere intervención financiera externa, en la medida en que la demanda de servicios no puede ser restringida, la capacidad instalada debe mantenerse operativa.

Lo anterior reafirma que el apoyo del Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín es indispensable para garantizar la continuidad, oportunidad y calidad en la atención de la población.

## INDICADORES ASISTENCIALES

**Tabla de indicadores comparativo por mes 2025-2026**

| Nº | NOMBRE DEL INDICADOR                               | AÑO  | META     | ENERO | FEBRERO | MARZO |
|----|----------------------------------------------------|------|----------|-------|---------|-------|
| 1  | Porcentaje Ocupacional                             | 2025 | 90,0%    | 86,8% | 86,3%   | 89,8% |
|    |                                                    | 2026 |          | 86,0% | 88,3%   | 89,9% |
| 2  | Promedio de Día Estancia (PDE)                     | 2025 | 5,0 días | 8     | 7,6     | 7,3   |
|    |                                                    | 2026 |          | 9,7   | 8,6     | 8,2   |
| 3  | Oportunidad de Egreso Hospitalario                 | 2025 | 4,0 días | 4     | 5       | 4     |
|    |                                                    | 2026 |          | 4     | 3       | 4     |
| 4  | Oportunidad Triage II en Urgencias                 | 2025 | 30 min   | 18    | 18      | 17    |
|    |                                                    | 2026 |          | 19    | 21      | 21    |
| 5  | Reingresos por Urgencias ( $\leq 30$ días)         | 2024 | 2,0%     | 0,6%  | 0,8%    | 0,9%  |
|    |                                                    | 2026 |          | 1,1%  | 1,1%    | 1,2%  |
| 6  | % Pacientes Perdidos sin Clasificación Ux          | 2025 | 5,0%     | 7,9%  | 7,9%    | 7,5%  |
|    |                                                    | 2026 |          | 7,9%  | 7,8%    | 7,5%  |
| 7  | Tiempo Espera Consulta Especializada (Pediatria)   | 2025 | 5,0 días | 9,6   | 5,6     | 6,4   |
|    |                                                    | 2026 |          | 3,1   | 2,4     | 3,4   |
| 8  | Tiempo Espera Consulta Especializada (Obstetricia) | 2025 | 8,0 días | 4,9   | 4,7     | 5,6   |
|    |                                                    | 2026 |          | 7,5   | 7,6     | 7,1   |

| Nº | NOMBRE DEL INDICADOR                              | AÑO  | META      | ENERO | FEBRERO | MARZO |
|----|---------------------------------------------------|------|-----------|-------|---------|-------|
| 9  | Tiempo Espera CME (Medicina Interna)              | 2025 | 15,0 días | 6,8   | 11      | —     |
|    |                                                   | 2026 |           | 2,8   | 3,8     | 3,5   |
| 10 | Tiempo Espera Consulta Especialista (Psiquiatría) | 2025 | 10,0 días | 1,9   | 1,9     | 0,3   |
|    |                                                   | 2026 |           | 1,4   | 1,4     | 3,2   |
| 11 | Tiempo Espera CME (Cirugía)                       | 2025 | 15,0 días | 5     | 5,6     | 6,2   |
|    |                                                   | 2026 |           | 4,2   | 2,7     | 3,1   |
| 12 | Tiempo Espera CME (Ortopedia)                     | 2025 | 15,0 días | 7     | 4,8     | 3,8   |
|    |                                                   | 2026 |           | 2,7   | 2       | 2,2   |
| 13 | Tiempo Espera Odontología General                 | 2025 | 3,0 días  | 5     | 5,2     | 4,4   |
|    |                                                   | 2026 |           | 2,6   | 2,6     | 3     |
| 14 | Tiempo Espera Cirugía Programada                  | 2025 | 30,0 días | 94,5  | 76,1    | 71,8  |
|    |                                                   | 2026 |           | 40,4  | 22,3    | 35,4  |
| 15 | Proporción Cancelación Cirugía Programada         | 2025 | 3,0%      | 3,0%  | 3,0%    | 7,3%  |
|    |                                                   | 2026 |           | 0,9%  | 3,0%    | 3,0%  |

Fuente: indicadores Metrosalud Almera

## Análisis de indicadores

### a. Porcentaje Ocupacional

El indicador muestra recuperación sostenida durante el primer trimestre, pasando de 86,0% en enero a 89,9% en marzo de 2026, superando la trayectoria de 2025 que cerró marzo en 89,8%. Aunque la meta del 90% aún no se alcanza, la tendencia es positiva y proyecta cumplimiento para el segundo trimestre si se mantiene el ritmo de crecimiento. Es importante dar continuidad a la monitorización de la gestión de camas para consolidar el logro.

### b. Promedio de Día Estancia (PDE)

Este es el indicador de mayor preocupación; en 2026 el PDE se disparó a 9,7 días en enero (vs. 8,0 en 2025), y aunque muestra reducción progresiva (8,6 en febrero y 8,2 en marzo), dista enormemente de la meta de 5,0 días. La brecha es debida la gestión de referencia, procesos de alta médica o complejidad creciente de la demanda de pacientes con necesidades alta complejidad y ayudas diagnósticas por fuera de nuestro portafolio de servicios, competencia de la EAPB.

### c. Oportunidad de Egreso Hospitalario

El comportamiento en 2026 es destacable: se mantuvo en 4,0 días en enero y marzo, con una caída significativa a 3,0 días en febrero, cumpliendo la meta en dos de tres meses. Esto contrasta con 2025 donde febrero registró 5,0 días (incumplimiento). La gestión de egresos muestra mejora respecto al año anterior, aunque la volatilidad mensual requiere estabilización mediante estandarización en la red de este proceso.

#### d. Oportunidad Triage II en Urgencias

El tiempo de atención para pacientes Triage II muestra deterioro en 2026: 19 minutos en enero, 21 en febrero y 21 en marzo, versus 18, 18 y 17 minutos en 2025 respectivamente. La meta es 30 minutos, por lo que técnicamente se cumple, pero la tendencia alarma e indica sobrecarga creciente en urgencias por sobreocupación asociado a déficit de personal. Se requiere análisis de capacidad instalada en el servicio para revertir la trayectoria.

#### e. Reingresos por Urgencias ( $\leq 30$ días)

En 2026 los reingresos se duplicaron respecto a 2024, pasando de 0,6% a 1,1% en enero-febrero y 1,2% en marzo, aunque aún por debajo de la meta del 2,0%. El incremento sostenido sugiere posibles problemas en la calidad del egreso, seguimiento post-hospitalario o alta precoz. Es necesario auditar los casos de reingreso para identificar especialidades y diagnósticos críticos que estén generando esta tendencia.

#### f. % Pacientes Perdidos sin Clasificación Ux

El indicador se mantiene alarmantemente por encima de la meta del 5,0%: 7,9% en enero, 7,9% en febrero y 7,5% en marzo de 2025; y 7,9%, 7,8% y 7,5% en 2026. Esto evidencia una sobre ocupación de los servicios, donde pacientes no están esperando a ser clasificados según su nivel de riesgo. Representa un riesgo de seguridad del paciente y requiere intervención urgente del sistema de salud.

#### g. Tiempo Espera Consulta Especializada (Pediatría)

El indicador presenta alta volatilidad en 2025, con un pico crítico de 9,6 días en enero (posiblemente por demanda estacional), mejorando a 5,6 días en febrero y 6,4 en marzo. En 2026 el comportamiento es mucho más estable y favorable: 3,1 días en enero, 2,4 en febrero y 3,4 en marzo, todos por debajo de la meta de 5,0 días. La mejora interanual es notable y lo cual hace referencia a que las intervenciones implementadas han sido efectivas.

#### h. Tiempo Espera Consulta Especializada (Obstetricia)

En 2025 los tiempos de espera se mantuvieron consistentemente por debajo de la meta de 8,0 días: 4,9 días en enero, 4,7 en febrero y 5,6 en marzo. Sin embargo, en 2026 el indicador se deterioró: 7,5 días en enero, 7,6 en febrero y 7,1 en marzo, acercándose peligrosamente al límite de la meta. La gestión de la consulta obstétrica requiere atención inmediata para evitar incumplimientos futuros y garantizar la continuidad de la atención materna.

#### i. Tiempo Espera CME (Medicina Interna)

En 2025 el indicador mostró deterioro acelerado, pasando de 6,8 días en enero a 11,0 días en febrero, superando ampliamente la meta de 15,0 días. En contraste, 2026 presenta un desempeño excelente: 2,8 días en enero, 3,8 en febrero y 3,5 en marzo, todos muy por debajo del estándar. La mejora drástica interanual sugiere que las medidas correctivas implementadas fueron altamente efectivas y deben consolidarse.

#### j. Tiempo Espera Consulta Especialista (Psiquiatría)

En 2025 el desempeño fue excelente con tiempos muy por debajo de la meta de 10,0 días: 1,9 días en enero y febrero, y un notable 0,3 días en marzo. En 2026 se mantuvo estable en enero y febrero (1,4 días), pero marzo registró un incremento a 3,2 días, aunque aún muy favorable. La consulta de psiquiatría sigue siendo una fortaleza en la red ambulatoria de Metrosalud y no representa riesgo para los usuarios.

#### k. Tiempo Espera CME (Cirugía)

En 2025 el indicador mostró tendencia creciente: 5,0 días en enero, 5,6 en febrero y 6,2 en marzo, todos por debajo de la meta de 15,0 días. En 2026 la tendencia es inversamente favorable: 4,2 días en enero, 2,7 en febrero y 3,1 en marzo, representando una mejora significativa interanual. La consulta de cirugía ambulatoria muestra gestión eficiente y capacidad suficiente para atender la demanda sin generar listas de espera.

#### m. Tiempo Espera CME (Ortopedia)

En 2025 el comportamiento fue favorable con tendencia a la baja: 7,0 días en enero, 4,8 en febrero y 3,8 en marzo, todos muy por debajo de la meta de 15,0 días. En 2026 la mejora es aún más notable: 2,7 días en enero, 2,0 en febrero y 2,2 en marzo, consolidando una de las especialidades más eficientes de la red. La consulta de ortopedia no requiere intervenciones adicionales y puede servir como modelo de buenas prácticas.

#### n. Tiempo Espera Odontología General

En 2025 el indicador incumplió la meta de 3,0 días en todos los meses: 5,0 días en enero, 5,2 en febrero y 4,4 en marzo. En 2026 la situación mejoró considerablemente: 2,6 días en enero y febrero, y 3,0 días en marzo, cumpliendo el estándar en dos de tres meses y empatando en el tercero. La intervención en la oferta de servicios odontológicos ha sido efectiva, aunque se debe mantener el monitoreo para evitar retrocesos.

#### o. Tiempo Espera Cirugía Programada

En 2025 los tiempos de espera fueron extremadamente altos: 94,5 días en enero, 76,1 en febrero y 71,8 en marzo, más del doble de la meta de 30,0 días. En 2026 la mejora es significativa pero aún insuficiente: 40,4 días en enero, 22,3 en febrero (cumpliendo meta) y 35,4 en marzo (nuevo incumplimiento). La volatilidad y la brecha persistente requieren

un plan de choque quirúrgico sostenido con aumento de capacidad instalada, y horas quirúrgicas.

p. Proporción Cancelación Cirugía Programada

En 2025 el indicador se mantuvo estable en 3,0% durante enero y febrero (cumpliendo meta), pero experimentó un salto alarmante a 7,3% en marzo, más del doble del estándar. En 2026 el comportamiento mejoró drásticamente: 0,9% en enero, 3,0% en febrero y 3,0% en marzo, cumpliendo la meta en dos de tres meses y con un enero excepcional. La gestión de cancelaciones muestra recuperación, aunque se debe investigar las causas del pico de marzo-2025 para prevenir recaídas.<sup>6</sup> Asignar por escrito, un funcionario que funja como enlace para el desarrollo de las actividades del convenio.

6. En cumplimiento de lo estipulado en el Convenio, mediante comunicación escrita se designó al funcionario **JOHN BAIRON RESTREPO JARAMILLO**, identificado con cédula de ciudadanía No. **98565010**, quien se desempeña como Líder de Cartera y Cobro Coactivo, para fungir como enlace institucional responsable del acompañamiento, articulación y coordinación de las actividades derivadas del objeto contractual.

El funcionario asignado actúa como punto focal para la comunicación entre las partes, facilita el flujo de información, coordina el seguimiento a las actividades, consolida los soportes requeridos y garantiza la oportuna atención de los requerimientos generados durante la ejecución del Convenio.

7. Realizar las acciones necesarias para la mejora en la gestión financiera de la ESE.

En desarrollo del Convenio y en concordancia con su objeto, se han implementado acciones orientadas a fortalecer la gestión financiera de la ESE, entre las que se destacan:

- Priorización y pago de obligaciones con vencimiento mayor a 30 días, mejorando los indicadores de liquidez y rotación de cartera.
- Optimización de los procesos de conciliación con las entidades pagadoras, lo que ha permitido depurar saldos y reducir diferencias contables.
- Seguimiento periódico al recaudo y a la facturación, con el fin de identificar oportunidades de mejora y adoptar correctivos de manera oportuna.
- Implementación de estrategias para la reducción de glosas y devoluciones, incrementando la oportunidad en el ingreso de recursos.
- Articulación con las áreas administrativa, contable y de facturación para garantizar un flujo de caja más estable y sostenible.

Estas acciones han contribuido al cumplimiento de los indicadores financieros proyectados y al fortalecimiento de la capacidad operativa y asistencial de la ESE, asegurando la destinación eficiente de los recursos en beneficio de la prestación de los servicios de salud.

8. Autorizar y permitir a los interventores y/o supervisores y auditores designados por la Secretaría de Salud Distrital de Medellín las funciones de vigilancia en el marco del convenio.

En el marco de la ejecución del Convenio, la ESE ha autorizado y facilitado el ingreso, acceso a la información y acompañamiento requerido por los interventores, supervisores y auditores designados por la Secretaría de Salud Distrital de Medellín, garantizando el pleno ejercicio de sus funciones de vigilancia y control.

Para tal fin, se han dispuesto los espacios físicos, los canales de comunicación y la documentación necesaria, asegurando la oportunidad, pertinencia y transparencia en la entrega de la información solicitada.

Así mismo, se ha designado un enlace institucional para atender de manera prioritaria las observaciones, requerimientos y recomendaciones generadas durante las visitas de seguimiento y auditoría, con el propósito de asegurar la correcta ejecución y el cumplimiento de los objetivos del Convenio.

9. Presentar al Distrito Medellín-Secretaría de Salud la información requerida, generada a partir de la ejecución del convenio.

En cumplimiento de lo estipulado en el Convenio, se ha presentado al Distrito Medellín – Secretaría de Salud la información solicitada y generada a partir de la ejecución de las actividades pactadas.

La entrega se ha realizado en los formatos y medios establecidos, incluyendo informes bimestrales de avance, (primer informe parcial entregado en el mes de julio, Segundo informe que corresponde al primer bimestre de ejecución del convenio, el tercer informe del periodo correspondiente a agosto, septiembre de 2025, cuarto informe de gestión del periodo octubre a diciembre de 2025, quinto informe correspondiente a enero a febrero de 2026), y sexto informe correspondiente a marzo y abril de 202, los soportes técnicos, evidencias documentales y registros financieros, garantizando la trazabilidad y veracidad de la información.

Así mismo, se ha dado respuesta oportuna a los requerimientos adicionales formulados por la Secretaría de Salud, proporcionando datos actualizados y completos que permiten el seguimiento y la verificación del cumplimiento de las metas, indicadores y productos previstos.

10. Responder con oportunidad los requerimientos realizados por la Secretaría de Salud del Distrito de Medellín y los entes de control, en relación con el objeto del convenio.

Durante la ejecución del Convenio, se ha dado respuesta oportuna a los requerimientos formulados por la Secretaría de Salud del Distrito de Medellín y por los entes de control competentes, en relación con el objeto contractual.

Las respuestas se han emitido dentro de los plazos establecidos y en los formatos requeridos, acompañadas de la documentación soporte necesaria para sustentar la gestión realizada y el cumplimiento de las obligaciones pactadas.

De igual manera, se ha mantenido un canal de comunicación permanente con dichas entidades, a fin de atender de manera prioritaria cualquier solicitud, observación o recomendación, garantizando transparencia, trazabilidad y articulación efectiva en el marco del seguimiento al Convenio.

Es de anotar que a la fecha no se ha recibido solicitudes por parte de la Contraloría Distrital y de otros entes de control.

11. Presentar de manera bimestral Informes de gestión de la ejecución del convenio. Este informe deberá ser enviado al respectivo supervisor designado por la Secretaría de Salud por correo electrónico, en medio físico y con las evidencias en medio magnético, firmado por el representante legal de la entidad. El Informe debe venir acompañado de las evidencias y del certificado de pago a parafiscales y seguridad social de los respectivos meses informados.

En cumplimiento de lo establecido en el Convenio, se han presentado de manera bimestral los Informes de Gestión correspondientes a la ejecución de las actividades pactadas, remitidos al supervisor designado por la Secretaría de Salud del Distrito de Medellín en los medios exigidos:

**Medio electrónico:** envío del informe en formato digital al correo oficial del supervisor.

**Medio físico:** entrega del informe impreso, debidamente foliado y firmado por el representante legal de la ESE.

**Medio magnético:** entrega de soporte en dispositivo o archivo digital con la evidencia documental correspondiente.

Cada informe ha sido acompañado de:

Certificado de pago a parafiscales y seguridad social de los meses reportados.

Evidencias que sustentan el desarrollo y cumplimiento de las actividades.

Registros técnicos y financieros que demuestran el avance y logro de los productos pactados.

Las entregas se han realizado dentro de los plazos estipulados, asegurando la oportunidad, completitud y veracidad de la información presentada para el seguimiento y control del Convenio.

12. Presentar Informe Final de Ejecución, donde se evidencie la ejecución total del convenio en términos técnicos y financieros, así como los hechos relevantes durante la ejecución.

A la fecha, el Convenio se encuentra en ejecución, por lo cual aún no se ha elaborado ni presentado el Informe Final de Ejecución.

No obstante, se continúa con el cumplimiento de las actividades y la entrega de los informes bimestrales pactados, garantizando el registro y acopio de las evidencias técnicas, financieras y documentales que serán incorporadas en el informe final una vez se culmine la totalidad de las obligaciones contractuales.

13. Abrir una cuenta de ahorro para el manejo exclusivo de los recursos del convenio. La ESE enviará los extractos bancarios de manera mensual donde se evidencie los movimientos de los recursos destinados al convenio. En la cuenta bancaria no se podrá realizar movimientos diferentes al cumplimiento del objeto del convenio.

En cumplimiento de lo establecido en el Convenio, la ESE ha procedido a la apertura de una CUENTA EN EL IDEA: 00000000200000654 A LA VISTA, CONVENIO FORTALECIMIENTO 46000105173 DEL 2025, exclusiva para la administración de los recursos asignados al convenio.

De manera periódica y mensual, se remiten los extractos bancarios correspondientes que evidencian de forma clara y transparente todos los movimientos financieros realizados, garantizando que dichos recursos se destinan única y exclusivamente al cumplimiento del objeto contractual.

Se mantiene estricta vigilancia y control sobre la cuenta para evitar movimientos que no estén relacionados con la ejecución del convenio, asegurando la correcta administración y trazabilidad de los recursos asignados.

ANEXO 3 (Extractos Bancarios de los meses junio, julio, agosto y septiembre, octubre, noviembre, diciembre de 2025 y enero, febrero, marzo y abril de 2026).

14. Asistir a las reuniones de seguimiento al convenio programadas entre las partes.

En cumplimiento con lo estipulado en el Convenio, el equipo responsable y el funcionario enlace asignado han asistido puntualmente a todas las reuniones de seguimiento programadas entre las partes.

Estas reuniones han permitido realizar el seguimiento conjunto a la ejecución del convenio, resolver inquietudes, ajustar planes de trabajo y garantizar el cumplimiento de los objetivos y compromisos pactados.

Se ha documentado cada reunión mediante actas o informes, los cuales han sido compartidos oportunamente con las partes involucradas, asegurando transparencia y comunicación fluida durante todo el proceso contractual.

15. Utilizar de manera eficiente y con transparencia los recursos entregados por el Distrito de Medellín en el marco del convenio.

En el marco de la ejecución del Convenio, se ha garantizado la utilización eficiente y transparente de los recursos entregados por el Distrito de Medellín.

Se han implementado controles internos rigurosos para asegurar que cada desembolso y gasto se realice exclusivamente en función del cumplimiento del objeto contractual, siguiendo los procedimientos administrativos y financieros establecidos.

Adicionalmente, la administración de los recursos se soporta en documentación clara y verificable, lo que permite la trazabilidad total de los movimientos y la rendición de cuentas oportuna ante las autoridades competentes.

Estas acciones contribuyen a optimizar la gestión financiera y a asegurar la confianza y responsabilidad en la ejecución del convenio.

#### **Anexo 2 (soportes y relación de pagos)**

16. Realizar los trámites en SECOP II acorde con la normatividad vigente.

En cumplimiento con lo establecido en el Convenio y en la normatividad vigente, todos los trámites relacionados con la ejecución contractual se han realizado y registrado oportunamente en la plataforma SECOP II.

Se ha garantizado la transparencia, publicidad y trazabilidad de los procesos administrativos, cumpliendo con los requisitos legales y procedimentales aplicables para la gestión de contratos estatales.

Además, se ha verificado periódicamente el correcto diligenciamiento de la información, la actualización de estados y la carga de documentos soporte en SECOP II, facilitando el seguimiento y control por parte de la Secretaría de Salud y los entes de control.

17. Cumplir con el pago de los aportes al sistema de Seguridad social integral y parafiscales, conforme a lo señalado en el Artículo 50 de La Ley 789 de 2002 y normas reglamentarias. El incumplimiento de este compromiso será causal de terminación unilateral del convenio.

En cumplimiento con lo establecido en el Artículo 50 de la Ley 789 de 2002 y la normativa reglamentaria vigente, la ESE ha efectuado oportunamente el pago de los aportes al

sistema de Seguridad Social Integral y parafiscales correspondientes al personal vinculado a la ejecución del convenio.

**Anexo 1 (certificados de pago de seguridad social de mayo, junio, julio, agosto y septiembre, octubre, noviembre, diciembre de 2025, enero, febrero, marzo y abril de 2026)**

18. Atender todas las observaciones y requerimientos de la Interventoría y/o supervisión y demás entidades competentes.

En el marco de la ejecución del convenio, se han atendido de manera oportuna y completa todas las observaciones y requerimientos formulados por la Interventoría, supervisión y demás entidades competentes.

Se ha implementado un sistema de seguimiento y control para registrar, analizar y dar respuesta a cada observación, garantizando que las acciones correctivas y preventivas se realicen con la debida diligencia y dentro de los plazos establecidos.

Esta práctica contribuye a fortalecer la transparencia, la calidad en la ejecución y el cumplimiento efectivo de los compromisos contractuales.

19. Entregar los productos establecidos en el estudio previo de conformidad con el cronograma de actividades y cumplir con el contenido establecido en el alcance técnico, propendiendo por el óptimo uso de los recursos.

En cumplimiento con lo establecido en el Estudio Previo y conforme al cronograma de actividades aprobado, se han entregado los productos pactados respetando el contenido técnico definido y procurando el uso eficiente y responsable de los recursos asignados al Convenio.

**Informes Bimestrales de gestión:**

Se han presentado oportunamente, a más tardar el día 20 del mes siguiente al bimestre, los Informes de Gestión detallando el cumplimiento de los compromisos y especificaciones esenciales del convenio. Estos informes han sido enviados al supervisor designado por la Secretaría Distrital de Salud por correo electrónico y entregados en medio físico, debidamente firmados por el representante legal. Además, cada informe ha estado acompañado de las evidencias que sustentan el cumplimiento de las especificaciones y compromisos, junto con el certificado de pago a parafiscales y seguridad social correspondiente al periodo reportado.

**Relación y soporte de pagos:**

Se ha entregado la relación en archivo Excel, junto con los soportes documentales en formato PDF, que detallan el pago de obligaciones canceladas con los recursos del convenio. Esta información ha sido conciliada con los extractos bancarios correspondientes, evidenciando número de factura o cuenta de cobro, número de

comprobante de egreso, fecha de pago y demás datos relevantes para garantizar transparencia y trazabilidad.

**Extractos bancarios mensuales:**

Se ha realizado la entrega mensual de los extractos bancarios que registran los movimientos financieros de la cuenta exclusiva del convenio, permitiendo el seguimiento detallado y el control de los recursos.

**Informe final de ejecución:**

Aunque el Convenio se encuentra en ejecución, se tiene previsto presentar el Informe Final que consolidará el cumplimiento de los compromisos y mostrará los detalles y análisis de la ejecución técnica y financiera, conforme a lo estipulado.

**Acta de socialización del cronograma:**

Se ha realizado el acta correspondiente a la socialización del cronograma de planeación y seguimiento a la ejecución del convenio, la cual ha sido firmada por las partes involucradas para formalizar el compromiso y la calendarización de las actividades.

Estas entregas se han realizado conforme a los plazos establecidos, procurando la eficiencia en el uso de los recursos y la calidad en el desarrollo del proyecto.

20. Cumplir con los compromisos impuestos en la normatividad vigente, especialmente el pago de impuestos, tasas y contribuciones. Al mismo tiempo, deberán garantizar y comprometerse a dar debido y cumplido uso, manejo y administración a los recursos del Estado que sean entregados para la ejecución del objeto contractual aquí descrito.

En cumplimiento de la normatividad vigente, la ESE ha asumido y garantizado el cumplimiento de todos los compromisos legales relacionados con el pago oportuno de impuestos, tasas y contribuciones derivados de la ejecución del presente convenio.

Así mismo, se ha comprometido a dar un uso adecuado, manejo responsable y administración transparente a los recursos públicos entregados para la ejecución del objeto contractual, asegurando la destinación exclusiva y eficiente de los mismos conforme a lo establecido en el marco legal aplicable.

Estas acciones se reflejan en los controles internos implementados, la documentación soporte generada y el seguimiento constante para preservar la legalidad y la transparencia en la gestión financiera.

## OBLIGACIONES DEL CONVENIANTE REFERENTE AL CUMPLIMIENTO DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO (SG-SST):

El CONVENIANTE debe cumplir las disposiciones contempladas en el Decreto 1072 de 2015 y la Resolución 0312 de 2019 y las demás disposiciones vigentes en materia de Seguridad Social y Seguridad y Salud en el Trabajo.

Esta obligación será verificada por los supervisores o interventores según aplique, con los siguientes documentos:

La Autoevaluación del SGSST o autoevaluaciones del año en curso. Conforme a los resultados de la autoevaluación que aporte el CONVENIANTE, éste asume unas obligaciones que están expresas en el artículo 28 Resolución 0312 de 2019, las cuales serán verificadas por el supervisor según sea el caso.

Plan de Trabajo del SG-SST acorde a la autoevaluación o autoevaluaciones del año en curso.

### Anexo 4 sistema de seguridad y salud en el trabajo

#### Informe Financiero de Ejecución real de los recursos entregados a la fecha

A la fecha se han realizado ejecución de recursos por valor de CUARENTA Y CINCO MIL MILLONES DE PESOS M/L (\$ 45.000.000.000). los cuales se detallan a continuación:

Ver anexo 2

#### 2. INFORME FINANCIERO Y CONTABLE:

El día 18 de junio de 2025 se generó por parte de La ESE Metrosalud la factura No. FS1 3934, por un valor de SEIS MIL QUINIENTOS MILLONES DE PESOS M/CTE (\$6.500.000.000).

El día 07 de julio de 2025 se generó por parte de La ESE Metrosalud la factura No. FS1 3978, por un valor ONCE MIL QUINIENTOS MILLONES DE PESOS M/CTE (\$11.500.000.000).

El día 19 de agosto de 2025 se generó por parte de La ESE Metrosalud la factura No. FS1 4169, por un valor SEIS MIL QUINIENTOS MILLONES DE PESOS M/CTE (\$6.500.000.000).

El día 18 de septiembre de 2025 se generó por parte de La ESE Metrosalud la factura No. FS1 4228, por un valor CINCO MIL QUINIENTOS MILLONES DE PESOS M/CTE (\$5.500.000.000).

Vigilado Supersalud

Se recibieron según transferencia en depósito en vista cuenta de ahorros número 2000000654 del IDEA el día 26 de junio de 2025 un total de \$ 6.500.000.000. correspondientes al primer desembolso del convenio.

Se recibieron según transferencia en depósito en vista cuenta de ahorros número 2000000654 del IDEA el día 17 de julio de 2025 un total de \$ 11.500.000.000. correspondientes al segundo desembolso del convenio.

Se recibieron según transferencia en depósito en vista cuenta de ahorros número 2000000654 del IDEA el día 29 de agosto de 2025 un total de \$ 6.500.000.000. correspondientes al segundo desembolso del convenio.

Se recibieron según transferencia en depósito en vista cuenta de ahorros número 2000000654 del IDEA el día 30 de septiembre de 2025 un total de \$ 5.500.000.000. correspondientes al segundo desembolso del convenio.

Se recibieron según transferencia en depósito en vista cuenta de ahorros número 2000000654 del IDEA el día 26 de diciembre de 2025 un total de \$ 11.212.267.789. correspondientes al quinto desembolso del convenio (adición # 1).

Se recibieron según transferencia en depósito en vista cuenta de ahorros número 2000000654 del IDEA el día 20 de abril de 2025 un total de \$ 3.787.000.000. correspondientes al sexto desembolso del convenio

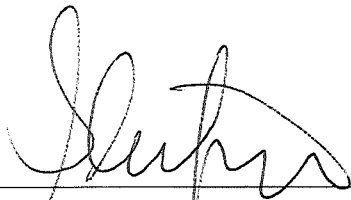
#### Resumen de la ejecución de los recursos:

|                                         |                   |
|-----------------------------------------|-------------------|
| Valor del Contrato                      | \$ 30.000.000.000 |
| Adiciones                               | 15.000.000.000    |
| Total, valor del contrato más adiciones | 45.000.000.000    |
| Pagos Realizados (Acumulado)            | 45.000.000.000    |
| Pago autorizado del mes de              | 45.000.000.000    |
| Porcentaje de ejecución financiera      | 100%              |

### 3. INFORME JURÍDICO:

No se presenta ninguna novedad dentro en el desarrollo del convenio

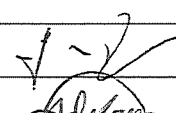
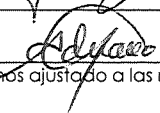
Atentamente,



**ADRIANA MARIA VELASQUEZ ARANGO**

Gerente (E)

ESE METROSALUD

|                                                                                                                                                                                                               | Nombre                                                                         | Firma                                                                                | Fecha              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Proyectó:</b>                                                                                                                                                                                              | John Bairon Restrepo Jaramillo<br>Líder de Programa Cartera Y Gestión De Cobro |  | 26 de mayo de 2026 |
| <b>Revisión</b>                                                                                                                                                                                               | Adriana María Taborda Zapata<br>Subgerente Financiero y Administrativo         |  | 26 de mayo de 2026 |
| Los arriba firmantes declaramos que hemos revisado el documento y lo encontramos ajustado a las normas y disposiciones legales vigentes, por lo tanto, bajo nuestra responsabilidad lo presentamos para firma |                                                                                |                                                                                      |                    |

